

**Linette A. Gibs**

---

**Subject:** FW: Documents budget 2019  
**Attachments:** ENG. 4 Toelichting Ontw Begr 2019 9-11-2019 FINAL.pdf; 2 ontwerp Landsverordening Begroting 2019.pdf; 3 MVT Landsverordening Begroting 2019.pdf; 4 Toelichting OB 2019 Staten versie.pdf; 5a Nader rapport OB 2019 181108 English version.pdf; 5a Nader rapport OB 2019 181108 NL versie.pdf; 6 Cft 201800219 artikel 11 OB 2019.pdf; 7 Cft 201800241 Verzoek aan Cft d.d. 7 november 2018 inzake advisering m.b.t. begroting 2019 Sint Maarten.pdf; 2a Getallenboek OB 2019 v4.pdf

STATEN VAN SINT MAARTEN		
Ingek. 27 NOV 2018		
Volgnr. 151396/18-19		
Par.	KB	AF

---

**From:** Ann A. Groen-Gumbs  
**Sent:** Tuesday, November 27, 2018 8:34 AM

---

**From:** Peels, Arno [<mailto:Arno.Peels@sintmaartengov.org>]  
**Sent:** Monday, November 26, 2018 6:26 PM  
**To:** Ann A. Groen-Gumbs; Sarah A. Wescot-Williams  
**Subject:** Documents budget 2019

This is the set of documents concerning budget 2019

---

Landsverordening tot vaststelling van de Begroting  
van het land Sint Maarten voor het dienstjaar 2019  
(Landsverordening begroting 2019)

---

ONTWERP

IN NAAM VAN DE KONING!

De Gouverneur van Sint Maarten,

In overweging genomen hebbende:

- dat het onderhavige ontwerp van landsverordening er toe strekt, met inachtneming van artikel 100, eerste lid, van de Staatsregeling van Sint Maarten, de begroting van het Land voor het dienstjaar 2019 vast te stellen;
- dat vanwege de financiële stabiliteit van het Land, het noodzakelijk is dat, indien nodig, aan deze landsverordening terugwerkende kracht wordt verleend tot en met 1 januari 2019;

Heeft, de Raad van Advies gehoord, met gemeen overleg der Staten, vastgesteld de onderstaande landsverordening:

**Artikel 1**

De begroting voor het land Sint Maarten voor het dienstjaar 2019 is als bijlage bijgevoegd.

**Artikel 2**

1. De begroting van de lopende uitgaven van Sint Maarten voor het dienstjaar 2019 wordt vastgesteld op *NAf 503.813.243,-*.
2. De begroting van de inkomsten voor het dienstjaar 2019 inclusief samenwerkingsmiddelen wordt vastgesteld op *NAf. 413.595.881,-*.
3. De begroting voor investeringen in kapitaalgoederen wordt vastgesteld op *NAf 79.532.358,-*.
4. De begroting voor leningen u/g wordt vastgesteld op *NAf 5.279.580,-*.
5. De begroting voor de lening o/g voor het dienstjaar 2019 wordt vastgesteld op *NAf 63.492.140,-*.
6. De Minister van Financiën wordt gemachtigd om overeenkomsten aan te gaan voor leningen tot een bedrag *NAf 90.217.362,-* die benodigd zijn om de operationele kosten van de overheid te dekken;
7. De Minister van Financiën wordt gemachtigd om overeenkomsten aan te gaan voor leningen voor de kapitaalinvesteringen tot een bedrag *NAf 63.497.140,-*.

### **Artikel 3**

1. Deze landsverordening treedt na diens bekrachtiging, zodra deze in het Afkondigingsblad is geplaatst, zo nodig met terugwerkende kracht, in werking op 1 januari 2019.

2. Ingeval de Ombudsman een zaak aanhangig maakt als bedoeld in artikel 127, derde lid, van de Staatsregeling treedt deze landsverordening niet in werking indien het Constitutioneel Hof oordeelt dat deze landsverordening niet verenigbaar is met de Staatsregeling.

3. Indien het College financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten, genoemd in artikel 2, eerste lid, van de Rijkswet financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten een advies uitbrengt als bedoeld in artikel 12, tweede lid, van die Rijkswet en vanwege dat advies wijzigingen in deze landsverordening noodzakelijk zijn, treedt deze landsverordening, in afwijking van het eerste lid, in werking op de datum van inwerkingtreding van de landsverordening tot wijziging van deze landsverordening en werkt, zo nodig, terug tot en met 1 januari 2019.

### **Artikel 4**

Deze landsverordening wordt aangehaald als: Landsverordening begroting 2019.

Deze landsverordening wordt met de memorie van toelichting in het Afkondigingsblad geplaatst.

Gegeven te Philipsburg,  
De Gouverneur van Sint Maarten

E.B. Holiday

De Minister van Financiën

De Minister van Algemene Zaken  
d.d.

# LAND SINT MAARTEN



## CONCEPT BEGROTING 2019



# LAND SINT MAARTEN CONCEPT BEGROTING 2019

## INHOUDSOPGAVE

### Hoofdstuk:

2: Parlement en Hoge Colleges van Staat	Pagina 1 - 4
3: Ministerie van Algemene Zaken	Pagina 5 - 14
4: Ministerie van Financiën	Pagina 15 - 19
5: Ministerie van Justitie	Pagina 20 - 27
6: Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sportzaken	Pagina 28 - 38
7: Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid	Pagina 39 - 45
8: Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie	Pagina 46 - 52
9: Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu	Pagina 53 - 59
10: Ontvangsten	Pagina 60 - 62
11: Kapitaaldienst	Pagina 63 - 65
12: Recapitulatie	Pagina 66 - 67

### Bijlagen:

13: Staat H: Verzamel- en Consolidatiestaat	Pagina 68 - 74
14: Staat B: Staat van het bezoldigen personeel	Pagina 75 - 82
15: Staat C: Staat van geactiveerde Kapitaaluitgaven	Pagina 83
16: Staat E: Staat van opgenomen langlopende geldleningen	Pagina 84
17: Staat G: Staat van Inkomstenoverdrachten	Pagina 85 - 93
18: Overzicht van eigendommen (wagenpark)	Pagina 94 - 98
19: Overzicht van erfpacht	Pagina 99
20: Overzicht van huurovereenkomsten en overheidsgebouwen	Pagina 100 - 101
21: Overzicht van deelnemingen	Pagina 102
22: Overzicht van Collectieve Sector	Pagina 103
23: Overzicht van verleende concessies	Pagina 104
24: Overzicht van uitgegeven (langlopende) geldleningen	Pagina 105
25: Overzicht van gewaarborgde geldleningen en andere Garantie verplichtingen	Pagina 106
26: Overzicht van dienstverleningsovereenkomsten aangegaan Met andere openbare rechtspersonen ter uitvoering van Een taak van het land, alsmede beheersovereenkomsten	Pagina 107 -109

# **GEWONE DIENST**

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verchil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 2, Parlement en Hoge Colleges van Staat</b>						
			<b>Parlement</b>						
2020									
	41001		Bezoldiging		3,240,967	4,418,412	4,184,619	-233,793	-5.29%
	41005		Vakantie Toelage		230,404	311,478	324,337	12,859	4.13%
	41019		Diverse vergoedingen & toelagen		266,217	766,044	189,566	-576,478	-75.25%
	41021		Kindertoelage		5,520	6,840	14,460	7,620	111.40%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		45,806	175,099	121,880	-53,219	-30.39%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		86,630	205,104	238,354	33,250	16.21%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		17,681	24,198	25,348	1,150	4.75%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		23,429	31,813	30,129	-1,683	-5.29%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-55,230	-52,308	2,922	-5.59%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>3,916,654</b>	<b>5,883,759</b>	<b>5,076,387</b>	<b>-807,371</b>	<b>-13.72%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		-17,441	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		3,330	226,201	226,201	0	0.00%
	41056		Wachtgeld uitgezgdragers		0	0	1,016,971	1,016,971	100%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>-14,111</b>	<b>226,201</b>	<b>1,243,172</b>	<b>1,016,971</b>	<b>449.59%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>3,902,543</b>	<b>6,109,960</b>	<b>6,319,559</b>	<b>209,600</b>	<b>3.43%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		329,334	873,950	378,143	-495,807	-56.73%
	43000		Personeel van derden		0	0	0	0	0.00%
	43101		Electriciteit		8,264	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		7,412	9,000	9,000	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigheden		0	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		50	0	0	0	0.00%
	43420		Water		21	0	0	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		0	0	0	0	0.00%
	43436		Onderhoud kantoor machines		0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		0	0	0	0	0.00%
	43471		Telefoonkosten		0	0	0	0	0.00%
	43473		Bankkosten		2,214	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		-12,561	200,000	150,000	-50,000	-25.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43487		Communicatie		0	0	0	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		0	0	0	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		108,000	60,000	60,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		3,154	152,000	152,000	0	0.00%
	44220		Kosteloze Rechtsdeskundig bijstand		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>445,888</b>	<b>1,294,950</b>	<b>749,143</b>	<b>-545,807</b>	<b>-42.15%</b>
			<b>Totaal Parlement</b>		<b>4,348,431</b>	<b>7,404,910</b>	<b>7,068,702</b>	<b>-336,207</b>	<b>-4.54%</b>
2030			<b>Ondersteuning en Griffie</b>						
	41001		Bezoldiging		2,034,080	1,188,136	1,205,115	16,979	1.43%
	41005		Vakantie Toelage		130,165	72,242	73,345	1,102	1.53%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		47,504	9,663	9,796	133	1.38%
	41021		Kindertoelage		7,810	6,240	7,500	1,260	20.19%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		247,421	225,699	144,341	-81,358	-36.05%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		111,610	78,519	79,506	986	1.26%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		10,389	5,558	5,644	86	1.54%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		14,786	8,555	8,677	122	1.43%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-14,852	-15,064	-212	1.41%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>2,603,765</b>	<b>1,579,761</b>	<b>1,518,859</b>	<b>-60,902</b>	<b>-3.86%</b>
	41003		Overwerk		6,831	10,000	10,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		2,250	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		8,123	10,000	10,000	0	0.00%
	41040		Lumpsum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>17,204</b>	<b>20,000</b>	<b>20,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>2,620,969</b>	<b>1,599,761</b>	<b>1,538,859</b>	<b>-60,902</b>	<b>-3.81%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		7,653	64,770	64,770	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		202,227	260,000	345,971	85,971	33.07%
	43010		SLA, Contracten en Licenties		0	0	0	0	0.00%
	43101		Electriciteit		56,641	156,000	156,000	0	0.00%
	43104		Water (fontein en planten)		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		36	18,000	18,000	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigheden		15,211	60,000	60,000	0	0.00%
	43402		Keuken benodigheden en catering		7,510	15,000	15,000	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		2,056	15,000	15,000	0	0.00%
	43420		Water		14,493	10,000	10,000	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		6,658	15,000	15,000	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		1,503	10,000	10,000	0	0.00%
	43436		Onderhoud kantoor machines		57	6,000	6,000	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		0	2,073,600	1,706,400	-367,200	-17.71%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		2,358	10,000	10,000	0	0.00%
	43471		Telefoonkosten		116,082	140,000	140,000	0	0.00%
	43472		Porti- en telegramkosten		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		12,672	35,000	35,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		21,350	75,000	75,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		41,707	100,000	100,000	0	0.00%
	43487		Communicatie		184,935	260,000	260,000	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		0	0	0	0	0.00%
	43497		Specieke kosten orde en rust		0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		123,474	210,000	500,000	290,000	138.10%
	43511		Schoonmaakbenodigheden		535	15,000	15,000	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>817,158</b>	<b>3,549,370</b>	<b>3,558,141</b>	<b>8,771</b>	<b>0.25%</b>
			<b>Totaal ondersteuning</b>		<b>3,438,127</b>	<b>5,149,131</b>	<b>5,097,000</b>	<b>-52,131</b>	<b>-1.01%</b>

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verchil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 2, Parlement en Hoge Colleges van Staat</b>						
			<b>Raad van Advies</b>						
	41001		Bezoldiging		607,580	652,870	662,334	9,464	1.45%
	41005		Vakantie Toelage		36,820	39,287	41,010	1,722	4.38%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		0	0	18,580	18,580	100%
	41021		Kindertoelage		1,260	1,920	2,580	660	34.38%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		94,226	119,882	75,170	-44,712	-37.30%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		38,187	38,969	39,225	255	0.65%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,034	3,017	3,157	140	4.64%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,105	4,701	4,769	68	1.45%
	41099		Vergoeding Bestuursleden		213,000	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-8,161	-8,279	-118	1.43%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>997,212</b>	<b>852,485</b>	<b>838,545</b>	<b>-13,940</b>	<b>-1.64%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		7,860	21,169	21,169	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		4,825	11,110	11,110	0	0.00%
	41040		Lumpsum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>12,685</b>	<b>32,279</b>	<b>32,279</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	41201		Werving en selectie		0	0	0	0	0.00%
			<b>Indirecte personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,009,897</b>	<b>884,764</b>	<b>870,824</b>	<b>-13,940</b>	<b>-1.58%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		63,531	40,000	100,000	60,000	150.00%
	42100		Instroombeleid studie		0	30,000	30,076	76	0.25%
	43000		Personeel van derden		19,605	46,103	44,600	-1,503	-3.26%
	43101		Electriciteit		9,363	18,800	18,800	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en Smeermiddelen		770	7,070	7,000	-70	-0.99%
	43401		Kantoorbenodigdheden		8,388	62,000	51,000	-11,000	-17.74%
	43402		Keuken benodigdheden en catering		16,832	14,000	14,000	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		10,966	20,200	13,400	-6,800	-33.66%
	43420		Water		2,710	3,030	3,000	-30	-0.99%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		0	14,097	14,000	-97	-0.69%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		751	12,120	12,100	-20	-0.17%
	43436		Onderhoud kantoor machines		23,117	35,000	51,000	16,000	45.71%
	43437		Onderhoud Hardware		0	0	0	0	0.00%
	43439		Overig Onderhoud		534	3,813	3,800	-13	-0.34%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		40,595	105,000	110,000	5,000	4.76%
	43445		Onderhoud Hardware and Applicaties		17,905	27,000	34,600	7,600	28.15%
	43450		Verzekering gebouwen		5,674	7,725	7,700	-25	-0.32%
	43451		Verzekering voertuigen		2,538	3,981	5,000	1,019	25.60%
	43455		Talenten Ontwikkeling		1,619				
	43471		Telefoonkosten		18,185	39,332	39,300	-32	-0.08%
	43472		Porti- en telegramkosten		0	1,833	1,400	-433	-23.62%
	43474		Representatiekosten		10,134	50,000	50,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		2,970	184,000	100,000	-84,000	-45.65%
	43480		Cursussen en opleidingen		28,023	80,000	80,000	0	0.00%
	43487		Communicatie		0	0	0	0	0.00%
	43491		Beveiliging		3,620	4,000	4,000	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		0	0	0	0	0.00%
	43498		Overige specieke kosten gevangenis		405				
	43499		Overige Goederen en diensten		912	16,944	16,900	-44	-0.26%
	43501		Commissievergoeding		4,250	318,000	318,000	0	0.00%
	43511		Schoonmaakbenodigdheden		0	2,444	2,500	56	2.29%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>293,397</b>	<b>1,146,492</b>	<b>1,132,176</b>	<b>-14,316</b>	<b>-1.25%</b>
			<b>Totaal Raad van Advies</b>		<b>1,303,294</b>	<b>2,031,256</b>	<b>2,003,000</b>	<b>-28,256</b>	<b>-1.39%</b>
			<b>Raad van Advies Tijdelijk Personeel</b>						
	43002		Bezoldiging tijdelijk personeel		5,365	0	0	0	0.00%
	43039		Retroactieve uitkering tijd.pers.		567	0	0	0	0.00%
	43060		Comp.toeslag A.O.V./A.W.W. tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>5,932</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Algemene Rekenkamer</b>						
	41001		Bezoldiging		653,417	1,053,246	1,053,246	0	0.00%
	41005		Vakantie Toelage		46,588	67,137	67,217	79	0.12%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		41,484	63,850	63,850	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		2,130	1,860	3,180	1,320	70.97%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		100,756	190,910	190,967	57	0.03%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		39,019	56,837	56,888	51	0.09%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,487	5,179	5,186	7	0.13%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		232	7,583	7,583	0	0.00%
	41099		Vergoeding Bestuursleden		0	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-13,166	-13,166	0	0.00%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>887,113</b>	<b>1,433,437</b>	<b>1,434,951</b>	<b>1,513</b>	<b>0.11%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificatie		3,540	5,000	5,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		10,403	0	0	0	0.00%
	41040		Lumpsum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
	41201		Werving en selectie		1,238	15,000	15,000	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>15,181</b>	<b>20,000</b>	<b>20,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>902,294</b>	<b>1,453,437</b>	<b>1,454,951</b>	<b>1,513</b>	<b>0.10%</b>

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 2, Parlement en Hoge Colleges van Staat</b>						
			Werving en selectie		1,238				
			Reis- en verblijfskosten		16,161	50,000	40,000	-10,000	-20.00%
			Electriciteit		9,120	18,000	18,000	0	0.00%
			Kantoor Benodigheden		10,857	12,000	10,000	-2,000	-16.67%
			Boeken en Abonnementen		2,241	4,000	2,000	-2,000	-50.00%
			Water		3,046	3,500	3,500	0	0.00%
			Onderhoud gebouwen en terreinen		270	3,000	3,000	0	0.00%
			Overig Onderhoud		3,968	4,000	4,000	0	0.00%
			Huur gebouwen en ruimten		23,674	105,000	110,160	5,160	4.91%
			Verzekering gebouwen		2,116	2,500	4,500	2,000	80.00%
			Telefoonkosten		10,158	17,500	17,500	0	0.00%
			Porti- en telegramkosten		32	1500	889	-611	-40.73%
			Representatiekosten		23,314	20,000	20,000	0	0.00%
			Rechts en deskundig advies		168,032	300,000	325,000	25,000	8.33%
			Cursussen en opleidingen		22,251	30,000	15,000	-15,000	-50.00%
			Communicatie		4,144				
			Beveiliging		1,888	3,825	3,000	-825	-21.57%
			Contributie en Lidmaatschap		2,141	4,000	4,000	0	0.00%
			Porti- en vrachtkosten		32	3,500	1,000	-2,500	-71.43%
			Overige Goederen en diensten		11,200	20,000	20,000	0	0.00%
			Commissievergoeding		132,000	148,000	148,000	0	0.00%
			Schoonmaakbenodigheden		637	1,500	1,500	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>448,520</b>	<b>751,825</b>	<b>751,049</b>	<b>-776</b>	<b>-0.10%</b>
			<b>Totaal Algemene Rekenkamer</b>		<b>1,350,814</b>	<b>2,205,262</b>	<b>2,206,000</b>	<b>737</b>	<b>0.03%</b>
2060			<b>Ombudsman</b>						
			Bezoldiging		704,746	715,870	720,883	5,013	0.70%
			Vakantie Toelage		43,917	45,593	45,894	301	0.66%
			Diverse vergoedingen en toelagen		28,332	39,097	39,097	0	0.00%
			Kindertoelage		5,340	4,920	4,920	0	0.00%
			Pensioenbijdrage A.P.S.		73,559	130,592	81,025	-49,567	-37.96%
			Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		30,724	38,492	38,697	205	0.53%
			Werkgeversbijdrage AVBZ		3,631	3,517	3,541	23	0.66%
			Werkgeversbijdrage FZOG		1,134	5,154	5,190	36	0.70%
			Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-8,948	-9,011	-63	-0.70%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>891,383</b>	<b>974,287</b>	<b>930,236</b>	<b>-44,051</b>	<b>-4.52%</b>
			Overwerk		0	0	0	0	0.00%
			Gratificaties, extra periodiek etc.		0	0	0	0	0.00%
			Retroactieve uitkering		1,257	0	0	0	0.00%
			Lumpsum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>1,257</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>892,640</b>	<b>974,287</b>	<b>930,236</b>	<b>-44,051</b>	<b>-4.52%</b>
			Werving en selectie		126				
			Reis- en verblijfskosten		46,713	44,500	50,000	5,500	12.36%
			Afschrijvingskosten		0	0	0	0	0.00%
			Instroombeleid Studietoelagen		9,558				
			Personeel van derden		0	0	0	0	0.00%
			Electriciteit		23,004	18,000	24,000	6,000	33.33%
			Benzine, olie en Smeermiddelen		3,208	4,500	4,000	-500	-11.11%
			Water (fontein en planten)		108				
			Kantoor Benodigheden		7,499	17,155	17,000	-155	-0.90%
			Keuken benodigheden en catering		1,891	7,500	7,000	-500	-6.67%
			Boeken en Abonnementen		254	4,000	4,000	0	0.00%
			Water		5,958	2,000	2,000	0	0.00%
			Onderhoud gebouwen en terreinen		441	3,750	3,750	0	0.00%
			Onderhoud vervoermiddelen		8,589	2,750	2,750	0	0.00%
			Onderhoud kantoor machines		20,115	0	0	0	0.00%
			Onderhoud Hardware		0	0	0	0	0.00%
			Overig Onderhoud		1,336	4,000	4,000	0	0.00%
			Huur gebouwen en ruimten		22,265	136,260	136,260	0	0.00%
			Onderhoud Hardware & Applicaties		11,684				
			Verzekering gebouwen		1,389	1,778	1,800	22	1.24%
			Verzekering voertuigen		2,162	4,500	4,500	0	0.00%
			Advertentiekosten		9,484	25,000	25,000	0	0.00%
			Telefoonkosten		15,541	25,500	25,500	0	0.00%
			Porti- en telegramkosten		236	500	500	0	0.00%
			Representatiekosten		0	5,000	5,000	0	0.00%
			Rechts- en ander deskundig advies		10,505	30,000	30,000	0	0.00%
			Cursussen en opleidingen		22,454	25,000	25,000	0	0.00%
			Communicatie		3,562	0	0	0	0.00%
			Beveiliging		0	2,000	2,000	0	0.00%
			Contributie en Lidmaatschap		1,935	2,380	2,380	0	0.00%
			Overige Goederen en diensten		90,122	123,134	125,324	2,190	1.78%
			Schoonmaakbenodigheden		1,842	3,000	3,000	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>321,981</b>	<b>492,207</b>	<b>504,764</b>	<b>12,557</b>	<b>2.55%</b>
			<b>Totaal Ombudsman</b>		<b>1,214,621</b>	<b>1,466,494</b>	<b>1,435,000</b>	<b>-31,494</b>	<b>-2.15%</b>
2060			<b>Ombudsman Tijdelijk Personeel</b>						
			Bezoldiging tijdelijk personeel		1,228	0	0	0	0.00%
			Retroactieve uitkering tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
			Comp.toeslag A.O.V./A.W.W. tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
			Werkgeversbijdrage AVBZ tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
			Werkgeversbijdrage FZOG tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>1,228</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal gewone dienst</b>		<b>11,662,447</b>	<b>18,257,053</b>	<b>17,809,702</b>	<b>-447,351</b>	<b>-2.45%</b>

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verchil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 2, Parlement en Hoge Colleges van Staat</b>						
			<b>TOTALEN PER ECONOMISCHE CATEGORIEËN</b>		<b>11,662,447</b>	<b>18,257,053</b>	<b>17,809,702</b>	<b>-447,351</b>	<b>-2.45%</b>
41001			Bezoldiging		7,240,790	8,028,534	7,826,198	-202,337	-2.52%
41005			Vakantie Toelage		487,894	535,738	551,802	16,064	3.00%
41019			Diverse vergoedingen en toelagen		383,537	878,654	320,890	-557,764	-63.48%
41021			Kindertoelage		22,060	21,780	32,640	10,860	49.86%
41050			Pensioenbijdrage A.P.S.		561,768	842,181	613,382	-228,799	-27.17%
41060			Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		306,170	417,922	452,670	34,748	8.31%
41070			Werkgeversbijdrage AVBZ		38,222	41,470	42,876	1,406	3.39%
41071			Werkgeversbijdrage FZOG		42,686	57,805	56,349	-1,457	-2.52%
41099			Vergoeding Bestuursleden		213,000	0	0	0	0.00%
41073			Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-100,357	-97,827	2,529	-2.59%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>9,296,127</b>	<b>10,723,729</b>	<b>9,798,978</b>	<b>-924,751</b>	<b>-8.62%</b>
41003			Overwerk		6,831	10,000	10,000	0	0.00%
41026			Gratificaties en bonus		-3,791	26,169	26,169	0	0.00%
41039			Retroactieve uitkering		27,938	247,311	247,311	0	0.00%
41056			Wachtgeld exgezagdragers		0	0	1,016,971	1,016,971	100%
41201			Werving en selectie		2,602	15,000	15,000	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>33,580</b>	<b>298,480</b>	<b>1,315,450</b>	<b>1,016,971</b>	<b>340.72%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>9,329,707</b>	<b>11,022,209</b>	<b>11,114,429</b>	<b>92,220</b>	<b>0.84%</b>
43002			Bezoldiging tijdelijk personeel		6,593	0	0	0	0.00%
43039			Retroactieve uitkering tijd.pers.		567	0	0	0	0.00%
43060			Comp.toeslag A.O.V./A.W.W. tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
43070			Werkgeversbijdrage AVBZ tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
43071			Werkgeversbijdrage FZOG tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>7,160</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
41204			Reis- en verblijfskosten		463,392	1,073,220	632,913	-440,307	-41.03%
42001			Afschrijvingskosten		0	0	0	0	0.00%
42100			Instroombeleid studie		9,558	30,000	30,076	76	0.25%
43000			Personeel van derden		221,832	306,103	390,571	84,468	27.59%
43101			Electriciteit		106,392	210,800	216,800	6,000	2.85%
43103			Benzine, olie en smeermiddelen		11,426	38,570	38,000	-570	-1.48%
43104			Water (fontein en planten)		108				
43401			Kantoorbenodigdheden		41,955	151,155	138,000	-13,155	-8.70%
43402			Keuken benodigdheden en catering		26,233	36,500	36,000	-500	-1.37%
43403			Boeken en Abonnementen		15,517	43,200	34,400	-8,800	-20.37%
43411			Dienst- en werkkleding en uitrusting		2,408	10,000	10,000	0	0.00%
43420			Water		26,228	18,530	18,500	-30	-0.16%
43430			Onderhoud gebouwen en terreinen		7,369	35,847	35,750	-97	-0.27%
43435			Onderhoud vervoermiddelen		10,843	24,870	24,850	-20	-0.08%
43436			Onderhoud kantoor machines		43,289	41,000	57,000	16,000	39.02%
43437			Onderhoud Hardware		0	0	0	0	0.00%
43439			Overig Onderhoud		5,838	11,813	11,800	-13	-0.11%
43440			Huur gebouwen en ruimten		86,534	2,419,860	2,062,820	-357,040	-14.75%
43445			Onderhoud Hardware and Applicaties		29,589	27,000	34,600	7,600	28.15%
43450			Verzekering Premie		9,179	12,003	14,000	1,997	16.64%
43451			Verzekering voertuigen		4,700	8,481	9,500	1,019	12.02%
43470			Advertentiekosten		9,484	25,000	25,000	0	0.00%
43471			Telefoonkosten /Faxkosten		159,966	222,332	222,300	-32	-0.01%
43472			Porti- en telegramkosten		268	4,833	3,789	-1,044	-21.60%
43474			Representatiekosten		33,559	310,000	260,000	-50,000	-16.13%
43476			Rechts en deskundig advies		202,857	588,999.52	530,000	-59,000	-10.02%
43480			Cursussen en opleidingen		114,435	235,000	220,000	-15,000	-6.38%
43487			Communicatie		192,641	260,000	260,000	0	0.00%
43489			Projecten en activiteiten		0	0	0	0	0.00%
43491			Beveiliging		5,508	9,825	9,000	-825	-8.40%
43493			Contributie en Lidmaatschap		112,076	66,380	66,380	0	0.00%
43494			Porti- en vrachtkosten		32	3,500	1,000	-2,500	-71.43%
43499			Overige Goederen en diensten		228,862	522,078	814,224	292,146	55.96%
43501			Commissie vergoeding		136,250	466,000	466,000	0	0.00%
43511			Schoonmaak benodigdheden		3,014	21,944	22,000	56	0.26%
44220			Kosteloze Rechtskundig bijstand		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>2,321,342</b>	<b>7,234,844</b>	<b>6,695,273</b>	<b>-539,571</b>	<b>-7.46%</b>
			<b>Totaal</b>		<b>11,658,209</b>	<b>18,257,053</b>	<b>17,809,702</b>	<b>-447,351</b>	<b>-2.45%</b>

GEWONE DIENST UITGAVEN								
Kosten - plaats	Grootboek rekeningen	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
		<b>Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken</b>						
<b>30</b>		<b>Minister</b>						
	41001	Bezoldiging		229,659	255,513	229,961	-25,551	-10.00%
	41005	Vakantie Toelage		46,984	16,611	14,986	-1,625	-9.78%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen		19,172	21,331	19,798	-1,533	-7.19%
	41021	Kindertoelage		605	0	0	0	0.00%
	41050	Pensioenbijdrage A.P.S.			44,919	24,486	-20,434	-45.49%
	41060	Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.			7,575	7,575	0	0.00%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ		1,489	1,283	1,158	-125	-9.76%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG		1,687	1,840	1,656	-184	-10.00%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel		-2,928	-3,194	-2,875	319	-10.00%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>296,668</b>	<b>345,877</b>	<b>296,744</b>	<b>-49,133</b>	<b>-14.21%</b>
	41003	Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering		0	0	0	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>296,668</b>	<b>345,877</b>	<b>296,744</b>	<b>-49,133</b>	<b>-14.21%</b>
	41204	Reis- en verblijfskosten			47,941	90,000	42,059	87.73%
	43000	Personeel van derden		86,440	0	0	0	0.00%
	43103	Benzine, olie en smeermiddelen		5,181	5,400	5,400	0	0.00%
	43474	Representatiekosten		19,292	49,887	65,000	15,113	30.29%
	43470	Advertentiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43476	Rechts- en ander deskundig advies		742	0	0	0	0.00%
	43489	Projecten en Activiteiten			250,000	250,000	0	0.00%
	43499	Nood Rampen				1,236,800	1,236,800	100%
	43499	Nationaal Verzekering (CCRIF)				0	0	0.00%
	43499	Overige goederen en diensten		26,485	4,500	4,500	0	0.00%
		<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>138,140</b>	<b>357,728</b>	<b>1,651,700</b>	<b>1,293,972</b>	<b>361.72%</b>
		<b>Totaal Minister</b>		<b>434,808</b>	<b>703,605</b>	<b>1,948,444</b>	<b>1,244,839</b>	<b>176.92%</b>
<b>3010</b>		<b>Kabinet</b>						
	41001	Bezoldiging		515,049	508,260	499,290	-8,970	-1.76%
	41005	Vakantie Toelage		40,117	37,811	43,297	5,487	14.51%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen		95,290	120,599	212,089	91,490	75.86%
	41021	Kindertoelage		159	1,320	2,580	1,260	95.45%
	41050	Pensioenbijdrage A.P.S.		37,612	93,816	58,865	-34,950	-37.25%
	41060	Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		19,172	35,047	38,830	3,783	10.79%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ		3,371	2,951	3,413	462	15.65%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG		4,086	3,659	3,595	-65	-1.76%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel		-4,981	-6,353	-6,241	112	-1.76%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>709,875</b>	<b>797,111</b>	<b>855,718</b>	<b>58,608</b>	<b>7.35%</b>
	41003	Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026	Gratificaties, extra periodiek etc.		0	0	0	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering		58,113	0	0	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>		<b>58,113</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>767,988</b>	<b>797,111</b>	<b>855,718</b>	<b>58,608</b>	<b>7.35%</b>
	43000	Personeel van derden		50,500	96,000	96,000	0	0.00%
	43103	Benzine, olie en smeermiddelen		8,110	4,169	4,169	0	0.00%
	43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	900	900	0	0.00%
	41204	Reis- en verblijfskosten			20,721	20,721	0	0.00%
	43474	Representatiekosten		0	2,500	2,500	0	0.00%
	43476	Rechts- en ander deskundig advies		0	10,500	10,500	0	0.00%
	43480	Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43499	Overige goederen en diensten		0	3,000	3,000	0	0.00%
		<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>58,610</b>	<b>137,790</b>	<b>137,790</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal Kabinet</b>		<b>826,598</b>	<b>934,901</b>	<b>993,508</b>	<b>58,608</b>	<b>6.27%</b>
<b>3011</b>		<b>Kabinet Gevolmachtigde Minister</b>						
	41001	Bezoldiging		610,775	730,122	761,467	31,345	4.29%
	41005	Vakantie Toelage		39,579	48,729	51,080	2,351	4.82%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen		43,227	80,109	87,945	7,836	9.78%
	41021	Kindertoelage		1,260	1,920	1,920	0	0.00%
	41050	Pensioenbijdrage A.P.S.		21,868	130,050	82,104	-47,946	-36.87%
	41060	Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		21,961	28,814	28,814	1	0.00%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ		3,329	3,772	3,955	184	4.87%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG		4,398	5,257	5,483	226	4.29%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel		-7,635	-9,127	-9,518	-392	-4.29%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>738,762</b>	<b>1,019,646</b>	<b>1,013,250</b>	<b>-6,395</b>	<b>-0.63%</b>
	41003	Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering		4,398	0	0	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>		<b>4,398</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>743,160</b>	<b>1,019,646</b>	<b>1,013,250</b>	<b>-6,395</b>	<b>-0.63%</b>
	41204	Reis- en verblijfskosten		123,618	0	0	0	0.00%
	42001	Afschrijvingskosten		0	0	0	0	0.00%
	43000	Personeel van derden		0	0	0	0	0.00%
	43001	Uitzending en terugzending contractanten		0	0	0	0	0.00%
	43103	Benzine, olie en smeermiddelen		0	0	0	0	0.00%
	43401	Kantoorbenodigdheden		0	0	0	0	0.00%
	43430	Onderhoud gebouwen en terreinen		0	0	0	0	0.00%
	43440	Huur gebouwen en ruimten		0	0	0	0	0.00%
	43470	Advertentiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43471	Telefoonkosten		0	0	0	0	0.00%
	43474	Representatiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43476	Rechts- en ander deskundig advies		0	0	0	0	0.00%
	43480	Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43487	Communicatie		0	0	0	0	0.00%
	43499	Overige goederen en diensten		0	0	0	0	0.00%
	43511	Schoonmaakbenodigdheden		0	0	0	0	0.00%
	43514	Koersverschillen		0	0	0	0	0.00%
		<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>123,618</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	44201	Subsidies en bijdragen		0	0	0	0	0.00%
	44102	Overheidsinstelling		1,815,976	1,815,976	1,815,976	0	0.00%
		<b>Totaal Kabinet Gevolmachtigde Minister</b>		<b>2,682,754</b>	<b>2,835,622</b>	<b>2,829,227</b>	<b>-6,395</b>	<b>-0.23%</b>

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten - plaats	Grootboek rekeningen	Omschrijving	Project Code	Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
		<b>Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken</b>							
<b>3021</b>		<b>Stafbureau</b>							
	41001	Bezoldiging			881,158	770,360	652,281	-118,079	-15.33%
	41005	Vakantie Toelage			58,160	49,251	42,480	-6,771	-13.75%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen			49,016	47,247	53,739	6,492	13.74%
	41021	Kindertoelage			4,225	3,240	1,980	-1,260	-38.89%
	41050	Pensioenbijdrage A.P.S.			139,909	141,337	74,164	-67,173	-47.53%
	41060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.			49,892	45,358	38,236	-7,123	-15.70%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ			4,603	3,801	3,284	-518	-13.61%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG			6,557	5,547	4,696	-850	-15.33%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel			-11,384	-9,629	-8,154	1,476	-15.33%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>			<b>1,182,136</b>	<b>1,056,511</b>	<b>862,706</b>	<b>-193,805</b>	<b>-18.34%</b>
	41003	Overwerk			0	0	0	0	0.00%
	41026	Gratificaties, extra periodiek etc.			0	26,000	26,000	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering			31,989	5,000	5,000	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA			0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>			<b>31,989</b>	<b>31,000</b>	<b>31,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>			<b>1,214,125</b>	<b>1,087,511</b>	<b>893,706</b>	<b>-193,805</b>	<b>-17.82%</b>
	41204	Reis- en verblijfskosten			0	11,821	11,821	0	0.00%
	43000	Personeel van derden			0	70,060	78,604	8,544	12.20%
	43103	Benzine, olie en smeermiddelen			0	0	0	0	0.00%
	43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting			0	0	0	0	0.00%
	43474	Representatiekosten			0	0	0	0	0.00%
	43480	Cursussen en opleidingen			25,642	45,397	100,000	54,603	120.28%
	43476	Rechts- en ander deskundig advies			0	0	0	0	0.00%
	43499	Overige goederen en diensten			78,675	3,188	10,230	7,042	220.91%
		<b>Totaal materiele kosten</b>			<b>104,317</b>	<b>130,466</b>	<b>200,655</b>	<b>70,189</b>	<b>53.80%</b>
		<b>Totaal Stafbureau</b>			<b>1,318,442</b>	<b>1,217,977</b>	<b>1,094,361</b>	<b>-123,616</b>	<b>-10.15%</b>
<b>3021</b>		<b>Stichting van Tijdelijk Personeel</b>							
	43002	Bezoldiging tijdelijk personeel			0	0	0	0	0.00%
	43060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W. tijd.pers.			0	0	0	0	0.00%
	43070	Werkgeversbijdrage AVBZ tijd.pers.			0	0	0	0	0.00%
	43071	Werkgeversbijdrage FZOG tijd.pers.			0	0	0	0	0.00%
		<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
<b>3030</b>		<b>Raad van State</b>							
	41001	Bezoldiging			0	244,402	129,991	-114,411	-46.81%
	41005	Vakantie Toelage			0	14,704	7,839	-6,865	-46.69%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen			0	0	0	0	0.00%
	41021	Kindertoelage			0	660	660	0	0.00%
	41050	Pensioenbijdrage A.P.S.			0	43,031	14,488	-28,542	-66.33%
	41060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.			0	7,575	7,575	0	0.00%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ			0	1,128	602	-526	-46.54%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG			0	1,760	936	-824	-46.81%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel			0	-3,055	-1,625	1,430	-46.81%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>			<b>0</b>	<b>310,205</b>	<b>160,467</b>	<b>-149,738</b>	<b>-48.27%</b>
	41003	Overwerk			0	0	0	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering			0	0	0	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA			0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>			<b>0</b>	<b>310,205</b>	<b>160,467</b>	<b>-149,738</b>	<b>-48.27%</b>
	44201	Subsidies en bijdragen			0	0	0	0	0.00%
	44102	Overheidsinstelling			0	113,468	254,114	140,646	123.95%
		<b>Totaal Raad van State</b>			<b>0</b>	<b>423,673</b>	<b>414,581</b>	<b>-9,092</b>	<b>-2.15%</b>
<b>3031</b>		<b>Sociaal Economische Raad</b>							
	41001	Bezoldiging			722,247	625,654	625,654	0	0.00%
	41005	Vakantie Toelage			43,526	37,694	37,694	0	0.00%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen			3,515	0	0	0	0.00%
	41021	Kindertoelage			3,180	2,580	2,580	0	0.00%
	41050	Pensioenbijdrage A.P.S.			109,513	115,255	71,502	-43,753	-37.96%
	41060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.			46,421	40,170	40,172	2	0.01%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ			3,359	2,895	2,895	0	0.01%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG			1,289	4,505	4,505	0	0.00%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel			-9,028	-7,821	-7,821	0	0.00%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>			<b>924,022</b>	<b>820,932</b>	<b>777,181</b>	<b>-43,751</b>	<b>-5.33%</b>
	41003	Overwerk			0	0	0	0	0.00%
	41026	Gratificaties, extra periodiek etc.			0	0	0	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering			1,836	0	0	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA			0	0	0	0	0.00%
	41099	Vergoeding Bestuursleden			0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>			<b>1,836</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>			<b>925,858</b>	<b>820,932</b>	<b>777,181</b>	<b>-43,751</b>	<b>-5.33%</b>
	41204	Reis- en verblijfskosten			5,720	32,000	32,000	0	0.00%
	43010	SLA, Contracten en Licenties			0	0	0	0	0.00%
	43000	Personeel van derden			0	8,000	8,000	0	0.00%
	43101	Electriciteit			5,957	8,500	8,500	0	0.00%
	43103	Benzine, olie en smeermiddelen			0	1,000	1,000	0	0.00%
	43401	Kantoorbenodigdheden			3,321	5,000	5,000	0	0.00%
	43402	Keuken benodigdheden en catering			0	1,000	1,000	0	0.00%
	43403	Boeken en abonnementen			9,333	5,000	5,000	0	0.00%
	43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting			2,254	0	0	0	0.00%
	43420	Water			1,426	2,000	2,000	0	0.00%
	43430	Onderhoud gebouwen en terreinen			28,601	5,000	5,000	0	0.00%
	43435	Onderhoud vervoermiddelen			742	600	600	0	0.00%
	43436	Onderhoud kantoormachines			60,170	1,000	1,000	0	0.00%
	43439	Overig Onderhoud			2,193	1,000	1,000	0	0.00%
	43440	Huur gebouwen en ruimten			158,918	165,000	170,878	5,878	3.56%
	43445	Onderhoud Hardware and Applicaties			0	20,000	20,000	0	0.00%
	43447	Apparatuur technische ondersteuning			0	0	0	0	0.00%
	43450	Verzekering gebouwen			5,568	1,500	1,500	0	0.00%



GEWONE DIENST UITGAVEN								
Kosten - plaaie	Grootboek rekeningen	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
		<b>Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken</b>						
	43451	Verzekering voertuigen		2,752	1,500	1,500	0	0.00%
	43470	Advertentiekosten		630	1,000	1,000	0	0.00%
	43471	Telefoonkosten		20,966	8,000	8,000	0	0.00%
	43472	Porti- en telegramkosten		329	3,500	3,500	0	0.00%
	43474	Representatiekosten		7,080	5,000	5,000	0	0.00%
	43476	Rechts- en ander deskundig advies		2,100	60,000	55,000	-5,000	-8.33%
	43477	Proces en Gerechtskosten		0	0	0	0	0.00%
	43480	Cursussen en opleidingen		13,903	45,000	44,122	-878	-1.95%
	43487	Communicatie		0	0	0	0	0.00%
	43491	Beveiliging		504	2,500	2,500	0	0.00%
	43493	Contributie en Lidmaatschap		0	6,500	6,500	0	0.00%
	43499	Overige Goederen en diensten		0	5,000	5,000	0	0.00%
	43501	Commissievergoeding		0	135,600	135,600	0	0.00%
	43503	SLA, Contracten en Licenties		0	0	0	0	0.00%
	43511	Schoonmaakbenodigdheden		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43515	Huur voertuigen		42,946	0	0	0	0.00%
		<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>375,393</b>	<b>531,200</b>	<b>531,200</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal SER</b>		<b>1,301,251</b>	<b>1,352,132</b>	<b>1,308,381</b>	<b>-43,751</b>	<b>-3.24%</b>
<b>3090</b>		<b>Integratie Kamer</b>						
	41001	Bezoldiging		0	0	706,631	706,631	100%
	41005	Vakantie Toelage		0	0	45,324	45,324	100%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen		0	0	48,102	48,102	100%
	41021	Kindertoeleage		0	0	660	660	100%
	41050	Pensioenbijdrage A.P.S.		0	0	84,067	84,067	100%
	41060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		0	0	46,728	46,728	100%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	3,501	3,501	100%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	5,088	5,088	100%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	0	-8,833	-8,833	-100.00%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>931,268</b>	<b>931,268</b>	<b>100%</b>
	41003	Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering		0	0	0	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>931,268</b>	<b>931,268</b>	<b>100%</b>
	41204	Reis- en verblijfskosten		0	0	0	0	0.00%
	43000	Personeel van derden		0	0	0	0	0.00%
	43103	Benzine, olie en smeermiddelen		0	0	0	0	0.00%
	43401	Kantoorbenodigdheden		0	0	0	0	0.00%
	43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
	43419	Diverse specifieke gebruiksgoederen		0	0	0	0	0.00%
	43474	Representatiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43480	Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43499	Overige goederen en diensten		0	0	0	0	0.00%
	44102	Overheidsinstelling		0	0	1,068,732	1,068,732	100%
		<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,068,732</b>	<b>1,068,732</b>	<b>100%</b>
		<b>Totaal Stafbureau</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,000,000</b>	<b>2,000,000</b>	<b>100%</b>
<b>3102</b>		<b>Brandweer</b>						
	41001	Bezoldiging		3,177,904	3,790,854	3,839,556	48,701	1.28%
	41005	Vakantie Toelage		241,217	266,466	269,887	3,421	1.28%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen		545,700	609,270	617,422	8,152	1.34%
	41021	Kindertoeleage		35,420	40,975	41,135	160	0.39%
	41050	Pensioenbijdrage A.P.S.		525,806	745,363	485,729	-259,634	-34.83%
	41060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		360,919	308,867	312,885	4,018	1.30%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ		26,477	20,747	21,015	268	1.29%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG		22,893	27,294	27,645	351	1.28%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel		-39,746	-47,386	-47,994	-609	-1.28%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>4,896,590</b>	<b>5,762,450</b>	<b>5,567,278</b>	<b>-195,172</b>	<b>-3.39%</b>
	41003	Overwerk		1,451,466	150,000	150,000	0	0.00%
	41026	Gratificaties, extra periodiek etc.		15,802	21,816	21,816	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering		106,058	5,000	5,000	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
	41080	Overlijdensuitkering		14,322	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>		<b>1,587,648</b>	<b>176,816</b>	<b>176,816</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>6,484,238</b>	<b>5,939,266</b>	<b>5,744,094</b>	<b>-195,172</b>	<b>-3.29%</b>
	41204	Reis- en verblijfskosten		0	11,114	11,114	0	0.00%
	43000	Personeels van Derden		0	0	0	0	0.00%
	43103	Benzine, olie en smeermiddelen		76,183	40,745	40,745	0	0.00%
	43403	Boeken en Abonnementen		0	0	0	0	0.00%
	43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting		1,850	58,036	58,036	0	0.00%
	43419	Diverse specifieke gebruiksgoederen		70,531	62,447	62,447	0	0.00%
	43435	Onderhoud vervoermiddelen		12,485	37,309	37,309	0	0.00%
	43438	Onderhoud en reparaties		48,702	78,763	78,763	0	0.00%
	43452	Verzekering personeel		24,968	45,599	45,599	0	0.00%
	43480	Cursussen en Opleidingen		119,759	150,000	150,000	0	0.00%
	43499	Overige goederen en diensten		2,482	10,099	10,099	0	0.00%
	43499	Overige Goederen en diensten	Rampenbestrijding	356,960	360,058	360,058	0	0.00%
		<b>Totaal Brandweer</b>		<b>6,841,198</b>	<b>6,793,435</b>	<b>6,598,263</b>	<b>-195,172</b>	<b>-2.87%</b>
<b>3102</b>		<b>Brandweer Tijdelijk Personeel</b>						
	43002	Bezoldiging tijdelijke personeel		0	0	0	0	0.00%
	43039	Retroactieve uitkering		0	0	0	0	0.00%
	43060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W. tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
	43070	Werkgeversbijdrage AVBZ tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
	43071	Werkgeversbijdrage FZOG tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
		<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
<b>3103</b>		<b>Burgersaken</b>						
	41001	Bezoldiging		1,214,874	1,602,852	1,302,094	-300,758	-18.76%
	41005	Vakantie Toelage		77,109	102,001	81,700	-20,301	-19.90%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen		32,862	71,837	36,167	-35,670	-49.65%
	41021	Kindertoeleage		20,965	25,320	23,400	-1,920	-7.58%
	41050	Pensioenbijdrage A.P.S.		192,016	311,024	164,465	-146,559	-47.12%

GEWONE DIENST UITGAVEN								
Kosten - plaats	Grootboek rekeningen	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
		<b>Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken</b>						
	41060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		92,561	115,877	92,968	-22,909	-19.77%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ		6,315	7,878	6,305	-1,573	-19.96%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG		8,770	11,541	9,375	-2,165	-18.76%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel		-15,222	-20,036	-16,276	3,759	-18.76%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>1,630,250</b>	<b>2,228,293</b>	<b>1,700,198</b>	<b>-528,095</b>	<b>-23.70%</b>
	41003	Overwerk		34,920	0	0	0	0.00%
	41026	Gratificaties, extra periodiek etc.		17,314	0	0	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering		0	5,000	5,000	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>		<b>52,234</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,682,484</b>	<b>2,233,293</b>	<b>1,705,198</b>	<b>-528,095</b>	<b>-23.65%</b>
	41204	Reis- en verblijfskosten		0	13,736	13,736	0	0.00%
	43000	Personeel van derden		0	40,000	40,000	0	0.00%
	43103	Benzine, olie en smeermiddelen		8,158	7,000	7,000	0	0.00%
	43403	Bosken en abnemenen		0	0	0	0	0.00%
	43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting		26,615	12,436	12,436	0	0.00%
	43419	Diverse specifieke gebruiksgoederen		30,115	59,447	59,447	0	0.00%
	43419	Diverse specifieke gebruiksgoederen	You lost it, report it, renew it	0	0	0	0	0.00%
	43436	Onderhoud kantooromachines		0	80,400	80,400	0	0.00%
	43471	Telefoonkosten		0	0	0	0	0.00%
	43474	Representatiekosten		0	1,658	1,658	0	0.00%
	43476	Rechts- en ander deskundig advies		35,682	20,147	20,147	0	0.00%
	43480	Cursussen en Opleidingen		10,378	0	0	0	0.00%
	43499	Overige goederen en diensten		1,786	207,486	207,486	0	0.00%
	43499	Overige goederen en diensten	Centraal Stembureau	285,263	0	0	0	0.00%
	44101	Afdracht leges Gouverneur		339,435	255,605	255,605	0	0.00%
		<b>Totaal materiele kosten</b>		<b>737,432</b>	<b>697,916</b>	<b>697,916</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal Burgerzaken</b>		<b>2,419,916</b>	<b>2,931,209</b>	<b>2,403,114</b>	<b>-528,095</b>	<b>-18.02%</b>
3103		<b>Burecraken Tijdelijk Personeel</b>						
	43002	Bezoldiging tijdelijke personeel		0	4,825	4,825	0	0.00%
	43060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W. tijd.pers.		0	342	342	0	0.00%
	43070	Werkgeversbijdrage AVBZ tijd.pers.		0	23	23	0	0.00%
	43071	Werkgeversbijdrage FZOG tijd.pers.		0	35	35	0	0.00%
		<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>5,224</b>	<b>5,224</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal Uitvoerende Organisaties</b>		<b>9,261,114</b>	<b>9,729,868</b>	<b>9,006,602</b>	<b>-723,266</b>	<b>-7.43%</b>
3104		<b>Veiligheidsdienst</b>						
	41001	Bezoldiging		1,120,151	2,012,978	2,012,978	0	0.00%
	41003	Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41005	Vakantie Toelage		76,262	136,375	136,375	0	0.00%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen		139,670	250,336	250,336	0	0.00%
	41021	Kindertoelage		7,905	9,600	9,600	0	0.00%
	41201	Werving en selectie		0	0	0	0	0.00%
	41026	Gratificaties, extra periodiek etc.		0	0	0	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering		4,824	0	0	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
	41050	Pensioenbijdrage A.P.S.		174,713	312,803	312,803	0	0.00%
	41060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		84,981	147,283	147,283	0	0.00%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ		6,205	10,567	10,567	0	0.00%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG		8,068	14,493	14,493	0	0.00%
	47003	Ziekteverzekering Kosten Personeel		-14,002	0	0	0	0.00%
		<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,608,777</b>	<b>2,894,436</b>	<b>2,894,436</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	44201	Subsidies en bijdragen		0	0	0	0	0.00%
	44102	Overheidsinstellingen		1,288,889	1,264,965	1,264,965	0	0.00%
		<b>Totaal Veiligheidsdienst</b>		<b>2,897,666</b>	<b>4,159,401</b>	<b>4,159,401</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
3104		<b>Commissie Van Toezicht Veiligheidsdienst</b>						
	44201	Subsidies en bijdragen		0	0	0	0	0.00%
	44102	Overheidsinstellingen		0	51,000	51,000	0	0.00%
3105		<b>Nationaal Archief</b>						
	44201	Subsidies en bijdragen		0	0	0	0	0.00%
	44102	Overheidsinstellingen		0	175,617	0	-175,617	-100.00%
3107		<b>Parkeerplaats</b>						
	41001	Bezoldiging		0	112,533	112,533	0	0.00%
	41005	Vakantie Toelage		0	6,946	6,946	0	0.00%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen		0	3,240	3,240	0	0.00%
	41021	Kindertoelage		0	0	0	0	0.00%
	41050	Pensioenbijdrage A.P.S.		0	23,577	15,721	-7,856	-33.32%
	41060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		0	8,060	8,062	2	0.02%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ		0	537	537	0	0.02%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG		0	810	810	0	0.00%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-1,407	-1,407	0	0.00%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>0</b>	<b>154,298</b>	<b>146,444</b>	<b>-7,854</b>	<b>-5.09%</b>
	41003	Overwerk		0	5,000	5,000	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering		0	5,000	5,000	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>		<b>0</b>	<b>10,000</b>	<b>10,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>164,298</b>	<b>156,444</b>	<b>-7,854</b>	<b>-4.78%</b>
	41204	Reis- en verblijfskosten		0	8,991	8,991	0	0.00%
	43000	Personeel van derden		0	0	0	0	0.00%
	43103	Benzine, olie en smeermiddelen		0	0	0	0	0.00%
	43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	4,145	4,145	0	0.00%
	43474	Representatiekosten		4,986	0	0	0	0.00%
	43499	Overige goederen en diensten		0	3,354	3,354	0	0.00%
	42000	Rentekosten		0	0	0	0	0.00%
	42001	Afschrijvingskosten		0	0	0	0	0.00%
		<b>Totaal materiele kosten</b>		<b>4,986</b>	<b>16,490</b>	<b>16,490</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal Parkeerplaats</b>		<b>4,986</b>	<b>180,788</b>	<b>172,934</b>	<b>-7,854</b>	<b>-4.34%</b>
		<b>Afdelingen:</b>						

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten - plaats	Grootboek rekeningen	Omschrijving	Project Code	Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
		<b>Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken</b>							
		<i>Afdeling Juridische Zaken en Wetgeving (Legal Affairs &amp; Legislation)</i>							
	3200								
		41001		Bezoldiging	1,097,280	1,456,632	1,235,673	-220,959	-15.17%
		41005		Vakantie Toelage	70,851	94,225	79,441	-14,784	-15.69%
		41019		Diverse vergoedingen en toelagen	76,460	111,210	85,770	-25,440	-22.88%
		41021		Kindertoeleage	2,835	2,580	2,580	0	0.00%
		41050		Pensioebijdrage A.P.S.	135,633	269,862	142,184	-127,677	-47.31%
		41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.	61,762	98,820	78,971	-19,849	-20.09%
		41070		Werkgeversbijdrage AVBZ	5,889	7,280	6,135	-1,145	-15.73%
		41071		Werkgeversbijdrage FZOG	7,926	10,488	8,897	-1,591	-15.17%
		41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel	-13,732	-18,208	-15,446	2,762	-15.17%
				<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>	<b>1,444,904</b>	<b>2,032,889</b>	<b>1,624,206</b>	<b>-408,683</b>	<b>-20.10%</b>
		41003		Overwerk	0	0	0	0	0.00%
		41026		Gratificaties, extra periodiek etc.	8,003	50,000	50,000	0	0.00%
		41039		Retroactieve uitkering	6,017	5,000	5,000	0	0.00%
		41040		Lump sum Indexering / COLA	0	0	0	0	0.00%
				<b>Overige loonkosten</b>	<b>14,020</b>	<b>55,000</b>	<b>55,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
				<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>1,458,924</b>	<b>2,087,889</b>	<b>1,679,206</b>	<b>-408,683</b>	<b>-19.57%</b>
		41204		Reis- en verblijfskosten	0	14,359	14,359	0	0.00%
		43000		Personeel van derden	12,805	93,435	93,435	0	0.00%
		43010		SLA, Contracts and Licenses	0	24,000	24,000	0	0.00%
		43403		Boeken en Abonnementen	315	9,800	9,800	0	0.00%
		43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting	0	0	0	0	0.00%
		43440		Huur gebouwen en ruimten	16,771	0	0	0	0.00%
		43474		Representatiekosten	0	0	0	0	0.00%
		43476		Rechts- en ander deskundig advies	97,152	235,807	235,807	0	0.00%
		43476		Rechts- en ander deskundig advies	0	0	0	0	0.00%
		43480		Cursussen en Opleidingen	15,984	104,900	104,900	0	0.00%
		43499		Overige goederen en diensten	124	4,371	4,371	0	0.00%
				<b>Totaal materiele kosten</b>	<b>143,151</b>	<b>486,672</b>	<b>486,672</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
				<b>Totaal Afdeling Juridische Zaken en Wetgeving (Legal Affairs &amp; Legislation)</b>	<b>1,602,075</b>	<b>2,574,561</b>	<b>2,165,878</b>	<b>-408,683</b>	<b>-15.87%</b>
				<i>Afdeling Juridische Zaken en Wetgeving Tijdelijk Personeel</i>					
		3200							
		43002		Bezoldiging tijdelijke personeel	0	6,138	6,138	0	0.00%
		43039		Retroactieve uitkering	0	0	0	0	0.00%
		43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W. tijd.pers.	0	436	436	0	0.00%
		43070		Werkgeversbijdrage AVBZ tijd.pers.	0	29	29	0	0.00%
		43071		Werkgeversbijdrage FZOG tijd.pers.	0	44	44	0	0.00%
				<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>	<b>0</b>	<b>6,647</b>	<b>6,647</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
				<i>Afdeling Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (Internal &amp; Kingdom Affairs)</i>					
		3201							
		41001		Bezoldiging	626,615	950,245	893,117	-57,128	-6.01%
		41005		Vakantie Toelage	37,943	58,652	53,702	-4,950	-8.44%
		41019		Diverse vergoedingen en toelagen	-1,050	23,568	0	-23,568	-100.00%
		41021		Kindertoeleage	1,645	3,720	1,920	-1,800	-48.39%
		41050		Pensioebijdrage A.P.S.	96,124	174,882	101,971	-72,911	-41.69%
		41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.	37,916	60,700	56,607	-4,094	-6.74%
		41070		Werkgeversbijdrage AVBZ	3,045	4,514	4,124	-390	-8.63%
		41071		Werkgeversbijdrage FZOG	4,512	6,842	6,430	-411	-6.01%
		41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel	-7,833	-11,878	-11,164	714	-6.01%
				<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>	<b>798,917</b>	<b>1,271,246</b>	<b>1,106,709</b>	<b>-164,537</b>	<b>-12.94%</b>
		41003		Overwerk	0	0	0	0	0.00%
		41026		Gratificaties, extra periodiek etc.	2,064	0	0	0	0.00%
		41039		Retroactieve uitkering	4,130	5,000	5,000	0	0.00%
		41040		Lump sum Indexering / COLA	0	0	0	0	0.00%
				<b>Overige loonkosten</b>	<b>6,194</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
				<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>805,111</b>	<b>1,276,246</b>	<b>1,111,709</b>	<b>-164,537</b>	<b>-12.89%</b>
		41204		Reis- en verblijfskosten	0	15,047	50,000	34,953	232.29%
		43000		Personeel van derden	0	0	0	0	0.00%
		43403		Boeken en Abonnementen	0	4,145	4,145	0	0.00%
		43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen	8,933	0	0	0	0.00%
		43470		Advertentiekosten	3,946	0	0	0	0.00%
		43474		Representatiekosten	0	0	0	0	0.00%
		43476		Rechts- en ander deskundig advies	8,246	230,000	230,000	0	0.00%
		43480		Cursussen en Opleidingen	0	0	0	0	0.00%
		43489		Projecten en activiteiten	318	0	0	0	0.00%
		43493		Contributie en Lidmaatschap	0	13,184	13,184	0	0.00%
		43499		Overige goederen en diensten	6,696	4,145	4,145	0	0.00%
				<b>Totaal materiele kosten</b>	<b>28,139</b>	<b>266,522</b>	<b>301,475</b>	<b>34,953</b>	<b>13.11%</b>
				<b>Totaal Afdeling Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (Internal &amp; Kingdom Affairs)</b>	<b>833,250</b>	<b>1,542,767</b>	<b>1,413,183</b>	<b>-129,584</b>	<b>-8.40%</b>
				<i>Afdeling Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties Tijdelijk personeel</i>					
		3201							
		43002		Bezoldiging tijdelijke personeel	0	4,910	4,910	0	0.00%
		43039		Retroactieve uitkering tijd.pers.	0	0	0	0	0.00%
		43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W. tijd.pers.	0	348	348	0	0.00%
		43070		Werkgeversbijdrage AVBZ tijd.pers.	0	23	23	0	0.00%
		43071		Werkgeversbijdrage FZOG tijd.pers.	0	35	35	0	0.00%
				<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>	<b>0</b>	<b>5,317</b>	<b>5,317</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
				<i>Afdeling Binnenlandse Betrekkingen (Directorate of Foreign Relations - DBB)</i>					
		3202							
		41001		Bezoldiging	490,199	703,061	566,574	-136,487	-19.41%
		41005		Vakantie Toelage	33,762	43,662	35,473	-8,189	-18.76%
		41019		Diverse vergoedingen en toelagen	37,046	22,716	22,716	0	0.00%
		41021		Kindertoeleage	1,320	1,920	1,920	0	0.00%
		41050		Pensioebijdrage A.P.S.	64,467	131,379	67,083	-64,296	-48.94%
		41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.	32,480	48,826	40,118	-8,709	-17.84%
		41070		Werkgeversbijdrage AVBZ	2,764	3,363	2,735	-628	-18.68%
		41071		Werkgeversbijdrage FZOG	3,529	5,062	4,079	-983	-19.41%
		41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel	-6,133	-8,788	-7,082	1,706	-19.41%
				<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>	<b>659,434</b>	<b>951,201</b>	<b>733,615</b>	<b>-217,585</b>	<b>-22.87%</b>
		41003		Overwerk	0	0	0	0	0.00%
		41026		Gratificaties, extra periodiek etc.	0	7,500	7,500	0	0.00%
		41039		Retroactieve uitkering	0	5,000	5,000	0	0.00%
		41040		Lump sum Indexering / COLA	0	0	0	0	0.00%
				<b>Overige loonkosten</b>	<b>29,976</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		42100		Instroombeleid Studieschuld	0	0	0	0	0.00%
				<b>Indirecte personeelskosten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
				<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>689,410</b>	<b>963,701</b>	<b>746,115</b>	<b>-217,585</b>	<b>-22.58%</b>

GEWONE DIENST UITGAVEN								
Kosten - plaaats	Grootboek rekeningen	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
		<b>Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken</b>						
	41204	Reis- en verblijfskosten			24,262	50,000	25,738	106.08%
	43000	Personeel van derden		0	17,500	17,500	0	0.00%
	43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting		271	0	0	0	0.00%
	43474	Representatiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43476	Rechts- en ander deskundig advies		2,610	0	0	0	0.00%
	43480	Cursussen en Opleidingen		7,398	0	0	0	0.00%
	43493	Contributie en Lidmaatschap		0	0	0	0	0.00%
	43499	Overige goederen en diensten		1,299	3,753	3,753	0	0.00%
		<b>Totaal materiele kosten</b>		<b>11,578</b>	<b>45,515</b>	<b>71,253</b>	<b>25,738</b>	<b>56.55%</b>
		<b>Totaal Afdeling Buitenlandse Betrekkingen (Bureau Foreign Affairs)</b>		<b>700,988</b>	<b>1,009,215</b>	<b>817,368</b>	<b>-191,847</b>	<b>-19.01%</b>
3202		<i>Afdeling Buitenlandse Betrekkingen (Directorate of Foreign Relations - DBB) Tijdelijk Personeel</i>						
	43002	Bezoldiging tijdelijke personeel		0	0	0	0	0.00%
	43039	Retroactieve uitkering tijd.pers.		3,070	0	0	0	0.00%
	43060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W. tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
	43070	Werkgeversbijdrage AVBZ tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
	43071	Werkgeversbijdrage FZOG tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
		<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>3,070</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
3203		<i>Publieke Dienstverlening Service Center</i>						
	41001	Bezoldiging			317,354	489,110	171,756	54.12%
	41005	Vakantie Toelage			19,156	30,715	11,558	60.34%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen			0	20,880	20,880	100%
	41021	Kindertoelage			1,920	1,920	0	0.00%
	41050	Pensioenbijdrage A.P.S.			61,361	60,826	-536	-0.87%
	41060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.			21,879	34,552	12,672	57.92%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ			1,474	2,372	898	60.93%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG			2,285	3,522	1,237	54.12%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel			-3,967	-6,114	-2,147	54.12%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>0</b>	<b>421,463</b>	<b>637,781</b>	<b>216,319</b>	<b>51.33%</b>
	41003	Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026	Gratificaties, extra periodiek etc.			5,000	5,000	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering			0	0	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>		<b>0</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>426,463</b>	<b>642,781</b>	<b>216,319</b>	<b>50.72%</b>
								<b>0.00%</b>
	41204	Reis- en verblijfskosten			9,000	7,630	-1,370	-15.22%
	43000	Personeel van derden			22,072	66,072	44,000	199.35%
	43010	SLA, Contracts en Licenses			0	0	0	0.00%
	43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting			1,950	4,320	2,370	121.54%
	43440	Huur gebouwen en ruimten			0	0	0	0.00%
	43474	Representatiekosten			2,500	2,500	0	0.00%
	43480	Cursussen en Opleidingen			2,500	4,500	2,000	80.00%
	43499	Overige goederen en diensten			5,200	4,200	-1,000	-19.23%
	44201	Subsidies en bijdragen (SEI)			0	0	0	0.00%
		<b>Totaal materiele kosten</b>		<b>0</b>	<b>43,222</b>	<b>89,222</b>	<b>46,000</b>	<b>106.43%</b>
		<b>Totaal Publieke Dienstverlening Service Center</b>		<b>0</b>	<b>469,685</b>	<b>732,003</b>	<b>262,319</b>	<b>55.85%</b>
3204		<i>Advies Commissies</i>						
	44201	Subsidies en bijdragen		2,454	0	0	0	0.00%
	44202	Overheidsinstellingen		0	250,000	592,523	342,523	137.01%
		Overheidsinstellingen	Raad voor Onderwijs en Arbeidsmarkt	0	0	0	0	0.00%
		Overheidsinstellingen	Huurcommissie	0	20,500	290,400	269,900	1316.59%
		Overheidsinstellingen	Bezwaarschiffencommissie	0	27,377	0	-27,377	-100.00%
		Overheidsinstellingen	GOA	0	27,378	27,378	0	0.00%
		Overheidsinstellingen	Commissie Openbaar vervoer	0	6,000	6,000	0	0.00%
		Overheidsinstellingen	Rodac	0	18,745	18,745	0	0.00%
		Overheidsinstellingen	Corporate Governance Council	0	0	0	0	0.00%
		Overheidsinstellingen	Electoral Council	0	150,000	150,000	0	0.00%
		Overheidsinstellingen	Vertegenwoordigers van Bestuurscomite	0	0	100,000	100,000	100%
	43499	Overige goederen en diensten	Trust Fund	0	0	0	0	0.00%
		<b>Totaal materiele kosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
3301		<i>Secretariaat Raad van Ministers</i>						
	41001	Bezoldiging		668,888	788,754	709,868	-78,887	-10.00%
	41005	Vakantie Toelage		43,689	48,063	43,255	-4,809	-10.01%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen		6,216	6,001	6,001	0	0.00%
	41021	Kindertoelage		8,115	6,300	5,040	-1,260	-20.00%
	41050	Pensioenbijdrage A.P.S.		94,389	148,911	82,902	-66,009	-44.33%
	41060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		39,615	47,424	41,855	-5,569	-11.74%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ		3,412	3,698	3,327	-371	-10.04%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG		5,076	5,679	5,111	-568	-10.00%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel		-8,812	-9,859	-8,873	986	-10.00%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>860,588</b>	<b>1,044,972</b>	<b>888,484</b>	<b>-156,487</b>	<b>-14.98%</b>
	41003	Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026	Gratificaties, extra periodiek etc.		750	0	0	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering		44,924	5,000	5,000	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>		<b>45,674</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>906,262</b>	<b>1,049,972</b>	<b>893,484</b>	<b>-156,487</b>	<b>-14.90%</b>
	41204	Reis- en verblijfskosten		0	16,066	16,066	0	0.00%
	43000	Personeel van derden		85,000	0	0	0	0.00%
	43403	Boeken en Abonnementen		0	0	0	0	0.00%
	43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
	43474	Representatiekosten		0	0	10,000	10,000	100%
	43476	Rechts- en ander deskundig advies		0	0	0	0	0.00%
	43480	Cursussen en Opleidingen		1,330	0	0	0	0.00%
	43489	Projecten en activiteiten		0	0	0	0	0.00%
	43498	Overige specifieke kosten gevangenis		0	0	0	0	0.00%
	43499	Overige goederen en diensten		40,440	30,000	30,000	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN								
Kosten - plaatse	Grootboek rekeningen	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
		<b>Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken</b>						
		<b>Totaal materiele kosten</b>		<b>126,770</b>	<b>46,066</b>	<b>56,066</b>	<b>10,000</b>	<b>21.71%</b>
		<b>Totaal Secretariaat Raad van Ministers</b>		<b>1,033,032</b>	<b>1,096,037</b>	<b>949,550</b>	<b>-146,487</b>	<b>-13.37%</b>
<b>3301</b>		<b>Secretariaat Raad van Ministers Tijd. Personeel</b>						
	43002	Bezoldiging tijdelijke personeel		0	0	0	0	0.00%
		<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
<b>3302</b>		<b>Afdeling Voorlichting en Communicatie</b>						
	41001	Bezoldiging		831,734	858,478	911,289	52,811	6.15%
	41005	Vakantie Toelage		57,057	58,421	62,541	4,120	7.05%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen		101,791	104,773	121,365	16,592	15.84%
	41021	Kindertoelage		8,410	10,425	9,690	-735	-7.05%
	41050	Pensioenbijdrage A.P.S.		132,508	162,370	109,746	-52,624	-32.41%
	41060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		67,847	66,571	71,626	5,055	7.59%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ		4,660	4,533	4,857	324	7.14%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG		5,988	6,181	6,561	380	6.15%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel		-10,397	-10,731	-11,391	-660	6.15%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>1,199,598</b>	<b>1,261,020</b>	<b>1,286,284</b>	<b>25,263</b>	<b>2.00%</b>
	41003	Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026	Gratificaties, extra periodiek etc.		0	6,000	6,000	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering		9,130	5,000	5,000	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>		<b>9,130</b>	<b>11,000</b>	<b>11,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,208,728</b>	<b>1,272,020</b>	<b>1,297,284</b>	<b>25,263</b>	<b>1.99%</b>
	41204	Reis- en verblijfskosten		0	0	0	0	0.00%
	43000	Personeel van derden		64,980	65,000	65,000	0	0.00%
	43103	Benzine, olie en smeermiddelen		7,199	15,000	15,000	0	0.00%
	43403	Boeken en Abonnementen		0	0	0	0	0.00%
	43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
	43419	Diverse specifieke gebruiksgoederen		1,314	7,500	7,500	0	0.00%
	43430	Onderhoud gebouwen en terreinen		0	0	0	0	0.00%
	43436	Onderhoud kantoor machines		0	0	0	0	0.00%
	43445	Onderhoud Hardware and Applicaties		0	0	0	0	0.00%
	43470	Advertentiekosten		347,472	321,918	321,918	0	0.00%
	43471	Telefoonkosten		0	0	0	0	0.00%
	43474	Representatiekosten		1,080	0	0	0	0.00%
	43480	Cursussen en Opleidingen		4,935	10,000	10,000	0	0.00%
	43499	Overige goederen en diensten		10,542	3,344	6,767	3,423	102.36%
	44220	Kosteloze Rechtskundig Bijstand		0	0	0	0	0.00%
		<b>Totaal materiele kosten</b>		<b>437,522</b>	<b>422,762</b>	<b>426,185</b>	<b>3,423</b>	<b>0.81%</b>
		<b>Totaal Afdeling Voorlichting en Communicatie</b>		<b>1,646,250</b>	<b>1,694,782</b>	<b>1,723,469</b>	<b>28,686</b>	<b>1.69%</b>
<b>3302</b>		<b>Afdeling Voorlichting en Communicatie Tijd. Pers.</b>						
	43002	Bezoldiging tijdelijke personeel		0	0	0	0	0.00%
		<b>Totaal Tijdelijk Personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
<b>3303</b>		<b>Dienst Bestuur &amp; Management Ondersteuning</b>						
	41001	Bezoldiging		151,620	145,522	156,614	11,092	7.62%
	41005	Vakantie Toelage		9,130	8,731	9,397	666	7.62%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen		0	0	0	0	0.00%
	41021	Kindertoelage		0	0	0	0	0.00%
	41050	Pensioenbijdrage A.P.S.		22,687	26,221	17,151	-9,070	-34.59%
	41060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		7,538	7,575	7,575	0	0.00%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ		1,350	670	721	51	7.62%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG		1,092	1,048	1,128	80	7.62%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel		-1,895	-1,819	-1,958	-139	7.62%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>191,522</b>	<b>187,948</b>	<b>190,628</b>	<b>2,680</b>	<b>1.43%</b>
	41003	Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering		552	0	0	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>		<b>552</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>192,074</b>	<b>187,948</b>	<b>190,628</b>	<b>2,680</b>	<b>1.43%</b>
	41204	Reis- en verblijfskosten		0	0	0	0	0.00%
	43000	Personeel van derden		0	0	0	0	0.00%
	43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
	43436	Onderhoud kantoor machines		0	0	0	0	0.00%
	43474	Representatiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43480	Cursussen en Opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43499	Overige goederen en diensten		0	5,000	5,000	0	0.00%
	44201	Subsidies		6,000	0	0	0	0.00%
	44220	Kosteloze Rechtskundig Bijstand		122,981	0	0	0	0.00%
		<b>Totaal materiele kosten</b>		<b>128,981</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal Dienst Bestuur &amp; Management Ondersteuning</b>		<b>321,055</b>	<b>192,948</b>	<b>195,628</b>	<b>2,680</b>	<b>1.39%</b>
<b>3304</b>		<b>Documentaire Informatievoorziening</b>						
	41001	Bezoldiging		628,716	778,605	742,051	-36,555	-4.69%
	41005	Vakantie Toelage		41,554	48,291	46,120	-2,170	-4.49%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen		0	15,796	16,182	386	2.44%
	41021	Kindertoelage		9,920	10,440	10,440	0	0.00%
	41050	Pensioenbijdrage A.P.S.		104,728	150,150	90,588	-59,562	-39.67%
	41060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		51,378	53,993	52,385	-1,608	-2.98%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ		3,558	3,723	3,555	-167	-4.50%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG		4,625	5,606	5,343	-263	-4.69%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel		-8,030	-9,733	-9,276	457	-4.69%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>836,449</b>	<b>1,056,871</b>	<b>957,389</b>	<b>-99,483</b>	<b>-9.41%</b>
	41003	Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026	Gratificaties, extra periodiek etc.		0	0	0	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering		0	5,000	5,000	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>		<b>0</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>836,449</b>	<b>1,061,871</b>	<b>962,389</b>	<b>-99,483</b>	<b>-9.37%</b>
	41204	Reis- en verblijfskosten		0	11,114	11,114	0	0.00%
	43000	Personeel van derden		45,460	45,000	45,000	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten - plaats	Grootboek rekeningen	Omschrijving	Project Code	Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
		<b>Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken</b>							
	43010	SLA, Contracts and Licenses			0	30,000	180,000	150,000	500.00%
	43402	Keuken benodigdheden en catering			0	0	0	0	0.00%
	43403	Boeken en Abonnementen			0	0	0	0	0.00%
	43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting			0	12,657	12,657	0	0.00%
	43419	Diverse specifieke gebruiksgoedert			15,300	20,041	20,041	0	0.00%
	43472	Porti- en telegramkosten			3,876	22,344	22,344	0	0.00%
	43474	Representatiekosten			0	4,145	4,145	0	0.00%
	43480	Cursussen en Opleidingen			2,080	40,000	40,000	0	0.00%
	43491	Beveiliging			19,118	0	0	0	0.00%
	43499	Overige goederen en diensten			0	3,165	3,165	0	0.00%
	43511	Schoonmaakbenodigdheden			2,457	0	0	0	0.00%
		<b>Totaal materiele kosten</b>			<b>88,291</b>	<b>188,466</b>	<b>338,466</b>	<b>150,000</b>	<b>79.59%</b>
		<b>Totaal Documentaire Informatievoorziening</b>			<b>924,740</b>	<b>1,250,337</b>	<b>1,300,855</b>	<b>50,517</b>	<b>4.04%</b>
<b>3305</b>		<b>Facilitaire Zaken</b>							
	41001	Bezoldiging			2,964,398	3,891,479	3,338,857	-552,622	-14.20%
	41005	Vakantie Toelage			192,290	244,547	209,492	-35,055	-14.33%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen			60,738	76,625	62,163	-14,463	-18.87%
	41021	Kindertoelage			57,990	107,675	90,515	-17,160	-15.94%
	41050	Pensioebijdrage A.P.S.			536,769	850,170	492,256	-357,915	-42.10%
	41060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.			248,492	286,074	244,757	-41,318	-14.44%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ			17,955	19,087	16,341	-2,746	-14.38%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG			21,482	28,019	24,040	-3,979	-14.20%
	41080	Overlijdinguitkering			6,255	0	0	0	0.00%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel			-37,328	-48,643	-41,736	6,908	-14.20%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>			<b>4,069,041</b>	<b>5,455,033</b>	<b>4,436,684</b>	<b>-1,018,349</b>	<b>-18.67%</b>
	41003	Overwerk			471,347	200,000	450,000	250,000	125.00%
	41026	Gratificaties, extra periodiek etc.			81,656	23,000	23,000	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering			37,703	5,000	5,000	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA			0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>			<b>590,706</b>	<b>228,000</b>	<b>478,000</b>	<b>250,000</b>	<b>109.65%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>			<b>4,659,747</b>	<b>5,683,033</b>	<b>4,914,684</b>	<b>-768,349</b>	<b>-13.52%</b>
	41204	Reis- en verblijfskosten			0	8,000	8,000	0	0.00%
	43000	Personeel van derden			774,039	416,898	768,329	351,431	84.30%
	43101	Elektriciteit			2,041,878	2,862,598	2,862,598	0	0.00%
	43103	Benzine, olie en smeermiddelen			62,312	75,000	75,000	0	0.00%
	43104	Water (fontein en planten)			0	0	0	0	0.00%
	43401	Kantoorbenodigdheden			1,033,613	1,015,046	1,015,046	0	0.00%
	43402	Keuken benodigdheden en catering			0	165,816	165,816	0	0.00%
	43403	Boeken en Abonnementen			0	0	0	0	0.00%
	43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting			22,518	30,000	30,000	0	0.00%
	43419	Diverse specifieke gebruiksgoedert			366	0	0	0	0.00%
	43420	Water			679,477	797,186	797,186	0	0.00%
	43425	Onderh. Wegen (overhard) manuren			0	0	0	0	0.00%
	43426	Motorrijtuigenbelasting Kosten			0	0	0	0	0.00%
	43430	Onderhoud gebouwen en terreinen			752,449	865,575	865,575	0	0.00%
	43435	Onderhoud vervoermiddelen			573,550	602,220	602,220	0	0.00%
	43436	Onderhoud kantoormachines			356,460	288,897	288,897	0	0.00%
	43438	Onderhoud en reparaties			0	50,680	50,680	0	0.00%
	43440	Huur gebouwen en ruimten			14,428,860	11,167,276	12,090,490	923,214	8.27%
	43445	Onderhoud Hardware and Applicaties			0	0	0	0	0.00%
	43448	Lease Contracten			159,180	0	0	0	0.00%
	43450	Verzekering gebouwen			2,155,845	1,664,678	1,964,678	300,000	18.02%
	43451	Verzekering voertuigen			392,983	500,000	500,000	0	0.00%
	43456	Beheersfaciliteiten			0	12,667	12,667	0	0.00%
	43457	Examenkosten			0	0	0	0	0.00%
	43468	Overige verpleegkosten			0	0	0	0	0.00%
	43470	Advertentiekosten			0	0	0	0	0.00%
	43471	Telefoon kosten			0	0	0	0	0.00%
	43472	Porti- en Telegramkosten			0	0	0	0	0.00%
	43480	Cursussen en Opleidingen			7,827	11,000	11,000	0	0.00%
	43487	Communicatie			5,430,112	2,022,570	2,022,570	0	0.00%
	43474	Representatiekosten			0	0	0	0	0.00%
	43491	Beveiliging			304,263	217,600	217,600	0	0.00%
	43498	Overige specifieke kosten gevangenis			0	0	0	0	0.00%
	43499	Overige goederen en diensten			-1,728	15,407	15,407	0	0.00%
	43499	Overige goederen en diensten			0	0	0	0	0.00%
	43511	Schoonmaakbenodigdheden			0	490,200	490,200	0	0.00%
	43515	Huur voertuigen			0	250,000	250,000	0	0.00%
		<b>Totaal materiele kosten</b>			<b>29,174,004</b>	<b>23,529,314</b>	<b>25,103,959</b>	<b>1,574,645</b>	<b>6.69%</b>
		<b>Totaal Facilitaire Zaken</b>			<b>33,833,751</b>	<b>29,212,347</b>	<b>30,018,643</b>	<b>806,296</b>	<b>2.76%</b>
<b>3306</b>		<b>Afdeling Personeel en Organisatie</b>							
	41001	Bezoldiging			1,365,624	1,672,986	1,335,901	-337,086	-20.15%
	41005	Vakantie Toelage			67,686	104,301	82,414	-21,888	-20.98%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen			10,525	53,606	28,479	-25,127	-46.87%
	41021	Kindertoelage			13,575	11,760	9,180	-2,580	-21.94%
	41050	Pensioebijdrage A.P.S.			162,037	314,053	158,909	-155,144	-49.40%
	41060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.			73,448	113,646	90,005	-23,641	-20.80%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ			5,171	7,951	6,262	-1,690	-21.25%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG			7,445	12,046	9,618	-2,427	-20.15%
	41080	Overlijdinguitkering			0	0	0	0	0.00%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel			-12,931	-20,912	-16,699	4,214	-20.15%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>			<b>1,692,580</b>	<b>2,269,437</b>	<b>1,704,069</b>	<b>-565,368</b>	<b>-24.91%</b>
	41003	Overwerk			0	0	0	0	0.00%
	41026	Gratificaties, extra periodiek etc.			750	11,500	11,500	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering			52,711	5,000	5,000	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA			0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>			<b>53,461</b>	<b>16,500</b>	<b>16,500</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	41201	Werving en selectie			0	79,855	75,000	-4,855	-6.08%
	42100	Instroombelaid Studieschuld			0	155,000	155,000	0	0.00%
		<b>Indirecte personeelskosten</b>			<b>0</b>	<b>234,855</b>	<b>230,000</b>	<b>-4,855</b>	<b>-2.07%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>			<b>1,746,041</b>	<b>2,520,792</b>	<b>1,950,569</b>	<b>-570,223</b>	<b>-22.62%</b>
	41203	Maaltijden			0	0	0	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN								
Kosten - plaafe	Grootboek rekeningen	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
		<b>Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken</b>						
41204		Reis- en verblijfskosten			4,745	2,500	-2,245	-47.31%
41205		Ziekte Verzuim AO Controle		0	100,000	100,000	0	0.00%
43103		Benzine, olie en smeermiddelen		4,795	0	0	0	0.00%
43000		Personeel van derden		0	0	0	0	0.00%
43401		Kantoorbenodigdheden		1,216	0	0	0	0.00%
43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
43436		Onderhoud kantooromachines		0	0	0	0	0.00%
43440		Huur gebouwen en ruimten		12,946	0	0	0	0.00%
43474		Representatiekosten			8,954	0	-8,954	-100.00%
43476		Rechts- en ander deskundig advies		95	17,954	12,500	-5,454	-30.38%
43480		Cursussen en Opleidingen		14,010	100,000	100,000	0	0.00%
43491		Beveiliging		0	0	0	0	0.00%
43499		Overige goederen en diensten			0	0	0	0.00%
44212		Begraveniskosten overmorgenden			0	50,000	50,000	100%
44211		Onderstand bij wijze van pensioen		4,567,556	4,600,000	4,800,000	200,000	4.35%
44220		Kosteloze Rechtskundig bijstand		4,795				
<b>Totaal materiele kosten</b>				<b>4,600,618</b>	<b>4,831,653</b>	<b>5,065,000</b>	<b>233,347</b>	<b>4.83%</b>
<b>Totaal Afdeling Personeel en Organisatie</b>				<b>6,346,659</b>	<b>7,352,445</b>	<b>7,015,569</b>	<b>-336,876</b>	<b>-4.58%</b>
3306		<i>Afdeling Personeel en Organisatie Tijdelijk Personeel</i>						
43002		Bezoldiging tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
43039		Retroactieve uitkering tijd. Pers		0	0	0	0	0.00%
43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W. tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
43070		Werkgeversbijdrage AVBZ tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
43071		Werkgeversbijdrage FZOG tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
3307		<i>Afdeling Informatie, Communicatie en Technologie</i>						
41001		Bezoldiging		775,231	1,042,772	1,009,361	-33,412	-3.20%
41005		Vakantie Toelage		51,796	66,416	65,483	-933	-1.41%
41019		Diverse vergoedingen en toelagen		61,450	59,181	77,036	17,856	30.17%
41021		Kindertoeleage		2,995	4,980	4,980	0	0.00%
41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		110,918	196,541	119,553	-76,988	-39.17%
41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		62,331	72,359	71,218	-1,141	-1.58%
41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		4,848	5,127	5,063	-64	-1.25%
41071		Werkgeversbijdrage FZOG		5,739	7,508	7,267	-241	-3.20%
41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-9,964	-13,035	-12,617	418	-3.20%
<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>				<b>1,065,344</b>	<b>1,441,849</b>	<b>1,347,344</b>	<b>-94,505</b>	<b>-6.55%</b>
41003		Overwerk		130,722	75,000	75,000	0	0.00%
41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		10,633	10,800	10,800	0	0.00%
41039		Retroactieve uitkering		33,174	5,000	5,000	0	0.00%
41040		Lump sum Indexering / COLA			0	0	0	0.00%
<b>Overige loonkosten</b>				<b>174,529</b>	<b>90,800</b>	<b>90,800</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
<b>Totaal personeelskosten</b>				<b>1,239,873</b>	<b>1,532,649</b>	<b>1,438,144</b>	<b>-94,505</b>	<b>-6.17%</b>
41204		Reis- en verblijfskosten			13,741	13,722	-19	-0.14%
43000		Personeel van derden		304,710	56,000	56,000	0	0.00%
43103		Benzine, olie en smeermiddelen		10,712	0	0	0	0.00%
43401		Kantoorbenodigdheden			0	0	0	0.00%
43010		SLA, Contracts and Licenses			1,526,422	3,126,422	1,600,000	104.82%
43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting			8,820	8,820	0	0.00%
43440		Huur gebouwen en ruimten		28,680	0	0	0	0.00%
43445		Onderhoud Hardware and Applicaties			264,600	264,600	0	0.00%
43446		Onderhoud reparaties manuren			0	0	0	0.00%
43474		Representatiekosten			8,820	8,820	0	0.00%
43476		Rechts- en ander deskundig advies			176,340	176,340	0	0.00%
43480		Cursussen en opleidingen			0	0	0	0.00%
43487		Communicatie			235,160	235,160	0	0.00%
43489		Projecten en activiteiten			0	0	0	0.00%
434xx		Software Development			0	0	0	0.00%
43499		Overige goederen en diensten			9,800	9,800	0	0.00%
<b>Totaal materiele kosten</b>				<b>344,102</b>	<b>2,299,703</b>	<b>3,899,684</b>	<b>1,599,981</b>	<b>69.57%</b>
<b>Totaal Afdeling Informatie, Communicatie en Technologie</b>				<b>1,583,975</b>	<b>3,832,352</b>	<b>5,337,829</b>	<b>1,505,476</b>	<b>39.28%</b>
3307		<i>Afdeling Informatie, Communicatie en Technologie Tijdelijk Personeel</i>						
43002		Bezoldiging tijd.pers.		0	2,532	2,532	0	0.00%
43039		Retroactieve uitkering tijd.pers		0	0	0	0	0.00%
43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W. tijd.pers.		0	177	177	0	0.00%
43070		Werkgeversbijdrage AVBZ tijd.pers.		0	12	12	0	0.00%
43071		Werkgeversbijdrage FZOG tijd.pers.		0	18	18	0	0.00%
<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>				<b>0</b>	<b>2,739</b>	<b>2,739</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
3308		<i>Semi-private en NGO Organisaties</i>						
44201		Subsidies en bijdragen		4,275,220	0	0	0	0.00%
44301		Subsidie aan instellingen		673,547	4,694,923	6,568,923	1,874,000	39.92%
		Subsidie aan instellingen	Vrijwilligers Korps Sint Maarten (VKS)	14,000	800,250	800,250	0	0.00%
		Subsidie aan instellingen	Religieuze Instellingen		126,000	0	-126,000	-100.00%
		Subsidie aan instellingen	Toastmasters		10,000	10,000	0	0.00%
		Subsidie aan instellingen	Tijdelijke overbruggings bijdrage PSS	0	0	2,000,000	2,000,000	100%
		Subsidie aan instellingen	Committee Flag Day	0	0	0	0	0.00%
		Subsidie aan instellingen	SOG	0	171,000	171,000	0	0.00%
		Subsidie aan instellingen	NGO St.Maarten Development Fund	3,587,673	3,587,673	3,587,673	0	0.00%
<b>Totale gewone dienst</b>				<b>71,834,138</b>	<b>76,951,686</b>	<b>82,824,562</b>	<b>5,872,876</b>	<b>7.63%</b>
<b>TOTALEN PER ECONOMISCHE CATEGORIEEN</b>				<b>71,834,138</b>	<b>76,951,686</b>	<b>82,824,562</b>	<b>5,872,876</b>	<b>7.63%</b>
41001		Bezoldiging		18,072,122	23,259,418	22,260,850	-998,568	-4.29%
41005		Vakantie Toelage		1,228,712	1,511,052	1,455,639	-55,413	-3.67%
41019		Diverse vergoedingen en toelagen		1,281,628	1,677,444	1,769,430	91,986	5.48%
41021		Kindertoeleage		180,524	247,335	222,700	-24,635	-9.96%
41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		2,661,697	4,447,075	2,831,565	-1,615,510	-36.33%
41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		1,358,714	1,622,495	1,558,796	-63,699	-3.93%

GEWONE DIENST UITGAVEN								
Kosten - plaats	Grootboek rekeningen	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
		<b>Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken</b>						
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ		107,800	116,979	112,724	-4,255	-3.64%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG		125,162	167,468	160,278	-7,190	-4.29%
	41080	Overlijdensuitkering		20,577	0	0	0	0.00%
	41099	Vergoeding Bestuursleden		0	0	0	0	0.00%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel		-207,979	-265,581	-253,098	12,482	-4.70%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>24,828,957</b>	<b>32,783,686</b>	<b>30,118,885</b>	<b>-2,664,801</b>	<b>-8.13%</b>
	41003	Overwerk		2,088,455	430,000	680,000	250,000	58.14%
	41026	Gratificaties, extra periodiek etc.		136,972	161,616	161,616	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering		395,559	65,000	65,000	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
	41098	Doorberekend Overwerk		0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>		<b>2,620,986</b>	<b>656,616</b>	<b>906,616</b>	<b>250,000</b>	<b>38.07%</b>
	41201	Werving en selectie		0	79,855	75,000	-4,855	-6.08%
	42100	Instroombeleid Studietoelagen		0	155,000	155,000	0	0.00%
		<b>Indirecte personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>234,855</b>	<b>230,000</b>	<b>-4,855</b>	<b>-2.07%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>27,449,943</b>	<b>33,675,157</b>	<b>31,255,501</b>	<b>-2,419,656</b>	<b>-7.19%</b>
	43002	Bezoldiging tijd.pers.		0	18,405	18,405	0	0.00%
	43039	Retroactieve uitkering tijd.pers.		3,070	0	0	0	0.00%
	43060	Compensatietoelagen A.O.V./A.W.W. tijd.pers.		0	1,303	1,303	0	0.00%
	43070	Werkgeversbijdrage AVBZ tijd.pers.		0	87	87	0	0.00%
	43071	Werkgeversbijdrage FZOG tijd.pers.		0	133	133	0	0.00%
		<b>Totaal Tijdelijke personeels kosten</b>		<b>3,070</b>	<b>19,927</b>	<b>19,927</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	41203	Maaltijden		0	0	0	0	0.00%
	41204	Reis- en verblijfskosten		129,538	262,657	361,773	99,116	37.74%
	41205	Ziekte Verzuim AO Controle		0	100,000	100,000	0	0.00%
	42001	Afscriptingskosten		0	0	0	0	0.00%
	43000	Personeel van derden		1,423,934	929,965	1,333,940	-403,975	-43.44%
	43001	Uitzending en terugzending contractanten		0	0	0	0	0.00%
	43010	SLA, Contracts and Licenses		0	1,580,422	3,330,422	1,750,000	110.73%
	43101	Elektriciteit		2,047,835	2,871,098	2,871,098	0	0.00%
	43102	Gas		0	0	0	0	0.00%
	43103	Benzine, olie en smeermiddelen		177,855	148,314	148,314	0	0.00%
	43104	Water (fontein en planten)		0	0	0	0	0.00%
	43401	Kantoorbenodigdheden		1,038,150	1,020,046	1,020,046	0	0.00%
	43402	Keuken benodigdheden en catering		0	166,816	166,816	0	0.00%
	43403	Boeken en Abonnementen		9,648	18,945	18,945	0	0.00%
	43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting		53,508	128,944	131,314	2,370	1.84%
	43419	Diverse specifieke gebruiksgoederen		126,559	149,434	149,434	0	0.00%
	43420	Water		680,903	799,186	799,186	0	0.00%
	43425	Onderh. Wegen (overhard) manuren		0	0	0	0	0.00%
	43426	Motorrijtuigenbelasting Kosten		0	0	0	0	0.00%
	43430	Onderhoud gebouwen en terreinen		781,050	870,575	870,575	0	0.00%
	43435	Onderhoud vervoermiddelen		586,777	640,129	640,129	0	0.00%
	43436	Onderhoud kantooromachines		416,630	370,297	370,297	0	0.00%
	43438	Onderhoud en reparaties		48,702	129,443	129,443	0	0.00%
	43439	Overig Onderhoud		2,193	1,000	1,000	0	0.00%
	43440	Huur gebouwen en ruimten		14,646,175	11,332,276	12,261,368	929,092	8.20%
	43445	Onderhoud Hardware and Applicaties		0	284,600	284,600	0	0.00%
	43446	Onderhoud en reparaties Manuren		0	0	0	0	0.00%
	43447	Apparatuur technische ondersteuning		0	0	0	0	0.00%
	43448	Lease Contracten		159,180	0	0	0	0.00%
	43450	Verzekering gebouwen		2,161,413	1,666,178	1,966,178	300,000	18.01%
	43451	Verzekering voertuigen		395,715	501,500	501,500	0	0.00%
	43452	Verzekering personeel		24,968	45,599	45,599	0	0.00%
	43456	Beheersfaciliteiten		0	12,667	12,667	0	0.00%
	43457	Examenkosten		0	0	0	0	0.00%
	43468	Overige verpleegkosten		0	0	0	0	0.00%
	43470	Advertentiekosten		352,048	322,918	322,918	0	0.00%
	43471	Telefoonkosten		20,966	8,000	8,000	0	0.00%
	43472	Porti- en telegramkosten		4,205	25,844	25,844	0	0.00%
	43474	Representatiekosten		32,438	83,465	99,624	16,159	19.36%
	43476	Rechts- en ander deskundig advies		146,627	750,748	740,294	-10,454	-1.39%
	43477	Proces en Gerechtskosten		0	0	0	0	0.00%
	43480	Cursussen en opleidingen		223,246	508,797	564,522	55,725	10.95%
	43487	Communicatie		5,430,112	2,257,730	2,257,730	0	0.00%
	43489	Projecten en Activiteiten		318	250,000	250,000	0	0.00%
	43491	Beveiliging		323,885	220,100	220,100	0	0.00%
	43493	Contributie en Lidmaatschap		0	19,684	19,684	0	0.00%
	43498	Overige specifieke kosten gevangenis		0	0	0	0	0.00%
	43499	Overige Goederen en diensten		452,064	680,869	1,927,134	1,246,265	183.04%
	43501	Commissievergoeding		0	135,600	135,600	0	0.00%
	43503	SLA, Contracts and Licenses		0	0	0	0	0.00%
	43511	Schoonmaakbenodigdheden		2,457	491,200	491,200	0	0.00%
	43514	Koersverschillen		0	0	0	0	0.00%
	43515	Huur voertuigen		42,946	250,000	250,000	0	0.00%
	44101	Afdracht leges Gouverneur		339,435	255,605	255,605	0	0.00%
	44102	Overheidsinstellingen		3,104,865	3,671,026	5,047,310	1,376,284	37.4904%
	44201	Subsidies en bijdragen		4,283,674	0	0	0	0.00%
	44301	Subsidie aan instellingen		0	4,694,923	6,568,923	1,874,000	39.92%
	44211	Onderstand bij wijze van pensioen		4,567,556	4,600,000	4,800,000	200,000	1.09%
	44212	Begraveniskosten onvermogens		0	0	50,000	50,000	100%
	44220	Kosteloze Rechtskundig Bijstand		127,776	0	0	0	0.00%
	44231	Studieburzen toelagen		0	0	0	0	0.00%
	434xx	Software Development		0	0	0	0	0.00%
		<b>Totaal materiele kosten</b>		<b>44,365,151</b>	<b>43,256,602</b>	<b>51,549,134</b>	<b>8,292,532</b>	<b>19.17%</b>
		<b>Totaal</b>		<b>71,818,164</b>	<b>76,951,686</b>	<b>82,824,562</b>	<b>5,872,876</b>	<b>7.63%</b>



GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 4, Ministerie van Financiën</b>						
<b>40</b>			<b>Minister</b>						
	41001		Bezoldiging		203,690	244,402	219,962	-24,440	-10.00%
	41005		Vakantie Toelage		41,799	15,904	14,350	-1,554	-9.77%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		17,221	20,664	19,198	-1,466	-7.10%
	41021		Kindertoelage			0	0	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.			0	0	0	0.00%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.			7,771	7,771	0	0.00%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		1,225	1,228	1,109	-120	-9.75%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		1,467	1,760	1,584	-176	-10.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-3,055	-2,750	306	-10.00%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>265,401</b>	<b>288,674</b>	<b>261,223</b>	<b>-27,451</b>	<b>-9.51%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		0	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>265,401</b>	<b>288,674</b>	<b>261,223</b>	<b>-27,451</b>	<b>-9.51%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		45,331	45,000	45,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		10,500	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		1,468	0	0	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigdheden		0	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkklleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		151	0	0	0	0.00%
	43476	40001	Rechts- en ander deskundig advies	Pool van deskundigen	137,295	1,180,000	180,000	-1,000,000	-84.75%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies				4,000,000	4,000,000	100%
	40000		Kostenbesparende maatregelen				-2,500,000	-2,500,000	-100.00%
	43487		Communicatie		546				
	43499		Overige goederen en diensten		5,757	5,000	5,000	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>201,050</b>	<b>1,230,000</b>	<b>1,730,000</b>	<b>500,000</b>	<b>40.65%</b>
			<b>Totaal Minister</b>		<b>466,451</b>	<b>1,518,674</b>	<b>1,991,223</b>	<b>472,549</b>	<b>31.12%</b>
<b>4010</b>			<b>Kabinet</b>						
	41001		Bezoldiging		362,663	529,520	589,136	59,616	11.26%
	41005		Vakantie Toelage		37,734	43,008	43,611	603	1.40%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		147,140	186,613	137,055	-49,559	-26.56%
	41021		Kindertoelage			660	660	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		52,548	98,912	67,850	-31,062	-31.40%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		30,231	38,703	38,837	134	0.35%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,800	3,376	3,403	27	0.79%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		2,658	3,813	4,242	429	11.26%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-6,619	-7,364	-745	10.12%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>635,772</b>	<b>897,985</b>	<b>877,430</b>	<b>-20,556</b>	<b>-2.29%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		1,548	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		13,009	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>14,557</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>650,329</b>	<b>897,985</b>	<b>877,430</b>	<b>-20,556</b>	<b>-2.29%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten			23,000	23,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		3,423	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkklleding en uitrusting		204	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		2,947	4,000	4,000	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>6,574</b>	<b>27,000</b>	<b>27,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Kabinet</b>		<b>656,902</b>	<b>924,985</b>	<b>904,430</b>	<b>-20,556</b>	<b>-2.22%</b>
<b>4021</b>			<b>Stafbureau</b>						
	41001		Bezoldiging		450,528	796,669	794,267	-2,402	-0.30%
	41005		Vakantie Toelage		27,545	53,680	54,253	573	1.07%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		4,769	96,073	106,224	10,151	10.57%
	41021		Kindertoelage		1,920	1,920	3,720	1,800	93.75%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		39,399	144,327	88,363	-55,964	-38.78%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		15,075	43,338	45,256	1,918	4.43%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,167	4,159	4,208	49	1.18%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,244	5,736	5,719	-17	-0.30%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-9,958	-9,928	30	-0.30%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>544,648</b>	<b>1,135,944</b>	<b>1,092,081</b>	<b>-43,863</b>	<b>-3.86%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc			0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		1,872	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA			0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>1,872</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>546,520</b>	<b>1,140,944</b>	<b>1,097,081</b>	<b>-43,863</b>	<b>-3.84%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten			23,000	23,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		748	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		126	0	0	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigdheden		637	0	0	0	0.00%
	43402		Keuken benodigdheden en catering			0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen			2,000	2,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkklleding en uitrusting			2,000	2,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen			0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten			0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		4,345	5,000	5,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		155,121	99,501	99,501	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		17,568	66,800	66,800	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten			5,000	4,086	-914	-18.28%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>178,545</b>	<b>203,301</b>	<b>202,387</b>	<b>-914</b>	<b>-0.45%</b>
			<b>Totaal Stafbureau</b>		<b>725,065</b>	<b>1,344,245</b>	<b>1,299,468</b>	<b>-44,777</b>	<b>-3.33%</b>
<b>4100</b>			<b>Afdelingen:</b>						
			<b>Afdeling Financiën</b>						

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
<b>Hoofdstuk 4, Ministerie van Financiën</b>									
41001			Bezoldiging		741,840	950,960	959,753	8,793	0.92%
41005			Vakantie Toelage		52,112	66,684	68,612	1,927	2.89%
41019			Diverse vergoedingen en toelagen		118,729	157,805	181,133	23,328	14.78%
41021			Kindertoelage		4,015	2,640	2,640	0	0.00%
41050			Pensioenbijdrage A.P.S.		115,542	176,486	110,869	-65,617	-37.18%
41051			Backservice Pensioenen		0	0	0	0	0.00%
41060			Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		52,459	70,131	70,528	397	0.57%
41070			Werkgeversbijdrage AVBZ		4,038	5,184	5,341	157	3.04%
41071			Werkgeversbijdrage FZOG		5,341	6,847	6,910	63	0.92%
41073			Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-11,887	-11,997	-110	-0.92%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>1,094,075</b>	<b>1,424,850</b>	<b>1,393,789</b>	<b>-31,061</b>	<b>-2.18%</b>
41003			Overwerk		0	0	0	0	0.00%
41026			Gratificaties, extra periodiek etc		8,784	12,852	12,852	0	0.00%
41039			Retroactieve uitkering		4,068	36,994	36,994	0	0.00%
41040			Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>12,852</b>	<b>49,846</b>	<b>49,846</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,106,927</b>	<b>1,474,696</b>	<b>1,443,635</b>	<b>-31,061</b>	<b>-2.11%</b>
42000			Rentekosten		12,944,510	14,011,233	16,184,239	2,173,006	15.51%
42001			Afschrijvingskosten		0	14,120,341	14,121,000	659	0.00%
42111			Afschrijvingskosten gebouwen		0	0	0	0	0.00%
42121			Afschrijvingskosten inventaris		0	0	0	0	0.00%
42131			Afschrijvingskosten infrastructuur		0	0	0	0	0.00%
42141			Afschrijvingskosten middelen/software		0	0	0	0	0.00%
42151			Afschrijvingskosten vervoersmiddelen		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal rente en afschrijvingen</b>		<b>12,944,510</b>	<b>28,131,573</b>	<b>30,305,239</b>	<b>2,173,666</b>	<b>7.73%</b>
40002			Onvoorziene uitgaven		1,015,266	1,074,651	978,651	-96,000	-8.93%
41056			Wachtgeld Ex-gezagsdragers		0	200,000	200,000	0	0.00%
41072			Mede verzekering gezinsleden		0	0	0	0	0.00%
41090			Duurtoelag en VUT uitkeringen		5,854,599	5,409,620	6,557,151	1,147,531	21.21%
41204			Reis- en verblijfskosten		3,407	12,500	12,500	0	0.00%
42100			Instroombeleid Studieschuld		3,872	12,000	12,000	0	0.00%
43000			Personeel van Derden		35,711	50,000	50,000	0	0.00%
43103			Benzine, olie en smeermiddelen		0	0	0	0	0.00%
43403			Boeken en abonnementen		0	1,000	1,000	0	0.00%
43411			Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	1,619	1,619	0	0.00%
43450			Verzekering gebouwen		0	1,000,000	1,000,000	0	0.00%
43453			Schadevergoedingen		0	0	0	0	0.00%
43461			USONA		0	0	0	0	0.00%
43470			Advertentiekosten		0	0	0	0	0.00%
43473			Bankkosten		5,696	0	0	0	0.00%
43474			Representatiekosten		0	0	0	0	0.00%
43476			Rechts- en ander deskundig advies		0	0	0	0	0.00%
43479			Accountantscontrole		367,610	1,000,000	1,000,000	0	0.00%
43480			Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
43493			Contributie en Lidmaatschap		0	1,000	1,000	0	0.00%
43499			Overige goederen en diensten		0	2,500	2,500	0	0.00%
43514			Koersverschillen		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>7,286,160</b>	<b>8,764,890</b>	<b>9,816,421</b>	<b>1,051,531</b>	<b>12.00%</b>
			<b>Totaal Afdeling Financien</b>		<b>21,337,598</b>	<b>38,371,159</b>	<b>41,565,295</b>	<b>3,194,135</b>	<b>8.32%</b>
4100			<b>Afdeling Financien</b>						
43002			Bezoldiging		0	0	0	0	0.00%
43060			Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		0	0	0	0	0.00%
43070			Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	0	0	0.00%
43071			Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
4101			<b>Afdeling Fiscale Zaken</b>						
41001			Bezoldiging		205,304	211,985	249,269	37,284	17.59%
41005			Vakantie Toelage		13,476	14,991	17,133	2,142	14.29%
41019			Diverse vergoedingen en toelagen		16,761	36,553	34,962	-1,590	-4.35%
41021			Kindertoelage		1,320	1,320	1,320	0	0.00%
41050			Pensioenbijdrage A.P.S.		31,664	39,002	28,650	-10,352	-26.54%
41060			Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		14,713	14,453	16,712	2,259	15.63%
41070			Werkgeversbijdrage AVBZ		1,120	1,166	1,330	164	14.07%
41071			Werkgeversbijdrage FZOG		1,478	1,526	1,795	268	17.59%
41073			Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-2,650	-3,116	-466	-14.96%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>285,835</b>	<b>318,347</b>	<b>348,055</b>	<b>29,709</b>	<b>9.33%</b>
41003			Overwerk		0	0	0	0	0.00%
41026			Gratificaties, extra periodiek etc		3,636	0	0	0	0.00%
41039			Retroactieve uitkering		1,216	5,000	5,000	0	0.00%
41040			Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>4,852</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>290,687</b>	<b>323,347</b>	<b>353,055</b>	<b>29,709</b>	<b>9.19%</b>
41204			Reis- en verblijfskosten		0	12,500	12,500	0	0.00%
43000			Personeel van derden		0	0	0	0	0.00%
43103			Benzine, olie en smeermiddelen		0	0	0	0	0.00%
43403			Boeken en abonnementen		86,531	20,000	20,000	0	0.00%
43411			Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
43472			Porti- en Telegramkosten		0	0	0	0	0.00%
43474			Representatiekosten		0	0	0	0	0.00%
43476			Rechts- en ander deskundig advies		0	85,000	1,132,522	1,047,522	1232.38%
43480			Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
43491			Beveiliging		0	0	0	0	0.00%
43493			Contributie en Lidmaatschap		65,026	36,000	43,000	7,000	19.44%
43499			Overige goederen en diensten		0	2,000	2,000	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>151,557</b>	<b>155,500</b>	<b>1,210,022</b>	<b>1,054,522</b>	<b>678.15%</b>
			<b>Totaal Afdeling Fiscale Zaken</b>		<b>442,244</b>	<b>478,847</b>	<b>1,563,077</b>	<b>1,084,231</b>	<b>226.43%</b>
4301			<b>Afdeling Comptabiliteit</b>						
41001			Bezoldiging		1,371,470	1,600,188	1,565,614	-34,574	-2.16%
41005			Vakantie Toelage		111,157	102,229	96,758	-5,471	-5.35%
41019			Diverse vergoedingen en toelagen		61,232	94,144	36,939	-57,205	-60.76%
41021			Kindertoelage		7,340	9,480	10,080	600	6.33%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
<b>Hoofdstuk 4, Ministerie van Financiën</b>									
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		222,624	307,607	191,562	-116,045	-37.73%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		102,675	113,982	107,354	-6,628	-5.82%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		8,037	7,898	7,456	-442	-5.59%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		10,032	11,521	11,272	-249	-2.16%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-20,002	-19,570	432	-2.21%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>1,894,568</b>	<b>2,227,046</b>	<b>2,007,464</b>	<b>-219,581</b>	<b>-9.86%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		30,012	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		27,241	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>57,253</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,951,821</b>	<b>2,232,046</b>	<b>2,012,464</b>	<b>-219,581</b>	<b>-9.84%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	15,000	15,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		75,389	256,223	256,223	0	0.00%
	43002		Bezoldiging tijdelijk personeel		0	0	0	0	0.00%
	43039		Retroactieve uitkering tijd. pers.		0	0	0	0	0.00%
	43060		Comp.toeslag A.O.V./A.W.W. tijd. pers.		0	0	0	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ tijd. pers.		0	0	0	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG tijd. pers.		0	0	0	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigdheden		2,082	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	500	500	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkleding en uitrusting		0	10,000	10,000	0	0.00%
	43471		TELEFOONKOSTEN		422	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		247	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		189,988	287,000	287,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43487		Communicatie		0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		39,046	4,000	4,000	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>307,173</b>	<b>572,723</b>	<b>572,723</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Afdeling Comptabiliteit</b>		<b>2,258,994</b>	<b>2,804,769</b>	<b>2,585,187</b>	<b>-219,581</b>	<b>-7.83%</b>
4301			<b>Comptabiliteit</b>						
	43002		Bezoldiging		0	27,621	16,573	-11,049	-40.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	1,968	1,181	-787	-40.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	131	79	-52	-40.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	199	119	-80	-40.00%
			<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>29,919</b>	<b>17,951</b>	<b>-11,968</b>	<b>-40.00%</b>
			<b>Totaal Afdelingen</b>		<b>24,038,836</b>	<b>41,684,694</b>	<b>45,731,511</b>	<b>4,046,817</b>	<b>9.71%</b>
			<b>Uitvoerende Organisaties:</b>						
4401			<b>Belastingdienst St. Maarten: Inspectie</b>						
	41001		Bezoldiging		1,994,690	2,620,491	2,484,633	-135,857	-5.18%
	41005		Vakantie Toelage		123,247	160,095	151,844	-8,251	-5.15%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		8,340	30,420	30,020	-400	-1.32%
	41021		Kindertoelage		19,745	17,340	16,080	-1,260	-7.27%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		309,237	500,327	300,964	-199,364	-39.85%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		131,637	180,870	171,915	-8,955	-4.95%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		9,537	12,323	11,689	-634	-5.14%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		14,471	18,868	17,889	-978	-5.18%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-32,756	-31,058	1,698	-5.18%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>2,610,905</b>	<b>3,507,977</b>	<b>3,153,976</b>	<b>-354,001</b>	<b>-10.09%</b>
	41003		Overwerk		0	23,100	23,100	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		10,912	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		43,342	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>54,254</b>	<b>28,100</b>	<b>28,100</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>2,665,159</b>	<b>3,536,077</b>	<b>3,182,076</b>	<b>-354,001</b>	<b>-10.01%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	10,000	10,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		60,590	90,000	90,000	0	0.00%
	43101		Electriciteit		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		0	0	0	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigdheden		0	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		3,274	4,000	4,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkleding en uitrusting		0	15,000	15,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		1,699	0	0	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		0	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		1,636	41,200	41,200	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	150,000	150,000	0	100%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		0	50,000	50,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		2,427	4,000	4,000	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>69,626</b>	<b>214,200</b>	<b>364,200</b>	<b>150,000</b>	<b>70.03%</b>
			<b>Totaal Belastingdienst St. Maarten: Inspectie</b>		<b>2,734,785</b>	<b>3,750,277</b>	<b>3,546,276</b>	<b>-204,001</b>	<b>-5.44%</b>
4402			<b>Belastingdienst St. Maarten: Controle en Opsporing</b>						
	41001		Bezoldiging		952,356	1,391,639	1,225,462	-166,178	-11.94%
	41005		Vakantie Toelage		58,994	91,213	78,597	-12,616	-13.83%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		21,805	124,855	81,312	-43,543	-34.87%
	41021		Kindertoelage		3,295	3,720	3,180	-540	-14.52%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		147,935	257,330	140,791	-116,540	-45.29%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		60,642	96,780	83,584	-13,197	-13.64%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		4,853	7,054	6,069	-986	-13.97%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		6,857	10,020	8,823	-1,196	-11.94%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-17,395	-15,318	2,077	-11.94%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>1,256,736</b>	<b>1,965,216</b>	<b>1,612,499</b>	<b>-352,717</b>	<b>-17.95%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		10,294	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		5,772	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>16,066</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,272,802</b>	<b>1,970,216</b>	<b>1,617,499</b>	<b>-352,717</b>	<b>-17.90%</b>

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermeoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
<b>Hoofdstuk 4, Ministerie van Financiën</b>									
			Reis- en verblijfskosten		0	12,500	12,500	0	0.00%
			Personeel van derden		0	0	0	0	0.00%
			Benzine, olie en smeermiddelen		0	0	0	0	0.00%
			Boeken en abonnementen		0	1,600	1,600	0	0.00%
			Dienst- en werkkleding en uitrusting		1,728	5,000	5,000	0	0.00%
			Diverse specifieke gebruiksgoederen		0	0	0	0	0.00%
			Porti- en Telegramkosten		0	0	0	0	0.00%
			Representatiekosten		0	0	0	0	0.00%
			Rechts- en ander deskundig advies		20,974	314,000	1,314,000	1,000,000	318.47%
			Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
			Overige goederen en diensten		1,800	5,000	5,000	0	0.00%
			Huur voertuigen		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>24,502</b>	<b>338,100</b>	<b>1,338,100</b>	<b>1,000,000</b>	<b>295.77%</b>
			<b>Totaal Belastingdienst St. Maarten: Controle en Opsporing</b>		<b>1,297,305</b>	<b>2,308,316</b>	<b>2,955,599</b>	<b>647,283</b>	<b>28.04%</b>
<b>4403 Belastingdienst St. Maarten: Ondersteuning</b>									
			Bezoldiging		755,004	1,062,569	990,482	-72,087	-6.78%
			Vakantie Toelage		80,398	65,613	61,288	-4,325	-6.59%
			Diverse vergoedingen en toelagen		24,822	25,156	25,156	0	0.00%
			Kindertoelage		4,685	5,820	5,820	0	0.00%
			Pensioenbijdrage A.P.S.		123,000	204,353	121,016	-83,337	-40.78%
			Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		41,067	70,032	65,097	-4,935	-7.05%
			Werkgeversbijdrage AVBZ		3,927	5,055	4,723	-332	-6.57%
			Werkgeversbijdrage FZOG		5,436	7,650	7,131	-519	-6.78%
			Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-13,282	-12,381	901	-6.78%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>1,038,339</b>	<b>1,432,966</b>	<b>1,268,332</b>	<b>-164,633</b>	<b>-11.49%</b>
			Overwerk		0	0	0	0	0.00%
			Gratificaties, extra periodiek etc		750	0	0	0	0.00%
			Retroactieve uitkering		10,327	0	0	0	0.00%
			Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>11,077</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,049,416</b>	<b>1,432,966</b>	<b>1,268,332</b>	<b>-164,633</b>	<b>-11.49%</b>
			Reis- en verblijfskosten		0	15,944	15,944	0	0.00%
			Personeel van derden		0	0	0	0	0.00%
			Benzine, olie en smeermiddelen		0	0	0	0	0.00%
			Boeken en abonnementen		0	0	0	0	0.00%
			Dienst- en werkkleding en uitrusting		104	10,000	10,000	0	0.00%
			Diverse specifieke gebruiksgoederen		34,788	127,608	127,608	0	0.00%
			Onderh. & aankoop wapens/munitie		578	0	0	0	0.00%
			USONA		0	0	0	0	0.00%
			Representatiekosten		0	25,000	25,000	0	0.00%
			Rechts- en ander deskundig advies		0	100,000	100,000	100,000	100%
			Cursussen en opleidingen		0	100,000	100,000	100,000	100%
			Beveiliging		0	0	0	0	0.00%
			Contributie en Lidmaatschap		0	0	0	0	0.00%
			Overige goederen en diensten		1,546	5,500	5,500	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>37,016</b>	<b>184,052</b>	<b>384,052</b>	<b>200,000</b>	<b>108.66%</b>
			<b>Totaal Belastingdienst St. Maarten: Ondersteuning</b>		<b>1,086,432</b>	<b>1,617,018</b>	<b>1,652,384</b>	<b>35,367</b>	<b>2.19%</b>
<b>4404 Belastingdienst St. Maarten: Ontvanger</b>									
			Bezoldiging		2,383,924	3,138,412	3,014,878	-123,534	-3.94%
			Vakantie Toelage		153,252	195,829	188,571	-7,258	-3.71%
			Diverse vergoedingen en toelagen		86,513	92,404	96,808	4,404	4.77%
			Kindertoelage		26,890	33,000	31,170	-1,830	-5.55%
			Pensioenbijdrage A.P.S.		400,321	610,608	376,701	-233,907	-38.31%
			Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		180,862	223,032	214,787	-8,245	-3.70%
			Werkgeversbijdrage AVBZ		12,500	15,102	14,550	-553	-3.66%
			Werkgeversbijdrage FZOG		17,400	22,597	21,707	-889	-3.94%
			Overlijdingsuitkering		0	0	0	0	0.00%
			Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-39,230	-37,686	1,544	-3.94%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>3,261,662</b>	<b>4,291,754</b>	<b>3,921,486</b>	<b>-370,268</b>	<b>-8.63%</b>
			Overwerk		0	23,100	23,100	0	0.00%
			Gratificaties, extra periodiek etc		14,226	0	0	0	0.00%
			Retroactieve uitkering		62,679	5,000	5,000	0	0.00%
			Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>76,905</b>	<b>28,100</b>	<b>28,100</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>3,338,567</b>	<b>4,319,854</b>	<b>3,949,586</b>	<b>-370,268</b>	<b>-8.57%</b>
			Reis- en verblijfskosten		0	12,500	12,500	0	0.00%
			Personeel van derden		46,485	115,000	115,000	0	0.00%
			Benzine, olie en smeermiddelen		67	0	0	0	0.00%
			Kantoorbenodigdheden		9,072	0	0	0	0.00%
			Boeken en abonnementen		0	2,500	2,500	0	0.00%
			Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	20,000	20,000	0	0.00%
			Diverse specifieke gebruiksgoederen		298,646	305,000	350,000	45,000	14.75%
			Water		0	0	0	0	0.00%
			Onderhoud kantoor machines		0	0	0	0	0.00%
			Onderhoud waterwegen manuren		4	0	0	0	0.00%
			Advertentiekosten		0	0	0	0	0.00%
			TELEFOONKOSTEN		3	0	0	0	0.00%
			Porti- en Telegramkosten		51,906	250,000	250,000	0	0.00%
			Bankkosten		124,366	150,000	150,000	0	0.00%
			Representatiekosten		11	0	0	0	0.00%
			Rechts- en ander deskundig advies		37,186	150,000	150,000	0	0.00%
			Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
			Beveiliging		0	0	0	0	0.00%
			Overige goederen en diensten		3,332	5,000	5,000	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>571,078</b>	<b>1,010,000</b>	<b>1,055,000</b>	<b>45,000</b>	<b>4.46%</b>
			<b>Totaal Belastingdienst St. Maarten: Ontvanger</b>		<b>3,909,645</b>	<b>5,329,854</b>	<b>5,004,586</b>	<b>-325,268</b>	<b>-6.10%</b>
			<b>Totaal Belastingdienst St. Maarten</b>		<b>9,028,167</b>	<b>13,005,465</b>	<b>13,158,845</b>	<b>153,380</b>	<b>1.18%</b>
			<b>Totaal Uitvoerende Organsatie</b>		<b>9028167.22</b>	<b>13005465.21</b>	<b>13,158,845</b>	<b>153,380</b>	<b>1.18%</b>

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten - plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 4, Ministerie van Financiën</b>						
4022			<b>Semi-private en NGO Organisaties</b>						
	44201		<b>Semi-private en NGO Organisaties: Subsidies en bijdragen</b>		0	0	0	0	0.00%
40001			Stichting Belasting Accountants Buro		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal Semi-private en NGO Organisaties</b>		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal gewone dienst</b>		34,915,421	58,478,063	63,085,476	4,607,413	0
			<b>TOTALEN PER ECONOMISCHE CATEGORIEËN</b>		34,915,421	58,478,063	63,085,476	4,607,413	0.00%
	41001		Bezoldiging		9,421,469	12,546,836	12,093,457	-453,379	-3.61%
	41005		Vakantie Toelage		699,715	809,245	775,016	-34,229	-4.23%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		507,331	864,686	748,806	-115,881	-13.40%
	41021		Kindertoelage		69,210	75,900	74,670	-1,230	-1.62%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		1,442,269	2,338,953	1,426,766	-912,187	-39.00%
	41051		Backservice Pensioenen		0	0	0	0	0.00%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		629,359	859,091	821,839	-37,252	-4.34%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		50,203	62,545	59,876	-2,669	-4.27%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		68,384	90,337	87,073	-3,264	-3.61%
	41080		Overlijdingsuitkering		0	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-156,835	-151,168	5,667	-3.61%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		12,887,942	17,490,759	15,936,335	-1,554,424	-8.89%
	41003		Overwerk		0	46,200	46,200	0	0.00%
	41026		Grafiticaties, extra periodiek etc		80,162	12,852	12,852	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		169,526	66,994	66,994	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		249,688	126,046	126,046	0	0.00%
			<b>Totaal personeelskosten</b>		13,137,630	17,616,805	16,062,381	-1,554,424	-8.82%
	43002		Bezoldiging		0	27,621	16,573	-11,049	-40.00%
	43039		Retroactieve uitkering tijd. pers.		0	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		0	1,968	1,181	-787	-40.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	131	79	-52	-40.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	199	119	-80	-40.00%
			<b>Totaal Tijdelijke personeelskosten</b>		0	29,919	17,951	-11,968	-40.00%
	40002		Onvoorziene uitgaven		1,015,266	1,074,651	978,651	-96,000	-8.93%
	41204		Reis- en verblijfskosten		48,738	181,944	181,944	0	0.00%
	41056		Pensioenen ex-gezagdragers		0	200,000	200,000	0	0.00%
	41072		Medeverzekering gezinsleden		0	0	0	0	0.00%
	41090		Duurtoelag en VUT uitkeringen		5,854,599	5,409,620	6,557,151	1,147,531	21.21%
	42000		Rentekosten		12,944,510	14,011,233	16,184,239	2,173,006	15.51%
	42001		Afschrijvingskosten		0	14,120,341	14,121,000	659	0.00%
	42111		Afschrijvingskosten gebouwen		0	0	0	0	0.00%
	42121		Afschrijvingskosten inventaris		0	0	0	0	0.00%
	42131		Afschrijvingskosten infrastructuur		0	0	0	0	0.00%
	42141		Afschrijvingskosten middelen/software		0	0	0	0	0.00%
	42151		Afschrijvingskosten vervoersmiddelen		0	0	0	0	0.00%
	42100		Instroombeleid Studietoelagen		3,872	12,000	12,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		229,423	511,223	511,223	0	0.00%
	43101		Electriciteit		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		5,084	0	0	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigdheden		11,791	0	0	0	0.00%
	43402		Keuken benodigdheden en catering		0	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		89,805	31,600	31,600	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		2,036	63,619	63,619	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		335,133	432,608	477,608	45,000	10.40%
	43420		Water		0	0	0	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		0	0	0	0	0.00%
	43436		Onderhoud kantoor machines		0	0	0	0	0.00%
	43443		Onderhoud waterwegen manuren		4	0	0	0	0.00%
	43449		Onderh. & aankoop wapens/munitie		578	0	0	0	0.00%
	43450		Verzekering gebouwen		0	1,000,000	1,000,000	0	0.00%
	43453		Schadevergoedingen		0	0	0	0	0.00%
	43461		USONA		0	0	0	0	0.00%
	43470		Advertentiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43471		TELEFOONKOSTEN		425	0	0	0	0.00%
	43472		Porti - En Telegramkosten		53,542	291,200	291,200	0	0.00%
	43473		Bankkosten		130,062	150,000	150,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		4,754	5,000	5,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		540,565	2,140,501	7,338,023	5,197,522	242.82%
	43479		Accountantscontrole		367,610	1,000,000	1,000,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		17,568	66,800	166,800	100,000	149.70%
	43487		Communicatie		546	0	0	0	0.00%
	43491		Beveiliging		0	0	100,000	100,000	100%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		65,026	87,000	94,000	7,000	8.05%
	43499		Overige goederen en diensten		56,855	42,000	41,086	-914	-2.18%
	43514		Koersverschillen		0	0	0	0	0.00%
	43515		Huur voertuigen		0	0	0	0	0.00%
	40000		Kostenbesparende maatregelen		0	0	-2,500,000	-2,500,000	-100.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		21,777,791	40,831,339	47,005,144	6,173,805	15.12%
			<b>Totaal</b>		34,915,421	58,478,063	63,085,476	4,607,413	7.88%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 5, Ministerie van Justitie</b>						
<b>50</b>			<b>Minister</b>						
	41001		Bezoldiging		0	244,402	219,962	-24,440	-10.00%
	41005		Vakantie Toelage		0	15,980	14,425	-1,554	-9.73%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		0	20,664	19,198	-1,466	-7.10%
	41021		Kindertoelage		0	1,260	1,260	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		0	0	0	0	0.00%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	7,771	7,771	0	0.00%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	1,235	1,115	-120	-9.70%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	1,760	1,584	-176	-10.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-3,055	-2,750	306	-10.00%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>0</b>	<b>290,016</b>	<b>262,565</b>	<b>-27,451</b>	<b>-9.47%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		0	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	41201		Werving en selectie		0	0	0	0	0.00%
			<b>Indirecte personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>290,016</b>	<b>262,565</b>	<b>-27,451</b>	<b>-9.47%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		100,711	45,000	45,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		16,567	50,000	50,000	0	0.00%
	43101		Elektra		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		2,409	5,400	5,400	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		0	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
	43420		Water		0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		0	0	0	0	0.00%
	43453		Schadevergoeding		0	0	0	0	0.00%
	43470		Advertentiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	9,000	9,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	0	0	0	0.00%
	43479		Accountantscontrole		0	4,500	4,500	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		5,156	4,500	4,500	0	0.00%
	43501		Commissievergoeding		27,000	60,000	60,000	0	0.00%
	44201		Subsidie en bijdragen		10,000	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>161,843</b>	<b>178,400</b>	<b>178,400</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Minister</b>		<b>161,843</b>	<b>468,416</b>	<b>440,965</b>	<b>-27,451</b>	<b>-5.86%</b>
<b>5010</b>			<b>Kabinet</b>						
	41001		Bezoldiging		547,478	420,284	684,239	263,955	62.80%
	41005		Vakantie Toelage		74,599	31,378	49,875	18,497	58.95%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		195,595	101,422	147,007	45,585	44.95%
	41021		Kindertoelage		385	1,260	0	-1,260	-100.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		71,569	78,860	78,849	-10	-0.01%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		33,290	33,377	45,257	11,880	35.59%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		4,866	2,450	3,888	1,437	58.67%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		5,675	3,026	4,927	1,900	62.80%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-5,254	-8,553	-3,299	62.80%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>933,457</b>	<b>666,803</b>	<b>1,005,488</b>	<b>338,686</b>	<b>50.79%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		234,479	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>234,479</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,167,936</b>	<b>671,803</b>	<b>1,010,488</b>	<b>338,686</b>	<b>50.41%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	4,500	4,500	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		0	0	0	0	0.00%
	43102		Gas		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		2,434	4,500	4,500	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	900	900	0	0.00%
	43470		Advertentiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	4,500	4,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	5,500	5,500	0	0.00%
	43480		Cursussen en Opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		0	7,500	7,500	0	0.00%
	43515		Huur voertuigen		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>2,434</b>	<b>27,400</b>	<b>27,400</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Kabinet</b>		<b>1,170,370</b>	<b>699,203</b>	<b>1,037,888</b>	<b>338,686</b>	<b>48.44%</b>
<b>5021</b>			<b>Stafbureau</b>						
	41001		Bezoldiging		563,658	796,424	655,193	-141,231	-17.73%
	41005		Vakantie Toelage		37,836	54,533	44,637	-9,896	-18.15%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		41,927	111,798	88,092	-23,706	-21.20%
	41020		Standplaatsoelage		22,440	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		2,580	660	660	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		87,310	145,768	74,456	-71,312	-48.92%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		36,218	48,657	40,888	-7,770	-15.97%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,067	4,231	3,462	-769	-18.17%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		4,058	5,734	4,717	-1,017	-17.73%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-9,955	-8,190	1,765	-17.73%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>799,094</b>	<b>1,157,849</b>	<b>903,915</b>	<b>-253,935</b>	<b>-21.93%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		12,648	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>12,648</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	41201		Werving en selectie		20,971	60,000	60,000	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 5, Ministerie van Justitie</b>						
			<b>Indirecte personeelskosten</b>		20,971	60,000	60,000	0	0.00%
			<b>Totaal personeelskosten</b>		832,713	1,222,849	968,915	-253,935	-20.77%
41204			Reis- en verblijfskosten		1,944	10,000	10,000	0	0.00%
41203			Maaltijden		0	0	0	0	0.00%
43000			Personeel van derden		35,448	0	0	0	0.00%
43101			Electra		0	0	0	0	0.00%
43103			Benzine, olie en smeermiddelen		4,028	9,000	9,000	0	0.00%
43403			Boeken en Abonnementen		31,150	0	0	0	0.00%
43411			Dienst- en werkkleding en uitrusting		2,993	18,000	18,000	0	0.00%
43420			Water		0	0	0	0	0.00%
43435			Onderhoud vervoermiddelen		0	0	0	0	0.00%
43440			Huur gebouwen en ruimten		0	0	0	0	0.00%
43452			Verzekering personeel		0	0	0	0	0.00%
43453			Schadevergoedingen		832,591	250,000	250,000	0	0.00%
43468			Overige verpleegkosten		0	0	0	0	0.00%
43474			Representatiekosten		677	9,000	9,000	0	0.00%
43476			Rechts- en ander deskundig advies		191,749	150,000	150,000	0	0.00%
43479			Accountantscontrole		0	0	0	0	0.00%
43480			Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
43491			Specifieke kosten orde en rust		280	0	0	0	0.00%
43499			Overige goederen en diensten		1,154	4,500	4,500	0	0.00%
43515			Huur voertuigen		4,572	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		1,106,586	450,500	450,500	0	0.00%
			<b>Totaal Stafbureau</b>		1,939,299	1,673,349	1,419,415	-253,935	-15.18%
			<b>Afdelingen:</b>						
5101			<b>Afdeling Justitiële Zaken</b>						
41001			Bezoldiging		1,206,835	1,520,848	1,177,226	-343,622	-22.59%
41005			Vakantie Toelage		80,206	100,989	78,404	-22,585	-22.36%
41019			Diverse vergoedingen en toelagen		119,416	157,735	124,940	-32,795	-20.79%
41020			Standplaatstoelage		0	0	0	0	0.00%
41021			Kindertoelage		5,310	4,560	4,560	0	0.00%
41050			Pensioenbijdrage A.P.S		186,361	283,743	137,084	-146,658	-51.69%
41060			Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		80,116	105,310	80,554	-24,756	-23.51%
41070			Werkgeversbijdrage AVBZ		6,517	7,820	6,073	-1,747	-22.34%
41071			Werkgeversbijdrage FZOG		8,689	10,950	8,476	-2,474	-22.59%
41073			Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-19,011	-14,715	4,295	-22.59%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		1,693,450	2,172,944	1,602,601	-570,343	-26.25%
41003			Overwerk		0	0	0	0	0.00%
41039			Retroactieve uitkering		0	5,000	5,000	0	0.00%
41040			Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		0	5,000	5,000	0	0.00%
			<b>Totaal personeelskosten</b>		1,693,450	2,177,944	1,607,601	-570,343	-26.19%
41204			Reis- en verblijfskosten		1,260	10,000	10,000	0	0.00%
43103			Benzine, olie en smeermiddelen		0	0	0	0	0.00%
43403			Boeken en Abonnementen		0	0	0	0	0.00%
43411			Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
43474			Representatiekosten		914	1,800	1,800	0	0.00%
43476			Rechts- en ander deskundig advies		0	5,000	5,000	0	0.00%
43480			Cursussen en opleidingen		4,273	9,000	9,000	0	0.00%
43499			Overige goederen en diensten		0	10,000	10,000	0	0.00%
43515			Huur voertuigen		3,095	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		9,542	35,800	35,800	0	0.00%
			<b>Totaal Afdeling Justitiële Zaken</b>		1,702,992	2,213,744	1,643,401	-570,343	-25.76%
			<b>Uitvoerende Organisaties:</b>						
5201			<b>Korps Politie Land St. Maarten</b>						
41001			Bezoldiging		10,812,591	12,771,601	12,837,942	66,341	0.52%
41005			Vakantie Toelage		0	960,020	965,229	5,209	0.54%
41019			Diverse vergoedingen en toelagen		784,797	3,111,318	3,131,132	19,814	0.64%
41020			Standplaatstoelage		1,765,563	0	0	0	0.00%
41021			Kindertoelage		107,630	117,420	118,080	660	0.56%
41050			Pensioenbijdrage A.P.S		1,770,475	2,498,754	1,614,435	-884,319	-35.39%
41060			Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		1,094,577	1,091,320	1,097,546	6,227	0.57%
41070			Werkgeversbijdrage AVBZ		83,234	75,087	75,503	416	0.55%
41071			Werkgeversbijdrage FZOG		78,400	91,956	92,433	478	0.52%
41073			Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-159,645	-160,474	-829	-0.52%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		16,497,267	20,557,830	19,771,825	-786,005	-3.82%
41003			Overwerk		3,703,102	2,054,257	2,054,257	0	0.00%
41026			Gratificaties, extra periodiek etc.		99,160	0	0	0	0.00%
41039			Retroactieve uitkering		142,694	0	0	0	0.00%
41040			Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		3,944,956	2,054,257	2,054,257	0	0.00%
41201			Werving en selectie		0	0	0	0	0.00%
41080			Overlijdensuitkering		4,857	0	0	0	0.00%
			<b>Indirecte personeelskosten</b>		4,857	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal personeelskosten</b>		20,447,080	22,612,087	21,826,082	-786,005	-3.48%
41203			Maaltijden		226,758	75,000	75,000	0	0.00%
41204			Reis- en verblijfskosten		265,279	40,000	40,000	0	0.00%
43000			Personeel van derden		111,334	100,000	100,000	0	0.00%
43001			Uitzending en terugzending contractanten		0	50,000	50,000	0	0.00%
43101			Electra		2,326	0	0	0	0.00%
43103			Benzine, olie en smeermiddelen		308,506	184,000	184,000	0	0.00%
43320			Onderhoud en aankoop van wapens/munit		0	45,000	45,000	0	0.00%



GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
<b>Hoofdstuk 5, Ministerie van Justitie</b>									
	43401		Kantoorbenodigheden		0	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		56,739	251,832	251,832	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		95,116	300,000	300,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		6,843	0	0	0	0.00%
	43420		Water		500	0	0	0	0.00%
	43421		Voeding		0	0	0	0	0.00%
	43423		Wasbehandeling		0	2,250	2,250	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen		0	0	0	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		1,404,300	954,209	954,209	0	0.00%
	43445		Onderhoud Hardware and Applicaties		0	0	0	0	0.00%
	43448		Lease Contracten		3,780	0	0	0	0.00%
	43449		Onderh.& aankoop wapens/munitie		524	0	0	0	0.00%
	43452		Verzekering personeel		0	0	0	0	0.00%
	43453		Schadevergoedingen		17,800	0	0	0	0.00%
	43468		Overige verpleegkosten		113,770	50,000	50,000	0	0.00%
	43470		Adventiekosten		382	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		90	6,000	6,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		2,066	7,500	7,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		33,179	31,500	31,500	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		47,984	200,000	200,000	0	0.00%
	43482		Kosten laboratorium		184,282	100,000	100,000	0	0.00%
	43484		Verband/Geneesmiddel		61	13,500	13,500	0	0.00%
	43487		Communicatie		47,416	0	0	0	0.00%
	43491		Beveiliging		443	0	0	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		42,321	60,000	60,000	0	0.00%
	43497		Specifieke kosten orde en rust		242,378	190,868	200,352	9,484	4.97%
	43498		Overige specifieke kosten gevangenis		23,066	9,000	9,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		21,392	100,000	100,000	0	0.00%
	43499	50001	Overige goederen en diensten	Plan Veiligheid SXM	0	0	0	0	0.00%
	43499	50004	Overige goederen en diensten	Versterking Justitie keten			0	0	0.00%
	43511		Schoonmaakbenodigheden		3,376	0	0	0	0.00%
	43512		Calamiteitenbestrijding		59,121				
	43515		Huur voertuigen		6,654	0	0	0	0.00%
	43504		Reiskosten gedetineerden/Vreemdelingen		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>3,327,786</b>	<b>2,770,659</b>	<b>2,780,143</b>	<b>9,484</b>	<b>0.34%</b>
			<b>Totaal Korps Politie Land St. Maarten</b>		<b>23,774,866</b>	<b>25,382,746</b>	<b>24,606,225</b>	<b>-776,521</b>	<b>-3.06%</b>
<b>5201</b>			<b>Korps Politie Land St. Maarten Tijdelijk Personeel</b>						
	43002		Bezoldiging		0	0	0	0	0.00%
	43039		Retroactieve uitkering tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		0	0	0	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	0	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
<b>5202</b>			<b>Gevangenis en het Huis van Bewaring</b>						
	41001		Bezoldiging		5,034,521	6,365,969	6,259,433	-106,536	-1.67%
	41005		Vakantie Toelage		319,642	399,555	392,923	-6,632	-1.66%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		167,325	185,517	183,117	-2,400	-1.29%
	41021		Kindertoelage		66,365	107,760	106,170	-1,590	-1.48%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		814,024	1,260,087	801,689	-458,398	-36.38%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		448,241	453,621	446,000	-7,622	-1.68%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		31,325	30,875	30,367	-508	-1.65%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		36,311	45,835	45,068	-767	-1.67%
	41080		Overlijdensuitkering		0	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-79,575	-78,243	1,332	-1.67%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>6,917,754</b>	<b>8,769,645</b>	<b>8,186,524</b>	<b>-583,121</b>	<b>-6.65%</b>
	41003		Overwerk		1,072,579	800,000	800,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek		38,082	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		47,624	200,000	200,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>1,158,285</b>	<b>1,000,000</b>	<b>1,000,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>8,076,039</b>	<b>9,769,645</b>	<b>9,186,524</b>	<b>-583,121</b>	<b>-5.97%</b>
	41203		Maaltijden		88,349	80,000	80,000	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		56,826	10,000	10,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		925,198	450,000	450,000	0	0.00%
	43101		Elektra		0	0	0	0	0.00%
	43102		Gas		19,419	22,500	22,500	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		38,662	40,500	40,500	0	0.00%
	43320		Onderhoud en aankoop van wapens/munit		0	25,000	25,000	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigheden		0	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		739	3,000	3,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		19,187	150,000	150,000	0	0.00%
	43420		Water		26,873	0	0	0	0.00%
	43421		Voeding		594,155	453,000	453,000	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		0	0	450,000	-450,000	100%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		11,880	20,000	20,000	0	0.00%
	43445		Onderhoud Hardware and Applicaties		0	0	0	0	0.00%
	43448		Lease Contracten		0	0	0	0	0.00%



GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten-plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 5, Ministerie van Justitie</b>						
	43453		Schadevergoedingen		1,351	0	0	0	0.00%
	43468		Overige verpleegkosten		171,045	270,000	270,000	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		0	2,250	2,250	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	36,000	36,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	0	0	0	0.00%
	43479		Accountantscontrole		0	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en Opleidingen		0	32,400	1,491,000	1,458,600	4501.85%
	43482		Kosten Laboratorium		0	0	0	0	0.00%
	43484		Verband/Geneesmiddel		108,098	175,000	175,000	0	0.00%
	43487		Communicatie		562				
	43489		Projecten en Activiteiten		31,073	0	1,700,000	1,700,000	100%
	43491		Beveiliging		0	0	0	0	0.00%
	43497		Specifieke kosten orde en rust		0	0	0	0	0.00%
	43498		Overige specifieke kosten gevangenis		230,541	180,000	375,000	195,000	108.33%
	43499		Overige goederen en diensten		59,099	50,000	544,384	494,384	988.77%
	43501		Commissievergoeding		18,750	3,000	3,000	0	0.00%
	43504		Reiskosten gedetineerden/Vreemdelingen		71,839	50,000	50,000	0	0.00%
	43511		Schoonmaakbenodigheden		30,016	0	0	0	0.00%
	43515		Huur voertuigen		1,530	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>2,505,192</b>	<b>2,052,650</b>	<b>6,350,634</b>	<b>4,297,984</b>	<b>209.39%</b>
			<b>Totaalkosten</b>		<b>10,581,231</b>	<b>11,822,295</b>	<b>15,537,158</b>	<b>3,714,863</b>	<b>31.42%</b>
5203			<b>Immigratie-en Grensbewakingsdienst</b>						
	41001		Bezoldiging		4,672,950	5,957,398	5,823,877	-133,520	-2.24%
	41005		Vakantie Toelage		313,953	391,075	380,320	-10,755	-2.75%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		54,406	501,174	456,711	-44,463	-8.87%
	41020		Standplaatstoelagen		425,274	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelagen		66,190	59,340	58,080	-1,260	-2.12%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		768,393	1,171,361	740,261	-431,099	-36.80%
	41060		Compensatietoelagen A.O.V./A.W.W.		422,952	439,641	431,925	-7,716	-1.76%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		29,982	30,305	29,465	-840	-2.77%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		33,732	42,893	41,932	-961	-2.24%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel			-74,467	-72,798	1,669	-2.24%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>6,787,832</b>	<b>8,518,718</b>	<b>7,889,773</b>	<b>-628,945</b>	<b>-7.38%</b>
	41003		Overwerk		568,510	100,000	100,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek		34,846	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		61,244	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>664,600</b>	<b>105,000</b>	<b>105,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>7,452,432</b>	<b>8,623,718</b>	<b>7,994,773</b>	<b>-628,945</b>	<b>-7.29%</b>
	41203		Maaltijden		4,755	5,000	5,000	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		1,440	6,434	6,434	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		59,221	60,000	60,000	0	0.00%
	43001		Uitzending en terugzending contractanten		0	0	0	0	0.00%
	43101		Elecktra		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		11,366	15,000	15,000	0	0.00%
	43320		Onderhoud en aankoop van wapens/munit		0	15,000	15,000	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigheden		0	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		22,672	24,300	24,300	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		34,693	50,000	50,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		8,651	0	0	0	0.00%
	43420		Water		0	0	0	0	0.00%
	43421		Voeding		0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		50,232	0	0	0	0.00%
	43453		Schadevergoedingen		0	0	0	0	0.00%
	43468		Overige verpleegkosten		0	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		0	2,500	2,500	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	5,400	5,400	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		1,512	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en Opleidingen		18,960	20,000	20,000	0	0.00%
	43484		Verband/Geneesmiddel		0	0	0	0	0.00%
	43491		Beveiliging		9,665	0	0	0	0.00%
	43497		Specifieke kosten orde en rust		0	0	0	0	0.00%
	43498		Overige specifieke kosten gevangenis		0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		232	57,500	57,500	0	0.00%
	43504		Reiskosten gedetineerden/Vreemdelingen		0	0	0	0	0.00%
	43511		Schoonmaakbenodigheden		0	0	0	0	0.00%
	43515		Huur voertuigen		25,452	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>248,851</b>	<b>261,134</b>	<b>261,134</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Immigratie en Naturalisatie Dienst</b>		<b>7,701,283</b>	<b>8,884,852</b>	<b>8,255,907</b>	<b>-628,945</b>	<b>-7.08%</b>
5203			<b>Immigratie- en Grensbewakingsdienst Tijdelijk Personeel</b>						
	43002		Bezoldiging		0	0	0	0	0.00%
	43039		Retroactieve uitkering tijd.pers		0	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelagen A.O.V./A.W.W.		0	0	0	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	0	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
5204			<b>Landsrecherche</b>						
	41001		Bezoldiging		1,201,152	1,303,579	1,372,818	69,239	5.31%
	41005		Vakantie Toelage		86,175	101,765	107,137	5,372	5.28%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		52,794	385,122	404,756	19,634	5.10%
	41020		Standplaatstoelagen		172,434	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelagen		9,865	7,380	8,040	660	8.94%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten-plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermeoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
<b>Hoofdstuk 5, Ministerie van Justitie</b>									
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		175,926	245,325	162,601	-82,724	-33.72%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		94,921	108,472	114,787	6,315	5.82%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		7,778	7,970	8,392	421	5.29%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		8,648	9,386	9,884	499	5.31%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-16,295	-17,160	-865	5.31%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>1,809,693</b>	<b>2,152,705</b>	<b>2,171,255</b>	<b>18,550</b>	<b>0.86%</b>
	41003		Overwerk		124,548	100,000	100,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		14,300	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		0	90,000	90,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>138,848</b>	<b>190,000</b>	<b>190,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,948,541</b>	<b>2,342,705</b>	<b>2,361,255</b>	<b>18,550</b>	<b>0.79%</b>
	41203		Maaltijden		381	4,500	4,500	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		32,903	30,000	30,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		36,788	35,000	35,000	0	0.00%
	43001		Uitzending en terugzending contractanten		0	0	0	0	0.00%
	43101		Elektra		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		12,576	15,000	15,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		0	122,850	122,850	0	0.00%
	43320		Onderhoud en aankoop van wapens/munitie		0	10,000	10,000	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		1,132	2,000	2,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	9,000	9,000	0	0.00%
	43420		Water		0	0	0	0	0.00%
	43421		Voeding		0	4,500	4,500	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		47,242	0	0	0	0.00%
	43448		Lease Contracten		0	0	0	0	0.00%
	43453		Schadevergoeding		0	0	0	0	0.00%
	43468		Overige verpleegkosten		0	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		0	450	450	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	4,500	4,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	22,500	22,500	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		4,950	70,000	70,000	0	0.00%
	43482		Kosten Laboratorium		0	20,000	20,000	0	0.00%
	43484		Overige verpleegkosten		0	0	0	0	0.00%
	43491		Beveiliging		18,558	0	0	0	0.00%
	43497		Specifieke kosten orde en rust		32,152	30,000	30,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		-2,819	15,000	15,000	0	0.00%
	43504		Reiskosten gedetineerden/Vreemdelingen		0	0	0	0	0.00%
	43515		Huur voertuigen		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>183,863</b>	<b>395,300</b>	<b>395,300</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Special Investigative Department</b>		<b>2,132,404</b>	<b>2,738,005</b>	<b>2,756,555</b>	<b>18,550</b>	<b>0.68%</b>
<b>5205</b>			<b>Douane</b>						
	41001		Bezoldiging		1,546,823	1,802,127	1,802,127	0	0.00%
	41005		Vakantie Toelage		101,279	118,103	118,103	0	0.00%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		83,760	139,745	139,745	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		25,455	26,520	26,520	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		243,834	361,206	235,319	-125,886	-34.85%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		140,950	133,827	133,846	19	0.01%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		9,571	9,153	9,155	1	0.01%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		11,154	12,975	12,975	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-22,527	-22,527	0	0.00%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>2,162,826</b>	<b>2,581,130</b>	<b>2,455,263</b>	<b>-125,866</b>	<b>-4.88%</b>
	41003		Overwerk		254,461	208,991	208,991	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		15,440	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		22,245	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>292,146</b>	<b>213,991</b>	<b>213,991</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>2,454,972</b>	<b>2,795,121</b>	<b>2,669,254</b>	<b>-125,866</b>	<b>-4.50%</b>
	41203		Maaltijden		10,280	9,000	9,000	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		8,098	10,500	10,500	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		1,217	44,500	44,500	0	0.00%
	43001		Uitzending en terugzending contractanten		0	0	0	0	0.00%
	43101		Elektra		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		35,324	45,000	45,000	0	0.00%
	43320		Onderhoud en aankoop van wapens/munitie		0	2,250	2,250	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		0	1,800	1,800	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	20,000	20,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		325	0	0	0	0.00%
	43420		Water		0	0	0	0	0.00%
	43421		Voeding		3,323	0	0	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		0	0	0	0	0.00%
	43438		Onderhoud en reparaties		0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		0	0	0	0	0.00%
	43448		Lease Contracten		0	0	0	0	0.00%
	43453		Schadevergoedingen		0	0	0	0	0.00%
	43468		Overige verpleegkosten		978	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	2,500	2,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	2,700	2,700	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	15,000	15,000	0	0.00%
	43482		Kosten laboratorium		0	0	0	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		0	0	0	0	0.00%
	43497		Specifieke kosten orde en rust		0	12,000	12,000	0	0.00%
	43498		Overige specifieke kosten gevangenis		0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		1,327	83,000	83,000	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten-plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 5, Ministerie van Justitie</b>						
	43501		Commissievergoeding		0	0	0	0	0.00%
	43515		Huur voertuigen		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>60,872</b>	<b>248,250</b>	<b>248,250</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Douane</b>		<b>2,515,844</b>	<b>3,043,371</b>	<b>2,917,504</b>	<b>-125,866</b>	<b>-4.14%</b>
<b>5206</b>			<b>Meldpunt Ongebruikelijke Transacties (MOT)</b>						
	41001		Bezoldiging		828,235	1,179,003	1,179,003	0	0.00%
	41005		Vakantie Toelage		53,795	72,580	72,580	0	0.00%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		34,450	29,338	29,338	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		1,920	1,320	1,320	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		114,912	216,736	134,283	-82,452	-38.04%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		48,555	74,139	74,143	4	0.01%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		4,277	5,585	5,585	0	0.01%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		6,142	8,489	8,489	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-14,738	-14,738	0	0.00%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>1,092,286</b>	<b>1,572,451</b>	<b>1,490,003</b>	<b>-82,448</b>	<b>-5.24%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		0	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		29,434	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>29,434</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,121,720</b>	<b>1,577,451</b>	<b>1,495,003</b>	<b>-82,448</b>	<b>-5.23%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		30,901	15,000	15,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		7,991	36,000	36,000	0	0.00%
	43010		SLA, Contracts and Licenses		408	0	0	0	0.00%
	43101		Elecktra		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		2,709	2,000	2,000	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		11,978	12,500	12,500	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		0	0	0	0	0.00%
	43420		Water		0	0	0	0	0.00%
	43436		Onderhoud kantoormachines		0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		0	0	0	0	0.00%
	43468		Overige verpleegkosten		1,053	0	0	0	0.00%
	43445		Onderhoud Hardware and Applicaties		0	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		0	900	900	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		687	13,500	13,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		6,985	14,400	14,400	0	0.00%
	43479		Accountantscontrole		1,942	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		4,297	25,000	25,000	0	0.00%
	43491		Beveiliging		0	0	0	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		29,467	90,000	90,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		8,703	6,000	6,000	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>107,121</b>	<b>215,300</b>	<b>215,300</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Uitvoerende Organisaties</b>		<b>1,228,841</b>	<b>1,792,751</b>	<b>1,710,303</b>	<b>-82,448</b>	<b>-4.60%</b>
			<b>Advies- en Onderzoeksraden:</b>						
			<b>Subsidie</b>						
			Griffier van het Gemeenschappelijke Hof van Justitie						
			Totaal personeelskosten		0	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		0	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		0	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		0	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		0	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal Griffier van het Gemeenschappelijke Hof van Justitie</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Openbaar Ministerie</b>						
			<i>Het Parket van de Procureur Generaal:</i>						
			<i>Openbaar Ministerie</i>						
	5213	44201	Subsidie en bijdragen	Parket Officier van Justitie		0	0	0	0.00%
	5213	44102	Overheidsinstellingen	Parket Officier van Justitie	4,403,661	2,002,900	2,002,900	0	0.00%
	5215	44201	Subsidie en bijdragen	Parket procureur generaal	0	0	0	0	0.00%
	5215	44102	Overheidsinstellingen	Parket procureur generaal	1,170,215	591,762	591,762	0	0.00%
			<b>Totaal Openbaar Ministerie</b>		<b>5,573,876</b>	<b>2,594,662</b>	<b>2,594,662</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Advies- en Onderzoeksraden</b>						
	5211	44201	Subsidie en bijdragen	Vreemdelingen keten PvA		0	0	0	0.00%
	5212	44201	Subsidie en bijdragen	Kustwacht		0	0	0	0.00%
	5212	44102	Overheidsinstellingen	Kustwacht		1,750,000	1,750,000	0	0.00%
	5212	44202	Bijdrage	Kustwacht		0	0	0	0.00%
	5214	44201	Subsidie en bijdragen	Gemeenschappelijk Hof van Justitie	0	0	0	0	0.00%
	5214	44102	Overheidsinstellingen	Gemeenschappelijk Hof van Justitie	4,484,127	4,451,000	4,451,000	0	0.00%
	5216	44201	Subsidie en bijdragen	Raad voor de Rechtshandhaving	0	0	0	0	0.00%
	5216	44102	Overheidsinstellingen	Raad voor de Rechtshandhaving	925,000	925,000	925,000	0	0.00%
	5216	44202	Overheidsinstellingen	Raad voor de Rechtshandhaving	0	0	0	0	0.00%
	5217	44201	Subsidie en bijdragen	Constitutionele Hof	0	0	0	0	0.00%
	5217	44102	Overheidsinstellingen	Constitutionele Hof	50,000	250,000	250,000	0	0.00%
			<b>Totaal Advies- en Onderzoeksraden</b>		<b>5,459,127</b>	<b>7,376,000</b>	<b>7,376,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Voogdijraad</b>						
	41001		Bezoldiging		742,902	973,731	800,828	-172,902	-17.76%
	41005		Vakantie Toelage		46,118	59,899	49,465	-10,434	-17.42%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		26,126	21,280	21,280	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		4,560	3,300	2,310	-990	-30.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermeoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
<b>Hoofdstuk 5, Ministerie van Justitie</b>									
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		118,953	186,286	97,211	-89,075	-47.82%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		53,092	68,344	56,318	-12,026	-17.60%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,799	4,612	3,810	-802	-17.38%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		5,349	7,011	5,766	-1,245	-17.76%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-12,172	-10,010	2,161	-17.76%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>1,000,899</b>	<b>1,312,290</b>	<b>1,026,978</b>	<b>-285,312</b>	<b>-21.74%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		750	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		3,893	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>4,643</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,005,542</b>	<b>1,317,290</b>	<b>1,031,978</b>	<b>-285,312</b>	<b>-21.66%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		8,901	8,000	8,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		7,100	24,750	24,750	0	0.00%
	43001		Uitzending en terugzending contractanten		0	0	0	0	0.00%
	43101		Eleektra		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		6,352	5,000	5,000	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		0	2,700	2,700	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		1,737	1,800	1,800	0	0.00%
	43420		Water		0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		0	0	0	0	0.00%
	43468		Overige verpleegkosten		3,753	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		30	2,250	2,250	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	9,000	9,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	14,400	14,400	0	0.00%
	43479		Accountantscontrole		0	2,700	2,700	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	9,000	9,000	0	0.00%
	43484		Verband/Genesmiddel		1,425	900	900	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		2,616	4,500	4,500	0	0.00%
	43515		Huur voertuigen		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>31,914</b>	<b>85,000</b>	<b>85,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	44201		Subsidie en bijdragen		0	0	0	0	0.00%
	44205		Onderstand		323,843	375,000	375,000	0	0.00%
	47006		Uitkering verzorging jongeren		240	0	0	0	0.00%
			<b>Subsidie en bijdragen</b>		<b>324,083</b>	<b>375,000</b>	<b>375,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Voogdijraad</b>		<b>1,361,539</b>	<b>1,777,290</b>	<b>1,491,978</b>	<b>-285,312</b>	<b>-16.05%</b>
5207			<b>Voogdijraad Tijdelijk Personeel</b>						
	43002		Bezoldiging		0	0	0	0	0.00%
	43039		Retroactieve uitkering		3,079	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		0	0	0	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	0	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal tijdelijke personeelskosten</b>		<b>3,079</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Semi-private en NGO Organisaties:</b>						
5220	44201		Subsidie en bijdragen	Executive Protection Unit	0	0	982,200	982,200	100%
5208	44201		Subsidie en bijdragen	Reclassering	1,606,711	0	0	0	0.00%
5208	44301		Subsidie aan instellingen	Reclassering	0	1,785,234	1,785,234	0	0.00%
5209	44201		Subsidie en bijdragen	Turning Point	0	0	0	0	0.00%
5209	44301		Subsidie aan instellingen	Turning Point	0	1,240,434	1,240,434	0	0.00%
5210	44201		Subsidie en bijdragen	Jeugd Detentie Centrum	1,116,391	0	0	0	0.00%
5210	43499		Overige goederen en diensten	Jeugd Detentie Centrum	549,652	494,763	494,763	0	0.00%
5211	44201		Subsidie en bijdragen	Justice Academy	0	0	0	0	0.00%
5211	43499		Overige goederen en diensten	Justice Academy	0	200,000	200,000	0	0.00%
			<b>Totaal Semi-private en NGO Organisaties</b>		<b>3,272,754</b>	<b>3,720,431</b>	<b>4,702,631</b>	<b>982,200</b>	<b>26.40%</b>
			<b>Totaal gewone dienst</b>		<b>68,579,348</b>	<b>74,187,115</b>	<b>76,490,591</b>	<b>2,303,477</b>	<b>3.10%</b>
			<b>TOTALEN PER ECONOMISCHE CATEGORIEËN</b>		<b>68,579,348</b>	<b>74,187,115</b>	<b>76,490,591</b>	<b>2,303,477</b>	<b>3.10%</b>
	41001		Bezoldiging		27,157,145	33,335,365	32,812,648	-522,717	-1.57%
	41005		Vakantie Toelage		1,113,603	2,305,875	2,273,098	-32,778	-1.42%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		1,560,596	4,765,113	4,745,315	-19,798	-0.42%
	41020		Standplaatstoelag		2,385,711	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelag		290,260	330,780	327,000	-3,780	-1.14%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		4,351,757	6,448,124	4,076,189	-2,371,935	-36.78%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		2,452,912	2,564,479	2,529,034	-35,445	-1.38%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		184,416	179,322	176,814	-2,508	-1.40%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		198,158	240,015	236,251	-3,764	-1.57%
	41080		Overlijdensuitkering		4,857	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-416,692	-410,158	6,534	-1.57%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>39,699,415</b>	<b>49,752,381</b>	<b>46,766,189</b>	<b>-2,986,191</b>	<b>-6.00%</b>
	41003		Overwerk		5,723,200	3,263,248	3,263,248	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		202,578	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		554,261	325,000	325,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>6,480,039</b>	<b>3,588,248</b>	<b>3,588,248</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 5, Ministerie van Justitie</b>						
	41201		Werving en selectie		20,971	60,000	60,000	0	0.00%
			<b>Indirecte personeelskosten</b>		<b>20,971</b>	<b>60,000</b>	<b>60,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>46,200,425</b>	<b>53,400,629</b>	<b>50,414,437</b>	<b>-2,986,191</b>	<b>-5.59%</b>
	43002		Bezoldiging		0	0	0	0	0.00%
	43039		Retroactieve uitkering tijd.pers		3,079	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoeslag A.O.V./A.W.W.		0	0	0	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	0	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal Tijdelijke personeels kosten</b>		<b>3,079</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	41203		Maaltijden		330,523	173,500	173,500	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		508,263	189,434	189,434	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		1,200,864	800,250	800,250	0	0.00%
	43010		SLA, Contracts and Licenses		408	0	0	0	0.00%
	43001		Uitzending en terugzending contractanten		0	50,000	50,000	0	0.00%
	43101		Eleektra		2,326	0	0	0	0.00%
	43102		Gas		19,419	22,500	22,500	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		424,366	325,400	325,400	0	0.00%
	43320		Onderhoud en aankoop van wapens/munitie		0	97,250	97,250	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigdheden		0	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		124,410	298,132	298,132	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		153,726	549,700	549,700	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		15,819	122,850	122,850	0	0.00%
	43420		Water		27,373	0	0	0	0.00%
	43421		Voeding		597,478	457,500	457,500	0	0.00%
	43423		Wasbehandeling		0	2,250	2,250	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		0	0	450,000	450,000	100%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		0	0	0	0	0.00%
	43436		Onerhoud kantoomachines		0	0	0	0	0.00%
	43438		Onderhoud en reparaties		0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		1,513,654	974,209	974,209	0	0.00%
	43445		Onderhoud Hardware and Applicaties		0	0	0	0	0.00%
	43448		Lease Contracten		3,780	0	0	0	0.00%
	43449		Onderh.& aankoop wapens/munitie		524	0	0	0	0.00%
	43450		Verzekering gebouwen		0	0	0	0	0.00%
	43451		verzekering voertuigen		0	0	0	0	0.00%
	43452		Verzekering personeel		0	0	0	0	0.00%
	43453		Schadevergoedingen		851,742	250,000	250,000	0	0.00%
	43468		Overige verpleegkosten		290,599	320,000	320,000	0	0.00%
	43470		Advertentiekosten		382	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		120	14,350	14,350	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		4,344	102,700	102,700	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		233,425	246,000	246,000	0	0.00%
	43479		Accountantscontrole		1,942	7,200	7,200	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		80,464	380,400	1,839,000	1,458,600	383.44%
	43482		Kosten laboratorium		184,282	120,000	120,000	0	0.00%
	43484		Verband/Geneesmiddel		109,584	189,400	189,400	0	0.00%
	43487		Communicatie		47,978	0	0	0	0.00%
	43489		Projecten en Activiteiten		31,073	0	1,700,000	1,700,000	100%
	43491		Beveiliging		28,946	0	0	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		71,788	150,000	150,000	0	0.00%
	43497		Specifieke kosten orde en rust		274,530	232,868	242,352	9,484	4.07%
	43498		Overige specifieke kosten gevangenis		253,607	189,000	384,000	195,000	103.17%
	43499		Overige goederen en diensten		646,512	1,037,263	1,531,647	494,384	47.66%
	43501		Commissievergoeding		45,750	63,000	63,000	0	0.00%
	43504		Reiskosten gedetineerden/Vreemdelingen		71,839	50,000	50,000	0	0.00%
	43511		Schoonmaakbenodigdheden		33,392	0	0	0	0.00%
	43515		Huur voertuigen		41,303	0	0	0	0.00%
	44102		Overheidsinstellingen		11,033,003	9,970,662	9,970,662	0	0.00%
	44201		Subsidie en bijdragen		2,733,102	0	982,200	982,200	100%
	44202		Bijdrage		0	0	0	0	0.00%
	44205		Onderstand		323,843	375,000	375,000	0	0.00%
	44301		Subsidie aan instellingen		0	3,025,668	3,025,668	0	0.00%
	47006		Uitkering verzorging jongeren		240	0	0	0	0.00%
	43512		Calamiteitenbestrijding		59,121	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>22,375,844</b>	<b>20,786,486</b>	<b>26,076,154</b>	<b>5,289,668</b>	<b>25.45%</b>
			<b>Totaal</b>		<b>68,579,348</b>	<b>74,187,115</b>	<b>76,490,591</b>	<b>2,303,477</b>	<b>3.10%</b>

GEWONE DIENST UITGAVEN										
Kosten plaats	Erftoeloe rekeninge n	Project Code	Omschrijving	Project Code	Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport</b>							
60			<b>Minister</b>							
	41001		Bezoldiging			244,428	244,402	219,962	-24,440	-10.00%
	41005		Vakantie Toelage			18,150	15,980	14,425	-1,554	-9.73%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen			20,779	20,664	19,198	-1,466	-7.10%
	41021		Kindertoelage			1,260	1,260	1,260	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.			0	0	0	0	0.00%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.			7,538	7,575	7,575	0	0.00%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ			1,405	1,235	1,115	-120	-9.70%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG			1,760	1,760	1,584	-176	-10.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel			0	-3,055	-2,750	306	-10.00%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>			<b>295,320</b>	<b>289,820</b>	<b>262,369</b>	<b>-27,451</b>	<b>-9.47%</b>
	41003		Overwerk			0	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering			1,895	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA			0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>			<b>1,895</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>			<b>297,215</b>	<b>289,820</b>	<b>262,369</b>	<b>-27,451</b>	<b>-9.47%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten			8,367	39,600	39,600	0	0.00%
	43000		Personeel van derden			3,500	0	0	0	0.00%
	43101		Electriciteit			0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen			3,457	11,668	11,670	2	0.02%
	43402		keuken benodigdheden en catering			1,980	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen			0	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting			0	0	0	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen			0	0	0	0	0.00%
	43420		Water			0	0	0	0	0.00%
	43436		Onderhoud kantoormachines			0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten			0	0	0	0	0.00%
	43459		Beleidsontwikkelings taken			0	0	0	0	0.00%
	43470		Advertentiekosten			0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten			0	9,000	9,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies			34,749	51,550	1,051,550	1,000,000	1939.86%
	43489		Projecten en activiteiten			0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten			111,430	71,990	72,000	10	0.01%
			<b>Totaal materiële kosten</b>			<b>163,483</b>	<b>183,808</b>	<b>1,183,820</b>	<b>1,000,012</b>	<b>544.05%</b>
			<b>Totaal Minister</b>			<b>460,698</b>	<b>473,628</b>	<b>1,446,189</b>	<b>972,561</b>	<b>205.34%</b>
6010			<b>Kabinet</b>							
	41001		Bezoldiging			309,024	428,341	377,019	-51,321	-11.98%
	41005		Vakantie Toelage			32,777	37,101	32,686	-4,415	-11.90%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen			184,026	188,751	166,486	-22,265	-11.80%
	41021		Kindertoelage			1,935	1,260	1,260	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.			57,219	80,229	43,659	-36,570	-45.58%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.			28,102	32,842	27,380	-5,462	-16.63%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ			2,697	2,924	2,576	-348	-11.90%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG			2,602	3,084	2,715	-370	-11.98%
	41080		Overlijdingsuitkering			0	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel			0	-5,354	-4,713	642	-11.98%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>			<b>618,382</b>	<b>769,178</b>	<b>649,068</b>	<b>-120,109</b>	<b>-15.62%</b>
	41003		Overwerk			0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc			0	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering			14,873	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA			0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>			<b>14,873</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>			<b>633,255</b>	<b>769,178</b>	<b>649,068</b>	<b>-120,109</b>	<b>-15.62%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten			5,157	10,219	10,220	1	0.01%
	43002		Bezoldiging tijdelijk personeel			39,265	0	0	0	0.00%
	43101		Electriciteit			0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen			0	1,300	1,300	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting			0	0	0	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen			0	0	0	0	0.00%
	43420		Water			0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten			0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten			0	5,000	5,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies			0	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen			0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten			4,840	5,000	5,000	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>			<b>49,262</b>	<b>21,519</b>	<b>21,520</b>	<b>1</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Kabinet</b>			<b>682,517</b>	<b>790,697</b>	<b>670,588</b>	<b>-120,108</b>	<b>-15.19%</b>
6021			<b>Stafbreun</b>							
	41001		Bezoldiging			585,929	642,108	671,032	28,924	4.50%
	41005		Vakantie Toelage			41,410	42,339	45,616	3,278	7.74%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen			5,949	61,018	86,063	25,045	41.05%
	41021		Kindertoelage			3,810	2,520	3,180	660	26.19%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.			90,915	118,052	76,784	-41,268	-34.96%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.			32,781	37,985	39,912	1,927	5.07%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ			2,607	3,276	3,538	262	8.00%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG			4,173	4,623	4,831	208	4.50%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel			0	-8,026	-8,388	-362	-4.50%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>			<b>767,574</b>	<b>903,894</b>	<b>922,568</b>	<b>18,674</b>	<b>2.07%</b>
	41003		Overwerk			0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc			0	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering			3,867	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA			0	0	0	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN										
Kosten plaats	Erftoe rekeninge n	Project Code	Omschrijving	Project Code	Omschrijving	Vermeoedelijke Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport</b>							
			<b>Overige loonkosten</b>			<b>3,867</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>			<b>771,441</b>	<b>908,894</b>	<b>927,568</b>	<b>18,674</b>	<b>2.05%</b>
	40002		Onvoorziene uitgaven			0	0	0	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten			14,973	12,826	12,850	24	0.19%
	43000		Personeel van derden			0	0	0	0	0.00%
	43101		Electriciteit			0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen			5,891	7,246	7,250	4	0.06%
	43401		Kantoorbenodigdheden			0	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen			315	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting			0	0	0	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen			171	0	0	0	0.00%
	43420		Water			0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten			0	0	0	0	0.00%
	43459		Beleidsontwikkelings taken			0	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten			0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten			897	1,000	1,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies			0	25,000	25,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen			39,978	10,000	10,000	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten			0	0	10,000	10,000	100%
	43489	61012	Projecten en activiteiten	UNESCO		88,116	34,140	29,150	-4,990	-14.62%
	43491		Beveiliging			0	0	0	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap			315	3,747	3,750	3	0.09%
	43499		Overige goederen en diensten			5,483	9,061	9,080	19	0.21%
			<b>Totaal materiële kosten</b>			<b>156,139</b>	<b>103,020</b>	<b>108,080</b>	<b>5,060</b>	<b>4.91%</b>
			<b>Totaal Stafbureau</b>			<b>927,580</b>	<b>1,011,913</b>	<b>1,035,648</b>	<b>23,734</b>	<b>2.35%</b>
			<i>Afdelingen:</i>							
6110			<i>Afdeling Onderwijs</i>							
	41001		Bezoldiging			997,904	1,320,499	1,168,119	-152,380	-11.54%
	41005		Vakantie Toelage			67,925	82,768	70,557	-12,211	-14.75%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen			73,726	53,029	0	-53,029	-100.00%
	41021		Kindertoelage			7,620	5,940	7,830	1,890	31.82%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.			160,045	246,719	136,174	-110,545	-44.81%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.			74,178	88,949	79,602	-9,347	-10.51%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ			5,486	6,380	5,422	-958	-15.01%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG			7,305	9,508	8,410	-1,097	-11.54%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel			0	-16,506	-14,601	1,905	-11.54%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>			<b>1,394,189</b>	<b>1,797,285</b>	<b>1,461,513</b>	<b>-335,772</b>	<b>-18.68%</b>
	41003		Overwerk			0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc			9,197	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering			23,682	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA			0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>			<b>32,879</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>			<b>1,427,068</b>	<b>1,802,285</b>	<b>1,466,513</b>	<b>-335,772</b>	<b>-18.63%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten			8,181	25,000	20,000	-5,000	-20.00%
	43000		Personeel van derden			5,807	0	0	0	0.00%
	43101		Electriciteit			0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen			1,550	2,600	2,600	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen			0	5,000	2,000	-3,000	-60.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting			0	0	0	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen			0	0	0	0	0.00%
	43420		Water			0	0	0	0	0.00%
	43436		Onderhoud kantoomachines			1,650	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten			900	0	0	0	0.00%
	43456		Beheersfaciliteiten			0	0	0	0	0.00%
	43457		Examenkosten			0	0	0	0	0.00%
	43458		Schoolbus vervoer			4,568,218	4,396,932	4,300,000	-96,932	-2.20%
	43470		Advertentiekosten			0	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten			0	500	500	0	0.00%
	43474		Representatiekosten			0	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies			43,776	150,000	150,000	0	0.00%
	43479		Accountantscontrole			0	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen			648	20,000	10,000	-10,000	-50.00%
	43489		Projecten en activiteiten			783	0	0	0	0.00%
			<b>Projecten en activiteiten</b>							
	43489	60025	Projecten en activiteiten	Vrije educatie		0	0	0	0	0.00%
	43489	60021	Projecten en activiteiten	100 leerplichtigen zonder een start kwalificatie		0	0	0	0	0.00%
	43489	60073	Projecten en activiteiten	Onderwijshervorming		1,863	1,605,000	990,756	-614,244	-38.27%
	43489	60060	Projecten en activiteiten	Accreditation & Certification		0	37,500	50,000	12,500	33.33%
	43489	60074	Projecten en activiteiten	Uitvoering ROA Taken & Onderzoek		0	75,000	75,000	0	0.00%
	43491		Beveiliging			3,288	8,255	0	-8,255	-100.00%
	43499		Overige goederen en diensten			0	0	0	0	0.00%
			<b>SLA, Contracts and Licenses</b>							
	43503	60026	SLA, Contracts and Licenses	Operational Cost Schoolfit		0	85,998	0	-85,998	-100.00%
	43503	60027	SLA, Contracts and Licenses	EMIS		0	40,500	126,500	86,000	212.35%
	43521		Vezekering Studenten			172,329	348,232	338,607	-9,625	-2.76%
			<b>Totaal materiële kosten</b>			<b>4,808,993</b>	<b>6,800,517</b>	<b>6,065,963</b>	<b>-734,554</b>	<b>-10.80%</b>
			<b>Subsidies en bijdragen</b>			<b>77,879,176</b>	<b>73,806,875</b>	<b>72,660,392</b>	<b>-1,146,483</b>	<b>-1.55%</b>
	44201	60014	Subsidies en bijdragen	Stichting Voortgezet Onderwijs St. Maarten		0	0	0	0	0.00%
	44302	60014	Subsidies Onderwijs	Stichting Voortgezet Onderwijs St. Maarten		19,163,987	17,093,101	15,911,476	-1,181,625	-6.91%
	44201	60015	Subsidies en bijdragen	Foundation for Academic and Vocational education		0	0	0	0	0.00%
	44302	60015	Subsidies Onderwijs	Foundation for Academic and Vocational education		13,751,061	12,893,092	12,115,767	-777,325	-6.03%
	44201	60016	Subsidies en bijdragen	Foundation for Catholic Education St. Maarten		0	0	0	0	0.00%
	44302	60016	Subsidies Onderwijs	Foundation for Catholic Education St. Maarten		18,441,352	18,365,538	18,343,471	-22,067	-0.12%
	44201	60017	Subsidies en bijdragen	Foundation for Protestant Christian Education, W.I.		0	0	0	0	0.00%



GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Erftoeloe rekeninge n	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermeoedelijke Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport</b>						
	44302	60017	Subsidies Onderwijs	Foundation for Protestant Christian Education, W.I.	6,568,938	6,499,922	6,451,779	-48,143	-0.74%
	44201	60018	Subsidies en bijdragen	Methodist Agogic Centre	0	0	0	0	0.00%
	44302	60018	Subsidies Onderwijs	Methodist Agogic Centre	9,252,483	9,445,365	9,553,174	107,809	1.14%
	44201	60019	Subsidies en bijdragen	Foundation of Seventh- Day Adventist Churches School Board	0	0	0	0	0.00%
	44302	60019	Subsidies Onderwijs	Foundation of Seventh- Day Adventist Churches School Board	3,432,719	3,370,454	3,311,385	-59,069	-1.75%
	44201	60020	Subsidies en bijdragen	University of St. Martin	0	0	0	0	0.00%
	44302	60020	Subsidies Onderwijs	University of St. Martin	2,067,934	1,059,140	1,750,000	690,860	65.23%
	44201	60021	Subsidies en bijdragen	Secundair Beroeps Onderwijs / NIPA	0	0	0	0	0.00%
	44302	60021	Subsidies Onderwijs	Secundair Beroeps Onderwijs / NIPA	3,221,916	3,223,340	3,223,340	0	0.00%
	44201	60046	Subsidies en bijdragen	Educational Behaviour Modification Program Belvedere	0	0	0	0	0.00%
	44302	60046	Subsidies Onderwijs	Educational Behaviour Modification Program Belvedere	0	0	0	0	0.00%
	44201	60024	Subsidies en bijdragen	Charlotte Brookson Academy	0	0	0	0	0.00%
	44302	60024	Subsidies Onderwijs	Charlotte Brookson Academy	1,978,786	1,856,923	2,000,000	143,077	7.1%
			<b>Totaal Afdeling Onderwijs</b>		<b>84,115,237</b>	<b>82,409,677</b>	<b>80,192,868</b>	<b>-2,216,809</b>	<b>-2.69%</b>
6120			<b>Afdeling Cultuur</b>						
	41001		Bezoldiging		414,757	596,329	527,217	-69,112	-11.59%
	41005		Vakantie Toelage		44,248	36,738	32,516	-4,222	-11.49%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		11,532	11,532	11,532	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		3,180	4,440	3,180	-1,260	-28.38%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		69,895	113,234	63,147	-50,087	-44.23%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		36,604	41,386	36,800	-4,587	-11.08%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,432	2,829	2,504	-325	-11.48%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,007	4,294	3,796	-498	-11.59%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-7,454	-6,590	864	-11.59%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>585,655</b>	<b>803,328</b>	<b>674,102</b>	<b>-129,227</b>	<b>-16.09%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		750	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		12,709	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
	41080		Overlijdsuitkering		30,672	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>44,131</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>629,786</b>	<b>808,328</b>	<b>679,102</b>	<b>-129,227</b>	<b>-15.99%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		5,306	10,000	10,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		0	0	0	0	0.00%
	43101		Electriciteit		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		0	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		0	0	0	0	0.00%
	43420		Water		0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		0	0	0	0	0.00%
	43455		Talenten Beurs		10,800	50,000	50,000	0	0.00%
	43459		Beleidsontwikkelings taken		0	0	0	0	0.00%
	43470		Advertentiekosten		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		0	500	500	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		11,326	0	0	0	0.00%
	43479		Accountantscontrole		0	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		15,925	0	0	0	0.00%
	44201		Subsidies		20,050	0	0	0	0.00%
			<b>Projecten en activiteiten</b>						
	43489	61007	Projecten en activiteiten	Tangible Cultural Heritage	229,633	141,000	225,000	84,000	59.57%
	43489	61008	Projecten en activiteiten	Tracking Cultural Goods	43,438	62,362	65,000	2,638	4.23%
	43489	61009	Projecten en activiteiten	Intangible Cultural Heritage	33,221	75,000	69,459	-5,541	-7.39%
	43489	61017	Projecten en activiteiten	Cultural Diversity	0	0	0	0	0.00%
	43489	61010	Projecten en activiteiten	Promoting Culture Nationally	85,094	88,100	128,100	40,000	45.40%
	43489	61016	Projecten en activiteiten	Social Cohesion/dialogue	0	0	0	0	0.00%
	43489	62002	Projecten en activiteiten	Staff Sticking Culturele Ontwikkeling	0	0	0	0	0.00%
	43489	62003	Projecten en activiteiten	Exploitatiekosten Sticking Culturele Ontwikkeling	0	0	0	0	0.00%
	43489	62005	Projecten en activiteiten	Sticking Culturele Ontwikkeling	0	0	0	0	0.00%
	43489	66001	Projecten en activiteiten	Fashion Design	5,180	3,000	3,000	0	0.00%
	43489	61018	Projecten en activiteiten	Creative Industrie (Creative Industry)	0	0	25,000	25,000	100%
	43491		Beveiliging		0	0	0	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		349	5,000	5,000	0	0.00%
			<b>Commissievergoeding</b>						
	43501	61004	Commissievergoeding	Cultuurraad	4,947	0	10,000	10,000	100%
	43501	61011	Commissievergoeding	UNESCO Category II Centre	0	30,000	25,000	-5,000	-16.67%
	43501	61006	Commissievergoeding	Monumentenraad	0	45,000	45,000	0	0.00%
	43501	65002	Commissievergoeding	Film Keuring Commissie	2,700	2,500	2,500	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>467,969</b>	<b>514,462</b>	<b>665,559</b>	<b>151,097</b>	<b>29.37%</b>
			<b>Subsidies en bijdragen</b>		<b>1,383,450</b>	<b>1,576,100</b>	<b>1,494,100</b>	<b>-82,000</b>	<b>-5.20%</b>
	44301	**	Subsidie aan instellingen		0	0	0	0	0.00%
	44201	61001	Subsidies en bijdragen	Museum/Natural Heritages (St. Maarten Museum Heritage Foundation)		0	0	0	0.00%
	44301	61001	Subsidie aan instellingen	Museum/Natural Heritages (St. Maarten Museum Heritage Foundation)	113,850	103,500	103,500	0	0.00%
	44201	61005	Subsidies en bijdragen	Momentenzorg (Monumentenfonds)	0	0	0	0	0.00%
	44301	61005	Subsidie aan instellingen	Momentenzorg (Monumentenfonds)	10,000	212,500	76,000	-136,500	-64.24%
	44301	61013	Subsidie aan instellingen	Maritiem Archeologisch Meldpunt Sint Maarten	0	0	18,000	18,000	100%



GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Rekening	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport</b>						
	44301	61015	Subsidie aan instellingen	Art Saves Lives	8,000				
	44301	61019	Subsidie aan instellingen	SIMARC	36,500		36,500	36,500	100%
	44201	67007	Subsidies en bijdragen	John Larmonie center		0	0	0	0.00%
	44301	67007	Subsidie aan instellingen	John Larmonie center	0	45,000	45,000	0	0.00%
	44201	62004	Subsidies en bijdragen	Motion Dance School		0	0	0	0.00%
	44201	64004	Subsidies en bijdragen	Library (Stichting Philipsburg Jubilea Library)		0	0	0	0.00%
	44301	64004	Subsidie aan instellingen	Library (Stichting Philipsburg Jubilea Library)	1,097,100	1,097,100	1,097,100	0	0.00%
	44301	62005	Subsidie aan instellingen	Stiching Culturele Ontwikkeling	118,000	118,000	118,000	0	0.00%
			<b>Totaal Afdeling Cultuur</b>		<b>2,481,205</b>	<b>2,898,890</b>	<b>2,838,761</b>	<b>-60,130</b>	<b>-2.07%</b>
6130			<b>Afdeling Jeugd- en Jongeren</b>						
	41001		Bezoldiging		419,101	518,001	461,364	-56,636	-10.93%
	41005		Vakantie Toelage		26,449	31,080	27,790	-3,290	-10.59%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		1,023	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		1,350	0	1,800	1,800	100%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		67,406	98,436	54,328	-44,108	-44.81%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		30,622	34,631	30,702	-3,929	-11.34%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,152	2,388	2,135	-252	-10.57%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,131	3,730	3,322	-408	-10.93%
	41201		Werving en selectie		0	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-6,475	-5,767	708	-10.93%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>551,234</b>	<b>681,790</b>	<b>575,675</b>	<b>-106,115</b>	<b>-15.56%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		15,222	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		0	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>15,222</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>566,456</b>	<b>686,790</b>	<b>580,675</b>	<b>-106,115</b>	<b>-15.45%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		2,815	10,000	10,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		0	0	0	0	0.00%
	43002		Bezoldiging tijdelijk personeel		0	0	0	0	0.00%
	43039		Retroactieve uitkering tijd. pers.		0	0	0	0	0.00%
	43060		Comp.toeslag A.O.V./A.W.W. tijd. pers.		0	0	0	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ tijd. pers.		0	0	0	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG tijd. pers.		0	0	0	0	0.00%
	43101		Electriciteit		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		134	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		0	0	0	0	0.00%
	43420		Water		0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		0	0	0	0	0.00%
	43455		Talenten Beurs		0	0	0	0	0.00%
	43456		Beheersfaciliteiten		0	0	0	0	0.00%
	43459		Beleidsontwikkelings taken		0	0	0	0	0.00%
	43470		Advertentiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	0	0	0	0.00%
	43479		Accountantscontrole		0	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		50,030	0	0	0	0.00%
			<b>Projecten en activiteiten</b>						
	43489	60063	Projecten en activiteiten	Ik Ben Koning	0	0	0	0	0.00%
	43489	67028	Projecten en activiteiten	BOP (Job program)	76,216	75,000	75,000	0	0.00%
	43489	7029	Projecten en activiteiten	Rights of the Child	11,549	50,000	50,000	0	0.00%
	43489	67030	Projecten en activiteiten	Positive Action (teenage pregnancy)	0	37,500	37,500	0	0.00%
				Execution recommendation Youth Development					
	43489	67031	Projecten en activiteiten	Program and RTC	23,877	75,000	75,000	0	0.00%
	43489	67003	Projecten en activiteiten	Community Schools	989,698	1,746,321	1,246,321	-500,000	-28.63%
	43489	67005	Projecten en activiteiten	Early Childhood Care and Development	45,758	100,000	100,000	0	0.00%
	43489	67015	Projecten en activiteiten	Stichting jeugd en jongeren ontwikkeling	0	0	0	0	0.00%
	43489	67054	Projecten en activiteiten	Integrated Youth Policy implementation	0	525,000	520,000	-5,000	-0.95%
	43489	67019	Projecten en activiteiten	Overige	0	0	0	0	0.00%
	43491		Beveiliging		0	0	0	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		4,691	21,600	21,600	0	0.00%
	43501		Commissievergoeding		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>1,204,768</b>	<b>2,640,421</b>	<b>2,135,421</b>	<b>-505,000</b>	<b>-19.13%</b>
			<b>Subsidies en bijdragen</b>		<b>469,445</b>	<b>386,900</b>	<b>386,900</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	44201	67002	Subsidies en bijdragen	Youth Program Belverdere Community Center		0	0	0	0.00%
	44301	67002	Subsidie aan instellingen	Youth Program Belverdere Community Center	133,056	120,960	120,960	0	0.00%
	44301		Subsidie aan instellingen		0	0	0	0	0.00%
	44201	67004	Subsidies en bijdragen	Youth Program Dutch Quarter Community Center	0	0	0	0	0.00%
	44201	67008	Subsidies en bijdragen	No kidding with our Kids	0	0	0	0	0.00%
	44301	67008	Subsidie aan instellingen	No kidding with our Kids	136,752	147,840	147,840	0	0.00%
	44201	67014	Subsidies en bijdragen	St. Maarten Youth Council	0	0	0	0	0.00%
	44301	67014	Subsidie aan instellingen	St. Maarten Youth Council	117,837	33,600	33,600	0	0.00%
	44201	67017	Subsidies en bijdragen	Uniformed Organization	0	0	0	0	0.00%
	44301	67017	Subsidie aan instellingen	Uniformed Organization	1,800	4,500	4,500	0	0.00%
	44201	67018	Subsidies en bijdragen	Victorious Living Foundation	0	0	0	0	0.00%
	44301	67018	Subsidie aan instellingen	Victorious Living Foundation	0	0	0	0	0.00%
	44201	60052	Subsidies en bijdragen	St. Maarten Early Childhood Development Association	0	0	0	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %	
		<b>Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport</b>							
	44301	60052	Subsidie aan instellingen Totaal Afdeling Jeugd en Jongeren	St. Maarten Early Childhood Development Association	80,000 2,240,669	80,000 3,714,111	80,000 3,102,996	0 -611,115	0.00% -16.45%
6140		<b>Afdeling Sportszaken</b>							
	41001		Bezoldiging		715,939	852,062	774,698	-77,364	-9.08%
	41005		Vakantie Toelage		45,313	53,154	48,646	-4,508	-8.48%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		29,520	29,520	30,485	965	3.27%
	41021		Kindertoelage		4,320	4,320	5,580	1,260	29.17%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		114,228	161,156	92,363	-68,792	-42.69%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		51,300	58,033	52,280	-5,753	-9.91%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,698	4,097	3,751	-345	-8.42%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		5,155	6,135	5,578	-557	-9.08%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-10,651	-9,684	967	-9.08%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>969,473</b>	<b>1,157,825</b>	<b>1,003,697</b>	<b>-154,128</b>	<b>-13.31%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		750	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		4,992	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>5,742</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>975,215</b>	<b>1,162,825</b>	<b>1,008,697</b>	<b>-154,128</b>	<b>-13.25%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	10,000	10,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		0	0	0	0	0.00%
	43101		Electriciteit		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		112	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		1,035	0	0	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		0	0	0	0	0.00%
	43420		Water		0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		0	0	0	0	0.00%
	43455		Talenten Beurs		0	0	0	0	0.00%
	43456		Beheersfaciliteiten		0	0	0	0	0.00%
			<b>Beheersfaciliteiten</b>						
	43456	67001	Beheersfaciliteiten	Stichting Sport Up Keep	0	0	0	0	0.00%
	43456	67022	Beheersfaciliteiten	Raoul Illigde Sport Complex	150,041	160,000	160,000	0	0.00%
	43456	67023	Beheersfaciliteiten	Jose Lake Ball Park	83,024	97,000	97,000	0	0.00%
	43456	67024	Beheersfaciliteiten	Great Bay Sports Auditorium	78,940	87,000	87,000	0	0.00%
	43456	67025	Beheersfaciliteiten	Melford Hazel Auditorium	78,940	87,000	87,000	0	0.00%
	43456	67045	Beheersfaciliteiten	Belvedere Sports Field	1,800	42,000	42,000	0	0.00%
	43456	67046	Beheersfaciliteiten	Kruffyfcourt Football	5,789	7,000	7,000	0	0.00%
	43459		Beleidsontwikkelings taken		0	0	0	0	0.00%
	43470		Advertentiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	0	0	0	0.00%
	43479		Accountantscontrole		0	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		19,097	0	0	0	0.00%
			<b>Projecten en activiteiten</b>						
	43489	67026	Projecten en activiteiten	School Sports Program (7 areas)	2,847	240,000	240,000	0	0.00%
	43489	67027	Projecten en activiteiten	Interscholastic Olympiade	0	24,000	24,000	0	0.00%
	43489	67047	Projecten en activiteiten	Institution Strengthening (International Affiliation for all sports areas)	35,216	110,000	110,000	0	0.00%
	43489	67020	Projecten en activiteiten	Olympische Spelen/ Development of National Teams	45,520	200,000	200,000	0	0.00%
	43489	67009	Projecten en activiteiten	Overige lichamelijke opvoeding en sport. (Incidental for championships)	0	0	0	0	0.00%
	43489	67049	Projecten en activiteiten	International Track and Field Meet/ Cross Boarder Cooperation	0	0	0	0	0.00%
	43489	67050	Projecten en activiteiten	International Toernooien & Evenementen	2,197	12,500	12,500	0	0.00%
	43489	67051	Projecten en activiteiten	Regionale Toernooien & Evenementen	0	12,500	12,500	0	0.00%
	43489	67052	Projecten en activiteiten	Lokale Toernooien & Evenementen	9,000	10,000	10,000	0	0.00%
	43491		Beveiliging		0	0	0	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		0	0	0	0	0.00%
	43501		Commissievergoeding		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>513,558</b>	<b>1,099,000</b>	<b>1,099,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Subsidies en bijdragen</b>		<b>486,174</b>	<b>585,000</b>	<b>585,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	44301		Subsidie aan instellingen		22,096	0	0	0	0.00%
	44301	67007	Subsidie aan instellingen	John Larmonie center	0	0	0	0	0.00%
	44201	67010	Subsidies en bijdragen	St. Maarten Little league	0	0	0	0	0.00%
	44301	67010	Subsidie aan instellingen	St. Maarten Little league	50,100	45,000	45,000	0	0.00%
	44201	67011	Subsidies en bijdragen	St. Maarten Pony league	0	0	0	0	0.00%
	44301	67011	Subsidie aan instellingen	St. Maarten Pony league	40,000	40,000	40,000	0	0.00%
	44201	67012	Subsidies en bijdragen	St. Maarten Pool and Biljard	0	0	0	0	0.00%
	44201	67013	Subsidies en bijdragen	St. Maarten Tennis Federation	0	0	0	0	0.00%
	44201	67048	Subsidies en bijdragen	Simpson Bay Sport en Cultuur stichting	0	0	0	0	0.00%
	44201	67016	Subsidies en bijdragen	Stichting Sport Ontwikkeling/ National Sport Institute	0	0	0	0	0.00%
	44301	67016	Subsidie aan instellingen	Stichting Sport Ontwikkeling/ National Sport Institute	373,978	500,000	500,000	0	0.00%
			<b>Totaal Afdeling Sportszaken</b>		<b>1,974,947</b>	<b>2,846,825</b>	<b>2,692,697</b>	<b>-154,128</b>	<b>-5.41%</b>
			<b>Totaal Afdelingen</b>		<b>90,812,058</b>	<b>91,869,503</b>	<b>88,827,322</b>	<b>-3,042,181</b>	<b>-3.31%</b>
			<b>Uitvoerende Organisaties:</b>						

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Project Code	Omschrijving	Project Code	Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
		<b>Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport</b>							
6210		<b>Dienst Examens</b>							
41001		Bezoldiging			540,737	557,803	554,249	-3,553	-0.64%
41005		Vakantie Toelage			34,879	33,691	33,478	-213	-0.63%
41019		Diverse vergoedingen en toelagen			36	0	0	0	0.00%
41021		Kindertoelage			3,060	3,720	3,720	0	0.00%
41050		Pensioenbijdrage A.P.S.			84,466	103,720	64,361	-39,359	-37.95%
41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.			37,419	36,374	35,847	-527	-1.45%
41070		Werkgeversbijdrage AVBZ			2,719	2,589	2,573	-16	-0.62%
41071		Werkgeversbijdrage FZOG			3,893	4,016	3,991	-26	-0.64%
41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel			0	-6,973	-6,928	44	-0.64%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>			<b>707,209</b>	<b>734,940</b>	<b>691,291</b>	<b>-43,649</b>	<b>-5.94%</b>
41003		Overwerk			0	0	0	0	0.00%
41026		Gratificaties, extra periodiek etc			6,270	0	0	0	0.00%
41039		Retroactieve uitkering			4,687	5,000	5,000	0	0.00%
41040		Lump sum Indexering / COLA			0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>			<b>10,957</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>			<b>718,166</b>	<b>739,940</b>	<b>696,291</b>	<b>-43,649</b>	<b>-5.90%</b>
40002		Onvoorziene uitgaven			0	0	0	0	0.00%
41204		Reis- en verblijfskosten			30,983	10,000	25,000	15,000	150.00%
43000		Personeel van derden			30,731	52,000	65,000	13,000	25.00%
43101		Electriciteit			0	0	0	0	0.00%
43103		Benzine, olie en smeermiddelen			3,809	2,793	3,000	207	7.39%
43403		Boeken en abonnementen			160	500	500	0	0.00%
43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting			0	0	4,000	4,000	100%
43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen			0	0	0	0	0.00%
43420		Water			0	0	0	0	0.00%
43440		Huur gebouwen en ruimten			0	0	0	0	0.00%
43457		Examenskosten			357,489	400,000	400,000	0	0.00%
43472		Porti- en Telegramkosten			18,891	30,000	30,000	0	0.00%
43474		Representatiekosten			0	0	500	500	100%
43476		Rechts- en ander deskundig advies			0	18,348	19,160	812	4.43%
43477		Proces en Gerechtskosten			0	980	980	0	0.00%
43480		Cursussen en opleidingen			242	20,000	20,000	0	0.00%
43489		Projecten en activiteiten			0	0	0	0	0.00%
43491		Beveiliging			1,090	5,118	5,000	-118	-2.31%
43493		Contributie en Lidmaatschap			0	0	0	0	0.00%
43499		Overige goederen en diensten			896	5,000	5,000	0	0.00%
43501		Commissievergoeding			0	0	0	0	0.00%
43503		SLA, Contracts and Licenses			0	0	0	0	0.00%
43503	60029	SLA, Contracts and Licenses	CXC		0	73,798	73,798	0	0.00%
43503	60030	SLA, Contracts and Licenses	ETE		266,916	260,000	270,000	10,000	3.85%
43503	60031	SLA, Contracts and Licenses	NARIC		4,816	4,500	6,000	1,500	33.33%
43503	60032	SLA, Contracts and Licenses	Licentie Toeff		1,420	4,500	0	-4,500	-100.00%
43503	60033	SLA, Contracts and Licenses	Licentie GED/ SAT		0	4,500	4,500	0	0.00%
43503	60034	SLA, Contracts and Licenses	Licentie ACCA		0	4,500	1,500	-3,000	-66.67%
		<b>Totaal materiële kosten</b>			<b>717,443</b>	<b>896,538</b>	<b>933,938</b>	<b>37,401</b>	<b>4.17%</b>
		<b>Totaal Dienst Examens</b>			<b>1,435,609</b>	<b>1,636,478</b>	<b>1,630,229</b>	<b>-6,249</b>	<b>-0.38%</b>
6220		<b>Dienst Studiefinanciering</b>							
41001		Bezoldiging			494,596	563,952	583,864	19,912	3.53%
41005		Vakantie Toelage			29,947	34,287	35,482	1,195	3.48%
41019		Diverse vergoedingen en toelagen			0	0	0	0	0.00%
41021		Kindertoelage			4,140	7,500	7,500	0	0.00%
41050		Pensioenbijdrage A.P.S.			79,467	107,730	70,301	-37,429	-34.74%
41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.			35,608	38,666	39,760	1,093	2.83%
41070		Werkgeversbijdrage AVBZ			2,447	2,637	2,729	92	3.48%
41071		Werkgeversbijdrage FZOG			3,561	4,060	4,204	143	3.53%
41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel			0	-7,049	-7,298	-249	-3.53%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>			<b>649,766</b>	<b>751,784</b>	<b>736,542</b>	<b>-15,242</b>	<b>-2.03%</b>
41003		Overwerk			0	0	0	0	0.00%
41026		Gratificaties, extra periodiek etc			3,432	0	0	0	0.00%
41039		Retroactieve uitkering			2,300	5,000	5,000	0	0.00%
41040		Lump sum Indexering / COLA			0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>			<b>5,732</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>			<b>655,498</b>	<b>756,784</b>	<b>741,542</b>	<b>-15,242</b>	<b>-2.01%</b>
41204		Reis- en verblijfskosten			16,346	18,700	18,700	0	0.00%
43000		Personeel van derden			0	0	0	0	0.00%
43101		Electriciteit			0	0	0	0	0.00%
43103		Benzine, olie en smeermiddelen			3,016	460	460	0	0.00%
43403		Boeken en abonnementen			0	353	353	0	0.00%
43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting			0	0	0	0	0.00%
43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen			0	1,500	1,500	0	0.00%
43420		Water			0	0	0	0	0.00%
43440		Huur gebouwen en ruimten			0	0	0	0	0.00%
43472		Porti- en Telegramkosten			0	2,500	2,500	0	0.00%
43474		Representatiekosten			0	0	0	0	0.00%
43476		Rechts- en ander deskundig advies			0	0	0	0	0.00%
43480		Cursussen en opleidingen			0	0	0	0	0.00%
43489		Projecten en activiteiten			0	0	0	0	0.00%
		<b>Projecten en activiteiten</b>			<b>10,754</b>	<b>30,000</b>	<b>30,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
43489	60037	Projecten en activiteiten	Upgrading of Study Financing database		10,754	30,000	30,000	0	0.00%
43489	60038	Projecten en activiteiten	Website Maintenance Online Application		8,201	24,600	24,600	0	0.00%
43489	60039	Projecten en activiteiten	Preparatory Workshop Students leaving St. Maarten		13,251	20,000	20,000	0	0.00%
43489	60040	Projecten en activiteiten	Studiesschulden Inningsbeleid		12,851	14,400	14,400	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Project Code	Omschrijving	Project Code	Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
		<b>Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport</b>							
43489	67036	Projecten en activiteiten		Prioriteitenlijst	3,960	10,000	10,000	0	0.00%
43489	67039	Projecten en activiteiten		Career Fair	345	3,500	3,500	0	0.00%
43489	60069	Projecten en activiteiten		Marketing Campaign Priority Studies(Teachers, etc)	0	5,000	5,000	0	0.00%
43491		Beveiliging			0	0	0	0	0.00%
43499		Overige goederen en diensten			12,443	13,063	13,063	0	0.00%
44230		Studiebeurzen toelagen			0	0	0	0	0.00%
44231		Studiebeurzen toelagen			3,420,147	4,154,268	4,154,268	0	0.00%
44231	60050	Studiebeurzen toelagen		Regionale Studies	434,324	0	0	0	0.00%
43501		Commissievergoeding			455	2,500	2,500	0	0.00%
43503		SLA, Contracts and Licenses			1,470	0	0	0	0.00%
		<b>SLA, Contracts and Licenses</b>							
43503	60013	SLA, Contracts and Licenses		Stichting St. Maarten Student Support Services	0	0	0	0	0.00%
43503	60047	SLA, Contracts and Licenses		Begeleiders Nederland (120 students)	92,812	297,120	287,120	-10,000	-3.37%
43503	60041	SLA, Contracts and Licenses		Begeleider Curacao (60 students)	15,820	30,000	25,000	-5,000	-16.67%
43503	60042	SLA, Contracts and Licenses		Begeleider Aruba (20 students)	3,655	20,000	15,000	-5,000	-25.00%
43503	60072	SLA, Contracts and Licenses		Begeleider Tallahassee (70 Students)	0	152,880	150,724	-2,156	-1.41%
43503	60061	SLA, Contracts and Licenses		St. Maarten Tallahassee Foundation	0	10,920	10,920	0	0.00%
43503	60043	SLA, Contracts and Licenses		Web hosting fee	3,037	3,000	3,000	0	0.00%
43503	60070	SLA, Contracts and Licenses		USC Foundation Opvang Nederland	0	3,300	3,300	0	0.00%
		<b>Totaal materiële kosten</b>			<b>4,052,867</b>	<b>4,818,064</b>	<b>4,795,908</b>	<b>-22,156</b>	<b>-0.46%</b>
		<b>Totaal Studiefinanciering</b>			<b>4,708,365</b>	<b>5,574,848</b>	<b>5,537,450</b>	<b>-37,398</b>	<b>-0.67%</b>
6230		<i>Dienst Studentenundersteuning</i>							
41001		Bezoldiging			1,005,028	1,087,574	1,108,263	20,689	1.90%
41005		Vakantie Toelage			61,597	66,674	67,385	711	1.07%
41019		Diverse vergoedingen en toelagen			412	16,631	8,398	-8,233	-49.51%
41021		Kindertoelage			3,845	7,020	6,420	-600	-8.55%
41050		Pensioenbijdrage A.P.S.			155,898	205,639	131,678	-73,962	-35.97%
41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.			70,999	76,915	77,554	639	0.83%
41070		Werkgeversbijdrage AVBZ			4,926	5,131	5,183	52	1.00%
41071		Werkgeversbijdrage FZOG			7,515	7,831	7,979	149	1.90%
41080		Overlijdingsuitkering			0	0	0	0	0.00%
41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel			0	-13,595	-13,853	-259	1.90%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>			<b>1,310,220</b>	<b>1,459,820</b>	<b>1,399,006</b>	<b>-60,814</b>	<b>-4.17%</b>
41003		Overwerk			0	0	0	0	0.00%
41026		Gratificaties, extra periodiek etc			750	0	0	0	0.00%
41039		Retroactieve uitkering			17,448	5,000	5,000	0	0.00%
41040		Lump sum Indexering / COLA			0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>			<b>18,198</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>			<b>1,328,418</b>	<b>1,464,820</b>	<b>1,404,006</b>	<b>-60,814</b>	<b>-4.15%</b>
41204		Reis- en verblijfskosten			28,932	10,000	10,000	0	0.00%
43000		Personeel van derden			0	309,311	309,311	0	0.00%
43002		Bezoldiging tijdelijk personeel			893	0	0	0	0.00%
43039		Retroactieve uitkering tijd. pers.			0	0	0	0	0.00%
43101		Electriciteit			0	0	0	0	0.00%
43103		Benzine, olie en smeermiddelen			1,864	1,000	1,000	0	0.00%
43403		Boeken en abonnementen			0	0	0	0	0.00%
43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting			0	0	0	0	0.00%
43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen			1,701	25,899	25,899	0	0.00%
43420		Water			0	0	0	0	0.00%
43440		Huur gebouwen en ruimten			0	0	0	0	0.00%
43472		Porti- en Telegramkosten			0	0	0	0	0.00%
43474		Representatiekosten			0	0	0	0	0.00%
43476		Rechts- en ander deskundig advies			0	0	0	0	0.00%
43480		Cursussen en opleidingen			495	0	0	0	0.00%
43489		Projecten en activiteiten			9,207	75,000	75,000	0	0.00%
		<b>Projecten en activiteiten</b>							
43489	60035	Projecten en activiteiten		Testen AGO Studenten	6,000	37,500	37,500	0	0.00%
43489	60036	Projecten en activiteiten		Norming Intelligence Test	0	0	0	0	0.00%
43489	60053	Projecten en activiteiten		Psychosocial voorbereidende workshops Nederlands	0	2,225	2,225	0	0.00%
43489	60054	Projecten en activiteiten		Bewust Discipline	0	0	0	0	0.00%
43489	60055	Projecten en activiteiten		Analyse Functie van Zorgteam Basisschool	0	0	0	0	0.00%
43489	60056	Projecten en activiteiten		Gedrags therapie project voor jongens	0	8,000	8,000	0	0.00%
43489	60064	Projecten en activiteiten		Gedrags therapie project voor meisjes	0	7,000	7,000	0	0.00%
43489	60065	Projecten en activiteiten		Schoolbreed PBIS (Schoolwide PBIS)	0	19,800	19,800	0	0.00%
43489	60066	Projecten en activiteiten		Vervolg welzijn initiatieven(Well-Being follow up initiatieven)	0	0	0	0	0.00%
43489	60067	Projecten en activiteiten		Spraakworkshops voor leraren(Speech Workshops voor leraren DPE)	0	0	0	0	0.00%
43489	67032	Projecten en activiteiten		Ouder Steungroep	0	1,500	1,500	0	0.00%
43489	67033	Projecten en activiteiten		Educatieve workshops voor ouders	3,831	9,000	9,000	0	0.00%
43489	67034	Projecten en activiteiten		Workshop Protocol for the reporting of Abuse and Neglect	0	0	0	0	0.00%
43489	67035	Projecten en activiteiten		Algemene Zorg Beheer Overleg	3,585	4,000	4,000	0	0.00%
43489	67036	Projecten en activiteiten		Priority list project	0	0	0	0	0.00%
43489	67037	Projecten en activiteiten		Case Management Vergaderingen	205	500	500	0	0.00%
43489	67038	Projecten en activiteiten		Voorbereidende Workshops	2,794	4,000	4,000	0	0.00%
43489	67039	Projecten en activiteiten		Career Fair	1,556	3,500	3,500	0	0.00%
43489	67040	Projecten en activiteiten		Teacher Support Program (Barbados)	0	0	0	0	0.00%
43489	67041	Projecten en activiteiten		Training and Support St. Johns University	35,321	10,725	10,725	0	0.00%
43489	67042	Projecten en activiteiten		Behaviour modification support St. Johns University	0	10,725	10,725	0	0.00%
43489	67043	Projecten en activiteiten		Implementation IEP	0	0	0	0	0.00%
43489	67053	Projecten en activiteiten		Psychosocial voorbereidende workshops Nederlands	614	0	0	0	0.00%
43489	67055	Projecten en activiteiten		Psychologen Projecten	0	0	0	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %	
		<b>Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport</b>							
	43489	67056	Projecten en activiteiten	0	0	0	0	0.00%	
	43489	67057	Projecten en activiteiten	0	0	0	0	0.00%	
	43491		Beveiliging	0	0	0	0	0.00%	
	43493		Contributie en Lidmaatschap	0	0	0	0	0.00%	
	43499		Overige goederen en diensten	0	10,000	10,000	0	0.00%	
			<b>Totaal materiële kosten</b>	<b>96,998</b>	<b>549,685</b>	<b>549,685</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>	
			<b>Totaal Dienst Studentenondersteuning</b>	<b>1,425,416</b>	<b>2,014,506</b>	<b>1,953,692</b>	<b>-60,814</b>	<b>-3.02%</b>	
6240			<i>Inspectiedienst Onderwijs, Cultuur, Jeugd- en Sport</i>						
	41001		Bezoldiging	879,634	1,161,676	1,057,936	-103,740	-8.93%	
	41005		Vakantie Toelage	72,068	70,089	63,858	-6,232	-8.89%	
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen	32,805	0	0	0	0.00%	
	41021		Kindertoelage	6,525	6,480	6,360	-120	-1.85%	
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.	139,042	219,719	125,900	-93,819	-42.70%	
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.	66,677	79,282	73,150	-6,132	-7.73%	
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ	4,408	5,387	4,908	-478	-8.88%	
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG	6,446	8,364	7,617	-747	-8.93%	
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel	0	-14,521	-13,224	1,297	-8.93%	
	41080		Overlijdsuitkering	29,040					
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>	<b>1,236,645</b>	<b>1,536,477</b>	<b>1,326,505</b>	<b>-209,971</b>	<b>-13.67%</b>	
	41003		Overwerk	0	0	0	0	0.00%	
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		13,370	13,370	0	0.00%	
	41039		Retroactieve uitkering	16,640	5,000	5,000	0	0.00%	
	41040		Lump sum Indexering / COLA	0	0	0	0	0.00%	
			<b>Overige loonkosten</b>	<b>16,640</b>	<b>18,370</b>	<b>18,370</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>	
			<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>1,253,285</b>	<b>1,554,847</b>	<b>1,344,875</b>	<b>-209,971</b>	<b>-13.50%</b>	
	41204		Reis- en verblijfskosten	0	20,000	20,000	0	0.00%	
	43000		Personeel van derden	0	0	0	0	0.00%	
	43002		Bezoldiging tijdelijk personeel	0	0	0	0	0.00%	
	43039		Retroactieve uitkering tijd. pers.	0	0	0	0	0.00%	
	43101		Electriciteit	0	0	0	0	0.00%	
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen	1,946	8,000	10,000	2,000	25.00%	
	43403		Boeken en abonnementen	0	0	0	0	0.00%	
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting	2,925	5,000	5,000	0	0.00%	
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen	718	2,000	2,000	0	0.00%	
	43420		Water	0	0	0	0	0.00%	
	43440		Huur gebouwen en ruimten	0	0	0	0	0.00%	
	43452		Verzekering personeel	0	0	0	0	0.00%	
	43458		Schoolbus vervoer	0	0	0	0	0.00%	
	43472		Porti- en Telegramkosten	0	0	0	0	0.00%	
	43474		Representatiekosten	0	0	0	0	0.00%	
	43476		Rechts- en ander deskundig advies	0	0	0	0	0.00%	
	43477		Proces en Gerechtskosten	0	0	0	0	0.00%	
	43480		Cursussen en opleidingen	0	15,000	15,000	0	0.00%	
	43489		Projecten en activiteiten	0	0	0	0	0.00%	
			<b>Projecten en activiteiten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>	
	43489	60028	Projecten en activiteiten	0	5,000	5,000	0	0.00%	
			Information session parents/ community						
			Filming information session/ Enhance Quality						
	43489	65007	Projecten en activiteiten	0	5,000	5,000	0	0.00%	
	43489	60025	Projecten en activiteiten	0	0	0	0	0.00%	
	43489	60021	Projecten en activiteiten	0	0	0	0	0.00%	
	43491		Beveiliging	0	0	0	0	0.00%	
	43499		Overige goederen en diensten	9,151	17,960	17,960	0	0.00%	
			<b>SLA, Contracts and Licenses</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>	
	43503	60014	SLA, Contracts and Licenses	0	0	0	0	0.00%	
	43503	60015	SLA, Contracts and Licenses	0	0	0	0	0.00%	
	43503	60016	SLA, Contracts and Licenses	0	0	0	0	0.00%	
	43503	60017	SLA, Contracts and Licenses	0	0	0	0	0.00%	
	43503	60018	SLA, Contracts and Licenses	0	0	0	0	0.00%	
			Stichting Voortgezet Onderwijs St. Maarten						
			Foundation for Academic and Vocational education						
			Foundation for Catholic Education St. Maarten						
			Foundation for Protestant Christian Education, W.I.						
			Methodist Agogic Centre						
			Foundation of Seventh- Day Adventist Churches						
	43503	60019	SLA, Contracts and Licenses	0	0	0	0	0.00%	
	43503	60020	SLA, Contracts and Licenses	0	0	0	0	0.00%	
	43503	60021	SLA, Contracts and Licenses	0	0	0	0	0.00%	
			School Board						
			University of St. Martin						
			Secundair Beroeps Onderwijs / NIPA						
			Educational Behaviour Modification Program						
	43503	60088	SLA, Contracts and Licenses	0	0	0	0	0.00%	
	43503	60024	SLA, Contracts and Licenses	0	0	0	0	0.00%	
	43521		Verzekering Studenten	0	0	0	0	0.00%	
			<b>Totaal materiële kosten</b>	<b>14,740</b>	<b>77,960</b>	<b>79,960</b>	<b>2,000</b>	<b>2.57%</b>	
			<b>Totaal Inspectiedienst Onderwijs, Cultuur, Jeugd- en Sport</b>	<b>1,268,025</b>	<b>1,632,807</b>	<b>1,424,835</b>	<b>-207,971</b>	<b>-12.74%</b>	
6310			<i>Dienst Onderwijs Innovatie</i>						
	41001		Bezoldiging	331,020	907,697	752,271	-155,426	-17.12%	
	41005		Vakantie Toelage	20,822	56,821	47,502	-9,318	-16.40%	
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen	6,732	34,092	34,092	0	0.00%	
	41021		Kindertoelage	2,580	5,220	5,340	120	2.30%	
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.	54,327	172,096	90,866	-81,230	-47.20%	
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.	19,675	63,101	53,631	-9,470	-15.01%	
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ	1,516	4,381	3,666	-715	-16.32%	
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG	2,416	6,535	5,416	-1,119	-17.12%	
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel	0	-11,346	-9,403	1,943	-17.12%	
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>	<b>439,088</b>	<b>1,238,597</b>	<b>983,381</b>	<b>-255,217</b>	<b>-20.61%</b>	
	41003		Overwerk	0	0	0	0	0.00%	
	41039		Retroactieve uitkering	2,495	5,000	5,000	0	0.00%	

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Project Code	Omschrijving	Project Code	Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
		<b>Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport</b>							
	41040	Lump sum Indexering / COLA			0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>			<b>2,495</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>			<b>441,583</b>	<b>1,243,597</b>	<b>988,381</b>	<b>-255,217</b>	<b>-20.52%</b>
	41204	Reis- en verblijfskosten			1,440	10,000	10,000	0	0.00%
	43000	Personeel van derden			0	119,864	119,864	0	0.00%
	43101	Electriciteit			0	0	0	0	0.00%
	43103	Benzine, olie en smeermiddelen			3,186	7,000	7,000	0	0.00%
	43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting			0	0	0	0	0.00%
	43419	Diverse specifieke gebruiksgoederen			0	0	0	0	0.00%
	43420	Water			0	0	0	0	0.00%
	43440	Huur gebouwen en ruimten			0	0	0	0	0.00%
	43461	USONA			0	0	0	0	0.00%
	43472	Porti- en Telegramkosten			0	0	0	0	0.00%
	43474	Representatiekosten			0	0	0	0	0.00%
	43476	Rechts- en ander deskundig advies			0	0	0	0	0.00%
	43480	Cursussen en opleidingen			10,557	0	0	0	0.00%
	43489	Projecten en activiteiten			453	50,000	50,000	0	0.00%
	43489	60051 Projecten en activiteiten		Een tablet per kind/iSTEP	173,195	241,824	241,824	0	0.00%
	43489	60063 Projecten en activiteiten		Ik Ben Koning	2,488	0	0	0	0.00%
	43489	60087 Projecten en activiteiten		EOM "Education on the Move"	0	40,000	85,998	45,998	115.00%
	43499	Overige goederen en diensten			899	0	0	0	0.00%
	43503	SLA, Contracts and Licenses			2,574	0	0	0	0.00%
	43503	60026 SLA, Contracts and Licenses		Operational Cost Schoolfit	22,665	45,998	0	-45,998	-100.00%
	43503	60027 SLA, Contracts and Licenses		EMIS	28,209	0	0	0	0.00%
		<b>Totaal materiele kosten</b>			<b>245,666</b>	<b>514,686</b>	<b>514,686</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal Onderwijs Innovatie</b>			<b>687,249</b>	<b>1,758,283</b>	<b>1,503,066</b>	<b>-255,217</b>	<b>-14.52%</b>
6320		<b>Dienst Openbaar Onderwijs</b>							
	41001	Bezoldiging			13,318,209	14,316,693	14,685,459	368,766	2.58%
	41005	Vakantie Toelage			823,955	869,599	891,699	22,100	2.54%
	41019	Diverse vergoedingen en toelagen			43,379	48,792	59,364	10,572	21.67%
	41021	Kindertoelage			117,540	127,830	116,820	-11,010	-8.61%
	41050	Pensioenbijdrage A.P.S.			2,022,446	2,749,315	1,792,857	-956,458	-34.79%
	41060	Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.			938,929	1,002,340	1,027,654	25,314	2.53%
	41070	Werkgeversbijdrage AVBZ			66,725	66,905	68,611	1,705	2.55%
	41071	Werkgeversbijdrage FZOG			97,093	103,080	105,735	2,655	2.58%
	41201	Werving en selectie			0	58,855	58,855	0	0.00%
	41073	Ziekteverzekering Kosten Personeel			0	-178,959	-183,568	-4,610	2.58%
		<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>			<b>17,428,276</b>	<b>19,164,450</b>	<b>18,623,485</b>	<b>-540,965</b>	<b>-2.82%</b>
	41003	Overwerk			0	0	0	0	0.00%
	41026	Gratificaties, extra periodiek etc			45,192	0	0	0	0.00%
	41039	Retroactieve uitkering			69,790	5,000	5,000	0	0.00%
	41040	Lump sum Indexering / COLA			0	0	0	0	0.00%
		<b>Overige loonkosten</b>			<b>114,982</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Totaal personeelskosten</b>			<b>17,543,258</b>	<b>19,169,450</b>	<b>18,628,485</b>	<b>-540,965</b>	<b>-2.82%</b>
	41204	Reis- en verblijfskosten			34,638	0	0	0	0.00%
	43000	Personeel van derden			0	0	0	0	0.00%
		Uitzending en terugzending contractanten (voor stichtingen)			0	0	0	0	0.00%
	43001	Bezoldiging tijdelijk personeel			0	0	0	0	0.00%
	43039	Retroactieve uitkering tijd. pers.			0	0	0	0	0.00%
	43060	Comp.toeslag A.O.V./A.W.W. tijd. pers.			0	0	0	0	0.00%
	43070	Werkgeversbijdrage AVBZ tijd. pers.			0	0	0	0	0.00%
	43071	Werkgeversbijdrage FZOG tijd. pers.			0	0	0	0	0.00%
	43101	Electriciteit			0	0	0	0	0.00%
	43101	68001 Electriciteit		Oranje School Philipsburg	31,578	39,317	35,000	-4,317	-10.98%
	43101	68002 Electriciteit		Charles Leopold Bell Cay Bay	3,927	1,259	1,260	1	0.10%
	43101	68003 Electriciteit		Lionel Connor Cole Bay	635	30,891	15,000	-15,891	-51.44%
	43101	68004 Electriciteit		Genevieve de Weever Hope Estate	14,816	22,765	20,000	-2,765	-12.15%
	43101	68005 Electriciteit		Martin Luther King Jr Dutch Quarter	13,308	24,332	15,000	-9,332	-38.35%
	43101	68006 Electriciteit		Prins Willem Alexander St. Peters	6,252	19,418	15,000	-4,418	-22.75%
	43101	68007 Electriciteit		Ruby Labega Retreat Estate	44,719	47,690	47,700	10	0.02%
	43101	68008 Electriciteit		Alma Fleming-Rogers Belvedere	18,292	23,373	23,000	-373	-1.60%
	43101	68009 Electriciteit		St. Maarten Vocational School	21,262	30,955	22,000	-8,955	-28.93%
	43103	Benzine, olie en smeermiddelen			2,327	0	2,500	2,500	100%
	43401	Kantoorbenodigdheden			0	0	0	0	0.00%
	43401	68004 Kantoorbenodigdheden		Genevieve de Weever Hope Estate	0	0	0	0	0.00%
	43402	Keuken benodigdheden en catering			0	0	0	0	0.00%
	43403	Boeken en abonnementen			0	0	0	0	0.00%
	43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting			0	0	0	0	0.00%
	43419	Diverse specifieke gebruiksgoederen			49	0	0	0	0.00%
	43419	68001 Diverse specifieke gebruiksgoederen		Oranje School Philipsburg	67,908	16,754	17,500	746	4.45%
	43419	68002 Diverse specifieke gebruiksgoederen		Charles Leopold Bell Cay Bay	9,640	3,625	10,000	6,375	175.83%
	43419	68003 Diverse specifieke gebruiksgoederen		Lionel Connor Cole Bay	3,485	13,155	7,500	-5,655	-42.99%
	43419	68004 Diverse specifieke gebruiksgoederen		Genevieve de Weever Hope Estate	4,483	21,278	10,000	-11,278	-53.00%
	43419	68005 Diverse specifieke gebruiksgoederen		Martin Luther King Jr Dutch Quarter	0	3,252	3,000	-252	-7.75%
	43419	68006 Diverse specifieke gebruiksgoederen		Prins Willem Alexander St. Peters	196	635	636	1	0.15%
	43419	68007 Diverse specifieke gebruiksgoederen		Ruby Labega Retreat Estate	2,524	12,216	10,000	-2,216	-18.14%
	43419	68008 Diverse specifieke gebruiksgoederen		Alma Fleming-Rogers Belvedere	3,935	17,247	15,000	-2,247	-13.03%
	43419	68009 Diverse specifieke gebruiksgoederen		St. Maarten Vocational School	3,113	11,837	7,500	-4,337	-36.64%
					747	0	0	0	0.00%
	43420	68001 Water		Oranje School Philipsburg	3,130	49,506	49,500	-6	-0.01%



GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Wortelnoe k rekeninge n	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport</b>						
	43420	68002	Water	Charles Leopold Bell Cay Bay		1,014	1,010	-4	-0.39%
	43420	68003	Water	Lionel Connor Cole Bay	53,968	51,966	51,500	-466	-0.90%
	43420	68004	Water	Genevieve de Weever Hope Estate	32,091	92,197	90,000	-2,197	-2.38%
	43420	68005	Water	Martin Luther King Jr Dutch Quarter	30,729	25,672	30,000	4,328	16.86%
	43420	68006	Water	Prins Willem Alexander St. Peters	1,768	4,733	4,750	17	0.36%
	43420	68007	Water	Ruby Labega Retreat Estate	7,983	6,336	6,325	-11	-0.17%
	43420	68008	Water	Alma Fleming-Rogers Belvedere	2,009	3,319	3,500	181	5.45%
	43420	68009	Water	St. Maarten Vocational School	33,222	15,257	20,000	4,743	31.09%
	43420	67007	Water	John Larmone center	0	0	0	0	0.00%
	43421	68001	Voeding	Oranje School Philipsburg	3,377	4,996	5,000	4	0.08%
	43421	68002	Voeding	Charles Leopold Bell Cay Bay	0	0	500	500	100%
	43421	68003	Voeding	Lionel Connor Cole Bay	3,972	5,095	5,100	5	0.10%
	43421	68004	Voeding	Genevieve de Weever Hope Estate	2,691	0	2,700	2,700	100%
	43421	68005	Voeding	Martin Luther King Jr Dutch Quarter		1,924	1,925	1	0.06%
	43421	68006	Voeding	Prins Willem Alexander St. Peters	1,574	7,400	7,400	0	0.00%
	43421	68007	Voeding	Ruby Labega Retreat Estate	1,797	2,185	2,185	0	0.01%
	43421	68008	Voeding	Alma Fleming-Rogers Belvedere	0	0	0	0	0.00%
	43421	68009	Voeding	St. Maarten Vocational School	0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten			0	0	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		10,720	0	0	0	0.00%
	43430	68001	Onderhoud gebouwen en terreinen	Oranje School Philipsburg	24,826	47,469	47,332	-137	-0.29%
	43430	68002	Onderhoud gebouwen en terreinen	Charles Leopold Bell Cay Bay		11,867	12,000	133	1.12%
	43430	68003	Onderhoud gebouwen en terreinen	Lionel Connor Cole Bay	17,060	16,558	16,500	-58	-0.35%
	43430	68004	Onderhoud gebouwen en terreinen	Genevieve de Weever Hope Estate	15,734	26,147	20,000	-6,147	-23.51%
	43430	68005	Onderhoud gebouwen en terreinen	Martin Luther King Jr Dutch Quarter	39,398	5,254	10,000	4,746	90.33%
	43430	68006	Onderhoud gebouwen en terreinen	Prins Willem Alexander St. Peters		812	850	38	4.66%
	43430	68007	Onderhoud gebouwen en terreinen	Ruby Labega Retreat Estate	27,799	13,994	13,750	-244	-1.75%
	43430	68008	Onderhoud gebouwen en terreinen	Alma Fleming-Rogers Belvedere	13,503	17,604	15,000	-2,604	-14.79%
	43430	68009	Onderhoud gebouwen en terreinen	St. Maarten Vocational School	20,738	40,295	25,000	-15,295	-37.96%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen			0	0	0	0.00%
	43436		Onderhoud kantoormachines		0	12,500	12,500	0	0.00%
	43436	68001	Onderhoud kantoormachines	Oranje School Philipsburg	0	0	0	0	0.00%
	43436	68004	Onderhoud kantoormachines	Genevieve de Weever Hope Estate	0	0	0	0	0.00%
	43436	68005	Onderhoud kantoormachines	Martin Luther King Jr Dutch Quarter	0	0	0	0	0.00%
	43436	68006	Onderhoud kantoormachines	Prins Willem Alexander St. Peters	0	0	0	0	0.00%
	43436	68009	Onderhoud kantoormachines	St. Maarten Vocational School	0	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		1,307	0	0	0	0.00%
	43477		Proces en Gerechtskosten		0	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		12,631	0	0	0	0.00%
	43487	68001	Communicatie	Oranje School Philipsburg	0	0	0	0	0.00%
	43487	68002	Communicatie	Charles Leopold Bell Cay Bay	0	0	0	0	0.00%
	43487	68005	Communicatie	Martin Luther King Jr Dutch Quarter	0	0	0	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		6,759	0	0	0	0.00%
	43489	60068	Projecten en activiteiten	Opleidingszorgcentrum (Educational Care Center)	0	59,867	59,867	0	0.00%
	43489	67038	Projecten en activiteiten	Vorbereidende workshop		0	0	0	0.00%
	43491		Beveiliging		912,088	889,153	889,153	0	0.00%
	43491	68008	Beveiliging			0	0	0	0.00%
	43491	67022	Beveiliging			0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		100,631	257,857	260,000	2,143	0.83%
	43499	60008	Overige goederen en diensten	Havo/VWO/CXC basisvorming		0	0	0	0.00%
	43499	68001	Overige goederen en diensten	Oranje School Philipsburg	4,310	10,655	10,600	-55	-0.52%
	43499	68002	Overige goederen en diensten	Charles Leopold Bell Cay Bay		0	500	500	100%
	43499	68003	Overige goederen en diensten	Lionel Connor Cole Bay	17,290	41,706	25,000	-16,706	-40.06%
	43499	68004	Overige goederen en diensten	Genevieve de Weever Hope Estate	4,037	18,578	15,000	-3,578	-19.26%
	43499	68005	Overige goederen en diensten	Martin Luther King Jr Dutch Quarter	5,342	18,072	15,000	-3,072	-17.00%
	43499	68006	Overige goederen en diensten	Prins Willem Alexander St. Peters	4,142	22,053	20,000	-2,053	-9.31%
	43499	68007	Overige goederen en diensten	Ruby Labega Retreat Estate	10,123	18,498	15,000	-3,498	-18.91%
	43499	68008	Overige goederen en diensten	Alma Fleming-Rogers Belvedere	3,389	43,715	25,000	-18,715	-42.81%
	43499	68009	Overige goederen en diensten	St. Maarten Vocational School	11,784	56,373	45,000	-11,373	-20.17%
	44231		Studiebeurzen toelagen		0	0	0	0	0.00%
	43501	68003	Commissievergoeding	Lionel Connor Cole Bay	0	0	0	0	0.00%
	43503		SLA, Contracts and Licenses		404,274	0	0	0	0.00%
	43503	60075	SLA, Contracts and Licenses	Moderne Leerkracht(Modern Teacher)	0	55,180	55,180	0	0.00%
	43503	60076	SLA, Contracts and Licenses	Frontline Technologies Group LLC	0	41,760	0	-41,760	-100.00%
	43503	60077	SLA, Contracts and Licenses	Jitasa Group (K12 School Mngmnt System)	0	54,753	54,753	0	0.00%
	43503	60078	SLA, Contracts and Licenses	Pronestor	0	5,102	0	-5,102	-100.00%
	43503	60079	SLA, Contracts and Licenses	Inschrijving voor onderwijsoplossingen(Microsoft)	0	30,684	30,684	0	0.00%
	43503	60080	SLA, Contracts and Licenses	CITRIX	0	4,203	4,203	0	0.00%
	43503	60081	SLA, Contracts and Licenses	Survey Monkey	0	533	533	0	0.00%
	43503	60082	SLA, Contracts and Licenses	Edupoint (Synergy Onderwijs Platform)	0	22,724	23,292	568	2.50%
	43503	60086	SLA, Contracts and Licenses	Schoonmaak Scholen	270,714	0	350,000	350,000	100%
	43518		School Materialen		0	0	0	0	0.00%
	43518	68001	School Materialen	Oranje School Philipsburg	6,400	46,856	45,000	-1,856	-3.96%
	43518	68002	School Materialen	Charles Leopold Bell Cay Bay	43,319	9,743	9,750	7	0.07%
	43518	68003	School Materialen	Lionel Connor Cole Bay		19,036	20,000	964	5.06%
	43518	68004	School Materialen	Genevieve de Weever Hope Estate	45,181	0	5,000	5,000	100%
	43518	68005	School Materialen	Martin Luther King Jr Dutch Quarter	6,849	0	25,000	25,000	100%
	43518	68006	School Materialen	Prins Willem Alexander St. Peters	58,577	11,977	25,000	13,023	108.74%
	43518	68007	School Materialen	Ruby Labega Retreat Estate	37,550	23,938	25,000	1,062	4.43%
	43518	68008	School Materialen	Alma Fleming-Rogers Belvedere	37,240	0	500	500	100%
	43518	68009	School Materialen	St. Maarten Vocational School		48,450	25,000	-23,450	-48.40%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>2,639,860</b>	<b>2,615,566</b>	<b>2,810,939</b>	<b>195,373</b>	<b>7.47%</b>
			<b>Totaal Openbaar Onderwijs</b>		<b>20,183,118</b>	<b>21,785,016</b>	<b>21,439,424</b>	<b>-345,593</b>	<b>-1.59%</b>

GEWONE DIENST UITGAVEN										
Kosten plaats	Erftoeloe rekeninge n	Project Code	Omschrijving	Project Code	Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport</b>							
			<i>Totaal Uitvoerende Organsatie</i>			29,707,782	34,401,938	33,488,696	-913,242	-2.65%
			<b>Totaal gewone dienst</b>			122,590,635	128,547,679	125,468,443	-3,079,237	-2.40%
			<b>TOTALEN PER ECONOMISCHE CATEGORIEËN</b>			122,590,635	128,547,679	125,468,443	-3,079,237	-2.40%
41001			Bezoldiging			20,256,306	23,197,137	22,941,454	-255,683	-1.10%
41005			Vakantie Toelage			1,319,540	1,430,321	1,411,639	-18,681	-1.31%
41019			Diverse vergoedingen en toelagen			409,919	464,028	415,617	-48,412	-10.43%
41021			Kindertoelage			161,165	177,510	170,250	-7,260	-4.09%
41050			Pensioenbijdrage A.P.S.			3,095,354	4,376,045	2,742,418	-1,633,626	-37.33%
41060			Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.			1,430,432	1,598,080	1,581,847	-16,233	-1.02%
41070			Werkgeversbijdrage AVBZ			103,218	110,158	108,711	-1,446	-1.31%
41071			Werkgeversbijdrage FZOG			148,057	167,019	165,178	-1,841	-1.10%
41080			Overlijdsuitkering			59,712	0	0	0	0.00%
41201			Werving en selectie			0	58,855	58,855	0	0.00%
41073			Ziekteverzekering Kosten Personeel			0	-289,964	-286,768	3,196	-1.10%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>			<b>26,983,703</b>	<b>31,289,188</b>	<b>29,309,201</b>	<b>-1,979,987</b>	<b>-6.33%</b>
41003			Overwerk			0	0	0	0	0.00%
41026			Gratificaties, extra periodiek etc			81,563	13,370	13,370	0	0.00%
41039			Retroactieve uitkering			175,378	55,000	55,000	0	0.00%
41040			Lump sum Indexering / COLA			0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>			<b>256,941</b>	<b>68,370</b>	<b>68,370</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelkosten</b>			<b>27,240,644</b>	<b>31,357,558</b>	<b>29,377,571</b>	<b>-1,979,987</b>	<b>-6.31%</b>
40002			Onvoorziene Uitgaven			0	0	0	0	0.00%
41204			Reis- en verblijfskosten			157,138	186,345	196,370	10,025	5.38%
43000			Personeel van derden			40,038	481,175	494,175	13,000	2.70%
43001			Uitzending en terugzending contractanten			0	0	0	0	0.00%
43002			Bezoldiging tijdelijk personeel			40,158	0	0	0	0.00%
43039			Retroactieve uitkering tijd. pers.			0	0	0	0	0.00%
43060			Comp.toeslag A.O.V./A.W.W. tijd. pers.			0	0	0	0	0.00%
43070			Werkgeversbijdrage AVBZ tijd. pers.			0	0	0	0	0.00%
43071			Werkgeversbijdrage FZOG tijd. pers.			0	0	0	0	0.00%
43101			Electriciteit			154,789	240,000	193,960	-46,040	-19.18%
43103			Benzine, olie en smeermiddelen			27,292	42,068	46,780	4,712	11.20%
43401			Kantoorbenodigdheden			0	0	0	0	0.00%
43402			Keuken benodigdheden en catering			1,980	0	0	0	0.00%
43403			Boeken en abonnementen			475	6,853	3,853	-3,000	-43.78%
43411			Dienst- en werkkleding en uitrusting			3,960	5,000	9,000	4,000	80.00%
43419			Diverse specifieke gebruiksgoederen			97,923	129,399	110,535	-18,864	-14.58%
43420			Water			164,900	250,000	256,585	6,585	2.63%
43421			Voeding			13,411	21,600	24,810	3,210	14.86%
43430			Onderhoud gebouwen en terreinen			169,778	180,000	160,432	-19,568	-10.87%
43435			Onderhoud vervoermiddelen			0	0	0	0	0.00%
43436			Onderhoud kantoormachines			1,650	12,500	12,500	0	0.00%
43440			Huur gebouwen en ruimten			900	0	0	0	0.00%
43452			Verzekering personeel			0	0	0	0	0.00%
43455			Talenten Beurs			10,800	50,000	50,000	0	0.00%
43456			Beheersfaciliteiten			398,534	480,000	480,000	0	0.00%
43457			Examenskosten			357,489	400,000	400,000	0	0.00%
43458			Schoolbus vervoer			4,568,218	4,396,932	4,300,000	-96,932	-2.20%
43459			Beleidsontwikkelings taken			0	0	0	0	0.00%
43461			USONA			0	0	0	0	0.00%
43470			Advertentiekosten			0	1,000	1,000	0	0.00%
43472			Porti- en Telegramkosten			18,891	33,500	33,500	0	0.00%
43474			Representatiekosten			897	15,000	15,500	500	3.33%
43476			Rechts- en ander deskundig advies			91,158	244,898	1,245,710	1,000,812	408.66%
43477			Proces en Gerechtskosten			0	980	980	0	0.00%
43479			Accountantscontrole			0	0	0	0	0.00%
43480			Cursussen en opleidingen			64,551	65,000	55,000	-10,000	-15.38%
43487			Communicatie			0	0	0	0	0.00%
43489			Projecten en activiteiten			2,109,608	6,041,589	5,131,950	-909,639	-15.06%
43491			Beveiliging			916,466	894,271	894,153	-118	-0.01%
43493			Contributie en Lidmaatschap			315	3,747	3,750	3	0.09%
43499			Overige goederen en diensten			311,230	654,436	589,803	-64,633	-9.88%
43501			Commissievergoeding			8,102	80,000	85,000	5,000	6.25%
43503			SLA, Contracts and Licenses			1,118,382	1,256,453	1,496,007	239,554	19.07%
43511			Schoonmaakbenodigdheden			0	0	0	0	0.00%
43518			School Materialen			235,116	160,000	180,250	20,250	12.66%
43521			Verzekering Studenten			172,329	348,232	338,607	-9,625	-2.76%
44201			Subsidies en bijdragen			20,050	0	0	0	0.00%
44301			Subsidie aan instellingen			2,339,069	2,548,000	2,466,000	-82,000	-3.22%
44302			Subsidies Onderwijs			77,879,176	73,806,875	72,660,392	-1,146,483	-1.55%
44231			Studiebeurzen toelagen			3,854,471	4,154,268	4,154,268	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>			<b>95,349,244</b>	<b>97,190,121</b>	<b>96,090,871</b>	<b>-1,099,250</b>	<b>-1.13%</b>
			<b>Totaal</b>			<b>122,589,888</b>	<b>128,547,679</b>	<b>125,468,443</b>	<b>-3,079,237</b>	<b>-2.40%</b>



GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 7, Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid</b>						
<b>70</b>			<b>Minister</b>						
	41001		Bezoldiging		244,428	244,402	219,962	-24,440	-10.00%
	41005		Vakantie Toelage		34,376	15,980	14,425	-1,554	-9.73%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		20,779	20,664	19,198	-1,466	-7.10%
	41021		Kindertoelage		0	1,260	1,260	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		0	0	0	0	0.00%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		7,538	7,575	7,575	0	0.00%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		1,480	1,235	1,115	-120	-9.70%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		1,760	1,760	1,584	-176	-10.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		(3,055)	(3,055)	(2,750)	306	-10.00%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>307,306</b>	<b>289,820</b>	<b>262,369</b>	<b>-27,451</b>	<b>-9.47%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		1,894	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>1,894</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>309,200</b>	<b>289,820</b>	<b>262,369</b>	<b>-27,451</b>	<b>-9.47%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		31,604	40,000	40,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		46,803	100,000	150,000	50,000	50.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		2,298	9,000	9,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		1,643	5,000	5,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		198,293	225,000	285,000	60,000	26.67%
	43477		Proces en Gerechtskosten		16,142	40,000	40,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		3,140	5,000	5,000	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>299,923</b>	<b>424,000</b>	<b>534,000</b>	<b>110,000</b>	<b>25.94%</b>
			<b>Totaalkosten Minister</b>		<b>609,123</b>	<b>713,820</b>	<b>796,369</b>	<b>82,549</b>	<b>11.56%</b>
<b>7010</b>			<b>Kabinet</b>						
	41001		Bezoldiging		376,072	443,839	493,668	49,830	11.23%
	41005		Vakantie Toelage		34,110	39,807	43,586	3,779	9.49%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		208,496	216,489	230,187	13,698	6.33%
	41021		Kindertoelage		1,435	3,120	2,580	-540	-17.31%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		37,126	82,864	56,814	-26,050	-31.44%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		22,113	35,700	37,119	1,418	3.97%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,059	3,141	3,436	295	9.40%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		2,617	3,196	3,554	359	11.23%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		(4,543)	(5,548)	(6,171)	-623	10.09%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>471,989</b>	<b>822,607</b>	<b>864,773</b>	<b>42,167</b>	<b>5.13%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		0	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		6,429	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>6,429</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>478,418</b>	<b>822,607</b>	<b>864,773</b>	<b>42,167</b>	<b>5.13%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		11,029	18,000	18,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		222	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		4,628	10,000	10,000	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>15,879</b>	<b>28,000</b>	<b>28,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Kabinet</b>		<b>494,297</b>	<b>850,607</b>	<b>892,773</b>	<b>42,167</b>	<b>4.96%</b>
<b>7021</b>			<b>Stafbureau</b>						
	41001		Bezoldiging		489,527	705,964	675,495	-30,468	-4.32%
	41005		Vakantie Toelage		34,880	43,858	44,218	359	0.82%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		582	20,028	56,801	36,773	183.61%
	41021		Kindertoelage		4,490	4,980	4,665	-315	-6.33%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		90,516	130,390	76,113	-54,276	-41.63%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		41,944	43,743	40,096	-3,646	-8.34%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,882	3,377	3,419	41	1.23%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		4,129	5,083	4,864	-219	-4.32%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		(7,169)	(8,825)	(8,444)	381	-4.51%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>661,781</b>	<b>948,598</b>	<b>897,227</b>	<b>-51,371</b>	<b>-5.42%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		9,061	7,500	7,500	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		86,996	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
	42100		Instroombelid Studieschuld		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>96,057</b>	<b>7,500</b>	<b>7,500</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>757,838</b>	<b>956,098</b>	<b>904,727</b>	<b>-51,371</b>	<b>-5.37%</b>
	41203		Maaltjen		540	0	0	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		10,067	30,000	30,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		145,515	160,000	150,000	-10,000	-6.25%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		11,671	5,000	5,000	0	0.00%
	43402		Keuken benodigheden en catering		7,101	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		1,311	3,000	3,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		1,791	0	0	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		2,448	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		359	10,000	5,000	-5,000	-50.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 7, Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid</b>						
	43489		Projecten en activiteiten*		0	2.500,000	45,000	-2.455,000	-98,20%
	43499		Overige goederen en diensten		35,313	45,000	10,000	-35,000	-77,78%
	43512		Calamiteitenbestrijding		407,023	0	0	0	0,00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>623,139</b>	<b>2,753,000</b>	<b>248,000</b>	<b>-2,505,000</b>	<b>-90,99%</b>
			<b>Totaal Stafbureau</b>		<b>1,380,977</b>	<b>3,709,098</b>	<b>1,152,727</b>	<b>-2,556,371</b>	<b>-68,92%</b>
			<i>Afdelingen:</i>						
7110			<i>Afdeling Volksgezondheid</i>						
	41001		Bezoldiging		624,806	734,541	698,384	-36,157	-4,92%
	41005		Vakantie Toelage		37,886	44,342	42,173	-2,169	-4,89%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		0	0	0	0	0,00%
	41021		Kindertoelage		3,900	4,500	4,500	0	0,00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		97,902	136,730	81,009	-55,721	-40,75%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		41,187	47,938	44,905	-3,033	-6,33%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,061	3,407	3,241	-166	-4,89%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		4,509	5,289	5,028	-260	-4,92%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		(7,828)	-9,182	-8,730	452	-5,18%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>805,423</b>	<b>967,565</b>	<b>870,509</b>	<b>-97,056</b>	<b>-10,03%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0,00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		1,824	10,000	10,000	0	0,00%
	41039		Retroactieve uitkering		2,782	0	0	0	0,00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0,00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>4,606</b>	<b>10,000</b>	<b>10,000</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>810,029</b>	<b>977,565</b>	<b>880,509</b>	<b>-97,056</b>	<b>-9,93%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		7,597	25,000	25,000	0	0,00%
	43000		Personeel van derden		26,840	50,000	50,000	0	0,00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		4,127	2,000	1,000	-1,000	-50,00%
	43402		Keuken benodigdheden en catering		1,130	0	0	0	0,00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	2,000	0	-2,000	-100,00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		2,673	0	0	0	0,00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		0	0	0	0	0,00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		0	0	0	0	0,00%
	43459		Beleidsontwikkelings taken		0	35,000	10,000	-25,000	-71,43%
	43474		Representatiekosten		0	3,700	3,000	-700	-18,92%
	43484	70015	Verband/Geneesmiddel		27,000	0	0	0	0,00%
	43480		Cursussen en opleidingen		450	5,000	15,000	10,000	200,00%
	43489		Projecten en activiteiten		1,710	150,000	150,000	0	0,00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		68,380	70,825	70,877	52	0,07%
	43499		Overige goederen en diensten		2,368	5,000	5,000	0	0,00%
	43512		Calamiteitenbestrijding		49,315	0	0	0	0,00%
	43499	70025	Overige goederen en diensten (ESF6)		0	0	25,000	25,000	100%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>191,590</b>	<b>348,525</b>	<b>354,877</b>	<b>6,352</b>	<b>1,82%</b>
			<b>Totaal Afdeling Volksgezondheid</b>		<b>1,001,619</b>	<b>1,326,090</b>	<b>1,235,386</b>	<b>-90,704</b>	<b>-6,84%</b>
7120			<i>Afdeling Sociale Ontwikkeling</i>						
	41001		Bezoldiging		461,526	572,305	623,971	51,666	9,03%
	41005		Vakantie Toelage		30,655	36,409	39,595	3,186	8,75%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		33,903	30,192	32,218	2,026	6,71%
	41021		Kindertoelage		4,070	4,320	3,720	-600	-13,89%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		71,916	106,186	72,823	-33,363	-31,42%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		30,513	38,125	41,516	3,391	8,90%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,355	2,809	3,055	246	8,75%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		2,691	4,121	4,493	372	9,03%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		(5,769)	-7,154	-7,800	-646	8,28%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>631,860</b>	<b>787,312</b>	<b>813,591</b>	<b>26,278</b>	<b>3,34%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0,00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		0	7,500	7,500	0	0,00%
	41039		Retroactieve uitkering		10,062	0	0	0	0,00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0,00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>10,062</b>	<b>7,500</b>	<b>7,500</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>641,922</b>	<b>794,812</b>	<b>821,091</b>	<b>26,278</b>	<b>3,31%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	15,000	15,000	0	0,00%
	43000		Personeel van derden		0	50,000	75,000	25,000	50,00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		0	3,000	0	-3,000	-100,00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	3,100	1,000	-2,100	-67,74%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0,00%
	43436		Onderhoud kantoor machines		1,670	0	0	0	0,00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		13,500	0	0	0	0,00%
	43459		Beleidsontwikkelings taken		0	22,000	22,000	-19,000	-86,36%
	43474		Representatiekosten		0	3,700	3,000	-700	-100,00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	25,000	0	-25,000	-100,00%
	43480		Cursussen en opleidingen		1,926	0	0	0	0,00%
	43489		Projecten en activiteiten		0	50,000	0	-50,000	-100,00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		0	30,000	20,000	-10,000	-33,33%
	43499		Overige goederen en diensten (SEI)		0	0	0	0	0,00%
	43499		Overige goederen en diensten		0	5,000	5,000	0	0,00%
	43499	70025	Overige goederen en diensten (ESF7)		0	0	25,000	25,000	100%
	43512	3025	Calamiteitenbestrijding		1,020	0	1,738,000	1,738,000	100%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>18,116</b>	<b>206,800</b>	<b>1,904,000</b>	<b>1,697,200</b>	<b>820,70%</b>
			<b>Totaal Afdeling Sociale Ontwikkeling</b>		<b>660,038</b>	<b>1,001,612</b>	<b>2,725,091</b>	<b>1,723,478</b>	<b>172,07%</b>
7120			<i>Afdeling Sociale Ontwikkeling Tijdelijk Personeel</i>						
	43002		Bezoldiging		0	0	0	0	0,00%
	43039		Retroactieve uitkering tijd.pers.		0	0	0	0	0,00%
	43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		0	0	0	0	0,00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	0	0	0,00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	0	0	0,00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 7, Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid</b>						
			<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
7130			<i>Afdeling Arbeidszaken (Department of Labor)</i>						
	41001		Bezoldiging		365,265	588,549	633,699	45,151	7.67%
	41005		Vakantie Toelage		23,481	36,206	39,521	3,315	9.16%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		23,712	13,564	23,992	10,428	76.88%
	41021		Kindertoelage		1,045	1,320	990	-330	-25.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		56,979	108,947	72,678	-36,268	-33.29%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		19,447	40,320	43,595	3,275	8.12%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		1,771	2,786	3,045	259	9.28%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		2,630	4,238	4,563	325	7.67%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		(4,566)	-7,357	-7,921	-564	7.12%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>489,764</b>	<b>788,572</b>	<b>814,161</b>	<b>25,589</b>	<b>3.25%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		5,577	7,500	7,500	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		1,332	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>6,909</b>	<b>7,500</b>	<b>7,500</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>496,673</b>	<b>796,072</b>	<b>821,661</b>	<b>25,589</b>	<b>3.21%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		1,203	40,000	40,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		113,491	40,000	40,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		17,878	15,000	5,000	-10,000	-66.67%
	43403		Boeken en abonnementen		0	500	500	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		42,840	0	0	0	0.00%
	43459		Beleidsontwikkelings taken		0	19,000	75,000	56,000	294.74%
	43474		Representatiekosten		0	1,500	1,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	260,000	100,000	-160,000	-61.54%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		21,633	107,200	107,200	0	0.00%
	43491		Beveiliging		1,080	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		255	5,000	5,000	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>198,380</b>	<b>488,200</b>	<b>374,200</b>	<b>-114,000</b>	<b>-23.35%</b>
			<b>Totaal Afdeling Sociale Ontwikkeling</b>		<b>695,053</b>	<b>1,284,272</b>	<b>1,195,861</b>	<b>-88,411</b>	<b>-6.88%</b>
			<i>Uitvoerende Organisaties:</i>						
7210			<i>Sociale Dienst</i>						
	41001		Bezoldiging		519,926	606,218	594,613	-11,604	-1.91%
	41005		Vakantie Toelage		31,572	36,643	35,907	-736	-2.01%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		0	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		4,225	4,500	3,840	-660	-14.67%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		84,017	119,362	75,100	-44,262	-37.08%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		38,668	42,287	41,435	-852	-2.01%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,578	2,819	2,762	-57	-2.01%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,745	4,365	4,281	-84	-1.91%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		(6,499)	-7,578	-7,433	145	-1.95%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>678,232</b>	<b>808,616</b>	<b>750,506</b>	<b>-58,110</b>	<b>-7.19%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		5,580	7,500	7,500	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		2,284	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>7,864</b>	<b>7,500</b>	<b>7,500</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>686,096</b>	<b>816,116</b>	<b>758,006</b>	<b>-58,110</b>	<b>-7.12%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		5,651	5,000	5,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		0	5,000	5,000	0	0.00%
	43402		Keuken benodigheden en catering		8,168	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		258	2,500	2,500	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	15,000	15,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	19,500	19,500	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		540	287,828	100,030	-187,798	-65.25%
	43499		Overige goederen en diensten		13,054	5,000	5,000	0	0.00%
	44220		Kosteloze Rechtskundig bijstand		0	0	0	0	0.00%
	43512		Calamiteitenbestrijding		18,975	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>46,646</b>	<b>340,828</b>	<b>153,030</b>	<b>-187,798</b>	<b>-55.10%</b>
			<b>Totaal Sociale Dienst</b>		<b>732,742</b>	<b>1,156,944</b>	<b>911,036</b>	<b>-245,908</b>	<b>-21.25%</b>
7210			<i>Sociale dienst Tijdelijk Personeel</i>						
	43002		Bezoldiging		0	0	0	0	0.00%
	43039		Retroactieve uitkering tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		0	0	0	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	0	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
7220			<i>Inspectie Volksgezondheid</i>						
	41001		Bezoldiging		1,060,428	1,408,055	1,271,944	-136,111	-9.67%
	41005		Vakantie Toelage		65,288	84,245	76,957	-7,287	-8.65%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		13,403	12,471	3,000	-9,471	-75.94%
	41021		Kindertoelage		8,195	8,820	7,680	-1,140	-12.93%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		161,694	263,979	154,748	-109,231	-41.38%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		66,319	95,092	85,656	-9,436	-9.92%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		5,487	6,595	5,918	-676	-10.26%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		7,653	9,956	9,158	-798	-8.02%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 7, Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid</b>						
	41090		Duurtetoelag en VUT uitkeringen		50,526	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		(13,288)	-17,601	-15,899	1,701	-9.67%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>1,425,705</b>	<b>1,871,611</b>	<b>1,599,162</b>	<b>-272,449</b>	<b>-14.56%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		10,410	13,000	13,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		6,109	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>16,519</b>	<b>13,000</b>	<b>13,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,442,224</b>	<b>1,884,611</b>	<b>1,612,162</b>	<b>-272,449</b>	<b>-14.46%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		6,920	25,000	25,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		0	82,500	82,500	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		7,586	14,000	14,000	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		1,673	16,200	16,200	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	10,000	10,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	40,000	0	-40,000	-100.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	25,000	25,000	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		0	75,000	100,000	25,000	33.33%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		450	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		0	5,000	5,000	0	0.00%
	43512		Calamiteitenbestrijding		3,375	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>20,004</b>	<b>292,700</b>	<b>277,700</b>	<b>-15,000</b>	<b>-5.12%</b>
			<b>Totaal Inspectie Volksgezondheid</b>		<b>1,462,228</b>	<b>2,177,311</b>	<b>1,889,862</b>	<b>-287,449</b>	<b>-13.20%</b>
	7230		<b>Sociale Verzekering en Ziektekosten</b>						
	44210		Onderstand uitkeringen*		3,793,113	5,300,000	5,600,000	300,000	5.66%
	44211		Onderstand bij wijze van pensioen		0	0	0	0	0.00%
	44212		Begraveniskosten onvermogens		55,057	50,000	75,000	25,000	50.00%
	44213		Noodvoorzieningen aan behoeften		8,568	1,600,000	100,000	-1,500,000	-93.75%
	44214		Uitkering verzorging ouden van dagen		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>3,856,738</b>	<b>6,950,000</b>	<b>5,775,000</b>	<b>-1,175,000</b>	<b>-16.91%</b>
	47010		Transportation Elderly & Disabled		0	0	0	0	0.00%
	47002		PP kaarthouders		12,300,000	13,400,000	13,175,000	-225,000	-1.68%
	41073		BZV*		15,380,000	24,280,000	25,905,000	1,625,000	6.69%
	470xa		NHI		0	0	0	0	0.00%
	47004		Overheidsbijdrage SZV*		0	8,600,000	6,500,000	-2,100,000	-24.42%
	47007		Bijdrage AVBZ Fonds		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal Sociale Voorzieningen</b>		<b>27,680,000</b>	<b>46,280,000</b>	<b>45,580,000</b>	<b>-700,000</b>	<b>-1.51%</b>
			<b>Totaal Sociale Verzekering en Ziektekosten</b>		<b>31,536,738</b>	<b>53,230,000</b>	<b>51,355,000</b>	<b>-1,875,000</b>	<b>-3.52%</b>
	7240		<b>Dienst Ambulance Hulpverlening</b>						
	41001		Bezoldiging		1,630,028	1,978,228	2,011,245	33,017	1.67%
	41005		Vakantie Toelage		102,871	151,360	153,531	2,172	1.43%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		45,702	74,516	79,793	5,277	7.08%
	41021		Kindertoelage		15,845	17,520	15,420	-2,100	-11.99%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		266,849	386,696	251,763	-134,933	-34.89%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		159,027	170,807	172,941	2,135	1.25%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		11,521	11,850	12,018	168	1.42%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		11,770	14,243	14,481	238	1.67%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		(20,434)	-24,728	-25,141	-413	1.64%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>2,223,179</b>	<b>2,780,492</b>	<b>2,686,053</b>	<b>-94,439</b>	<b>-3.40%</b>
	41003		Overwerk		622,190	452,400	452,400	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		8,596	7,500	7,500	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		20,534	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>651,320</b>	<b>459,900</b>	<b>459,900</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>2,874,499</b>	<b>3,240,392</b>	<b>3,145,953</b>	<b>-94,439</b>	<b>-2.91%</b>
	41203		Maaltijden		7,371	15,000	15,000	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	28,000	15,000	-13,000	-46.43%
	43000		Personeel van derden		52,675	74,300	74,300	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		78,656	75,000	75,000	0	0.00%
	43402		Keuken benodigheden en catering		630	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		3,240	600	600	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		41,546	25,000	25,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		47,542	72,000	72,000	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		6,865	0	0	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		0	50,000	50,000	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		0	0	0	0	0.00%
	43452		Verzekering personeel		0	15,000	15,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		720	3,700	3,000	-700	-18.92%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		16,159	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		71,546	108,600	108,600	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		0	11,000	11,000	0	0.00%
	43498		Overige specifieke kosten gevangenis		0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		10,597	28,800	36,500	7,700	26.74%
	43499	70025	Overige goederen en diensten	Rampenbestrijding	0	25,000	25,000	0	0.00%
	43503		SLA, Contracts and Licenses		1,004	0	0	0	0.00%
	43512		Calamiteitenbestrijding		7,162	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>345,713</b>	<b>532,000</b>	<b>526,000</b>	<b>-6,000</b>	<b>-1.13%</b>
			<b>Totaal Dienst Ambulance Hulpverlening</b>		<b>3,220,212</b>	<b>3,772,392</b>	<b>3,671,953</b>	<b>-100,439</b>	<b>-2.66%</b>
	7240		<b>Dienst Ambulance Hulpverlening tijdelijke personeel</b>						
	43002		Bezoldiging		0	0	0	0	0.00%
	43039		Retroactieve uitkering tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		0	0	0	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 7, Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid</b>						
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	0	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
7250			<b>Dienst Collectieve Preventie</b>						
	41001		Bezoldiging		1,199,524	1,600,583	1,536,372	-64,211	-4.01%
	41005		Vakantie Toelage		75,076	103,053	93,920	-9,134	-8.86%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		22,717	106,535	16,479	-90,055	-84.53%
	41021		Kindertoelage		7,605	10,440	12,480	2,040	19.54%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		177,502	306,191	186,776	-119,416	-39.00%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		80,858	110,053	105,221	-4,832	-4.39%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		6,248	7,966	7,230	-735	-9.23%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		8,703	11,524	11,062	-462	-4.01%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		(15,109)	-20,007	-19,205	803	-4.01%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>1,563,124</b>	<b>2,236,338</b>	<b>1,950,335</b>	<b>-286,003</b>	<b>-12.79%</b>
	41003		Overwerk		1,461	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		18,063	15,000	15,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		20,713	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>40,237</b>	<b>15,000</b>	<b>15,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,603,361</b>	<b>2,251,338</b>	<b>1,965,335</b>	<b>-286,003</b>	<b>-12.70%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		34,262	30,000	25,000	-5,000	-16.67%
	43000		Personeel van derden		61,752	75,000	75,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		984	12,000	12,000	0	0.00%
	43402		Keuken benodigdheden en catering		5,342	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	10,000	10,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		54,249	50,000	50,000	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		4,345	20,000	20,000	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		23,479	25,000	25,000	0	0.00%
	43483		Jeugd tand verzorging		4,751	90,000	90,000	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten:		269,161	655,000	600,000	-55,000	-8.40%
			School gezondheid						
			Screening bij derden						
			Intergratie en uitvoering van 0-4						
			CRVM implementation						
			Elderly Research promotion						
			Health information promotion						
			Nut & physical policy						
	43499		Overige goederen en diensten		4,552	5,000	5,000	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>462,877</b>	<b>973,000</b>	<b>913,000</b>	<b>-60,000</b>	<b>-6.17%</b>
			<b>Totaal Dienst Collectieve Preventie</b>		<b>2,066,238</b>	<b>3,224,338</b>	<b>2,878,335</b>	<b>-346,003</b>	<b>-10.73%</b>
7250			<b>Dienst Collectieve Preventie Tijdelijk Personeel</b>						
	43002		Bezoldiging		0	0	0	0	0.00%
	43039		Retroactieve uitkering tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		0	0	0	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	0	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
7260			<b>Dienst Volksontwikking, gezin en Humanitaire Zaken</b>						
	41001		Bezoldiging		504,164	613,096	650,295	37,199	6.07%
	41005		Vakantie Toelage		30,750	37,710	39,212	1,502	3.98%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		0	9,820	0	-9,820	-100.00%
	41021		Kindertoelage		3,720	5,580	3,240	-2,340	-41.94%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		64,551	118,308	79,923	-38,385	-32.44%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		29,530	42,263	44,663	2,400	5.68%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,582	2,904	3,015	111	3.82%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,630	4,414	4,682	268	6.07%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		(6,302)	-7,664	-8,129	-465	6.07%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>632,625</b>	<b>826,433</b>	<b>816,902</b>	<b>-9,530</b>	<b>-1.15%</b>
	41003		Overwerk		7,120	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		2,568	6,000	6,364	364	6.07%
	41039		Retroactieve uitkering		4,614	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>14,302</b>	<b>6,000</b>	<b>6,364</b>	<b>364</b>	<b>6.07%</b>
	42100		Instroombelid Studieschuld		0	0	0	0	0.00%
			<b>Indirecte personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>646,927</b>	<b>832,433</b>	<b>823,266</b>	<b>-9,166</b>	<b>-1.10%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		2,793	10,000	10,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		18,589	73,000	73,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		4,577	3,000	6,000	3,000	100.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	2,000	2,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	4,000	4,000	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		16,020	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	16,500	16,500	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 7, Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid</b>						
	43489		Projecten en activiteiten		167,647	454,000	805,000	351,000	77.31%
	43499		Overige goederen en diensten		5,821	18,500	5,000	-13,500	-72.97%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>215,447</b>	<b>582,000</b>	<b>922,500</b>	<b>340,500</b>	<b>58.51%</b>
			<b>Totaal Dienst Volksgezondheid, Gezin en Humanitaire Zaken</b>		<b>862,374</b>	<b>1,414,433</b>	<b>1,745,766</b>	<b>331,334</b>	<b>23.43%</b>
7270			<b>Dienst Arbeidszaken</b>						
	41001		Bezoldiging		1,191,538	1,359,155	1,377,943	18,787	1.38%
	41005		Vakantie Toelage		74,679	83,681	85,157	1,477	1.76%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		35,613	27,781	34,983	7,202	25.92%
	41021		Kindertoelage		6,915	7,740	6,360	-1,380	-17.83%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		194,421	262,184	169,071	-93,113	-35.51%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		83,372	93,936	95,573	1,637	1.74%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		5,893	6,445	6,561	116	1.80%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		8,579	9,786	9,921	135	1.38%
	41080		Overlijdeningsuitkering		0	0	0	0	0.00%
	41090		Duurtetoelag en VUT uitkeringen		0	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		(14,894)	-16,989	-17,224	-235	1.38%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>1,586,116</b>	<b>1,833,718</b>	<b>1,768,345</b>	<b>-65,373</b>	<b>-3.57%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		11,858	15,000	15,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		10,588	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>22,446</b>	<b>15,000</b>	<b>15,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,608,562</b>	<b>1,848,718</b>	<b>1,783,345</b>	<b>-65,373</b>	<b>-3.54%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		2,708	10,000	10,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		0	5,000	6,000	1,000	20.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43402		Keuken benodigdheden en catering		2,227	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	15,000	15,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		0	5,000	5,000	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		1,980	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	20,500	20,500	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		3,591	207,000	200,000	-7,000	-3.38%
	43499		Overige goederen en diensten		0	5,000	5,000	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>10,506</b>	<b>268,500</b>	<b>262,500</b>	<b>-6,000</b>	<b>-2.23%</b>
			<b>Totaal Dienst Arbeidszaken</b>		<b>1,619,068</b>	<b>2,117,218</b>	<b>2,045,845</b>	<b>-71,373</b>	<b>-3.37%</b>
			<b>Totaal Uitvoerende Organisaties</b>						
7280			<b>Advies- en Onderzoeksraden:</b>						
		70016	Commissievergoeding	Commissie Geld ontslagzaken	8,742	30,000	30,000	0	0.00%
		70027	Commissievergoeding	Tripartite	0	25,000	25,000	0	0.00%
		70032	Commissievergoeding	Raad van de Volksgezondheid	25,500	60,000	60,000	0	0.00%
		70033	Commissievergoeding	Registratiecommissie geneesmiddelen	18,375	35,000	35,000	0	0.00%
		70036	Commissievergoeding	TuchtCollege	0	25,000	25,000	0	0.00%
		70037	Commissievergoeding	Beroepen in de Gezondheidszorg (BIG)	0	40,000	40,000	0	0.00%
	43501		<b>Totaal Advies- en Onderzoeksraden</b>		<b>52,617</b>	<b>215,000</b>	<b>215,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>52,617</b>	<b>215,000</b>	<b>215,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
7280			<b>Semi-private en NGO Organisaties:</b>						
	44201		<b>Subsidie en bijdragen</b>		<b>958,823</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	44301		<b>Subsidie aan instellingen</b>		<b>0</b>	<b>1,376,800</b>	<b>1,376,800</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	11001		Subsidie aan instellingen	Sociaal Economie Initiatief (SEI)	0	0	0	0	0.00%
	70001		Subsidie aan instellingen	Subsidie buurtcentra	0	70,000	70,000	0	0.00%
	70002		Subsidie aan instellingen	Turning Point	0	230,000	230,000	0	0.00%
	70003		Subsidie aan instellingen	Safe haven	216,480	217,800	217,800	0	0.00%
	70004		Subsidie aan instellingen	Red Cross Foundation	0	0	0	0	0.00%
	70005		Subsidie aan instellingen	Diabetici Stichting	0	14,000	14,000	0	0.00%
	70006		Subsidie aan instellingen	Aids Stichting	172,800	200,000	200,000	0	0.00%
	70007		Subsidie aan instellingen	Stichting Geestelijke Gezondheidszorg MHF	0	0	0	0	0.00%
	70008		Subsidie aan instellingen	Stichting Helping hands	40,500	45,000	45,000	0	0.00%
	70009		Subsidie aan instellingen	Community Centers	180,000	200,000	200,000	0	0.00%
	70010		Subsidie aan instellingen	Residential Care	349,043	400,000	400,000	0	0.00%
	70011		Subsidie aan instellingen	Family Life foundation	0	0	0	0	0.00%
	70012		Subsidie aan instellingen	WGK bejaarden zorg	0	0	0	0	0.00%
	70013		Subsidie aan instellingen	St Maarten Medical Center (SMMC)	0	0	0	0	0.00%
	70014		Subsidie aan instellingen	W.G.K. (outstanding cost)	0	0	0	0	0.00%
	70015		Subsidie aan instellingen	HIV/AIDS project	0	0	0	0	0.00%
	70016		Subsidie aan instellingen	Commissie Geld ontslagzaken	0	0	0	0	0.00%
	70027		Subsidie aan instellingen	Tripartite	0	0	0	0	0.00%
	70032		Subsidie aan instellingen	Raad van de Volksgezondheid	0	0	0	0	0.00%
	70033		Subsidie aan instellingen	Registratiecommissie geneesmiddelen	0	0	0	0	0.00%
	70034		Subsidie aan instellingen	INDP(Commuty Helpdesk)	0	0	0	0	0.00%
	70038		Subsidie aan instellingen	Sociale Werkplek	0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal gewone dienst</b>		<b>47,352,147</b>	<b>77,569,935</b>	<b>74,087,804</b>	<b>-3,482,131</b>	<b>-4.49%</b>
			<b>TOTALEN PER ECONOMISCHE CATEGORIEEN</b>		<b>47,352,147</b>	<b>77,569,935</b>	<b>74,087,804</b>	<b>-3,482,131</b>	<b>-4.49%</b>
	41001		Bezoldiging		8,667,232	10,854,934	10,787,591	-67,343	-0.62%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 7, Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid</b>						
	41005		Vakantie Toelage		575,624	713,294	708,203	-5,091	-0.71%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		196,411	532,059	496,651	-35,408	-6.65%
	41021		Kindertoelage		61,445	74,100	66,735	-7,365	-9.94%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		1,303,473	2,021,836	1,276,818	-745,019	-36.85%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		620,516	767,838	760,294	-7,544	-0.98%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		48,917	55,334	54,816	-519	-0.94%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		62,416	77,974	77,671	-303	-0.39%
	41090		Duurtetoelage en VUT uitkeringen		50,526	0	0	0	0.00%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>11,586,560</b>	<b>15,097,368</b>	<b>14,228,778</b>	<b>-868,591</b>	<b>-5.75%</b>
	41003		Overwerk		630,771	452,400	452,400	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		73,537	96,500	96,864	364	0.38%
	41039		Retroactieve uitkering		174,337	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>878,645</b>	<b>548,900</b>	<b>549,264</b>	<b>364</b>	<b>0.07%</b>
	41072		Medeverzekering gezinsleden		0	0	0	0	0.00%
	41080		Overlijdensuitkering		0	0	0	0	0.00%
	42100		Instroombeleid Studieschuld		0	0	0	0	0.00%
			<b>Indirecte personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>12,465,205</b>	<b>15,646,268</b>	<b>14,778,042</b>	<b>-868,227</b>	<b>-5.55%</b>
	43002		Bezoldiging		0	0	0	0	0.00%
	43039		Retroactieve uitkering tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	0	0	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	0	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	41073		BZV		15,270,544	24,144,313	25,770,155	1,625,842	6.73%
	41203		Maaltijden		7,911	15,000	15,000	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		113,834	276,000	258,000	-18,000	-6.52%
	43000		Personeel van derden		465,665	704,800	769,800	65,000	9.22%
	43102		Gas		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		127,999	148,000	138,000	-10,000	-6.76%
	43402		Keuken behoeftigheden en catering		24,598	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		6,482	31,900	27,800	-4,100	-12.85%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		44,219	79,000	79,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		103,582	127,000	127,000	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		22,885	0	0	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		4,345	70,000	70,000	0	0.00%
	43436		Onderhoud kantoormachines		1,670	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		58,788	0	0	0	0.00%
	43452		Verzekering personeel		0	15,000	15,000	0	0.00%
	43459		Beleidsontwikkelings taken		0	76,000	107,000	31,000	40.79%
	43474		Representatiekosten		2,722	29,600	22,500	-7,100	-23.99%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		216,432	550,000	385,000	-165,000	-30.00%
	43477		Proces en Gerechtskosten		16,142	40,000	40,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		97,401	220,100	230,100	10,000	4.54%
	43483		Jeugd tand verzorging		4,751	90,000	90,000	0	0.00%
	43484		Verband/Geneesmiddel		27,000	0	0	0	0.00%
	43489		Projecten en Activiteiten		464,282	4,497,028	2,118,230	-2,378,798	-52.90%
	43491		Beveiliging		1,080	0	0	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		68,830	100,825	90,877	-9,948	-9.87%
	43498		Overige specifieke kosten gevangenis		0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		79,728	167,300	176,500	9,200	5.50%
	43501		Commissievergoeding		52,617	215,000	215,000	0	0.00%
	43503		SLA, Contracts and Licenses		1,004	0	0	0	0.00%
	43512		Calamiteitenbestrijding		486,870	0	1,738,000	1,738,000	100%
	44201		Subsidie en bijdragen		958,823	0	0	0	0.00%
	44210		Onderstand uitkeringen		3,793,113	5,300,000	5,600,000	300,000	5.66%
	44211		Onderstand bij wijze van pensioen		0	0	0	0	0.00%
	44212		Begrafeniskosten onvermogensden		55,057	50,000	75,000	25,000	50.00%
	44213		Noodvoorzieningen aan behoeften		8,568	1,600,000	100,000	-1,500,000	-93.75%
	44214		Uitkering verzorging ouden van dagen		0	0	0	0	0.00%
	44220		Kosteloze Rechtskundig bijstand		0	0	0	0	0.00%
	44301		Subsidie aan instellingen		0	1,376,800	1,376,800	0	0.00%
	47002		PP kaarthouders		12,300,000	13,400,000	13,175,000	-225,000	-1.68%
	47004		Overheidsbijdrage SZV		0	8,600,000	6,500,000	-2,100,000	-24.42%
	47007		Bijdrage AVBZ Fonds		0	0	0	0	0.00%
	47010		Transportation Elderly & Disabled		0	0	0	0	0.00%
	470xa		NHI		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>34,886,942</b>	<b>61,923,666</b>	<b>59,309,762</b>	<b>-2,613,904</b>	<b>-4.22%</b>
			<b>Totaal</b>		<b>47,352,147</b>	<b>77,569,935</b>	<b>74,087,804</b>	<b>-3,482,131</b>	<b>-4.49%</b>



GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekening n	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 8, Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie</b>						
80			<b>Minister</b>						
	41001		Bezoldiging		0	244,402	219,962	-24,440	-10.00%
	41005		Vakantie Toelage		0	15,904	14,350	-1,554	-9.77%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		0	20,664	19,198	-1,466	-7.10%
	41021		Kindertoelage		0	0	0	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		0	0	0	0	0.00%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	7,575	7,575	0	0.00%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	1,228	1,109	-120	-9.75%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	1,760	1,584	-176	-10.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-3,055	-2,750	306	-10.00%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>0</b>	<b>288,478</b>	<b>261,027</b>	<b>-27,451</b>	<b>-9.52%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		0	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>288,478</b>	<b>261,027</b>	<b>-27,451</b>	<b>-9.52%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		46,422	100,000	100,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		12,500	100,000	100,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		4,414	5,400	5,400	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting			0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		10,277	20,000	20,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		16,901	10,000	10,000	0	0.00%
	43472		PORTI- EN TELEGRAMKOSTEN		1,199				
	43515		Huur voertuigen		5,940				
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>97,653</b>	<b>235,400</b>	<b>235,400</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Minister</b>		<b>97,653</b>	<b>523,878</b>	<b>496,427</b>	<b>-27,451</b>	<b>-5.24%</b>
8010			<b>Kabinet</b>						
	41001		Bezoldiging		614,005	638,344	720,061	81,717	12.80%
	41005		Vakantie Toelage		82,072	46,658	52,296	5,638	12.08%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		193,287	139,288	151,545	12,257	8.80%
	41021		Kindertoelage		5,120	0	0	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		71,150	117,412	82,432	-34,980	-29.79%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		52,917	37,131	43,701	6,571	17.70%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		5,287	3,637	4,075	438	12.05%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		4,581	4,596	5,184	588	12.80%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-7,979	-9,001	-1,021	12.80%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>1,028,418</b>	<b>979,087</b>	<b>1,050,294</b>	<b>71,208</b>	<b>7.27%</b>
	41003		Overwerk			0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		1,986	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		156,328	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>158,314</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,186,732</b>	<b>984,087</b>	<b>1,055,294</b>	<b>71,208</b>	<b>7.24%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		45,630	35,000	35,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		0	100,000	100,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen			0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting			20,000	10,000	-10,000	-50.00%
	43474		Representatiekosten		1,995	4,500	4,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		66,512	100,000	100,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		495	10,000	0	-10,000	-100.00%
	43489		Projecten en activiteiten		1,374				
	43499		Overige goederen en diensten		7,328	10,000	10,000	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>123,335</b>	<b>279,500</b>	<b>259,500</b>	<b>-20,000</b>	<b>-7.16%</b>
			<b>Totaal Kabinet</b>		<b>1,310,067</b>	<b>1,263,587</b>	<b>1,314,794</b>	<b>51,208</b>	<b>4.05%</b>
8021			<b>Stafbureau</b>						
	41001		Bezoldiging		538,088	613,208	767,978	154,770	25.24%
	41005		Vakantie Toelage		35,323	36,947	47,521	10,573	28.62%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		3,715	0	20,794	20,794	100%
	41021		Kindertoelage		4,580	2,580	3,240	660	25.58%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		82,635	113,139	87,223	-25,916	-22.91%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		31,838	37,708	47,482	9,774	25.92%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,807	2,838	3,658	820	28.90%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,874	4,415	5,529	1,114	25.24%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel			-7,665	-9,600	-1,935	25.24%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>702,860</b>	<b>803,170</b>	<b>973,826</b>	<b>170,655</b>	<b>21.25%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		0	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		42,964	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>42,964</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>745,824</b>	<b>808,170</b>	<b>978,826</b>	<b>170,655</b>	<b>21.12%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		24,414	31,000	31,000	0	0.00%
	42100		Instroombelid studieschuld			0	0	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden			12,000	12,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		5,965	3,600	3,600	0	0.00%



GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekening- n	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 8, Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie</b>						
	43403		Boeken en abonnementen		1,194	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		820	20,000	20,000	0	0.00%
	43420		Water		53	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		10,680				
	43474		Representatiekosten		1,099	4,500	4,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	100,000	75,000	-25,000	-25.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		16,106	235,000	100,000	-135,000	-57.45%
	43499		Overige goederen en diensten		39,615	5,000	10,000	5,000	100.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>99,946</b>	<b>411,100</b>	<b>256,100</b>	<b>-155,000</b>	<b>-37.70%</b>
			<b>Totaal Stafbureau</b>		<b>845,770</b>	<b>1,219,270</b>	<b>1,234,926</b>	<b>15,655</b>	<b>1.28%</b>
<b>8021</b>			<b>Stafbureau tijdelijke personeel</b>						
	43002		Bezoldiging			0	0	0	0.00%
	43039		Retroactieve uitkering tijd. pers.			0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	0	0	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	0	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Afdelingen:</b>						
<b>8110</b>			<b>Afdeling Economie, Vervoer en Telecommunicatie</b>						
	41001		Bezoldiging		670,853	1,225,035	1,036,623	-188,412	-15.38%
	41005		Vakantie Toelage		43,669	74,290	63,142	-11,148	-15.01%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		0	7,380	10,644	3,264	44.23%
	41021		Kindertoelage		3,840	5,760	5,100	-660	-11.46%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		105,238	227,525	120,790	-106,735	-46.91%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		41,854	82,253	71,414	-10,839	-13.18%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,327	5,710	4,856	-854	-14.96%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		4,830	8,820	7,464	-1,357	-15.38%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel			-15,313	-12,958	2,355	-15.38%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>873,612</b>	<b>1,621,461</b>	<b>1,307,075</b>	<b>-314,387</b>	<b>-19.39%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		6,744	2,000	2,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		3,768	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>10,512</b>	<b>7,000</b>	<b>7,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>884,124</b>	<b>1,628,461</b>	<b>1,314,075</b>	<b>-314,387</b>	<b>-19.31%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		28,840	50,000	35,000	-15,000	-30.00%
	42100		Instroombelief Studieschuld		5,668				
	43000		Personeel van Derden		65,820	50,000	50,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		1,207	2,000	2,000	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		43,291	100,000	70,000	-30,000	-30.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		7,251	13,851	15,000	1,149	8.30%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		3,676	0	0	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen			0	0	0	0.00%
	43473		Bankkosten		1,052				
	43474		Representatiekosten		12,052	25,000	25,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies			100,000	100,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		2,623	0	0	0	0.00%
			<b>Projecten en activiteiten</b>						
	43489	80033	Projecten en activiteiten	E- zone development , SME, PT training and certification program	4,175	45,000	0	-45,000	-100.00%
	43489	80034	Projecten en activiteiten	Diversification Study / National Economic Development Plan / Public Transportation Assessment			204,555	204,555	100%
	43499		Overige goederen en diensten		3,923	4,500	4,500	0	0.00%
	43516		Marketing en Promotie			0	0	0	0.00%
	44201	11001	Subsidies en bijdragen (SEI)			0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>179,579</b>	<b>390,351</b>	<b>506,055</b>	<b>115,704</b>	<b>29.64%</b>
			<b>Totaal Afdeling Economie, Vervoer en Telecommunicatie</b>		<b>1,063,703</b>	<b>2,018,812</b>	<b>1,820,130</b>	<b>-198,683</b>	<b>-9.84%</b>
			<b>Afdeling Economie, Vervoer en Telecommunicatie tijdelijke personeel</b>						
<b>8110</b>			<b>Afdeling Economie, Vervoer en Telecommunicatie tijdelijke personeel</b>						
	43002		Bezoldiging			135,666	167,584	31,918	23.53%
	43039		Retroactieve uitkering tijd. pers.			0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	9,823	12,153	2,329	23.71%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	666	821	155	23.32%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	977	1,207	230	23.53%
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>147,132</b>	<b>181,764</b>	<b>34,633</b>	<b>23.54%</b>
			<b>Totaal Afdelingen</b>		<b>1,063,703</b>	<b>2,165,944</b>	<b>2,001,894</b>	<b>-164,050</b>	<b>-7.57%</b>
			<b>Uitvoerende Organisaties:</b>						
<b>8210</b>			<b>Meteorologie</b>						
	41001		Bezoldiging		956,240	1,097,564	1,067,256	-30,309	-2.76%
	41005		Vakantie Toelage		58,271	68,186	66,030	-2,156	-3.16%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		18,998	34,483	26,940	-7,543	-21.87%
	41021		Kindertoelage		5,100	4,380	6,300	1,920	43.84%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		136,698	210,302	129,066	-81,236	-38.63%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekening n	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 8, Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie</b>						
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		71,119	77,303	74,497	-2,805	-3.63%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		5,191	5,255	5,087	-168	-3.20%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		6,651	7,902	7,684	-218	-2.76%
	41090		Duurtetoelage en VUT uitkeringen		0	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-13,720	-13,341	379	-2.76%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>1,258,269</b>	<b>1,491,656</b>	<b>1,369,519</b>	<b>-122,136</b>	<b>-8.19%</b>
	41003		Overwerk		45,243	100,000	100,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		4,800	5,000	5,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		22,927	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>72,971</b>	<b>110,000</b>	<b>110,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,331,240</b>	<b>1,601,656</b>	<b>1,479,519</b>	<b>-122,136</b>	<b>-7.63%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		5,170	40,000	40,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		2,086	33,000	33,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		2,142	600	600	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		4,320	5,000	5,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		61,112	50,000	50,000	0	0.00%
	43438		ONDERHOUD EN REPARATIES		20,479				
	43474		Representatiekosten			1,200	1,200	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		18,111	70,000	60,000	-10,000	-14.29%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		15,664	52,000	43,780	-8,220	-15.81%
	43499		Overige goederen en diensten		533	5,500	5,500	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>129,617</b>	<b>257,300</b>	<b>239,080</b>	<b>-18,220</b>	<b>-7.08%</b>
			<b>Totaal Meteorologie</b>		<b>1,460,857</b>	<b>1,858,956</b>	<b>1,718,599</b>	<b>-140,356</b>	<b>-7.55%</b>
8220			<i>Dienst Economische Vergunningen</i>						
	41001		Bezoldiging		758,383	827,557	845,595	18,038	2.18%
	41005		Vakantie Toelage		47,071	50,129	51,078	949	1.89%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		10,761	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		6,250	7,920	5,700	-2,220	-28.03%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		123,861	159,954	103,921	-56,033	-35.03%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		58,730	57,838	58,920	1,082	1.87%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,914	3,856	3,928	72	1.87%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		5,469	5,958	6,088	130	2.18%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-10,344	-10,570	-225	2.18%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>1,014,440</b>	<b>1,102,868</b>	<b>1,064,661</b>	<b>-38,207</b>	<b>-3.46%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		17,472	5,000	5,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		8,795	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>26,267</b>	<b>10,000</b>	<b>10,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,040,707</b>	<b>1,112,868</b>	<b>1,074,661</b>	<b>-38,207</b>	<b>-3.43%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	4,500	4,000	-500	-11.11%
	43000		Personeel van Derden		27,709	100,000	75,000	-25,000	-25.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		0	750	0	-750	-100.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		1,240	8,000	8,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten			4,500	4,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		27,904	150,000	130,000	-20,000	-13.33%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		3,728	4,500	4,500	0	0.00%
	44201	11001	Subsidies en bijdragen (SEI)		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>60,580</b>	<b>272,250</b>	<b>226,000</b>	<b>-46,250</b>	<b>-16.99%</b>
			<b>Totaal Dienst Economische Vergunningen</b>		<b>1,101,286</b>	<b>1,385,118</b>	<b>1,300,661</b>	<b>-84,457</b>	<b>-6.10%</b>
8220			<i>Dienst Economische Vergunningen tijdelijk personeel</i>						
	43002		Bezoldiging		1,228	118,943	44,603	-74,339	-62.50%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	8,592	3,222	-5,370	-62.50%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	573	215	-358	-62.50%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	856	321	-535	-62.50%
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,228</b>	<b>128,964</b>	<b>48,362</b>	<b>-80,603</b>	<b>-62.50%</b>
8230			<i>Inspectiedienst Economische Zaken</i>						
	41001		Bezoldiging		4,320,882	5,273,407	4,910,569	-362,837	-6.88%
	41005		Vakantie Toelage		277,693	328,785	305,580	-23,205	-7.06%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		100,418	121,920	105,090	-16,830	-13.80%
	41021		Kindertoelage		80,575	84,420	77,340	-7,080	-8.39%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		704,041	1,044,706	629,568	-415,138	-39.74%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		325,415	379,829	352,716	-27,113	-7.14%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		23,065	25,363	23,575	-1,789	-7.05%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		31,177	37,969	35,356	-2,612	-6.88%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-65,918	-61,382	4,535	-6.88%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>5,863,266</b>	<b>7,230,481</b>	<b>6,378,412</b>	<b>-852,069</b>	<b>-11.78%</b>
	41003		Overwerk		119,723	40,000	40,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		84,215	30,000	30,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		52,630	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
	41080		OVERLIJDINGSUITKERING		14,322				

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekening n	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 8, Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie</b>						
			<b>Overige loonkosten</b>		270,890	75,000	75,000	0	0.00%
			<b>Totaal personeelskosten</b>		6,134,156	7,305,481	6,453,412	-852,069	-11.66%
41204			Reis- en verblijfskosten		8,547	30,000	30,000	0	0.00%
43000			Personeel van Derden		0	50,000	39,500	-10,500	-21.00%
43103			Benzine, olie en smeermiddelen		25,678	27,000	30,000	3,000	11.11%
43403			Boeken en Abonnementen			0	46,889	46,889	100%
43411			Dienst- en werkkleding en uitrusting		11,322	50,000	20,000	-30,000	-60.00%
43419			Diverse specifieke gebruiksgoederen			0	0	0	0.00%
43430			Onderhoud gebouwen en terreinen		189				
43436			Onderhoud kantoor machines			0	0	0	0.00%
43439			Overig Onderhoud			0	4,500	4,500	100%
43473			Bankkosten		199				
43474			Representatiekosten		1,302	4,500	8,453	3,953	87.84%
43476			Rechts- en ander deskundig advies		31,771	50,000	50,000	0	0.00%
43480			Cursussen en opleidingen		15,204	30,000	50,000	20,000	66.67%
43491			Beveiliging			0	0	0	0.00%
43499			Overige goederen en diensten		765	101,748	67,904	-33,844	-33.26%
43506			Statistiek Onderzoek Specifiek		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		94,977	343,248	347,246	3,998	1.16%
			<b>Totaal Inspectiedienst Economie en Arbeid</b>		6,229,133	7,648,729	6,800,658	-848,071	-11.09%
8230			<i>Inspectiedienst Economische Zaken</i>						
			<i>Tijdelijk Personeel</i>						
43002			Bezoldiging		0	59,471	23,789	-35,683	-60.00%
43039			Retroactieve uitkering tijd. pers.		0	0	0	0	0.00%
43060			Compensatietoeslag A.O.V./A.W.W.		0	4,296	1,711	-2,585	-60.17%
43070			Werkgeversbijdrage AVBZ		0	286	114	-172	-60.17%
43071			Werkgeversbijdrage FZOG		0	428	171	-257	-60.00%
			<b>Totaal personeelskosten</b>		0	64,482	25,785	-38,697	-60.01%
8240			<i>Toeristenbureau</i>						
41001			Bezoldiging		1,052,962	1,358,680	1,392,552	33,873	2.49%
41005			Vakantie Toelage		66,947	83,141	84,381	1,241	1.49%
41019			Diverse vergoedingen en toelagen		1,019	16,197	4,320	-11,877	-73.33%
41021			Kindertoelage		10,520	10,800	9,480	-1,320	-12.22%
41050			Pensioenbijdrage A.P.S.		181,012	263,586	172,021	-91,564	-34.74%
41060			Compensatietoeslag A.O.V./A.W.W.		75,046	94,017	95,547	1,530	1.63%
41070			Werkgeversbijdrage AVBZ		5,479	6,404	6,492	89	1.39%
41071			Werkgeversbijdrage FZOG		7,940	9,782	10,026	244	2.49%
41073			Ziekteverzekering Kosten Personeel			-16,983	-17,407	-423	2.49%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		1,400,925	1,825,622	1,757,414	-68,209	-3.74%
41003			Overwerk		10,803	7,500	7,500	0	0.00%
41026			Gratificaties, extra periodiek etc		13,618	0	0	0	0.00%
41039			Retroactieve uitkering		43,748	5,000	5,000	0	0.00%
41040			Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		68,168	12,500	12,500	0	0.00%
			<b>Totaal personeelskosten</b>		1,469,093	1,838,122	1,769,914	-68,209	-3.71%
41204			Reis- en verblijfskosten		0	20,000	20,000	0	0.00%
43000			Personeel van derden		0	25,000	25,000	0	0.00%
43103			Benzine, olie en smeermiddelen		2,770	5,400	5,400	0	0.00%
43403			Boeken en Abonnementen			0	0	0	0.00%
43411			Dienst- en werkkleding en uitrusting			15,000	15,000	0	0.00%
43474			Representatiekosten			0	0	0	0.00%
43476			Rechts- en ander deskundig advies			0	0	0	0.00%
43493			Contributie en Lidmaatschap		60,335				
43499			Overige goederen en diensten		43,469	0	0	0	0.00%
			<b>Projecten en activiteiten</b>						
43489	80016		Projecten en activiteiten	St. Maarten's Day		18,000	18,000	0	0.00%
43489	80014		Projecten en activiteiten	SMART		75,000	75,000	0	0.00%
43489	80035		Projecten en activiteiten	Cruise Conversion		45,000	100,000	55,000	122.22%
43499			Overige goederen en diensten			2,700	2,700	0	0.00%
43499	80001		Overige goederen en diensten	Amerikaans toerisme	583,449	1,375,000	0	-1,375,000	-100.00%
43499	80002		Overige goederen en diensten	Canadees toerisme	0	580,000	0	-580,000	-100.00%
43499	80003		Overige goederen en diensten	Europees toerisme	584,240	700,000	0	-700,000	-100.00%
43499	80004		Overige goederen en diensten	Latijns Amerikaans toerisme	32,380	385,000	0	-385,000	-100.00%
43499	80005		Overige goederen en diensten	Carabisch toerisme	123,187	535,000	0	-535,000	-100.00%
43499	80024		Overige goederen en diensten	Product development/Visitor Relations	945,091	418,018	0	-418,018	-100.00%
43512	30025		Calamiteitenbestrijding	Orkaan Irma 2017	214,793				
43516	80001		Marketing en Promotie	Amerikaans toerisme			1,322,100	1,322,100	100%
43516	80002		Marketing en Promotie	Canadees toerisme			541,000	541,000	100%
43516	80003		Marketing en Promotie	Europees toerisme			700,000	700,000	100%
43516	80004		Marketing en Promotie	Latijns Amerikaans toerisme			420,000	420,000	100%
43516	80005		Marketing en Promotie	Carabisch toerisme			457,000	457,000	100%
43516	80024		Marketing en Promotie	Product development/Visitor Relations			418,018	418,018	100%
43505			Statistiek Onderzoek Algemeen			0	0	0	0.00%
43516			Marketing en Promotie			0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		2,589,713	4,199,118	4,119,218	-79,900	-1.90%
			<b>Totaal Toeristenbureau</b>		4,058,806	6,037,240	5,889,132	-148,109	-2.45%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekening n	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 8, Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie</b>						
8240			<i>Toeristenbureau tijdelijke</i>						
	43002		Bezoldiging		2,739	47,577	47,577	0	0.00%
	43039		Retroactieve uitkering tijd. pers.		3,476	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	3,422	3,422	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	228	228	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	343	343	0	0.00%
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>6,215</b>	<b>51,570</b>	<b>51,570</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
8250			<i>Statistiekbureau</i>						
	41001		Bezoldiging		841,995	902,311	895,396	-6,916	-0.77%
	41005		Vakantie Toelage		51,545	54,837	54,422	-415	-0.76%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		-2,528	7,800	7,800	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		4,500	3,840	3,840	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		134,675	171,180	106,667	-64,513	-37.69%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		61,569	61,838	61,219	-619	-1.00%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		4,128	4,217	4,186	-32	-0.75%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		6,130	6,497	6,447	-50	-0.77%
	41201		Werving en selectie		0	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-11,279	-11,192	86	-0.77%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>1,102,014</b>	<b>1,201,242</b>	<b>1,128,785</b>	<b>-72,458</b>	<b>-6.03%</b>
	41003		Overwerk		0	7,500	7,500	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		5,004	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		12,580	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>17,584</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,119,599</b>	<b>1,213,742</b>	<b>1,141,285</b>	<b>-72,458</b>	<b>-5.97%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		28,920	40,000	35,000	-5,000	-12.50%
	43000		Personeel van Derden		79,071	142,000	130,000	-12,000	-8.45%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		963	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	3,000	1,500	-1,500	-50.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		10,168	15,000	20,000	5,000	33.33%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		10,060	15,000	15,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		83	4,500	2,500	-2,000	-44.44%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	20,000	20,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		11,064	15,000	15,000	0	0.00%
	43505		Statistiek Onderzoek Algemeen		18,161	150,000	210,400	60,400	40.27%
	43506		Statistiek Onderzoek Specifiek		53,315	250,000	360,000	110,000	44.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>211,804</b>	<b>654,500</b>	<b>809,400</b>	<b>154,900</b>	<b>23.67%</b>
			<b>Totaal Statistiekbureau</b>		<b>1,331,403</b>	<b>1,868,242</b>	<b>1,950,685</b>	<b>82,442</b>	<b>4.41%</b>
8250			<i>Statistiekbureau Tijdelijk Personeel</i>						
	43002		Bezoldiging		9,440	31,100	53,606	22,506	72.37%
	43039		Retroactieve uitkering tijd. pers.		2,362	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	2,248	3,886	1,638	72.84%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	150	259	109	72.84%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	224	386	162	72.37%
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>11,802</b>	<b>33,722</b>	<b>58,137</b>	<b>24,415</b>	<b>72.40%</b>
8260			<i>Dienst Lucht- en Scheepvaart</i>						
	41001		Bezoldiging		1,268,437	1,639,879	1,594,985	-44,895	-2.74%
	41005		Vakantie Toelage		79,254	99,008	96,315	-2,694	-2.72%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		34,530	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		12,090	10,260	10,260	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		198,235	306,943	186,307	-120,636	-39.30%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		90,609	111,812	108,286	-3,526	-3.15%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		6,451	7,609	7,402	-207	-2.71%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		9,133	11,807	11,484	-323	-2.74%
	41201		Werving en selectie		0	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-20,498	-19,937	561	-2.74%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>1,698,738</b>	<b>2,166,820</b>	<b>1,995,102</b>	<b>-171,718</b>	<b>-7.92%</b>
	41003		Overwerk		0	7,500	7,500	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		6,852	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		6,047	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>12,899</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>1,711,637</b>	<b>2,179,320</b>	<b>2,007,602</b>	<b>-171,718</b>	<b>-7.88%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		53,684	80,000	80,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		5,850	75,000	60,000	-15,000	-20.00%
	43002		Bezoldiging tijdelijke personeel		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		2,429	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	20,000	20,000	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		5,803	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		8,236	20,000	20,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		40,072	90,000	90,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		575	5,000	5,000	0	0.00%
	43503		SLA, Contracts and Licenses		0	0	0	0	0.00%
	43516		Marketing en Promotie		0	0	0	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten-plaats	Grootboek-rekening-n	Project-Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 8, Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie</b>						
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>116,649</b>	<b>290,000</b>	<b>275,000</b>	<b>-15,000</b>	<b>-5.17%</b>
			<b>Totaal Dienst Lucht-en Scheepvaart</b>		<b>1,828,287</b>	<b>2,469,320</b>	<b>2,282,602</b>	<b>-186,718</b>	<b>-7.56%</b>
<b>8280</b>			<b>Bureau Intellectuele Eigendom Sint Maarten</b>						
	41001		Bezoldiging		0	0	0	0	0.00%
	41005		Vakantie Toelage		0	0	0	0	0.00%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		0	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		0	0	0	0	0.00%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	0	0	0	0.00%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	0	0	0.00%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	0	0	0.00%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		0	0	0	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		0	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	0	0	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		0	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal BIE SXM</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Uitvoerende Organisaties</b>		<b>16,029,017</b>	<b>21,546,343</b>	<b>20,126,189</b>	<b>-1,420,153</b>	<b>-6.59%</b>
<b>8270</b>			<b>Semi-private en NGO Organisaties:</b>						
	44201		<b>Subsidies en bijdragen</b>		<b>944,830</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	44301		<b>Subsidies aan instellingen</b>			<b>1,215,000</b>	<b>1,657,500</b>	<b>442,500</b>	<b>36.42%</b>
			<b>Economie, Vervoer en Telecommunicatie</b>						
	80006		Subsidies aan instellingen	Small Business Development Foundation	0	100,000	0	-100,000	-100.00%
	80032		Subsidies aan instellingen	Investment Promotion	0	22,500	122,500	100,000	444.44%
	80007		Subsidies aan instellingen	Small business development (not sbdf)	0	25,000	0	-25,000	-100.00%
			Subsidies aan instellingen	SME Development			140,000	140,000	100%
			Subsidies aan instellingen	Revitalization of Philipsburg			100,000	100,000	100%
	80008		Subsidies aan instellingen	Agriculture	0	0	50,000	50,000	100%
	80036		Subsidies aan instellingen	Mededingingsautoriteit / Competition Authority	0	22,500	0	-22,500	-100.00%
	80037		Subsidies aan instellingen	Toezietsraad Kansspelen / Gaming Control Board	0	50,000	250,000	200,000	400.00%
			Subsidies aan instellingen	Labor day weekend	36,000				
				Aquaponic	0	0	0	0	0.00%
				Innovation/Macro-model	0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal Economie, Vervoer en Telecommunicatie subsidies</b>		<b>36,000</b>	<b>220,000</b>	<b>662,500</b>	<b>442,500</b>	<b>201.14%</b>
			<b>Toeristen Bureau</b>						
	80010		Subsidies aan instellingen	Carnival	315,000	350,000	350,000	0	0.00%
	80011		Subsidies aan instellingen	EcoFest/Enviroweek	0	0	0	0	0.00%
	80012		Subsidies aan instellingen	Captain Oliver's Regatta	0	0	0	0	0.00%
	80013		Subsidies aan instellingen	NABOB	0	0	0	0	0.00%
	80014		Subsidies aan instellingen	SMART	0	0	0	0	0.00%
	80015		Subsidies aan instellingen	Board Walk Mas (6th Anniversary)	0	0	0	0	0.00%
	80017		Subsidies aan instellingen	JI Music Festival - 3 day event	0	0	0	0	0.00%
	80018		Subsidies aan instellingen	Dow's Pan in Paradise	0	0	0	0	0.00%
	80028		Subsidies aan instellingen	Heineken Regatta	510,000	350,000	350,000	0	0.00%
	80026		Subsidies aan instellingen	Music / Film / Culinary Festivals	43,830	75,000	75,000	0	0.00%
	80021		Subsidies aan instellingen	Ms. Caribbean Hibiscus	0	0	0	0	0.00%
	80022		Subsidies aan instellingen	Ms. Hawaiian Tropic	0	0	0	0	0.00%
	80023		Subsidies aan instellingen	Book Fair	40,000	40,000	40,000	0	0.00%
	80024		Subsidies aan instellingen	Golden Rock Regatta	0	18,000	18,000	0	0.00%
	**		Subsidies aan instellingen	Small Hotel Association	0	40,000	40,000	0	0.00%
	**		Subsidies aan instellingen	St. Maarten Festival	0	0	0	0	0.00%
	**		Subsidies aan instellingen	New York Tristate holiday events (Memorial Day)	0	44,000	44,000	0	0.00%
	**		Subsidies aan instellingen	Sport Tourism	0	50,000	50,000	0	0.00%
	**		Subsidies aan instellingen	Taste of the Caribbean Team	0	28,000	28,000	0	0.00%
			<b>Totaal Toeristen Bureau subsidies</b>		<b>908,830</b>	<b>995,000</b>	<b>995,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Semi-private en NGO Organisatie</b>		<b>944,830</b>	<b>1,215,000</b>	<b>1,657,500</b>	<b>442,500</b>	<b>36.42%</b>

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekening- n	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 8, Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie</b>						
			<b>Totaal gewone dienst</b>		<b>20,291,039</b>	<b>27,934,022</b>	<b>26,831,730</b>	<b>-1,102,292</b>	<b>-3.95%</b>
			<b>TOTALEN PER ECONOMISCHE CATEGORIEËN</b>		<b>20,291,039</b>	<b>27,934,022</b>	<b>26,831,730</b>	<b>-1,102,292</b>	<b>-3.95%</b>
	41001		Bezoldiging		11,021,845	13,820,388	13,450,977	-369,411	-2.67%
	41005		Vakantie Toelage		741,845	857,885	835,114	-22,771	-2.65%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		360,200	347,732	346,331	-1,401	-0.40%
	41021		Kindertoelage		132,575	129,960	121,260	-8,700	-6.69%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		1,737,547	2,614,748	1,617,997	-996,751	-38.12%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		809,097	947,304	921,358	-25,946	-2.74%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		59,649	66,117	64,367	-1,750	-2.65%
	41080		OVERLIJDINGSUITKERING		14,322				
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		79,785	99,507	96,847	-2,660	-2.67%
	41090		Duurtetoelag en VUT uitkeringen		0	0	0	0	0.00%
	41201		Werving en selectie		0	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-172,755	-168,137	4,618	-2.67%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>14,956,864</b>	<b>18,710,886</b>	<b>17,286,114</b>	<b>-1,424,772</b>	<b>-7.61%</b>
	41003		Overwerk		175,769	162,500	162,500	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		140,691	42,000	42,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		349,787	45,000	45,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>666,247</b>	<b>249,500</b>	<b>249,500</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>15,623,111</b>	<b>18,960,386</b>	<b>17,535,614</b>	<b>-1,424,772</b>	<b>-7.51%</b>
	43002		Bezoldiging		13,408	392,756	337,159	-55,597	-14.16%
	43039		Retroactieve uitkering tijd. pers.		5,838	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		0	28,382	24,394	-3,988	-14.05%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	1,903	1,637	-266	-13.97%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	2,828	2,428	-400	-14.16%
			<b>Totaal Tijdelijke personeelskosten</b>		<b>19,245</b>	<b>425,869</b>	<b>365,617</b>	<b>-60,252</b>	<b>-14.15%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		241,628	430,500	410,000	-20,500	-4.76%
	42100		Instroombelid Studieschuld		5,668	0	0	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		193,035	687,000	624,500	-62,500	-9.10%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		45,569	44,750	47,000	2,250	5.03%
	43403		Boeken en Abonnementen		44,485	103,000	118,389	15,389	14.94%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		35,121	166,851	133,000	-33,851	-20.29%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		74,848	65,000	65,000	0	0.00%
	43420		Water		53	0	0	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		189	0	0	0	0.00%
	43436		Onderhoud kantoomachines		0	0	0	0	0.00%
	43438		ONDERHOUD EN REPARATIES		20,479				
	43439		Overige Onderhoud		0	0	4,500	4,500	100%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		16,483	0	0	0	0.00%
	43472		PORTI- EN TELEGRAMKOSTEN		1,199				
	43473		Bankkosten		1,251				
	43474		Representatiekosten		35,044	88,700	90,653	1,953	2.20%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		126,187	500,000	455,000	-45,000	-9.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		92,610	455,000	320,000	-135,000	-29.67%
	43489		Projecten en activiteiten		5,549	183,000	397,555	214,555	117.24%
	43491		Beveiliging		0	0	0	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		75,999	52,000	43,780	-8,220	-15.81%
	43499		Overige goederen en diensten		2,396,246	4,156,966	135,104	-4,021,862	-96.75%
	43503		SLA, Contracts and Licenses		0	0	0	0	0.00%
	43505		Statistiek Onderzoek Algemeen		18,161	150,000	210,400	60,400	40.27%
	43506		Statistiek Onderzoek Specifiek		53,315	250,000	360,000	110,000	44.00%
	43512		Calamiteitenbestrijding		214,793				
	43515		Huur voertuigen		5,940				
	43516		Marketing en Promotie		0	0	3,858,118	3,858,118	100%
	44201		Subsidies en bijdragen		944,830	0	0	0	0.00%
	44301		Subsidies aan instellingen		0	1,215,000	1,657,500	442,500	36.42%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>4,648,683</b>	<b>8,547,767</b>	<b>8,930,499</b>	<b>382,732</b>	<b>4.48%</b>
			<b>Totaal</b>		<b>20,291,039</b>	<b>27,934,022</b>	<b>26,831,730</b>	<b>-1,102,292</b>	<b>-3.95%</b>

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 9, Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu</b>						
90			<i>Minister</i>						
	41001		Bezoldiging		263,515	255,513	219,962	-35,551	-13.91%
	41005		Vakantie Toelage		19,226	16,737	14,476	-2,261	-13.51%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		39,605	21,331	19,198	-2,133	-10.00%
	41021		Kindertoelage		8,020	2,100	2,100	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		2,060	0	0	0	0.00%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		10,250	7,575	7,575	0	0.00%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		1,648	1,293	1,119	-174	-13.47%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		1,960	1,840	1,584	-256	-13.91%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel			-3,194	-2,750	444	-13.91%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>346,282</b>	<b>303,194</b>	<b>263,264</b>	<b>-39,930</b>	<b>-13.17%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		9,295	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>9,295</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>355,577</b>	<b>303,194</b>	<b>263,264</b>	<b>-39,930</b>	<b>-13.17%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		34,920	50,000	50,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		95,063	135,480	135,480	0	0.00%
	43103		Benzine, Olie en Smeermiddelen		8,695	4,000	4,000	0	0.00%
	43470		Advertentiekosten						
	43474		Representatiekosten			9,400	9,400	0	0.00%
	43487		Communicatie						
	43491		Beveiliging						
	43499		Overige goederen en diensten		4,498	4,700	4,700	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>143,176</b>	<b>203,580</b>	<b>203,580</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Minister</b>		<b>498,753</b>	<b>506,774</b>	<b>466,844</b>	<b>-39,930</b>	<b>-7.88%</b>
9010			<i>Kabinet</i>						
	41001		Bezoldiging		518,974	437,670	624,481	186,810	42.68%
	41003		Overwerk			0	0	0	0.00%
	41005		Vakantie Toelage		81,857	40,650	48,907	8,257	20.31%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		208,354	233,469	188,622	-44,847	-19.21%
	41021		Kindertoelage		6,855	6,360	2,009	-4,351	-68.42%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		2,856				
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		76,874	84,780	74,363	-10,417	-12.29%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		44,692	38,598	48,152	9,554	24.75%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,793	3,219	3,832	613	19.05%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,781	3,151	4,496	1,345	42.68%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-5,471	-7,806	-2,335	42.68%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>948,035</b>	<b>842,426</b>	<b>987,056</b>	<b>144,630</b>	<b>17.17%</b>
	41039		Retroactieve uitkering		1,875	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>1,875</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>949,910</b>	<b>842,426</b>	<b>987,056</b>	<b>144,630</b>	<b>17.17%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		13,439	15,000	15,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, Olie en Smeermiddelen		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		7,964	1,000	1,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		2,020	5,000	5,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		27,184	69,963	69,963	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		2,166	12,030	12,030	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		1,918	0	421	421	100%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>54,690</b>	<b>103,993</b>	<b>104,414</b>	<b>421</b>	<b>0.40%</b>
			<b>Totaal Kabinet</b>		<b>1,004,600</b>	<b>946,419</b>	<b>1,091,470</b>	<b>145,051</b>	<b>15.33%</b>
9021			<i>Stafbureau</i>						
	41001		Bezoldiging		955,815	804,799	864,154	59,355	7.38%
	41005		Vakantie Toelage		60,226	49,980	53,788	3,807	7.62%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		9,254	26,886	29,727	2,840	10.56%
	41021		Kindertoelage		2,790	1,320	2,580	1,260	95.45%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		145,210	148,674	98,330	-50,344	-33.86%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		57,489	50,873	52,555	1,682	3.31%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		4,864	3,849	4,143	294	7.63%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		7,101	5,795	6,222	427	7.38%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-10,060	-10,802	-742	7.38%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>1,242,749</b>	<b>1,082,116</b>	<b>1,100,696</b>	<b>18,581</b>	<b>1.72%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties			5,000	5,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		32,298	20,000	20,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>32,298</b>	<b>25,000</b>	<b>25,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Personeelkosten</b>		<b>1,286,327</b>	<b>1,142,116</b>	<b>1,160,696</b>	<b>18,581</b>	<b>1.63%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		8,176	25,000	25,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		3,382	25,000	25,000	0	0.00%
	43101		Electriciteit		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		7,509	6,000	6,000	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigdheden		18				
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		1,773	1,500	1,500	0	0.00%
	43420		Water		0	0	0	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen		0	0	0	0	0.00%
	43453		Schadevergoedingen		3,600				
	43471		Telefoonkosten		0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		425	4,700	4,700	0	0.00%



GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 9, Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu</b>						
	43476		Rechts- en ander Deskundig Advies		256,110	120,000	120,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		32,901	34,578	34,578	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		6,859	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>320,753</b>	<b>216,778</b>	<b>216,778</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Stafbureau</b>		<b>1,607,079</b>	<b>1,358,894</b>	<b>1,377,474</b>	<b>18,581</b>	<b>1.37%</b>
9021			<i>Stafbureau Tijdelijk Personeel</i>						
	43002		Bezoldiging		0	12,706	8,471	-4,235	-33.33%
	43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		0	906	604	-302	-33.33%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	60	40	-20	-33.33%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	91	61	-30	-33.33%
			<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>13,763</b>	<b>9,176</b>	<b>-4,588</b>	<b>-33.33%</b>
			<i>Afdelingen:</i>						
9110			<i>Afdeling Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu</i>						
	41001		Bezoldiging		521,304	867,263	831,977	-35,286	-4.07%
	41005		Vakantie Toelage		32,430	55,220	53,208	-2,011	-3.64%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		16,901	49,046	50,974	1,928	3.93%
	41021		Kindertoelage		3,360	4,020	3,855	-165	-4.10%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		66,751	160,775	95,485	-65,290	-40.61%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		27,820	57,879	54,290	-3,589	-6.20%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,575	4,261	4,107	-154	-3.61%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,758	6,244	5,990	-254	-4.07%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-10,841	-10,400	441	-4.07%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>674,898</b>	<b>1,193,867</b>	<b>1,089,487</b>	<b>-104,380</b>	<b>-8.74%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		0	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		1,680	20,000	20,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>1,680</b>	<b>20,000</b>	<b>20,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>676,578</b>	<b>1,213,867</b>	<b>1,109,487</b>	<b>-104,380</b>	<b>-8.60%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		4,672	13,250	13,250	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		0	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
	43471		Telefoonkosten		0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	2,000	0	-2,000	-100.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		43,866	54,522	54,522	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		0	12,500	12,500	0	0.00%
			<b>Totaal Algemene kosten</b>		<b>48,538</b>	<b>82,272</b>	<b>80,272</b>	<b>-2,000</b>	<b>-2.43%</b>
			<b>Structuur- en Bestemmingsplannen</b>						
	41204	901	Reis- en verblijfskosten	Structuur- en Bestemmingsplannen	9,515	0	0	0	0.00%
	43419	901	Diverse specifieke gebruiksgoederen	Structuur- en Bestemmingsplannen	0	0	0	0	0.00%
	43499	901	Overige goederen en diensten	Structuur- en Bestemmingsplannen	0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal Structuur- en Bestemmingsplannen</b>		<b>9,515</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Milieubeleid</b>						
	43000	902	Personeel van Derden	Milieubeleid	0	0	0	0	0.00%
	43499	902	Overige goederen en diensten	Milieubeleid	0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal Milieubeleid</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Overname Landstaken</b>						
	43499	90301	Overige goederen en diensten	Commissie Natuurbeheer en Bescherming (bioloog)	20,400	0	0	0	0.00%
	43508		Maritiem Beheer		0	0	0	0	0.00%
	43510		Verdragsbepalingen CITES, CMS, SPAW & IAC		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal Overname Landstaken</b>		<b>20,400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>78,453</b>	<b>82,272</b>	<b>80,272</b>	<b>-2,000</b>	<b>-2.43%</b>
			<b>Totaal Afdeling VROM</b>		<b>755,031</b>	<b>1,296,139</b>	<b>1,189,759</b>	<b>-106,380</b>	<b>-8.21%</b>
9110			<i>Afdeling Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu Tijdelijk Personeel</i>						
	43002		Bezoldiging		283	0	0	0	0.00%
	43039		Retroactieve uitkering tijd.pers.		3,967	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		0	0	0	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	0	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>4,251</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
9115			<i>Semi-private en NGO Organisaties:</i>						
	44201	90002	Subsidie en bijdragen	St. Maarten Housing Development Foundation	300,000	0	0	0	0.00%
	44301	90002	Subsidie aan instellingen	St. Maarten Housing Development Foundation	0	474,509	510,509	36,000	7.59%
	44201	90003	Subsidie en bijdragen	Subsidie Archeological Centre Foundation	36,000	0	0	0	0.00%
	44301	90003	Subsidie aan instellingen	Subsidie Archeological Centre Foundation	0	36,000	0	-36,000	-100.00%
	43499	90007	Overige goederen en diensten	SOG	0	0	0	0	0.00%
	43499	90008	Overige goederen en diensten	Commissie van deskundigen	0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal Subsidie en bijdragen</b>		<b>336,000</b>	<b>510,509</b>	<b>510,509</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>



GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 9, Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu</b>						
	43499	90001	Overige goederen en diensten	Huur Commissie		22,500	22,500	0	0.00%
	43499	90009	Overige goederen en diensten	Nature Foundation	183,600	183,600	204,000	20,400	11.11%
	43499	90007	Overige goederen en diensten	SOG	0	0	0	0	0.00%
	43499	90008	Overige goederen en diensten	Commissie van deskundigen	0	55,000	55,000	0	0.00%
			<b>Totaal Beheersovereenkomsten</b>		<b>183,600</b>	<b>261,100</b>	<b>281,500</b>	<b>20,400</b>	<b>7.81%</b>
			<i>Uitvoerende Organisaties:</i>						
9210			<b>Beheersdienst</b>						
	41001		Bezoldiging		2,397,609	2,873,896	3,224,975	351,079	12.22%
	41005		Vakantie Toelage		155,765	175,122	196,565	21,442	12.24%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		10,841	16,844	13,480	-3,364	-19.97%
	41021		Kindertoelage		24,075	18,660	29,700	11,040	59.16%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		411,230	570,572	420,051	-150,521	-26.38%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		210,251	200,115	224,941	24,826	12.41%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		14,972	13,505	15,170	1,665	12.33%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		17,750	20,704	23,220	2,516	12.15%
	41080		Overlijdingsuitkering						
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-35,924	-40,312	-4,388	12.22%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>3,242,492</b>	<b>3,853,494</b>	<b>4,107,790</b>	<b>254,296</b>	<b>6.60%</b>
	41003		Overwerk		432,901	500,000	500,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		42,346	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		154,332	65,000	65,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
	41098		Doorberekend Overwerk		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>629,579</b>	<b>565,000</b>	<b>565,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>3,872,072</b>	<b>4,418,494</b>	<b>4,672,790</b>	<b>254,296</b>	<b>5.76%</b>
			<b>Algemeen</b>						
	41202		<b>Maaltijdbonnen</b>		5,915	0	0	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		21,563	25,000	25,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		0	0	0	0	0.00%
	43101		Electriciteit		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		34,915	22,000	22,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkklleding en uitrusting		21,531	35,000	35,000	0	0.00%
	43425		Onderhoud wegen (verhard/onverhard) Manuren		219,294	0	0	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		0	0	0	0	0.00%
	43438		Onderhoud en reparaties		16,848	0	0	0	0.00%
	43443		Onderhoud waterwegen manuren		0	0	0	0	0.00%
	43454		Gereedschappen en Kleinmateriaal		4,022	30,000	30,000	0	0.00%
	43471		Telefoonkosten		0	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		54,010	0	0	0	0.00%
	43495		Eoc calamiteiten reservering		17,496	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	0	0	0	0.00%
	43499		Overige Goederen en diensten		75,208				
	43512		Calamiteitenbestrijding		173,936				
			<b>Totaal Algemeen</b>		<b>644,738</b>	<b>112,000</b>	<b>112,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>904</b>	<b>ROB Yard</b>						
	41202	904	Maaltijdbonnen	ROB Yard	292	2,000	2,000	0	0.00%
	43103	904	Benzine, Olie en Smeermiddelen	ROB Yard	0	17,000	17,000	0	0.00%
	43435	904	Onderhoud Vervoermiddelen	ROB Yard	0	0	0	0	0.00%
	43438	904	Onderhoud en reparaties	ROB Yard	4,050				
	43454	904	Gereedschappen en Kleinmateriaal	ROB Yard	20,745	90,000	90,000	0	0.00%
	43491	904	Beveiliging (Werkplaats)	ROB Yard	0	100,000	100,000	0	0.00%
	43499	904	Overige Goederen en Diensten	ROB Yard	0	0	0	0	0.00%
	43430	904	Onderhoud Gebouwen	ROB Yard	0	200,000	0	-200,000	-100.00%
			<b>Totaal ROB Yard</b>		<b>25,087</b>	<b>409,000</b>	<b>209,000</b>	<b>-200,000</b>	<b>-48.90%</b>
		<b>905</b>	<b>Onderhoud wegen</b>						
	43425	905	Onderhoud wegen (verhard/onverhard) Manuren	Onderhoud wegen	1,059,420	3,050,000	2,400,000	-650,000	-21.31%
	43428	905	Onderh. wegen (on)verhard) Machine uren		1,070				
	43432	905	Onderhoud wegen (verhard/onverhard) Machine uren	Onderhoud wegen	0	0	0	0	0.00%
	43434	905	Onderhoud wegen (verhard/onverhard) Materiaal	Onderhoud wegen	0	0	0	0	0.00%
	43454	905	Gereedschappen en Kleinmateriaal	Onderhoud wegen	0	40,000	40,000	0	0.00%
	43443	905	Onderhoud waterwegen manuren	Onderhoud wegen	0	0	0	0	0.00%
	43512	905	Calamiteiten bestrijding	Onderhoud wegen	2,855	94,000	94,000	0	0.00%
	43499	905	Overige Goederen en Diensten	Onderhoud wegen	225	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal Onderhoud wegen</b>		<b>1,063,570</b>	<b>3,184,000</b>	<b>2,534,000</b>	<b>-650,000</b>	<b>-20.41%</b>
		<b>906</b>	<b>Openbare verlichting</b>						
	43101	906	Electriciteit			842,756	842,756	0	0.00%
	43419	906	Diverse specifieke gebruiksgoederen		0	0	0	0	0.00%
	43440	906	Onderhoud en reparaties Materiaal		0	0	0	0	0.00%
	43446	906	Onderhoud en reparaties Manuren		4,715	25,000	25,000	0	0.00%
	43499	906	Overige Goederen en Diensten		0	0	0	0	0.00%
	43512	906	Calamiteiten bestrijding		0	23,500	23,500	0	0.00%
			<b>Totaal Openbare verlichting</b>		<b>4,715</b>	<b>891,256</b>	<b>891,256</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>907</b>	<b>Parkeervoorzieningen</b>						
	43419	907	Diverse specifieke gebruiksgoederen	Parkeervoorzieningen		5,000	5,000	0	0.00%
	43427	907	Onderhoud en reparaties Machine uren	Parkeervoorzieningen	0	0	0	0	0.00%
	43441	907	Onderhoud en reparaties Materiaal	Parkeervoorzieningen	0	0	0	0	0.00%
	43446	907	Onderhoud en reparaties Manuren	Parkeervoorzieningen	0	50,000	50,000	0	0.00%
			<b>Totaal Parkeervoorzieningen</b>		<b>0</b>	<b>55,000</b>	<b>55,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 9, Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu</b>						
		<b>908</b>	<b>Verkeersregelingen</b>						
43101	908		Electriciteit	Verkeersregelingen	0	0	0	0	0.00%
43419	908		Diverse specifieke gebruiksgoederen	Verkeersregelingen	47,628	412,521	412,521	0	0.00%
43438	908		Onderhoud en reparaties	Verkeersregelingen	376	250,000	250,000	0	0.00%
43499	908		Overige Goederen en Diensten	Verkeersregelingen	0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal Verkeersregelingen</b>		<b>48,004</b>	<b>662,521</b>	<b>662,521</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>909</b>	<b>Afwatering</b>						
43101	909		Electriciteit	Afwatering	0	0	0	0	0.00%
43103	909		Benzine, olie en smeermiddelen	Afwatering	25,106	60,832	60,832	0	0.00%
43420	909		Water	Afwatering	0	0	0	0	0.00%
43425	909		Onderh. wegen ((on)verhard) Manuren	Afwatering	1,585	0	0	0	0.00%
43429	909		Onderhoud waterwegen machine uren	Afwatering	0	0	0	0	0.00%
43438	909		Onderhoud en reparaties	Afwatering	265,200	300,000	300,000	0	0.00%
43443	909		Onderhoud waterwegen manuren	Afwatering	1,096,563	1,700,000	1,200,000	-500,000	-29.41%
43495	909		Eoc calamiteiten reservering	Afwatering	13,560	188,000	188,000	0	0.00%
43499	909		Overige Goederen en Diensten	Afwatering	300	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal Afwatering</b>		<b>1,402,314</b>	<b>2,248,832</b>	<b>1,748,832</b>	<b>-500,000</b>	<b>-22.23%</b>
		<b>910</b>	<b>Districten Onderhoud</b>						
			Openbaar Groen, Vuilophaal, Stranden,						
43499	91004		Autowrakken & Graven	Districten Onderhoud	10,165,336	11,200,000	11,328,841	128,841	1.15%
43425	91004		Onderh. wegen ((on)verhard) Manuren	Districten Onderhoud					
43430	91004		Onderhoud gebouwen en terreinen	Districten Onderhoud					
43439	91004		Overig Onderhoud	Districten Onderhoud					
43443	91004		Onderhoud waterwegen manuren	Districten Onderhoud					
43104	910		Water (fontein en planten) contract	Districten Onderhoud	0	47,000	47,000	0	0.00%
43101	910		Electriciteit	Districten Onderhoud	0	0	0	0	0.00%
43420	910		Water	Districten Onderhoud	0	0	0	0	0.00%
43438	91001		Onderhoud en reparaties	Districten Onderhoud	1,200				
			Overige goederen en diensten						
43499	91001		(Reconstructie/onderhoud begraafplaatsen)	Districten Onderhoud	42,005	350,000	350,000	0	0.00%
43476	91002		Rechts- en ander deskundig advies	Districten Onderhoud		150,000	150,000	0	0.00%
43499	91002		Overige goederen en diensten (Afvalecentrum)	Districten Onderhoud	-13,551	100,000	100,000	0	0.00%
43512	910		Calamiteiten bestrijding	Districten Onderhoud	0	466,711	466,711	0	0.00%
43517	30025		Vuil ophaal en verwerking	Districten Onderhoud	18,725,653				
			<b>Totaal Districten Onderhoud</b>		<b>28,920,644</b>	<b>12,313,711</b>	<b>12,442,552</b>	<b>128,841</b>	<b>1.05%</b>
		<b>911</b>	<b>Openbare Toiletten Philipsburg</b>						
43000	911		Personeel van Derden	Openbare Toiletten Philipsburg	0	0	0	0	0.00%
43101	911		Electriciteit	Openbare Toiletten Philipsburg	0	0	0	0	0.00%
43420	911		Water	Openbare Toiletten Philipsburg	0	0	0	0	0.00%
43430	911		Onderhoud gebouwen en terreinen	Openbare Toiletten Philipsburg	39,300	45,000	45,000	0	0.00%
43499	911		Overige Goederen en Diensten	Openbare Toiletten Philipsburg	0	0	0	0	0.00%
43511	911		Schoonmaakbenodigdheden	Openbare Toiletten Philipsburg	0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal openbare toiletten Philipsburg</b>		<b>39,300</b>	<b>45,000</b>	<b>45,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>912</b>	<b>Beheer Stortplaats</b>						
43101	912		Electriciteit	Beheer Stortplaats	0	0	0	0	0.00%
43420	912		Water	Beheer Stortplaats	0	0	0	0	0.00%
43419	912		Diverse specifieke gebruiksgoederen	Beheer Stortplaats	0	0	0	0	0.00%
43495	912		Eoc calamiteiten reservering	Beheer Stortplaats	90,289	141,000	141,000	0	0.00%
43439	912		Overig Onderhoud	Beheer Stortplaats	2,231,460	2,840,000	2,340,000	-500,000	-17.61%
43499	91202		Overige goederen en diensten	Beheer Landfill	0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal Beheer Stortplaats</b>		<b>2,321,749</b>	<b>2,981,000</b>	<b>2,481,000</b>	<b>-500,000</b>	<b>-16.77%</b>
		<b>913</b>	<b>Rioolwaterzuivering</b>						
43101	913		Electriciteit	Rioolwaterzuivering	0	0	0	0	0.00%
43420	913		Water	Rioolwaterzuivering	0	0	0	0	0.00%
43438	913		Onderhoud en reparaties	Rioolwaterzuivering	2,178,291	2,500,000	2,500,000	0	0.00%
43439	913		Overig onderhoud	Rioolwaterzuivering	333,221	0	0	0	0.00%
43495	913		Eoc calamiteiten reservering	Rioolwaterzuivering		23,500	23,500	0	0.00%
			Overige goederen en diensten (Bestrijding oppervlakte water verontreiniging)			70,500	70,500	0	0.00%
43499	913		Beheer Stortplaats	Rioolwaterzuivering					
43520	913		Beheer Stortplaats	Rioolwaterzuivering					
			<b>Totaal Rioolwaterzuivering</b>		<b>2,511,511</b>	<b>2,594,000</b>	<b>2,594,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Monumentenbeheer, Natuur &amp; Milieu</b>						
43438			Onderhoud en reparaties		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal Monumentenbeheer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>36,981,632</b>	<b>25,496,320</b>	<b>23,775,161</b>	<b>-1,721,159</b>	<b>-6.75%</b>
			<b>Totaal Beheer Beheersdienst</b>		<b>40,853,704</b>	<b>29,914,814</b>	<b>28,447,951</b>	<b>-1,466,863</b>	<b>-4.90%</b>
9250			<b>Nieuwe Werken</b>						
41001			Bezoldiging		687,602	703,929	758,752	54,823	7.79%
41005			Vakantie Toelage		43,508	43,137	46,780	3,643	8.44%
41019			Diverse vergoedingen en toelagen		17,336	11,784	17,676	5,892	50.00%
41021			Kindertoelage		3,240	3,240	3,240	0	0.00%
41050			Pensioenbijdrage A.P.S.		110,205	131,526	89,280	-42,247	-32.12%
41060			Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		47,341	46,351	50,022	3,671	7.92%
41070			Werkgeversbijdrage AVBZ		3,495	3,319	3,602	283	8.52%
41071			Werkgeversbijdrage FZOG		5,060	5,068	5,463	395	7.79%
41073			Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-8,799	-9,484	-685	7.79%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 9, Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu</b>						
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>917,787</b>	<b>939,556</b>	<b>965,330</b>	<b>25,774</b>	<b>2.74%</b>
	41003		Overwerk		0	50,000	50,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		2,454	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		14,551	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>17,005</b>	<b>55,000</b>	<b>55,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	41201		Werving en selectie		0	0	0	0	0.00%
			<b>Indirecte personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>2,000</b>	<b>2,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>934,792</b>	<b>996,556</b>	<b>1,022,330</b>	<b>25,774</b>	<b>2.59%</b>
			<b>Algemeen</b>						
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	15,000	15,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		4,399	25,000	25,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		5,953	5,500	5,500	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	6,000	6,000	0	0.00%
			<b>Totaal Algemeen</b>		<b>10,352</b>	<b>51,500</b>	<b>51,500</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		-21,100	140,632	140,632	0	0.00%
	43499		Overige Goederen en Diensten		107,941	5,000	5,000	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>97,193</b>	<b>197,132</b>	<b>197,132</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Nieuwe Werken</b>		<b>1,031,985</b>	<b>1,193,688</b>	<b>1,219,462</b>	<b>25,774</b>	<b>2.16%</b>
9250			<b>Nieuwe Werken Tijdelijk Personeel</b>						
	43002		Bezoldiging		0	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		0	0	0	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	0	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal tijdelijke personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
9220			<b>Domeinbeheer</b>						
	41001		Bezoldiging		343,232	432,308	502,916	70,609	16.33%
	41005		Vakantie Toelage		20,768	26,684	30,975	4,290	16.08%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		8,593	8,593	8,593	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		3,055	3,840	3,840	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		54,568	80,904	59,228	-21,676	-26.79%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		26,520	29,072	34,025	4,953	17.04%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		1,775	2,054	2,385	330	16.07%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		2,475	3,113	3,621	508	16.33%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-5,404	-6,286	-883	16.33%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>460,987</b>	<b>581,164</b>	<b>639,295</b>	<b>58,131</b>	<b>10.00%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		1,728	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		768	10,000	10,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>2,496</b>	<b>10,000</b>	<b>10,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	41201		Werving en selectie		0	10,000	10,000	0	0.00%
			<b>Indirecte personeelskosten</b>		<b>5,532</b>	<b>16,000</b>	<b>16,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>469,014</b>	<b>607,164</b>	<b>665,295</b>	<b>58,131</b>	<b>9.57%</b>
			<b>Algemeen</b>						
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	0	0	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		2,427	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	38,466	38,466	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		0	3,000	3,000	0	0.00%
			<b>Totaal Algemeen</b>		<b>2,427</b>	<b>41,466</b>	<b>41,466</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	43499	915	<b>Aankoop van Grond</b>	<i>Aankoop van Grond</i>		0	0	0	0.00%
	43439	915	<i>Overig Onderhoud</i>						
			<b>Totaal Aankoop van Grond</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>2,427</b>	<b>41,466</b>	<b>41,466</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Domeinbeheer</b>		<b>471,442</b>	<b>648,630</b>	<b>706,761</b>	<b>58,131</b>	<b>8.96%</b>
9220			<b>Domeinbeheer Tijdelijk Personeel</b>						
	43002		Bezoldiging		0	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		0	0	0	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	0	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
9230			<b>Inspectie</b>						
	41001		Bezoldiging		659,428	742,363	764,869	22,505	3.03%
	41005		Vakantie Toelage		39,954	46,533	47,784	1,251	2.69%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		12,492	26,820	24,179	-2,641	-9.85%
	41021		Kindertoelage		4,480	6,360	7,350	990	15.57%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		100,848	141,025	92,870	-48,155	-34.15%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		50,400	53,202	54,650	1,448	2.72%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,401	3,588	3,684	97	2.69%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		4,769	5,345	5,507	162	3.03%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 9, Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu</b>						
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel			-9,280	-9,561	-281	3.03%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>875,772</b>	<b>1,015,956</b>	<b>991,332</b>	<b>-24,624</b>	<b>-2.42%</b>
	41003		Overwerk		20,384	50,000	50,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.			0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		2,535	15,000	15,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA			0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>22,919</b>	<b>65,000</b>	<b>65,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	41201		Werving en selectie		0	10,000	10,000	0	0.00%
	41299		Overige Personeelskosten		1,766	2,000	2,000	0	0.00%
			<b>Indirecte personeelskosten</b>		<b>1,766</b>	<b>12,000</b>	<b>12,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>900,457</b>	<b>1,092,956</b>	<b>1,068,332</b>	<b>-24,624</b>	<b>-2.25%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	3,000	3,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		0	10,518	10,518	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		17,845	23,140	23,140	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkklleding en uitrusting			7,500	7,500	0	0.00%
	43447		Apparatuur technische ondersteuning		291	8,000	8,000	0	0.00%
	43471		Telefoonkosten			0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen			15,000	15,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten			0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>18,136</b>	<b>67,158</b>	<b>67,158</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Inspectie</b>		<b>918,593</b>	<b>1,160,114</b>	<b>1,135,490</b>	<b>-24,624</b>	<b>-2.12%</b>
9230			<b>Inspectie Tijdelijk Personeel</b>						
	43002		Bezoldiging		0	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	0	0	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	0	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
9240			<b>Vergunningen (Licenses)</b>						
	41001		Bezoldiging		461,409	589,460	598,072	8,613	1.46%
	41005		Vakantie Toelage		28,368	35,872	36,389	517	1.44%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen			0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		5,640	6,300	6,300	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		76,281	113,549	73,212	-40,337	-35.52%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		34,853	41,336	41,935	599	1.45%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,323	2,760	2,800	40	1.45%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,322	4,244	4,306	62	1.46%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-7,368	-7,476	-108	1.46%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>612,197</b>	<b>786,152</b>	<b>755,538</b>	<b>-30,615</b>	<b>-3.89%</b>
	41003		Overwerk		0	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		1,464	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		6,689	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>8,153</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	41299		Overige Personeelskosten		3,638	2,000	2,000	0	0.00%
			<b>Indirecte personeelskosten</b>		<b>3,638</b>	<b>2,000</b>	<b>2,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>623,987</b>	<b>793,152</b>	<b>762,538</b>	<b>-30,615</b>	<b>-3.86%</b>
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	4,000	4,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		0	10,000	10,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		0	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkklleding en uitrusting		0	2,000	2,000	0	0.00%
	43471		Telefoonkosten			0	0	0	0.00%
	43447		Apparatuur technische ondersteuning		6,869				
	43476		Rechts- en ander deskundig advies						
	43499		Overige goederen en diensten		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>6,869</b>	<b>16,000</b>	<b>16,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal Vergunningen</b>		<b>630,856</b>	<b>809,152</b>	<b>778,538</b>	<b>-30,615</b>	<b>-3.78%</b>
9240			<b>Vergunningen (Licenses) Tijdelijk Personeel</b>						
	43002		Bezoldiging		0	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	0	0	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	0	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal gewone dienst</b>		<b>48,295,893</b>	<b>38,619,997</b>	<b>37,214,934</b>	<b>-1,405,062</b>	<b>-3.64%</b>
			<b>TOTALEN PER ECONOMISCHE CATEGORIEËN</b>		<b>48,295,893</b>	<b>38,619,997</b>	<b>37,214,934</b>	<b>-1,405,062</b>	<b>-3.64%</b>
	41001		Bezoldiging		6,808,887	7,707,201	8,390,159	682,958	8.86%
	41005		Vakantie Toelage		482,103	489,935	528,871	38,935	7.95%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		323,375	394,774	352,449	-42,325	-10.72%
	41021		Kindertoelage		61,515	52,200	60,974	8,774	16.81%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		1,044,026	1,431,804	1,002,819	-428,985	-29.96%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		509,615	525,000	568,144	43,144	8.22%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		38,846	37,848	40,841	2,993	7.91%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		49,977	55,503	60,409	4,906	8.84%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-96,340	-104,877	-8,537	8.86%
			<b>Salarissen &amp; Sociale Lasten</b>		<b>9,318,343</b>	<b>10,597,925</b>	<b>10,899,788</b>	<b>301,863</b>	<b>2.85%</b>
	41003		Overwerk		453,285	600,000	600,000	0	0.00%
	41098		Doorberekend Overwerk		0	0	0	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
			<b>Hoofdstuk 9, Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu</b>						
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		50,848	5,000	5,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		224,023	140,000	140,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
	41080		Overlijdingsuitkering		0	0	0	0	0.00%
			<b>Overige loonkosten</b>		<b>728,156</b>	<b>745,000</b>	<b>745,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
	41201		Werving en selectie		5,436	30,000	30,000	0	0.00%
	41299		Overige Personeelskosten		16,779	37,000	37,000	0	0.00%
			<b>Indirecte personeelskosten</b>		<b>22,215</b>	<b>67,000</b>	<b>67,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
			<b>Totaal personeelskosten</b>		<b>10,068,714</b>	<b>11,409,925</b>	<b>11,711,788</b>	<b>301,863</b>	<b>2.65%</b>
	43002		Bezoldiging		283	12,706	8,471	-4,235	-33.33%
	43039		Retroactieve uitkering tijd.pers.		3,967				
	43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		0	906	604	-302	-33.33%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	60	40	-20	-33.33%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	91	61	-30	-33.33%
			<b>Totaal Tijdelijke personeelskosten</b>		<b>4,251</b>	<b>13,763</b>	<b>9,176</b>	<b>-4,588</b>	<b>-33.33%</b>
	41202		Maaltijdbonnen		6,207	2,000	2,000	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		92,285	150,250	150,250	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		98,445	180,998	180,998	0	0.00%
	43101		Electriciteit		0	842,756	842,756	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigdheden		18	0	0	0	0.00%
	43402		Keuken benodigdheden en catering		0	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		100,896	158,972	158,972	0	0.00%
	43104		Water (fontein en planten)		0	47,000	47,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		37,221	52,500	52,500	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		47,628	417,521	417,521	0	0.00%
	43420		Water		0	0	0	0	0.00%
	43425		Onderhoud wegen (verhard/onverhard) Manuren		1,280,298	3,050,000	2,400,000	-650,000	-21.31%
	43427		Onderhoud en reparaties Machine uren		0	0	0	0	0.00%
	43428		Onderh. wegen ((on)verhard) Machine uren		1,070	0	0	0	0.00%
	43429		Onderhoud waterwegen machine uren		0	0	0	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		39,300	245,000	45,000	-200,000	-81.63%
	43432		Onderhoud wegen (verhard/onverhard) Machine uren		0	0	0	0	0.00%
	43434		Onderhoud wegen (verhard/onverhard) Materiaal		0	0	0	0	0.00%
	43435		Onderhoud Vervoermiddelen		0	0	0	0	0.00%
	43438		Onderhoud en reparaties		2,465,965	3,050,000	3,050,000	0	0.00%
	43439		Overig Onderhoud		2,564,681	2,840,000	2,340,000	-500,000	-17.61%
	43440		Huur gebouwen		0	0	0	0	0.00%
	43443		Onderhoud waterwegen manuren		1,096,563	1,700,000	1,200,000	-500,000	-29.41%
	43446		Onderhoud en reparaties Manuren		4,715	75,000	75,000	0	0.00%
	43447		Apparatuur technische ondersteuning		7,160	8,000	8,000	0	0.00%
	43453		Schadevergoedingen		3,600	0	0	0	0.00%
	43454		Gereedschappen en Kleinmateriaal		24,767	160,000	160,000	0	0.00%
	43456		Beheersfaciliteiten		0	0	0	0	0.00%
	43470		Advertentiekosten		0	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		2,444	21,100	19,100	-2,000	-9.48%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		360,070	573,583	573,583	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		35,067	67,608	67,608	0	0.00%
	43487		Communicatie		0				
	43491		Beveiliging Werkplaats		0	100,000	100,000	0	0.00%
	43495		Eoc calamiteiten reservering		121,345	352,500	352,500	0	0.00%
	43499		Overige Goederen en Diensten		10,594,739	12,006,800	12,156,462	149,662	1.25%
	43511		Schoonmaakbenodigdheden		0	0	0	0	0.00%
	43512		Calamiteiten bestrijding		176,791	584,211	584,211	0	0.00%
	43517		Vuil ophaal en verwerking		18,725,653	0	0	0	0.00%
	43520		Beheer Stortplaats		0	0	0	0	0.00%
	43539		Openbaar Groen, Vuilophaal, Stranden, Autowrakken & Graven		0	0	0	0	0.00%
	44301		Subsidie aan instellingen		0	510,509	510,509	0	0.00%
	44201		Subsidie en bijdragen		336,000	0	0	0	0.00%
			<b>Totaal materiële kosten</b>		<b>38,222,928</b>	<b>27,196,308</b>	<b>25,493,970</b>	<b>-1,702,338</b>	<b>-6.26%</b>
			<b>Totaal</b>		<b>48,295,893</b>	<b>38,619,997</b>	<b>37,214,934</b>	<b>-1,405,062</b>	<b>-3.64%</b>

GEWONE DIENST ONTVANGSTEN							
Groot-boek rek	Kosten-plaats	Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke ontvangsten 2017	Begrote ontvangsten 2018	Begrote ontvangsten 2019	Verschil bedrag	Verschil %
		<b>Hoofdstuk 10, Ontvangsten</b>					
		<b>Ministerie van Algemene Zaken</b>					
53401	3103	Leges bevolking en burgerlijke stand (inclusief Rijbewijzen)	2,032,897	1,687,594	2,518,000	830,406	49.21%
53486	3103	Afdracht inkomsten (pasporten)	1,041,825	651,236	1,215,000	563,764	86.57%
53489	3107	Parkeergelden	300,046	264,111	155,000	-109,111	-41.31%
53421	3102	Orkaanpassen en vuurwerkvergunn.	635	24,341	35,000	10,659	43.79%
53489	3102	Overige Inkomsten		0	0	0	0.00%
54289	3040	Overige Inkomsten			2,000,000	2,000,000	100%
53489	3203	Overige Inkomsten		10,200	0	-10,200	-100.00%
53471	3200	Advertenties Landscourant	345	8,452	4,500	-3,952	-46.76%
53489	3305	Overige Inkomsten					
54390	3200	Overige Inkomsten Landscourant					
57002	3305	Schadevergoedingen					
		<b>Totaal</b>	<b>3,375,748</b>	<b>2,645,934</b>	<b>5,927,500</b>	<b>3,281,566</b>	<b>124.02%</b>
		<b>Ministerie van Financien</b>					
		<b>4404 Belasting Dienst</b>					
54014	4404	Loonbelasting	135,254,666	107,081,000	148,104,132	41,023,132	38.31%
54002	4404	Inkomstenbelasting	1,084,491	-5,000,000	-1,500,000	3,500,000	-70.00%
54003	4404	Winstbelasting	33,918,154	13,837,646	24,468,441	10,630,795	76.83%
54004	4404	Omzetbelasting	117,590,651	96,503,000	118,916,173	22,413,173	23.23%
54017	4404	Motorrijtuigenbelasting	9,976,051	8,110,028	9,212,770	1,102,742	13.60%
54012	4404	Bank Licentie Rechten	21,581,165	21,618,800	25,831,875	4,213,075	19.49%
55020	4404	Dividend Centrale Bank	0	0	2,000,000	2,000,000	100%
54013	4404	Overdrachtsbelasting	11,227,204	3,962,112	8,565,069	4,602,957	116.17%
54015	4404	Zegelbelasting	890,708	796,794	1,041,196	244,402	30.67%
54003	4404	Compliance		0	0	0	0.00%
57001	4404	Boetegelden		0	0	0	0.00%
57017	4404	Reorganisatie Belastingdienst		0	0	0	0.00%
54022	4404	Vastrecht					
54023	4404	Successiebelasting		0	0	0	0.00%
53489	4404	Reductie achterstanden		0	0	0	0.00%
53489	4404	Diversen	101,360	499,370	125,000	-374,370	-74.97%
54024	4404	Alcohol & Tabak Accijnzen		0	0	0	0.00%
54002	4404	Fiscale Compliance Inkomstenbelasting		0	7,500,000	7,500,000	100%
54004	4404	Project inkomstenverhogende maatregelen		0	3,000,000	3,000,000	100%
52020	4404	Rente Inkomsten					
53462	4100	USONA		0	0	0	0.00%
59001	4100	Bijzondere inkomsten					
59003	4100	Overige Bijzondere Baten	389	0	23,000	23,000	100%
53489	4101	Overige Inkomsten	19,225,177				
		<b>Totaal</b>	<b>350,850,016</b>	<b>247,408,752</b>	<b>347,287,656</b>	<b>99,878,904</b>	<b>40.37%</b>
		<b>4403 Belastingdienst St. Maarten: Ondersteuning</b>					
53462		USONA	0	0	0	0	0.00%
		<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Ministerie van Justitie</b>					
		<b>5201 Korps Politie Land St. Maarten</b>					
53489	5201	Verklaring V. Goedgedrag	89,441	90,545	145,000	54,455	60.14%
53489	5201	Griffierechten	19,770	490,000	800,000	310,000	63.27%

GEWONE DIENST ONTVANGSTEN							
Groot-boek rek	Kosten-plaats	Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke ontvangsten 2017	Begrote ontvangsten 2018	Begrote ontvangsten 2019	Verschil bedrag	Verschil %
		<b>Hoofdstuk 10, Ontvangsten</b>					
53489	5201	landsbesluit bestuurlijke handhaving en het afpakteam		0	0	0	0.00%
57001	5201	Boetegelden	754,246	254,324	450,000	195,676	76.94%
57002	5201	Verblijfsvergunningen	2,610,890	2,563,681	2,722,000	158,319	6.18%
53401	5201	Toerist rijbewijzen		0	0	0	0.00%
53489	5201	Kentekenregistratie bewijs		0	0	0	0.00%
53489	5201	Stay or Pay fines		0	0	0	0.00%
54016	5205	Benzine Accijns	6,242,046	9,095,597	10,063,394	967,797	10.64%
53488	5203	Deposito vreemdelingendienst	1,131,239	655,404	0	-655,404	-100.00%
53489	5203	Overige Inkomsten					
		<b>Totaal</b>	<b>10,847,632</b>	<b>13,149,551</b>	<b>14,180,394</b>	<b>1,030,843</b>	<b>7.84%</b>
		<b>Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport</b>					
		<b>6210 Dienst Examens</b>					
53489	6210	Diverse overige inkomsten/ontvangsten	119,992	87,539	140,000	52,462	59.93%
55011	6220	Inning Studielening	171,079	103,142	0	-103,142	-100.00%
		<b>Totaal</b>	<b>291,071</b>	<b>190,681</b>	<b>140,000</b>	<b>-50,681</b>	<b>-26.58%</b>
		<b>6330 Semi private en NGO Organisatie</b>					
53489		Diverse overige inkomsten/ontvangsten	241,824	241,824	242,000	176	0.07%
		<b>Totaal</b>	<b>241,824</b>	<b>241,824</b>	<b>242,000</b>	<b>176</b>	<b>0.07%</b>
		<b>Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid</b>					
		<b>7210 Sociale Dienst</b>					
53498	7210	Bijdrage Medische Bijstandskaat	340	5,710	0	-5,710	-100.00%
53497	7210	Bijdrage in begraafkosten				0	0.00%
53489	7210	Overige Inkomsten	36,108				0.00%
		<b>7220 Inspectie Volksgezondheid</b>					<b>0.00%</b>
55302	7220	Batig saldo waterbedrijf	0	0	0	0	0.00%
53401	7220	Leges					
53489	7220	Overige Inkomsten					
		<b>7230 Sociale Verzekering en Ziektekosten</b>					<b>0.00%</b>
53489	7230	Diverse overige inkomsten/ontvangsten		29,570	34,000	4,430	14.98%
		<b>7240 Dienst Ambulance Hulpverlening</b>					
53478	7240	Geneeskundige behandeling	3,309	51,574	50,000	-1,574	-3.05%
53489	7240	Overige Inkomsten					
		<b>7250 Dienst Collectieve Preventie</b>					
53489	7250	Overige Inkomsten					
		<b>7270 Dienst Arbeidszaken</b>					
53401	7270	Leges Arbeidszaken	46,919	40,690	75,000	34,310	84.32%
53423	7270	Werkvergunning (Opbr. labour service)	1,983,268	2,697,117	3,407,518	710,401	26.34%
53489	7270	Vrijval verlaging reservefons		0	0	0	0.00%
		<b>Totaal</b>	<b>2,069,944</b>	<b>2,824,660</b>	<b>3,566,518</b>	<b>741,858</b>	<b>26.26%</b>
		<b>Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie</b>					
		<b>8220 Dienst Economische Vergunning</b>					
53413	8220	Restaurant vergunning	1,693	23,146	0	-23,146	-100.00%
52101	8220	Vrijval voorziening deelnemingen					
53401	8220	Leges					
53489	8220	Overige vergunningen	346,444	647,576	125,000	-522,576	-80.70%
55005	8220	Concessie Opbrengst Bureau Telecommunicatie		1,858,133	1,858,000	-133	-0.01%

GEWONE DIENST ONTVANGSTEN							
Groot-boek rek	Kosten-plaats	Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke ontvangsten 2017	Begrote ontvangsten 2018	Begrote ontvangsten 2019	Verschil bedrag	Verschil %
		<b>Hoofdstuk 10, Ontvangsten</b>					
54007	8220	Loterijverordering	654,945	841,963	2,500,000	1,658,037	196.93%
54008	8220	Hazardspelen	5,061,431	3,077,107	6,500,000	3,422,893	111.24%
54009	8240	Logeergastenbelasting	8,069,571	2,931,910	2,000,000	-931,910	-31.79%
54010	8240	Verhuurautobelasting	934,508	539,103	378,200	-160,903	-29.85%
54011	8240	Timeshare-fee	3,116,360	1,276,792	515,000	-761,792	-59.66%
53470	8220	Advertenties	16,578	20,784	35,000	14,216	68.40%
53404	8220	Bedrijfsvergunningen	7,152,605	5,133,296	8,358,781	3,225,485	62.83%
53427	8220	Bedrijfsvergunningen					
53489	8230	Casino's		3,150,000	0	-3,150,000	-100.00%
53001	8230	Personeel aan derden (Casino's inkomsten)	4,464,284	1,207,042	2,940,246	1,733,204	143.59%
53489	8230	Keuring vee en vlees	5,780	3,360	2,750	-610	-18.15%
55002	8260	Haven concessie opbrengsten	5,154,385	5,200,000	5,200,000	0	0.00%
53489	8260	Meteorologische opbrengsten	333,333	350,000	350,000	0	0.00%
53489	8260	Opbrengsten Luchtvaart	12,455	0	0	0	0.00%
53489	8260	Opbrengsten Scheepvaart	57,662	38,500	50,000	11,500	29.87%
55020	8260	Dividend Overheidsbedrijven		0	0	0	0.00%
53450	8230	Keuring motorrijtuigen	24,182	24,141	30,000	5,859	24.27%
53489	8230	Diverse overige inkomsten/ontvangsten	3,263	47,600	55,000	7,400	15.55%
53489	8010	Overige Inkomsten					
		<b>Totaal</b>	<b>35,409,479</b>	<b>26,370,453</b>	<b>30,897,977</b>	<b>4,527,524</b>	<b>17.17%</b>
		<b>Ministerie van Volkshuisvesting Ruimtelijke Ordening en Milieu</b>					
	9110	<b>Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu</b>					
55003	9110	Concessie Opbrengsten GEBE		5,000,000	5,000,000	0	0.00%
55020	9110	Afrekening GEBE (schulden + belastingen)		0	0	0	0.00%
53204	9220	Canon Erfpacht	3,316,651	3,398,599	4,729,350	1,330,751	39.16%
53489	9110	Overige Inkomsten					0.00%
	9230	<b>Inspectie</b>					
53497	9210	Bijdrage in begraafkosten	66,008	65,638	83,000	17,362	26.45%
53402	9230	Keuring Electriciteits - installaties	75,060	60,560	80,986	20,426	33.73%
53489	9230	<b>Septic (truck) Fees</b>	218,594	185,500	265,000	79,500	42.86%
	9240	<b>Vergunningen (Licenses)</b>					
53401	9240	Leges (Bouw)vergunningen	800,068	1,805,442	1,195,500	-609,942	-33.78%
53405	9240	Vergunningen verkavelingenplannen	0	84,120	0	-84,120	-100.00%
53489	9240	Hindervergunningen	0	5,250	0	-5,250	-100.00%
		<b>Totaal</b>	<b>4,476,381</b>	<b>10,605,109</b>	<b>11,353,836</b>	<b>748,727</b>	<b>7.06%</b>
		<b>Totaal Inkomsten</b>	<b>407,562,095</b>	<b>303,436,964</b>	<b>413,595,881</b>	<b>110,158,917</b>	<b>36.30%</b>



# **KAPITAALDIENST**

KAPITAALDIENST UITGAVEN							
Grootboek rekeningen	Kosten - plaats		Vermoedelijke werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
		<b>Hoofdstuk 1</b>					
		<b>Gouverneur en Kabinet van de Gouverneur</b>					
		<b>Hoofdstuk 2</b>	28,159	480,000	10,215,100	9,735,100	2028.15%
		<b>Parlement en Hoge Colleges van Staat</b>					
		Nieuwe Investeringen	28,159	480,000	10,215,100	9,735,100	2028.15%
		<b>Hoofdstuk 3</b>	3,657,982	3,913,305	7,430,370	3,517,065	89.87%
		<b>Ministerie van Algemene Zaken</b>					
	3020	<i>Secretaris Generaal</i>					
		Nieuwe Investeringen	3,657,982	3,913,305	7,430,370	3,517,065	89.87%
		<b>Totaal</b>	<b>3,657,982</b>	<b>3,913,305</b>	<b>7,430,370</b>	<b>3,517,065</b>	<b>89.87%</b>
		<b>Hoofdstuk 4</b>	0	7,970,830	14,150,000	6,179,170	77.52%
		<b>Ministerie van Financien</b>					
	4020	<i>Secretaris Generaal</i>					
		Nieuwe Investeringen		1,970,830	2,000,000	29,170	1.48%
		Investeringen Fiscale zaken			1,000,000	1,000,000	100%
		Investeringen Belastingdienst	0	6,000,000	11,150,000	5,150,000	85.83%
		<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>7,970,830</b>	<b>14,150,000</b>	<b>6,179,170</b>	<b>77.52%</b>
		<b>Hoofdstuk 5</b>	332,448	4,025,000	5,702,000	1,677,000	41.66%
		<b>Ministerie van Justitie</b>					
		Nieuwe Investeringen	332,448	4,025,000	5,702,000	1,677,000	41.66%
				0	0	0	0.00%
		<b>Hoofdstuk 6</b>	5,899,067	8,198,798	14,613,798	6,415,000	78.24%
		<b>Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport</b>					
	8020	<i>Secretaris Generaal</i>					
		Nieuwe Investeringen	677,206	1,000,000	12,694,580	11,694,580	1169.46%
				0	0	0	0.00%
		<b>Totaal</b>	<b>677,206</b>	<b>1,000,000</b>	<b>12,694,580</b>	<b>11,694,580</b>	<b>1169.46%</b>
	8220	<i>Dienst Studiefinanciering</i>					
01211		Verstrekte studieleeningen u/g	4,690,825	5,279,580	0	(5,279,580)	-100.00%
		<b>Totaal</b>	<b>4,690,825</b>	<b>5,279,580</b>	<b>0</b>	<b>(5,279,580)</b>	<b>-100.00%</b>
	6310	<i>Semi-private en NGO Organisaties</i>					
		Nieuwe investeringen	531,035	1,919,218	1,919,218	0	0.00%
		<b>Totaal</b>	<b>531,035</b>	<b>1,919,218</b>	<b>1,919,218</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Hoofdstuk 7</b>	136,361	1,300,000	5,007,050	3,707,050	285.16%
		<b>Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid</b>					
	7020	<i>Secretaris Generaal</i>					
		Nieuwe Investeringen	136,361	1,300,000	5,007,050	3,707,050	285.16%
						0	0.00%
		<b>Totaal</b>	<b>136,361</b>	<b>1,300,000</b>	<b>5,007,050</b>	<b>3,707,050</b>	<b>285.16%</b>
		<b>Hoofdstuk 8</b>	244,322	240,000	13,239,040	12,999,040	5416.27%
		<b>Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie</b>					
		Nieuwe Investeringen	244,322	240,000	13,239,040	12,999,040	5416.27%
						0	0.00%
		<b>Totaal</b>	<b>244,322</b>	<b>240,000</b>	<b>13,239,040</b>	<b>12,999,040</b>	<b>5416.27%</b>
		<b>Hoofdstuk 9</b>	3,119,282	2,750,000	9,175,000	6,425,000	233.64%
		<b>Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu</b>					
		Nieuwe Investeringen	3,119,282	2,750,000	9,175,000	6,425,000	233.64%
						0	0.00%
		<b>Totaal</b>	<b>3,119,282</b>	<b>2,750,000</b>	<b>9,175,000</b>	<b>6,425,000</b>	<b>233.64%</b>
		<b>Totaal wenselijkheidsbegroting</b>	<b>13,417,621</b>	<b>28,877,933</b>	<b>79,532,358</b>	<b>50,654,425</b>	<b>175.41%</b>
		<i>Gespreide realisatie</i>	0	0	0	0	0.00%
		<b>Totaal</b>	<b>13,417,621</b>	<b>28,877,933</b>	<b>79,532,358</b>	<b>50,654,425</b>	<b>175.41%</b>

KAPITAALDIENST INKOMSTEN							
Grootboek rekeningen	Kosten - plaats		vermoedelijke werkelijke Inkomsten 2017	Begrote Inkomsten 2018	Begrote Inkomsten 2019	Verchil bedrag	Verschil %
		<b>Hoofdstuk 1</b>					
		<b>Gouverneur en Kabinet van de Gouverneur</b>					
		<b>Hoofdstuk 2</b>					
		<b>Parlement</b>					
		<b>Hoofdstuk 3</b>					
		<b>Ministerie van Algemene Zaken</b>					
		<b>Hoofdstuk 4</b>					
	400	<b>Ministerie van Financien</b>					
	4100	<i>Afdeling Financien</i>					
	01214	Opname van geldlening	50,000,000	12,838,375	63,492,140	50,653,765	394.55%
	01215	Vrijgekomen middelen	9,891,008	14,120,341	14,121,000	659	0.00%
		Centrale Bank Rekening	0	0	0	0	0.00%
		Eigen Liquide Middelen				0	0.00%
		<b>Totaal</b>	<b>59,891,008</b>	<b>26,958,715</b>	<b>77,613,140</b>	<b>50,654,425</b>	<b>187.90%</b>
		<b>Hoofdstuk 5</b>					
	500	<b>Ministerie van Justitie</b>					
		<b>Hoofdstuk 6</b>					
	600	<b>Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport</b>					
	6330	<i>Semi private en NGO Organisatie</i>					
53489		Diverse overige inkomsten/ontvangsten		1,919,218	1,919,218	0	0.00%
		<b>Totaal</b>		<b>1,919,218</b>	<b>1,919,218</b>	<b>0</b>	<b>0.00%</b>
		<b>Hoofdstuk 7</b>					
		<b>Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid</b>					
		<b>Hoofdstuk 8</b>					
		<b>Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie</b>					
		<b>Hoofdstuk 9</b>					
		<b>Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu</b>					
		<b>Totaal</b>	<b>59,891,008</b>	<b>28,877,933</b>	<b>79,532,358</b>	<b>50,654,425</b>	<b>175.41%</b>

**ADDITIONELE  
BIJLAGE;**

**Toelichting op de  
KAPITAALDIENST**

**KAPITAALDIENST UITGAVEN**

Option cell

**CAPITAL BUDGET 2019**

Description	SNA-code	Decade GLI#	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2019	
<b>Higher Councils</b>						
Non-residential buildings	AN1121	1104	Realisatie nieuwe huisvesting	Parlement	10,000,000	
Other Equipment	AN1139	1105	Noodstroomvoorziening huidige pand	Parlement	150,000	
ICT equipment	AN1132	1120	ICT hardware & software	Algemene Rekenkamer	25,100	
Other Equipment	AN1139	1105	Inrichting en equipment(kantoor meubiliar)	Raad van Advies	20,000	
ICT equipment	AN1132	1120	ICT hardware & software	Raad van Advies	20,000	
					<b>Total</b>	<b>10,215,100</b>

Description	SNA-code	Decade GLI#	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2019	
<b>Ministry of AZ</b>						
Transport equipment	AN1131	1103	Beveiligde auto tbv hoogwaardigheidbekleders	FZ	250,000	
Other Equipment	AN1139	1105	invest brandkranen & brandweerkazerne	brandweer	172,370	
Other Equipment	AN1139	1105	Inrichting en equipment	brandweer	100,000	
Non-residential buildings	AN1121	1104	Utw/jk/locatie	burgerzaken	160,000	
Non-residential buildings	AN1121	1104	Trouwzaal	burgerzaken	50,000	
ICT equipment	AN1132	1120	Automatisering	VD&M	100,000	
Transport equipment	AN1131	1103	Vervanging vervoersmiddelen	FZ	1,000,000	
Transport equipment	AN1131	1103	Vervoersmiddel huurcommissie	FZ	36,000	
Other Equipment	AN1139	1105	Meubilaire huurcommissie	Huurcommissie	20,000	
Non-residential buildings	AN1121	1104	Upgrading Vromi yard for Maintained vehicles	FZ	650,000	
ICT equipment	AN1132	1120	Hard & Software	ICT	4,892,000	
					<b>Total</b>	<b>7,430,370</b>

Description	SNA-code	Decade GLI#	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2019	
<b>Ministry of Finance</b>						
Research and development	AN1171	1109	Upgraden Belastingdienst	Belastingdienst	11,150,000	
Computer Software	AN11731	1120	Vervangen financiële systeem	Comptabiliteit	2,000,000	
Computer Software	AN11731	1120	Integrale belastingstelsel herziening incl. IT	Fiscale zaken	1,000,000	
					<b>Total</b>	<b>14,150,000</b>

Description	SNA-code	Decade GLI#	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2019	
<b>Ministry of Justice</b>						
Transport equipment	AN1131	1103	Vervoersmiddelen	KPSM	300,000	
Non-residential buildings	AN1121	1104	Forensisch Lab (soremar gebouw)	KPSM	315,000	
Non-residential buildings	AN1121	1104	Verbouwing (soremar gebouw)	KPSM	700,000	
Non-residential buildings	AN1121	1104	Parkeer garage inbeleggenomen auto's	KPSM	80,000	
Computer Software	AN11731	1120	ACTPOL/BMS	IND	500,000	
Other Equipment	AN1139	1105	Kogelwerende vesten	KPSM/ HVB	100,000	
Non-residential buildings	AN1121	1104	Half-open inrichting	MTC	750,000	
Other Equipment	AN1139	1105	Enkelbanden & Electronisch toezicht	KPSM	707,000	
Other Equipment	AN1139	1105	Scanner Airport	Douane	300,000	
ICT equipment	AN1132	1120	IT and Communication	Executive Protection Unit	250,000	
Other Work-in-Progress	AN1222	0	Voorbereiding nieuwe gevangenis	Gevangenis	1,700,000	
					<b>Total</b>	<b>5,702,000</b>

Description	SNA-code	Decade GLI#	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2019	
<b>Ministry of OCIS</b>						
Other Structures	AN1122	1121	Herstel en verbetering sportaccommodaties	Sport	7,400,000	
ICT equipment	AN1132	1120	Digitale D3 scanners Archeologisch onderzoek	Cultuur	15,000	
Loans	Dbr	1211	Verstrekke studieleeningen u/g	Education	5,279,580	
					<b>Total</b>	<b>12,694,580</b>

Description	SNA-code	Decade GLI#	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2019	
<b>Ministry of VSA</b>						
Computer Software	AN11731	1120	Health information system	Afdeling Volksgezondheid	1,300,000	
ICT equipment	AN1132	1120	ICT Investments, AIMS, Webportal and complaints system, Linkplus etc.	Stafbureau	700,000	
Computer Software	AN11731	1120	Upgrade Automatised systeem Labour Market, Dismissals and Permits	Arbeidszaken	450,900	
ICT equipment	AN1132	1120	Hardware automated "riformulier" used for each run made by Ambulance	Ambulance	50,000	
	#N/A	#N/A	Set up Employment Agency	Dienst Arbeidszaken	250,000	
	#N/A	#N/A	Expansion Community Helpdesks	CDFHA	150,000	
Dwellings	AN111	1104	Housing for Crisis Care	Social Services	350,000	
Other Equipment	AN1139	1105	Rapid Emergency Inflatable Shelter (Already Approved not executed)	Ambulance	111,800	
Computer Software	AN11731	1120	Communication and Dispatch system (Already Approved not executed)	Ambulance	35,000	
Other Equipment	AN1139	1105	Hartmachine	Ambulance	36,000	
Other Equipment	AN1139	1105	Life Pack 15 hartmonitor	Ambulance	19,450	
Other Equipment	AN1139	1105	Hart massage machines	Ambulance	14,400	
Other Equipment	AN1139	1105	1 additional Lifepack 15 hartmachines for Piket	Ambulance	37,000	
Other Equipment	AN1139	1105	1 additional Lifepack 15 hartmassage machine for Piket	Ambulance	32,000	
Computer Software	AN11731	1120	Cavis systeem upgrade systeem	Ambulance	24,500	
Computer Software	AN11731	1120	Software LMIS/MIS	Afdeling Arbeid	170,000	
Computer Software	AN11731	1120	BIG information system (Registration system for Health Care Providers)	Inspectie	150,000	
Transport equipment	AN1131	1103	2 Ambulances, replacement after 5 years (Replacement)	Ambulance	550,000	
	#N/A	#N/A	Investment Outbreak prevention	CPS	65,000	
Other Equipment	AN1139	1105	Replacement of one Auto Pulse machine	Ambulance	21,000	
	#N/A	#N/A	Expansion Women Desk	CDFHA	200,000	
Computer Software	AN11731	1120	Information systems Inspectie	Inspectie	100,000	
Other Equipment	AN1139	1105	Replacement and expansion of training material for ambulance	Ambulance	100,000	
Transport equipment	AN1131	1103	Replacement Vehicle	SG	50,000	
ICT equipment	AN1132	1120	Hardware geautomatiseerde riformulier	Ambulance	50,000	
					<b>Total</b>	<b>5,007,050</b>

Description	SNA-code	Decade GLI#	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2019	
<b>Ministry of TEAT</b>						
Transport equipment	AN1131	1103	Purchase and installation of school bus management fleet	IDEZ	568,040	
Other Equipment	AN1139	1105	Purchase of tablets	IDEZ	40,000	
Other Equipment	AN1139	1105	Purchase of datacollection tablets	STATS	55,000	
Dwellings	AN111	1104	New Building MDS and Aviation	Met. Office and Aviation & Shipping Dept.	8,000,000	
N/A	0000	-	Revitaliation of Commercial Districts (NRRRP)		4,000,000	
Transport equipment	AN1131	1103	Vehicle	Met. Office	63,000	
Transport equipment	AN1131	1103	Vehicle	Stafbureau	63,000	
Other Equipment	AN1139	1105	Replace and upgrade of equipment	Met. Office	450,000	
					<b>Total</b>	<b>13,239,040</b>

Description	SNA-code	Decade GLI#	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2019	
<b>Ministry of VROMI</b>						
Land Improvements	AN1123	1108	Sewage Infra mainline Welgelegen road	Beh / NW	4,000,000	
Land Improvements	AN1123	1108	Hard surfacing road (concrete & Asphalt)	Beh / NW	2,000,000	
Land Improvements	AN1123	1108	Upgrading Colebay - Simpsonsby main road	Beh / NW	2,500,000	
Other Structures	AN1122	1121	Lifting station Phillipsburg West	Beh / NW	675,000	
					<b>Total</b>	<b>9,175,000</b>
					<b>TOTAL</b>	<b>77,613,140</b>

Eigen Middelen

Description	SNA-code	Decade GLI#	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2019	
<b>Ministry of OCIS</b>						
ICT equipment	AN1132	1120	USONA 1 tablet per child	Education	1,919,218	
					<b>Total</b>	<b>1,919,218</b>

**Grand total Leningen & Eigen Middelen 79,532,358**

# **RECAPITULATIE**

**Samenvatting Begroting Land Sint Maarten**

**Gewone Dienst Uitgaven 2019**

Gouverneur	0
Parlement	17,809,702
Ministerie van Algemene Zaken	82,824,562
Ministerie van Financien	63,085,476
Ministerie van Justitie	76,490,591
Ministerie van Onderwijs, Cultuur, jeugd en Sport	125,468,443
Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid	74,087,804
Ministerie van Economische zaken, Vervoer, Toerisme, en Telecommunicatie	26,831,730
Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu	37,214,934
<b>Totaal van de Uitgaven</b>	<b>503,813,243</b>

**Gewone Dienst Inkomsten 2019**

Gouverneur	-
Parlement	-
Ministerie van Algemene Zaken	5,927,500
Ministerie van Financien	347,287,656
Ministerie van Justitie	14,180,394
Ministerie van Onderwijs, Cultuur, jeugd en Sport	382,000
Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid	3,566,518
Ministerie van Toerisme, Economische zaken, Vervoer en Telecommunicatie	30,897,977
Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu	11,353,836
<b>Totaal van de Inkomsten</b>	<b>413,595,881</b>

	Opleidingniveau's							Totaal	Werkplek
	HAVO/LBO	MBO	HBO	WO	HOOFD	SG	MIN		
Gouverneur									
Parlement	2	9	22	44			77	77	
Ministerie van Algemene Zaken	130	90	55	55			330	402	
Ministerie van Financien	17	84	36	31			168	217	
Ministerie van Justitie	126	259	129	40			554	828	
Ministerie van Onderwijs, Cultuur, jeugd en Sport	3	65	214	48			330	388	
Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid	18	51	52	33			154	196	
Ministerie van Economische zaken, Vervoer, Toerisme, en Telecommunicatie	70	54	35	44			203	236	
Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu	53	37	19	24			133	152	
<b>Totaal</b>	<b>419</b>	<b>649</b>	<b>562</b>	<b>318</b>			<b>1948</b>	<b>2496</b>	

**Notitie**

Saldo van inkomsten en uitgaven	2019
---------------------------------	------

Gouverneur	-
Parlement	(17,809,702)
Ministerie van Algemene Zaken	(76,897,062)
Ministerie van Financien	284,202,180
Ministerie van Justitie	(62,310,197)
Ministerie van Onderwijs, Cultuur, jeugd en Sport	(125,086,443)
Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid	(70,521,286)
Ministerie van Toerisme, Economische zaken, Vervoer en Telecommunicatie	4,066,247
Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu	(25,861,098)
<b>Totaal saldo van de Inkomsten en Uitgaven</b>	<b>(90,217,362)</b>

Recapitulatie	2019
---------------	------

Totaal van de Inkomsten	413,595,881
Totaal van de Uitgaven	503,813,243
Saldo van Inkomsten en Uitgaven	(90,217,362)
Bij: correctie onderbezetting	
Af: frictiekosten	
Saldo correctie personeelskosten	
Af:	
Vervangingsinvesteringen	
SEI bijdrage	
Studieleningen	
Totaal kapitaalverplichtingen Inkomsten	79,532,358
Totaal kapitaalverplichtingen Uitgaven	79,532,358
Saldo van kapitaal Inkomsten en Uitgaven	0
<b>Nadelige(-)/Positieve saldo</b>	<b>(90,217,362)</b>



**STAAT H**

**VERZAMEL – EN**

**CONSOLIDATIESTAAT**

STAAT H: Verzamel en Consolidatiestaat						
		Vermoedelijk werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
<b>Uitgaven: Totalen per categorie</b>						
41001	Bezoldiging	101,405,005	124,721,279	122,737,136	-1,984,143	-2%
41003	Overwerk	9,071,480	4,954,348	5,204,348	250,000	5%
41005	Vakantie Toelage	6,161,142	8,117,607	7,987,579	-130,028	-2%
41019	Diverse vergoedingen en toelagen	4,639,460	9,045,837	8,874,599	-171,238	-2%
41020	Standplaatstoelage	2,385,711	0	0	0	0%
41021	Kindertoelage	956,694	1,087,785	1,043,589	-44,196	-4%
41026	Gratificaties, extra periodiek etc.	766,351	331,338	331,702	364	0%
41039	Retroactieve uitkering	2,042,870	696,994	696,994	0	0%
41040	Lump sum Indexering / COLA	0	0	0	0	0%
41050	Pensioenbijdrage A.P.S.	15,636,123	23,678,585	14,974,571	-8,704,013	-37%
41051	Backservice Pensioenen	0	0	0	0	0%
41060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.	7,810,646	8,884,286	8,741,312	-142,974	-2%
41070	Werkgeversbijdrage AVBZ	593,049	628,303	618,150	-10,153	-2%
41071	Werkgeversbijdrage FZOG	731,939	897,823	883,707	-14,115	-2%
41080	Overlijdingsuitkering	99,468	0	0	0	0%
41098	Doorberekend Overwerk	0	0	0	0	0%
41099	Vergoeding Bestuursleden	0	0	0	0	0%
41090	Duurtetoelag en VUT uitkeringen	5,905,125	5,409,620	6,557,151	1,147,531	21%
41056	Pensioenen ex-gezagdragers	0	200,000	200,000	0	0%
41072	Medeverzekering gezinsleden	0	0	0	0	0%
	<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>158,205,063</b>	<b>188,653,805</b>	<b>178,850,838</b>	<b>-9,802,967</b>	<b>-5%</b>
<b>Uitgaven: Totalen per categorie per Tijdelijk Personeel</b>						
43002	Bezoldiging	53,849	451,489	380,607	-70,881	-16%
43039	Retroactieve uitkering tijd. pers.	15,954	0	0	0	0%
43060	Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.	0	32,558	27,481	-5,077	-16%
43070	Werkgeversbijdrage AVBZ	0	2,182	1,843	-338	-16%
43071	Werkgeversbijdrage FZOG	0	3,251	2,740	-510	-16%
	<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>69,803</b>	<b>489,479</b>	<b>412,672</b>	<b>-76,807</b>	<b>-16%</b>
<b>Parlement</b>						
	<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>3,902,543</b>	<b>6,109,960</b>	<b>6,319,559</b>	<b>209,600</b>	<b>3%</b>
	<b>Andere kosten</b>	<b>445,888</b>	<b>1,294,950</b>	<b>749,143</b>	<b>-545,807</b>	<b>-42%</b>
<b>Ondersteuning en Griffie</b>						
	<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>2,620,969</b>	<b>1,599,761</b>	<b>1,538,859</b>	<b>-60,902</b>	<b>-4%</b>
	<b>Andere kosten</b>	<b>817,158</b>	<b>3,549,370</b>	<b>3,558,141</b>	<b>8,771</b>	<b>0%</b>
<b>Land van Advies</b>						
	<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>1,009,897</b>	<b>884,764</b>	<b>870,824</b>	<b>-13,940</b>	<b>-2%</b>
	<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>	<b>5,932</b>				
	<b>Andere kosten</b>	<b>293,397</b>	<b>1,146,492</b>	<b>1,132,176</b>	<b>-14,316</b>	<b>-1%</b>
<b>Algemene Rekenkamer</b>						
	<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>902,294</b>	<b>1,453,437</b>	<b>1,439,951</b>	<b>-13,487</b>	<b>-1%</b>
	<b>Werving en selectie</b>			<b>15,000</b>	<b>15,000</b>	<b>100%</b>
	<b>Andere kosten</b>	<b>448,520</b>	<b>751,825</b>	<b>751,049</b>	<b>-776</b>	<b>0%</b>
<b>Ombudsman</b>						
	<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>892,640</b>	<b>974,287</b>	<b>930,236</b>	<b>-44,051</b>	<b>-5%</b>
	<b>Totaal tijdelijk personeelskosten</b>	<b>1,228</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	<b>Andere kosten</b>	<b>321,981</b>	<b>492,207</b>	<b>504,764</b>	<b>12,557</b>	<b>3%</b>
<b>Uitgaven: Totalen per categorie</b>						
40002	Onvoorzien uitgaven	1,015,266	1,074,651	978,651	-96,000	-9%
41201	Werving en selectie	26,407	228,710	223,855	-4,855	-2%
41202	Maaltijdbonnen	6,207	2,000	2,000	0	0%
41203	Maaltijden	338,434	188,500	188,500	0	0%
41204	Reis- en verblijfskosten	1,291,223	1,677,130	1,747,771	70,641	4%
41299	Overige Personeelskosten	16,779	37,000	37,000	0	0%
42001	Afschrijvingskosten	0	14,120,341	14,121,000	659	0%
42111	Afschrijvingskosten gebouwen	0				
42121	Afschrijvingskosten inventaris	0				
42131	Afschrijvingskosten infrastructuur	0				
42141	Afschrijvingskosten middelen/software	0				
42151	Afschrijvingskosten vervoersmiddelen	0				

STAAT H: Verzamel en Consolidatiestaat						
	Uitgaven: Totalen per categorie	Vermeoedelijk werkelijke uitgaven 2017	Begrote uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Verschil bedrag	Verschil %
43000	Personeel van derden	3,651,404	4,295,411	4,714,886	419,475	10%
43001	Uitzending en terugzending contractanten	0	50,000	50,000	0	0%
43010	SLA, Contracts and Licenses	408	1,580,422	3,330,422	1,750,000	111%
43101	Elektriciteit	2,204,950	3,953,854	3,907,814	-46,040	-1%
43102	Gas	19,419	22,500	22,500	0	0%
43103	Benzine, olie en smeermiddelen	909,061	867,504	864,466	-3,038	0%
43104	Water (fontein en planten)	0	47,000	47,000	0	0%
43401	Kantoorbenodigdheden	1,049,959	1,020,046	1,020,046	0	0%
43402	Keuken benodigdheden en catering	26,578	166,816	166,816	0	0%
43403	Boeken en Abonnementen	275,304	490,430	498,719	8,289	2%
43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting	329,791	1,045,614	1,018,133	-27,481	-3%
43419	Diverse specifieke gebruiksgoederen	801,493	1,443,813	1,469,949	26,136	2%
43420	Water	873,229	1,049,186	1,055,771	6,585	1%
43421	Voeding	610,889	479,100	482,310	3,210	1%
43423	Wasbehandeling	0	2,250	2,250	0	0%
43430	Onderhoud gebouwen en terreinen	1,013,202	1,295,575	1,526,007	230,432	18%
43435	Onderhoud vervoermiddelen	591,122	710,129	710,129	0	0%
43436	Onderhoud kantoor machines	419,950	382,797	382,797	0	0%
43438	Onderhoud en reparaties	2,535,145	3,179,443	3,179,443	0	0%
43440	Huur gebouwen en ruimten	16,236,000	12,306,485	13,235,577	929,092	8%
43445	Onderhoud Hardware and Applicaties	0	284,600	284,600	0	0%
43448	Lease Contracten	162,960	0	0	0	0%
43450	Verzekering gebouwen	2,161,413	2,666,178	2,966,178	300,000	11%
43451	Verzekering voertuigen	395,715	501,500	501,500	0	0%
43452	Verzekering personeel	24,968	60,599	60,599	0	0%
43453	Schadevergoedingen	855,342	250,000	250,000	0	0%
43456	Beheersfaciliteiten	398,534	492,667	492,667	0	0%
43459	Beleidsontwikkelings taken	0	76,000	107,000	31,000	41%
43460	Sociaal Economie Initiatief (SEI)	0	0	0	0	0%
43468	Overige verpleegkosten	290,599	320,000	320,000	0	0%
43470	Advertentiekosten	352,430	323,918	323,918	0	0%
43471	Telefoonkosten	21,391	8,000	8,000	0	0%
43472	Porti- en telegramkosten	77,958	364,894	364,894	0	0%
43474	Representatiekosten	82,643	345,565	355,077	9,512	3%
43476	Rechts- en ander deskundig advies	1,714,463	5,005,730	10,983,610	5,977,880	119%
43477	Proces en Gerechtskosten	16,142	40,980	40,980	0	0%
43479	Accountantscontrole	369,552	1,007,200	1,007,200	0	0%
43480	Cursussen en opleidingen	610,908	1,763,705	3,243,030	1,479,325	84%
43484	Verband/Geneesmiddel	136,584	189,400	189,400	0	0%
43487	Communicatie	5,478,636	2,257,730	2,257,730	0	0%
43489	Projecten en activiteiten	2,610,830	10,971,617	9,597,735	-1,373,882	-13%
43491	Beveiliging	1,270,377	1,214,371	1,314,253	99,882	8%
43493	Contributie en Lidmaatschap	281,958	413,256	402,091	-11,165	-3%
43494	Porti- en vrachtkosten	0	0	0	0	0%
43497	Specifieke kosten orde en rust	274,530	232,868	242,352	9,484	4%
43498	Overige specifieke kosten gevangenis	253,607	189,000	384,000	195,000	103%
43499	Overige Goederen en diensten	14,537,375	18,745,634	16,557,736	-2,187,898	-12%
43501	Commissievergoeding	106,469	493,600	498,600	5,000	1%
43503	SLA, Contracts and Licenses	1,119,386	1,256,453	1,496,007	239,554	19%
43511	Schoonmaakbenodigdheden	35,849	491,200	491,200	0	0%
43512	Calamiteitenbestrijding	937,574	584,211	2,322,211	1,738,000	297%
43515	Huur voertuigen	90,189	250,000	250,000	0	0%
44102	Overheidsinstellingen	14,137,868	13,641,688	15,017,972	1,376,284	10%
44201	Subsidies en bijdragen	9,276,479	-	982,200	982,200	0%
44202	Bijdrage	0	0	0	0	0%
44301	Subsidie aan bedrijven	2,339,069	13,370,900	15,605,400	2,234,500	17%
46030	Rampenbestrijding	0	0	0	0	0%
46050	Commissie Geld ontslagzaken	0	0	0	0	0%
47006	Uitkering verzorging jongeren	240	0	0	0	0%
434xx	Software Development	0	0	0	0	0%
<b>Algemene zaken</b>						
41205	Ziekt Verzuim AO Controle	0	100,000	100,000	0	0%
42100	Instroombeloid Studieschuld	9,540	167,000	167,000	0	0%
44101	Afdracht leges Gouverneur	339,435	255,605	255,605	0	0%
43426	Motorrijtuigenbelasting Kosten	0	0	0	0	0%
<b>Financien</b>						
42000	Rentekosten	12,944,510	14,011,233	16,184,239	2,173,006	16%
42001	Afschrijvingskosten (Niet meer van toepassing hier)	0	0	0	0	0%
43473	Bankkosten	131,313	150,000	150,000	0	0%
43514	Koersverschillen	0	0	0	0	0%
40000	Kostenbesparende maatregelen	0	0	(2,500,000)	-2,500,000	-100%
<b>Justitie</b>						
43320	Onderhoud en aankoop van wapens/munit	0	97,250	97,250	0	0%
43405	Reiskosten gedetineerden	0	0	0	0	0%

<b>STAAT H: Verzamel en Consolidatiestaat</b>						
	<b>Uitgaven: Totalen per categorie</b>	<b>Vermeedelijk werkelijke uitgaven 2017</b>	<b>Begrote uitgaven 2018</b>	<b>Begrote uitgaven 2019</b>	<b>Vershil bedrag</b>	<b>Vershil %</b>
43482	Kosten laboratorium	184,282	120,000	120,000	0	0%
	Kust wacht					
	Vreemdelingen keten PvA					
	Plan Veiligheid SXM					
43488	Parket Officier van Justitie	0	0	0	0	0%
43492	Gemeenschappelijk Hof van Justitie	0	0	0	0	0%
	Parket Procureur Generaal	0	0	0	0	0%
44205	Onderstand	323,843	375,000	375,000	0	0%
43504	Reiskosten gedetineerden/Vreemdelingen	71,839	50,000	50,000	0	0%
	<b><u>Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sportzaken</u></b>					
43455	Talenten Beurs	10,800	50,000	50,000	0	0%
43457	Examenskosten	357,489	400,000	400,000	0	0%
43458	Schoolbus vervoer	4,568,218	4,396,932	4,300,000	-96,932	-2%
43521	Verzekering Studenten	172,329	348,232	338,607	-9,625	-3%
43518	School Materialen	235,116	160,000	180,250	20,250	13%
44230	Studiebeurzen toelagen	0	0	0	0	0%
44231	Studiebeurzen toelagen	3,854,471	4,154,268	4,154,268	0	0%
44302	Subsidie Onderwijs	77,879,176	73,806,875	72,660,392	-1,146,483	-2%
	<b><u>Volksgesondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid</u></b>					
43483	Jeugd tand verzorging	4,751	90,000	90,000	0	0%
44210	Onderstand uitkeringen	3,793,113	5,300,000	5,600,000	300,000	6%
44211	Onderstand bij wijze van pensioen	4,567,556	4,600,000	4,800,000	200,000	4%
44212	Begrafeniskosten onvermogens	55,057	50,000	125,000	75,000	150%
44213	Noodvoorzieningen aan behoeftigen	8,568	1,600,000	100,000	-1,500,000	-94%
44214	Uitkering verzorging ouden van dagen	0	0	0	0	0%
44220	Kosteloze Rechtskundig bijstand	127,776	0	0	0	0%
47002	PP kaarthouders	12,300,000	13,400,000	13,175,000	-225,000	-2%
41073	BZV	15,062,565	22,746,146	24,395,948	1,649,802	7%
470xa	NHI	0	0	0	0	0%
47004	Overheidsbijdrage SVZ	0	8,600,000	6,500,000	-2,100,000	-24%
47007	Bijdrage AVBZ Fonds	0	0	0	0	0%
47010	Transportation Elderly & Disabled	0	0	0	0	0%
	<b><u>Economische en Arbeidszaken</u></b>					
43499	Amerikaans toerisme	0	0	0	0	0%
43499	Canadees toerisme	0	0	0	0	0%
43499	Europees toerisme	0	0	0	0	0%
43499	Latijns Amerikaans toerisme	0	0	0	0	0%
43499	Caraïbisch toerisme	0	0	0	0	0%
43516	Marketing en Promotie	0	0	3,858,118	3,858,118	100%
43505	Statistiek Onderzoek Algemeen	18,161	150,000	210,400	60,400	40%
43506	Statistiek Onderzoek Specifiek	53,315	250,000	360,000	110,000	44%
43516	Marketing en Promotie	0	0	0	0	0%
43499	Product development/Visitor Relations	0	0	0	0	0%
	<b><u>Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu</u></b>					
43425	Onderhoud wegen (verhard/onverhard) Manuren	1,280,298	3,050,000	2,400,000	-650,000	-21%
43427	Onderhoud wegen (verhard/onverhard) Machine uren	0	0	0	0	0%
43434	Onderhoud wegen (verhard/onverhard) Materiaal	0	0	0	0	0%
43439	Overig Onderhoud	2,566,874	2,841,000	2,345,500	-495,500	-17%
43443	Onderhoud waterwegen manuren	1,096,567	1,700,000	1,200,000	-500,000	-29%
43446	Onderhoud en reparaties Manuren	4,715	75,000	75,000	0	0%
43441	Onderhoud en reparaties Materiaal	0	0	0	0	0%
43447	Apparatuur technische ondersteuning	7,160	8,000	8,000	0	0%
43454	Gereedschappen en Kleinmateriaal	24,767	160,000	160,000	0	0%
43517	Vuil ophaal en verwerking	18,725,653				
43520	Beheer Stortplaats	0				
43539	Openbaar Groen, Vuilophaal, Stranden, Autowrakken & Graven	0	0	0	0	0%
43495	Eoc calamiteiten reservering	121,345	352,500	352,500	0	0%
43496	Calamiteiten bestrijding	0	0	0	0	0%
43499	Commissie Natuurbeheer en Bescherming (bioloog)	0	0	0	0	0%
43499	Transitie Landfill	0	0	0	0	0%
43499	Beheer Landfill	0	0	0	0	0%
43499	Afvalcentrum	0	0	0	0	0%
43499	Bestrijding oppervlakte water verontreiniging	0	0	0	0	0%
	<b>Totaal</b>	<b>425,502,175</b>	<b>500,545,550</b>	<b>503,813,243</b>	<b>3,267,693</b>	<b>1%</b>

## MODEL H

### VERZAMELEN

### CONSOLIDATIESTAAT

Verzamel- en consolidatiestaat - uitgaven (Economische Categorieën)		STAAT H																				
Volgnummer en omschrijving	Totaal	0.0 niet in te delen uitgaven	1.0 Salarissen en sociale lasten	1.2 Reis en Verrijf kosten	2.0 Rente en afschrijving	2.1	3.0 Personeel van derden	3.1 Energie	3.2 Huren	3.3 Duurzame goederen	3.4 Overige goederen en diensten	3.5 Commissie, SLA's & andere kosten	00	4.1 Overdrachten aan het Land	4.2 Overige inkomens-overdrachten	4.3 Overige Vermogens-overdrachten	5.0 Krediet-vert. en deelnemingen	6.0 Reserveringen	6.1 Kapitaal-lasten	6.2 Kosten-plaatsen	7.0	9.0
<b>Gewone dienst Land Begroting 2017</b>																						
<b>Ministerie van Algemene Zaken</b>																						
30	Minister	1,948,444	-	296,744	90,000	-	-	-	5,400	-	-	1,556,300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3010	Kabinet	893,508	-	855,718	20,721	-	-	96,000	4,169	-	-	16,900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3011	Kabinet Gevolmachtigde Minister	2,929,227	-	1,013,250	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,815,976	-	-	-	-	-	-	-	-
3021	Stafbureau	1,094,361	-	893,706	11,821	-	-	78,604	-	-	-	110,230	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3030	Raad van State	414,581	-	160,467	-	-	-	-	-	-	-	-	-	254,114	-	-	-	-	-	-	-	-
3031	Sociaal Economische Raad	1,308,381	-	777,181	32,000	-	-	8,000	9,500	-	-	345,100	136,600	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3040	Integratie Bureau	2,000,000	-	931,268	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3102	Brandweer	6,598,263	-	5,744,094	11,114	-	-	-	40,745	-	-	802,310	-	1,088,732	-	-	-	-	-	-	-	-
3103	Burgerzaken	2,408,339	-	1,705,198	13,736	-	-	45,225	7,000	-	-	381,574	-	255,605	-	-	-	-	-	-	-	-
3104	Veiligheidsdienst	4,210,401	-	2,894,436	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,315,965	-	-	-	-	-	-	-	-
3105	Nationaal Archief	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3107	Parkkeerplaats	172,934	-	156,444	8,991	-	-	-	-	-	-	7,499	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3200	Afdeling Juridische Zaken en Wetgeving (Legal Affairs & Legislation)	2,172,525	-	1,679,206	14,359	-	-	124,082	-	-	-	354,878	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3201	Afdeling Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (Internal & Kingdom Affairs)	1,418,501	-	1,111,709	50,000	-	-	5,317	-	-	-	251,475	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3202	Afdeling Buitenlandse Betrekkingen (Directorate of Foreign Relations - DBB)	817,368	-	746,115	50,000	-	-	17,500	-	-	-	3,753	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3203	Publieke Dienstverlening Service Center	732,003	-	642,781	7,630	-	-	86,072	-	-	-	15,820	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3204	Advies en Onderzoeksraden	592,523	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	592,523	-	-	-	-	-	-	-	-
3301	Secretariaat Raad van Ministers	949,550	-	893,484	16,066	-	-	-	-	-	-	40,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3302	Aldelina Voorlichting en Communicatie	1,723,469	-	1,297,284	-	-	-	65,000	15,000	-	-	346,185	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3303	Dienst Bestuur & Management Ondersteuning	195,628	-	190,628	-	-	-	-	-	-	-	5,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3304	Documentaire Informatievoorziening	1,300,855	-	962,389	11,114	-	-	225,000	-	-	-	102,352	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3305	Facilitaire Zaken	30,018,643	-	4,914,684	8,000	-	-	768,329	2,937,598	-	-	20,649,831	740,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3306	Aldelina Personeel en Organisatie	7,015,569	-	1,720,569	177,500	-	155,000	-	-	-	-	112,500	-	-	4,850,000	-	-	-	-	-	-	-
3307	Aldelina Informatie, Communicatie en Technologie	5,340,567	-	1,438,144	13,722	-	-	3,185,161	-	-	-	703,540	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3308	Semi-private en NGO Organisaties	6,568,923	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,568,923	-	-	-	-	-	-
		82,824,562	-	31,025,501	536,773	-	155,000	4,684,290	3,019,412	-	-	25,804,947	876,800	-	5,302,916	4,850,000	6,568,923	-	-	-	-	-
		82,824,562	-	31,025,501	536,773	-	155,000	4,684,290	3,019,412	-	-	25,804,947	876,800	-	5,302,916	4,850,000	6,568,923	-	-	-	-	-
<b>Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sportzaken</b>																						
60	Minister	1,446,189	-	262,369	39,600	-	-	-	11,670	-	-	1,132,550	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6010	Kabinet	670,588	-	649,098	10,220	-	-	-	1,300	-	-	10,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6021	Stafbureau	1,035,848	-	927,568	12,850	-	-	-	7,250	-	-	87,980	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6110	Ald. Onderwijs	80,192,868	-	1,466,513	20,000	-	-	-	2,600	-	-	5,578,256	465,107	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6120	Ald. Cultuur	2,838,761	-	679,102	10,000	-	-	-	-	-	-	573,059	82,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6130	Ald. Jeugd- en Sportzaken	3,102,996	-	580,675	10,000	-	-	-	-	-	-	2,125,421	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6140	Aldelina Sportzaken	2,692,697	-	1,008,697	10,000	-	-	-	-	-	-	1,089,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6210	Dienst Examinens	1,630,229	-	696,291	25,000	-	65,000	3,000	-	-	-	485,140	355,798	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6220	Dienst Studiefinanciering	5,537,450	-	741,542	18,700	-	-	460	-	-	-	124,916	497,564	-	-	4,154,268	-	-	-	-	-	-
6230	Dienst Studentondersteuning	1,953,692	-	1,404,006	10,000	-	-	309,311	1,000	-	-	229,374	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6240	Inspectiedienst Onderwijs, Cultuur	1,244,835	-	978,626	23,000	-	-	12,000	10,000	-	-	239,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6310	Dienst Onderwijs Innovatie	1,503,066	-	988,381	10,000	-	-	119,864	7,000	-	-	377,822	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6320	Dienst Openbaar Onderwijs	21,439,424	-	18,569,630	58,855	-	-	-	196,460	-	-	1,915,584	698,895	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6330	Semi-private en NGO Organisaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		125,468,443	-	29,318,716	255,225	-	-	494,175	240,740	-	-	13,779,062	2,099,864	-	4,154,268	75,126,392	-	-	-	-	-	-
		125,468,443	-	29,318,716	255,225	-	-	494,175	240,740	-	-	13,779,062	2,099,864	-	4,154,268	75,126,392	-	-	-	-	-	-
<b>Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie</b>																						
80	Minister	496,427	-	261,027	100,000	-	-	100,000	5,400	-	-	30,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8010	Kabinet	1,314,794	-	1,055,294	35,000	-	-	100,000	-	-	-	124,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8021	Stafbureau	1,234,926	-	978,626	31,000	-	-	12,000	3,600	-	-	239,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8110	Ald. Economie, Vervoer en Telecomm.	2,050,256	-	1,314,075	35,000	-	-	280,126	2,000	-	-	419,055	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8210	Meteorologie	1,718,599	-	1,479,519	40,000	-	-	33,000	600	-	-	165,480	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8220	Dienst Economische Vergunningen	1,300,661	-	1,074,661	4,000	-	-	75,000	-	-	-	147,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8230	Inspectiedienst Economische Zaken	6,626,443	-	4,453,412	30,000	-	-	65,285	30,000	-	-	247,746	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8240	Toeristenbureau	5,940,701	-	1,769,914	20,000	-	-	76,570	5,400	-	-	210,700	3,858,118	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8250	Statistiekbureau	2,008,822	-	1,141,285	35,000	-	-	188,137	-	-	-	74,000	570,400	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8260	Dienst Lucht- en Scheepvaart	2,282,602	-	2,007,602	80,000	-	-	80,000	-	-	-	135,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8270	Semi-private en NGO Organisaties	1,657,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,657,500	-	-	-	-	-	-
8280	Bureau Intellectual Property St. Maarten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		26,831,730	-	17,535,614	410,000	-	-	990,117	47,000	-	-	1,762,981	4,428,518	-	-	1,657,500	-	-	-	-	-	-
		26,831,730	-	17,535,614	410,000	-	-	990,117	47,000	-	-	1,762,981	4,428,518	-	-	1,657,500	-	-	-	-	-	-
<b>Ministerie van Financien</b>																						
40	Minister	1,991,223	(2,500,000)	261,223	45,000	-	-	-	-	-	-	4,185,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4010	Kabinet	904,430	-	877,430	23,000	-	-	-	-	-	-	4,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-









## **STAAT B:**

**Staat van het bezoldigen  
Personeel en Personeelslasten**

Totaal  
Parlement &  
Hogere Staten

Nr.	Loon in Geld Werkgevers deel V.F./S.F. interest V.F./S.F.	Loon in Natura	Div toelage I	Div toelage II	Div toelage III	Kindertoelage	Totaal Loon	Werkgev Premie AOV/AWW	Werkgev Premie AVBZ	Werkgv deel pensioenfunds APS	Werkgv bijdrage FZOG	Vakantie toelage 6%	Niet Aftrekbaar Deel S.F./V.F.	Ziektekosten eigen bijdrage aftrek	Loonkosten
Alg Reken Kamer	1,053,246.21	18,000.00	-	-	45,849.51	3,180.00	1,120,275.73	56,887.85	5,186.06	190,966.83	7,583.37	67,216.54	14,344.92	(13,165.58)	1,434,950.80
Griffie	1,205,114.54	-	-	-	9,796.16	7,500.00	1,222,410.70	79,505.63	5,643.93	144,341.40	8,676.82	73,344.64	11,057.40	(15,063.93)	1,518,859.20
Parlement	4,184,619.49	-	-	1,016,970.92	189,566.40	14,460.00	5,405,616.81	238,354.44	25,348.48	121,879.78	30,129.26	324,337.01	60,172.39	(52,307.74)	6,093,358.04
Ombudsman	720,883.05	6,000.00	7,389.91	12,375.24	13,331.94	4,920.00	764,900.14	38,697.15	3,540.63	81,024.53	5,190.36	45,894.01	9,377.66	(9,011.04)	930,235.78
Raad van Advies	662,334.41	-	18,580.44	-	-	2,580.00	683,494.85	39,224.61	3,157.02	75,169.67	4,768.81	41,009.69	8,206.69	(8,279.18)	838,545.47
SER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totals</b>	<b>7,826,198</b>	<b>24,000</b>	<b>25,970</b>	<b>1,029,346</b>	<b>258,544</b>	<b>32,640</b>	<b>9,196,698</b>	<b>452,670</b>	<b>42,876</b>	<b>613,382</b>	<b>56,349</b>	<b>551,802</b>	<b>103,159</b>	<b>(97,827)</b>	<b>10,815,949</b>

\*\* In the main budget an estimated amount for overtime for some departments were budgeted but was not part of the salary details due to the individual salary line items who we could not specifically tie back overtime to.

\*\*\* In the main budget a general amount for retroactive of Naf 10,000 for some departments was assumed but not part of the salary details due to the individual salary line items of which we are not in a position to know which person(s) will be entitled to this.

#### Summary overview

Current Personnel count	72
Current Personnel Cost	10,352,608.95

Personnel vacancies count	5
Personnel vacancies costs	463,340.33

Total required personnel	77
Total required personnel costs	9,977,403.82

#### Budgetted vacancies current year

Personnel vacancies count	5
Personnel vacancies costs	463,340.33

#### Budgetted Personnel current year

Total budgetted personnel	77
Total budgetted personnel costs	10,815,949.29

AC	44
HBO	22
MBO	9
LBO	0
VBO	2

77

Algemene Zaken

Nr.	Loon in Geld Werkgevers deel V.F./S.F.	Loon in Natura Huur toelage +Vervoer toelage + Telefoon	Div toelage I Waarnemingsstoel age + Continue	Div toelage II Reserve + Persoonlijke toelage	Div toelage III Marktwaarde +Functietoelagen	Kindertoelage	Totaal Loon	Premie-ZOG S.F./V.F. aftrekbaar max 840p pm 16,15 pq 32,30 pm 70	Beschikking Loonbelasting vermindering	Werknemersd eel AOV/AWW	Werknemersd eel AVBZ	Werkgeve Premie AOV/AWW	Werkgeve Premie AVBZ	Grondslag voor de tabel loonbelasting 8- 9	Werkgeve deel pensioenfonds AFS	Werkgeve bijdrage FZOG	Vakantie toelage %	Niet Aftrekbaar Deel S.F./V.F.	Ziektekosten eigen bijdrage afrek	Loonkosten
Nationaal Archief	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dienst Public Service Center	489.109,87	-	-	20.879,51	-	1.920,00	511.909,38	6.238,94	-	29.944,67	7.116,85	34.551,54	2.372,28	444.511,95	60.825,96	3.521,59	30.714,56	3.543,26	(6.113,87)	637.781,44
DIV	742.050,71	-	-	16.182,40	-	10.440,00	768.673,11	9.136,69	-	45.400,01	10.665,83	52.384,63	3.555,28	665.655,44	90.588,16	5.342,77	46.120,39	5.704,32	(9.275,63)	957.388,69
BRW	3.339.555,65	-	617.421,88	-	-	41.135,00	4.488.112,53	55.625,37	-	271.156,90	63.043,95	312.884,88	21.014,65	3.931.752,86	485.729,28	27.644,80	269.886,75	21.165,75	(47.994,45)	5.567.278,45
BURG	1.302.094,27	-	-	24.840,00	11.327,12	23.400,00	1.361.661,40	19.200,13	-	80.572,51	18.915,74	92.968,28	6.305,25	1.180.476,75	164.464,97	9.375,08	81.699,68	6.841,75	(16.276,18)	1.700.198,48
Dienst Secur RvM	709.867,61	-	-	-	6.000,96	5.040,00	720.908,57	6.680,13	-	36.274,30	9.980,31	41.854,96	3.326,77	629.079,70	82.901,73	5.111,05	43.254,51	7.517,22	(8.873,35)	888.484,26
Stafbureau	652.280,60	-	-	-	53.739,39	1.980,00	707.999,99	5.040,00	-	33.137,47	9.850,71	38.235,55	3.283,57	623.576,30	74.164,29	4.696,42	42.480,00	8.005,61	(8.153,51)	862.706,31
P&O	1.335.900,56	8.400,00	-	-	20.079,12	9.180,00	1.373.559,67	14.056,26	17.136,00	78.004,32	18.784,72	90.004,99	6.261,57	1.174.310,35	158.909,37	9.618,48	82.413,58	12.661,75	(16.698,76)	1.704.068,91
FZ	3.338.856,84	-	29.637,84	-	32.524,66	90.515,00	3.491.534,34	61.362,85	-	212.122,55	49.023,99	244.756,78	16.341,33	3.056.143,56	492.255,51	24.039,77	209.492,06	5.414,29	(41.735,71)	4.436.684,09
Dienst Communicatie	911.288,67	-	-	2.040,00	119.325,42	9.690,00	1.042.344,09	10.500,00	-	62.076,27	14.569,62	71.626,46	4.856,54	909.231,87	109.746,01	6.561,28	62.540,65	7.725,77	(11.391,11)	1.286.283,92
Integrity	706.630,99	-	-	48.102,19	-	660,00	755.393,18	7.524,50	-	68.441,90	18.405,54	46.727,86	3.501,21	84.067,44	5.987,74	45.323,59	6.608,12	(8.832,89)	931.269,14	
IJZ	1.235.672,79	-	-	-	85.769,81	2.580,00	1.324.022,60	10.500,00	-	78.971,43	6.135,18	1.158.594,02	142.184,42	8.896,84	79.441,36	14.213,46	(15.445,91)	1.624.205,92	-	-
Minister AZ	229.961,39	6.000,00	-	13.797,68	-	-	249.759,07	840,00	-	6.565,00	3.472,67	7.575,00	1.157,56	224.946,53	24.485,51	1.655,72	14.985,54	3.759,23	(2.874,52)	296.743,89
ICT	1.009.360,79	-	6.383,09	-	70.653,11	4.980,00	1.091.376,99	10.410,76	-	61.722,47	15.188,77	71.218,23	5.062,92	950.862,05	119.553,22	7.267,40	65.482,62	9.776,46	(12.617,01)	1.347.344,38
Afdel B.A en Koninkrijksrel	893.117,48	-	-	-	-	1.920,00	895.037,48	7.140,00	-	49.059,12	12.372,87	56.606,67	4.124,29	775.798,62	101.971,40	6.430,45	53.702,25	10.722,35	(11.163,97)	1.106.708,57
Afdel Buitenlandse Betrek	566.574,30	-	-	-	22.715,92	1.920,00	591.210,22	5.880,00	-	34.768,65	8.203,95	40.117,67	2.734,65	512.161,22	67.083,03	4.079,33	35.472,61	5.451,49	(7.082,18)	733.615,34
Kabinet	499.290,08	7.663,92	-	98.926,62	113.162,48	2.580,00	721.623,10	5.040,00	-	33.652,51	10.238,64	38.829,82	3.412,88	648.923,61	58.865,24	3.594,89	43.297,39	4.945,80	(6.241,13)	863.382,19
SER	625.653,94	-	-	-	-	2.580,00	628.233,94	5.040,00	-	40.172,30	2.895,39	-	-	71.501,62	37.694,04	7.473,08	7.473,08	(7.820,67)	777.181,33	
Kabt Gevol Minister	761.467,44	-	-	-	87.945,10	1.920,00	851.332,55	3.360,00	-	24.972,44	11.865,19	28.814,35	3.955,06	766.040,20	82.104,23	5.482,57	51.079,95	11.869,35	(9.518,34)	1.013.250,37
Raad van State	129.991,18	-	-	-	-	660,00	130.651,18	840,00	-	6.565,00	1.806,02	7.575,00	602,01	113.836,26	14.488,49	935,94	7.839,07	1.759,82	(1.624,89)	160.466,80
Parkerplaats	112.533,28	-	-	-	3.240,00	-	115.773,28	2.250,67	-	6.986,72	1.612,32	8.061,60	537,44	100.501,34	15.721,44	810,24	6.946,40	-	(1.406,67)	146.443,73
Dienst Best & Mgt Onder	156.613,95	-	-	-	-	-	156.613,95	840,00	-	6.565,00	2.163,51	7.575,00	721,17	137.669,20	17.150,77	1.127,62	9.396,84	2.292,28	(1.957,67)	190.625,59
Veiligheidsdienst	2.012.978,00	-	-	250.336,15	-	9.600,00	2.272.914,15	-	-	-	-	147.283,25	10.566,91	-	312.802,99	14.493,44	136.374,85	-	-	2.894.635,59
<b>Totals</b>	<b>22.260,850</b>	<b>22,064</b>	<b>653,443</b>	<b>475,105</b>	<b>626,483</b>	<b>222,700</b>	<b>24.260,645</b>	<b>247,506</b>	<b>17,136</b>	<b>1.147,998</b>	<b>287,281</b>	<b>1.558,796</b>	<b>112,724</b>	<b>18.004,082</b>	<b>2.831,565</b>	<b>160,278</b>	<b>1.455,639</b>	<b>157,451</b>	<b>(253,098)</b>	<b>30.126,548</b>

\*\* In the main budget an estimated amount for overtime for some departments were budgeted but was not part of the salary details due to the individual salary line items who we could not specifically tie back overtime to.  
 \*\*\* In the main budget a general amount for retroactive of Naf 5,000 for some departments was assumed but not part of the salary details due to the individual salary line items of which we are not in a position to know which person(s) will be entitled to this.

Summary overview

Current Personnel count	310
Current Personnel Cost	25,305,419.39
Personnel vacancies count	92
Personnel vacancies costs	8,492,780.45
Total required personnel	402
Total required personnel costs	33,798,199.84
Budgeted vacancies current year	22
Personnel vacancies count	22
Personnel vacancies costs	1,826,693.47

Budgeted Personnel current year

Total budgetted personnel	332
Total budgetted personnel costs	30,126,548.45

Excludes personnel count FTE for VDSM due to the nature of the department (Geheime functies).  
 Includes Naf amount for VDSM personnel cost

AC	55
HBO	55
MBO	90
LBO	5
VBO	125
	330

## Financien

Nr.	Loon in Geld Werkgevers deel V.F./S.F. interest V.F./S.F.	Loon in Natura	Div toelage I	Div toelage II	Div toelage III	Kindertoelage	Totaal Loon	Premie-ZOG S.F./V.F. aftrekbaar max 840pj pw16,15 pq 32.30 pm 70	Werkgev Premie AOV/AWW	Werkgev Premie AVBZ	Werkgv deel pensioenfonds APS	Werkgv bijdrage FZOG	Vakantie toelage 6%	Niet Aftrekbaar Deel S.F./V.F.	Ziektekosten eigen bijdrage aftrek	Loonkosten
FIN	959,753.30	-	41,293.08	22,073.07	117,766.98	2,640.00	1,143,526.43	8,400.00	70,527.53	5,341.20	110,869.04	6,910.22	68,611.59	10,795.07	(11,996.92)	1,393,789.10
Ontvanger	3,014,877.68	4,200.00	65,904.00	-	26,704.02	31,170.00	3,142,855.70	41,720.70	214,786.97	14,549.54	376,701.03	21,707.12	188,571.34	18,576.85	(37,685.97)	3,921,485.72
Comptabiliteit	1,565,614.33	-	9,104.35	-	27,834.21	10,080.00	1,612,632.89	19,485.46	107,353.80	7,455.74	191,561.66	11,272.42	96,757.97	11,826.83	(19,570.18)	2,007,464.31
Belastingdienst Inspectie	2,484,633.10	-	8,340.00	-	21,679.89	16,080.00	2,530,732.99	29,059.37	171,915.16	11,688.89	300,963.65	17,889.36	151,843.98	20,633.29	(31,057.91)	3,153,976.12
Fiscale zaken	249,268.96	-	3,774.00	-	31,188.34	1,320.00	285,551.29	2,100.00	16,711.69	1,329.92	28,650.32	1,794.74	17,133.08	2,885.38	(3,115.86)	348,055.18
Stafbureau	794,267.37	-	18,208.70	-	88,015.00	3,720.00	904,211.08	5,040.00	45,256.24	4,207.83	88,362.97	5,718.73	54,252.66	10,845.35	(9,928.34)	1,092,081.17
Kabt Minister	589,136.18	-	-	42,334.34	94,720.58	660.00	726,851.10	5,040.00	38,836.92	3,403.08	67,849.85	4,241.78	43,611.07	6,742.72	(7,364.20)	877,429.59
Controle en Opsporing	1,225,461.64	-	-	-	81,311.52	3,180.00	1,309,953.16	10,290.00	83,583.80	6,068.73	140,790.96	8,823.32	78,597.19	14,219.23	(15,318.27)	1,612,498.90
Ondersteuning	990,482.48	-	-	-	25,155.95	5,820.00	1,021,458.44	12,214.08	65,096.54	4,722.99	121,016.48	7,131.47	61,287.51	7,595.57	(12,381.03)	1,268,332.40
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Minister	219,962.05	6,000.00	-	13,197.72	-	-	239,159.77	840.00	7,770.76	1,108.56	-	1,583.73	14,349.59	3,559.24	(2,749.53)	261,222.88
<b>Totals</b>	<b>12,093,457.09</b>	<b>10,200.00</b>	<b>146,624.14</b>	<b>77,605.14</b>	<b>514,376.49</b>	<b>74,670.00</b>	<b>12,916,932.85</b>	<b>134,189.62</b>	<b>821,839.41</b>	<b>59,876.49</b>	<b>1,426,765.96</b>	<b>87,072.89</b>	<b>775,015.97</b>	<b>107,679.53</b>	<b>(151,168.21)</b>	<b>15,936,335.36</b>

\*\* In the main budget an estimated amount for overtime for some departments were budgeted but was not part of the salary details due to the individual salary line items who we could not specifically tie back overtime to.

\*\*\* In the main budget a general amount for retroactive of Naf 5,000 for some departments was assumed but not part of the salary details due to the individual salary line items of which we are not in a position to know which person(s) will be entitled to this.

## Summary overview

Current Personnel count	149
Current Personnel Cost	14,386,351.08

Personnel vacancies count	68
Personnel vacancies costs	6,709,485.77

Total required personnel	217
Total required personnel costs	21,095,836.85

## Budgetted vacancies current year

Personnel vacancies count	20
Personnel vacancies costs	1,549,984.29

## Budgetted Personnel current year

Total budgetted personnel	169
Total budgetted personnel costs	15,936,335.36

AC	30.5
HBO	36
MBO	84
LBO	0
VBO	17
	<hr/>
	167.5

Totaal JUST 5

Justitie

Nr.	Loon in Geld Werkgevers deel V.F./S.F. interest V.F./S.F.	Loon in Natura	Div toelage I	Div toelage II	Div toelage III	Kindertoelage	Totaal Loon	Verwervings- Kosten Forfait fl. 500	Pensioenfonds Werkn Deel Franchise	Premie-ZOG S.F./V.F. attrekbaar max 840pj pw16,15 pq 32,30 pm 70	Werkgev Premie AOV/AWW	Werkgev Premie AVBZ	Werkgv deel pensioenfonds APS	Werkgv bijdrage FZOG	Vakantie toelage 6%	Ziektekosten eigen bijdrage aftrek	Loonkosten
Justitiële Zaken	1,177,225.96	-	38,518.24	69,081.03	17,340.60	4,560.00	1,306,725.84	6,500.00	74,816.25	10,855.31	80,553.52	6,072.77	137,084.42	8,476.03	78,403.55	(14,715.32)	1,602,600.80
Gevang en Huis van Bewar	6,259,432.92	-	134,220.00	48,897.22	-	106,170.00	6,548,720.14	59,000.00	325,008.80	91,409.64	445,999.76	30,366.51	801,689.12	45,067.92	392,923.21	(78,242.91)	8,186,523.74
Korps Politie St. Maarten	12,837,941.70	-	2,065,145.13	771,966.98	294,019.49	118,080.00	16,087,153.30	111,000.00	696,394.88	179,132.15	1,097,546.33	75,503.13	1,614,434.63	92,433.18	965,229.20	(160,474.27)	19,771,825.49
Landsrecherche	1,372,817.72	-	185,778.29	122,077.78	96,900.00	8,040.00	1,785,613.80	8,500.00	84,506.10	14,280.00	114,787.36	8,391.64	162,601.09	9,884.29	107,136.83	(17,160.22)	2,171,254.77
Immigratie & Natural	5,823,877.45	-	361,336.72	85,774.01	9,600.00	58,080.00	6,338,668.18	53,000.00	308,036.82	84,664.87	431,924.95	29,464.83	740,261.12	41,931.92	380,320.09	(72,798.47)	7,889,772.62
Stafbureau	655,192.79	-	-	11,601.87	76,490.24	660.00	743,944.90	3,000.00	43,479.19	5,040.00	40,887.80	3,462.13	74,455.51	4,717.39	44,636.69	(8,189.91)	903,914.51
Minister jus	219,962.05	6,000.00	-	13,197.72	-	1,260.00	240,419.77	500.00	16,107.59	840.00	7,770.76	1,114.86	-	1,583.73	14,425.19	(2,749.53)	262,564.78
MOT	1,179,003.09	-	29,338.33	-	-	1,320.00	1,209,661.42	5,500.00	77,937.16	9,240.00	74,142.50	5,584.92	134,283.39	8,488.82	72,579.69	(14,737.54)	1,490,003.21
Douane	1,802,126.77	-	101,584.56	37,800.00	360.00	26,520.00	1,968,391.33	18,500.00	89,063.40	29,874.24	133,845.66	9,154.77	235,319.42	12,975.31	118,103.48	(22,526.58)	2,455,263.38
Kabt Minister	684,238.83	-	-	147,006.81	-	-	831,245.64	3,500.00	44,313.51	5,880.00	45,257.04	3,887.76	78,849.48	4,926.52	49,874.74	(8,552.99)	1,014,041.17
Voogdijraad	800,828.31	-	21,279.70	-	-	2,310.00	824,418.01	5,750.00	46,938.49	9,660.00	56,318.26	3,810.35	97,210.60	5,765.96	49,465.08	(10,010.35)	1,026,977.92
OM	-	-	-	-	-	-	-	11,000.00	204,409.43	-	-	-	-	-	-	-	-
Totals	32,812,647.60	6,000.00	2,937,200.97	1,307,403.44	494,710.33	327,000.00	37,884,962.34	285,750.00	2,011,011.64	440,876.22	2,529,033.92	176,813.67	4,076,188.78	236,251.06	2,273,097.74	(410,158.09)	46,774,742.40

\*\* In the main budget an estimated amount for overtime for some departments were budgeted but was not part of the salary details due to the individual salary line items who we could not specifically tie back overtime to.

\*\*\* In the main budget a general amount for retroactive of Naf 5,000 for some departments was assumed but not part of the salary details due to the individual salary line items of which we are not in a position to know which person(s) will be entitled to this.

#### Summary overview

Current Personnel count	540
Current Personnel Cost	47,746,616.40

Personnel vacancies count	288
Personnel vacancies costs	18,808,320.81

Total required personnel	828
Total required personnel costs	64,807,574.47

#### Budgetted vacancies current year

Personnel vacancies count	14
Personnel vacancies costs	775,488.74

#### Budgetted Personnel current year

Total budgetted personnel	554
Total budgetted personnel costs	46,774,742.40

AC	38.8
HBO	129
MBO	259
LBO	125
VBO	0
WO	1
HAVO	1
	554

Totaal EDU & CULT 6

Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport

Nr.	Loon in Geld Werkgevers deel V.F./S.F. interest V.F./S.F.	Loon in Natura	Div toelage I	Div toelage II	Div toelage III	Kindertoelage	Totaal Loon	Premie-ZOG S.F./V.F. aftrekbaar max 840pj pw16,15 pq 32,30 pm 70	Beschikking Loonbelasting vermindering	Werkgev Premie AOV/AWW	Werkgev Premie AVBZ	Werkgv deel pensioenfonds APS	Werkgv bijdrage FZOG	Vakantie toelage 6%	Niet Aftrekbaar Deel S.F./V.F.	Ziektekosten eigen bijdrage aftrek	Loonkosten
AO	1,168,119.17	-	-	-	-	7,830.00	1,175,949.17	10,920.00	-	79,601.81	5,422.21	136,173.75	8,410.46	70,556.95	12,442.38	(14,601.49)	1,461,512.85
JEUGD- en Jongeren	461,364.45	-	-	-	-	1,800.00	463,164.45	4,620.00	-	30,702.34	2,135.38	54,327.99	3,321.82	27,789.87	4,607.29	(5,767.06)	575,674.81
Sportszaken	774,697.57	-	-	-	30,484.89	5,580.00	810,762.46	8,400.00	-	52,280.18	3,751.40	92,363.47	5,577.82	48,645.75	7,093.95	(9,683.72)	1,003,697.37
Studiefinanciering	583,864.24	-	-	-	-	7,500.00	591,364.24	6,720.00	-	39,759.57	2,729.25	70,301.40	4,203.82	35,481.85	4,957.28	(7,298.30)	736,541.83
Dienst Studentenondersteun	1,108,263.02	1,161.00	-	2,040.00	5,196.92	6,420.00	1,123,080.94	11,760.00	-	77,554.18	5,182.56	131,677.50	7,979.49	67,384.86	10,405.26	(13,853.29)	1,399,006.24
Dienst Onderw Innovatie	752,271.12	-	6,732.00	-	27,360.00	5,340.00	791,703.12	8,681.38	-	53,630.67	3,666.14	90,865.51	5,416.35	47,502.19	6,364.04	(9,403.39)	983,380.60
Stafbureau	671,031.50	-	24,589.30	-	61,473.25	3,180.00	760,274.06	5,460.00	-	39,911.84	3,537.81	76,784.06	4,831.43	45,616.44	7,960.63	(8,387.89)	922,567.75
CULT	527,216.94	-	-	11,532.00	-	3,180.00	541,928.94	5,880.00	-	36,799.84	2,503.99	63,147.29	3,795.96	32,515.74	4,664.34	(6,590.21)	674,101.55
Dienst Examens	554,249.40	-	-	-	-	3,720.00	557,969.40	5,040.00	-	35,846.95	2,572.63	64,361.17	3,990.60	33,478.16	6,044.99	(6,928.12)	691,290.79
Inspectiedienst	1,057,936.01	-	-	-	-	6,360.00	1,064,296.01	11,340.00	-	73,150.11	4,908.39	125,900.12	7,617.14	63,857.76	9,818.72	(13,224.20)	1,326,505.32
Minister	219,962.05	6,000.00	-	13,197.72	-	1,260.00	240,419.77	840.00	-	7,575.00	1,114.86	-	1,583.73	14,425.19	3,559.24	(2,749.53)	262,369.02
Kabt Minister	377,019.25	-	-	62,414.47	104,071.18	1,260.00	544,764.90	3,360.00	-	27,380.47	2,576.00	43,659.41	2,714.54	32,685.89	4,180.39	(4,712.74)	649,068.48
Dienst Openbaar Onderwijs	14,685,459.07	51,372.12	3,192.00	4,800.00	-	116,820.00	14,861,643.19	180,068.54	-	1,027,653.66	68,610.87	1,792,856.54	105,735.31	891,698.59	113,640.64	(183,568.24)	18,564,629.90
Totals	22,941,453.80	58,533.12	34,513.30	93,984.19	228,586.24	170,250.00	23,527,320.66	263,089.92	-	1,581,846.61	108,711.49	2,742,418.20	165,178.47	1,411,639.24	195,739.16	(286,768.17)	29,250,346.50

\*\* In the main budget an estimated amount for overtime for some departments were budgeted but was not part of the salary details due to the individual salary line items who we could not specifically tie back overtime to.

\*\*\* In the main budget a general amount for retroactive of Naf 10,000 for some departments was assumed but not part of the salary details due to the individual salary line items of which we are not in a position to know which person(s) will be entitled to this.

Summary overview

Current Personnel count	298
Current Personnel Cost	27,527,457.19

Personnel vacancies count	90
Personnel vacancies costs	7,114,718.57

Total required personnel	388
Total required personnel costs	34,642,175.76

Budgetted vacancies current year

Personnel vacancies count	32
Personnel vacancies costs	1,722,889.31

Budgetted Personnel current year

Total budgetted personnel	330
Total budgetted personnel costs	29,250,346.50

AC	48
HBO	214
MBO	65
LBO	3
VBO	0

Totaal VZ&SO 7

Volkgezondheid,  
Sociale Ontwikkeling &  
Arbeid

Nr.	Loon in Geld Werkgevers deel V.F./S.F. interest V.F./S.F.	Loon in Natura	Div toelage I	Div toelage II	Div toelage III	Kindertoelage	Overwerk	Totaal Loon	Werkgev Premie AOV/AWW	Werkgev Premie AVBZ	Werkgv deel pensioenfonds APS	Werkgv bijdrage FZOG	Vakantie toelage 6%	Ziektekosten eigen bijdrage aftrek	Loonkosten
afdeling Volksgezondheid	698,383.53	-	-	-	-	4,500.00	-	702,883.53	44,904.86	3,240.67	81,008.64	5,028.36	42,173.01	(8,729.79)	870,509.28
Dienst Collectieve Preventie	1,536,371.93	-	1,944.00	8,908.68	5,626.66	12,480.00	-	1,565,331.27	105,220.55	7,230.25	186,775.71	11,061.88	93,919.88	(19,204.65)	1,950,334.88
afdeling Sociale Ontwik	623,971.32	-	32,218.17	-	-	3,720.00	-	659,909.50	41,515.75	3,055.19	72,822.73	4,492.59	39,594.57	(7,799.64)	813,590.68
afdeling Arbeid	633,699.23	-	23,991.66	-	-	990.00	-	658,680.89	43,595.06	3,044.59	72,678.49	4,562.63	39,520.85	(7,921.24)	814,161.29
Inspectiedienst VSA	1,271,944.06	3,000.00	-	-	-	7,680.00	-	1,282,624.06	85,655.68	5,918.16	154,747.78	9,158.00	76,957.44	(15,899.30)	1,599,161.82
Stafbureau	675,495.26	-	24,385.57	32,414.98	-	4,665.00	-	736,960.82	40,096.21	3,418.90	76,113.41	4,863.57	44,217.65	(8,443.69)	897,226.87
Dienst Arbeidszaken	1,377,942.60	-	19,448.99	15,534.25	-	6,360.00	-	1,419,285.84	95,572.63	6,560.94	169,071.06	9,921.19	85,157.15	(17,224.28)	1,768,344.52
Ambulance Hulpverlening	2,011,244.80	-	43,200.00	23,064.68	13,528.52	15,420.00	452,400.00	2,558,858.00	172,941.47	12,018.49	251,763.11	14,480.96	153,531.48	(25,140.56)	3,138,452.95
Sociale Dienst	594,613.21	-	-	-	-	3,840.00	-	598,453.21	41,435.09	2,762.34	75,099.72	4,281.22	35,907.19	(7,432.67)	750,506.10
Minister vsa	219,962.05	6,000.00	-	13,197.72	-	1,260.00	-	240,419.77	7,575.00	1,114.86	-	1,583.73	14,425.19	(2,749.53)	262,369.02
Kabt Minister	493,668.36	-	-	89,419.02	140,768.19	2,580.00	-	726,435.57	37,118.56	3,435.94	56,813.69	3,554.41	43,586.13	(6,170.85)	864,773.45
Dienst Volksontwik, Gezin & Hum	650,294.98	-	-	-	-	3,240.00	-	653,534.98	44,662.96	3,015.35	79,923.21	4,682.12	39,212.10	(8,128.69)	816,902.03
Totals	10,787,591.33	9,000.00	145,188.40	182,539.33	159,923.37	66,735.00	452,400.00	11,803,377.43	760,293.81	54,815.67	1,276,817.56	77,670.66	708,202.65	(134,844.89)	14,546,332.88

\*\* In the main budget an estimated amount for overtime for some departments were budgeted but was not part of the salary details due to the individual salary line items who we could not specifically tie back overtime to.

\*\*\* In the main budget a general amount for retroactive of Naf 5,000 for some departments was assumed but not part of the salary details due to the individual salary line items of which we are not in a position to know which person(s) will be entitled to this.

Summary overview

Current Personnel count	128
Current Personnel Cost	12,436,267.49

Personnel vacancies count	68
Personnel vacancies costs	6,072,587.81

Total required personnel	196
Total required personnel costs	18,508,855.29

Budgetted vacancies current year

Personnel vacancies count	26
Personnel vacancies costs	2,110,065.40

Budgetted Personnel current year

Total budgetted personnel	154
Total budgetted personnel costs	14,546,332.88

AC	33
HBO	52
MBO	51
LBO	2
VBO	16
	154

Totaal EV&T 8

Toerisme,  
Economische Zaken,  
Vervoer en  
Telecommunicatie

Nr.	Loon in Geld Werkgevers deel V.F./S.F. interest V.F./S.F.	Loon in Natura	Div toelage I	Div toelage II	Div toelage III	Kindertoelage	Totaal Loon	Werkgev Premie AOV/AWW	Werkgev Premie AVBZ	Werkgv deel pensioenfonds APS	Werkgv bijdrage FZOG	Vakantie toelage 6%	Ziektekosten eigen bijdrage afreuk	Loonkosten
Afdeling EV&T	1,036,623.18	-	9,600.00	1,044.00	-	5,100.00	1,052,367.18	71,413.71	4,855.78	120,790.09	7,463.69	63,142.03	(12,957.79)	1,307,074.69
Dienst Economische Vergun	845,595.48	-	-	-	-	5,700.00	851,295.48	58,920.37	3,928.02	103,921.38	6,088.29	51,077.73	(10,569.94)	1,064,661.33
Dienst Meteorologie	1,067,255.68	-	22,140.00	4,800.00	-	6,300.00	1,100,495.68	74,497.41	5,086.78	129,066.14	7,684.24	66,029.74	(13,340.70)	1,369,519.30
Dienst Luchtvaart en Scheep	1,594,984.62	-	-	-	-	10,260.00	1,605,244.62	108,286.46	7,402.20	186,307.15	11,483.89	96,314.68	(19,937.31)	1,995,101.68
Inspectiedienst Economische Zak	4,910,569.46	-	77,760.00	27,330.00	-	77,340.00	5,092,999.46	352,715.51	23,574.51	629,568.49	35,356.10	305,579.97	(61,382.12)	6,378,411.91
Stafbureau	767,977.82	-	20,793.82	-	-	3,240.00	792,011.64	47,482.03	3,658.10	87,223.38	5,529.44	47,520.70	(9,599.72)	973,825.56
Minister	219,962.05	6,000.00	-	13,197.72	-	-	239,159.77	7,575.00	1,108.56	-	1,583.73	14,349.59	(2,749.53)	261,027.12
Dienst Statistieken	895,395.88	-	7,800.00	-	-	3,840.00	907,035.88	61,219.11	4,185.61	106,667.36	6,446.85	54,422.15	(11,192.45)	1,128,784.51
Dienst Toerisme	1,392,552.24	-	4,320.00	-	-	9,480.00	1,406,352.24	95,546.88	6,492.39	172,021.40	10,026.38	84,381.13	(17,406.90)	1,757,413.51
Kabt Minister	720,060.74	-	-	-	151,545.44	-	871,606.19	43,701.27	4,075.23	82,431.67	5,184.44	52,296.37	(9,000.76)	1,050,294.41
BIE SXM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totals</b>	<b>13,450,977.15</b>	<b>6,000.00</b>	<b>142,413.82</b>	<b>46,371.72</b>	<b>151,545.44</b>	<b>121,260.00</b>	<b>13,918,568.13</b>	<b>921,357.76</b>	<b>64,367.17</b>	<b>1,617,997.05</b>	<b>96,847.04</b>	<b>835,114.09</b>	<b>(168,137.21)</b>	<b>17,286,114.02</b>

\*\* In the main budget an estimated amount for overtime for some departments were budgeted but was not part of the salary details due to the individual salary line items who we could not specifically tie back overtime to.

\*\*\* In the main budget a general amount for retroactive of Naf 5,000 for some departments was assumed but not part of the salary details due to the individual salary line items of which we are not in a position to know which person(s) will be entitled to this.

Summary overview

Current Personnel count	181
Current Personnel Cost	15,742,177.46

Personnel vacancies count	55
Personnel vacancies costs	4,226,640.86

Total required personnel	236
Total required personnel costs	19,968,818.31

Budgetted vacancies current year

Personnel vacancies count	22
Personnel vacancies costs	1,543,936.57

Budgetted Personnel current year

Total budgetted personnel	203
Total budgetted personnel costs	17,286,114.02

AC	44
HBO	35
MBO	54
LBO	0
VBO	70

203



Volkshuisvesting,  
Ruimtelijke Ontwikkeling &  
Milieu

Nr.	Loon in Geld Werkgevers deel V.F./S.F. interest V.F./S.F.	Loon in Natura	Div toelage I	Div toelage II	Div toelage III	Kindertoelag e	Retro Uitkering	Totaal Loon	Premie-ZOG S.F./V.F. aftrekbaar max 840pj pw16,15 pq 32,30 pm 70	Werkgev Premie AOV/AWW	Werkgev Premie AVBZ	Werkgv deel pensioenfunds APS	Werkgv bijdrage FZOG	Vakantie toelage 6%	Ziektekosten eigen bijdrage aftrek	Loonkosten
Min	219,962.05	6,000.00	-	-	13,197.72	2,100.00	-	241,259.77	840.00	7,575.00	1,119.06	-	1,583.73	14,475.59	(2,749.53)	263,263.62
Kab	624,480.88	-	-	56,940.59	131,681.72	2,008.70	-	815,111.89	6,720.00	48,152.36	3,831.74	74,363.06	4,496.26	48,906.71	(7,806.01)	987,056.02
SG	178,709.14	-	-	-	-	-	-	178,709.14	840.00	7,575.00	822.81	19,360.29	1,286.71	10,722.55	(2,233.86)	216,242.62
Staf	685,444.82	-	-	20,028.02	9,698.77	2,580.00	-	717,751.61	5,880.00	44,980.05	3,319.81	78,970.08	4,935.20	43,065.10	(8,568.06)	884,453.79
VROM	831,977.19	-	3,837.00	-	47,136.66	3,855.00	-	886,805.85	6,930.00	54,290.01	4,107.40	95,485.03	5,990.24	53,208.35	(10,399.71)	1,089,487.17
Nieuwe Werken	758,752.17	-	-	-	17,676.25	3,240.00	-	779,668.42	7,560.00	50,021.64	3,601.56	89,279.56	5,463.02	46,780.11	(9,484.40)	965,329.90
Beheersdienst	3,224,974.99	-	-	-	13,480.26	29,700.00	15,312.00	3,276,075.25	48,899.97	224,941.11	15,169.91	420,051.33	23,219.82	196,564.52	(40,312.19)	4,115,709.74
Domein	502,916.42	-	-	-	8,592.75	3,840.00	896.00	516,245.17	5,040.00	34,024.52	2,384.54	59,227.87	3,621.00	30,974.71	(6,286.46)	640,191.35
INSP	764,868.83	-	13,092.00	11,087.00	-	7,350.00	-	796,397.83	9,200.13	54,650.07	3,684.46	92,869.97	5,507.06	47,783.87	(9,560.86)	991,332.39
VERG	598,072.47	-	-	-	-	6,300.00	2,112.00	606,484.47	7,560.00	41,934.57	2,799.92	73,211.59	4,306.12	36,389.07	(7,475.91)	757,649.83
<b>Totals</b>	<b>8,390,158.96</b>	<b>6,000.00</b>	<b>16,929.00</b>	<b>88,055.61</b>	<b>241,464.14</b>	<b>60,973.70</b>	<b>18,320.00</b>	<b>8,814,509.40</b>	<b>99,470.11</b>	<b>568,144.34</b>	<b>40,841.20</b>	<b>1,002,818.78</b>	<b>60,409.14</b>	<b>528,870.56</b>	<b>(104,876.99)</b>	<b>10,910,716.44</b>

\*\* In the main budget an estimated amount for overtime for some departments were budgeted but was not part of the salary details due to the individual salary line items who we could not specifically tie back overtime to.

\*\*\* In the main budget a general amount for retroactive of Naf 5,000 for some departments was assumed but not part of the salary details due to the individual salary line items of which we are not in a position to know which person(s) will be entitled to this.

#### Summary overview

Current Personnel count	114
Current Personnel Cost	9,710,465.74

Personnel vacancies count	38
Personnel vacancies costs	3,204,396.19

Total required personnel	152
Total required personnel costs	12,914,861.93

#### Budgetted vacancies current year

Personnel vacancies count	19
Personnel vacancies costs	1,200,250.70

#### Budgetted Personnel current year

Total budgetted personnel	133
Total budgetted personnel costs	10,910,716.44

#### TOTAL FUNCTION CATEGORIES

AC	24
HBO	19
MBO	37
LBO	1
VBO	52

# **STAAT C**

## **Staat van geactiveerde Kapitaaluitgaven**

Government of Sint Maarten													
Journal Summary													
		Period		YTD									
From 1 January 2017 to 31 December 2017		9,529,788.62		*		(9,529,788.62)							
Depreciation on Historical Cost						Depreciation on Revaluations				Additions			
Category	Description	Account	Amount	Account	Amount	Account	Amount	Account	Amount	Account	Amount	Account	Amount
LBU01	Land & Buildings	IS-401	2,498,106.23	BS-151	(2,498,106.23)	BS-801	-	BS-151	-	BS-101	-	BANK	-
PPM01	Main Production Plant	IS-402	-	BS-152	-	BS-801	-	BS-152	-	BS-102	-	BANK	-
PPS02	Secondary Plant	IS-403	-	BS-153	-	BS-801	-	BS-153	-	BS-103	-	BANK	-
EQP01	Primary Equipment	IS-404	6,599.40	BS-154	(6,599.40)	BS-801	-	BS-154	-	BS-104	-	BANK	-
EQS01	Secondary Equipment	IS-405	-	BS-155	-	BS-801	-	BS-155	-	BS-105	-	BANK	-
SMA01	Small Assets	IS-406	-	BS-156	-	BS-801	-	BS-156	-	BS-106	-	BANK	-
CHW01	Computer Hardware	IS-411	2,509,469.50	BS-161	(2,509,469.50)	BS-801	-	BS-161	-	BS-111	-	BANK	-
CSW01	Computer Software	IS-412	19,770.03	BS-162	(19,770.03)	BS-801	-	BS-162	-	BS-112	-	BANK	-
OFE01	Office Equipment	IS-421	355,736.26	BS-171	(355,736.26)	BS-801	-	BS-171	-	BS-121	-	BANK	-
FFX01	Furniture & Fixtures	IS-431	873,972.03	BS-181	(873,972.03)	BS-801	-	BS-181	-	BS-131	-	BANK	-
MVH01	Motor Vehicles	IS-442	515,916.26	BS-192	(515,916.26)	BS-801	-	BS-192	-	BS-142	-	BANK	-
WIPB01	Work in Progress Buildings	IS-407	-	BS-157	-	BS-801	-	BS-157	-	BS-107	-	BANK	-
WIPS01	Work in Progress Software	IS-408	-	BS-158	-	BS-801	-	BS-158	-	BS-108	-	BANK	-
WIPINFR01	Work in Progress Infrastructure	IS-409	-	BS-159	-	BS-801	-	BS-159	-	BS-109	-	BANK	-
INFRA01	Infrastructure	IS-410	2,727,416.27	BS-160	(2,727,416.27)	BS-801	-	BS-160	-	BS-110	-	BANK	-
BINP	Building Improvements	IS-401	22,802.64	BS-151	(22,802.64)	BS-801	-	BS-151	-	BS-101	-	BANK	-
IINP	Infrastructure Improvements	IS-410	-	BS-160	-	BS-801	-	BS-160	-	BS-110	-	BANK	-

\* Assumes no additions from 2015 due to the issues surrounding asset management. Pending the asset management project being started, an amount of Naf 4,590,552.38 was added to this amount as a reasonable estimate for depreciation cost.

**Staat E:**  
**Staat van opgenomen  
langlopende geldleningen**

	Vervalt	%	Begin	Eind	Interest 2017	Saldo	Interest 2018	Saldo	Interest 2019	Saldo	Interest 2020	Saldo	Interest 2021	Saldo	Interest 2022	Saldo	Interest 2023	Saldo
			Datum	Datum	2017	2017	2018	2018	2019	2019	2020	2020	2021	2021	2022	2022	2023	2023
			Periode	Periode		12/31/2017		12/31/2018		12/31/2019		12/31/2020		12/31/2021		12/31/2022		12/31/2023
<i>Nieuwe leningen</i>																		
Sint Maarten 2017		0.83	25-08-2017		-	21,705,000	180,152	20,258,000	168,141	18,811,000	156,131	17,364,000	144,121	15,917,000	132,111	14,470,000	120,101	13,023,000
Budget tekort lening 2017		0.00	15-08-2017		-	50,000,000	-	50,000,000	-	50,000,000	-	50,000,000	-	50,000,000	-	50,000,000	-	48,000,000
Sint Maarten 2018		2.95	15-12-2018		-	29,504,369	-	26,553,932	870,379	23,603,495	783,341	20,653,058	696,303	17,702,621	609,265	14,752,185	522,227	14,752,185
Onvoorzien interest lasten			15-05-2018				1,499,494	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Onvoorzien interest lasten betaling achterstand (GEBE, TELEM. A			15-05-2019						1,877,116									
Liquiditeitslening eerste kwartaal 2018		0.00	01-09-2018					32,600,000		32,600,000		32,600,000		32,600,000		32,600,000		32,600,000
Liquiditeitslening tweede t/m vierde kwartaal 2018		0.00						109,422,276		109,422,276		109,422,276		109,422,276		109,422,276		109,422,276
Sint Maarten 2019		2.95							955,436	63,492,140	1,873,018	63,492,140	1,873,018	63,492,140	1,873,018	63,492,140	1,873,018	63,492,140
Liquiditeitslening 2019										90,217,000		90,217,000		90,217,000		90,217,000		90,217,000
<b>Totaal nieuwe leningen</b>					-	71,705,000	1,679,646	241,784,645	3,871,072	391,096,348	2,812,490	386,698,911	2,713,442	382,301,474	2,614,394	377,904,037	2,515,346	371,506,600
<i>Bestaande leningen/betalingsregelingen</i>																		
Investeringen 2011-2012	2034	2.375	01-01-2015		1,078,250	45,400,000	1,078,250	45,400,000	1,078,250	45,400,000	1,078,250	45,400,000	1,078,250	45,400,000	1,078,250	45,400,000	1,078,250	45,400,000
Investeringen 2014	2029	2.250	01-01-2015		1,350,000	60,000,000	1,350,000	60,000,000	1,350,000	60,000,000	1,350,000	60,000,000	1,350,000	60,000,000	1,350,000	60,000,000	1,350,000	60,000,000
Government Building	2044	2.450	01-01-2015		980,000	40,000,000	980,000	40,000,000	980,000	40,000,000	980,000	40,000,000	980,000	40,000,000	980,000	40,000,000	980,000	40,000,000
Aankoop Emilio Wilson 3,5	2044	1.800	21-11-2014		534,180	28,653,334	515,760	27,630,000	497,340	26,606,665	478,920	25,583,329	460,500	24,559,992	442,080	23,536,654	423,660	22,513,315
Herfinanciering	2023	0.500	01-09-2016		130,000	26,000,000	130,000	26,000,000	130,000	20,800,000	104,000	15,600,000	78,000	10,400,000	52,000	5,200,000	26,000	-
<b>Totaal</b>					4,072,430	200,053,334	4,054,010	199,030,000	4,035,590	192,806,665	3,991,170	186,583,329	3,946,750	180,359,992	3,902,330	174,136,654	3,857,910	167,913,315
Sint Maarten 2010	2020	2.50			1,250,000	50,000,000	1,250,000	50,000,000	1,250,000	50,000,000	1,250,000	50,000,000	1,250,000	50,000,000	1,250,000	50,000,000	1,250,000	50,000,000
Sint Maarten 2010	2025	2.63			1,929,375	73,500,000	1,929,375	73,500,000	1,929,375	73,500,000	1,929,375	73,500,000	1,929,375	73,500,000	1,929,375	73,500,000	1,929,375	73,500,000
Sint Maarten 2010	2030	2.75			2,160,702	78,571,000	2,160,702	78,571,000	2,160,702	78,571,000	2,160,702	78,571,000	2,160,702	78,571,000	2,160,702	78,571,000	2,160,702	78,571,000
Sint Maarten 2010	2035	2.88			1,437,500	50,000,000	1,437,500	50,000,000	1,437,500	50,000,000	1,437,500	50,000,000	1,437,500	50,000,000	1,437,500	50,000,000	1,437,500	50,000,000
Sint Maarten 2010	2040	3.00			1,500,000	50,000,000	1,500,000	50,000,000	1,500,000	50,000,000	1,500,000	50,000,000	1,500,000	50,000,000	1,500,000	50,000,000	1,500,000	50,000,000
<b>Totaal</b>					8,277,577	302,071,000	8,277,577	302,071,000	8,277,577	302,071,000	8,277,577	302,071,000	8,277,577	302,071,000	8,277,577	302,071,000	8,277,577	302,071,000
<b>Totaal generaal</b>					12,350,007	573,829,334	14,011,233	742,885,645	16,184,239	885,974,013	15,081,237	875,353,240	13,687,769	814,732,466	13,544,301	804,111,691	13,400,833	791,490,915
<b>Interest</b>					<b>12,350,007</b>		<b>14,011,233</b>		<b>16,184,239</b>		<b>15,081,237</b>		<b>13,687,769</b>		<b>13,544,301</b>		<b>13,400,833</b>	

**Staat G:**  
**Staat van Subsidies, Bijdragen  
en Inkomstenoverdrachten**

MODEL G

**STAAT VAN SUBSIDIES, BIJDRAGEN EN**

**INKOMENSOVERDRACHTEN**

Staat van inkomensoverdrachten							Land Sint Maarten		Begroting 2019	
(Sub) functie/kosten-plaats/activiteitengroep	Titel verordening	Grondslagen en verdere gegevens	Raadsbesluit	Namen van de gesubsidieerden	Begroting/rekening dienst-jaar 2016	Begroting/rekening dienst-jaar 2017	Begroting/rekening dienst-jaar 2018	Begroting/rekening dienst-jaar 2019		
1	2	3	4	5	7	7	8	9		
44102.3011		Structureel		Kabinet Gevolmachtigde Minister	1,385,737	1,590,597	1,815,976	1,815,976		
44102.3030		Structureel		Raad van Staten	0	113,468	113,468	254,114		
44102.3040		Incidenteel		Integriteits Kamer			0	1,068,732		
44101.3103		Structureel		Burgerzaken		255,605	255,605	255,605		
44102.3104		Structureel	DIV 5771/11	National Security Sint Maarten	1,264,965	1,264,965	1,264,965	1,264,965		
44102.3104.30017		Structureel	UV/142/2013-2014 & MR210611 & DIV# 742	Commissie van Toezicht Veiligheidsdienst	45,900	51,000	51,000	51,000		
44102.3105		Structureel		Nationaal Archief	148,055	175,617	175,617	0		
44201.3203.11001		Structureel		Subsidies en bijragen (SEI)		0	0	0		
44102.3204.30016		Structureel	BC 240896 no.1598 & LB no.15-0560 & No. 2015/14	Huurcommissie	18,450	20,500	20,500	290,400		
44102.3204.30015	Algemene subsidieverordening	Structureel	DIV 1218/11	Bezwaarbeschriftencommissie	24,639	27,377	27,377	0		
44102.3204.30005	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 100298 no.43/ punt.5 & BC 260607 agenda 45/ punt 2 & 3. BC 110700	GOA	24,640	27,378	27,378	27,378		
44102.3204.30006	Algemene subsidieverordening	Structureel		Commissie Openbaar vervoer	5,400	6,000	6,000	6,000		
44102.3204.30014	Algemene subsidieverordening	Structureel	Afk.blad 2013 no.33 (DIV #5510/15) & LB-13/0651	Rodac	16,870	18,745	18,745	18,745		
44102.3204.30022	Algemene subsidieverordening	Structureel	LB 0850/13 no 3013/1596 (DIV# 4596/14 & 4867/14	Electoral Council	150,000	150,000	150,000	150,000		
44102.3204.**		Incidenteel		Vertegenwoordigers van Bestkurscomite Trust Fund				100,000		
44301.3308.30001	Algemene subsidieverordening	Structureel	LB 2012/1252 (DIV#5964/12)	Vrijwilligers Korps Sint Maarten (VKS)	720,225	800,250	800,250	800,250		



(Sub) functie/ kosten- plaats/ activitei- tengroep	Titel verordening	Grondslagen en verdere gegevens	Raads- besluit	Namen van de gesubsidi- eerden	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2016	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2017	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2018	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2019
44301.3308.30004	Algemene subsidieverordening	Structureel	DIV 5006/14 & DIV 4190/13	Religieuze Instellingen	113,400	126,000	126,000	0
44301.3308.30008	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 200410 archief nr. 1402-10	Toastmasters	9,000	10,000	10,000	10,000
44301.3308.30010		Incidenteel	COM270918	Tijdelijke overbruggings bijdrage PSS	0	0	0	2,000,000
44301.3308.30011	Algemene subsidieverordening	Structureel		Committee Flag Day	0	0	0	0
44301.3308.30012	Algemene subsidieverordening	Structureel	MR011111 & MR260112	NGO St.Maarten Development Foundation	3,587,673	3,587,673	3,587,673	3,587,673
44301.3308.30018	Algemene subsidieverordening	Structureel		SOG	171,000	171,000	171,000	171,000
44201.4022.40001	Algemene subsidieverordening	Structureel		Stichting Belasting Accountants Buro	0	0	0	
44102.5213	Rijkswet Openbare Ministeries van Curacao ,van Sint Maarten en van Bonaire , Sint Eustatuis en Saba	Structureel	Rijkswet van 7 Juli 2010	Parket Officier van Justitie	2,002,900	2,002,900	2,002,900	2,002,900
44102.5214	Rijkswet gemeenschappelijke Hof van Justitie	Structureel	Rijkswet van 7 Juli 2010	Gemeenschappelijk Hof van Justitie	4,451,000	4,451,000	4,451,000	4,451,000
44102.5215	Rijkswet Openbare Ministeries van Curacao ,van Sint Maarten en van Bonaire , Sint Eustatuis en Saba	Structureel	Rijkswet van 7 Juli 2010	Parket Procureur Generaal	591,762	591,762	591,762	591,762
44102.5217	Afkondigingsblad van Sint Maarten	Structureel	AB 2010 GT no 29	Constitutionele Hof	150,000	250,000	250,000	250,000
44201.5211	Rijkswet Raad voor de rechtshandhaving	Incidenteel	Rijkswet van 7 Juli 2010	Vreemdelingen keten PvA	0	0	0	
44102.5212	Rijkswet Kustwacht voor Aruba, Curacao en Sint Maarten alsmede voor de openlichamen Bonaire, Sint Eustatuis en Saba.	Structureel	Rijkswet van 7 Juli 2010	Kust wacht	1,750,000	1,750,000	1,750,000	1,750,000
44102.5216	Rijkswet Raad voor de rechtshandhaving	Structureel	Rijkswet van 7 Juli 2010	Raad voor de Rechtshandhaving	925,000	925,000	925,000	925,000

(Sub) functie/kostenplaats/activiteitengroep	Titel verordening	Grondslagen en verdere gegevens	Raadsbesluit	Namen van de gesubsidieerden	Begroting/rekening dienstjaar 2016	Begroting/rekening dienstjaar 2017	Begroting/rekening dienstjaar 2018	Begroting/rekening dienstjaar 2019
44205.5207		Structureel		Voogdijraad	375,000	375,000	0	0
44201.5220		Incidenteel	COM270918	Executive Protection Unit (will form part of the normal budget in 2020)				982,200
44101.5208	Algemene subsidieverordening	Structureel		Reclassering	1,606,705	1,785,234	1,785,234	1,785,234
44301.5209	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 180809 agenda# 12 Arch# 1765-09	Turning Point	1,116,391	1,240,434	1,240,434	1,240,434
44201.5210	Algemene subsidieverordening	Structureel		Jeugd Detentie Centrum (voorheen GOG)	455,287	0	0	0
44201.5211	Algemene subsidieverordening	Structureel		Justice Academy	180,000	0	0	0
44302.6110.60014	Landsverordening voortgezet onderwijs en de Algemene Subsidieverordening	Structureel		Stichting Voortgezet Onderwijs St. Maarten	17,710,814	17,975,469	17,093,101	15,911,476
44302.6110.60015	Landsverordening voortgezet onderwijs en de Algemene Subsidieverordening	Structureel		Foundation for Academic and Vocational education	13,691,433	13,482,155	12,893,092	12,115,767
44302.6110.60016	Landsverordening voortgezet onderwijs en funderend onderwijs en de Algemene Subsidieverordening	Structureel		Foundation for Catholic Education St. Maarten	17,985,114	17,865,622	18,365,538	18,343,471
44302.6110.60017	Landsverordening voortgezet onderwijs en funderend onderwijs en de Algemene Subsidieverordening	Structureel		Foundation for Protestant Christian Education, W.I.	6,480,142	6,475,124	6,499,922	6,451,779
44302.6110.60018	Landsverordening voortgezet onderwijs en funderend onderwijs en de Algemene Subsidieverordening	Structureel		Methodist Agogic Centre	8,528,749	8,419,282	9,445,365	9,553,174
44302.6110.60019	Landsverordening voortgezet onderwijs en funderend onderwijs en de Algemene Subsidieverordening	Structureel		Foundation of Seventh- Day Adventist Churches School Board	2,846,044	3,032,862	3,370,454	3,311,385
44302.6110.60020	Algemene subsidieverordening	Structureel		University of St. Martin	1,000,000	1,000,000	1,059,140	1,750,000
44302.6110.60021	Landsverordening Secundair Beroepsonderwijs en Educatie en de Algemene subsidieverordening	Structureel		Secundair Beroeps Onderwijs / NIPA	2,481,336	2,919,102	3,223,340	3,223,340
44302.6110.60046	Budget Openbaar Onderwijs	Structureel		Educational Behaviour Modification Program Belvedere	150,000	0	0	0

(Sub) functie/ kosten- plaats/ activitei- tengroep	Titel verordening	Grondslagen en verdere gegevens	Raads- besluit	Namen van de gesubsidi- eerden	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2016	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2017	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2018	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2019
44302.6110.60024	Landsverordening Secundair Beroepsonderwijs en Educatie en de Algemene subsidieverordening	Structureel		Charlotte Brookson Academy	1,524,173	1,524,173	1,856,923	2,000,000
44301.6120.61001	Algemene subsidieverordening	Structureel		Museum/Natural Heritages (St. Maarten Museum Heritage Foundation)	103,500	103,500	103,500	103,500
44301.6120.61005	Algemene subsidieverordening	Structureel		Momentenzorg (Monumentenfonds)	112,500	112,500		
44301.6120.67007	Algemene subsidieverordening	Structureel		John Larmonie center	45,000	45,000	45,000	45,000
44301.6120.**	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Extra subsidy 2018 incidental requests (culture)	0	0	0	
44301.6120.64004	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 11/08/09 Agenda 15 Arch nr 3310-09	Library (Stichting Philipsburg Jubilea Library)	1,097,100	1,097,100	1,097,100	1,097,100
44301.6120.62005				Stichting Culturele Ontwikkeling		0	118,000	118,000
44301.6130.67002	Algemene subsidieverordening	Structureel		Youth Program Belvedere Community Center	120,960	120,960	120,960	120,960
44201.6130.67004	Algemene subsidieverordening	Structureel		Youth Program Dutch Quarter Community Center	0	0	0	
44301.6130.61005	Algemene subsidieverordening	Structureel		Momentenzorg (Monumentenfonds)		10,000	212,500	76,000
44301.6130.67008	Algemene subsidieverordening	Structureel	Arch# 24777/04	No kidding with our Kids	147,840	147,840	147,840	147,840
44301.6130.61013				Maritiem Archeologisch Meldpunt Sint Maarten				18,000
44301.6130.67014	Algemene subsidieverordening	Structureel		St. Maarten Youth Council	33,600	33,600	33,600	33,600
44301.6130.67017	Algemene subsidieverordening	Structureel		Uniformed Organization	4,500	4,500	4,500	4,500
44301.6130.67018	Algemene subsidieverordening	Structureel		Victorious Living Foundation	21,600	21,600	0	
44301.6130.61019				SIMARC				36,500
44301.6130.60052	Algemene subsidieverordening	Structureel		St. Maarten Early Childhood Development Association	80,000	80,000	80,000	80,000
44301.6130.**	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Extra subsidy 2018 incidental requests (Jeugd & Jongeren)	0	0	0	
44301.6140.67011	Algemene subsidieverordening	Structureel		St. Maarten Pony league	40,000	40,000	40,000	40,000
44301.6140.67010	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 28/06/05 Agenda 30	St. Maarten Little league	45,000	45,000	45,000	45,000

(Sub) functie/ kosten- plaats/ activitei- tengroep	Titel verordening	Grondslagen en verdere gegevens	Raads- besluit	Namen van de gesubsidi- eerden	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2016	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2017	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2018	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2019
44201.6140.67013	Algemene subsidieverordening	Structureel		St. Maarten Tennis Federation	0	0	0	
44301.6140.67016	Algemene subsidieverordening	Structureel		Stichting Sport Ontwikkeling/ National Sport Institute	360,000	400,000	500,000	500,000
44301.7280.11001	Algemene subsidieverordening	Structureel		Sociaal Economie Initiatief (SEI)	0	0	0	
44301.7280.70001	Algemene subsidieverordening	Structureel		Subsidie buurtcentra	63,000	70,000	70,000	70,000
44301.7280.70002	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 180809 agenda# 12 Arch# 1765-09	Turning Point	230,000	230,000	230,000	230,000
44301.7280.70003	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 07/07/98 Agenda 7 Archief 4324/98	Safe haven	217,800	217,800	217,800	217,800
44301.7280.70004	Algemene subsidieverordening	Structureel		Red Cross Foundation	0	0	0	
44301.7280.70005	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 180809 agenda# 16 Arch# 4421-09	Diabetici Stichting	14,000	14,000	14,000	14,000
44301.7280.70006	Algemene subsidieverordening	Structureel	MB 2024/2016 d.d.15/9/16	Aids Stichting	180,000	200,000	200,000	200,000
44301.7280.70007	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 10/03/09 Agenda#26 Arch # 4742/08	Stichting Geestelijke Gezondheidszorg MHF	0	0	0	0
44301.7280.70008	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC06/07/04 Agenda # 10 Arch# 25746/04	Stichting Helping hands	40,500	45,000	45,000	45,000
44301.7280.70009	Algemene subsidieverordening	Structureel	MB 1355/2014 d.d 21/7/14	Community Centers	196,000	200,000	200,000	200,000
44301.7280.70010	Algemene subsidieverordening	Structureel	MR 150414 agenda # 13 (div 1006-14)	Residential Care	400,000	450,000	400,000	400,000
44201.7280.70011	Algemene subsidieverordening	Structureel		Family Life foundation	0	0	0	0

(Sub) functie/ kosten- plaats/ activitei- tengroep	Titel verordening	Grondslagen en verdere gegevens	Raads- besluit	Namen van de gesubsidi- eerden	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2016	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2017	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2018	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2019
44201.7280.70013	Algemene subsidieverordening	Structureel		St Maarten Medical Center (SMMC)	0	0	0	0
44201.7280.70014	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		W.G.K. (outstanding cost)	0	0	0	0
44201.7280.70015	Algemene subsidieverordening	Structureel		HIV/AIDS project	0	0	0	0
44201.7280.70016	Algemene subsidieverordening	Structureel		Commissie Geld ontslagzaken	0	0	0	0
44201.7280.	Algemene subsidieverordening	Structureel		Golden Age Foundation	0	0	0	0
44201.7280.70027	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Tripartite	0	0	0	0
44201.7280.70032	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Raad van de Volksgezondheid	0	0	0	0
44201.7280.70033	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Registratiecommissie geneesmiddelen	0	0	0	0
44301.7280.70038	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Sociale Werkplek	150,000	150,000	0	0
44301.8270.80006	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 03/03/09 Agenda # 20 Arch# 1100/09	Small Business Development Foundation	80,000	100,000	100,000	0
44301.8270.80032	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Investment Promotion	22,500	22,500	22,500	122,500
44301.8270.80007	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		SME development (not sbdf)	22,500	25,000	25,000	140,000
44301.8270.**	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Rivaltalizing of Philipsburg				100,000
44301.8270.80008	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Agriculture	22,500	25,000	0	50,000
44201.8270.80033	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		E- zone development	22,500	0	0	0

(Sub) functie/ kosten- plaats/ activitei- tengroep	Titel verordening	Grondslagen en verdere gegevens	Raads- besluit	Namen van de gesubsidi- eerden	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2016	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2017	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2018	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2019
44301.8270.80036	Algemene subsidieverordening	Structureel		Mededingingsautoriteit / Competition Authority	20,000	22,500	22,500	0
44301.8270.80037	Algemene subsidieverordening	Structureel		Toezichtsraad Kansspelen / Gaming Control Board	22,500	25,000	50,000	250,000
44201.8270.8000	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Aquaponic	0	0	0	0
44201.8270.8000	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Innovation	0	0	0	0
44301.8270.80010	Algemene subsidieverordening	Structureel		Carnival	315,000	350,000	350,000	350,000
44201.8270.80011	Algemene subsidieverordening			EcoFest/Enviroweek	0	0	0	0
44201.8270.80012	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Captain Oliver's Regatta	0	0	0	0
44201.8270.80013	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		NABOB	0	0	0	0
44301.8270.80014	Algemene subsidieverordening	Incidenteel	BC 260509 Agenda 19 Arch 2663/09	SMART	67,500	75,000	0	0
44301.8270.80015	Algemene subsidieverordening	Incidenteel	BC 270410 Agenda 25 Arch 2326/10	Board Walk Mas (6th Anniversary)	54,000	60,000	0	0
44201.8270.80016	Algemene subsidieverordening	Structureel		St. Maarten's Day	18,000	0	0	0
44201.8270.80017	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Jl Music Festival - 3 day event	0	0	0	0
44201.8270.80018	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Dow's Pan in Paradise	0	0	0	0
44301.8270.80028	Algemene subsidieverordening	Structureel		Heineken Regatta	270,000	300,000	350,000	350,000
44301.8270.80026	Algemene subsidieverordening	Incidental		Music / Film /Culinary Festivals	67,500	75,000	75,000	75,000

(Sub) functie/ kosten- plaats/ activitei- tengroep	Titel verordening	Grondslagen en verdere gegevens	Raads- besluit	Namen van de gesubsidi- eerden	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2016	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2017	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2018	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2019
44201.8270.	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Cruise Conversion	45,000	0	0	0
44301.8270.80021	Algemene subsidieverordening	Incidenteel	BC 30/03/10 Agenda # 21 Arch # 6312-09	Ms. Caribbean Hibiscus	11,700	13,000	0	0
44201.8270.80022	Algemene subsidieverordening			Ms. Hawaiian Tropic	0	0	0	0
44301.8270.80023	Algemene subsidieverordening	Incidenteel	BC 19/05/09 Agenda # 13, Arch nr 2545-09	Book Fair	36,000	40,000	40,000	40,000
44301.8270.80043		Structural ?		Small Hotel Association		0	40,000	40,000
44301.8270.**		Structural ?		St. Maarten Festival		0	0	0
44301.8270.80042		Structural ?		New York Tristate holiday events (Memorial Day)		0	44,000	44,000
44301.8270.80041		Structural ?		Sport Tourism		0	50,000	50,000
44301.8270.80020		Structural ?		Taste of the Caribbean Team		0	28,000	28,000
44301.8270.80024	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Golden Rock Regatta	16,200	18,000	18,000	18,000
44201.9115.90001	Algemene subsidieverordening	Structureel		Nature Foundation	0	0	0	
44201.9115	Algemene subsidieverordening	Structureel		Huur Commissie	0	0	0	
44301.9115.90002	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 14/12/09 Agenda # 40 Arch # 3641/09	St. Maarten Housing Development Foundation	414,619	474,509	474,509	510,509
44301.9115.90003	Algemene subsidieverordening	Structureel		Subsidie Archeological Centre Foundation	36,000	36,000	36,000	
				Stichting Kadaster / Hypotheekwezen	0	0	0	
				Stichting Fonds Openbare Ruimten	0	0	0	
				Stichting Overheidsgebouwen Dienst	0	0	0	
44201.9115.90007	Algemene subsidieverordening	Structureel		SOG	0	0	0	
44201.9115.90008	Algemene subsidieverordening	Structureel		Commissie van deskundigen	0	0	0	
<b>TOTAAL</b>					<b>98,954,723</b>	<b>99,961,203</b>	<b>101,075,068</b>	<b>104,521,569</b>

**OVERZICHT VAN**  
**EIGENDOMMEN (WAGENPARK)**



Wagenpark Gov. St. Maarten :

Ministry	Department	License Plate	Make	Model	Type	Year	Chassis nr.	Remarks	
1	Council of Ministers	Min.Algemene Zaken	MR- 01	Audi	A6 Saloon	Sedan	2017	WAUZZ24G1HN000383	
2	Council of Ministers	Min. Finance	MR- 02	Hyundai	Tucson	SUV	20016	KMHJ3813DGU128703	hurricane damage
3	Council of Ministers	Min. Justice	MR- 03	Hyundai	Tucson	SUV	2016	KMHJ3813DGU147763	hurricane damage
4	Council of Ministers	Min.TEZVT	MR- 04	Hyundai	Tucson	SUV	2016	KMHJ3813DGU129137	hurricane damage
5	Council of Ministers	Min.Gezondheid	MR- 05	Hyundai	Tucson	SUV	2016	KMHJ3813DGU148251	hurricane damage
6	Council of Ministers	Min.Vromi	MR-06	Hyundai	Tucson	SUV	2016	KMHJ3813DHU214305	hurricane damage
7	Council of Ministers	Min. Onderwijs	MR-07	Hyundai	Tucson	SUV	2016	KMHJ3813DHU214365	hurricane damage
1	General Affairs	Cabinet Prime Minister	L- 1	Toyota	4 Runner	SUV	2013	JTEBU4JR505108453	
2	General Affairs	Secr. Council of Ministers	L- 55	Hyundai	Santa Fe	SUV	2008	KMHSG81DP84262419	hurricane damage
3	General Affairs	Protocol	L-31	Hyundai	Santa Fe	SUV	2011	KMHSH81GDBU750521	
4	General Affairs	Cabinet	L- 137	Hyundai	Santa Fe	SUV	2008	KMHSG81DP84260678	
5	General Affairs	DIV	L- 200	Hyundai	Tucson	SUV	2013	KMHJT81BBDU625021	hurricane damage
6	General Affairs	Fire Department	L- 56	Mercedes	Benz 1325	Sedan	2002	WDB9760631K766366	
7	General Affairs	Fire Department	L- 57	IVECO	Euro Cargo IML	Truck	2002	WJMB1VR00C102648	
8	General Affairs	Fire Department	L- 58	Ford	F750 Tradition	Truck	2000	3FDX75R4YMA04358	
9	General Affairs	Fire Department	L- 60	Honda	CRV	SUV	2006	JHCRD78806C208415	
10	General Affairs	Fire Department	L- 61	Ford	F750 Tradition	Truck	2009	4ENRAA8291004881	
11	General Affairs	Fire Department	L- 62	Hyundai	Santa Fe	SUV	2011	KMHSH81JDBU748369	
12	General Affairs	Fire Department	L- 63	Hyundai	HD 65	Truck	2009	KMF6A17FP9C100764	
13	General Affairs	Fire Department	L- 64	Hyundai	Santa Fe	SUV	2007	KMHSH81DP7U263347	
14	General Affairs	Fire Department	L- 65	Ford	F150	Truck	2012	1D0X5HT9CEC90006	
15	General Affairs	Fire Department	L- 66	Nissan	Navara	SUV	2015	MNTVCUD4020608430	hurricane damage/OS
16	General Affairs	Fire Department	L- 67	Hyundai	H1	Van	2000	KMJWAM78HP8U024210	
17	General Affairs	Fire Department	L- 70	Toyota	Hilux	Pick up	2007	8AJFR22G604521284	hurricane damage/OS
18	General Affairs	Fire Department	L- 71	E-One	Tradition Pump	Truck	2009	4EN6AA8091005692	
19	General Affairs	Fire Department	L- 142	E-One	Typhoon Pump	Truck	2010	4ENRAA80A1005693	
20	General Affairs	Fire Department	L- 72	Hyundai	Grand Santa	SUV	2015	KMH5NB1EDFU08857	
21	General Affairs	Fire Department	L- 73	Toyota	RAV-4	SUV	2008	JTMBO31V805198824	hurricane damage/OS
22	General Affairs	Fire Department	L- 184	Ford	F450	Pick up	2012	1FDOX4HT8CEB20066	
23	General Affairs	Fire Department	L- 148	Hyundai	Santa Fe	SUV	2015	KMH5U81EDFU49258	
24	General Affairs	Fire Department	L-59	Nissan	Navara	PICK UP	2015	MNTVCUD4020049378	
25	General Affairs	Fire Department	L-69	Hyundai	Grand Santa	SUV	2015	MNTVCUD4020049378	
26	General Affairs	Census Office	L-78	Ford	Eco Sport	SUV	2015	WFOBXXMRKBER48250	hurricane damage
27	General Affairs	Census Office	L- 74	Suzuki	Jimmy	SUV	2013	JS3JB43V3D400898	hurricane damage
28	General Affairs	Dcomm	L-146	Hyundai	Tucson	SUV	2008	KMHJM81BP8U748549	hurricane damage
29	General Affairs	Dcomm	L- 166	Suzuki	Vitara	SUV	2012	JS3TD04V2C4100896	auctioned/ HD
30	General Affairs	DMO	L- 75	Hyundai	Tucson	SUV	2015	KMHJT81EDFU013116	hd
31	General Affairs	Facility Department	L- 183	Hyundai	Tucson	SUV	2013	KMHJT81BBDU585059	hd
	General Affairs	Facility Department	L-92	Hyundai	Grand I10	Car	2017	MAL751CBHM51098	moved from TEZVT
32	General Affairs	Facility Department	L- 132	Hyundai	Vera Cruz	SUV	2008	KMHNU81CDAU107559	
33	General Affairs	ICT	L- 80	Hyundai	H1	Van	2008	KMFWBH7HP84024470	auctioned/ HD
34	General Affairs	ICT	L- 157	Hyundai	I10 GL	Sedan	2013	MALAM51CBDM184805	hurricane damage
35	General Affairs	ICT	L-141	Honda	CRV	SUV	2006	JHCRD78806C208415	hurricane damage/os
36	General Affairs	Staffburo/SG	L-102	Hyundai	Tucson	SUV	2017	KMHJT81EBFU020465	
1	Finance	SG Finance	L- 90	Hyundai	Santa Fe	SUV	2008	KMHSG81DP84262403	
2	Finance	Receivers Office	L- 81	Toyota	Hilux	Pick up	2008	8AJFR22G404522546	garage for rrepair
3	Finance	Receivers Office	L- 82	Daihatsu	Terios	SUV	2006	JDA210G001016571	auctioned
4	Finance	Receivers Office	L- 83	Hyundai	Tucson	SUV	2006	KMHJM81DP6U473740	active
5	Finance	Receivers Office	L- 84	Hyundai	Tucson	SUV	2008	KMHJM88BP8U875260	In Garage
6	Finance	Receivers Office	L- 85	Hyundai	Tucson	SUV	2008	KMMJM81BP8U875301	auctioned
7	Finance	Receivers Office	L- 88	Hyundai	Tucson	SUV	2008	KMHJM81BP8U876227	auctioned
8	Finance	Receivers Office	L- 89	Daihatsu	Terios	SUV	2006	JDAJ210G001016797	auctioned
9	Finance	Receivers Office	L- 25	Suzuki	Jimmy	SUV	2006	JS4F1843V00307697	In Garage
10	Finance	Receivers Office	L- 26	Suzuki	Vitara	SUV	2009	JS3TA04V894100726	In Garage
11	Finance	Receivers Office		Suzuki	Grand Vitara	SUV	2019	JS3TA04V1K4100072	New
12	Finance	Receivers Office		Suzuki	Grand Vitara	SUV	2019	JS3TA04V8K4100084	New
13	Finance	Receivers Office		Suzuki	Grand Vitara	SUV	2019	JS3TA04V2K4100095	New
14	Finance	Receivers Office		Suzuki	Grand Vitara	SUV	2019	JS3TA04V0K4100077	New
15	Finance	Receivers Office		Suzuki	Grand Vitara	SUV	2019	JS3TA04V0K4100113	New
16	Finance	Receivers Office		Suzuki	Grand Vitara	SUV	2019	JS3TA04V1K4100105	New
17	Finance	Receivers Office	L- 33	Toyota	Corolla	Sedan	2006	PBR532CE228621102	auction
18	Finance	Tax Office	L- 54	Hyundai	Tucson	SUV	2011	KMHJT81BBBU175545	hurricane damaged
19	Finance	Control & Investigation	L- 177	Hyundai	Accent	Sedan	2012	KMHCT51DBCU035883	hurricane damaged
20	Finance	Control & Investigation	L- 178	Hyundai	Accent	Sedan	2012	KMHCT51DBCU035886	hurricane damaged

Wagenpark Gov. St. Maarten :									
Ministry	Department	License Plate	Make	Model	Type	Year	Chassis nr.	Remarks	
21	Finance	Control & Investigation	L-179	Hyundai	Accent	Sedan	2012	KMHCT51DBC035130	hurricane damaged
22	Finance	Control & Investigation	L-180	Toyota	Yaris	Sedan	2012	JTDBW92320L033728	hurricane damaged
1	OCIS	SG OCYS	L-176	Hyundai	Santa Fe	SUV	2012	KMHS81GDCU867554	hurricane damaged
2	OCIS	Education	L-147	Suzuki	APV	Bus	2016	MMHYN71VIGJ40126	hurricane damaged
3	OCIS	Staffbuero OCYS	L-93	Hyundai	Tucson	SUV	2013	KMHJT81B8DU625429	hurricane damaged
4	OCIS	Public Education	L-202	Hyundai	Tucson	SUV	2014	KMHJT81EBEU858941	hurricane damaged
1	VSA	Stafbureau (Joy Arnell Acting S	L-91	Hyundai	Santafe		2008	KHSH81DP8U303401	Active
2	VSA	Sociale Dienst	L-175	Hyundai	Tucson		2012	KMHJT81CDCU443286	Active
3	VSA	Inspectie (Labor & Safety)		Daihatsu	Terios		2007	JDAJ210G001027932	Damaged former 104
4	VSA	Inspectie (Labor & Safety)	L-104	Toyota	Hilux		2018	8AUF58CD201218564	Active
5	VSA	Inspectie (Food Safety)		Daihatsu	Terios		2007	JADAJ200G001005153	Damaged former 103
6	VSA	Inspectie (Food Safety)	L-103	Ford	Ranger		2017	6FPPXXMJ2PHA88647	Active
7	VSA	Inspectie (Earl Best)	L-174	Hyundai	Santafe		2012	KMHS81GDCU867733	Active
8	VSA	Inspectie (Health)		Daihatsu	Sirion		2006	IDAM301S001041203	Damaged former 115
9	VSA	Inspectie (Health)	L-115	Ford	Ranger		2017	6FPPXXMJ2PH870957	Active
10	VSA	Inspectie	L-110	Mitsubishi	L-200		2005	MMBJNK7705D076985	In garage
11	VSA	Inspectie	L-36	Hyundai	Getz		2006	KMHBUS1BP6U49473	Damaged
12	VSA	Inspectie	L-106	Honda	Pilot		2006	5FNYP185368800373	Damaged
13	VSA	Inspectie	L-85	Toyota	Hilux		2018	8AUF88CD001584698	Active
14	VSA	Inspectie	L-24	Toyota	Hilux		2018	8AUF88CDX01585356	Active
15	VSA	INDP/Cummunity Help Desk, F	L-168	Hyundai	Tucson		2011	KMHJT81B8BU307283	Active
16	VSA	Cummunity Help Desk, Family,	L-76	Suzuki	Vitara		2012	J53TD04V9C4101916	In Garage
17	VSA	Cummunity Help Desk, Family,	L-80	Mazda	BT-50		2018	MM7UR4DF1JW772930	Active
18	VSA	Cummunity Help Desk, Family,	L-51	Toyota	Hilux		2018	8AUF58CD401216995	Active
19	VSA	CPS (Medical Bus)	L-5	Thomas Mathews	Saftliner		2014	5POUYOB24E1170491	Active
20	VSA	CPS (Dental Mobile)	L-107	Ford	158 Econo Van		2008	1FDXE45988HDA93884	Active
21	VSA	CPS	L-108	Daihatsu	Terios		2007	JDAJ210G00100615	Active
22	VSA	CPS	L-105	Hyundai	Santafe		2008	KMHS81DP8U260646	Active
23	VSA	CPS	L-173	Ford	Ranger		2011	MNCL5FE98BW954022	Active
24	VSA	CPS	L-158	Mazda	BT-50		2018	MM7UR4DF1JW766819	Active
25	VSA	CPS	L-34	Mazda	BT-50		2018	MM7UR4DF1JW766818	Active
26	VSA	CPS	L-88	Toyota	Hilux		2018	8AUF88CD701584889	Active
27	VSA	Arbeidszaken (Peggy Ann Dros	L-171	Ford	Escape		2012	1FMCUOC76CKB70555	Active
28	VSA	Arbeidszaken	L-111	Daihatsu	Terios		2006	JDAJ210G001016949	In Garage
29	VSA	Ambulance Dienst (Used for Tr	L-99	Suzuki	Vitara		2010	J53TD04V1A46602618	Active
30	VSA	Ambulance Dienst (Used for Tr	L-96	Toyota	Hilux		2009	MR0FR22G400750962	Damaged
31	VSA	Ambulance Dienst (Used for Tr	L-117	Toyota	Hilux		2018	8AUF58CD001217252	Active
32	VSA	Ambulance Dienst (Used for Tr	L-152	Toyota	Hilux		2018	8AUF58CD201218029	Active
33	VSA	Ambulance Dienst (Trauma Val	L-196	Hyundai	H1		2013	KMHWH81R8DU550969	Active
34	VSA	Ambulance Dienst (Trailer)	N/A	MCI	Batam Trailer		2009	IWC200C10A1125943	Active
35	VSA	Ambulance Dienst (Trailer)	N/A	MCI	Batam Trailer		2009	IWC200C12A1125944	Active
35	VSA	Ambulance Dienst (Piket)	L-101	Hyundai	Santafe		2008	KMHS81DP8U339311	Active
37	VSA	Ambulance Dienst (Cyfred Rich	L-100	Ford	Explorer		2012	1FMH8F85CGA29400	Active
38	VSA	Ambulance Dienst (Ambulance	L-98	Chevrolet	Crusader		2009	1GCHG39K891170005	Active
39	VSA	Ambulance Dienst (Ambulance	L-94	Chevrolet	Crusader		2009	1GCHG39K9911694228	Active
40	VSA	Ambulance Dienst (Ambulance	L-151	Chevrolet	Crusader		2011	1GCG9G681146531	in garage
41	VSA	Ambulance Dienst (Ambulance	L-152	Chevrolet	Crusader		2011	1GCG9G681145178	Burned out of service
42	VSA	Ambulance Dienst (Ambulance	L-5	Chevrolet	Express Van		2017	1GBZGHC3H1108925	Active
43	VSA	Ambulance Dienst (Ambulance	L-23	Chevrolet	Express Van		2017	1GBZGHC6H1108398	Active
44	VSA	Ambulance Dienst (Ambulance	L-95	Chevrolet	Express 2500		2016	1GBZGHC9G91142382	Active
45	VSA	Afd Volks Gezondheid	L-112	Hyundai	Tucson		2006	KMHJM81BP6U504861	Damaged
46	VSA	Afd Arbeid	L-172	Hyundai	Santafe		2012	KMHS81GDCU867599	Active
1	TEZVT	Inspection Dept. TEZVT	L-113	Nissan	Frontier	Pick Up	2012	JN1CIUD22Z0115298	
2	TEZVT	Inspection Dept. TEZVT	L-116	Daihatsu	Sirion	Hatchback	2007	JDAJ210G001028053	
3	TEZVT	Inspection Dept. TEZVT	L-187	Nissan	Frontier	Pick Up	2013	JN1CIUD22Z0116750	
4	TEZVT	Dept v. Economie	L-118	Hyundai	Trajet	Van	2006	KNHM681BP711300788	
5	TEZVT	Dept v. Economie/VOSEC	L-120	Daihatsu	Terios	SUV	2008	JDAJ210G001055213	
6	TEZVT	Dept v. Economie/VOSEC	L-121	Daihatsu	Terios	SUV	2008	JDAJ210G001055354	
7	TEZVT	SG TEZVT	L-122	Hyundai	Vera Cruz	SUV	2008	KMHNU81CDAU102796	
8	TEZVT	Shipping & Maritime	L-162	Nissan	Frontier	Pick Up	2012	JN1CIUD22Z0115264	
9	TEZVT	Statistic	L-123	Hyundai	Tucson	SUV	2012	KMHJT81CDCU366037	
10	TEZVT	Met Office	L-124	Nissan	Frontier	Pick Up	2005	JN1CIUD22Z0740472	Auctioned
11	TEZVT	Civil Aviation	L-199	Nissan	Frontier	Pick Up	2013	JN1CIUD22Z0115782	
12	TEZVT	Tourist Office	L-117	Honda	CRV	SUV	2007	JHURE48307C202411	

Wagenpark Gov. St. Maarten :

Ministry	Department	License Plate	Make	Model	Type	Year	Chassis nr.	Remarks	
13	TEZVT	MET OFFICE	L-109	Toyota	Hilux	Pick Up	2016	MROHZ8CD800405319	
14	TEZVT	Inspectors	L-14	Hyundai	I 10	Car	2017	MALA751CBHM492706	broken back glass/hurri.
15	TEZVT	Inspectors	L-35	Hyundai	I 10	Car	2017	MALA751CBJM614501	hurricane damage
16	TEZVT	Econ Transp & Telecommunica	L- 119	Daihatsu	Terios	SUV	2007	JD AJ200G001006195	
1	VROMI	VROMI	L- 125	Ford	Transit	Van	1996	WFOHXXGBVV00K423	out of service
2	VROMI	VROMI	L- 126	Hyundai	Tucson	SUV	2006	KMHJM81BP64499475	out of service
3	VROMI	VROMI	L- 127	Hyundai	Tucson	SUV	2006	KMHJM81BPSU455437	
4	VROMI	VROMI	L- 128	Hyundai	Tucson	SUV	2006	KMHJM81BP6U455254	out of service
5	VROMI	VROMI	L- 129	Nissan	Frontier	Pick Up	2006	JN1C1UD22Z0080049	
6	VROMI	VROMI	L- 131	Hyundai	Tucson	SUV	2006	KMHJM81BP6U473482	
7	VROMI	VROMI	L- 133	Toyota	Hilux	Pick Up	2007	8AJFR22G404517766	
8	VROMI	VROMI	L- 134	Toyota	Hilux	Pick Up	2007	8AJFR22G604518716	out of service
9	VROMI	VROMI	L- 135	Toyota	Hilux	Pick Up	2007	8AJFR22G404516942	
10	VROMI	VROMI	L- 136	Toyota	Hilux	Pick Up	2007	8AJFR22G804515437	out of service
11	VROMI	VROMI	L- 138	Toyota	Hilux	Pick Up	2008	MROFZ29G301708282	
12	VROMI	VROMI	L- 139	Mitsubishi	Canter	Truck	1999	FES15BA06953	out of service
13	VROMI	PPB/projecten	L- 140	Hyundai	Santa Fe	SUV	2008	KMHS81DP8U303509	
14	VROMI	VROMI	L- 53	Suzuki	Vitara	SUV	2011	JS3TD04V0B4610873	hurricane damage/garage
15	VROMI	VROMI	L- 145	Toyota	Hilux	Pick Up	2011	MROFZ29G601614400	
16	VROMI	VROMI	L- 149	Mitsubishi	Montero	SUV	2000	JA4MW31R0J012315	
17	VROMI	VROMI	L- 150	Toyota	Hilux	Pick Up	2011	MROFZ29G301616802	
18	VROMI	VROMI	L- 158	Nissan	X-Trail	SUV	2012	JN1TBNT30Z0148348	
19	VROMI	VROMI	L- 159	Nissan	Navara	Pick Up	2012	MNTVCUD40Z0039012	
20	VROMI	VROMI	L- 161	Nissan	Navara	Pick Up	2012	MNTVCUD40Z0022513	
21	VROMI	VROMI	L- 163	Hyundai	HD 45	Truck	2012	KMFJA17BPCC174640	
22	VROMI	VROMI	L- 164	Nissan	Navara	Pick Up	2011	MNTVCUD40Z0040890	
23	VROMI	VROMI	L- 165	Nissan	Navara	Pick Up	2011	MNTVCUD40Z0041393	
24	VROMI	VROMI	L- 169	Nissan	X-Trail	SUV	2012	JN1TBNT30Z0154408	
25	VROMI	VROMI	L- 170	Nissan	X-Trail	SUV	2012	JN1TBNT30Z0154133	
26	VROMI	VROMI	L- 181	Hyundai	Tucson	SUV	2012	KMHJT81CDCU548479	
27	VROMI	VROMI	L- 194	Hyundai	HD 65	Crane	2013	KMFGA17FPDC209884	
28	VROMI	VROMI	L- 193	Hyundai	HD 65	Truck	2013	KMCGK17PDC225127	
29	VROMI	VROMI	L- 42	Suzuki	Vitara	SUV	2005	JSAXT92V00206163	out of service
30	VROMI	VROMI	L- 52	Toyota	Corolla	Sedan	2005	9BR53ZEC158021747	out of service
31	VROMI	VROMI	L- 203	Suzuki	Vitara	SUV	2013	JS3TD04V4E4100434	
32	VROMI	VROMI	L- 201	Suzuki	Vitara	SUV	2013	JS3TD04V1D4200327	
33	VROMI	VROMI	L- 130	Ford	Transit	Van	1996	WFOLXXGBVLR75921	out of service
34	VROMI	VROMI		Komatsu	Honomag	tractor	1990	370220142	New from NL
35	VROMI	VROMI		Mercedes Benz	Crane Tr	2001	WDB95053411399731	New from NL	
36	VROMI	VROMI		Mercedes Benz	Crane Tr	2001	WDB95053411399442	New from NL	
37	VROMI	VROMI		DAF 75CF250	Crane Tr	2016	XLRAE75PCOE88121	New from NL	
38	VROMI	VROMI		DAF FAS85CF360	Crane Tr	2016	XLRAE55MCOE95	New from NL	
39	VROMI	VROMI		DAF FA55LF220	Crane Tr	2016	XLRAE55GFOL342872	New from NL	
40	VROMI	VROMI		MAN	Vac Truck	2008	WMAH18Z288W102237	New from NL	
41	VROMI	VROMI		MAN	CLA	Dump Tr	2015	MBKMC5ML1FNO14404	New from NL
42	VROMI	VROMI		MAN	CLA	Dump Tr	2015	MBKMC5LL6HNO17741	New from NL
43	VROMI	VROMI		MAN	CLA	Dump Tr	2015	MBKMC5LL8HNO17739	New from NL
44	VROMI	VROMI		MAN	CLA	Dump Tr	2015	MBKMC5KL7HNO177555	New from NL
45	VROMI	VROMI		MAN	CLA	Dump Tr	2015	MBKMC5LL7HNO17747	New from NL
46	VROMI	VROMI		MAN	CLA	Dump Tr	2015	MBKMC5LL7HNO17743	New from NL
47	VROMI	VROMI		MAN	CLA	Dump Tr	2015	MBKMC5LL5HNO17746	New from NL
48	VROMI	VROMI		MAN	CLA	Dump Tr	2015	MBKMC5LL4HNO177706	New from NL
49	VROMI	VROMI		MAN	CLA	Dump Tr	2015	MBKMC5LL8HNO17742	New from NL
50	VROMI	VROMI		MAN	CLA	Dump Tr	2015	MBKMC5LL8HNO17720	New from NL
51	VROMI	VROMI		MAN	CLA	Dump Tr	2015	MBKMC5LL3HNO17714	New from NL
52	VROMI	VROMI		MAN	CLA	Dump Tr	2015	MBKMC5KL9HNO177550	New from NL
53	VROMI	VROMI		MAN	CLA	Water Tr	2015	MBKMA5KH2HNO17593	New from NL
54	VROMI	VROMI		MAN	CLA	Water Tr	2015	MBKMA5KH8HNO17601	New from NL
55	VROMI	VROMI		DAF	CF290	Crane Tr	2005	XLRAE75PCOE436670	New from NL
56	VROMI	VROMI		DAF	CF75.250	Garbage Tr	2005	XLRAE75PCOE663957	New from NL
57	VROMI	VROMI		DAF	CF75.250	Garbage Tr	2003	XLRAE75PCOE616279	New from NL
58	VROMI	VROMI		TEREX	TL889OPS	Backhoe	2016	SMPJD4CCEEGMS2693	New from NL
59	VROMI	VROMI		TEREX	TL88185X4	Backhoe	2016	TEP8185SKG9011138	New from NL
60	VROMI	VROMI		TEREX	TL88185X4	Backhoe	2016	TEP8185SKG9011139	New from NL
61	VROMI	VROMI		New Holland 890		Backhoe	2017	PNH0890NHHC2297	New from NL
62	VROMI	VROMI		JCB 3 C		Backhoe	2015	989214T24FBDT4783	New from NL
63	VROMI	VROMI		CAT. 301. 7D		Backhoe	2017	CAT3017DPLHO4999	New from NL
64	VROMI	VROMI		CAT. 301. 4C		Backhoe	2017	CAT3014CCLIK02779	New from NL

## Wagenpark Gov. St. Maarten :

Ministry	Department	License Plate	Make	Model	Type	Year	Chassis nr.	Remarks
65	VROMI	VROMI	CAT.315-C		Excavator	2010	CAT0315CEANF00547	New from NL
66	VROMI	VROMI	YALE		Forklift	2005	C878V01807F	New from NL
67	VROMI	VROMI	YALE		Forklift	2005	C878V01794F	New from NL
68	VROMI	VROMI	Hitachi	ZX85USBL-C3	Crane	2012	HCM8FCOOT00082595	New from NL
1	JUSTICE	House of Detention	p-9992	Hyundai	tucson	2015	White	Leased
2	JUSTICE	House of Detention	p-9993	Hyundai	tucson	2015	White	Leased
3	JUSTICE	House of Detention	p-2292	Hyundai	i-30	2015	White	Leased
4	JUSTICE	House of Detention	M- 4109	Hyundai	H-1	2008	KMFVBH7HP8U024382	Leased
5	JUSTICE	Police	M-107	Suzuki	Vitara	2012	GS3TD04V4100320	
6	JUSTICE	SG Justice	L-06	Ford	Eco sport	2015	WFOBXXMRX8F564259	
7	JUSTICE	Court of Guardianship	L-153	Hyundai	Tucson	2011	KMHJT81BBBU307269	
8	JUSTICE	MOT	L- 11	Hyundai	Santa Fe	2008	KMH5GDP84260473	Auctioned/ HD
9	JUSTICE	Immigration	L- 04	Hyundai	Tucson	2008	KMHJN81DO8U788925	Auctioned/HD
10	JUSTICE	Police	V-2157	Nissan	Navara		White	
11	JUSTICE	Immigration	L- 02	Toyota	Corolla	2006	9BR53ZEC248557721	Auctioned/HD
12	JUSTICE	Police	L- 03	Honda	CRV	2008	JHLRE48508C2808766	
13	JUSTICE	Police	L- 07	Nissan	Navara	2012	MNTVCUD4020047247	
14	JUSTICE	Police	L- 08	Ford	E250	2000	1 FTNE24L5YH15018	
15	JUSTICE	Police	L- 09	Nissan	Navara	2012	MNTVCUD4020047575	
16	JUSTICE	Police	L- 10	Nissan	Navara	2012	MNTVCUD4020048287	
17	JUSTICE	Police	L- 13	Toyota	HINO Cariet	2009	5PVND8JN294550171	
18	JUSTICE	Police	L- 15	Toyota	Hilux	2009	MRQFR22G800536878	
19	JUSTICE	Police	L- 16	Toyota	RAV4	2008	JTMBD31V005188224	
20	JUSTICE	Police	M-2768	Toyota	Corolla	2005	9BR53ZEC158521709	
21	JUSTICE	Police	L- 27	Toyota	Hilux	2009	MROFR22G700539805	
22	JUSTICE	Immigration	L- 30	Suzuki	Grand Vitara	2000	JSAFTL52V0011257	
23	JUSTICE	Police	L- 32	Toyota	RAV4	2008	JTMBD31V705198376	
24	JUSTICE	Police	L- 37	Toyota	Corolla	2008	9BR53ZEC208694736	
25	JUSTICE	Police	L- 38	Hyundai	H1	2009	KMJWAH7R94136114	
26	JUSTICE	Police	L- 40	Nissan	Urvan	2008	JN1TA4E2520000148	
27	JUSTICE	Police	L- 41	Hyundai	H1	2009	KMFVBH7HP9V136242	
28	JUSTICE	Police	L- 44	Nissan	X-Trail	2012	JN1TANT3120100866	
29	JUSTICE	Police	L- 45	Nissan	Qusan	2016	SJNFBN1121645654	
30	JUSTICE	Police	L- 46	Toyota	Landcruiser	2007	JTEB429G700029401	
31	JUSTICE	Police	L- 47	Nissan	X-Trail	2009	JN1TBNT3020141746	
32	JUSTICE	Police	L- 48	Mitsubishi	Lancer	2008	JMYSRCY2A8U001369	
33	JUSTICE	Police	L- 49	Hyundai	H1	2009	KMFVBH7HP9U157608	
34	JUSTICE	Police	P- 218	Nissan	Pathfinder	2009	VSKIVWR5720296195	
35	JUSTICE	Police	P- 994	Nissan	Almera	2000	SJNFDAN16U0230108	
36	JUSTICE	Police	P- 4356	Toyota	Corolla	2002	GTDB221E803014005	
37	JUSTICE	Police	L- 144	Mercedes	Benz 611 D1	1997	WDB6680611NO48635	
38	JUSTICE	Police	V- 897	Nissan	Navara	2009	MNTVCVD4020006291	
39	JUSTICE	Police	M- 2587	Toyota	Corolla	2009	JTDBR42E70J015846	
40	JUSTICE	Police	M- 2693	Toyota	Corolla	2005	9BR53ZEC158522998	
41	JUSTICE	Police	M- 3597	Toyota	Corolla	2009	JTDBR42EX09031749	
42	JUSTICE	Police	M- 3634	Nissan	X-Trail	2009	JN1TBNT3020141625	
43	JUSTICE	Police	M- 3953	Toyota	Corolla	2009	JTDBR42E509029519	
44	JUSTICE	Police	M- 4760	Toyota	Corolla	2007	9 BR53ZEC208648415	
45	JUSTICE	Police	M- 4794	Hyundai	Elantra	2008	KMHDT41DP84308169	
46	JUSTICE	Police	M- 4831	Toyota	RAV4	2008	JTMBD31Y805167394	
47	JUSTICE	Police	M- 4976	Toyota	Corolla	2007	9BR53ZEC208648222	
48	JUSTICE	Police	M- 5078	Nissan	X-Trail	2009	JN1BNT3020144124	
49	JUSTICE	Police	M- 5188	Toyota	Corolla	2005	9BR53ZEC158522971	
50	JUSTICE	Police	M- 7881	Hyundai	Elantra	2008	KMHDT41DP84309449	
51	JUSTICE	Police	M- 8137	Hyundai	Sonata	2007	KMHET1CP7A286624	
52	JUSTICE	Police	M- 8239	Toyota	Corolla	2008	JTDBR42E90J003052	
53	JUSTICE	Police	M- 8280	Toyota	Corolla	2005	9BR53ZEC158522985	
54	JUSTICE	Police	M- 8568	Suzuki	Grand Vitara	2000	JSAFTD62V00150627	
55	JUSTICE	Police	M- 8937	Chevrolet	Epica	2007	KL1VM52L67B076911	
56	JUSTICE	Police	M- 9127	Toyota	Corolla	2009	JTDBR42E509027589	
57	JUSTICE	Police	M- 9585	Chevrolet	Tahoe	2008	1GNFK1318J231890	
58	JUSTICE	Police	MF- 322	Harley	Davidson Road King	2006	5HD1FHW126Y600439	
59	JUSTICE	Police	MF- 323	Harley	Davidson FLHPI	2006	5HD1FHW196Y600154	
60	JUSTICE	Police	MF- 180	Harley	Davidson FLHPI	2012	5HD1FHM2CB616157	
61	JUSTICE	Police	MF- 183	Harley	Davidson FLHPI	2012	5HD1FHM7CB616509	
62	JUSTICE	Police	MF- 185	Harley	Davidson FLHPI	2012	5HD1FHM9CB620710	
63	JUSTICE	Police	MF- 189	Harley	Davidson FLHPI	2012	5HD1FHM1CB621219	

Wagenpark Gov. St. Maarten :

Ministry	Department	License Plate	Make	Model	Type	Year	Chassis nr.	Remarks	
64	JUSTICE	Police	V- 1078	Nissan	Frontier	Pick Up	1999	IN6DD2656YC328864	
65	JUSTICE	Police	M-2991	Toyota	Corolla	Sedan	2009	JTDBR42560J015787	
66	JUSTICE	Police	M-10126	Hyundai	Sonata	Sedan	2007	KMHET41CP7A290287	
67	JUSTICE	Police	M-10310	Hyundai	Getz	Hatchback	2007	KMHBT51DP7U596970	
68	JUSTICE	Police	M-10233	Hyundai	Elantra	Sedan	2008	KMDT41DP8U308244	
69	JUSTICE	Police	M-10137	Hyundai	Getz	Hatchback	2007	KMHBT51DP7U612552	
70	JUSTICE	Police	MF-1000	MBK	WAAP 125	Motorbike	2012	LYMSE42200003646	
71	JUSTICE	Public Prosecutor	L- 143	Hyundai	Tucson	SUV	2017	KMHJT2813DHU284085	
72	JUSTICE	Public Prosecutor	P- 5517	Hyundai	Tucson	SUV	2017	KMHJ2813DHU284145	
73	JUSTICE	Public Prosecutor	M- 482	Hyundai	Santa Fe	SUV	2016	KMHSU81EDGU38275	
74	JUSTICE	Customs Department	M- 5243	Hyundai	Tucson	SUV	2006	KMHJM81BP6U362662	
75	JUSTICE	Customs Department	P- 1873	Ford	Edge	SUV	2008	2FMDK48C888A17572	
76	JUSTICE	Customs Department	M- 2091	Suzuki	Jimny	SUV	2007	JSAFJB43V00325802	
77	JUSTICE	Customs Department	L- 155	Hyundai	Santa Fe	SUV	2011	KMHS81GDBU749262	
78	JUSTICE	Customs Department	L- 154	Hyundai	Santa Fe	SUV	2011	KMHS81GDBU749129	
79	JUSTICE	Customs Department		SKODA	OCTAVIA	CAR	2001	TMBCT61Z2D2082313	
80	JUSTICE	Customs Department	lease from	SKODA	OCTAVIA	CAR	2007	TMBJG7NE0E0049526	
81	JUSTICE	Customs Department	NED	SKODA	FABIA	CAR	2001	MB	
82	JUSTICE	Courthouse	L- 43	Toyota	RAV4	SUV	2008	JTMZD31V105081438	
83	JUSTICE	Courthouse	L- 20	Mitsubishi	Outlander	SUV	2004	JMYXR4WU0001802	
84	JUSTICE	Landsrecherche	M- 637	Ford	Escape	SUV	2011	1FMCU9D78BK832035	
85	JUSTICE	Landsrecherche	M- 712	Honda	CRV	SUV	2011	JHLRE4850BC201846	
86	JUSTICE	Landsrecherche	M- 187	Suzuki	Vitara	SUV	2012	JS3TD04V4C4100320	
87	JUSTICE	Landsrecherche	P-7343	Hyundai	Santa Fe	SUV	2008	KMHS81DPU303528	
88	JUSTICE	Immigration	L-190	Audi	500 SEL	Sedan	2008	WAUAF7BE08A030355	auctioned
89	JUSTICE	Police	M-1677	Toyota	Corolla	Sedan	2005	9BR53ZEC158522971	
90	JUSTICE	Police	L- 17	Ford	Explorer	SUV	2013	1FMSK8AR8DGC76026	
91	JUSTICE	Police	L- 29	Ford	Explorer	SUV	2013	1FMSK8ARXDC76027	
92	JUSTICE	Police	L- 12	Ford	Explorer	SUV	2013	1FMSK8AR1DGC76028	
93	JUSTICE	Police	L- 21	Ford	Explorer	SUV	2013	1FMSK8AR3DGC76029	
94	JUSTICE	Police	L- 22	Ford	Explorer	SUV	2013	1FMSK8ARXDC76030	
95	JUSTICE	Police	L- 18	Toyota	Rav 4	SUV	2016	JTMRD8EV70I02508	
96	JUSTICE	Police	L- 189	Nissan	X-Trail	SUV	2014	JN1TBNT30Z0155450	
97	JUSTICE	Police	P- 9833	Hyundai	Santa Fe	SUV	2008	KMHS81DP8433942	
98	JUSTICE	Police	L-19	Opel	Vivaro	Van	2005	WOLF7AD65V643503	
99	JUSTICE	Court of Guardianship	L-97	Hyundai	H1	Bus	2014	KMJWA37RBEU610066	hurricane damaged
100	JUSTICE	Police	M-4418	Hyundai	Santa Fe	SUV	2008	KMHS81DP8U303475	
101	JUSTICE	Police	M-4407	Hyundai	Santa Fe	SUV	2008	KMHS81DP8U303447	
102	JUSTICE	Courthouse	L-87	Toyota	RAV 4	Jeep	2017	JTMD3EV50D114127	
103	JUSTICE			Mobiele Commando Unit	Trekker		2011	XLRTG47M50E934738	Uitgeleend van NED
	JUSTICE			Mobiele Commando Unit	Oplegger		1994	941701	Uitgeleend van NED
104	JUSTICE			Volkswagen	Transporter		2009	WV1ZZZ7HZ9H132779	Uitgeleend van NED
105	JUSTICE			Volkswagen	Transporter		2009	WV1ZZZ7HZ9H125025	Uitgeleend van NED
106	JUSTICE			Opel	Vivaro		2006	WOL17ACA66V615386	Uitgeleend van NED
107	JUSTICE			Volkswagen	Transporter		2011	WZ1ZZZH2BH046711	Uitgeleend van NED
108	JUSTICE			Volkswagen	Touran		2012	WVGZZZ1TZBW102326	Uitgeleend van NED
109	JUSTICE			Volkswagen	Touran		2014	WVGZZZ1TZFW001134	Uitgeleend van NED
110	JUSTICE			Volkswagen	Touran		2013	WVGZZZ1TZDW100845	Uitgeleend van NED
111	JUSTICE			Volkswagen	Touran		2013	WVGZZZ1TZDW097179	Uitgeleend van NED
112	JUSTICE			Volkswagen	Touran		2013	WVGZZZ1TZDW096779	Uitgeleend van NED
113	JUSTICE			Volkswagen	Touran		2012	WVGZZZ1TZDW011191	Uitgeleend van NED
114	JUSTICE			Volkswagen	Touran		2013	WVGZZZ1TZDW087995	Uitgeleend van NED
115	JUSTICE			Volkswagen	Touran		2012	WVGZZZ1TZDW018557	Uitgeleend van NED
116	JUSTICE			Volkswagen	Touran		2012	WVGZZZ1TZCW082256	Uitgeleend van NED
117	JUSTICE			Volkswagen	Touran		2012	WVGZZZ1TZDW017927	Uitgeleend van NED
118	JUSTICE			Volkswagen	Touran		2012	WVGZZZ1TZCW121577	Uitgeleend van NED
119	JUSTICE			Volkswagen	Touran		2011	WVGZZZ1TZBW072806	Uitgeleend van NED
120	JUSTICE			Volkswagen	Touran		2011	WVGZZZ1TZBW071535	Uitgeleend van NED
121	JUSTICE			Volkswagen	Touran		2012	WVGZZZ1TZCW102406	Uitgeleend van NED
122	Justice	Bureau Ombudsman	P- 9194	Suzuki	Celerio	Hatchback	2011	MA3FC31SOBA388943	hurricane damaged
123	Justice	Bureau Ombudsman	M-698	Volkswagen	TIGUAN	SUV	2016	WVGZZZ5NZGW058550	

# **OVERZICHT VAN ERFPACHT**

<b>Erfpacht Statistiek</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Mutatie</b>
Aantal Erfpacht uitgifte	2,257	2,955	2,955	0.00
Totaal m2 grond	4,135,830	4,872,974	4,872,974	0.00
Totaal jaarlijkse Canon (Naf)	3,661,191	5,810,255	5,810,255	0.00
Gemiddelde Canon	1,622	2,335	2,335	0.00
Gemiddelde oppervlakte	1,832	1,906	1,906	0.00
Gemiddelde Canon per m2	0.89	1.23	1.23	0.00
Maximum Canon (Naf)	221,054	429,492	429,492	0.00
Maximum oppervlakte (m2)	533,344	533,344	533,344	0.00
Minimum Canon	0	0.0	0.0	0.00
Minimum oppervlakte	3	3.0	3.0	0.00
<i>Contante Waarde bij 5%</i>	<i>55,522,630</i>	<i>69,960,604</i>	<i>69,960,604</i>	
<i>Contante Waarde bij 7.44%</i>	<i>41,858,123</i>	<i>52,973,964</i>	<i>52,973,964</i>	

**OVERZICHT VAN**  
**HUUROVEREENKOMSTEN EN**  
**OVERHEIDSGEBOUWEN**



Naam gebouw	adres	Waarde gebouw	waarde inventory	huur USD	huur Naf	eigenaar
Obersi building/BAK	Sparrow road 1-d	n.v.t	\$ 76,000.00	\$ 10,362.00	NLG 18,651.60	Obersi
Brown building/ICT staf	Cannegieterstreet 51A	n.v.t	\$ 300,000.00	\$ 5,000.00	NLG 9,000.00	Yvonne Brown
Brown building/ICT training facilities	Cannegieterstreet 51A	n.v.t	\$ 6,000.00	\$ 6,000.00	NLG 10,800.00	Yvonne Brown
FA Building/Fire and Ambulance Department	Jackal Road 5	\$ 3,800,000.00	\$ 384,000.00	\$ 51,527.77	NLG 92,750.00	SOG
Faytang Building/Facility Services/	A.C. Cannegieterstreet 10	n.v.t	\$ 60,000.00	\$ 20,000.00	NLG 36,000.00	Family H.L Arduin
Faytang Building/Foreign Affairs/second floor	A.C. Cannegieterstreet 10	n.v.t	\$ 40,000.00	n.v.t	n.v.t	Family H.L Arduin
Fish Market/ Public service center	Airport Road 6	\$ 1,370,000.00	\$ 6,000.00	\$ 6,000.00	NLG 10,800.00	SOG
Former Fire Brigade Building	Cannegieterstreet	\$ 255,000.00	see remark	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Former fire brigade office/PNO	Backstreet 55B	n.v.t	\$ 24,000.00			Heirs of Mathirine Bryan
Imperial Building/Legal Affairs (ground floor)	W.J.A. Nisbeth Road 23	n.v.t	see remark	\$ 3,500.00	NLG 6,300.00	Coral Sea Development Corporation N.V
Imperial Building/Legal Affairs (second floor)	W.J.A. Nisbeth Road 23	n.v.t	\$ 40,000.00	\$ 3,500.00	NLG 6,300.00	Coral Sea Development Corporation N.V
JOBCO building/DCOMM	Sparrow road 4	n.v.t	see remark	\$ 8,997.00	NLG 16,194.60	Jobco N.V
Jobco, Harbor View General Affairs	Unit 7, Building C, JOBCO	n.v.t	\$ 10,500.00	\$ 10,500.00	NLG 18,900.00	Jobco N.V
Juliette Building/Huurcommissie	Richardsonstreet 22	n.v.t	\$ 32,000.00	\$ 9,000.00	NLG 16,200.00	Syldra Juliet
Old Administration Building	Clem Labega Square	\$ 2,910,000.00	\$ 600,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Philipsburg Jubilee Library	Ch. E.W.Vogesstreet 12	\$ 1,640,000.00	\$ 664,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
	Camille Richardson Str	\$ -	\$ -	\$ 3,850.00	NLG 6,930.00	
	Backstreet			\$ 1,077.78	NLG 1,940.00	SOG
New Government building				\$ 256,630.56	NLG 461,935.00	SZV

Naam gebouw	adres	Waarde gebouw	waarde inventory	huur USD	huur Naf	eigenaar
Pump Buildings	Suckergardenroad	\$ 350,000.00	\$ 90,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Sewage Plant	Illidge Road 33	\$ 1,710,000.00	\$ 342,000.00			Government of St. Maarten
VROMI Office Public Works Barracks	Pond Island	\$ 530,000.00	\$ 100,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten

Naam gebouw	adres	Waarde gebouw	waarde inventory	huur USD	huur Naf	eigenaar
Vineyard Building Social health center	W.G. Buncamp Road 33	n.v.t	\$ 100,000.00	\$ 28,255.25	NLG 50,859.45	Vineyard Office Park N.V
Hygienische Zaken en Inspectie	Vineyard	n.v.t	\$ 56,000.00	\$ 11,666.67	NLG 21,000.00	Jean-Pierre Martel
Dutch Quarter community Helpdesk		n.v.t	niet bekend	\$ 2,000.00	NLG 3,600.00	Dr. Brison Clinic
St. Peters community Helpdesk		n.v.t	niet bekend	\$ 1,000.00	NLG 1,800.00	Rupert Maynard Community Center
Colebay community Helpdesk				\$ 2,500.00	NLG 4,500.00	CICCA

Naam gebouw	adres	Value Building	Value inventory	huur \$	huur Naf	eigenaar
Census and Receivers office	university boulevard 6	\$ 1,700,000.00	\$ 428,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Vineyard building/ Tax Office	W.G. Buncamp Road 33	n.v.t	\$ 209,622.00	\$ 13,700.00	NLG 99,145.32	Vineyard Office Park N.V
FBFB en AO/IC	E.C. Camille Richardson #13	n.v.t	\$ 18,000.00	\$ 7,000.00	NLG 12,600.00	Baby Dreams N.V

Naam gebouw	adres	Value Building	Value inventory	huur \$	huur Naf	eigenaar
(M&R mini storage)		n.v.t		\$ 260.00	NLG 468.00	
Civil Aviation/MET office	Airport road 69			\$ 20,500.00	NLG 36,900.00	Souha Chahin
Cruise terminal building, The south wing harbour	First Floor, unit 2,	n.v.t	\$ 28,422.00	\$ 1,612.00	NLG 2,901.60	St. Maarten Harbour Cruise Facilities N.V
Economics and tourist	W.G. Buncamp Road 33	n.v.t	\$ 68,000.00	\$ 15,070.00	NLG 27,126.00	
Market Clem Labega & Parking boot	Clem Labega Square	\$ 200,000.00	see mark	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Mivola Mulrain/Inspection	A.C. Cannegieterstreet 27	n.v.t	\$ 33,333.33			Mivola Mulrain
SOG/SXM Festival Village	Soualigaroad	\$ 5,600,000.00	\$ 40,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Tourist Office	Juliana Airport	n.v.t	\$ 13,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Unit 10/Statistics	Juancho Yrausquin Boulevard	n.v.t	\$ 21,416.00	\$ 2,500.00	NLG 4,500.00	Sai Ganesh Inc.
Unit 9/3 Economics/ tourist office	Juancho Yrausquin Boulevard	n.v.t	\$ 33,819.00	\$ 5,000.00	NLG 3,780.00	Sai Ganesh Inc.
V.O.S.E.C	Zoutsteeg 3	n.v.t	\$ 92,000.00			

Naam gebouw	adres	Value Building	Value inventory	huur \$	huur Naf	eigenaar
John Larmory Community Center	Longwall road 20	\$ 1,500,000.00	\$ 140,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Amigo building/Student support Education	J A Peterson Street 3	n.v.t	\$ 47,527.00	\$ 7,000.00	NLG 12,600.00	Dibwany N.V.
Belvedere Basketball veld						
Belvedere Community Center	Belvedere Estate road 3	\$ 1,120,000.00	\$ 88,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Brookstowers Education	Juan Yrausquin Boulevard	n.v.t	\$ 20,239.53	NLG 36,431.15		Krebbers Associates N.V
Charles Leopold Bell school	Unionroad	\$ 970,000.00	\$ 72,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Cruyff Court						Government of St. Maarten
Dr. Alma Fleming Rogers Education Care center	Belvedere	\$ 1,823,334.00	\$ 132,000.00			Government of St. Maarten
Dr. Martin Lutherking Jr. School	Zorg en Rust Road	\$ 1,860,000.00	\$ 174,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Hill Side Christian School, Helmich Snijders Campus	Grapefruit Road 25	\$ 2,840,000.00	\$ 264,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Hill Side Christians School: Asha Stevens Campus	Jackal RD 4	\$ 4,050,757.00	\$ 138,889.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Jose Lake Ball park	L.B. Scottroad 18	\$ 830,000.00	\$ 20,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
L.B. Scott Sports Auditorium	Longwall Road 18	\$ 1,580,000.00	\$ 48,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Leonard Connor School	Venus Road	\$ 2,561,111.00	\$ 192,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Little League Stadium	Soualigaroad	\$ 1,230,000.00	\$ 20,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
M. Genevieve de Weever School	Hope Estate Road	\$ 1,905,000.00	\$ 180,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten

Naam gebouw	adres	Waarde gebouw	waarde inventory	huur USD	huur Naf	eigenaar
MAC Browlia F. Mailard Campus	Apachelane 9	\$ 3,180,000.00	\$ 208,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
MAC Comprehensive secondary education						
MAC John A. Gumbs School	Orchid Road 2	\$ 2,370,000.00	\$ 160,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Melford Hazel Sport complex	Oyster Pond 4A	\$ 1,270,000.00	\$ 20,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Milton Peters College	L.B. Scottroad	\$ 9,670,000.00	\$ 920,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Naam gebouw	adres	Value Building	Value inventory	huur \$	huur Naf	eigenaar
NIPA SBO School	Jackal RD	\$ 4,222,223.00	\$ 727,245.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Oranje School	Frontstreet 100	\$ 1,790,000.00	\$ 190,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Philipsburg community center		\$ 1,620,000.00		n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Prins Willem Alexander School	Apricot Road 16	\$ 2,061,000.00	\$ 132,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Raoul Illidge Sport complex	Welgelegen Road 24	\$ 2,500,000.00	\$ 40,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Ruby Labega Primary School	Blueberry road 11	\$ 1,290,000.00	\$ 158,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Sagcor Building	W.J Nisbeth Road	n.v.t		\$ 3,437.77	NLG 6,188.00	Charlisa N.V
Seventh Day Adventist school	Orange Grove	\$ 2,550,000.00	\$ 168,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Sister Borgia School	C.A. Cannegieterstreet 25	\$ 1,640,000.00	\$ 132,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Sister Magda School	Copper Drive 1	\$ 3,200,000.00	\$ 190,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Sister Maria Lawrence School	Allice Drive 1	\$ 2,410,000.00	\$ 156,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Sister Regina School	Simpson Bayroad 62	\$ 1,370,000.00	\$ 120,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
St. Dominic High School	L.B. Scottroad 211	\$ 3,250,000.00	\$ 432,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
St. Dominic Primary School	L.B. Scottroad 207-209	\$ 1,250,000.00	\$ 190,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
St. Jozeph School	Frontstreet 26	\$ 980,000.00	\$ 106,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
St. Maarten Academy	Copper Drive 3	\$ 2,980,000.00	\$ 428,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
St. Maarten Academy PSVE	Beryl Richardroad 3	\$ 3,630,000.00	\$ 300,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
St. Maarten Vocational Training School	Arrowroot Road 2	\$ 1,970,000.00	\$ 260,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
St. Peters Community Center	Sint Petersroad	\$ 1,090,000.00	\$ 60,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Sundial School	Ch. E.W.Vogesstreet 14/15B	\$ 3,350,000.00	\$ 364,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
University of St. Martin	Soualigaraad	\$ 3,600,000.00	\$ 340,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Zorg en rust Basketbal veld						
Huur Youth and Sport					NLG 1,180.00	Elisabeth Ingrid Smith

Naam gebouw	adres	Value Building	Value inventory	huur \$	huur Naf	eigenaar
Archief opslag	A.T Illidge road 4	n.v.t		\$ 967.63	NLG 1,741.73	Alitree Holdings N.V
Blue lagoon building/Archief	Waterfront Road 20	n.v.t		\$ 8,702.22	NLG 15,664.00	Blue lagoon
Court of guardianship	W.G. Buncamp Road 33	n.v.t	\$ 17,411.00	\$ 10,941.77	NLG 19,695.18	Vineyard Office Park N.V
Deltonice Building/ M.O.T	Backstreet 65	n.v.t	\$ 19,322.00	\$ 15,822.22	NLG 28,480.00	Deltonice Development N.V
Grens Hospitum	Simpson bay	\$ 2,729,220.00	\$ 177,592.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Immigration facility Services	A.T Illidge road 8	n.v.t	\$ 166,005.00	\$ 8,306.76	NLG 14,952.17	Alitree Holdings N.V
Immigration ground floor	A.T Illidge road 6	n.v.t	See remark	\$ 5,839.17	NLG 10,510.50	Alitree Holdings N.V
Immigration/behind NAPA	A.T Illidge road 4	n.v.t	See remark	\$ 2,654.17	NLG 4,777.51	Alitree Holdings N.V
Jaijo commercial Building/ Landrecherche	A.T Illidge road# 56B	n.v.t	\$ 36,478.00	\$ 10,500.00	NLG 18,900.00	Jaijo Enterprises B.V
Miss Lalie Center; jeugd dententie	Venus Drive	\$ 945,000.00	See remark	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Police school	A.T Illidge road	\$ 600,000.00	\$ 100,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Police station	Simpson bay	\$ 916,800.00	\$ 110,397.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Police station (main station)	Camille Richardsonstreet	\$ 8,400,000.00	See remark	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Prison point Blanche	Point Blanche	\$ 3,888,348.00	\$ 255,980.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Second floor/Minister of Justice	A.T Illidge road 6	n.v.t		\$ 4,361.00	NLG 7,849.80	Alitree Holdings N.V
Huur korps				\$ 4,000.00	NLG 7,200.00	Mercury Real Estate

Naam gebouw	adres	Value Building	Value inventory	huur \$	huur Naf	eigenaar
ECC Building	13 E.C Richardson street	n.v.t	see remark			Comm-Systems Ltd
ECC Building/Ground floor	13 E.C Richardson street	n.v.t	see remark			Comm-Systems Ltd
ECC Building/second floor	13 E.C Richardson street	n.v.t	see remark			Comm-Systems Ltd
Royal Palm Building	Frontstreet 60	n.v.t	n.v.t			Caribbean Palm N.V

\$ 599,419.25

<b>NLG</b>	<b>1,149,400</b>	Total rent 7 Ministries p/ month
<b>NLG</b>	<b>13,792,800</b>	Total rent 7 Ministries p/ year
	1,706,400	
	110,160	
	136,260	
	110,000	
	<b>2,062,820</b>	
<b>NLG</b>	<b>15,855,620</b>	Total rent Ministries & Parl & HC's p/ year

Parl & Griffie in ANG p/ year	
Algemene Rekenkamer in ANG p/ year	
Ombudsman in ANG p/ year	
Raad van Advies in ANG p/ year	
Total PARL & HC's Huur in ANG p/ year	

# **OVERZICHT VAN**

# **DEELNEMINGEN**

Government-owned Companies			
No	Name	Share %	
01	Sint Maarten Harbour Holding Company N.V. Incl: St. Maarten Ports Authority N.V.; St. Maarten Harbour Cruise Facilities N.V.; St. Maarten Harbour Cargo Facilities N.V.; St. Maarten Harbour Crane Company N.V.; Simpsonbay Lagoon Authority Corporation N.V.	100%	active active active active active
02	Princess Juliana International Airport Holding Company N.V. Incl: Princess Juliana International Airport Exploitiemaatschappij N.V. <b>Luchthaven Veiligheid Financiering Mij. N.V.</b>	100% 100%	active active non active
03	Sint Maarten Telecommunication Holding Company N.V. Incl: St. Maarten Telecommunication Operating Company N.V.; St. Maarten Telephone Company N.V.; Telcell N.V.; St. Maarten International Telecommunication Services (SMITCOMS) N.V.;	100%	active active active active
04	GEBE N.V. (Still under Stichting Administratiekantoor Gebe. Based on MOU of april 2012, shares have to be distributed with 92.4% for SXM)	92.40%	active
05	Sint Maarten Economic Development Corporation N.V. Incl: Waterside Development Company N.V.; Hexagon Infrastructural Fund N.V.; Philipsburg DIT Management N.V.	100%	active active active active
06	Sint Maarten Laboratory Services N.V.	100%	active
07	Ontwikkelingsbank van de Nederlandse Antillen N.V. <b>(Het process tot ontbinding is gestart)</b>	9.81%	active
08	<b>Marven N.V.</b>	100%	non active
09	Saba Bank Resources N.V.	28.23%	active
10	Winair N.V.	92.05%	active
11	Nieuwe Post N.V., Curacao <b>(wordt overgedragen aan Curacao)</b>	25%	active
12	UTS N.V.	7.83%	active
13	Postal Services St. Maarten N.V.	100%	active
14	DC-ANSP N.V. (Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider) (Voormalig NAATC)	18.75%	active

TZVT

PM

# **OVERZICHT VAN DE** **COLLECTIEVE SECTOR**

## **Collective Sector entities 2017**

Overview of Collective Sector Sint Maarten 2017

### **1. Sint Maarten**

- Overheid van Sint Maarten

### **2. Social and Health Insurance**

- Uitvoeringsorgaan Sociale- en Ziektekosten Verzekeringen Sint Maarten (SZV)

### **3. Other Collective Sector**

#### **3.1 Government N.V.'s**

- Marven N.V.
- Sint Maarten Laboratory Services N.V. (SLS)

#### **3.2 Other entities**

- Stichting Overheidsgebouwen Sint Maarten (SOG)
- Foundation Upkeep Sports Facilities (FUSF)
- Small Business Development Foundation (SBDF)
- Stichting Vrijwilligerskorps Sint Maarten (VKS)
- The National Sports Institute (NSI) – [Stichting Sport Ontwikkeling (SSO) ]
- Sint Maarten Development Fund (SMDF)
- Mental Health Foundation (MHF)
- Sint Maarten Medical Center (SMMC)
- Stichting Sint Maarten Student Support Services (S4)
- The National Institute for Professional Advancement (NIPA)
- Stichting Justitiële Inrichtingen Bovenwinden (SJIB)
- Bureau Telecommunicatie en Post (BTP)

# **VERLEENDE CONCESSIONS**

OVERZICHT VAN VERLEENDE CONCESSIONS					
	Titel verordening		Werkelijke ontvangsten 2017	Begrote ontvangsten 2018	Begrote ontvangsten 2019
1	St. Maarten verleende het bedrijf een concessie voor een eerste periode van 20 jaar via een lands verordening nr. 2031, d.d. 14 oktober 1997. Na zeven jaar later heeft de regering via een landsverordening nr. 638, op 27 mei 2004 de concessie verlengd met een tijdperk van acht jaar tot en met 2 januari 2025. De concessie werd opnieuw verlengd in 2012 voor nog eens 15 jaar waardoor het bedrijf hun Moody's waardering verlichtte.	Princess Juliana International Airport Holding Company NV	0	0	0
2	Landsverordening houdende regels omtrent de verlening van een concessie voor de opwekking en levering van elektriciteit. AB 2010 Nr. 27	G.E.B.E. NV	-	5,000,000	5,000,000
3	Verordening havenconcessies AB 2007 Nr. 15	St. Maarten Harbour Holding Company	5,154,385	5,200,000	5,200,000
4	Landverordening op de Telecommunicatievoorzieningen 1995 (P.B. 1995 no 196)	Bureau Telecommunicatie		1,858,133	1,858,000



**Overzicht van uitgegeven**  
**(langlopende) geldleningen**

**OVERZICHT VAN UITGEGEVEN (LANGLOPENDE GELDLENINGEN)**

	Geldlening verleend aan (naam instelling)	Oorspronkelijk bedrag Naf gewartorgde lening	Percentage v/d lening	Restant van de lening Naf 12/31/2018	Restant van de lening Naf 12/31/2017
1	Postal Services St. Maarten N.V.	2,000,000	%	2,000,000	2,000,000
2					
3					
4					

**Overzicht van gewaarborgde  
geldleningen en andere  
Garantie verplichtingen**

OVERZICHT VAN GEWAARBORGDE GELDLENINGEN EN ANDERE GARANTIEVERPLICHTINGEN							
	Borgstelling verleend voor (naam instelling)	Oorspronkelijk bedrag Naf gewartborgde lening	Percentage v/d lening	Restant van de lening Naf 31-12-17	Restant van de lening Naf 31-12-16	Restant van de lening Naf 31-12-2015	Restant van de lening Naf 31-12-2014
1	Mental Health Foundation	3,700,000	6.25%			2,231,125	2,506,520
2	Stichting Voortgezet Onderwijs Bovenwindse Eilanden		7%				509,768
3	University of St. Maarten						
4	Foundation Catholic Education	3,200,000	7%				
5	Philipsburg Jubilee Library						

# **DIENSTVERLENINGS OVEREENKOMSTEN**

## Dienstverleningsovereenkomsten

Ministerie van Algemene Zaken		
1	GIS4C	
2	Cognos ORACLE licenses	
3	Drive Right	
4	PIVA	
5	Trendmicro Antivirus	
6	Trendmicro Hosted SPAM Filter	
7	QMatic	
8	AFAS	
9	BusLic	
10	Symantec	
11	GOdaddy	
12	CBT Nuggets	
13	ActualTests.com	
14	Net Star	
15	Maintenance Website	
16	IB System Upgrade	
17	Key2 Data Distribution	
18	GEFIS	
19	Microsoft	
20	Paragon	
21	Business License Information System, TEZVT	
22	SS37	
23	DECADE Financial	
24	Berry technologie	
25	R Heiliger	
26	Decos	
27	Shagio	
28	Total cleaning	
Ministerie van Financiën		
1	SMPN Uitzendbureau	
2	EBS	
3	Moody's Investors	
4	SOAB	
5	SQL INTEGR/ ICTUAL N.V.	
6	Lieuwe Hiemstra	
7	Concordia Legal	
8	Poseidon Tax Lawyers	
9	Wing Seze Gonzalez-Fung	
10	SBAB	
11	Bearing Point	
12	Arjan Visser	
13	Gibson & Assoc.	
Ministerie van Justitie		
1	Interpol	
2	Association of Caribbean Commissioners of Police	
3	New Technologies group	
4	Ictual (MijnDienstrooster)	
5	Raghosing Medical services	
6	Nederlands Forensich Instituut	
7	Checkmate Security	
8	Zenitel Caribbean N.V.	
9	Sol Antilles N.V.	
10	Mercur Medical Clinic N.V. (Midtown Medical Clinic)	
11	Caribbean Customs Law Enforcement Council	
12	Egmont Groep	
13	CFATF	
14	Sestus	
15	E-Source Capital	
16	Sint Maarten Placement Network N.V.	
17	Total Services	
18	Barsam N.V.	
19	Motorworld	

<b>Dienstverleningsovereenkomsten</b>		
20	AEGIS Security Services N.V.	
21	Miranda Veltman (Psychology Practice, Consultancy & Training Agency)	
22	Clean Communication	
23	Paradise Car Rental	
24	Bushlawyers N.V.	
25	Spic & Span Hospitality Services	
<b>Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sportzaken</b>		
1	Maritiem Archeologisch Meldpunt(SLA)	
2	Expertisecentrum voor Toetsen en Examens (ETE)	
3	Caribbean Examinations Council (CXC)	
4	Fundashon pa planifikashon di Idioma (FP)	
5	Panta Rhei	
6	NARIC	
7	TOEFL	
8	ACCA	
9	Licentie GED/ SAT	
10	CAMBRIDGE	
11	Modern Teacher LLC	
12	Jitasa Group	
13	Pronestor	
14	Microsoft	
15	CITRIX	
16	Survey Monkey	
17	Edupoint	
18	Xerox(Obersi Group)	
19	Sheriff Security Force NV	
20	Canon-BUSINESS SYSTEMS SERVICES	
21	Pro-N-Sparkle NV	
22	EMIS	
23	Letitia Flanders	
24	James-Browne, Clara	
25	Richardson, Roxxiomarah	
26	Lake, Melquisedes	
27	Xaviera MacDonald-Archangel	
28	Samari Barriento (Tao Curacao)	
29	Gisele Sint Jago	
30	Nikita T. Uddhani (Unified SXM Connection)	
31	St. Maarten Tallahassee Foundation	
32	USC Foundation Opvang Nederland	
33	Stichting Voortgezet Onderwijs St. Maarten	
34	Foundation for Academic and Vocational education	
35	Foundation for Catholic Education St. Maarten	
36	Foundation for Protestant Christian Education, W.I.	
37	Methodist Agogic Centre	
38	Foundation of Seventh- Day Adventist Churches School Board	
39	University of St. Martin	
40	Secundair Beroeps Onderwijs / NIPA	
41	Charlotte Brookson Academy	
42	Guardian Group(Fatum)	
43	ROA (Raad Onderwijs Arbeidsmarkt )	
<b>Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid</b>		
1	Oasis Medical Practice (Medical Advisor, Dr Ruth Douglas)	
2	Bushlawyers	
3	Simpson Bay Pharmacy (ARV Dispensation	
4	Corwin James (on call nurse Ambulance)	
5	Raphael Anoitne (on call nurse ambulance)	
6	Marilyn Pieters(Secretary Appeals committee)	
7	Family Medical Practice	
<b>Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie</b>		
1	GIS4C Curacao-ArcGis	
2	E-Solutions Expert Legal Assistance	
3	Expert Assistance	
4	Open Brand Design GMBH & Frame 42	

<b>Dienstverleningsovereenkomsten</b>		
5	Bushlawyer	
6	Economic statistics - Econstats Advisory Services (EAS)	
7	Demographer - Ms. Suzanne Wolf	
8	Gibson & Associates	
9	Qredits Housing Rent for 2 years – (2019)	
10	PLATTS yearly subscription - Annually	
11	Expedia - 2019	
12	Trip Advisor - 2019	
13	Miller & Arid Destination Marketing - Annually	
14	MMGY Global LLC / Spring O'Brien - 3 YEAR CONTRACT	
15	CTO - ANNUAL FEE 2019	
16	Copa MOU 2019	
17	Aviareps BENELUX - 3 YEAR CONTRACT	
18	Membership to World Meteorological Organization (WMO) - Annually	
19	Global Telecommunication Network (GTS MetLab) - Annually	
20	Ms. Suzanne Wolf-Demographer	
21	Econstats Advisory Services (EAS)-Economic statistics -	
22	GIS technical support - GIS4C Curacao (for Stat Department)	
<b>Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu</b>		
1	All Waste in Place	
2	S.M. Green Diamonds	
3	Garden Boyz	
4	Robelto & Son	
5	Leonard Enterprises	
6	Nature Foundation	
<b>Parlement</b>		
1	Caribbean Palm NV (Huur gebouw)	
2	Total Cleaning (cleaning company)	
3	Checkmate security (Security)	
4	Info trans (SLA server)	
5	UTS (mobile phone usage)	
6	TELEM (landlines)	
7	GEBE (water and electricity)	
8	Wilson Broadcasting Newsnetwork N.V. (radio broadcasting meetings)	
<b>Raad van Advies</b>		
1	ADT Security System	
2	Tony's Airconditioning & Refrigeration Services	
3	Comm-Sytstems, Ltd.	
<b>Algemene Rekenkamer</b>		
1	ALTUS – communication and online presence management	
2	CARIBSERVE NEW TECHNOLOGIES GROUP N.V.	
3	CLEAN COMMUNICATIONS N.V. – copier maintenance	
4	COMPUTECH - ICT	
5	FIRST RESPONSE - Security	
6	GUARDIAN GROUP- Insurance	
7	HENK de BAR – advisory services	
8	SAI GANESH Inc. – Office lease	
9	TOTAL CLEANING – interior maintenance and cleaning	
10	TELEM NV - telecommunication	
11	GEBE NV - utilities	
<b>Ombudsman</b>		
1	Commsystem	
2	Network Professionals (ICT maintenance)	
3	Terminex	
4	Tony's Airconditioning & Refrigeration Services	
5	ADT Security System	
6	CAS- Workpro -applicatie systeem	
7	Bitzmakerz (Webhosting)	
8	St. Maarten Cable TV	
9	UTS (Caribserve)	
10	The Daily Herald	
11	The Today Newspaper	
12	NC Wathey Insurance (Car insurance)	
13	NC Wathey Insurance (Fire & extended perils)	



## MEMORIE VAN TOELICHTING

### **Algemeen deel**

Met het onderhavige ontwerp van landsverordening wordt de begroting voor het jaar 2019 voorgesteld op grond van artikel 100, eerste lid, van de Staatsregeling.

In deze begroting is, voortbouwend op het voorgaande jaar, een stap vooruit gedaan in de richting van de beleidsmatige toelichting per ministerie. Hiermee wordt invulling gegeven aan de behoefte om de Staten nauwkeuriger te informeren over de taak- en doelstelling per ministerie en de strategie om deze te verwezenlijken.

De verschillende onderdelen van de begroting zijn toegelicht in de toelichting op de ontwerpbegroting voor het dienstjaar 2019 en de meerjarenraming, welke als bijlage is gevoegd bij dit ontwerp van landsverordening. Verdere toelichting op het onderhavige ontwerp van landsverordening kan daarom hier achterwege blijven.

### **Financiële paragraaf**

1. Voorgesteld wordt om de begroting van de lopende uitgaven van Sint Maarten voor het dienstjaar 2019 vast te stellen op NAf 503.813.243,-.
2. Voorgesteld wordt om de begroting van de inkomsten voor het dienstjaar 2019 inclusief samenwerkingsmiddelen vast te stellen op NAf 413.595.881,-.
3. Voorgesteld wordt om de begroting voor investeringen in kapitaalgoederen vast te stellen op NAf 79.532.358,-.
4. Voorgesteld wordt om de begroting voor leningen u/g vast te stellen op NAf 5.279.580,-.
5. Voorgesteld wordt om de begroting voor de lening o/g voor het dienstjaar 2019 vast te stellen op NAf 153.714.502,-, dit bedrag bestaat uit leningen voor de gewone dienst van NAf 90.217.362 en leningen voor kapitaalinvesteringen van NAf 63.497.140,-.

### **Artikelsgewijs deel**

#### Artikel 1

Dit artikel verwijst naar het document met de titel Land Sint Maarten Begroting 2019, welke als bijlage is gevoegd en deel uitmaakt van de onderhavige ontwerpbegroting 2019.

Artikel 2

Dit artikel stelt voor het dienstjaar 2019 de begroting vast, van de lopende uitgaven, de inkomsten inclusief samenwerkingsmiddelen, de investeringen in kapitaalgoederen en de leningen u/g en o/g (zie ook de financiële paragraaf).

Artikel 3

Dit artikel regelt de inwerkingtreding.

Artikel 4

Bepaalt dat de citeertitel de Landsverordening begroting 2019 is.

De Minister van Financiën

# LAND SINT MAARTEN



## TOELICHTING OP DE ONTWERPBEGROTING DIENSTJAAR 2019

## Inhoudsopgave

Voorwoord.....	2
1. Algemene beschouwingen .....	7
2. Ontwerpbegroting 2019 .....	15
2.1 Begroting meerjarig .....	17
2.2 Kostenontwikkeling .....	20
2.3 Opbrengstenontwikkeling .....	21
2.4 Liquiditeitsontwikkeling en liquiditeitssteun.....	25
3. Beleidsdeel.....	28
Beleidsvorming, begroting en beleidsuitvoering .....	29
3.1 Ministerie van Algemene Zaken .....	29
3.1.1 Beleidsprioriteiten .....	29
3.1.2 Beleidsacties .....	30
3.1.3 Risico's binnen de beleidsuitvoering.....	31
3.2 Ministerie van Financiën.....	32
3.2.1 Beleidsprioriteiten .....	32
3.2.2 Beleidsacties .....	33
3.3 Ministerie van Justitie .....	35
3.3.1 Beleidsprioriteiten .....	35
3.3.2 Beleidsacties .....	36
3.4 Ministerie van OCJS .....	39
3.4.1 Beleidsprioriteiten .....	39
3.4.2 Beleidsacties .....	40
3.4.3 Risico's binnen de Beleidsuitvoering .....	42
3.5 Ministerie van VSA .....	45
3.5.1 Beleidsprioriteiten .....	45
3.5.2 Beleidsacties .....	45
3.5.3 Risico's binnen de Beleidsuitvoering .....	47
3.6 Ministerie van TEZVT .....	49
3.6.1 Beleidsprioriteiten .....	49
3.6.2 Beleidsacties .....	50
3.6.3 Risico's binnen de Beleidsuitvoering .....	51
3.7 Ministerie van VROMI .....	52
3.7.1 Beleidsprioriteiten .....	52
3.7.2 Beleidsacties .....	53
3.7.3 Risico's binnen de Beleidsuitvoering .....	54

## Voorwoord

Voor U ligt het ontwerp van de landsverordening begroting 2019 welke een zo zorgvuldig mogelijk samengestelde presentatie bevat met betrekking tot de financiële positie en vooruitzichten van het land Sint Maarten. Ook in 2019 (en naar verwachting 2020) zullen de financiële gevolgen van orkanen Irma en Maria (hierna: Irma en Maria) met name voor wat betreft de inkomstenontwikkeling nog onzeker zijn, maar in ieder geval leiden tot een begrotingstekort en daaraan gerelateerd liquiditeitstekort. Frequente monitoring van de werkelijke inkomsten en uitgaven is daardoor van extra belang om zo nodig tijdig te kunnen bijstellen. In de uitwerking van het ontwerp van de landsverordening begroting 2019 is uitgegaan van de volgende kaders:

- De regering kiest voor een financieel beleid dat gericht is op de financiële gezondmaking van Sint Maarten binnen de middellange termijn, met inbegrip van het conform de Rijkswet financieel toezicht (hierna: Rft) compenseren van de tekorten vanuit het verleden en de post-orkaan periode, het wegwerken van de betalingsachterstanden, het investeren in de verbetering van de overheidshuishouding en het beginnen met aflossen van bestaande leningen. De enige weg om dit doel te bereiken is door het verhogen van inkomsten en het verlagen van de uitgaven zodat er structureel begrotingsoverschotten ontstaan. Bij het aantreden van de nieuwe regering heeft de Minister van Financiën aangegeven te komen met een financieel herstel plan voor Sint Maarten. Dit plan is begin oktober 2018 opgeleverd.
- Daarnaast dient er continue aandacht te worden besteed aan de onderlinge afstemming van het regeerprogramma 2018 – 2022, *Building a Sustainable Sint Maarten*, het *National Recovery and Resilience Plan* (hierna: NRRP) en de begrotingen waar het de prioritering en de financiering betreft alsmede financiële daaraan gerelateerde aspecten;
- Ook in 2019 zal vanwege Irma en Maria nog rekening gehouden moeten worden met minder inkomsten voor de overheid en een slechts langzaam tot een normaal te achten dalend kostenniveau;
- Sint Maarten heeft de Rijksministerraad wederom verzocht artikel 25 van de Rijkswet financieel toezicht voor 2019 van toepassing te verklaren, minimaal voor wat betreft artikel 15 en het daarin opgenomen begrotingsevenwicht. Ten tijde van het schrijven van deze toelichting, september 2018, is het vooroverleg met het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (hierna BZK) al begonnen;
- De door Nederland toegezegde hulp in de vorm van een schenking (Euro 550 miljoen) is inmiddels in 2018 voor het overgrote deel ondergebracht bij een door de Wereldbank in beheer zijnde Wederopbouwfonds. De eerste projecten zijn goedgekeurd en verkeren in de startfase. Inmiddels wordt door Sint Maarten in overleg met de Wereldbank gewerkt aan een verdere prioritering van projecten voor de komende jaren en aan de concrete uitwerking en voorbereiding van de betreffende projecten. Ook is in augustus de landsverordening Nationaal Programmabureau Wederopbouw door de Staten vastgesteld waarin de instelling van het Nationaal Programmabureau Wederopbouw (hierna: het Bureau) is geregeld voor de uitvoering van het NRRP zodat het Bureau nu kan worden ingericht. De financiering daarvan geschiedt vanuit het Wederopbouwfonds;
- De wettelijke kaders geven aan dat een land tijdig dient te beschikken over een door de Staten goedgekeurde begroting. Ingeval daarover niet kan worden beschikt wordt teruggevallen op de begroting van het voorafgaande boekjaar. In tegenstelling tot de begroting voor het dienstjaar 2018 is alles er planmatig op gericht om de begroting voor het dienstjaar 2019 tijdig te kunnen goedkeuren en vaststellen. De aanbidding van de concept begroting 2019 aan de Staten op 1 september 2018 is echter door de te korte tijdspanne helaas niet gelukt;

- De begroting is bedoeld als beheersinstrument en geeft de (beleids-)richting aan van de regering. Sint Maarten beschikt inmiddels (oktober 2018), kort na het aantreden van deze regering over zowel een regeerprogramma als het NRRP, en ook over de wenselijk geachte kaders voor de financieel-cijfermatige ontwikkelroute van het Land in deze regeerperiode.

Onderhavige begroting schiet in beleidsmatige zin nog tekort daar waar het gaat om de afstemming tussen de uitvoering van het NRRP vanuit de beschikbare fondsen binnen het Wederopbouwfonds, het regeerprogramma 2018-2022 en de plannen voor het financieel structureel gezond maken van ons Land. Hoewel de regering dit op zich zeker de belangrijkste beleidsaspecten acht voor de komende jaren, is de tijd simpelweg te kort gebleken om hieraan in het onderhavige ontwerp van de landsverordening gepaste aandacht te schenken. Niet alleen is de regering pas kort geleden aangetreden ten tijde van het schrijven van deze toelichting, ook verkeren de wettelijke kaders rond de inrichting nog in de fase waarin deze worden vastgesteld en geïmplementeerd, ondermeer ten aanzien van de projectorganisatie, en tenslotte is het financieel herstelplan pas kort geleden opgeleverd en dienst er nog verder onderhandeld te worden over financieringsmiddelen. De regering zegt toe deze beleidsmatige afstemming de komende maanden nader uit te werken;

- Het onderhavige ontwerp van landsverordening voldoet ook op een ander punt niet aan de vereisten. Op grond van de comptabiliteitslandsverordening<sup>1</sup> dient de begroting in beleids- en cijfermatige zin een volledig inzicht te geven in alle relevante aspecten. Daaraan wordt in dit ontwerp nog niet voldaan daar waar het bijvoorbeeld de projectorganisatie voor de uitvoering van het NRRP betreft. Hoewel deze speerpunten in ons beleid in 2019 gefinancierd zullen worden door het Wederopbouwfonds zouden formeel zowel de daarmee gemoeide kosten als de opbrengsten moeten worden opgenomen in het onderhavige ontwerp van landsverordening. Het gebrek aan cijfermatig inzicht op het moment van opmaken van het onderhavige ontwerp van landsverordening tot vaststelling van de begroting van het dienstjaar 2019 heeft tot de beslissing geleid om te kiezen voor een begrotingswijziging in 2019 om dit vereiste inzicht alsnog te verschaffen zodra het vereiste cijfermatige beeld duidelijk is. Ook de voorgenomen herrubricering van de Sociaal Economische Raad (hierna: SER) vanuit het Ministerie van Algemene Zaken (hierna: het Ministerie van AZ) naar de Hogere Colleges van Staat is in deze begroting 2019 nog niet doorgevoerd. Hiervoor geldt dezelfde oplossing als hiervoor genoemd na definitieve besluitvorming op het onderhavige ontwerp van landsverordening via een begrotingswijziging gedurende 2019;
- De bedoeling is dat alle plannen in de komende maanden ook met de overige partners binnen het Koninkrijk wordt afgestemd en er nadere afspraken worden gemaakt ten aanzien van ondermeer de financiële aspecten;
- Aan het verdere herstel en de versterking van Sint Maarten via de uitvoering van het NRRP wordt sinds enige maanden in samenwerking met de Wereldbank gewerkt. Gezien het totale bedrag dat noodzakelijk is voor een integrale uitvoering van dit plan (NAf 4,2 miljard) en de momenteel beschikbare middelen (door Nederland in het Wederopbouwfonds te storten en uit verzekeringsuitkeringen) van circa NAf 1,8 miljard, is het evident dat Sint Maarten moet prioriteren en op zoek moet naar additionele financiering. Als gevolg hiervan kan het op Irma en Maria afgestemde beleidsdeel in deze begroting, aansluitend op het regeerprogramma, ook op dit moment nog steeds niet gepresenteerd worden;

---

<sup>1</sup> Voetnoot AB 2010, GT no. 23

- Realistisch gezien is compensatie van de begrotingstekorten, zoals voorgeschreven in de Rft voorlopig nog niet aan de orde. De regering voorziet, evenals internationale organen als het Internationaal Monetair Fonds (hierna: IMF) en de Wereldbank overigens, in ieder geval tekorten tot en met het begrotingsjaar 2020, tenzij zich bijzondere ontwikkelingen voordoen in het tempo en de mate van herstel. De regering wil in overleg met het College financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten (hierna: Cft) en de Nederlandse regering komen tot een werkbare en realistische invulling van niet alleen het tijdpad voor compensatie maar ook met betrekking andere financiële onderwerpen;
- In het (concept) financieel herstelplan wordt een begrotingsoverschot voorzien vanaf het jaar 2021 door een serie van maatregelen, in belangrijke mate inkomstenverhogend maar ook kostenverlagend.

De in financiële zin belangrijkste daarbinnen, met naar verwachting de grootste effecten, op kortere termijn, is een complete herinrichting van de belastingdienst en de vervanging van de overjarige IT-systemen door moderne en op de processen en de belastingplichtigen gerichte toepassingen. De gemiddeld geïnde belastingmiddelen, circa 19,6 % van het Bruto Binnenlands Product (hierna: BBP), zouden volgens deskundigen bij een op verhoogde compliance gerichte aanpak met tenminste ruim 3% van het BBP moeten kunnen stijgen, ofwel met een bedrag van circa NAf 50 miljoen per jaar. De bij de Sociale Ziektekosten Verzekeringen (hierna: SZV) de afgelopen jaren behaalde resultaten in dit opzicht onderschrijven onzes inziens deze getallen en daarmee de mogelijkheden;

- In de planning staan overigens aanzienlijk meer projecten in het kader van het regeerprogramma waarvan de regering veel verwacht, maar waarvan de uitvoering op een wat later moment voorzien wordt. De modernisering van het gehele overheidsapparaat is daarvan een uiterst belangrijke. Dit zal de overheid slagvaardiger en dienstverlenend naar een hoger niveau moeten tillen met tegelijk grotere ontwikkelingsmogelijkheden voor de binnen de overheid werkzame medewerkers. Zo mogelijk zal dit tevens gepaard gaan met een kostenverlaging. Op deze zal recht worden gedaan aan het in het regeerprogramma 2018-2022 opgenomen credo 'achievement more with less'. Hierbij zal overigens ook aandacht worden besteed aan de werkcultuur binnen de overheid en de ontwikkeling van moderne managementvaardigheden;
- In 2018 is een herstart gemaakt met het project financieel beheer waarbij vooralsnog via een 12-tal deelprojecten en waarschijnlijk nog aanvullende werkzaamheden of deelprojecten het financieel beheer zal worden verbeterd. Dit zal gepaard gaan met de implementatie van nieuwe financiële systemen met daarin ondermeer meer aandacht voor meer geautomatiseerde controles en onderlinge verbanden. Het is de bedoeling van de regering om de verdere organisatieontwikkeling van de overheid zoals hiervoor beschreven, hierop uiteindelijk naadloos te laten aansluiten, evenals het project binnen de belastingdienst;
- Het zal nog enkele jaren duren voordat Sint Maarten hersteld zal zijn van de gevolgen van Irma en Maria en het menselijk leed en de schade, ook psychisch, zal hebben verwerkt. Tegelijkertijd signaleren we ook nu al een mate van onverzettelijkheid en veerkracht die ons allen de moed geeft om, ook als nieuwe regering, ons beste beentje voor te zetten om de gestelde en nog te stellen doelen te bereiken;

- Beleidsmatig zullen de komende jaren logischerwijze vooral gericht zijn op wederopbouw, het herstel en de vergroting van het weerstandsvermogen van ons Land, almede op het financieel herstel en de creatie van de randvoorwaarden voor een financieel gezonde toekomst. Deze aspecten drukken zwaar op de beschikbare capaciteiten en hebben invloed op mogelijke andere beleidsmatige inzichten en plannen. Op dit punt is de toelichting op het onderhavige ontwerp van landsverordening dan ook aan de magere kant zoals eerder aangegeven.

### ***Inkomstenniveau 2019***

De regering voorziet een stevige groei in de inkomsten over het dienstjaar 2019 door het zich voortzettende economische herstel, ondermeer door de heropening van grotere hotels, en door het opstarten van grotere projecten uit het NRRP. Daarnaast worden de eerste structurele extra inkomsten verwacht uit de projecten rond de herstructurering van de belastingdienst en uit het project met betrekking tot inkomstenverhogende en uitgaven verlagende maatregelen welk project binnenkort in samenwerking met alle ministeries wordt opgestart.

### ***Uitgavenniveau 2019***

Het uitgavenniveau is zoals gewoonlijk gebaseerd op de bestaande organisatorische en contractuele situatie. De uitgavenbegroting betreft voor het overgrote deel bedragen die verbonden zijn aan meerjarige contracten zoals personeel, huren, energie, communicatie, vuilophaal, schoolbusvervoer, etc. De elasticiteit in de begroting is inmiddels zeer beperkt en er kan slechts tot kostenvermindering gekomen worden via wellicht soms vrij rigoureuze maatregelen in de overheidsorganisatie. Toch worden er in 2019 verdere bezuinigingsmaatregelen doorgevoerd. De analyses qua mogelijkheden en haalbaarheid zullen worden uitgevoerd per ministerie in samenwerking met de Stichting Overheids Accountants Bureau (hierna: SOAB) en na besluitvorming worden ingebed in een begrotingswijziging. Vanwege het aandeel gecontracteerde elementen is een koerswijziging (afslanking) veelal tijdrovend en logischerwijze slechts realiseerbaar na het overwinnen van de nodige weerstanden. Gezien de situatie is er echter geen andere keuze mogelijk op dit moment aangezien de regering zo min mogelijk afhankelijk wil zijn van anderen om aan haar verplichtingen te kunnen voldoen.

### ***Hervorming pensioenstelsel***

In het onderhavige ontwerp is rekening gehouden met het tijdig door de Staten vaststellen van het nieuwe pensioenstelsel. Als gevolg hiervan zal de wettelijke pensioen premie aan het Algemeen Pensioenfonds Sint Maarten (hierna: APS) worden verminderd van 25% naar 18%. Deze wijziging heeft een positief effect op de uitgaven in 2019 en ook op de dekkingsgraad van APS zelf. De hogere pensioenleeftijd (65 jaar in plaats van de huidige 62 jaar) speelt hierin vanzelfsprekend de belangrijkste rol.

### ***Herziening ziektekostenstelsel***

De regering is voornemens de herziening van het ziektekostenstelsel zo mogelijk in 2019 af te ronden door de introductie van een basis ziektekosten pakket (hierna: basic health care package, ofwel Universal Health Coverage). Naar verwachting zal het kostenniveau voor de overheid daardoor in directe zin wellicht niet dalen, maar zullen veel van de bestaande risico's worden geëlimineerd hetgeen de houdbaarheid van de regeling richting de toekomst zal verzekeren.

De hervorming van het ziektekostenstelsel is conform de aanwijzing<sup>2</sup> van de Rijksministerraad (hierna: RMR) uit 2015 opgesteld.

---

<sup>2</sup> Koninklijk Besluit nr. 2015-0000466472, 4 september 2015



### ***Betalingsachterstanden***

De problematiek van de betalingsachterstanden is nog niet opgelost. Weliswaar zijn of worden er in 2018 betalingen verricht aan SZV en APS, echter zijn er nieuwe schulden ingebracht die dat effect in ieder geval goeddeels tenietdoen: de afwikkeling van de Overheidsziektekosten Regeling (hierna: OZR) over de afgelopen jaren lijkt neer te komen op een bedrag tussen NAf 25 en 30 miljoen, terwijl ook APS een aanvullende vordering heeft ingediend van NAf 20 miljoen wegens foutieve berekeningen in het verleden. Bedoelde posten zullen gezien hun karakter (verstreken jaren) niet in het onderhavige ontwerp worden verwerkt, maar in de jaarrekening 2016 waaraan gewerkt wordt op het moment van definitieve vaststelling van de hoogte van de schulden. Dit geldt tevens voor overige crediteuren waarbij de achterstanden blijven oplopen en waarbij dikwijls sprake is van oude nog onvoorziene schulden. De voorlopige verwachting is dat de betalingsachterstanden per eind 2018 circa NAf 150 miljoen zullen bedragen.

De regering is voornemens deze achterstanden te zijner tijd te voldoen uit de begrotingsoverschotten die de regering voor ogen heeft en daarover tot overeenstemming te komen met betrokken partijen. De regering verwijst in dit opzicht ook verder naar de risico paragraaf in de toelichting op het onderhavige ontwerp van landsverordening voor andere risico's.

## 1. Algemene beschouwingen

### ***Inleiding***

Ook de toelichting op het ontwerp van landsverordening begroting 2019 kon niet volledig worden ingericht op de wijze zoals bedoeld in de Comptabiliteitslandsverordening. Deze ontwerp landsverordening richt zich primair op het bestaan van een beleidsbegroting: de begroting met toelichting vormt de financiële vertaling van het voorgenomen beleid van de regering. Na Irma dienden de beleidsdoelen te worden bijgesteld en moest het streven om sterker terug te bouwen worden vertaald in een serie samenhangende maatregelen. Inmiddels is in samenwerking met de Wereldbank het NRRP opgesteld dat de facto een integraal onderdeel vormt van het regeringsprogramma 2018-2022. De besluitvorming met betrekking tot de uitvoering van dit plan en de geprioriteerde projecten heeft daarbij ook invloed op de begroting voor het dienstjaar 2019. Het NRRP prioriteert onder andere het voorzien in en herstel van de basisbehoeftes van de bevolking en legt focus op een multi-sectorale aanpak, ook ten behoeve van de herstart en opleving van de economie van Sint Maarten. Aangezien de werkzaamheden met betrekking tot de uitvoering van het NRRP pas kortgeleden zijn gestart, kan ten tijde van het schrijven van deze toelichting nog weinig concreets worden gemeld. Wel is duidelijk dat de uitvoering van het NRRP in de toekomst een opwaarts kostenniveau met zich mee zal brengen vanwege bijbehorend onderhoud en andere met de projecten gemoeide kosten. Ook over de invloed van de uitvoering van het NRRP op de jaarrekeningen van het land Sint Maarten is nog geen duidelijkheid. Wij verwachten daarover binnen het komende jaar meer duidelijkheid te kunnen scheppen. Zoals eerder gesteld vormen het regeerprogramma, het NRRP en de financiële gezondmaking van ons Land de belangrijkste prioriteiten van dit moment en zorgt het vele werk dat hiermee gemoeid is bij een beperkte capaciteit voor een verder vrij beleidsarme begroting.

### ***Financiële effecten orkanen Irma en Maria***

Uit het met medewerking van de Wereldbank opgestelde NRRP blijkt dat de kosten gemoeid met de wederopbouw en versterkte weerbaarheid van Sint Maarten geraamd worden op in totaal NAf 4,2 miljard. Daarvoor is of komt beschikbaar uit verzekeringsuitkeringen en de door Nederland aan het Wederopbouwfonds toegezegde bedragen in totaal een bedrag van NAf 1,8 miljard. Dit impliceert dat Sint Maarten nog een financieringsvraagstuk kent in relatie tot het NRRP van NAf 2,4 miljard. En hoewel bepaalde sectoren uit de samenleving hiervan ongetwijfeld nog een deel voor hun rekening zullen nemen, moge het duidelijk zijn dat er nog een enorme financieringskloof te dichten is.

De begrotingstekorten en de daaraan gerelateerde liquiditeitstekorten worden momenteel nog opgevangen door Nederlandse geldleningen op grond van artikel 36 van het Statuut. Het daaraan verbonden nadeel is echter dat de bedoelde leningen de toegestane leencapaciteit (hoewel, afgezien van de rentelastnorm, niet opgenomen als criterium in de Rft), in snel tempo opsouperen. Dit kan het effect veroorzaken dat Sint Maarten niet meer kan en mag lenen, ook niet voor de kapitaaldienst. De regering acht een dergelijke ontwikkeling niet aanvaardbaar en willen in overleg met Nederland komen tot alternatieve oplossingen. Het is correct dat ook het IMF een schuldquote van 40% adviseert zoals het Cft terecht opmerkt. Het IMF tekent daarbij echter wel aan dat de kleine landen in het Caribische gebied met een op toerisme gerichte economie gemiddeld een schuldquote kennen van 85% van het BBP. Niet dat wij deze richting op zouden willen, maar een tijdelijke significante verruiming is gezien de omstandigheden onzes inziens simpelweg noodzakelijk.

Ten tijde van het schrijven van deze toelichting lijkt bijvoorbeeld een aan te vragen lening ter stimulering van de economie en de noodzakelijke ondersteuning van overheidsdeelnemingen onmogelijk vanwege de stringente toepassing van de door Nederland en het Cft gehanteerde maximale schuldquote van 40-45% van het BBP.

Dit terwijl werkelijk alle betrokken partijen (zoals IMF, de Wereldbank, de Centrale Bank etc.) hameren op het stimuleren van het economisch herstel en daaraan gerelateerd ten behoeve van inkomsten van het Land.

Sint Maarten is doende om op professionele en verantwoorde wijze een oplossing te vinden voor de veelheid van financieel gerichte vraagstukken, zoals de begrotingstekorten, de liquiditeitsbehoefte, de telkens opkomende (negatieve) verrassingen uit het verleden met als waarschijnlijke achtergrond kwalitatief onvoldoende financieel beheer, met de schuldenlast, de betalingsachterstanden en het financieringsvraagstuk met betrekking tot het NRRP.

Dat de creatie van gezonde begrotingsoverschotten hierin vanuit onze eigen verantwoordelijkheid niet alleen een wens is maar tevens noodzaak, is inmiddels geen punt meer van discussie. De weg daarnaartoe logischerwijze nog wel. De regering streeft naar duidelijkheid daarover per eind 2019 via de projecten die in 2019 mede zullen leiden tot de daarvoor benodigde inzichten.

### ***Voorlopig resultaat jaarrekening 2017***

Tijdens het opstellen van de begroting voor het dienstjaar 2019 is het rekeningresultaat 2017 nog niet bekend omdat voorrang gegeven wordt aan de afwikkeling van de jaarrekeningen t/m 2016. De eerste inzichten die bij de tweede halfjaar rapportage 2017 zijn gegeven, gaan uit van een negatief saldo van NAf 72,2 miljoen. Daarbij is aangegeven dat dit cijfer gedeeltelijk uit schattingen bestaat en de uiteindelijke cijfers in de jaarrekening nog significant kunnen afwijken van deze eerste schatting. Voor de goede orde wordt hierbij nog aangetekend dat 2017 zich tot de fatale datum in september 2017 juist goed leek te ontwikkelen en binnen de gestelde begrotingskaders.

### ***Verwacht resultaat 2018***

Het is evident dat het jaar 2018 zal worden afgesloten met een substantieel tekort. In de tweede uitvoeringsrapportage van 2018 wordt over het eerste halfjaar 2018 een tekort gepresenteerd van NAf 44 miljoen. Alhoewel dit duidelijk gunstiger is dan was begroot (NAf 80,2 miljoen tekort), is de verwachting dat de tekorten met name in het tweede halfjaar, traditioneel financieel gezien de mindere periode in het jaar, verder zullen oplopen. In de rapportage wordt een uiteindelijk begrotingstekort voor het dienstjaar 2018 voorspeld van circa NAf 162 miljoen met de aantekening dat er nog een grote mate van onzekerheid heerst met betrekking tot het tweede halfjaar 2018. Ook de net uitgebrachte rapportage t/m het 3<sup>e</sup> kwartaal 2018 laat een beter beeld zien dan oorspronkelijk begroot. Die ontwikkelingen in 2018 zijn voor de regering echter aanleiding om een 2<sup>e</sup> begrotingswijziging 2018 in voorbereiding te nemen die momenteel het formele traject doorloopt. Na deze wijziging wordt voor 2018 nog een tekort voorzien van NAf 142,0 miljoen door enerzijds hogere inkomsten en anderzijds lagere kosten.

### ***Financiële positie***

De financiële positie van het Land is sinds 10 oktober 2010 nooit echt rooskleurig geweest maar door Irma en Maria ronduit zorgwekkend geworden. De regering is op basis van de meest recente inzichten van mening dat de tekorten in de begrotingen voor de dienstjaren 2017 tot en met 2020 tot een totaalbedrag van minimaal ergens tussen de NAf 300 en 350 miljoen onafwendbaar zullen zijn ondanks in de tussentijd te treffen mitigerende maatregelen. Daarnaast zijn er nog te compenseren tekorten uit eerdere jaren die op basis van opgave van het Cft NAf 64,8 miljoen bedragen per 2015. Wel is de regering voornemens maatregelen te treffen die de toekomstige tekorten (2019/2020) zoveel mogelijk zullen beperken middels kostenbesparende- en inkomstenverhogende maatregelen in en vanaf 2019.

Het is nu nog te vroeg om daarmee in de begroting 2019 al volledig rekening te houden (afgezien van de wel verwerkte generieke doelstellingen met een totaal effect van NAf 5,5 miljoen positief). De gerealiseerde maatregelen en hun effecten zullen in 2019 middels een begrotingswijziging alsnog worden opgenomen.

De in de Rft opgenomen regelgeving omtrent de compensatie van tekorten met overschotten zou, bij ongewijzigde toepassing, betekenen dat Sint Maarten vanaf 2021 een kleine 10 jaar begrotingsoverschotten van minimaal gemiddeld zo'n NAf 40 miljoen per jaar zou moeten realiseren om alles te compenseren.

### ***Liquiditeitspositie en leningen***

De liquiditeitspositie van het land Sint Maarten is als gevolg van de eerdere begrotingstekorten, en recenter gerelateerd aan de orkanen Irma en Maria, eveneens doorlopend zwak tot zeer zwak en dient ook in 2019 en 2020 nog ondersteund te worden om de overheid in stand te kunnen houden. In de RMR van 6 juli 2018 is als volgt besloten op een voorstel van Sint Maarten inzake liquiditeitssteun 2018, namelijk dat:

- De liquiditeitssteun in tranches zal worden bepaald en uitgekeerd aan de hand van de door Sint Maarten ingediende kwartaalrapportages en op advies van het Cft daaromtrent;
- Over het eerste kwartaal 2018 een bedrag als steun zal worden uitgekeerd ter grootte van NAf 32,6 miljoen in de vorm van een 30-jarige lening tegen 0% interest;

Op basis van de inmiddels voorbereide begrotingswijziging voor het dienstjaar 2018 zou Sint Maarten over heel 2018 behoefte hebben aan in totaal circa NAf 140 miljoen aan liquiditeitssteun waarvan bovengenoemde NAf 32,6 miljoen een onderdeel is.

De financiële buffers die als deposito geparkeerd staan, zijn van beperkte omvang zeker in relatie tot de risico's die het Land op tal van fronten loopt. Voorts dient vanaf het dienstjaar 2019 rekening gehouden te worden met extra behoeften als gevolg van de voorwaarden die Nederland heeft gesteld voor het aflossen van een in 2016 aangetrokken lening van NAf 26 miljoen. Dit heeft een liquiditeitseffect van NAf 5,2 miljoen negatief in 2019 en de jaren daarna. Deze aflossingsverplichting loopt tot en met het jaar 2023 en zal de liquiditeitspositie dus verder belasten.

Hiernaast heeft het Land een bankrekening bij de Centrale Bank waarop de door het Cft geaccordeerde restgelden voor kapitaalinvesteringen gestort zijn. Dit bedrag is inmiddels van beperkte omvang door met name de reparaties aan technische installaties en heraanstaf van meubilair voor het bestuurskantoor als gevolg van de orkanen Irma en Maria.

Met betrekking tot de benodigde kapitaalinvesteringen vanaf 2019 dient er een eenduidige afstemming met het NRRP plaats te vinden. Projecten die van belang worden geacht voor het (beter) functioneren van de overheid en niet vanuit het Wederopbouwfonds gefinancierd kunnen worden, zullen middels de Kapitaaldienst worden opgevoerd. Het is echter raadzaam om tot een duurzame vorm van financiering te komen waarbij de schuld/BBP-ratio niet onder een te grote druk komt te staan. Er kan hierbij, conform ook het IMF-rapport uit mei 2018, gedacht worden aan een "all-grant scenario" of "loan-grant mix scenario", waarbij in het laatste geval de kapitaalinvesteringen onder gunstige financieringsvoorwaarden worden aangetrokken en de liquiditeitsbehoefte door middel van een 'grant' wordt toegekend. Het is dan ook zaak om met de betrokken autoriteiten te komen tot een lange termijn oplossing in plaats van een jaarlijkse invulling hiervan. Er zijn in het jaar 2019 overigens geen leningen die geherfinancierd dienen te worden.

## **BEGROTING 2019**

De begroting 2019 ligt qua uitgaven (NAf 503,8 miljoen) NAf 10,8 miljoen hoger dan over 2018 na de voor te stellen tweede begrotingswijziging (NAf 493 miljoen). Qua opbrengsten (NAf 413,6 miljoen) is sprake van een toename van NAf 62,6 miljoen ten opzichte van 2018 na de voor te stellen tweede begrotingswijziging (NAf 351 miljoen). Het tekort voor 2019 wordt derhalve begroot op NAf 90,2 miljoen terwijl het tekort over 2018 na begrotingswijzigingen uitkomt op NAf 142,0 miljoen waardoor 2019 een verbetering te zien geeft met NAf 51,8 miljoen ten opzichte van 2018 gewijzigd.

Er zijn een aantal belangrijke wijzigingen ten opzichte van de begroting 2018. Allereerst de voorgenomen stelselwijziging in de pensioenregeling per 1 januari 2019 (o.a. bijdrage bijstelling van 25% naar 18%), en verder de bijstelling premies sociale voorzieningen en afloop van een aantal post-Irma en Maria projecten/activiteiten in 2018 die leiden tot een verlaging van de uitgaven. Verder is rekening gehouden met de jaarlijkse indexatie en hogere kosten voor de tredetoekenning aan ambtenaren en een hele serie andere kostenverhogende aspecten. Naar onze verwachting zijn de premies voor ziektekosten en andere sociale verzekeringen nu afdoende opgenomen in de begroting voor het dienstjaar 2019 indien en voor zover bepaalde aan wetgeving gerelateerde aspecten vóór 1 januari 2019 zijn gerealiseerd.

De personeelskosten (inclusief sociale lasten en zorgkosten) groeien in 2019 met NAf 3,6 miljoen naar een niveau van NAf 219,8 miljoen. Hierin zitten enerzijds stijgingen van de bezoldigingen met NAf 6,4 miljoen op grond van de jaarlijkse loontredes en gewaardeerde vacatures, een stijging van de duurtetoelagen en VUT met NAf 1,1 miljoen, van de ziektekostenregeling met NAf 1,5 miljoen en van de sociale lasten en overige personeelskosten met NAf 1,7 miljoen, terwijl anderzijds de pensioenpremies op grond van de wijziging in de pensioenregeling afnemen met NAf 7,7 miljoen, dit alles ten opzichte van het gewijzigde budget 2018.

Anderzijds worden er ook nieuwe initiatieven ontplooid die eerder genoemde bezuinigingen weer teniet doen: zo worden er extra uitgaven begroot ter grootte van NAf 3,5 miljoen voor Justitie op grond van een noodzakelijk geachte versnelling van het verbeteringstraject en dan met name voor het gevangeniswezen, wordt in het kader van de herstructurering van de belastingdienst daar waar het gaat om de controlecapaciteit in het kader van compliance verhoging een verhoging van de kosten voorzien met NAf 1 miljoen. Ook wordt het budget voor de 'pool' van externe deskundigen ten behoeve van alle ministeries, ingesteld in 2018 op basis van het regeerprogramma, verhoogd met een bedrag van NAf 2 miljoen. Het bedrag aan 'Service Level Agreements' (SLA's) wordt verhoogd met NAf 1,7 miljoen (met name gerelateerd aan ICT toepassingen), de post huur gebouwen wordt verhoogd met NAf 1 miljoen, de post calamiteitenbestrijding met NAf 1,7 miljoen en de posten bijdragen en subsidies aan overheidsinstellingen en bedrijven met liefst NAf 4,6 miljoen. De rentekosten worden gezien de stijgende rentevoet wereldwijd verhoogd met NAf 2,2 miljoen. Het totaal van deze verhogingen in 2019 bedraagt derhalve NAf 17,7 miljoen ten opzichte van het gewijzigde budget 2018.

Vanzelfsprekend worden deze uitgaven verhogende posten ten dele opgevangen door kostenverlagingen. Als voorbeelden daarvan kunnen genoemd worden de verlaging van de post projecten en activiteiten met NAf 1,4 miljoen vanwege het afsluiten van bepaalde Irma gerelateerde projecten, de post overige goederen en diensten met NAf 1,9 miljoen vanwege dezelfde reden en de post subsidies onderwijs met NAf 1,1 miljoen op grond van verbeterde contracten. De post noodvoorziening aan behoeftigen neemt af met NAf 1,5 miljoen door de verbeterende omstandigheden en de overheidsbijdrage aan SZV met NAf 2,1 miljoen vanwege de verbeterende arbeidsmarkt en economisch herstel. Het totaal van deze posten bedraagt derhalve NAf 8 miljoen.

Vanuit het in een opstartfase verkerende project inkomstenverhogende- en uitgaven verlagende maatregelen wordt verder voor het dienstjaar 2019 rekening gehouden met een gecombineerde inkomstenverhoging en kostenbesparing van NAf 5,5 miljoen.

Gezien het feit dat bedoelde maatregelen nog niet bekend zijn, is deze post zowel bij de opbrengsten als bij de kosten in één regel voorlopig opgenomen bij het Ministerie van Financiën. Nadat duidelijk is welke maatregelen bij welk ministerie leiden tot de beoogde effecten zal een her-rubricering plaatvinden via een begrotingswijziging.

Daarnaast is sprake van een forse verwachte toename in opbrengsten. Met name de belastinginkomsten zullen naar verwachting stijgen met NAf 34,4 miljoen (ca 12% procent). Enerzijds als gevolg van toename van bedrijfsactiviteiten en heropening van hotels. Anderzijds wordt een toename van NAf 7,5 miljoen verwacht als gevolg van compliance effecten door herstructurering van de belastingdienst. Tevens worden de volledige concessie opbrengsten voor de haven, utiliteiten en een redelijk deel van de telecom verwacht in het dienstjaar 2019, waar in de voorgestelde tweede begrotingswijziging van het dienstjaar 2018 nog een voorziening voor is opgenomen van NAf 6,8 miljoen.

### ***Betalingsachterstanden***

De betalingsachterstand per begin juli 2018 komt uit op circa NAf 85 miljoen exclusief gewone crediteuren. Hiervan is circa NAf 31 miljoen verschuldigd aan SZV; NAf 20,0 miljoen aan APS en NAf 32 miljoen aan bepaalde overige crediteuren, waaronder Telem N.V. (hierna: Telem). Deze posten zijn exclusief de eerdergenoemde nieuwe tegenvallers van de OZR en APS waarover momenteel nog onderhandeld wordt.

De regering verwacht, mede gezien de tekorten en benodigde liquiditeitssteun, niet dat de achterstanden op korte termijn volledig kunnen worden weggewerkt. De resterende schulden zullen in de toekomst vanuit begrotingsoverschotten worden afgelost.

### ***Relevante informatie van externe partijen***

In de navolgende paragrafen wordt inzicht gegeven van relevante informatie zoals door externe partijen is verstrekt.

#### ***A. Moody's***

De Amerikaanse kredietbeoordelaar Moody's heeft over 2018 voor het Land een rating afgegeven van 'Baa2 Negative'. Dit is gebaseerd op een draft rapport van Moody's uit mei 2018. De rating is ten opzichte van voorgaande jaren aangepast van Baa2 stable' naar 'Baa2 negative' naar aanleiding van de gevolgen door Irma en Maria in 2017. Aangezien Sint Maarten als gevolg hiervan liquiditeitssteun ontvangt in de vorm van leningen en het onduidelijk is wanneer de economie van Sint Maarten weer volledig hersteld is na Irma en Maria, is de outlook op negative gezet. De door Moody's afgegeven rating geeft aan dat er een gemiddeld kredietrisico is voor leveranciers aan het Land. Daarnaast geeft de rating aan dat er een speculatief risico is voor externe investeerders.

#### ***B. IMF***

Het IMF heeft Sint Maarten onder de loep genomen in het 1<sup>e</sup> halfjaar 2018 en daarover een rapport uitgebracht in mei 2018. De door het IMF gehanteerde modellen wijken af van hetgeen modelmatig gangbaar is op Sint Maarten, maar toch kan geconstateerd worden dat er een grote mate van overeenstemming bestaat tussen de verwachtingspatronen en de noodzaak voor uitgebreide externe ondersteuning. De samenwerking met het IMF zal worden voortgezet waarbij periodiek een bijstelling van de rapportage wordt gemaakt op basis van de werkelijke ontwikkelingen.

### ***C. De Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (hierna: CBCS)***

De CBCS schetst in haar publicatie “Economische Ontwikkelingen in 2017 en vooruitzichten voor 2018” een beeld van de situatie na Irma en Maria. De bank ziet de inkomsten dalen in vooral de hospitality sector maar maakt ook melding van enige compensatie door de bouwsector.

De economie van Sint Maarten zal naar verwachting in 2019 een beperkte groei doormaken volgens de CBCS. De toename van de particuliere en overheidsbestedingen zal naar verwachting in combinatie met het toerisme gerelateerde herstel voldoende zijn om de eerdere forse daling van de netto buitenlandse vraag deels te compenseren.

Er wordt rekening mee gehouden dat het enige tijd zal duren voordat de productiecapaciteit van Sint Maarten het niveau van vóór de orkanen bereikt. Met betrekking tot een vooruitblik voor het jaar 2019 zijn nog geen officiële mededelingen gedaan maar de signalen wijzen tot op heden in de richting van herstel van de economie met circa 1% in 2019.

Ondermeer gebaseerd op de vooruitblik van de CBCS zijn de overheidsinkomsten voor 2019 met circa NAf 52 miljoen verhoogd ten op zichten van de concept aangepaste begroting 2018. Volledig herstel van de feitelijke terugval van de inkomsten als gevolg van ‘Irma’ is echter nog niet realistisch in 2019. De meerjaren prognose toont pas volledig herstel van de overheidsinkomsten aan vanaf 2021 waarbij de verwachting is dat een positief begrotingssaldo mede door inkomstenverhogende en uitgaven verlagende maatregelen ook vanaf dat jaar haalbaar is.

#### ***De onderkende risico’s***

De regering onderkent een aantal risico’s met mogelijke financiële consequenties voor het land Sint Maarten. Alhoewel de meerderheid van deze risico’s ontstaan zijn in de periode “pre-Irma”, dienen, ook in het kader van de wederopbouw en de gewenste financiële stabiliteit, tijdig adequate oplossingen geformuleerd en geïmplementeerd te worden om genoemde risico’s te beperken dan wel te elimineren. De financiële risico’s kunnen zich materialiseren in de jaarrekening van het Land, of in latere jaren.

Het meest recent is een rapport van de Wereldbank met betrekking tot de financiële positie van N.V. GEBE (hierna: GEBE). Hierin wordt het beeld geschetst dat GEBE begin 2019 insolvent zal zijn door de grote maandelijkse verliezen en het gebrek aan liquiditeit om aan haar verplichtingen te voldoen. De regering zal zich binnenkort over deze situatie beraden in oplossingsgerichte zin, maar niet kan worden uitgesloten dat de overheid ook financieel zal moeten bijdragen aan een oplossing en dat het alsdan om relevante bedragen kan gaan.

Wel zijn er, voor zover nu overzienbaar, daarnaast financiële risico’s met betrekking tot de verliesgevendheid van het postkantoor en Winair, maar ook bij andere overheidsvennootschappen zoals Haven en Luchthaven, met inbegrip van mogelijke afwaarderingen op basis van de gevolgen van orkaan Irma op de deelnemingen. Als laatste voegen wij hieraan toe dat van afwaardering wellicht ook sprake zal moeten zijn bij de materiele vaste activa van het land Sint Maarten.

Al wat eerder werd duidelijk dat er verschillende schulden zijn opgedoken met een oorsprong in het verleden. Zo lijkt de afrekening van de OZR over de jaren tot en met 2017 uiteindelijk meer dan NAf 25 miljoen te gaan bedragen. Ook het pensioenfonds APS heeft een claim bij ons neergelegd ter grootte van NAf 20 miljoen in verband met in het verleden te weinig in rekening gebrachte pensioenpremies door een fout hunnerzijds. De regering is van mening dat deze claim, vermits correct, moet worden voldaan omdat het om de pensioenen van de betrokkenen gaat. En tenslotte is er een claim van Telem die ook haar oorsprong vindt in het grijze verleden. De schuld aan Telem bedraagt ongeveer NAf 32 miljoen waarvan NAf 7 miljoen is overgekomen uit de boedelscheiding en ruim NAf 8 miljoen daarover berekende wettelijke interest. Over de hoogte van de schuld zal nog met Telem worden onderhandeld. Deze posten worden momenteel nader onderzocht om tot definitieve conclusies te komen, maar leiden waarschijnlijk tot extra kosten over oude jaren van zo'n NAf 75 miljoen of wellicht iets meer. De definitieve bedragen zullen uiteindelijk in de jaarrekening worden verwerkt en niet in de begroting. Het uiteindelijke bedrag zal echter gedeeltelijk wel van invloed zijn op het conform de Rft te compenseren bedrag aan verliezen. Met de betrokken partijen zullen betalingsregelingen getroffen moeten worden gezien de liquiditeitspositie.

Uit de derde kwartaalrapportage 2018 zijn verder de navolgende risico's overgenomen (met enkele tekstuele wijzigingen en aanvullingen):

#### **Ministerie van AZ**

1. De Minister van AZ dient maatregelen te treffen waardoor structurele overschrijdingen m.n. op het gebied van facilitaire voorzieningen in het jaar 2019 worden omgebogen;
2. Nogmaals is gedurende het 1<sup>e</sup> kwartaal van 2018 duidelijk geworden hoe kwetsbaar het ICT-systeem is, en wat de gevolgen zijn bij een cyberaanval. Er dienen spoedige en gerichte maatregelen genomen te worden om deze problemen voor de toekomst te voorkomen. In de ontwerpbegroting 2019 zijn hier middelen voor gereserveerd ten bedrage van NAf 1,5 miljoen.

#### **Ministerie van Financiën**

1. De dekkingsgraad van APS ligt onder de gewenste 105%. De verwachting is dat in 2019 de voorgestelde wijzigingen in de pensioenwetgeving in zullen gaan wat een positief effect op de pensioengraad van het APS zal hebben en zal leiden tot lagere premie lasten voor de overheid ten bedrage van circa NAf 7,7 miljoen;
2. Oplopende rentekosten (binnen de collectieve sector) waarbij een progressief beeld is te verwachten in de "*post-Irma*" periode, gekoppeld aan een onveranderd uitgangspunt m.b.t. de interestnorm kan leiden tot verdere verslechtering van de liquiditeitspositie van Sint Maarten alsmede de internationale ranking op de kapitaalmarkt. Voor de begrotingswijziging 2018 heeft dit nog geen directe gevolgen. In de meerjarenbegroting is hier wel rekening mee gehouden.

#### **Ministerie van Justitie**

1. Het Ministerie van Justitie kampt met structurele overschrijdingen van o.a. overwerk en toelagen bij het Korps Politie en het Huis van Bewaring, contractuele verplichtingen voor inzet van personeel van derden en het huren van woningen voor het Korps Politie. De Minister van Justitie dient maatregelen te treffen waardoor structurele overschrijdingen in de nabije toekomst worden omgebogen.



De maatregelen zullen in 2019 vorm moeten krijgen en het effect zal pas na een bepaalde periode zichtbaar zal zijn. Het is echter wel van belang om op korte termijn te starten met betreffende maatregelen. Het eventuele effect hiervan is momenteel nog niet te kwantificeren;

2. Daarnaast is geconstateerd dat de noodzakelijk geachte verbeteringsslag binnen de justitieketen te langzaam verloopt. Hiervoor zijn in de nabije toekomst extra middelen noodzakelijk. In de begroting is hier rekening mee gehouden door een extra kostenpost op te nemen van NAf 4,2 miljoen vanaf 2019.

#### ***Ministerie van OCJS***

1. Alhoewel het bekostigingssysteem is doorgevoerd met betrekking tot subsidies aan onderwijsinstellingen, zullen zonder verdergaande maatregelen vanuit het Ministerie van OCJS, ook in het begrotingsjaar 2019 overschrijdingen ontstaan. Precieze bedragen zijn momenteel niet te kwantificeren. In de onderhavige begroting is momenteel nog uitgegaan van het aanhouden van de lijn van de initieel vastgestelde subsidies voor de scholen.

#### ***Ministerie van Volksgezondheid, Sociale ontwikkeling en Arbeid (hierna: VSA)***

1. Met SZV vindt momenteel overleg plaats met betrekking tot o.a. de opgelopen kosten van het Ziekte- en Ongevallen fonds (hierna: ZV/OV-fonds) en het Fonds Ziektekosten Overheids Gepensioneerden (hierna: FZOG-fonds).
2. Echter zonder ingrijpende maatregelen door de Minister van VSA, onder andere in de vorm van de invoering van een General Health Insurance (hierna GHI), zal de schuld van het Land aan SZV en de tekorten in de ziektefondsen de komende jaren verder toenemen;
3. Eind 2016 is uitspraak gedaan in een rechtszaak waarbij de Sociale Verzekerings Bank Curaçao (hierna: SVB Curaçao) als rechtsopvolger van het Bureau Ziektekosten Verzekering (hierna: BZV) op het land Sint Maarten een bedrag van NAf 9,8 miljoen plus de wettelijke rente claimde. Het Land had hierbij als verweer aangedragen dat zij een vordering op SVB Curaçao heeft van NAf 1,9 miljoen. De uitspraak komt erop neer dat in eerste instantie de claim van SVB Curaçao via de geschillenregeling besproken had moeten worden en dit alsnog gedaan zou moeten worden, indien SVB Curaçao dit bedrag wil blijven claimen. Tot op heden is hier geen vervolg aan gegeven door SVB Curaçao. Dit heeft verder geen effect op de begroting 2018 aangezien dit betrekking heeft op de boedelscheiding.

#### ***Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie (hierna: TEZVT)***

1. BTP dient over de jaren 2016 en 2017 nog een bedrag van ca NAf 1,2 miljoen over te dragen aan het Land. Daarnaast heeft het Land over de voorliggende jaren nog vorderingen op BTP van tenminste NAf 12 miljoen.

De minister dient, mede indachtig het kritische rapport van de Rekenkamer, gerichte aandacht te besteden aan BTP, zodat de overdracht van financiële middelen aan het Land gegarandeerd is. Uiteraard is in de 'post-Irma' periode een nieuwe realiteit ontstaan, waardoor wellicht 'worst-case' scenario oplossingen gevraagd worden. In deze voorgestelde begrotingswijziging is hier rekening mee gehouden door het opnemen van een voorziening aangaande de concessie fees van BTP.

### **Ministerie van Verkeer, Ruimtelijke Ordening, Milieu en Infrastructuur (hierna: VROMI)**

1. de Europese Unie bereid om additioneel EUR 7,0 miljoen te investeren in het 11<sup>e</sup> European Development Fund (EDF). De co-financiering vanuit het Land voor dit project ontbreekt echter nog. Dit zal in 2019 verder onderzocht moeten worden.

Alle genoemde risico's in geld uitgedrukt belopen een bijzonder fors bedrag. De regering zal dan ook het komende jaar trachten mitigerende maatregelen door te voeren ofwel de risico's te elimineren.

## **2. Ontwerpbegroting 2019**

Ook in 2019 doet Sint Maarten een beroep op artikel 25 van de Rft om voor de begroting van het dienstjaar 2019 af te mogen wijken van de normen, zoals opgenomen in artikel 15 Rft en wellicht ook de artikelen 16 en 18 van de Rft.

Onderstaand wordt per, in de Rft genoemde, norm met betrekking tot artikel 15 Rft gemotiveerd waar en waarom afgeweken wordt.

*Art 15.1.a. "de in de begroting en de meerjarige begroting opgenomen uitgaven op de gewone dienst worden gedekt door de ter dekking van de uitgaven opgenomen middelen".*

Door de orkanen Irma en Maria is de toeristensector, de economische levensader van Sint Maarten, zwaar gehavend en deze zal zich niet op de korte termijn kunnen herstellen. Conform de meerjarenraming wordt mogelijk pas in 2021 een begrotingsoverschot verwacht en alhoewel er tekenen van herstel zijn te constateren in 2018, zijn de overheidsinkomsten nog ver verwijderd van het pre-Irma niveau. Er vindt vooralsnog geen significante verbetering plaats in de direct aan toerisme gerelateerde belastingen, zoals logeerbelasting, timeshare fees en autoverhuurbelasting. De verwachting is dat de wederopbouw activiteiten (al dan niet via het Wederopbouw Fonds) grootschaliger van start zullen gaan in 2019, met een positief effect op de ontwikkeling van de loon/inkomstenbelasting, belasting bedrijfsomzetten (als het aantal vrijstellingen beperkt blijft) en later de winstbelasting. Voor 2019 zijn de totale opbrengsten ca 15,2 procent hoger ingeschat dan voor 2018 en komen uit op een totaalbedrag van **NAf 413,6 miljoen**. NAf 7,5 miljoen van de stijging ten opzichte van 2018 wordt veroorzaakt door verwachte toename als gevolg van compliance effecten inzake herstructurering van de belastingdienst en NAf 3,0 miljoen stijging wordt verwacht als gevolg van inkomstenverhogende maatregelen. Daarnaast tekenen we aan dat in 2019 geen rekening wordt gehouden met voorzieningen op te ontvangen concessie inkomsten en dat ook toerisme gerelateerde inkomsten eveneens een duidelijke stijging zullen vertonen.

De kosten daarentegen voor 2019 komen uit op een niveau van circa **NAf 503,8 miljoen**. Als gevolg van een aantal nog te identificeren kostenbesparende maatregelen worden in 2019 voor ca NAf 2,5 miljoen minder kosten begroot (t.o.v. 2018). Kostenbesparende maatregelen blijven de volle aandacht van deze regering krijgen maar dit leidt in 2019 zeker nog niet tot een gebalanceerde begroting. De inkomsten zijn derhalve niet voldoende om de uitgaven te dekken. Aan deze norm kan de regering in 2019 en, zoals het zich laat aanzien, ook het daaropvolgende jaar nog niet voldoen.

Hierbij dient aangetekend te worden dat onvoldoende gegevens voorhanden zijn om goed onderbouwde schattingen te maken. Met de inzet van technische assistentie van het IMF en de betrokkenheid van de Wereldbank zal periodiek getracht worden om meer onderbouwde en betrouwbare projecties te maken.

*Art 15.1.b. “de in de begroting en meerjarige begroting opgenomen uitgaven op de kapitaaldienst worden gedekt door de ter dekking van de uitgaven opgenomen middelen rekening houdend met de verwachte ontvangsten uit de opbrengst van geldleningen”.*

Aan deze norm wordt voldaan zo lang leningen kunnen worden aangetrokken ter financiering van deze kapitaaluitgaven. Ook dit aspect staat wat onze regering betreft op de agenda om te bespreken binnen het Koninkrijk.

*Artikel 15.1.c. “de rentelastnorm wordt niet overschreden”.*

De rentelasten van de collectieve sector mogen een bedrag berekend op 5% van de gemiddelde inkomsten van de voorgaande 3 jaren niet overschrijden. Aan deze norm wordt ook in 2019 voldaan.

*Artikel 15.2.a. “In de begroting en de meerjarige begroting zijn alle verwachte uitgaven en ontvangsten opgenomen”*

Bij het opstellen van de “post Irma” begrotingen zijn zoveel mogelijk (voor zover nu kan worden voorzien), alle ontvangsten en uitgaven opgenomen. De uitzonderlijke situatie ontstaan na de orkaan maakt het realistisch inschatten van de uitgaven en inkomsten een tour de force. Met de analyse van de Wereldbank in relatie tot het financieel herstelprogramma, is naar verwachting realistischer cijfermateriaal beschikbaar gekomen waardoor de schattingen periodiek zullen worden bijgesteld. Deels gaat het dan om sectorgewijze inschattingen voor het herstel maar daarnaast ook om de effecten die herstelprojecten uiteindelijk zullen hebben op de begrotingen en realisaties. Gaandeweg komen ook betrouwbaarder realisatie- en trendcijfers beschikbaar waardoor de betrouwbaarheid langzaam maar zeker zal toenemen. De regering voorziet dan ook de noodzaak om op gezette tijden begrotingswijzigingen aan de Staten voor te leggen.

Aan deze norm wordt, voor zover dat heden kan worden overzien, voor 2019 voldaan.

*Artikel 15.2.b. “de in de begroting opgenomen ontvangsten en uitgaven worden toereikend toegelicht”.*

De regering is zich ervan bewust dat de toelichting bij de ontvangsten en uitgaven verbeterd dient te worden en zal hier ook gedurende de komende jaren verder invulling aan geven zoals past in de hierboven geschetste aanpak. Aan deze norm wordt onzes inziens dus slechts gedeeltelijk voldaan.

*Artikel 15.2.c. “de begroting is zodanig ingericht dat zij voldoet aan de criteria van ordelijkheid en controleerbaarheid”.*

De informatie opgenomen in de conceptbegroting is ordentelijk en controleerbaar indien en voor zover betrouwbare basisgegevens voorhanden zijn.

*Artikel 15.3. “Bij de begroting wordt een uiteenzetting verstrekt van de financiële toestand van het Land”.*

Langzaam maar zeker wordt het inzicht in de financiële toestand van het Land duidelijker nu het aantal incidenten met de gebruikte informatietechnologie afnemen en het functioneren van het apparaat zich begint te normaliseren. Met de voorgenomen modernisering zal deze situatie, alsmede het daaraan gerelateerde financieel beheer de komende jaren ingrijpend verbeteren in de plannen van deze regering.

Met de inzet van technische assistentie (vanuit de 'pool' van externe deskundigen en ondermeer het IMF) beoogt de regering te bereiken dat zowel de betrouwbaarheid van de gepresenteerde cijfers aanzienlijk verbetert alsmede de kwaliteit van de gehele begroting en de uitvoering daarvan. Wij zullen dan ook eigen medewerkers in het IMF-traject laten meelopen.

De onzekerheden met betrekking tot de nabije toekomst zijn nog steeds groot. Het herstel van de economie hangt ondermeer af van de snelheid waarmee de projecten gefinancierd via het Wederopbouwfonds uitgevoerd kunnen worden en de wijze waarop de financiering uiteindelijk wordt gestructureerd.

Zo is er bijvoorbeeld nog leningsruimte op basis van de interestnorm maar niet op basis van de door Cft (en IMF) gepromote norm als percentage van het BBP die de 40-45 procent niet zou mogen overstijgen.

Tevens is nog onvoldoende inzicht in de financiële ontwikkelingen bij de deelnemingen (Utilities, Haven, Luchthaven). Deze onzekerheden maken ook de ramingen voor wat betreft de liquiditeitsbehoefte onzeker.

Begrotingsjaar 2019 laat een negatief saldo zien van NAf 90,2 miljoen met een inkomstenniveau van NAf 413,6 miljoen en een uitgavenniveau van NAf 503,8 miljoen. Ten opzichte van het nu verwachte begrotingstekort over 2018 van NAf 142,0 miljoen zal er bij realisatie derhalve een verbetering optreden in 2019 van NAf 51,8 miljoen. Het begrote tekort voor 2019 bedraagt dus NAf 90,2 miljoen.

Prioriteit dient gegeven te worden aan oplossingen voor het tekort, onder andere door verhogen van de compliance van belastinginkomsten. Daarnaast is het belangrijk om greep te houden op de ontwikkelingen in de kosten, en de risico's van zowel de overheid als de gerelateerde organisaties te reduceren. Startend in 2018 maar doorlopend tot in 2019 zal per ministerie gekeken worden naar de mogelijkheden voor enerzijds bezuinigingen en anderzijds inkomstenverhogende effecten. De uitkomsten hiervan zullen na implementatie via een begrotingswijziging alsnog bij het betreffende ministerie worden verwerkt in de begroting 2019, terwijl er zo lang de maatregelen niet bekend zijn in de begroting 2019 onder het Ministerie van Financiën nu streefbedragen zijn opgenomen van NAf 3,0 miljoen aan extra inkomsten en NAf 2,5 miljoen aan bezuinigingen. Het betreft hierbij echter overheidsbrede doelstellingen waaraan alle ministeries zullen bijdragen. De uiteindelijk juiste rubricering zal zoals gezegd via een begrotingswijziging in 2019 worden doorgevoerd.

De regering hanteert daarbij het standpunt dat inkomstenverhogingen redelijk en billijk moeten zijn richting de bevolking gezien alle problemen waarmee zij het afgelopen jaar geconfronteerd zijn. Het kan en mag niet zo zijn dat de bevolking onevenredig getroffen wordt door dit soort initiatieven. Dan richten wij ons liever op de groep belastingplichtigen die zich niet aan de bestaande regels houdt.

## 2.1 Begroting meerjarig

Onderstaande meerjarenraming is opgesteld in de wetenschap dat nog verregaande onduidelijkheid bestaat over het realiteitsgehalte van een aantal aannames. De volgende aannames zijn gehanteerd:

- De economie heeft zich na 3 jaar ongeveer hersteld tot op het niveau van vóór Irma;
- Waar mogelijk wordt rekening gehouden met zichtbare tendensen uit het 1<sup>e</sup> halfjaar 2018;
- De inkomsten voor de overheid stijgen door het economisch herstel aangevuld met resultaten van de inspanningen bij de belastingdienst en andere te treffen maatregelen met tussen 12 en 20 procent per jaar;
- De kosten voor de overheid (personeel en materieel) stijgen met gemiddeld 1% per jaar door inflatoire invloeden;

- De regering overweegt met ingang van het begrotingsjaar 2020 een bezuiniging door te voeren van 1,5% per ministerie waarbij de ministeries zelf zorg moeten dragen voor de invulling daarvan. Dit vanwege het inzicht dat het kostenniveau beperkt moet worden en blijven om structureel financieel gezond te worden. Vooruitlopend op besluitvorming is hiermee in de meerjarenraming rekening gehouden;
- De kosten voor sociale voorzieningen dalen vanaf 2019 geleidelijk tot het niveau van voor Irma;
- Subsidies en afschrijvingen blijven nagenoeg gelijk;
- Interest- en bankkosten groeien afhankelijk van de inzet van de kapitaaldienst de komende jaren. Door forse kapitaalinvesteringen eind 2018 en begin 2019 is hierdoor sprake van een sterke toename van de rentelasten in 2019 ten opzichte van 2018 van circa NAf 2,2 miljoen.
- In 2019 en 2020 bedragen de kosten voor de integriteitskamer NAf 2,0 miljoen. Deze kosten worden voor 2019 en 2020 geheel door Nederland vergoed en voor 2021 voor de helft. Daarna komen de kosten volledig ten laste van de begroting van het Land. De vergoeding van Nederland is opgenomen in de baten.

Meerjarenramingen gewone dienst 2019 t/m 2022	2019	2020	2021	2022
<b>Opbrengsten basis</b>	350,981,498	413,595,881	485,116,910	540,493,341
Bij: stijging op basis verder herstel economie	52,114,383	46,021,029	29,876,431	13,883,173
	403,095,881	459,616,910	514,993,341	554,376,514
Bij: compliance effect herstructurering belastingdienst	7,500,000	20,000,000	22,500,000	0
Bij: project inkomstenverhogende maatregelen	3,000,000	3,000,000	3,000,000	0
Bij: herziening belastingstelsel		2,500,000	0	0
<b>Totaal inkomsten in het begrotingsjaar</b>	<b>413,595,881</b>	<b>485,116,910</b>	<b>540,493,341</b>	<b>554,376,514</b>
<b>Kosten basis</b>	493,003,952	503,813,243	500,390,193	489,388,242
Inflatiecorrectie en andere wijzigingen tov 2018	14,002,656	5,038,132	5,003,902	4,893,882
Kostenbesparende maatregelen (vanaf 2020 1,5% van basis)		-7,557,199	-7,505,853	-7,340,824
	507,006,608	501,294,177	497,888,242	486,941,301
Af: effect kostenbesparende maatregelen	-2,500,000	-2,500,000	-2,500,000	
Af: effect verlaging pensioenpremie	-7,700,000	0	0	0
Bij: kosten 'pool' externe deskundigheid	2,000,000	1,000,000	-5,000,000	
Bij: Extra subsidie SMMC voor bouwvergunning	-1,000,000	0	0	0
Bij: toename OZR kosten door algehele stijging kosten en tarieven	1,500,000	0	0	0
Bij: extra uitgaven auditteam belastingdienst	1,000,000	1,000,000	0	0
Bij: extra uitgaven belastingdienst (personeel)	0	2,000,000	1,000,000	0
Af: effecten 'achieve more with less' project	0	-2,000,000	-2,000,000	0
Bij: Extra uitgaven Justitie ivm gemaakte afspraken	3,506,635	-403,984	0	-2,000,000
	<b>503,813,243</b>	<b>500,390,193</b>	<b>489,388,242</b>	<b>484,941,301</b>
<b>Begrotingsoverschot/(tekort)</b>	<b>-90,217,362</b>	<b>-15,273,283</b>	<b>51,105,099</b>	<b>69,435,213</b>

### Compensatie tekorten voorgaande boekjaren

Volgens de Rft dienen geaccumuleerde tekorten in de daaropvolgende jaren met overschotten te worden gecompenseerd. Over oudere jaren (tot en met 2015) resteert, op basis van opgave van het Cft, een saldo van NAf 64,8 miljoen.

Het is echter de verwachting dat de tekorten van 2017 tot en met 2020 materieel zullen zijn zodat uiteindelijk met tekorten tot een totaal tussen NAf 300 en NAf 350 miljoen rekening moet worden gehouden, waardoor het totaal aan te compenseren tekorten tussen de NAf 364 en NAf 414 miljoen zal blijken te liggen.

Voorts dient rekening te worden gehouden met het feit dat met de compensatie van de tekorten wellicht eerst in 2021 een aanvang gemaakt kan worden. Wij zijn voornemens dit punt nog dit jaar bespreekbaar te maken met het Cft en Nederland.

### **Leningen perspectief**

Het totaal van de lange termijn leningen van de overheid bedraagt op 1 januari 2018 NAf 573,8 miljoen (dit is inclusief toegezegde lening ad NAf 50 miljoen liquiditeitssteun 2017). Voor de gehele collectieve sector is het uitstaande leenbedrag NAf 20,3 miljoen hoger.

In 2018 leent de overheid naar verwachting NAf 171,5 miljoen, waarvan NAf 142,0 miljoen voor liquiditeitssteun en NAf 29,5 miljoen voor de financiering van de kapitaaldienst. Het totaal van lange termijn leningen van de overheid komt daardoor per ultimo 2018 op een bedrag van NAf 742,9 miljoen per 1 januari 2019 (na beperkte aflossingsbestanddelen in 2018).

Hierbij is het uitgangspunt genomen dat ook de verdere liquiditeitssteun over 2018 in de vorm van renteloze leningen wordt verstrekt. Hierover is echter nog geen duidelijkheid.

Voor 2019 verwachten wij een toename van de langlopende leningen o/g met NAf 153,7 miljoen waarvan NAf 90,2 miljoen aan liquiditeitssteun en NAf 63,4 miljoen ten behoeve van de kapitaaldienst. Hiermee komt het totaal aan uitstaande leningen o/g per eind 2019 uit of NAf. 886,0 miljoen zoals uit onderstaand overzicht blijkt.

De mutaties in de schuldpositie kunnen als volgt worden toegelicht:

- a. Over de jaren 2018 en 2019 zal nog liquiditeitssteun nodig zijn welke naar verwachting een dalende lijn laat zien van NAf 210 miljoen over 2017 en 2018 tot NAf 90,2 miljoen over 2019;
- b. In 2018 wordt het project Nieuwe Belastingdienst opgestart, vooralsnog begroot op in totaal NAf 50 miljoen over 3 jaar (inclusief gebouw), vooralsnog via de kapitaaldienst te financieren;
- c. De overige kapitaalinvesteringen, voor zover niet uit het Wederopbouwfonds gefinancierd, zijn in 2018 en 2019 redelijk hoog. Dit dient in het licht van het herstelplan en wederopbouw gezien worden;
- d. In 2020 vervallen twee leningen van elk NAf 50 miljoen, we gaan ervan uit dat deze leningen geherfinancierd zullen kunnen worden;
- e. De verwachting is dat het BBP in 2020/2021 weer op het niveau van 2017 ante-Irma is.
- f. De toename van de schuld van de collectieve sector in 2019 is nog niet duidelijk maar zal vooral veroorzaakt worden door het aantrekken van de financiering die nodig is voor de nieuwbouw van het Algemene Ziekenhuis van Sint maarten.

<b>Leningen o/g overheid Sint Maarten</b>						
	Vervalt	%	Begin Periode	Datum	Saldo 12/31/2018	Saldo 12/31/2019
<i>Nieuwe leningen</i>						
Sint Maarten 2017		0.83	25-08-2017		20,258,000	168,141
Budget tekort lening 2017		0.00	15-08-2017		50,000,000	-
Sint Maarten 2018		2.95	15-12-2018		29,504,369	870,379
Onvoorzien interest lasten			15-05-2018		-	-
Onvoorzien interest lasten betaling achterstand (GEBE, TELEM, APS)			15-05-2019			1,877,116
Liquiditeitslening eerste kwartaal 2018		0.00	01-09-2018		32,600,000	
Liquiditeitslening tweede t/m vierde kwartaal 2018		0.00			109,422,276	
Sint Maarten 2019		2.95				955,436
Liquiditeitslening 2019						90,217,000
<i>Totaal nieuwe leningen</i>					<b>241,784,645</b>	<b>391,096,348</b>
<i>Bestaande leningen/betalingsregelingen</i>						
Investerings 2011-2012	2034	2.375	01-01-2015		45,400,000	1,078,250
Investerings 2014	2029	2.250	01-01-2015		60,000,000	1,350,000
Government Building	2044	2.450	01-01-2015		40,000,000	980,000
Aankoop Emilio Wilson 3,5	2044	1.800	21-11-2014		27,630,000	497,340
Herfinanciering	2023	0.500	01-09-2016		26,000,000	130,000
<i>Totaal</i>					<b>199,030,000</b>	<b>4,035,590</b>
Sint Maarten 2010	2020	2.50			50,000,000	1,250,000
Sint Maarten 2010	2025	2.63			73,500,000	1,929,375
Sint Maarten 2010	2030	2.75			78,571,000	2,160,702
Sint Maarten 2010	2035	2.88			50,000,000	1,437,500
Sint Maarten 2010	2040	3.00			50,000,000	1,500,000
<i>Totaal</i>					<b>302,071,000</b>	<b>8,277,577</b>
<b>Totaal generaal</b>					<b>742,885,645</b>	<b>16,184,239</b>
<b>Interest</b>						<b>16,184,239</b>

## Begroting 2019 per kwartaal

### Uitgaven

De uitgaven zijn lineair over het jaar verdeeld met een kleine piek als gevolg van de vakantiegeld-uitkering in het tweede kwartaal.

### Inkomsten

De inkomsten vertonen een niet rechtlijnig beeld als gevolg van:

- Het Seizoenpatroon: ook voor 2019 zal dit effect nog wat kleiner zijn dan normaal vanwege de krimp in de economische activiteit;
- Winstbelastingafdrachten in maart, juni en december: ook voor 2019 zal dit effect eveneens naar verwachting beperkt zijn door de verlaagde inkomsten;
- Betaling nummerplaten: effect met name in eerste en tweede kwartaal;
- Reconstructie werkzaamheden: naarmate de reconstructiewerkzaamheden toenemen en de economie zich herstelt zullen de ontvangsten loonbelasting en belasting bedrijfsomzetten naar verwachting gestaag toenemen over de jaren. De invloed op kwartaalcijfers is nog niet te kwantificeren.

## 2.2 Kostenontwikkeling

De raming voor de kosten is gebaseerd op de meerjarige kostenontwikkeling van de overheid. Het leeuwendeel van de begroting wordt bepaald door bestaande contracten en/of wetgeving welke slechts na ingrijpende en langdurige processen kunnen worden bijgesteld.

Mocht bijstelling al wenselijk zijn (mede gezien de noodzaak tot kostenbesparingen) dan moet rekening gehouden worden met aanzienlijke doorlooptijden en optredende weerstand. Voor de begroting van het dienstjaar 2019 is enerzijds rekening gehouden met de uitkomsten van het normale begrotingsproces en de kostenontwikkeling zoals blijkend in de eerste 9 maanden van 2018. Anderzijds zijn nu bekende bezuinigingsmaatregelen verwerkt zoals een bezuiniging op de pensioenpremie door de aanpassing van de wetgeving per 1 januari 2019 en het wegvallen van een aantal projecten en activiteiten die in de begroting voor het dienstjaar 2018 waren opgenomen met het ook op de orkaanschade en daaraan gerelateerde effecten.

In samenwerking met SOAB zal een diepgaande kostenanalyse dienen te leiden tot de identificatie van meer kostenbesparende maatregelen die uiteindelijk via een begrotingswijziging alsnog worden toegevoegd aan de begroting. Vooralsnog is in de begroting voor het dienstjaar 2019 een overheid-brede doelstelling opgenomen van NAf 2,5 miljoen voor het dienstjaar 2019 waarvan de invulling uiteindelijk tot stand moet komen vanuit het nu op te starten project.

Kostenverhogingen worden in 2019 voorzien voor de in 2018 conform het regeerprogramma ingestelde 'pool' van externe deskundigen die in 2019 voor het gehele jaar wordt begroot (2018 voor een half jaar NAf 2 miljoen) op een bedrag van NAf 4 miljoen, voor een verwachte kostenstijging in de kosten voor de OZR-regeling op grond van de aanpassing in de tarieven van het SMMC voor een bedrag van in totaal NAf 2,5 miljoen (verdeeld over PP- en werknemersverzekering) ten opzichte van de begroting 2018. Daarnaast is rekening gehouden met NAf 1 miljoen extra voor de versterking van de controlefunctie bij de belastingdienst mede gezien de voorgenomen activiteiten om de compliance te vergroten. De regering voorziet dat er in 2020 nog een extra bedrag hiervoor zal moeten worden vrijgemaakt.

Tenslotte is in de begroting voor het dienstjaar 2019 rekening gehouden met extra bestedingen door het Ministerie van Justitie. Hiervan is het grootste deel gerelateerd aan het verbeterprogramma voor het gevangeniswezen. Naar verwachting dienen binnen de justitieketen meer maatregelen te worden genomen om het verbeteringsproces te versnellen dan momenteel blijkbaar mogelijk is.

Overleg zal worden gevoerd met betrekking tot de eventuele opname van kosten voor de projectorganisatie voor de uitvoering van het NRRP. Hoewel dit via het Wederopbouwfonds gefinancierd wordt, zouden formeel zowel de daarmee gemoeide kosten als de opbrengsten moeten worden opgenomen in deze begroting. Het gebrek aan cijfermatig inzicht op het moment van opmaken van de conceptbegroting 2019 heeft tot de beslissing geleid om te kiezen voor een begrotingswijziging in 2019 om dit vereiste inzicht alsnog te verschaffen zodra het vereiste cijfermatige beeld duidelijk is.

### 2.3 Opbrengstenontwikkeling

Alle belastingen worden in beginsel op kasbasis verantwoord. Het overige deel van de opbrengsten wordt verantwoord via het stelsel van baten en lasten. De belangrijkste structurele inkomstenbronnen zijn als volgt:

#### *Loon- en inkomstenbelasting*

Ruim 30% van de totaal begrote inkomsten komt normaliter uit de heffing van loon- en inkomstenbelasting. Deze inkomsten bedragen gemiddeld over de afgelopen jaren ongeveer 7,1% van het BBP maar zijn in 2017 en 2018 logischerwijze teruggevallen vanwege de economische krimp en stagnatie.

#### *Belasting bedrijfsomzetten/LB/IB*

Tezamen met de loon-en inkomstenbelasting vormt de belasting op de bedrijfsomzetten normaliter ruim 60% van de totale begrote inkomsten.



Ook hier geldt dat in de periode direct na Irma en Maria een flinke daling van het aantal aangiften optrad. Wij verwachten ook voor 2019 een relatief sterk herstel van deze belangrijkste belastingmiddelen op grond van het optredend herstel.

Aangezien vergelijking met het verleden door de huidige omstandigheden door de regering niet erg zinvol wordt geacht, presenteren wij onderstaand een toekomstgerichte raming van de door ons verwachte ontwikkelingen voor de komende jaren:

Sint Maarten Meerjarenraming										
	2017	% of	2018	% of	2019	% of	2020	% of	2021	% of
	Voorlopig	GDP	incl BW 2	GDP	Begroting	GDP	Geschat	GDP	Geschat	GDP
<b>Baten</b>										
<b>Belastingen</b>	326,497,087	17.3%	287,569,083	16.3%	321,889,375	17.4%	366,031,944	19.1%	396,519,325	20.4%
<b>Vergunningen</b>	13,262,954	0.7%	15,143,948	0.9%	15,808,799	0.9%	16,435,800	0.9%	16,050,000	0.8%
<b>Fees &amp; Concessies</b>	38,695,986	2.1%	34,528,995	2.0%	46,889,875	2.5%	47,390,194	2.5%	47,702,096	2.4%
<b>Overige baten</b>	29,672,553	1.6%	13,739,472	0.8%	18,507,832	1.0%	19,258,972	1.0%	18,721,920	1.0%
	<b>408,128,580</b>	<b>21.7%</b>	<b>350,981,498</b>	<b>19.8%</b>	<b>403,095,881</b>	<b>21.8%</b>	<b>449,116,910</b>	<b>23.4%</b>	<b>478,993,341</b>	<b>24.6%</b>
<b>Diverse maatregelen</b>	0	0.0%	0	0.0%	10,500,000	0.6%	36,000,000	1.9%	61,500,000	3.2%
<b>Totaal inkomsten</b>	<b>408,128,580</b>	<b>21.7%</b>	<b>350,981,498</b>	<b>19.8%</b>	<b>413,595,881</b>	<b>22.4%</b>	<b>485,116,910</b>	<b>25.3%</b>	<b>540,493,341</b>	<b>27.8%</b>
<b>Estimated GDP (IMF)</b>	<b>1,882,800,000</b>		<b>1,769,400,000</b>		<b>1,848,600,000</b>		<b>1,920,600,000</b>		<b>1,947,400,000</b>	

In 2017, deels een normaal jaar, waren de voorlopige opbrengsten circa 21,7% van het BBP (in tabel hierboven GDP, Gross Domestic Product, genoemd) zoals door het IMF ingeschat. Dit cijfer is logischerwijze negatief beïnvloed door de orkanen in september van dat jaar. Voor 2018 lijken de opbrengsten mee te vallen, waarvoor inmiddels een begrotingswijziging is ingediend. De bovengenoemde cijfers over 2018 vormen dan ook de weergave van de huidig verwachte opbrengstenontwikkeling voor dit jaar. Het opbrengstenniveau in geld daalt aanzienlijk ten opzichte van 2017 omdat dat jaar goeddeels nog een normaal beeld te zien gaf. Ook het percentage van het GDP loopt in 2018 nog terug van 21,7% naar 19,8% in 2018. Vanaf 2019 wordt naar verwachting een verbetering zichtbaar. Dit wordt niet alleen veroorzaakt door het verdere economische herstel, maar tevens door het begin van een serie beleidsmaatregelen waartoe momenteel de voorbereidingen worden getroffen. Zo zal de belastingdienst een ingrijpende herstructurering ondergaan de komende jaren waarbij zowel organisatorisch als qua toegepaste informatietechnologie grote stappen worden gezet naar optimalisering. Daarnaast worden maatregelen voorzien om de compliance graad te verhogen op een manier zoals de afgelopen jaren met succes ook toegepast bij de SZV. En tenslotte start er een project op waarbij overheidsbreed gekeken gaat worden naar concrete mogelijkheden om de inkomsten te verhogen en de uitgaven te verlagen. Eerste resultaten daarvan worden al in 2019 verwacht.

Het op langere termijn in 2021 geprognostiseerde opbrengstenniveau ter grootte van 27,7% van het GDP voldoet aan de doelstelling van de regering om dit percentage met het ook op een financieel stabiele toekomst van ons Land in de richting van de gewenste 30% te brengen vanaf de nog geen 20% van nu.

### Kapitaaldienst

In de begroting is rekening gehouden met investeringen van in totaal NAf 79,5 miljoen. Dit bedrag bestaat ondermeer voor NAf 10,0 miljoen voor de nieuwe huisvesting van de Staten, voor NAf 14,1 miljoen uit investeringen voor verbeteringstrajecten bij de Belastingdienst en de Financiële Administratie, voor NAf 7,4 miljoen uit het opknappen en verbeteren van verschillende sportcomplexen, een bedrag van NAf 5,3 miljoen bestemd voor studiefinanciering, voor NAf 8 miljoen uit een nieuw gebouw voor de Meteo en het lucht-en scheepvaart departement, voor NAf 4 miljoen van de revitalisering van de commercial area's en voor NAf 9,1 miljoen aan infrastructurele werken.

De kapitaaldienst 2019 kan als volgt worden weergegeven:

<b>KAPITAALDIENST UITGAVEN 2019</b>			
<b>Description</b>	<b>Prioriteiten lijst voor de komende jaren</b>	<b>Afdeling</b>	<b>2019</b>
<b>Parliament en Higher Councils</b>			
Non-residential buildings	Realisatie nieuwe huisvesting	Parlement	10.000.000
Other Equipment	Noodstroomvoorziening huidig pand	Parlement	150.000
ICT equipment	ICT hardware	Algemene Rekenkamer	25.100
Other Equipment	Inrichting en equipment(kantoor meubiliar)	Raad van Advies	20.000
ICT equipment	ICT hardware	Raad van Advies	20.000
		<b>Total</b>	<b>10.215.100</b>
<b>Description</b>	<b>Prioriteiten lijst voor de komende jaren</b>	<b>Afdeling</b>	<b>2019</b>
<b>Ministry of AZ</b>			
Transport equipment	Beveiligde auto tbv hoogwaardigheidbekleders	FZ	250.000
Other Equipment	Invest brandkranen & brandweerkazerne	brandweer	172.370
Other Equipment	Inrichting en equipment	brandweer	100.000
Non-residential buildings	Uitwijklocatie	burgerzaken	160.000
Non-residential buildings	Trouwzaal	burgerzaken	50.000
ICT equipment	Automatisering	VDSM	100.000
Transport equipment	Vervanging vervoermiddelen	FZ	1.000.000
Transport equipment	Vervoersmiddel huurcommissie	Huurcommissie	36.000
Other Equipment	Meubilair huurcommissie	Huurcommissie	20.000
Non-residential buildings	Upgrading Vromi yard for Maintained vehicles	FZ	650.000
ICT equipment	Hard & Software	ICT	4.892.000
		<b>Total</b>	<b>7.430.370</b>
<b>Description</b>	<b>Prioriteiten lijst voor de komende jaren</b>	<b>Afdeling</b>	<b>2019</b>
<b>Ministry of Finance</b>			
Computer Software & project	Upgraden Belastingdienst	Belastingdienst	11.150.000
Computer Software	Vervangen financiële systeem	Comptabiliteit	2.000.000
Computer Software	Integrale belastingstelsel herziening incl. IT	Fiscale zaken	1.000.000
		<b>Total</b>	<b>14.150.000</b>
<b>Description</b>	<b>Prioriteiten lijst voor de komende jaren</b>	<b>Afdeling</b>	<b>2019</b>
<b>Ministry of Justice</b>			
Transport equipment	Vervoersmiddelen	KPSM	300.000
Non-residential buildings	Forensisch Lab (soremar gebouw)	KPSM	315.000
Non-residential buildings	Verbouwing (soremar gebouw)	KPSM	700.000
Non-residential buildings	Parkeergarage inbeslaggenomen auto's	KPSM	80.000
Computer Software	ACTPOL/BMS	IND	500.000
Other Equipment	Kogelwerende vesten	KPSM/ HVB	100.000
Non-residential buildings	Half-open inrichting	MLC	750.000
Other Equipment	Enkelbanden en elektronisch toezicht gevangenis	KPSM	707.000
Other Equipment	Scanner Airport	Douane	300.000
Computer Software	Communicatiemiddelen en IT-apparatuur	Executive protection unit	250.000
Non-residential buildings	Programma management voorbereiding nieuwe gevangenis	Gevangeniswezen	1.700.000
		<b>Total</b>	<b>5.702.000</b>
<b>Description</b>	<b>Prioriteiten lijst voor de komende jaren</b>	<b>Afdeling</b>	<b>2019</b>
<b>Ministry of OCS</b>			
Other Structures	Herstel en verbetering sportaccommodaties	Sport	7.400.000
ICT equipment	Digitale D3 scanners Archeologisch onderzoek	Cultuur	15.000
Loans	Verstreckte studieleningen u/g	Education	5.279.580
	USONA 1 tablet per child	Education	1.919.218
		<b>Total</b>	<b>14.613.798</b>

KAPITAALDIENST UITGAVEN 2019			
Description	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2019
Ministry of VSA			
Computer Software	Health information system	Afdeling Volksgezondheid	1.300.000
ICT equipment	ICT Investments, AIMS, Webportal and complaintsystem, Linkplus etc.	Stafbureau	700.000
Computer Software	Upgrade Automatisated systeem Labour Market, Dismissals and Permits	Arbeidszaken	450.900
ICT equipment	Hardware automated "ritformulier" used for each run made by Ambulance	Ambulance	50.000
	Set up Employment Agency	Dienst Arbeidszaken	250.000
	Expansion Community Helpdesks	CDFHA	150.000
Dwellings	Housing for Crisis Care	Social Services	350.000
Other Equipment	Rapid Emergency Inflatable Shelter (Already Approved not executed)	Ambulance	111.800
Computer Software	Communication and Dispatch system (Already Approved not executed)	Ambulance	25.000
Other Equipment	Hartmachine	Ambulance	36.000
Other Equipment	Life Pack 15 hartmonitor	Ambulance	19.450
Other Equipment	Hart massage machines	Ambulance	14.400
Other Equipment	1 additional Lifepack 15 hartmachines for Piket	Ambulance	37.000
Other Equipment	1 additional Lifepack 15 hartmassage machine for Piket	Ambulance	32.000
Computer Software	Cavis systeem upgrade systeem	Ambulance	24.500
Computer Software	Software LMIS/MIS	Afdeling Arbeid	170.000
Computer Software	BIG information system (Registration system for Health Care Providers)	Inspectie	150.000
Transport equipment	2 Ambulances, replacement after 6 years (Replacement)	Ambulance	550.000
	Investment Outbreak prevention	CPS	65.000
Other Equipment	Replacement of one Auto Pulse machine	Ambulance	21.000
	Expansion Women Desk	CDFHA	200.000
Computer Software	Information systems Inspectie	Inspectie	100.000
Other Equipment	Replacement and expansion of training material for ambulance	Ambulance	100.000
Transport equipment	Replacement Vehicle	SG	50.000
ICT equipment	Hardware geautomatiseerde ritformulier	Ambulance	50.000
		<b>Total</b>	<b>5.007.050</b>
Ministry of TEAT			
Transport equipment	Purchase and installation of school bus management fleet	IDEZ	568.040
Other Equipment	Purchase of tablets	IDEZ	40.000
Other Equipment	Purchase of datacollection tablets	STATS	55.000
Dwellings	New Building MDS and Aviation	Met. Office and Aviation & Shipping Dept	8.000.000
N/A	Revitalisation of Commercial Districts (NRRRP)		4.000.000
Transport equipment	Vehicle	Met. Office	63.000
Transport equipment	Vehicle	Stafbureau	63.000
Other Equipment	Replace and upgrade of equipment	Met. Office	450.000
		<b>Total</b>	<b>13.239.040</b>
Ministry of VROMI			
Other Structures	Lifting station Philipsburg West	Beh / NW	675.000
Land Improvements	Sewage Infra mainline Welgelegen road	Beh / NW	4.000.000
Land Improvements	Hard surfacing road (concrete & Asphalt)	Beh / NW	2.000.000
Land Improvements	Upgrading Colebay - Simpsonbay main road	Beh / NW	2.500.000
		<b>Total</b>	<b>9.175.000</b>
		<b>TOTAL</b>	<b>79.532.358</b>
<b>Financiering via</b>			
	Afschrijvingen		14.121.000
	Eigen middelen	Education	1.919.218
	Geldlening o/g		63.492.140
		<b>Total</b>	<b>79.532.358</b>

De kapitaaldienst zal gefinancierd worden uit eigen middelen voor NAf 1,9 miljoen en door het aantrekken van een geldlening van NAf 63,5 miljoen.

De regering is van mening dat niet alleen de bijzondere omstandigheden een dergelijk bedrag rechtvaardigen, maar ook dat de variëteit in investeringsonderwerpen deze investeringen haalbaar maken in 2019. Daarnaast vindt er een soort inhaalslag plaats vanwege het feit dat de geldmiddelen die voor investeringen in 2017 beschikbaar waren eind 2017 werden omgedoopt tot een onderdeel van de liquiditeitssteun 2017 waardoor er toen niet meer geïnvesteerd kon worden.

#### **Leningen o/g en rentelastnorm**

De totale rentelast van de collectieve sector bedraagt voor 2019 NAf 16,2 miljoen exclusief rente op betalingsachterstanden en bankkosten, waarbij er voor de nog aan te trekken lening ter dekking van de kapitaaldienst vanuit is gegaan dat deze aangetrokken kunnen worden tegen een percentage van 2,95%. Het totale bedrag aan rentekosten blijft ruimschoots onder de laatst vastgestelde rentelastnorm van NAf 31,9 miljoen.

Zoals aangegeven bij de toelichting op de leningen o/g van de overheid, is de invloed van de aan te trekken lening voor de nieuwbouw van het Algemeen Ziekenhuis van Sint Maarten nog niet bekend en daarom niet meegenomen in de ontwikkeling van de schuldpositie en de rentelasten.

#### **2.4 Liquiditeitsontwikkeling en liquiditeitssteun**

Voor de continuïteit van de overheid is het van het grootste belang dat de overheid in staat blijft om aan haar betalingsverplichting te voldoen. Gezien de geprojecteerde verliezen voor 2019 (NAf 90,2 miljoen) ontstaat er een liquiditeitstekort waarvoor aanvullende liquiditeitssteun nodig tot naar schatting hetzelfde bedrag. Hoewel de huidige doorlooptijd van de tranches per kwartaal naar onze mening te lang is, zijn wij wel blij met de gekozen systematiek om de liquiditeitssteun per kwartaal naar aanleiding van onze kwartaalrapportage te bepalen.

Op basis van het seizoenpatroon mag verwacht worden dat de liquiditeitssteun voor het grootste deel betrekking zal hebben op het 3<sup>e</sup> en 4<sup>e</sup> kwartaal 2019 waarvan de laatste tranche op basis van de gehanteerde systematiek in het 1<sup>e</sup> kwartaal van 2020 ontvangen zal worden.

Op grond van het voorgaande kan de begroting 2019 korthedshalve als volgt worden weergegeven:

<b>Samenvatting Begroting Land Sint Maarten</b>	
<b>Gewone Dienst Uitgaven</b>	<b>2019</b>
Gouverneur	0
Parlement	17.809.702
Ministerie van Algemene Zaken	82.824.562
Ministerie van Financien	63.085.477
Ministerie van Justitie	76.490.591
Ministerie van Onderwijs, Cultuur, jeugd en Sport	125.468.443
Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid	74.087.804
Ministerie van Economische zaken, Vervoer, Toerisme, en Telecommunicatie	26.831.730
Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu	37.214.934
<b>Totaal van de Uitgaven</b>	<b>503.813.243</b>
<b>Gewone Dienst Inkomsten</b>	<b>2019</b>
Gouverneur	-
Parlement	-
Ministerie van Algemene Zaken	5.927.500
Ministerie van Financien	347.287.656
Ministerie van Justitie	14.180.394
Ministerie van Onderwijs, Cultuur, jeugd en Sport	382.000
Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid	3.566.518
Ministerie van Toerisme, Economische zaken, Vervoer en Telecommunicatie	30.897.977
Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu	11.353.836
<b>Totaal van de Inkomsten</b>	<b>413.595.881</b>

<b>Saldo van inkomsten en uitgaven</b>		<b>2019</b>
Gouverneur	-	
Parlement	-17.809.702	
Ministerie van Algemene Zaken	-76.897.062	
Ministerie van Financien	284.202.179	
Ministerie van Justitie	-62.310.197	
Ministerie van Onderwijs, Cultuur, jeugd en Sport	-125.086.443	
Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid	-70.521.286	
Ministerie van Toerisme, Economische zaken, Vervoer en Telecommunicatie	4.066.247	
Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu	-25.861.098	
<b>Totaal saldo van de Inkomsten en Uitgaven</b>	<b>-90.217.362</b>	

### 3. Beleidsdeel

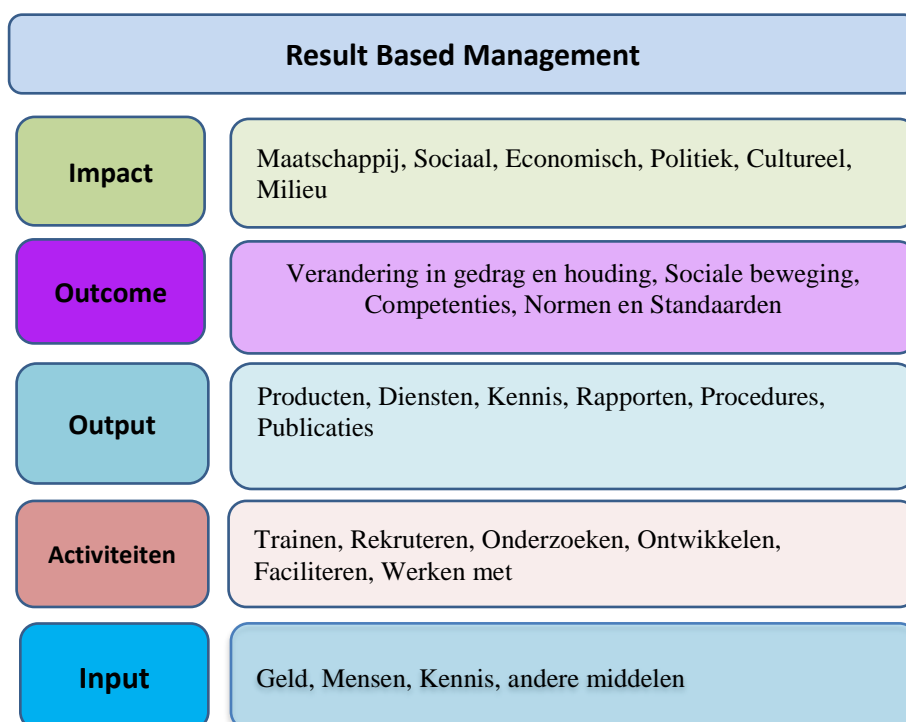
In dit hoofdstuk worden de beleidsprioriteiten voor 2019 beschreven.

*“Beleid is het streven naar het bereiken van bepaalde doeleinden met bepaalde beleidsinstrumenten en in een bepaalde tijdsvolgorde”.*

Zoals eerder opgemerkt staan beleidsmatig voor 2019 het regeerprogramma 2018-2022 met daarin de wederopbouw, de herstructurering c.q. versterking van het ambtenarenapparaten het financieel gezond maken van Sint Maarten op de eerste plaats, dit aangevuld met andere initiatieven die eveneens zijn opgenomen in het regeerprogramma 2018-2022. Dit betekent tevens, mede gezien de beperkte capaciteit binnen het ambtelijke apparaat en de inzet van een aantal van hen in de projectorganisatie wederopbouw, dat het aantal nieuwe beleidsdoelen beperkt is. Wel ziet u een aantal beleidsvoornemens terugkomen die eerder niet gerealiseerd of afgerond konden worden.

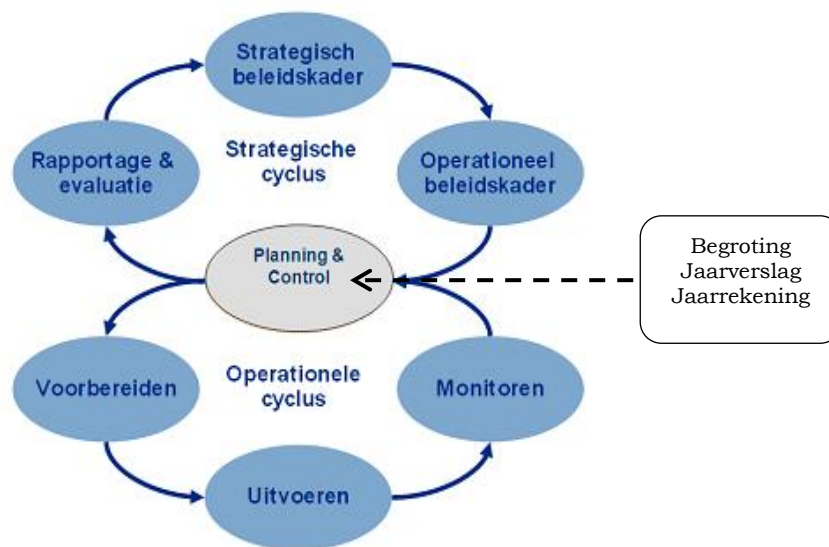
De hierna geformuleerde beleidsacties 2019 geven een indicatie die afhankelijk van de middelen van de begroting 2019 gerealiseerd zou kunnen worden in een poging de beleidsbegroting en de financiële begroting één geheel te doen vormen.

In 2017 is gestart met het formuleren van de beleidsprioriteiten en de daaruit voortvloeiende beleidsacties volgens de systematiek van Result Based Management (hierna: RBM). RBM stelt de ministeries in staat de vaak meer abstracte strategische doelstellingen (impact en outcome) te vertalen naar de daadwerkelijke operationele doelstellingen (de beleidsacties op output niveau) en later naar de uitvoering van activiteiten zoals vastgelegd in de jaarplannen van de uitvoeringsorganisaties.



## Beleidsvorming, begroting en beleidsuitvoering

De komende jaren zullen in het teken staan van het verbeteren van de aansluiting tussen beleidsvorming en beleidsuitvoering. Deze twee zijn met elkaar verbonden door de jaarlijkse begrotingscyclus binnen de overheid. De drie samengevoegd vormen een sluitende planning en control-cyclus.



Met de te realiseren verbetering van de aansluiting wordt ook verdere invulling gegeven aan de systematiek van beleidsverantwoord begroten. De beleidsverantwoorde begroting is een belangrijk onderdeel van de begrotingscyclus en vormt het hoofdproduct dat wordt ingezet voor de sturing en monitoring van de beleidsuitvoering.

## 3.1 Ministerie van Algemene Zaken

### 3.1.1 Beleidsprioriteiten

Gezien de totale overkoepelende missie en visie van Sint Maarten, de taken van het Ministerie van AZ en de huidige ontwikkelingen zal in 2019 de nadruk worden gelegd op de volgende beleidsprioriteiten:

- Het (doen) uitvoeren van projecten in het kader van het NRRP in samenwerking met de Wereldbank en Nederland en ondersteund door de daartoe in te richten projectorganisatie welke qua kosten gefinancierd zal worden vanuit het Wederopbouwfonds;
- De efficiënte coördinatie en beheer van de organisatie door het ondersteunen en trainen van de organisatie als geheel in overeenstemming met de wetten, regels en voorschriften;
- De zorg voor binnenlands bestuur, waaronder bestuurlijke ontwikkeling;
- In 2019 en de komende jaren zal op basis van de wederopbouw, vervolg moeten worden gegeven aan de ontwikkeling van het nationaal ontwikkelingsplan;
- Beleidsontwikkeling en uitvoering op het niveau van publieke dienstverlening
- Samenwerking met regionale en internationale organisaties- ECLAC, ACS en CARICOM en deelname in relevante vergaderingen voor de bevordering van het buitenlands beleid van Sint Maarten. Samenwerking met de Europese Unie op gebieden van gemeenschappelijk belang



en het deelnemen aan relevante vergaderingen voor het bevorderen van het Nationaal Ontwikkelingsplan en het buitenlands beleid van Sint Maarten.

Andere beleidsprioriteiten zijn:

- Het prioriteren en vervolgens verbeteren van de coördinatie (en handhaving van procedures) voor met name een effectief functionerende afdeling Diensten, Middelen en Ondersteuning (DMO) binnen het Ministerie van AZ;
- Het prioriteren en vervolgens verbeteren van de coördinatie van de taken die meer dan één ministerie raken door versterking van de interministeriële samenwerking;
- Bevordering en optimalisering van de dienstverlening aan burgers van Sint Maarten door onder andere de toepassing van de door de Ministerraad in 2018 goedgekeurde richtlijnen voor de aanschaf van producten en diensten;
- Het verder digitaliseren van de interne werkprocessen.

### 3.1.2 Beleidsacties

Gezien de uitdagingen van de regering in het algemeen, en het Ministerie van AZ in het bijzonder voor de komende jaren, en gezien de beschikbare middelen in de begroting 2019, kunnen de beleidsacties in 2019 als volgt worden beschreven:

In 2019 zal het ministerie in nauwe samenwerking met financiën het voortouw nemen in de afstemmingen tussen het regeerprogramma, de uitvoering van het NRRP en de gevolgen daarvan voor de begroting en de jaarrekening van Sint Maarten.

In 2019 zal het ministerie doorgaan met de nodige nadere toelichting op en training met betrekking tot het interne besluitvormingsproces. Dit houdt ook in een verbetering van de kennis over de documentatiestroom binnen de gehele overheid, zodat deze sneller en efficiënter uitgevoerd kan worden. In deze fase wordt nog niet gedacht aan het wijzigen van procedures. De training is vooral bedoeld om de ambtenaren en bevoegde autoriteiten bekend te maken met de besluitvormingsprocessen en procedures.

Meer aandacht zal worden besteed aan het voorkomen, beperken en bestrijden van brand, ongevallen en rampen middels een efficiënte en effectieve organisatie, om zodanig de fysieke veiligheid van burgers en bezoekers te waarborgen.

Voor wat betreft de dienstverlening zal er meer aandacht worden besteed aan klantvriendelijke dienstverlening aan zowel de interne en externe klanten. Extern, zal meer gebruik worden gemaakt van nieuwe technologieën zoals het online maken van afspraken en indienen van verzoeken. Deze tijden brengen ook met zich mee dat de zorg voor het binnenlands bestuur, waaronder de bevordering van de efficiency en effectiviteit van overheidsorganisatie, meer aandacht krijgt. Het een en ander met het streven voor de instandhouding en uitdieping van de democratische rechtsstaat.

De ervaring heeft ons geleerd dat wij meer aandacht moeten besteden aan de samenwerking met regionale en internationale organisaties, door onder anderen meer deelname aan relevante vergaderingen.

Samenwerking met de Franse kant dient altijd een prioriteit en het streven van de regering te zijn. Samenwerking met de Europese Unie op gebieden van gemeenschappelijk belang en het deelnemen aan relevante vergaderingen voor het bevorderen van het Nationaal Ontwikkelingsplan (National Development Plan (NDP)) en het buitenlands beleid van Sint Maarten.

### 3.1.3 Risico's binnen de beleidsuitvoering

Bij het opstellen van deze begroting is uiteraard rekening gehouden met alle factoren welke van belang zijn voor het functioneren van het ministerie ten goede van de organisatie. Het bovenstaande is uiteraard gebaseerd op de rol van het ministerie binnen de gehele organisatie. Hoewel er rekening is gehouden met de financiële situatie van het Land, wordt ook uitgegaan van de ondersteuning aan de andere ministeries en de publieke dienstverlening. De risico's zijn hetzelfde als de voortgaande jaren, in de zin dat indien de begroting niet zoals verzocht wordt toegekend, dit uiteraard gevolgen zal hebben voor de plannen van het ministerie. Een extra risico vormt natuurlijk de werkelijkheid na orkanen Irma en Maria.

De ervaring heeft geleerd dat het belangrijk is een *disaster management fund* (calamiteitenfonds) op te zetten. Het streven van het ministerie is om 5 miljoen gulden in de begroting op te nemen teneinde in de eerste weken na een mogelijke calamiteit te kunnen voorzien in voedsel, water, urgente reparatie, opruiming, evacuatie (chartervliegtuigen), maar ook ter voorbereiding op een eventuele calamiteit, zoals bijvoorbeeld het opslaan van medicijnen, babyvoedsel etc., maar ook alles wat verder nodig is om zich voor te bereiden. De bedoeling is dat de begroting van alle zeven ministeries met een zevende van het uiteindelijk bedrag wordt ingekort, en de fondsen op een begrotingspost onder het Ministerie van Financiën wordt opgenomen.

Ook heeft de regering recentelijk een lidmaatschap afgesloten bij de "Caribbean Catastrophe Risk Insurance Facility (CCRIF), een verzekeringsvoorziening van meerdere (ei)-landen tegen schade bij aardbeving, orkaan, extreme regenval etc. De landen die hierbij zijn aangesloten betreffen meest de Caribische (ei)landen en Centraal Amerika. Het geschatte bedrag is NAf 1,8 miljoen voor het dienstjaar 2019 en wordt via het Wederopbouwfonds vergoed.

Het kan zijn dat het streven naar een efficiëntere functioneren van de organisatie en meer nadruk op de coördinerende rol van het ministerie, de kosten kunnen beïnvloeden.

Andere risico's betreffen:

1. De bedreiging voor de slagvaardigheid van de brandweer, met als gevolg het niet langer op het juiste niveau garanderen van de fysieke veiligheid van de inwoners en bezoekers van Sint Maarten. Via het Wederopbouwfonds worden bepaalde verbeteringen versneld gerealiseerd;
2. Het gebrek aan financiële ruimte om de vacatures in te vullen, zal als gevolg hebben dat door minder personeel, meer "overwerk" zal worden uitbetaald. Dit geldt met name bij de afdeling Facilitaire Zaken en de Brandweer, maar leidt mogelijk ook tot gezondheidsklachten wegens overwerk.
3. Het verder inkorten op de begroting met name voor de afdeling Facilitaire Zaken zal gevolgen hebben voor het voldoen aan onze betalingsverplichtingen (elektriciteit, water, en communicatie).

## 3.2 Ministerie van Financiën

### 3.2.1 Beleidsprioriteiten

Gezien de overkoepelende missie en visie van Sint Maarten, de taken van het Ministerie van Financiën en ook de huidige ontwikkelingen gelden de volgende beleidsprioriteiten voor dit ministerie:

1

#### Financieel Beheer

Het Ministerie van Financiën ziet het als een van haar belangrijke taken om zorg te dragen voor een adequaat (juist, tijdig en volledig) financieel beheer binnen de overheid. Dit vertaalt zich in het beschikbaar stellen van instrumentarium, stellen van richtlijnen voor de financiële verwerking en het administreren van financiële transacties. Dit alles speelt zich af binnen de richtlijnen van de Comptabiliteitslandsverordening. Door de auditor en de toezichthouders (SOAB, Cft en ARK) zijn op diverse punten aanbevelingen gedaan gericht op een verbeterd financieel beheer. Het ministerie heeft zich tot doel gesteld om deze aanbevelingen stapsgewijs te realiseren. Na een aanvankelijke start in 2017 zijn de projecten later in dat jaar tot stilstand gekomen. In augustus 2018 is een herstart gemaakt met de bedoeling alle deelprojecten en de vernieuwde IT binnen 2 jaar te implementeren.

2

#### Belasting Compliance

De tweede belangrijke taak van het Ministerie van Financiën betreft het uitvoering geven aan de belastingwetgeving. Ook op dit vlak bestaat er al geruime tijd behoefte aan verbetering van de efficiency en effectiviteit van deze uitvoerende dienst met als einddoel verbetering van de compliance. Deze verbetering zal worden bewerkstelligd door het doorvoeren van een bijna volledige herinrichting van de organisatie qua organisatorische inrichting, van werkprocessen en procedures, een volledig nieuw IT systeem met klantvriendelijker mogelijkheden voor belastingplichtigen, aandacht voor de persoonlijke ontwikkeling van medewerkers en een fysieke integratie van Inspectie en Ontvangersorganisaties. Dit alles dient er binnen 3 jaar voor zorg te dragen dat burgers en bedrijven bereid zijn of gedwongen zullen worden hun wettelijke verplichtingen ten aanzien van de gemeenschap waarvan zij deel uitmaken na te komen.

3

#### Het ministerie als Organisatie

Het ministerie stelt zich verder tot doel om de dienstverlening aan de samenleving te verbeteren door het op peil brengen van de tijdigheid en betrouwbaarheid van de diensten. Om dit te bereiken is verdere integratie van de administraties een voorwaarde evenals een solide en stabiele voorzieningen op gebied van utiliteit en ICT. Dit houdt voor Financiën in dat planning, organisatie en coördinatie van financiële processen over de volle breedte van de overheid moeten worden verbeterd.

4

#### Het Afleggen van Rekenschap aan de Volksvertegenwoordiging

Het Optimaliseren van de begrotings- en verantwoordingscyclus van Sint Maarten. Volledige en tijdige verzameling van de benodigde gegevens (baten, lasten alsmede adequate toelichting daarop) om een begroting en jaarrekening tijdig en kwalitatief verantwoord aan te kunnen bieden, zodat een verantwoord inzicht kan worden gevormd door de Staten en het volk. Daarnaast ook de verdere invulling van het toezicht op de overheid instellingen.

### 3.2.2 Beleidsacties

Gezien de uitdagingen tot verbetering waar het Ministerie van Financiën voor staat is een meerjarige aanpak noodzakelijk. Voorts moet rekening gehouden worden met beperkte beschikbare middelen (geld en capaciteit). Op grond hiervan zijn de beleidsacties in 2019 als volgt geprioriteerd.

#### 1

#### Financieel Beheer

Duurzame ontwikkelingsdoeleinden zijn kritisch voor de wederopbouw van het Land. Hiermee samenhangend zijn er financiële verplichtingen. De richtlijnen voor het tot stand komen van deze verplichtingen en het uiteindelijk verwerken en rapporteren van de financiële transacties is een fundamentele grondslag voor een succesvol wederopbouw en de verantwoording die daarover dient te worden afgelegd.

Het Ministerie van Financiën erkent de zwaarwichtigheid van haar positie binnen het geheel in dit kader en heeft de volgende beleidsacties voor 2018-2022 vastgesteld:

- De verdergaande verbetering van het financieel beheer, ondermeer door de investering in een nieuw financieel systeem en de uitvoeren van verbeteringsprojecten in dat kader.
- Zorgdragen dat de duurzame doelen van de NDP en de NRRP zich op dezelfde hoofdlijnen richten waar het financiële aspecten betreft.
- Zorgdragen voor het onderhouden en versterken van de werkrelatie tussen Sint Maarten, Nederland en de Wereldbank waar het financiële aspecten betreft.
- Bijstand van de koninkrijkspartners en internationale organisaties verder helpen structureren;
- Liaison met de verantwoordelijke ministeries voor de evaluatie, herdefiniëren en structureren van het nationale rampenbeheersplan;
- Identificeer projecten die prioriteit hebben en op zoek gaan naar aanvullende financiering als de bijstand via het Wederopbouwfonds niet voldoende is om alle prioriteiten na te komen;
- Een nationaal ontwikkelingsfonds oprichten.

#### 2

#### Belasting Compliance

Het Ministerie van Financiën is gestart met de voorbereiding van grootschalig project verdeeld over meerdere jaren voor volledige belastinghervorming. De beleidsdoeleinden die hieruit vloeien zijn:

- Het belastingkantoor versterken door:
  1. Oprichten van een nieuw gebouw met alle afdelingen onder een dak; de eerste plannen zijn ontwikkeld.
  2. Modernisering van de ICT-voorzieningen; hiervoor is in 2017 een aanbesteding gestart.
  3. Werving en selectie en bijscholing bestaande personeel.
  4. Aanpassing van interne processen en procedures.
- Stimulering nakoming belastingplicht door:
  1. Dialoog aan te gaan met de centrale bank over manieren om de economie te stimuleren.
  2. Het ontwikkelen van een voorwaardelijk drijfveer voor bedrijven om hun belastingplichten na te komen.
  3. Versterking van de audit- en controleorganen binnen de belastingdienst, zo mogelijk in samenwerking met andere instanties.
- Vereenvoudigen van de communicatie met de belastingplichtige.
  1. Het inrichten van moderne mogelijkheden (portals) om via elektronische weg aangiften in te dienen en te betalen.

Om tot een geïntegreerde overheid te komen heeft het ministerie de hieronder beschreven beleidsdoeleinden:

- Liaison met het verantwoordelijk ministerie voor bestemming en revitalisering.
- Liaison met het verantwoordelijk ministerie voor diversifiëren van de economie om de toeristische sector aan te vullen.
- Liaison met het verantwoordelijk ministerie voor investeren in de infrastructuur van wegen en overheidsgebouwen.
- Bevorder transparantie, integriteit en verantwoordelijkheid.
- Het bevorderen van goed bestuur.
- Centraliseren van de financial controllers.
- Versterken en verbeteren van het personeel binnen het ministerie o.m. geven van trainingen en bij de Belastingdienst het opzetten van een uitwisselingsprogramma c.q. samenwerking met de andere eilanden.
- Opleiden personeel voor optimale dienstverlening.

De volgende beleidsacties doen zich voor op het gebied van afleggen van rekenschap:

- Bevorder een goed bestuur.
- Verbeteren financieel management.
- Bevorder financiële verantwoordelijkheid.
- Achterstand in de jaarrekening wegwerken.
- Verbeteren van de budgetcyclus.
- Kosten verlagen door het stimuleren van meer verantwoording en het instellen van kostenverlagende maatregelen.
- Verbeter financiële rapportering door alle ministeries.
- Relaties versterken met:
  - Saint Martin
  - Koninkrijksrelaties
  - Buitenlandse Zaken
- Automatisering op gebied van *e-government*, openbare diensten en communicatie.
- Verbeteren in samenwerking met het ministerie van AZ de evaluatiecyclus van personeel.

Op het gebied van fiscaal wet- en regelgeving heeft het ministerie enkele beleidsdoeleinden:

- Onderzoek naar aanvullende inkomstenverhogende maatregelen en eventueel aanpassing van het belastingstelsel.
- Afronden concept landsverordening hervorming belastingstelsel Sint Maarten.
- Afronden van de OECD regulations voor automatische uitwisselinggegevens (CRS).
- Afronden van incentive mogelijkheden post-Irma, zoals de aanpassingen van de heffing van belasting op bedrijfsomzetten (BBO) bij grote bouwprojecten.
- In samenwerking met andere ministeries het aanpakken van nog te verwerken financiële wetgeving, beleid en overeenkomsten:
  1. Afronden gokspel en gaming control board wetgeving afronden
  2. Bestudeer de concessieovereenkomst van de haven en de Simpsonbay Lagoon.

## 3.3 Ministerie van Justitie

Het Ministerie van Justitie heeft als doelstelling het scheppen van randvoorwaarden voor de handhaving van de veiligheid, orde en rust, en de waarborging van het recht binnen de samenleving voor zowel alle inwoners als de vele bezoekers. Sinds 2010 is Sint Maarten bezig met een structurele opbouw van de eigen rechtshandhavingsketen. Er is de afgelopen jaren voortgang geboekt, maar verdere doorontwikkelingen zijn echter noodzakelijk. Daarbij geldt als uitgangspunt dat Sint Maarten zelfstandig in staat moet zijn de basis te leggen voor een goed functionerende rechtshandhavingsketen. Hiervoor bestaan reeds voorstellen, nota's en plannen van aanpak waarvan aan de haalbare en wenselijke aanbevelingen uitvoering wordt gegeven, bijvoorbeeld voor KPSM en het Gevangeniswezen. De mogelijkheden voor (volledige) uitvoering van die plannen is sterk afhankelijk van onder meer financiële bestedingsruimte. In verband daarmee is de doorontwikkeling van de rechtshandhavingsketen, ketenbreed gekoppeld aan de noodzaak van een gefaseerde groei van het budget van het ministerie over een vijftal jaren.

### 3.3.1 Beleidsprioriteiten

Gedurende het jaar 2019 zal het ministerie zich met name bezig houden met de hierop volgende (beleids)prioriteiten:

1

#### Rechtshandhaving

Ten behoeve van de waarborging en de verdere versterking van de rechtshandhaving op Sint Maarten wordt door het Ministerie van Justitie in 2019 onder andere gewerkt aan:

- Het ontwikkelen van een wetgevingsprogramma waarin de prioriteiten zijn opgenomen voor het aanpassen, ontwikkelen van wetgeving op justitie terrein;
- Het verrichten van wetgevingsevaluaties ten einde voorstellen te ontwikkelen voor het aanpassen dan wel ontwerpen van nieuwe wet- en regelgeving en nieuw beleid;
- Verbetering van kennis over wet- en regelgeving bij zowel medewerkers binnen de overheid als de bevolking.

2

#### Criminaliteitsbestrijding en Preventie

Criminaliteitsbestrijding en preventie zijn onlosmakelijk verbonden aan rechtshandhaving. Beleidsprioriteit voor 2019 is in eerste instantie de verdere opbouw en versterking van de uitvoerende diensten en afdelingen: het Stafbureau, de afdeling Justitiële Zaken, Politie, Douane, Immigratie, Landsrecherche, de Gevangenis en het Huis van Bewaring, het Meldpunt Ongebruikelijke Transacties, de Kustwacht, het Miss Lalie Center, de Voogdijraad, en het Openbaar Ministerie.

Criminaliteitsbestrijding zal in 2019 onder andere gericht zijn op:

1. Aanpak High Impact Crimes;
2. Aanpak Internationale georganiseerde criminaliteit;
3. Versterking Grensbewaking en aanpak grens gerelateerde criminaliteit.

3

#### Detentie

Het structureel en urgent verbeteren van de detentiezorg op Sint Maarten inclusief de opbouw en het beheer van faciliteiten.

Justitie is het grootste ministerie binnen de overheid van Sint Maarten in termen van aantallen Fte's. Er wordt reeds met hoge prioriteit gewerkt aan de verder organisatorische inrichting van het ministerie en de formalisatie hiervan in rechtspositionele regelingen en functieboeken. Tevens streeft het ministerie ernaar om kwalitatief hoogwaardig onderwijs aan te bieden aan in eerste instantie haar eigen (beoogde) medewerkers (maar ook aan werknemers van andere ministeries en de private sector). Hiermee wordt door Justitie gedoeld op de verbetering van (in eerste instantie) haar interne organisatie en daaruit voortvloeiend de verbetering van haar functioneren en de aan de maatschappij te leveren diensten.

### 3.3.2 Beleidsacties

Gezien de uitdagingen en verplichtingen van het Ministerie van Justitie in de komende jaren zijn de beleidsacties in 2019 als volgt:

#### 1

#### **Rechtshandhaving**

- De ontwikkeling van nieuw beleid en wet- en regelgeving voor de uitgifte van vergunningen door Justitie.
- In samenwerking met andere ministeries wordt het overheidsbrede beleid voor animeermeisjes herzien en is concept wetgeving gemaakt
- Herziening van het beleid ten behoeve van de handhaving van de openbare orde bij evenementen. In samenwerking met de Ministeries van AZ en TEZVT wil het Ministerie van Justitie komen tot evenementenvergunningen die meer in verhouding staan met de kosten voor de inzet van KPSM bij evenementen.
- Afronding wetgevingstraject rondom geslachtsnaam- en achternaamwijzigingen.
- Concipiëren, aanpassen en implementeren van wet en regelgeving ter bevordering van de algehele veiligheid, o.a. door wetgeving ter bescherming van de privacy m.b.t video surveillance en wetgeving ter bestrijding van cybercrime.
- Invoering en uitvoering van de landsverordening bestuurlijke handhaving.

#### 2

#### **Criminaliteitsbestrijding en Preventie**

- Activering van een ministerie breed informatievoorziening systeem.
- Het ministerie is voornemens om de Nederlands-Franse politiesamenwerking verder te versterken.
- In 2019 zal het ministerie verdere uitvoering geven aan het veiligheids- en integriteitsplan voor de lucht- en zeehaven.
- Het ministerie zal het aanpakken van jeugdcriminaliteit door o.a. het verder uitrollen, opbouwen van criminaliteitsbestrijding, rehabilitatie en her-opvoedingsprogramma's voortzetten.
- Het consistent aanpakken van illegale immigratie, mensenhandel en mensen smokkel blijft ook dit jaar hoog op de agenda van het ministerie staan.
- Beleidsprioriteiten bij de aanpak van High impact crimes zijn:
  - Het versterken van de KPSM in capaciteit (FTE's) en kwaliteit.
  - Het creëren van de Stuurgroep Integrale verbetering opsporings- en vervolgingsinstrumenten.;
  - Het uitrollen van het programma Verbetering Landsrecherche;
  - Het vergroten van de regionale samenwerking met name met het Franse gedeelte, de Verenigde Staten en omliggende landen.

- Om de versterking van de grensbewaking te realiseren zijn de volgende inspanningen nodig:- Versterken informatie gestuurd optreden van de Immigratie Dienst, de (recent weer bij het KPSM geplaatste) Grensbewakingsteam, de Douane en de Kustwacht;
  - De inzet van gecombineerde teams van grensbewakingsautoriteiten in samenwerking met het Korps politie op risicogebieden in de lucht- en zeehavens;
  - Onder leiding van de Korpschef KPSM inzetten van gecombineerde teams op het gebied van mensensmokkel, mensenhandel en grens gerelateerde ondermijning.
- Het verbeteren van de wetgeving op het gebied van witwassen van geld. Om te voldoen aan de aanbevelingen van de Financial Action Task Force (FATF) dienen de volgende wet- en regelgeving te worden aangepast/voltooid:
  - De ontwerplandsverordening bestrijding van het witwassen van geld en de financiering van terrorisme;
  - De ontwerplandsverordening tot wijziging van de landsverordening grensoverschrijdende geldtransporten; ten tijde van het schrijven van deze versie is het Nader rapport goedgekeurd door de CoM en zal het naar de Staten verstuurd wordenDe ontwerplandsverordening tot wijziging van het Wetboek van Strafrecht;
  - De ontwerplandsverordening tot wijziging van het Wetboek van Strafverordening.

### 3 Detentie

- Het verbeteren van de faciliteiten voor de detentiezorg door:
  - De verdere opbouw en inrichting van het centrum voor de detentie, zorg en begeleiding van delinquente jeugdigen (jeugd detentiecentrum) te Cay Bay (Miss Lalie Center); Onlangs goedgekeurd dat deze kosten ten laste van het Criminaliteitsbestrijdingsfonds
  - De renovatie, reparatie en uitbreiding van het Huis van Bewaring te Pointe Blanche;
  - Het herstel tot grenshospitium en detentiecentrum in Simpson Bay.
- Het verbeteren van het organisatorische beheer, middels onder andere het Actieplan Plan van Aanpak Strafgevangenis en Huis van Bewaring te Point Blanche van het gevangeniswezen door:
  - Versterken van het managementteam Gevangeniswezen om de bedrijfsvoering te verbeteren;
  - Verbeteren van de algemene veiligheid van zowel personeel als gedetineerden;
  - Verdere uitvoering van het anti-verzuimbeleid m.b.t. gevangenispersoneel.
- Uitvoeren van de haalbare aanbevelingen van diverse toezichtspartijen, Voortgangscommissie, Commissie Preventing Torture (CPT), Raad voor de Rechtshandhaving.

### 4 Het ministerie als Organisatie

- Vaststellen rechtspositionele regeling KPSM met bijbehorend functieboek, en start implementatie van het organisatieplan “Contouren”. Dit zal in 2019 in ieder geval leiden tot een toename van een 20 -tal FTE’s binnen KPSM. Daarnaast wordt verdere doorgang gegeven aan de uitvoering van het opleidingsplan.
- Aanpassing ontwerpen rechtspositionele regeling en functieboeken Huis van Bewaring en afronding van de concepten van de Landsrecherche.
- Het afronden van de organisatie structuur, de oprichting en het curriculum van de Justice Academy.
- Verdere ontwikkeling en implementatie van het beleid van o.a. jeugdreclassering, jeugdbescherming en slachtofferhulp.
- Het invullen van kritische vacatures zoals 1 Wetgevingsjurist en 3 ervaren Beleidsadviseurs.
- Uitvoeren van plannen voor de verbouw en inrichting van het voormalige *Soremarr* gebouw (*Justice Institute of Sint Maarten*).



- Organisatorische inbedding van de K9 brigade binnen het ministerie.
- Het gedeeltelijk uitvoeren van de mobiliteitsplan KPSM.
- Het afronden en implementeren van het huurvergoedingbeleid om de kosten te drukken.
- Het continueren van de Basis Politie Opleiding (BPO) voor het personeel van de KPSM, die de opleiding niet hebben gevolgd.
- Het opstellen en het hanteren van AO/IC (processen en procedures.)
- Het verbeteren van de administratieve dienstverlening naar burgers/klanten.
- Het verbeteren van de registratie en verwerking van gegevens, monitoren en verstrekken van informatie (middels ICT) naar interne en externe klanten.
- Het investeren in de kwaliteit- en competentieontwikkeling van justitiemedewerkers onder andere door HRM, talentontwikkeling, management development en dergelijke.
- P&O afdeling van Justitie onderbrengen bij de centrale P&O.

## 3.4 Ministerie van OCJS

### 3.4.1 Beleidsprioriteiten

De beleidsprioriteiten zijn ingekaderd binnen de missie, visie en taken van het Ministerie van OCJS, het Strategisch Plan 2016-2026, en het NRRP, waar het 'MECYS Resilience Plan' is verankerd. Deze beleidsprioriteiten zijn in de beleidsacties gekaderd in zes hoofdthema's: psychosociaal welzijn, capaciteitsversterking, veiligheid- en gereedheid, curriculum en naschoolse programma's, fysieke infrastructuur en beleid- en wetgeving. De vastgestelde strategische beleidsprioriteiten richten zich op:

#### 1 Onderwijs

Het stimuleren en faciliteren van kwalitatief onderwijs op Sint Maarten ter opleiding van de toekomstige beroepsbevolking door:

- De kwaliteit van het onderwijs te verbeteren;
- Het toezicht op onderwijs te handhaven en te intensiveren;
- Adequate onderwijshuisvesting aan te bieden, en
- Hiertoe wet- & regelgeving aan te passen en te optimaliseren.

Deze beleidsprioriteiten zijn gericht op het ontwikkelen van en voorzien in een onderwijs- en trainingsstelsel van de hoogst mogelijke kwaliteit.

Belangrijke voor het herstel van de economie, het bevorderen van de nationale zelfredzaamheid en onafhankelijkheid is het blijvend versterken van het nationale kapitaal. Het verhogen van het aantal schoolverlaters met voldoende startkwalificaties, het promoten van levenslang leren en het verder innoveren en faciliteren van een gezonde en inspirerende leeromgeving zijn hiervoor belangrijke elementen. Institutionele versterking, veilige scholen en 21<sup>e</sup> eeuw leerconcepten, een robuuste curriculumontwikkeling met meer aandacht voor cultuur, sport en sociale vorming, maatwerk en welzijnsbevordering zijn hierbij uitgangspunt.

#### 2 Cultuur

Een kansrijke sector voor economisch herstel is het verder ontwikkelen en versterken van de creatieve sector, met Philipsburg als cultuur hoofdstad van Sint Maarten als concept. De cultuursector speelt ook een belangrijke rol in het versterken van de 'Resilience' van de bevolking. Zowel 'Resilience and Recovery', zoals geformuleerd in het nationale herstelplan, zijn bepalend voor de beleidsprioriteiten, en zijn binnen de (inter-) nationale kaders waaronder UNESCO, toegespitst op:

- Het stimuleren en faciliteren van uitingen van cultuur in Sint Maarten, op nationale feestdagen en andere (internationale) culturele evenementen, en
- Het behoud en ondersteunen van het nationaal cultureel materieel en immaterieel erfgoed door middel van programma's, subsidie beleid en overige randvoorwaarden op het gebied van beleid en wet- en regelgeving.

#### 3 Jeugd

De hoofdpunten zijn gekaderd binnen de internationale verplichtingen van het Verdrag inzake de Rechten van het Kind en de nationale implementatie hiervan. De internationale doelstellingen overstijgen zowel de afdeling als het ministerie, waardoor interministeriële samenwerking een kritisch factor is, om de OCJS-doelen te bereiken. De 2019 prioriteiten van de afdeling Jeugd & Jongeren zijn gericht op:

- Het stimuleren van kansen en het bieden van mogelijkheden voor een gezonde ontwikkeling van jeugd;
- Het zorgdragen voor beleidsprogramma's en wet- en regelgeving inzake jeugd- en jongeren, en het toezicht op de uitvoering hiervan;
- Het bevorderen, (doen) verrichten en aansturen van beleidsondersteunend en evaluatief onderzoek met betrekking tot de ontwikkeling van jeugd en jongeren;
- Het adviseren van de overheid over de toewijzing van middelen op basis van onderzoek, voortgangsrapportages en prognoses van de programmaorganisaties;
- Het promoten van (inter)nationale, samenwerking op alle maatschappelijke niveaus, en
- De implementatie van jeugd en jongerenbeleid binnen het ministerie zelf via het onderwijs, de sport en de creatieve sector.

Kern is, het bevorderen van participatie van kinderen en jeugdigen, het bieden van hulp en ondersteuning, 'safety nets' zoals brede scholen en voor- en naschoolse activiteiten, het voorkomen van kindermishandeling en het stimuleren van preventie en positieve opvoeding. Hierbij is er bijzondere aandacht voor de meest kwetsbaren, waaronder migranten, mindervaliden en risicogroepen. Hiertoe wordt, middels de in 2018 door de koninkrijk landen ondertekende intentieverklaring, toegewerkt naar een Memorandum of Understanding.

## 4

## Sport

De beleidsdoelstellingen richten zich voornamelijk op:

- Het stimuleren van sportdeelname en het aanbod van sportfaciliteiten in de maatschappij;
- Het bevorderen van sporttoerisme door het faciliteren en ondersteunen van topsport(ers) en het gebruik van media in de sport;
- Het ontwikkelen en implementeren van sportrichtlijnen en -protocollen (waarden en ethiek) in de gehele sportsector;
- Het investeren in verbeteringen c.q. het herstellen van de verschillende sportcomplexen.

Met name het herstel en onderhoud van de sportfaciliteiten staan voorop, gelet op de schade door de orkaan, en de 'Building Back Better'-concept. Bij het versterken van de 'Resilience' van de bevolking speelt de sportsector ook een belangrijke rol.

### 3.4.2 Beleidsacties

In de beleidsacties zijn de principes van herstel en 'Building Back Better' kernpunten. Het 'MECYS Resilience Plan', als onderdeel van het nationale herstelplanNRRP, volgt de thema's: psychosociaal welzijn, capaciteitsversterking, veiligheid- en gereedheid, curriculum en naschoolse programma's, fysieke infrastructuur en beleid- en wetgeving. Deze rode draad vertaalt zich naar de sectoren onderwijs, cultuur, jeugd en sport in de volgende beleidsacties:

## 1

## Onderwijs

De hoofdbeleidsacties voor 2019 zijn gericht op het:

- Het ontwikkelen van wet- en regelgeving alsmede institutionele versterking in het lokale beroepsonderwijs en het hoger- en wetenschappelijk onderwijs blijft een belangrijk aandachtspunt in 2019.
- Het verder implementeren en/of monitoren van de wetgeving voor studiefinanciering het bekostigingsmodel, leerlingenvervoer en het project verzelfstandiging publieke scholen, om zo de toegang tot betaalbaar en kwalitatief onderwijs op lange termijn te garanderen.

- Voortzetten van investeringen in onderwijshuisvesting voor onderhoud, renovatie en nieuwbouw voor meerdere scholen, volgens veilige scholen en 21<sup>e</sup> eeuw leerconcepten. En het implementeren van een herziend leen-, investering en -onderhoudsbeleid om onderwijshuisvesting te optimaliseren.
- Realiseren verbetering in kwaliteit van onderwijs door:
  - Het bevorderen van tertiair onderwijs en beroepsonderwijs op diverse niveaus;
  - Het faciliteren van een soepele aansluiting en/of transitie binnen het onderwijs of het beroepsleven, afgestemd op economische ontwikkelingen en kansen;
  - Het monitoren van de Raad van Onderwijs en Arbeid, en
  - De implementatie van de 'special need policy', met als doel om vroegtijdig behoeften te signaleren en te voorzien in noodzakelijke aanpassingen om zo beter te kunnen instromen en/of vooruitgang te kunnen boeken in het reguliere onderwijs.

## 2

## Cultuur

Om uitingen van cultuur te stimuleren worden de volgende beleidsacties uit het bestaande "Visie 20/20" beleid genaamd "*Het openen van ramen en bouwen van bruggen op de beginselen van menselijke waardigheid*" en de "*#SXM Strong: Showing resilience and planning for the future*" verder uitgewerkt en ten uitvoering gebracht.

- De afdeling Cultuur gaat in 2019 de door overheid gefinancierde culturele voorzieningen monitoren op gebruik voor culturele activiteiten. Bij te weinig gebruik van de faciliteiten worden in samenspraak met de betrokken partijen beheersmaatregelen genomen.
- Om het behoud en verder verrijking van cultuur te stimuleren worden dit jaar voortgezet:
  - Het afronden van het ontwerp van een raamwerk voor een cultuurwet;
  - Het uitvoeren van culturele bewustwording programma's in het onderwijs ten gunste van de nationale ontwikkeling en - identiteitsvorming van het Land, en
  - Het bevorderen en promoten van talentontwikkeling in de culturele en creatieve sector.
- Om het behoud van cultureel erfgoed te stimuleren worden de volgende wetgevingstrajecten voortgezet:
  - Het preservareren van monumenten, de aanleg van de "cultural track" voor het bevorderen van des educatieve en nationale waarde van monumenten, en
  - Het beschermen van monumenten door het oprichten van een monumentenfonds en monumentenzorg.
- Om uitingen van cultuur op Sint Maarten te faciliteren vinden in 2019 dringende kapitaalinvesteringen plaats voor o.a.:
  - De aanpassingen van het John Larmonie Center;
  - Het verwerven van nieuwe 3d scanners voor archeologische archivering, en
  - Het verwerven van een digitaal media-archief van de geschiedenis van St. Maarten.

## 3

## Jeugd

De afdeling Jeugd richt zich in 2019 op de volgende beleidsacties:

- Capaciteits- en kwaliteitsverbetering als aanbevelingen uit de beleidsnota "Vroegkinderlijke zorg en ontwikkeling";
- Realisatie van het Integraal Jeugdbeleidsplan en de 'Youth Desk';
- Ontwikkelen van het Jeugdmonitorbeleid;

- Initiëren van diverse vormen van jeugdparticipatie in het maatschappelijk verkeer;
- Programmatische aanpak van preventie tienerouderschap;
- Creëren van meer leer/werkervaringsmogelijkheden voor de jeugd;
- Het bekostigen van programma's waarbij risicojongeren begeleid en ondersteund worden ter preventie van norm afwijkend gedrag;
- Uitvoeren van de Ondernemerschap Training;
- Stimuleren van Kinderrechten campagnes (kindermishandeling, geweld) en het investeren in de programma's van de aanbevelingen uit het Koninkrijk "Actieplan Kinderrechten", en
- Het uitvoeren van de in 2018 door de Koninkrijk landen ondertekende intentieverklaring, waaronder het voorbereiden van een Memorandum of Understanding dat het samenwerken tussen de (ei)landen van het Koninkrijk ter verbetering van de rechten van de kinderen in het Koninkrijk beoogd.

## 4

## Sport

De beleidsactiviteiten voor dit jaar richten zich specifiek op:

- Het ondersteunen, faciliteren en controleren van verbeterplannen voor sportorganisaties, inclusief het faciliteren van een toegankelijke database voor atleten en coaches;
- Het bevorderen van de beschikbaarheid van sportfaciliteiten, onder andere door de naschoolse programma's en schooltoernooien te blijven voortzetten;
- Het monitoren en evalueren van de implementatie van rampenparaatheids-, nood-, veiligheids- en herstelplannen voor alle faciliteiten, en
- Doorlopende ondersteuning van het Nationaal Sport Instituut (NSI) en meer structurele ondersteuning van het St. Maarten Sports- and Olympic Federation (SMSOF) en de verschillende sportorganisaties;

Om de schade aan sportfaciliteiten te herstellen en de benodigde onderhoudsmaatregelen te garanderen conform de 'Building Back Better'- concepten, zijn blijvende inspanningen via publieke en private partnerships cruciaal. Deze begroting voor 2019 reflecteert deze hoognodige upgrade werkzaamheden van de Raoul Illidge en andere sportfaciliteiten. Het belang hiervan is mede ingegeven door de belangrijke rol van sport in het versterken van de 'Resilience' van de bevolking.

### 3.4.3 Risico's binnen de Beleidsuitvoering

De begrotingstekorten leiden met name tot beperkte subsidieringsmogelijkheden van organisaties die overheidstaken uitvoeren en programma's ter realisering van het ambitieuze regeerprogramma. Uitblijvende aanvullende financiële middelen leidt tot verdere druk op de inzet van subsidies als instrument om de scholen te bekostigen.

De in 2018 aangekondigde personeelsstop leidt er bij gelijkblijvende overheidstaken toe dat diverse kritieke afdelingen en divisies onder het gewenste niveau functioneren. Dit geldt met name voor de inspectie en de afdeling onderwijs. Vanuit de huidige formele formatie van 129 FTE, toont dit overzicht aan dat het ministerie haar taken uitvoert met een 70 % bezetting. Dit is exclusief (langdurig) verzuim, waardoor de effectieve capaciteit lager is. Professionalisering, deskundigheidsbevordering en bijscholing is noodzakelijk echter schaarse middelen leiden tot het ontbreken van de essentiële deskundigheidsbevordering van personeel in opleidingen op het gebied van beleid, wetgeving en research. Het gehele ministerie heeft eveneens te maken met een instabiele informatie en communicatietechnologie (ICT) infrastructuur, hetgeen de continuering van werkzaamheden beperkt. Ook de afnemende dienstverlening van ondersteunende diensten (ICT, personeels- en facilitaire zaken) leidt tot een toenemende druk op het personeel, wat leidt tot vertragingen in de uitvoering van taken van het ministerie.

## 1

### Onderwijs

---

De sector onderwijs (beleidsafdeling en uitvoerende diensten) participeert in de actieve voorbereiding & invoering van diverse wet- en beleidstrajecten, zoals de landsverordening Studiefinanciering, de landsverordening Hoger onderwijs, de landsverordening Onderwijstoezicht, de 'special need policy' en diverse beleidsprogramma's met als doel onderwijsverbetering en vernieuwing door te voeren. Door de opgelegde kostenbesparingen erkent de onderwijssector diverse serieuze risico's voor het doorvoeren van diverse noodzakelijke vernieuwingen op het gebied van onderwijsfaciliteiten (weinig tot geen kapitaalinvesteringen in de afgelopen jaren), curriculum vernieuwing, onderwijsfinanciering, speciaal onderwijs en uitbreiding van het tertiair onderwijs (NIPA/ USM). De nationale ramp in 2017 (orkanen Irma en Maria) heeft geresulteerd in enorme schade aan gebouwen. Hoewel het materiaal overwegend is aangevuld via hulpgoederen, zijn er nog diverse gebouwen die verplaatst moeten worden naar veilige zones en/of compleet herbouwd moeten worden.

## 2

### Cultuur

---

De benodigde wetgeving en regelingen voor de bescherming van de cultuur ontbreken, of zijn gefragmenteerd en daarmee nog niet gecentraliseerd. Dit was na de ramp in 2017 met name zichtbaar, vooral in de private sector, waar veel monumentale huizen, die gespecialiseerde reparaties behoeven. Beperkt aanwezige wetgevingsdeskundigheid en Inspectiecapaciteit en knowhow leidt tot verdere verzwakking van het behoud van ons cultureel erfgoed, waaronder de monumenten.

Beperkte financiële middelen brengt met name de uitvoering van de volgende beleidsprioriteiten in gevaar:

- Onvoldoende ontwikkeling van de creatieve sector als economische sector;
- Onvoldoende ontwikkeling van en ondersteuning van talent onder de jeugd;
- Gebrek aan financiële middelen voor monumenthouders voor de implementatie van de wetgeving;
- Onvoldoende aandacht voor culturele erfgoed en monumenten, wat een negatieve invloed heeft op de beleving van toeristen;
- Onvoldoende capaciteit op het gebied van Culturele Ontwikkeling en erfgoed;
- Onvoldoende capaciteit op het gebied van wetgeving;
- Verdere ontwikkeling van de culturele sector in scholen, en
- Vertraging bij de realisatie van het Nationaal Theater voor de podiumkunsten en aanpassingen aan het John Larmonie Center.

## 3

### Jeugd

---

Beperkte financiële middelen en beperkte capaciteit leidt tot het extreem herzien van beleidsprioriteiten, programma's en projecten:

- De afdeling Jeugd en Jongeren is een beleidsafdeling waar uitvoeringstaken in de organisatiestructuur zijn opgenomen, terwijl deze uitvoeringstaken geen kerntaak is van de afdeling. Dit werkt in de praktijk niet en vormt daardoor een risico voor het waarborgen van de kwaliteit. Capaciteit behoud is daardoor een kritische factor om alle taken uit te voeren.
- Afhankelijkheid van de agenda's van andere ministeries vormt een risico voor de algehele uitvoering van jeugdprogramma's waar het Ministerie van OCJS niet het voortouw in heeft. Dit betreft het programma van tienerzwangerschappen, kindermishandeling, het 'Business Outreach and placement' programma en bekostiging van preventieprogramma's van risicojongeren en

jeugdparticipatie. Het niet bekostigen van “risicjongeren” ontwikkelde programma’s en “Youth Desk” als uitvoerend schakel brengt ernstige maatschappelijke consequenties met zich mee.

- Sinds 2016 werd al gesignaleerd dat het belangrijk is om programma’s te ontwikkelen die gericht zijn op het versterken van de beschermende factoren en het verminderen van risico factoren voor de jongeren. Nu vooral sinds de destructie van de orkanen dient extra nadruk te liggen op het welzijn van de jeugd, waaronder de noodzaak van het voortzetten van het voedingsprogramma voor kwetsbare kinderen.
- Een andere bottleneck is het uitblijven van extra middelen voor het investeren in de programma’s van de aanbevelingen uit het Koninkrijk “Actieplan Kinderrechten” en het opstellen van de Memorandum of Understanding, waaraan Sint Maarten zich via een intentieverklaring in 2018 zich heeft gecommitteerd tijdens de conferentie van de ‘Interlandelijke Taskforce Kinderrechten’. Er zijn geen middelen voor de implementatie van nieuw beleid op dit gebied.

## 4

## Sport

---

Analyse en onderzoek zijn erg belangrijk voor de ontwikkeling van Sport. Er zijn ook voldoende financiële middelen nodig om ervoor te zorgen dat organisaties, faciliteiten en programma’s op de juiste manier worden gefaciliteerd, beheerd en uitgevoerd.

Het departement streeft ernaar de ontwikkeling van sport op alle niveaus te blijven ondersteunen en dit omvat ook de voortdurende ontwikkeling van onze nationale teams en sporttoerisme. Het verminderen van de benodigde middelen zal een negatief effect hebben op ons vermogen om sport en ons toeristisch product te ontwikkelen. Ook betekent dit dat de overheid onvoldoende kan bijdragen aan het verbeteren van het welzijn van de mensen via sport en beweging.

## 3.5 Ministerie van VSA

### 3.5.1 Beleidsprioriteiten

Gezien de missie en visie van het Ministerie van VSA, haar taken en ook de huidige ontwikkelingen gelden de volgende beleidsprioriteiten voor dit ministerie:

1

#### Volksgezondheid

Het op juiste wijze zorgen voor de gezondheid van de inwoners en bezoekers van Sint Maarten. Om dit te bereiken wilt het ministerie op de lange termijn:

- Medische voorzieningen faciliteren;
- Toegang tot medische voorzieningen stimuleren;
- Kwaliteit van medische voorzieningen optimaliseren;
- Wet- & regelgeving verbeteren.

2

#### Sociale Ontwikkeling

Het ministerie is van plan om op de lange termijn op sociaal gebied:

- De sociale voorzieningen te optimaliseren voor de burgers van Sint Maarten;
- Volksontwikkelingsprogramma's te ontwikkelen door middel van een integrale en wijkgerichte aanpak;
- Buurtwerk te versterken middels samenwerking met diverse buurt centra's, community councils en andere Ngo's.

3

#### Arbeid

Met betrekking tot arbeid is het ministerie van plan op lange termijn:

- Bescherming van de rechten van werknemers op Sint Maarten.
- Bescherming van de lokale arbeidsmarkt.

### 3.5.2 Beleidsacties

Gezien de beleidsprioriteiten van het Ministerie van VSA in de komende jaren en de beschikbare middelen in de begroting 2019, zal in 2019 aan de volgende beleidsmaatregelen, wetgeving en programma's worden gewerkt:

1

#### Volksgezondheid

- Vanuit de *National Health Reform* (NHR) volgt de verdere uitwerking en invoering van de *basic health care package*. Er is NAf 150.000 gereserveerd voor een "communicatie plan". Voor het huidige ziektekostenstelsel van de ambtenaren en medische bijstand is er een bedrag van NAf 37,6 miljoen opgenomen, dit is gelijk aan de werkelijke kosten van voorgaande jaren incl. tariefverhogingen. Deze kosten zouden ongeveer NAf 37,4 miljoen moeten zijn doordat er is afgesproken om de tarieven van de zorgverleners ieder jaar te verhogen met ongeveer 2% wat gelinkt is aan de jaarlijkse inflatie (impact 1 mln).
- Daarnaast gaat de overheid ook de 10% van de kosten die gedekt dient te worden door de ambtenaren met schaal 6 en hoger terugvorderen wat ongeveer NAf 1,0 miljoen is. Hierdoor kan het kostenniveau op NAf 36,6 miljoen blijven i.p.v. NAf 37,4 miljoen
- Aanpassen ambulance tarieven.



- In 2016 is besloten dat er een nieuw ziekenhuis moet komen in Sint Maarten. Hierbij gaat men ook de samenwerking met Saint Martin verder versterken in het bijzonder op vlakken zoals ziekenhuiszorg en specialistenzorg. Gerelateerde kosten hiervoor worden onder personeelskosten gedekt.
- Verdere verbetering van ziektebestrijding door versterking van de formatie en onderzoek naar bestrijdingsmethoden. Dit in samenwerking met Pan American Health Organization (PAHO) en Caribbean Public Health Agency (CARPHA). Voor lidmaatschappen van beide organisaties is er een bedrag van NAf 70.877 gereserveerd in de begroting.
- Verder uitwerken en implementatie van de BIG (Beroepen in de Gezondheidszorg) wetgeving. Er is in totaal binnen de begroting een bedrag van NAf 105.000 gereserveerd voor een communicatieplan, stakeholder sessies en training van staf. Verder zijn er 2 Fte's gebudgetteerd bij de Inspectiedienst om de BIG uit te voeren voor een totaalbedrag van NAf 150.958.
- Verder uitwerken van de *Public Health* wetgeving, de kosten hiervoor worden onder personeelskosten gedekt.
- Herzien van het zorginstellingenbeleid en –regelgeving, de kosten hiervoor worden onder personeelskosten gedekt.
- Verbetering van de inzet van subsidies als beleidsinstrument (AIDS foundation en Diabetici foundation, voor NAf 214.000).
- Verder uitbreiden van het Vector Control programma (NAf 100.000) door middel van het inhuren van een vector specialist ter ondersteuning van het programma. Aan personeelskosten is er een totaalbedrag van NAf 219.144 (3 Fte's) opgenomen in de begroting. Verder zal het ministerie de Mobile Health Services blijven uitvoeren en verder ontwikkelen (NAf 75.000). Preventie is en blijft een prioriteit van het ministerie voor 2019, zodoende dat voorlichtingen m.b.t. *Healthy Lifestyles* een prioriteit blijft (NAf 100.000).
- Voor de jeugd op het gebied van volksgezondheid zal de volgende programma's worden uitgevoerd, Vaccinatieprogramma, Hiepriek, *Childhood Development Program*, *Dental Program* (NAf 465.000).
- Verder zal het ministerie advies blijven inwinnen van de verschillende raden, die wettelijk dienen te worden opgericht zoals de Raad van de Volksgezondheid, Tuchtcollege, Registratie Geneesmiddelen en BIG, het laatste moet nog worden opgericht (NAf 160.000).

## 2

## Sociale Ontwikkeling

- Aanpassen van de huidig AOV- en AWW-wetgeving, waarbij men onder andere gaat onderzoeken de mogelijke verhoging van onder andere AOV-gerechtigde leeftijd van 62 naar 65 jaar.
- Aanpassen van de Financiële bijstand, inclusief eenmalig bijstand. Voor onderstand is er een bedrag van 5.6 miljoen gereserveerd en voor eenmalige bijstand voor begrafeniskosten voor min- en onvermogenen is er een bedrag van NAf 75.000 opgenomen.
- Verdere uitbreiding van de Community Helpdesks en verbetering van opbouwwerk in de diverse wijken d.m.v. het versterken van de community helpdesks met o.a. personeel (NAf 73.000).
- Ontwerpen en verder uitwerken van Social en Crisis care policy, Ouderenbeleid, Huiselijk geweld beleid en beleid voor sociale werkplek. Voor crisis care is een bedrag van NAf 100.000 opgenomen.
- Verbetering van subsidies als beleidsinstrument (o.a. community centers, residential care & jeugdopvang, Safe Haven en Turning Point) NAf 1.2 miljoen.
- M.b.t. Armoedebestrijding zullen de volgende programma's worden uitgevoerd, Budgetting and Nutrition Program, Social Bank, GED Program, *Sexual Reproductive Health and Family Planning*. NAf f 239.000.
- Om te zorgen voor een betere integratie van de ouderen binnen onze samenleving zullen er diverse programma's worden uitgevoerd voor een bedrag van NAf 30.000.

- Verder is er na Irma een grote behoefte ontstaan aan huisvesting en sociale ondersteuning. Er zijn een aantal die na Irma geen huisvesting hadden; voor deze personen heeft het ministerie geïnvesteerd in een “*transitional shelter*” en het management ervan (NAf 1.7 miljoen), Verder zal het ministerie ook hun home repair programma voor vulnerable groups voortzetten voor een bedrag van NAf 340.000 en voor sociale programma’s een bedrag van NAf 100.000.

### 3

### Arbeid

- Onderzoeken herpositionering van de bemiddelaar voor bemiddeling bij collectieve en individuele arbeidsconflicten (arbitrage) NAf 100.000. Aan personeelskosten is er een bedrag van NAf 216.620 (2 Fte’s).
- Herziening Arbeidsvredebesluiten.
- Herziening Tewerkstellingsvergunningen wet- en regelgeving.
- Implementatie beleid Dismissals en Dismissal Committee NAf 30.000.
- Verder onderzoek over de Invoering van een werkloosheidsverzekering ter vervanging van de Cessentia-regeling om meer diversiteit in sociale voorzieningen voor werklozen te realiseren. Dit gaat ook gekoppeld met een verplicht pensioenstelsel.
- Met betrekking tot het arbeidsmarktbeleid gaat men een *vacancy and labour survey* uitvoeren (NAf 75.000).
- *Labour Reform*, verdere uitwerking consensus document NAf 40.000, i.v.m. het faciliteren van flexibele arbeidswetgeving zal het ministerie een workshop organiseren in samenwerking met ILO (*International Labour Organization*) NAf 89.000. Ook zal het ministerie deelnemen aan het ILC in Geneva (*International Labour Conference*) NAf 67.500.
- Formaliseren van Tripartite door middel van wetgeving NAf 25.000.
- Om ervoor te zorgen dat ons onderwijs goed afgestemd is met de vraag op de arbeidsmarkt zal er een Nationale Banenmarkt worden georganiseerd en om een beter inzicht te krijgen naar de vraag op de arbeidsmarkt zal er nauw samen worden gewerkt met onze Kamer van Koophandel. NAf 20.000.
- Verder zal het ministerie onze werkloze en werkzoekenden populatie blijven ondersteunen (*Support employment opportunities*) door diverse trainingen aan te bieden op werk- en sociaal gebied NAf 180.000.

Verder zal het ministerie zoveel mogelijk blijven investeren in hun personeel middels trainingen voor NAf 230.100 en zal ook doorgaan met het digitaliseren van processen om de taken van het ministerie op een efficiënte en effectieve manier uit te voeren.

#### 3.5.3 Risico’s binnen de Beleidsuitvoering

Bij het opstellen van deze begroting is uiteraard rekening gehouden met alle factoren welke van belang zijn voor het functioneren van het ministerie ten goede van de organisatie.

Het één en ander houdt dan ook in dat, indien de begroting niet zoals verzocht wordt toegekend, dit de volgende risico’s met zich mee zal brengen:

1. Investerings in innovatie en automatisering van registratiesystemen binnen de ministerie.
2. Meer dan gemiddelde kostenstijging in gezondheidssector ten opzichte van gelijkblijvende premies .
3. Het huidige gefragmenteerde systeem van ziektekostenverzekeringen zorgt ervoor dat de gezondheidszorgkosten minder goed te beheersen zijn en dat verschillende groepen personen niet verzekerd zijn en enkel in aanmerking komen voor een private verzekering, die vanwege hun leeftijd en/of gezondheids- dan wel financiële situatie niet altijd betaalbaar is, waardoor de gezondheidszorg voor deze groepen effectief minder toegankelijk is. Een basis ziektekosten pakket adresseert deze problemen, maar de financiële en sociaal-economische consequenties

moeten goed in kaart worden gebracht en de implementatie van een dergelijke basisverzekering wordt bemoeilijkt omdat niet alle relevante instanties adequaat daarvoor zijn toegerust.

4. Toenemende vraag naar sociale zekerheidsvoorzieningen en verhoging sociale zekerheidsvoorzieningen met teruglopende financiële middelen.

## 3.6 Ministerie van TEZVT

### 3.6.1 Beleidsprioriteiten

Gezien de missie en visie van het Ministerie van TEZVT, het regeerakkoord dat is uiteengezet in zijn regeerprogramma van 2018 - 2022, het NRRP en de huidige ontwikkelingen in het economisch herstelproces, zijn de volgende beleidsprioriteiten van toepassing op dit ministerie:

#### 1

#### Stimuleren van Duurzame Economische Ontwikkeling

Met het oog op een duurzame economische ontwikkeling en groei in de economie van Sint Maarten heeft het ministerie zijn strategische lange termijn doelstellingen als volgt uiteengezet:

- Herbouw, verbeter en revitaliseer het toeristisch product met een veerkrachtstrategie om toekomstige stormen te kunnen doorstaan.
- Verhoogde public relations (PR) en gerichte marketing gesynchroniseerd met de beschikbare inventaris en luchtbrug; naar een hogere groei van de opbrengst van toerisme.
- Herzie het Masterplan Toerisme in nauwe samenwerking met Saint Martin om te zorgen voor een uniforme aanpak bij het creëren van een masterplan die zorgt voor duurzaam toerisme voor het eiland met de respectievelijke visies van elk helft van het eiland.
- Versterking en ondersteuning van het lokale midden- en kleinbedrijf (MKB);
- Ontwikkel in nauwe samenwerking met het Ministerie van Financiën een voorwaardelijk belastingprikkelprogramma voor bedrijven.
- Stimuleer de diversificatie van de economie en de belangrijkste pijler van de economische pijler Toerisme, om te zorgen voor een veerkrachtiger en duurzamere economie;
- Versterken en verbeteren van marktregelingen om te zorgen dat het economische klimaat bevorderlijk is voor duurzame economische groei;
- Ontwikkelen of wijzigen van wet- en regelgeving die de bescherming van de burgers van Sint Maarten waarborgt.

#### 2

#### Processen Stroomlijnen en de Herstructurering van het ministerie

Zorgen voor verbeterde besluitvorming en efficiënte uitvoering van taken door het herzieningsbeleid, toenemende naleving van wet- en regelgeving, stroomlijnen en synchroniseren van systemen en de reorganisatie van de afdelingen van het ministerie:

- Adequate informatievoorziening;
- Samenwerking met derden om de systemen met andere ministeries te linken (i.e. inter-phase data/info systems);
- Taakvervulling via zelfstandige bestuursorganen (ZBO's);
- Verder en meer intensieve automatisering van het controlesysteem;
- Versterking en meer controle op uitvoering.
- Bekijk de mogelijkheden om afdelingen te herstructureren om efficiëntie te garanderen.

#### 3

#### De Personele Capaciteit van het ministerie Verbeteren

Het coördineren en synchroniseren van personeel met beleidsdoelstellingen TEZVT;

- Opleiden personeel voor optimale dienstverlening naar burgers en correcte handhaving wet- & regelgeving op beleidsterreinen TEZVT;
- Inhuren en/of trainingen met betrekking tot wet- en regelgeving schrijven.
- Opzetten van nodige en belangrijke instituten zoals:
  - Gaming Control Board (GCB);
  - Mededingingsautoriteit;

- Consumentenbond;
- Bureau voor bedrijfsontwikkeling en van investeringen bevordering.

### 3.6.2 Beleidsacties

Gezien de beleidsprioriteiten van het Ministerie van TEZVT in de komende jaren en gezien de beschikbare middelen in de begroting 2019, zijn de beleidsacties in 2019 als volgt:

## 1

### Stimuleren van Duurzame Economische Ontwikkeling

#### Ontwikkeling van nieuwe wetgeving en beleid en plannen:

- 5-jarige Nationale Economisch Ontwikkelingsplan;
- 10-jarig Masterplan voor Toerisme;
- Revisit or Update the Carrying Capacity Study;
- Herzien Philipsburg Plan;
- Tax Holiday and Investment incentives;
- Actualisatie van wetgeving (straathandel, bedrijfsvergunningen, openbaar vervoer en gaming);
- Ontwikkeling van een prijsbeleid om prijsuitstorting tegen te gaan;
- Ontwikkel een projectvoorstelplan voor economisch herstel in lijn met de NRRP en het regeerprogramma.

#### Projecten:

- Revitalisatie van Philipsburg;
- Enquête over woningvermelding en -toewijzing;
- Openbaar vervoer onderzoek;
- Statistisch systeem voor gegevensanalyse van toerisme.

#### Jaarlijkse onderzoeksprojecten:

- Consumentenprijsindex (CPI);
- Enquête nationale rekeningen;
- Tennesy-enquêtes;
- Labor Force Survey;
- Toerisme Exit Survey.

#### Subsidieert ondersteuning als beleidsinstrument:

- Ontwikkeling van het MKB;
- Revitalisatie van Philipsburg;
- Landbouw (verbetering van het toeristisch product en diversificatie);
- Toeristisch product en evenementen (bijvoorbeeld Regatta, carnaval en Small Hotel Assoc., etc.).

## 2

### Processen Stroomlijnen en de Herstructurering van het ministerie

Verbeterde dataverzameling met als doel het verkleinen/verlagen van de informele sector, het verhogen van *compliance* op de naleving van wet- en regelgeving en het stroomlijnen en synchroniseren van systemen ten behoeve van verbeterde beleids- en besluitvorming op de lange termijn door o.a.:

- Voortzetting van het BUS SYNC-project;
- Data te verzamelen in samenwerking met vliegveld PJIA om zo meer gegevens over bezoekers in een Visitors Database beschikbaar te hebben;
- Meer gegevens te verzamelen over “*stay overs*” door nauwer samen te werken met Ministerie van Justitie, afdeling Immigratie;

- Verbetering van de automatisering door investering in het *National Statistics System*, *Economisch controle en inspectiesysteem* en het *Business License System*;
- Realisatie van een adequate interne informatievoorziening door de invoering van maandelijke management rapportages door afdelingshoofden;
- De mogelijkheden onderzoeken om een *Public-Private-Partnership (PPP)* aan te gaan.

### 3

#### De Personele Capaciteit van het Ministerie Verbeteren

- Het uitvoeren van de *Service with a Smile Campaign* om de dienstverlening aan burgers en toeristen te verbeteren. Hiervoor zal eerst het personeel getraind worden op het gebied van beleid, wet- en regelgeving op hun werkgebied, klantvriendelijkheid en algemene vaardigheden. Daarna wordt met marketingmiddelen een informatiecampagne gestart om de verbeterde service onder de aandacht te brengen van de burger en de toeristen;
- Vervullen kritische functies in formatie staat 20 Fte's

Kritische Functies	
EVT	5
IDEZ	8
L&S	3
MDS	1
STAT	2
STB	1
<b>Grand Total</b>	<b>20</b>

#### 3.6.3 Risico's binnen de Beleidsuitvoering

Dat bepaalde wet- en regelgeving niet tijdig aan de Staten wordt aangeboden;

- Informatie die nodig is voor de onderbouwing van wetsvoorstellen niet altijd beschikbaar is om belangrijke instellingen zoals SER & Raad van Advies te overtuigen/motiveren dat de voorstellen een positief advies kunnen ontvangen;
- Het is moeilijk personeel voor kritieke functies (bijv. juristen) te vinden omdat aan deze geen als passend beschouwde salarissen aangeboden kunnen worden;
- De budgettaire beperking om deskundige adviseurs te verkrijgen.

## 3.7 Ministerie van VROMI

Het Ministerie van VROMI is verantwoordelijk binnen de overheid van Sint Maarten voor alle zaken met betrekking tot Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening, Milieu en Infrastructuur. De activiteiten van het Ministerie van VROMI richten zich op een duurzame ruimtelijke ontwikkeling en een goede leef kwaliteit voor de inwoners van Sint Maarten.

De missie van het ministerie bestaat uit het zorgdragen voor een integrale inrichting en beheer van het openbaar gebied door middel van het opstellen van beleid, de uitvoering hiervan en het houden van toezicht, teneinde een optimaal woon, werk en recreatief klimaat voor de inwoners van Sint Maarten te waarborgen.

### 3.7.1 Beleidsprioriteiten

Om de visie en missie te realiseren en de taken en verantwoordelijkheden conform het Organisatiebesluit VROMI (AB 2013, GT no. 145) te kunnen uitvoeren, heeft het ministerie van VROMI een meerjarig ministerieel plan ontwikkeld dat gericht is op vier strategische doelstellingen:

1. Duurzame ontwikkeling door middel van de bescherming van het milieu en natuurlijke hulpbronnen;
2. Verbetering van de veerkracht van het Land;
3. Verbetering van de leef kwaliteit van de burgers;
4. Verbetering van de prestaties en de organisatie binnen het ministerie.

**1**

#### **Stimuleren van Duurzame Economische Ontwikkeling**

Het Ministerie van VROMI streeft naar een duurzame “Ruimtelijke” Ontwikkeling op Sint Maarten ter bescherming van de leefomgeving en natuurlijke rijkdommen. Het ministerie stelt duurzame ontwikkeling centraal in haar activiteiten op het gebied van regelgeving, beleidsontwikkeling, projecten en activiteiten.

**2**

#### **Verbetering van de Veerkracht van het Land**

Met deze strategische doelstelling streeft het Ministerie van VROMI naar de verbetering van de veerkracht van de gebouwde en natuurlijke leefomgeving op Sint Maarten. Het ministerie gaat dit realiseren door zich te richten op verbetering van de gebouwde leefomgeving om zodoende het vermogen van het Land om ontwrichtende gebeurtenissen zoals natuurrampen beter te kunnen weerstaan. Hiermee streeft VROMI naar verbetering van het vermogen van het Land om na dergelijke voorvallen binnen een korte periode normaal te kunnen functioneren en het dagelijkse leven te kunnen hervatten.

**3**

#### **Verbetering van de Leef Kwaliteit van de Burgers**

Met deze strategische doelstelling streeft het Ministerie van VROMI naar de verbetering van de leef kwaliteit van de inwoners van Sint Maarten door verbetering van de kwaliteit van de gebouwde en natuurlijke leefomgeving.

**4**

#### **Verbetering van de Prestaties en de Organisatie binnen het ministerie**

Hiermee wordt door het Ministerie van VROMI gestreefd naar de verbetering van haar interne organisatie door verbetering van haar functioneren en te leveren prestaties ten aanzien van de uitvoering van taken en verantwoordelijkheden.

### 3.7.2 Beleidsacties

De volgende acties en initiatieven zijn gepland voor 2019 om de meerjarig strategische doelstellingen te kunnen bereiken.

#### 1

#### Stimuleren van Duurzame Economische Ontwikkeling

Ten einde een duurzame ontwikkeling en bescherming van het milieu en natuurschoon van Sint Maarten en ter verbetering van de woon- en leefomgeving van haar inwoners is het Ministerie van VROMI voornemens om de volgende initiatieven te ondernemen.

- Hervormen van wet- en regelgeving m.b.t. ruimtelijke ordening:
  - Het vaststellen van de zoneringsplannen voor Sint Maarten om zorg te kunnen dragen voor een gestructureerde ruimtelijke ontwikkeling, bescherming van het woon- en leefklimaat en bescherming van de heuveltoppen en de natuurlijke rijkdommen van Sint Maarten.
  - Het vaststellen van een VROMI-landsverordening als een overkoepelende verordening waarbij alle afzonderlijke verordeningen zullen worden geactualiseerd.
- Milieumanagement en natuurbescherming:
  - Het vaststellen van een Milieubeleid en –ontwikkelingsplan om het milieu te beschermen tegen verontreinigingen en verstoringen.
  - Het vaststellen van het Natuurbeleid en –ontwikkelingsplan om de natuurlijke rijkdommen te beschermen maar ook richting te geven m.b.t. natuurontwikkeling.
  - Het stichten van het eerste Land Natuurpark van Sint Maarten.
- Versterken van VROMI Inspectie en Handhaving:
  - Het versterken van VROMI-inspectie en handhaving om illegale bouw- en andere activiteiten tegen te gaan, milieuoverlast zoveel als mogelijk te voorkomen, en zorg te dragen voor het optimaliseren van handhavingsactiviteiten: op eigen initiatief dan wel op verzoek van burgers en bedrijven.

#### 2

#### Verbetering van de Veerkracht van het Land

Door inzet van de volgende activiteiten wil het Ministerie van VROMI de kwaliteit van de gebouwde omgeving waarborgen:

- Standaarden en normen ontwikkelen op het gebied van weg- en waterbouw, riolering en drainage.
- Drainage studie en plan voor Philipsburg en omgeving ontwikkelen.
- Verharde van afwateringsgrachten.
- Actualisering van bouwnormen en voorschriften.
- Inrichting van een rampenfonds om efficiënter te kunnen handelen na een ramp.

#### 3

#### Verbetering van de Leef Kwaliteit van de Burgers

Om de woon- en leef kwaliteit van de inwoners te kunnen verbeteren, worden in 2019 de volgende activiteiten uitgevoerd.

- Verbetering en behoud van de fysieke leef kwaliteit:



- Uitbreiding van het rioolnetwerk;
  - Nieuwe huisaansluitingen toevoegen aan het rioolnetwerk;
  - Het ontwikkelen van het rioolnetwerk Sint Maarten West en RWZI (Cole Bay);
  - Upgrading van de Welfare en Airport Road.
  - Saneren van de afvalberg (landfill)
- Facilitering van betaalbare woningen en huiseigenaarschap:
    - Het verbeteren van de toegankelijkheid van domeinpercelen;
    - Het vaststellen en uitvoeren van een beleidsnota huisvesting waarin wordt aangegeven welke koers en rol de overheid op zich neemt in relatie tot woningbouw, met name gerelateerd aan woningbouw voor groepen met lagere- en middeninkomens. In de uitvoeringsparagraaf zal de actualisering van de vastgelegde afspraken met de SMHDF een rol spelen.
    - De aankoop van gronden voor het ontwikkelen van woningbouw, infrastructurele werken, enz.
    - Het verkavelen en aanleggen van infrastructuur zowel bovengronds als ondergronds voor het gebied "Over the Bank" met als doel deze in beginsel in erfpacht uit te kunnen geven
- Vermindering van de afhankelijkheid van fossiele brandstoffen:
    - Het ontwikkelen van een afval verwerkingscentrale;
    - Het ontwikkelen en implementeren van een recyclageprogramma;
    - Het stimuleren van duurzame (Zonne)energie).

#### 4

#### Verbetering van de Prestaties en de Organisatie binnen het ministerie

Om de prestaties van het Ministerie van VROMI te kunnen verbeteren, zullen de volgende initiatieven uitgevoerd worden in 2019.

- Organisatieontwikkeling:
  - Inrichten van een sectie contractbeheer binnen de Beheersdienst om de kwaliteit van de ingekochte diensten beter te kunnen garanderen door middel van toezicht op de contractuele naleving van de vastgestelde verplichtingen.
- Inkomsten genererende maatregelen:
  - Optimalisatie van de inning van erfpachtgelden (i.s.m. de Ontvanger).
  - Implementatie van de rioolheffing.
  - Invoering van een afvalheffing.
- Versterking van datamanagement binnen het Ministerie van VROMI:
  - Het invoeren van een gecentraliseerde Basisadministratie voor Adressen en Gebouwen (BAG);
  - Het verder uitbreiden en doorontwikkeling van onze GIS-systeem en databank.

### 3.7.3 Risico's binnen de Beleidsuitvoering

De belangrijkste risico's, bottlenecks en aandachtspunten bij het ministerie ten aanzien van de beleidsuitvoering binnen de gestelde begrotingskaders zijn de volgende:

- Hoewel een van de beleidsprioriteiten binnen VROMI Organisatieverbetering is, is het begroot personeelsbudget ontoereikend voor de dekking van de jaarlijkse salariskosten binnen het ministerie, inclusief de verplicht uit te betalen jubilea en periodieken.

- Binnen de afdelingen en diensten is er grote noodzaak voor verbetering en optimalisatie van kennis en kunde. Het voor 2019 centraal beschikbare Trainingsbudget is echter vanwege te dekken tekorten nu ontoereikend om aan de behoefte van het ministerie te voldoen.
- Daarnaast is het Rechts en ander deskundig advies Budget vanaf de decentralisatie van dit budget onvoldoende dekkend geweest voor de inkoop van juridisch en deskundig advies van derden. Voor 2019 loopt dit tekort op door een vermindering ter dekking van het tekort op de loonkosten binnen het ministerie. Het risico dat hiermee samenhangt is budgetoverschrijding, of onvoldoende inschatting van de juridische consequenties bij uitvoering van projecten met mogelijke hoge kosten voor claims als gevolg. Tevens kan dit ten laste gaan van de kwaliteit wanneer niet voldoende deskundig advies en benodigde consultants ingeschakeld kunnen worden.
- De prestatie overeenkomst met SMHDF is gedateerd en geeft onvoldoende sturing vanuit ministerie. Deze overeenkomst moet worden herzien. Risico hiermee samenhangend is dat sprake is van een uitstaande financiële afwikkeling van de schuld /vordering op SMHDF met eventuele gevolgen van overschrijding van de begroting van het ministerie.
- Momenteel is sprake van nog uit te voeren projecten ten bedrage van circa \$ 30 miljoen waar geanticipeerd wordt op financiering van de Europese Unie (EU) en financiering van projecten voor herstel vanuit het wederopbouw Wederopbouwfonds. Dit betreffen meerjarige projecten. Het risico bestaat dat hier uiteindelijk minder externe financiering voor ontvangen wordt dan verwacht, met een eventueel risico voor de begroting van het Land of het niet of minder uitvoeren van deze benodigde projecten. Dit betreft de volgende projecten:
  - De uitbreiding van het rioleringsnetwerk in Dutch Quarter EURO 5 miljoen
  - Opruimen van puin en IRMA afstortplaatsen: USD 10 miljoen
  - Cash-for-work Puinverwijdering en projectbeheer: USD 5 miljoen
  - Dak- en huisreparaties: USD 5 miljoen
  - Ondersteuning van SMHDF voor reparatie van beschadigde huizen: USD 5 miljoen
- De situatie van het wegennetwerk is na Irma verslechterd. Het risico bestaat dat hier onvoldoende gelden voor begroot zijn voor onderhoud en reparatie. Mogelijkheden worden onderzocht om dit via het Wederopbouwfonds te bekostigen.
- Door gebrek aan kapitaaldienst voor investeringen in uitbreiding van het wegennetwerk, dreigt het verkeer dicht te slippen bij meerdere verkeersaders op het eiland.
- Niet kunnen betalen van kosten in verband met incidentele werkzaamheden inzake afwatering als gevolg van calamiteiten en regulier onderhoudswerkzaamheden die niet opgenomen zijn in het huidige contract van dienstverlener.
- De verantwoordelijkheden op het gebied van preventieve maatregelen m.b.t. (natuur)rampen dienen duidelijk(er) vastgelegd te worden in contracten die aangegaan zijn en worden.
- Ten aanzien van beheersing van het vuilstortproces bestaan, naast gezondheidsrisico's voor de bevolking, momenteel tevens de volgende risico's voor het Ministerie van VROMI:
  - Het risico bestaat dat het afval project extra kosten met zich meebrengt, naast de kosten voor de nodige consultants ter begeleiding van het project.
  - Het huidige Beheerscontract voor de stortplaats t.w.v. Naf 2.481K dient tijdig te worden verlengd, of er dient er een nieuwe aanbesteding plaats te vinden. Op het huidige contract is nog een verlenging mogelijk van 1 jaar en de overheid kan kiezen voor deze verlenging, mits de gecontracteerde de door de Overheid voorgestelde verbeteringen uitvoert, zoals uit een SOAB-onderzoeksrapport naar voren zijn gekomen. Een voorwaarde hierbij is dat de Overheid de nodige financiële steun aan de gecontracteerde zal moeten bieden om het succes van de verbeteringen te waarborgen. Inmiddels is gebleken dat het huidige contractbedrag niet toereikend is voor het waarborgen van een veilig beheer van de Landfill. Mocht deze nieuwe commitment tussen beide partijen niet lukken, dan dient dit project in

tijdig opnieuw openbaar te worden aanbesteed. Het ministerie dient hier dan ook de nodige (financiële) reserveringen voor te gaan te treffen.

- Handhaving en controle op correct gebruik van vuilcontainers laat nog te wensen over a.g.v vacante posities binnen de dienst.
- Aankoop van vuilcontainers (verschillende maten) zal moeten gebeuren via een openbare aanbesteding. De overheid is contractueel gebonden aan het verschaffen van de nodige vuilcontainers, terwijl er geen budget is om deze kosten te dragen.
- Er dienen aparte gelden in een calamiteitenfonds te worden gebudgetteerd of op de operationele begroting. Bij uitbraak van calamiteiten is met het huidige beleid en begrote minieme fondsen, onmogelijk om gestructureerd en effectief de calamiteit te bestrijden.
- Ten aanzien van riolering is sprake van de volgende risico's en aandachtspunten:
  - De in 2012 opgeleverde Riolwaterzuiveringsinstallatie (AWZI) heeft significant meer capaciteit om optimaal te draaien, ca. 35.000 huishoudens kunnen worden aangesloten waar nu ca. 10.000 huishoudens zijn aangesloten. Er dienen hoofdriool-aansluitingen aangelegd te worden in de verschillende districten voordat de huisaansluitingen kunnen plaatsvinden. Dit behelst een meerjarenplanning en projectie en is dus zeer kostbaar. I.h.k.v. de samenwerking met Saint Martin dient er in 2019 c.a. NAf 3 miljoen Kapitaal beschikbaar te komen om een aanvang met de realisering van een AWZI in de buurt Cole Bay, dit is de verplichte eigen bijdragen voor Sint Maarten.
- Het project inzake Riolputten op de persleiding van Belvédère kan in het gedrang komen als gevolg van een te lage begroting voor dit project. Mislopen van erfpachtinkomsten van wege tekort aan mankracht voor afhandeling van ontvangen aanvragen en met name de inning van achterstallige jaarlijkse lease. In dit kader is het tevens van belang dat wordt geïnvesteerd in de benodigde ICT-systemen ter waarborging van de efficiëntie en vereiste kwaliteit van werkverwerking binnen de afdeling domeinbeheer.
- Normering van omloopsnelheden m.b.t. inspecties en vergunningen dienen opgesteld te worden.
- Facturatieproces t.a.v. Inspectie en Vergunningen dient geoptimaliseerd te worden. Dient een interface te komen tussen in rekening brengen van kosten voor inspecties en vergunningen en hetgeen geregistreerd bij de Ontvanger (GEFIS). Interne audits kunnen nu niet voldoende plaatsvinden door sterke vertragingen in het proces van informatieverlening aan Ontvanger.
- Het Ministerie van VROMI is zeer afhankelijk van voertuigen om zijn verantwoordelijkheden goed te kunnen uitvoeren. Dit geldt voor alle afdelingen en diensten binnen het ministerie, Het wagenpark van het ministerie behelst ongeveer 30 voertuigen, waarvan de meesten meer dan 10 jaar oud zijn. Hiervan zijn 7 voertuigen aan vervanging toe. Het is van belang dat het ministerie over betrouwbare en voor haar taken praktische voertuigen beschikt om haar taken op een toereikende en efficiënte wijze te kunnen voldoen. Het beheer van het wagenpark is echter in handen van het Ministerie van AZ en gaat daarmee ten laste van het Ministerie van AZ. Risico voor het Ministerie van VROMI hierdoor is dat mogelijk niet voldaan kan worden aan de behoefte van het ministerie door lagere budgettering bij het Ministerie van AZ.

*Einde Verslag*

# COUNTRY SINT MAARTEN



## EXPLANATION ON THE DRAFT BUDGET FINANCIAL YEAR 2019

## Table of Contents

Introduction .....	2
1. Algemene beschouwingen .....	12
2. Ontwerpbegroting 2019 .....	27
2.1 Begroting meerjarig .....	31
2.2 Kostenontwikkeling .....	37
2.3 Opbrengstenontwikkeling .....	38
2.4 Liquiditeitsontwikkeling en liquiditeitssteun.....	44
3. Beleidsdeel.....	47
Beleidsvorming, begroting en beleidsuitvoering .....	48
3.1 Ministerie van Algemene Zaken .....	49
3.1.1 Beleidsprioriteiten .....	49
3.1.2 Beleidsacties .....	51
3.1.3 Risico's binnen de beleidsuitvoering.....	52
3.2 Ministerie van Financiën.....	55
3.2.1 Beleidsprioriteiten .....	55
3.2.2 Beleidsacties .....	57
3.3 Ministerie van Justitie .....	60
3.3.1 Beleidsprioriteiten .....	61
3.3.2 Beleidsacties .....	62
3.4 Ministerie van OCJS .....	68
3.4.1 Beleidsprioriteiten .....	68
3.4.2 Beleidsacties .....	71
3.4.3 Risico's binnen de Beleidsuitvoering .....	74
3.5 Ministerie van VSA .....	79
3.5.1 Beleidsprioriteiten .....	79
3.5.2 Beleidsacties .....	80
3.5.3 Risico's binnen de Beleidsuitvoering .....	83
3.6 Ministerie van TEZVT .....	85
3.6.1 Beleidsprioriteiten .....	85
3.6.2 Beleidsacties .....	86
3.6.3 Risico's binnen de Beleidsuitvoering .....	89
3.7 Ministerie van VROMI .....	90
3.7.1 Beleidsprioriteiten .....	90
3.7.2 Beleidsacties .....	92
3.7.3 Risico's binnen de Beleidsuitvoering .....	54

## Table of Contents

Introduction	2
1. General considerations	7
2. Draft Budget 2018	15
2.1 Multianual budget	17
2.2 Cost development	20
2.3 Income development	21
2.4 Liquidity development and liquidity support	25
3. Policy Section	28
Policy formation, budget and policy implementation	29
3.1 Ministry of General Affairs	29
3.1.1 Policy priorities	29
3.1.2 Policy actions	30
3.1.3 Risks in Policy Implementation	31
3.2 Ministry of Finance	32
3.2.1 Policy priorities	32
3.2.2 Policy actions	33
3.3 Ministry of Justice	35
3.3.1 Policy priorities	35
3.3.2 Policy actions	36
3.4 Ministry of Education, Culture, Youth and Sport	39
3.4.1 Policy priorities	39
3.4.2 Policy actions	40
3.4.3 Risks in policy Implementation	42
3.5 Ministry of Public Health, Social Development and Labor	45
3.5.1 Policy priorities	45
3.5.2 Policy Actions	45
3.5.3 Risks in Policy Implementation	47
3.6 Ministry of Tourism, Economic Affairs, Transport and Telecommunications	49
3.6.1 Policy priorities	49
3.6.2 Policy Actions	50
3.6.3 Risks in Policy Implementation	51
3.7 Ministry of Housing, Spatial Planning, the Environment and Infrastructure	52
3.7.1 Policy priorities	52
3.7.2 Policy actions	53
3.7.3 Risks in Policy Implementation	54

## Voorwoord

Voor U ligt het ontwerp van de landsverordening begroting 2019 welke een zo zorgvuldig mogelijk samengestelde presentatie bevat met betrekking tot de financiële positie en vooruitzichten van het land Sint Maarten.

You will find before you the 2019 draft Federal Ordinance Budget which contains a compiled presentation, drawn up as carefully as possible, with regard to the financial position and perspectives of Country Sint Maarten.

Ook in 2019 (en naar verwachting 2020) zullen de financiële gevolgen van orkanen Irma en Maria (hierna: Irma en Maria) met name voor wat betreft de inkomstenontwikkeling nog onzeker zijn, maar in ieder geval leiden tot een begrotingstekort en daaraan gerelateerd liquiditeitstekort.

In 2019 (and possibly in 2020) there will be financial consequences of the hurricanes Irma and Maria (hereafter to be called: Irma and Maria) considering the income development is still uncertain but in any case will lead to a budget shortage and the related liquidity shortage.

Frequente monitoring van de werkelijke inkomsten en uitgaven is daardoor van extra belang om zo nodig tijdig te kunnen bijstellen. In de uitwerking van het ontwerp van de landsverordening begroting 2019 is uitgegaan van de volgende kaders:

Frequent monitoring of the actual income and expenditure is therefore of extra importance in order to be able to adjust in time if necessary. In the elaboration of the draft of the Federal Ordinance Budget 2019, the following frameworks are assumed

- De regering kiest voor een financieel beleid dat gericht is op de financiële gezondmaking van Sint Maarten binnen de middellange termijn, met inbegrip van het conform de Rijkswet financieel toezicht (hierna: Rft) compenseren van de tekorten vanuit het verleden en de post-orkaan periode, het wegwerken van de betalingsachterstanden, het investeren in de verbetering van de overheidshuishouding en het beginnen met aflossen van bestaande leningen. De enige weg om dit doel te bereiken is door het verhogen van inkomsten en het verlagen van de uitgaven zodat er structureel begrotingsoverschotten ontstaan. Bij het aantreden van de nieuwe regering heeft de Minister van Financiën aangegeven te komen met een financieel herstel plan voor Sint Maarten. Dit plan is begin oktober 2018 opgeleverd.
- The government has opted for a financial policy aimed at financial stability of Sint Maarten within the medium term, including compensation of the deficits from the past and the post-hurricane period in accordance with the Kingdom Act Financial Supervision (hereafter: KAFS), the elimination of payment arrears, investing in the improvement of the government budget and starting to pay off existing loans. The only way to achieve this goal is to increase revenues and reduce expenditure so that structural budget surpluses arise. When the new government took office, the Minister of Finance indicated that he would come up with a financial recovery plan for Sint Maarten. This plan was delivered at the beginning of October 2018.
- Daarnaast dient er continue aandacht te worden besteed aan de onderlinge afstemming van het regeerprogramma 2018 – 2022, *Building a Sustainable Sint Maarten*, het *National Recovery and Resilience Plan* (hierna: NRRP) en de begrotingen waar het de prioritering en de financiering betreft alsmede financiële daaraan gerelateerde aspecten;

- In addition, continuous attention must be paid to the mutual coordination of the government program 2018 - 2022, *Building a Sustainable Sint Maarten*, the *National Recovery and Resilience Plan* (hereafter: NRRP) and the budgets for prioritization, financing and financial related aspects;
- Ook in 2019 zal vanwege Irma en Maria nog rekening gehouden moeten worden met minder inkomsten voor de overheid en een slechts langzaam tot een normaal te achten dalend kostenniveau;
- In 2019, due to Irma and Maria, it will be necessary to take into account less income for the government and a slow paced to normal considered decreasing cost level;
- Sint Maarten heeft de Rijksministerraad wederom verzocht artikel 25 van de Rijkswet financieel toezicht voor 2019 van toepassing te verklaren, minimaal voor wat betreft artikel 15 en het daarin opgenomen begrotingsevenwicht. Ten tijde van het schrijven van deze toelichting, september 2018, is het vooroverleg met het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (hierna BZK) al begonnen;
- Sint Maarten has again asked the Kingdom Council of Ministers to declare Article 25 of the Kingdom Act Financial Supervision for 2019 applicable, at least with regard to Article 15 and the budget balance contained therein. At the time of writing this explanation, on September 2018, preliminary consultations with the Ministry of the Interior and Kingdom Relations (hereafter BZK) have already started;
- De door Nederland toegezegde hulp in de vorm van een schenking (Euro 550 miljoen) is inmiddels in 2018 voor het overgrote deel ondergebracht bij een door de Wereldbank in beheer zijnde Wederopbouwfonds. De eerste projecten zijn goedgekeurd en verkeren in de startfase. Inmiddels wordt door Sint Maarten in overleg met de Wereldbank gewerkt aan een verdere prioritering van projecten voor de komende jaren en aan de concrete uitwerking en voorbereiding van de betreffende projecten. Ook is in augustus de landsverordening Nationaal Programmabureau Wederopbouw door de Staten vastgesteld waarin de instelling van het Nationaal Programmabureau Wederopbouw (hierna: het Bureau) is geregeld voor de uitvoering van het NRRP zodat het Bureau nu kan worden ingericht. De financiering daarvan geschiedt vanuit het Wederopbouwfonds;
- - The aid promised by the Netherlands in the form of a donation (Euro 550 million) has in the meantime been included in 2018 by a Reconstruction Fund managed by the World Bank. The first projects have been approved and are in the start-up phase. In the meantime, Sint Maarten is working in consultation with the World Bank on further prioritizing projects for the coming years and on the concrete elaboration and preparation of the projects concerned. Also in August the national ordinance National Program Agency Reconstruction was adopted by the Parliament in which the institution of the National Program Agency Reconstruction (hereafter: the Office) is arranged for the implementation of the NRRP so that the Office can now be set up. The financing will occur from the Reconstruction Fund;



- De wettelijke kaders geven aan dat een land tijdig dient te beschikken over een door de Staten goedgekeurde begroting. Ingeval daarover niet kan worden beschikt wordt teruggevallen op de begroting van het voorafgaande boekjaar. In tegenstelling tot de begroting voor het dienstjaar 2018 is alles er planmatig op gericht om de begroting voor het dienstjaar 2019 tijdig te kunnen goedkeuren en vaststellen. De aanbidding van de concept begroting 2019 aan de Staten op 1 september 2018 is echter door de te korte tijdspanne helaas niet gelukt;
- The statutory framework states that a country must have a budget approved by the Parliament on time. In the event that this can not be done, we will rely on the budget of the previous financial year. In contrast to the budget for the 2018 financial year, everything is systematically geared to timely approving and adopting the budget for the 2019 service year. The offer of the draft budget 2019 to the States on September 1<sup>st</sup>, 2018, however, unfortunately did not succeed due to the short time span;
- De begroting is bedoeld als beheersinstrument en geeft de (beleids-)richting aan van de regering. Sint Maarten beschikt inmiddels (oktober 2018), kort na het aantreden van deze regering over zowel een regeerprogramma als het NRRP, en ook over de wenselijk geachte kaders voor de financieel-cijfermatige ontwikkelroute van het Land in deze regeerperiode.
- The budget is intended as a management tool and indicates the (policy) direction of the government. Sint Maarten now has (October 2018), shortly after this government has taken office, both a government program and the NRRP, and also the frameworks deemed desirable for the country's financial-numerical development route during this period of government.

Onderhavige begroting schiet in beleidsmatige zin nog tekort daar waar het gaat om de afstemming tussen de uitvoering van het NRRP vanuit de beschikbare fondsen binnen het Wederopbouwfonds, het regeerprogramma 2018-2022 en de plannen voor het financieel structureel gezond maken van ons Land. Hoewel de regering dit op zich zeker de belangrijkste beleidsaspecten acht voor de komende jaren, is de tijd simpelweg te kort gebleken om hieraan in het onderhavige ontwerp van de landsverordening gepaste aandacht te schenken. Niet alleen is de regering pas kort geleden aangetreden ten tijde van het schrijven van deze toelichting, ook verkeren de wettelijke kaders rond de inrichting nog in de fase waarin deze worden vastgesteld en geïmplementeerd, ondermeer ten aanzien van de projectorganisatie, en tenslotte is het financieel herstelplan pas kort geleden opgeleverd en dienst er nog verder onderhandeld te worden over financieringsmiddelen. De regering zegt toe deze beleidsmatige afstemming de komende maanden nader uit te werken;

The current budget is still inadequate in terms of policy in terms of coordination between the implementation of the NRRP from the available funds within the Reconstruction Fund, the government program 2018-2022 and the plans for the structural financial stability of our Country. Although the government certainly considers this to be the most important policy aspects for the coming years, time has simply proved too short to pay due attention to this in the current draft of the national ordinance. Not only has the government only recently assumed office at the time of writing this explanation, the legal frameworks surrounding the establishment are still in the phase in which they are established and implemented, including with respect to the project organization, and finally the financial recovery plan it was only recently delivered and service is still being negotiated for funding. The government promises to elaborate this policy alignment in the coming months;

- Het onderhavige ontwerp van landsverordening voldoet ook op een ander punt niet aan de vereisten. Op grond van de comptabiliteitslandsverordening<sup>1</sup> dient de begroting in beleids- en cijfermatige zin een volledig inzicht te geven in alle relevante aspecten. Daaraan wordt in

---

<sup>1</sup> Voetnoot AB 2010, GT no. 23

dit ontwerp nog niet voldaan daar waar het bijvoorbeeld de projectorganisatie voor de uitvoering van het NRRP betreft. Hoewel deze speerpunten in ons beleid in 2019 gefinancierd zullen worden door het Wederopbouwfonds zouden formeel zowel de daarmee gemoeide kosten als de opbrengsten moeten worden opgenomen in het onderhavige ontwerp van landsverordening. Het gebrek aan cijfermatig inzicht op het moment van opmaken van het onderhavige ontwerp van landsverordening tot vaststelling van de begroting van het dienstjaar 2019 heeft tot de beslissing geleid om te kiezen voor een begrotingswijziging in 2019 om dit vereiste inzicht alsnog te verschaffen zodra het vereiste cijfermatige beeld duidelijk is. Ook de voorgenomen herrubricering van de Sociaal Economische Raad (hierna: SER) vanuit het Ministerie van Algemene Zaken (hierna: het Ministerie van AZ) naar de Hogere Colleges van Staat is in deze begroting 2019 nog niet doorgevoerd. Hiervoor geldt dezelfde oplossing als hiervoor genoemd na definitieve besluitvorming op het onderhavige ontwerp van landsverordening via een begrotingswijziging gedurende 2019;

- The present draft national ordinance does not meet the requirements on another point. On the basis of the National Accountability Ordinance, the budget must give a full insight into all relevant aspects in a policy and numerical sense. This is not yet fulfilled in this draft budget, for example in the project organization for the implementation of the NRRP. Although these spearheads in our policy will be financed in 2019 by the Reconstruction Fund, both the costs involved and the revenues should formally be included in the current draft national ordinance. The lack of numerical insight at the time of drawing up the present draft national ordinance to determine the budget for the financial year of 2019 led to the decision to opt for a budget amendment in 2019 to provide this required insight as soon as the required numerical picture is clear. The intended reclassification of the Social Economic Council (hereinafter: SEC) from the Ministry of General Affairs (hereinafter: the Ministry of GA) to the Higher Colleges of State has not yet been implemented in this 2019 budget. The same solution applies as mentioned above after final decision making on the current draft national ordinance via a budget amendment during 2019;
- 
- De bedoeling is dat alle plannen in de komende maanden ook met de overige partners binnen het Koninkrijk wordt afgestemd en er nadere afspraken worden gemaakt ten aanzien van ondermeer de financiële aspecten;
- The intention is that all plans in the coming months will also be coordinated with the other partners within the Kingdom and further agreements will be made with regard to, among other things, the financial aspects;
- Aan het verdere herstel en de versterking van Sint Maarten via de uitvoering van het NRRP wordt sinds enige maanden in samenwerking met de Wereldbank gewerkt. Gezien het totale bedrag dat noodzakelijk is voor een integrale uitvoering van dit plan (NAf 4,2 miljard) en de momenteel beschikbare middelen (door Nederland in het Wederopbouwfonds te storten en uit verzekeringsuitkeringen) van circa NAf 1,8 miljard, is het evident dat Sint Maarten moet prioriteren en op zoek moet naar additionele financiering. Als gevolg hiervan kan het op Irma en Maria afgestemde beleidsdeel in deze begroting, aansluitend op het regeerprogramma, ook op dit moment nog steeds niet gepresenteerd worden;
- The efforts to restore and strengthen Sint Maarten through the implementation of the NRRP have been underway in cooperation with the World Bank for several months. Given the total amount necessary for an integral implementation of this plan (NAf 4.2 billion) and the funds currently available (to be deposited by the Netherlands in the Reconstruction Fund and from insurance payments) of approximately NAf 1.8 billion, it is clear that Sint Maarten must prioritize and look for additional financing. As a consequence of this, the policy part that has been adapted to Irma and Maria in this budget, following the government program, can still not be presented at this time;

- Realistisch gezien is compensatie van de begrotingstekorten, zoals voorgeschreven in de Rft voorlopig nog niet aan de orde. De regering voorziet, evenals internationale organen als het Internationaal Monetair Fonds (hierna: IMF) en de Wereldbank overigens, in ieder geval tekorten tot en met het begrotingsjaar 2020, tenzij zich bijzondere ontwikkelingen voordoen in het tempo en de mate van herstel. De regering wil in overleg met het College financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten (hierna: Cft) en de Nederlandse regering komen tot een werkbare en realistische invulling van niet alleen het tijdpad voor compensatie maar ook met betrekking andere financiële onderwerpen;
- Realistically, compensation of the budget deficits, as prescribed in the KAFS, is not yet under discussion. The government, like international bodies such as the International Monetary Fund (hereinafter: IMF) and the World Bank, foresees deficits up to and including the financial year 2020, unless special developments occur in the pace and extent of recovery. In consultation with the Financial Supervisory Board of Curaçao and Sint Maarten (hereafter: CFT) and the Dutch government, the Sint Maarten government wants to arrive to a workable and realistic interpretation of not only the timetable for compensation but also with regard to other financial topics;
- 
- In het (concept) financieel herstelplan wordt een begrotingsoverschot voorzien vanaf het jaar 2021 door een serie van maatregelen, in belangrijke mate inkomstenverhogend maar ook kostenverlagend.
- In the (draft) financial recovery plan, a budget surplus is foreseen from the year 2021 through a series of measures with significantly increasing revenues but also by reducing costs.

De in financiële zin belangrijkste daarbinnen, met naar verwachting de grootste effecten, op kortere termijn, is een complete herinrichting van de belastingdienst en de vervanging van de overjarige IT-systemen door moderne en op de processen en de belastingplichtigen gerichte toepassingen. De gemiddeld geïnde belastingmiddelen, circa 19,6 % van het Bruto Binnenlands Product (hierna: BBP), zouden volgens deskundigen bij een op verhoogde compliance gerichte aanpak met tenminste ruim 3% van het BBP moeten kunnen stijgen, ofwel met een bedrag van circa NAf 50 miljoen per jaar. De bij de Sociale Ziektekosten Verzekeringen (hierna: SZV) de afgelopen jaren behaalde resultaten in dit opzicht onderschrijven onze inziens deze getallen en daarmee de mogelijkheden;

The financially most important part of this, expected to have the largest effects, in the shorter term, is a complete reorganization of the tax department and the replacement of the old IT systems with modern applications aimed at the processes and taxpayers. On average, the average tax revenues, around 19.6% of the Gross Domestic Product (hereinafter referred to as: GDP), should be able to increase by at least 3% of GDP in the case of an increased compliance approach, or with an amount of approximately NAf. 50 million per year. The results achieved in recent years in the Social Health Insurance (hereinafter: SZV) in this respect are in our opinion endorsing these figures and thus the possibilities;

- In de planning staan overigens aanzienlijk meer projecten in het kader van het regeerprogramma waarvan de regering veel verwacht, maar waarvan de uitvoering op een wat later moment voorzien wordt. De modernisering van het gehele overheidsapparaat is daarvan een uiterst belangrijke. Dit zal de overheid slagvaardiger en dienstverlenend naar een hoger niveau moeten tillen met tegelijk grotere ontwikkelingsmogelijkheden voor de binnen de overheid werkzame medewerkers. Zo mogelijk zal dit tevens gepaard gaan met een kostenverlaging. Op deze zal recht worden gedaan aan het in het regeerprogramma 2018-2022 opgenomen credo ‘achieving more with less’. Hierbij zal overigens ook aandacht worden besteed aan de werkcultuur binnen de overheid en de ontwikkeling van moderne managementvaardigheden;

- In the planning, moreover, there are considerably more projects within the framework of the government program, which the government expects a great deal, but whose implementation is foreseen at a later date. The modernization of the entire government apparatus is an extremely important one. This will have to lift the government to a higher level in a more decisive and service-oriented manner, while at the same time providing greater development opportunities for the employees working within the government. If possible, this will also be accompanied by a cost reduction. This will be do justice to the credo 'achieving more with less' set out in the 2018-2022 government program. Attention will also be paid to the work culture within the government and the development of modern management skills;
- In 2018 is een herstart gemaakt met het project financieel beheer waarbij vooralsnog via een 12-tal deelprojecten en waarschijnlijk nog aanvullende werkzaamheden of deelprojecten het financieel beheer zal worden verbeterd. Dit zal gepaard gaan met de implementatie van nieuwe financiële systemen met daarin ondermeer meer aandacht voor meer geautomatiseerde controles en onderlinge verbanden. Het is de bedoeling van de regering om de verdere organisatieontwikkeling van de overheid zoals hiervoor beschreven, hierop uiteindelijk naadloos te laten aansluiten, evenals het project binnen de belastingdienst;
- In 2018 a restart will be made with the financial management project, whereby financial management will be improved for the time being through some 12 subprojects and probably additional work or subprojects. This will be accompanied by the implementation of new financial systems with, among other things, more attention for more automated checks and interconnections. It is the intention of the government to ensure that the further organizational development of the government as described above, ultimately aligns seamlessly with this, as does the project within the tax department;
- 
- Het zal nog enkele jaren duren voordat Sint Maarten hersteld zal zijn van de gevolgen van Irma en Maria en het menselijk leed en de schade, ook psychisch, zal hebben verwerkt. Tegelijkertijd signaleren we ook nu al een mate van onverzettelijkheid en veerkracht die ons allen de moed geeft om, ook als nieuwe regering, ons beste beentje voor te zetten om de gestelde en nog te stellen doelen te bereiken;
- It will take a few more years before Sint Maarten will be recovered from the consequences of Irma and Maria and , will have processed the human suffering and the damage, also the psychological one. At the same time, we are already identifying a level of intransigence and resilience that gives us all the courage to put our best foot forward, also as a new government, to achieve the set and to be set goals;
-

- Beleidsmatig zullen de komende jaren logischerwijze vooral gericht zijn op wederopbouw, het herstel en de vergroting van het weerstandsvermogen van ons Land, almede op het financieel herstel en de creatie van de randvoorwaarden voor een financieel gezonde toekomst. Deze aspecten drukken zwaar op de beschikbare capaciteiten en hebben invloed op mogelijke andere beleidsmatige inzichten en plannen. Op dit punt is de toelichting op het onderhavige ontwerp van landsverordening dan ook aan de magere kant zoals eerder aangegeven.
- In the coming years, logically, policy will mainly focus on reconstruction, the recovery and increasing the resilience of our Country, as well as the financial recovery and the creation of the preconditions for a financially sound future. These aspects weigh heavily on the available capacities and influence other possible policy insights and plans. In this respect, the explanation to the present draft national ordinance is on the poor side as indicated earlier.
- 

### ***Inkomstenniveau 2019***

De regering voorziet een stevige groei in de inkomsten over het dienstjaar 2019 door het zich voortzettende economische herstel, ondermeer door de heropening van grotere hotels, en door het opstarten van grotere projecten uit het NRRP. Daarnaast worden de eerste structurele extra inkomsten verwacht uit de projecten rond de herstructurering van de belastingdienst en uit het project met betrekking tot inkomstenverhogende en uitgaven verlagende maatregelen welk project binnenkort in samenwerking met alle ministeries wordt opgestart.

### ***Income level 2019***

The government foresees solid growth in income over the financial year 2019 as a result of the continuing economic recovery, partly through the reopening of larger hotels, and through the start-up of larger NRRP projects. In addition, the first structural extra income is expected from the projects surrounding the restructuring of the tax department and the project with regard to revenue-increasing and expenditure-reducing measures which project will soon be started in cooperation with all ministries.

### ***Uitgavenniveau 2019***

Het uitgavenniveau is zoals gewoonlijk gebaseerd op de bestaande organisatorische en contractuele situatie. De uitgavenbegroting betreft voor het overgrote deel bedragen die verbonden zijn aan meerjarige contracten zoals personeel, huren, energie, communicatie, vuilophaal, schoolbusvervoer, etc. De elasticiteit in de begroting is inmiddels zeer beperkt en er kan slechts tot kostenvermindering gekomen worden via wellicht soms vrij rigoureuze maatregelen in de overheidsorganisatie. Toch worden er in 2019 verdere bezuinigingsmaatregelen doorgevoerd. De analyses qua mogelijkheden en haalbaarheid zullen worden uitgevoerd per ministerie in samenwerking met de Stichting Overheids Accountants Bureau (hierna: SOAB) en na besluitvorming worden ingebed in een begrotingswijziging. Vanwege het aandeel gecontracteerde elementen is een koerswijziging (afslanking) veelal tijdrovend en logischerwijze slechts realiseerbaar na het overwinnen van de nodige weerstanden. Gezien de situatie is er echter geen andere keuze mogelijk op dit moment aangezien de regering zo min mogelijk afhankelijk wil zijn van anderen om aan haar verplichtingen te kunnen voldoen.

### ***The level of expenditure 2019***

The level of expenditure is, as usual, based on the existing organizational and contractual situation. The expenditure budget for the most part amounts to amounts linked to multi-annual contracts such as personnel, rent, energy, communication, garbage disposal, school bus transportation, etc. The elasticity in the budget is now very limited and there can only be a cost reduction through perhaps quite some rigorous measures in the government organization. Nevertheless, further austerity measures will be implemented in 2019. The analysis in terms of possibilities and feasibility will be carried out per ministry in cooperation with the Stichting Overheids Accountants Bureau (hereinafter: SOAB) and after decision-making will be embedded in a budget

amendment. Because of the proportion of contracted elements, a change of course (slimming) is often time-consuming and logically only feasible after overcoming the necessary resistance. In view of the situation, however, no other choice is possible at this moment as the government wants to be as dependent as possible on others to be able to fulfill its obligations.

### ***Hervorming pensioenstelsel***

In het onderhavige ontwerp is rekening gehouden met het tijdig door de Staten vaststellen van het nieuwe pensioenstelsel. Als gevolg hiervan zal de wettelijke pensioen premie aan het Algemeen Pensioenfonds Sint Maarten (hierna: APS) worden verminderd van 25% naar 18%. Deze wijziging heeft een positief effect op de uitgaven in 2019 en ook op de dekkingsgraad van APS zelf. De hogere pensioenleeftijd (65 jaar in plaats van de huidige 62 jaar) speelt hierin vanzelfsprekend de belangrijkste rol.

### ***Reform of the pension system***

The present draft takes into account of the new pension system which is determined timely by Parlement. As a result, the statutory pension premium to the General Pension Fund Sint Maarten (hereafter: APS) will be reduced from 25% to 18%. This amendment has a positive effect on the expenditures in 2019 and also on the coverage ratio of APS itself. The higher retirement age (65 years instead of the current 62 years) obviously plays the most important role in this.

### ***Herziening ziektekostenstelsel***

De regering is voornemens de herziening van het ziektekostenstelsel zo mogelijk in 2019 af te ronden door de introductie van een basis ziektekosten pakket (hierna: basic health care package, ofwel Universal Health Coverage). Naar verwachting zal het kostenniveau voor de overheid daardoor in directe zin wellicht niet dalen, maar zullen veel van de bestaande risico's worden geëlimineerd hetgeen de houdbaarheid van de regeling richting de toekomst zal verzekeren.

De hervorming van het ziektekostenstelsel is conform de aanwijzing<sup>2</sup> van de Rijksministerraad (hierna: RMR) uit 2015 opgesteld.

### ***Revision of health insurance system***

The government intends to complete the revision of the health insurance system in 2019 if possible by introducing a basic health insurance package (hereafter: basic health care package, or Universal Health Coverage). It is expected that the cost level for the government will probably not decrease in the direct sense, but many of the existing risks will be eliminated, which will ensure the sustainability of the scheme in the future. The reform of the health insurance system was drawn up in 2015 in accordance with the instructions of the Kingdom Council of Ministers (hereafter: RMR).

### ***Betalingsachterstanden***

De problematiek van de betalingsachterstanden is nog niet opgelost. Weliswaar zijn of worden er in 2018 betalingen verricht aan SZV en APS, echter zijn er nieuwe schulden ingebracht die dat effect in ieder geval goeddeels tenietdoen: de afwikkeling van de Overheidsziektekosten Regeling (hierna: OZR) over de afgelopen jaren lijkt neer te komen op een bedrag tussen NAf 25 en 30 miljoen, terwijl ook APS een aanvullende vordering heeft ingediend van NAf 20 miljoen wegens foutieve berekeningen in het verleden. Bedoelde posten zullen gezien hun karakter (verstreken jaren) niet in het onderhavige ontwerp worden verwerkt, maar in de jaarrekening 2016 waaraan gewerkt wordt op het moment van definitieve vaststelling van de hoogte van de schulden. Dit geldt tevens voor overige crediteuren waarbij de achterstanden blijven oplopen en waarbij dikwijls sprake is van oude

---

<sup>2</sup> Koninklijk Besluit nr. 2015-0000466472, 4 september 2015

nog onvoorziene schulden. De voorlopige verwachting is dat de betalingsachterstanden per eind 2018 circa NAf 150 miljoen zullen bedragen.

### ***Payment arrears***

The problem of payment arrears has not yet been resolved. Although payments have been or will be made to SZV and APS in 2018, new debts have been introduced which in any event largely negate that effect: the settlement of the **Government Health Insurance Scheme (hereafter: OZR)** over the past years seems to amount to an amount between NAf 25 and 30 million, while APS also submitted an additional claim of NAf 20 million due to erroneous calculations in the past. In view of their character (past years), these items will not be processed in the present draft, but in the 2016 annual accounts that are being worked on at the moment of definitive determination of the amount of the debts. This also applies to other creditors where the arrears continue to accumulate and often involving unforeseen debts. The provisional expectation is that the payment arrears will amount to approximately NAf 150 million by the end of 2018.

De regering is voornemens deze achterstanden te zijner tijd te voldoen uit de begrotingsoverschotten die de regering voor ogen heeft en daarover tot overeenstemming te komen met betrokken partijen. De regering verwijst in dit opzicht ook verder naar de risico paragraaf in de toelichting op het onderhavige ontwerp van landsverordening voor andere risico's.

The government intends to meet these arrears in due time from the budget surpluses that the government has in mind and to reach into an agreement with the parties involved. In this respect, the government also refers to the risk section in the explanatory notes to the present draft national ordinance for other risks.

## 1. General Considerations

### ***Inleiding***

Ook de toelichting op het ontwerp van landsverordening begroting 2019 kon niet volledig worden ingericht op de wijze zoals bedoeld in de Comptabiliteitslandsverordening. Deze ontwerp landsverordening richt zich primair op het bestaan van een beleidsbegroting: de begroting met toelichting vormt de financiële vertaling van het voorgenomen beleid van de regering. Na Irma dienden de beleidsdoelen te worden bijgesteld en moest het streven om sterker terug te bouwen worden vertaald in een serie samenhangende maatregelen. Inmiddels is in samenwerking met de Wereldbank het NRRP opgesteld dat de facto een integraal onderdeel vormt van het regeringsprogramma 2018-2022. De besluitvorming met betrekking tot de uitvoering van dit plan en de geprioriteerde projecten heeft daarbij ook invloed op de begroting voor het dienstjaar 2019. Het NRRP prioriteert onder andere het voorzien in en herstel van de basisbehoeftes van de bevolking en legt focus op een multi-sectorale aanpak, ook ten behoeve van de herstart en opleving van de economie van Sint Maarten. Aangezien de werkzaamheden met betrekking tot de uitvoering van het NRRP pas kortgeleden zijn gestart, kan ten tijde van het schrijven van deze toelichting nog weinig concreets worden gemeld. Wel is duidelijk dat de uitvoering van het NRRP in de toekomst een opwaarts kostenniveau met zich mee zal brengen vanwege bijbehorend onderhoud en andere met de projecten gemoeide kosten. Ook over de invloed van de uitvoering van het NRRP op de jaarrekeningen van het land Sint Maarten is nog geen duidelijkheid. Wij verwachten daarover binnen het komende jaar meer duidelijkheid te kunnen scheppen. Zoals eerder gesteld vormen het regeerprogramma, het NRRP en de financiële gezondmaking van ons Land de belangrijkste prioriteiten van dit moment en zorgt het vele werk dat hiermee gemoeid is bij een beperkte capaciteit voor een verder vrij beleidsarme begroting.

### ***Introduction***

The explanatory notes to the draft national budget for the 2019 budget could also not be fully structured in the manner referred to in the National Accounting Ordinance. This draft national ordinance focuses primarily on the existence of a policy budget: the budget with explanatory notes constitutes the financial translation of the intended policy of the government. After Irma, the policy goals had to be adjusted and the aim to rebuild more strongly had to be translated into a series of coherent measures. The NRRP has now been drawn up in collaboration with the World Bank, which is de facto an integral part of the government program 2018-2022. The decision-making regarding the implementation of this plan and the prioritized projects also affects the budget for the financial year of 2019. The NRRP, among other things, prioritises the provision and restoration of the basic needs of the population and focuses on a multi-sectoral approach, also for the restart and revival of the Sint Maarten economy. Since the activities with regard to the implementation of the NRRP have only recently started, little concrete can be reported at the time of writing this explanation. It is clear, however, that the implementation of the NRRP will entail an upward level of costs in the future due to the associated maintenance and other costs involved in the projects. There is still no clarity about the influence of the implementation of the NRRP on the annual accounts of the country Sint Maarten. We expect to be able to clarify this within the coming year. As stated earlier, the government program, the NRRP and the financial stability of our country are the most important priorities at the moment and the work involved in this is limited by a limited capacity for a further free policy-poor budget.

### ***Financiële effecten orkanen Irma en Maria***

Uit het met medewerking van de Wereldbank opgestelde NRRP blijkt dat de kosten gemoeid met de wederopbouw en versterkte weerbaarheid van Sint Maarten geraamd worden op in totaal NAf 4,2 miljard. Daarvoor is of komt beschikbaar uit verzekeringsuitkeringen en de door Nederland aan het Wederopbouwfonds toegezegde bedragen in totaal een bedrag van NAf 1,8 miljard. Dit impliceert dat Sint Maarten nog een financieringsvraagstuk kent in relatie tot het NRRP van NAf 2,4 miljard. En hoewel bepaalde sectoren uit de samenleving hiervan ongetwijfeld nog een deel voor hun rekening zullen nemen, moge het duidelijk zijn dat er nog een enorme financieringskloof te dichten is.



## ***The financial effects of hurricanes Irma and Maria***

The NRRP, established in cooperation with the World Bank, shows that the costs involved in the reconstruction and reinforced resilience of Sint Maarten are estimated at a total of NAf 4.2 billion. This is or will be made available from insurance payments and the amounts promised by the Netherlands to the Reconstruction Fund with a total of NAf 1.8 billion. This implies that Sint Maarten still has a financing issue in relation to the NRRP of NAf 2.4 billion. And although certain sectors of society will undoubtedly still be responsible for part of this, it is clear that there is still a huge funding gap to close.

De begrotingstekorten en de daaraan gerelateerde liquiditeitstekorten worden momenteel nog opgevangen door Nederlandse geldleningen op grond van artikel 36 van het Statuut. Het daaraan verbonden nadeel is echter dat de bedoelde leningen de toegestane leencapaciteit (hoewel, afgezien van de rentelastnorm, niet opgenomen als criterium in de Rft), in snel tempo opsouperen. Dit kan het effect veroorzaken dat Sint Maarten niet meer kan en mag lenen, ook niet voor de kapitaaldienst. De regering acht een dergelijke ontwikkeling niet aanvaardbaar en willen in overleg met Nederland komen tot alternatieve oplossingen. Het is correct dat ook het IMF een schuldquote van 40% adviseert zoals het Cft terecht opmerkt. Het IMF tekent daarbij echter wel aan dat de kleine landen in het Caribische gebied met een op toerisme gerichte economie gemiddeld een schuldquote kennen van 85% van het BBP. Niet dat wij deze richting op zouden willen, maar een tijdelijke significante verruiming is gezien de omstandigheden onzes inziens simpelweg noodzakelijk.

The budget deficits and the related liquidity shortages are currently being compensated by Dutch loans under Article 36 of the Statute. The related drawback is, however, that the loans in question borrowed have surpassed the permitted borrowing capacity (although, apart from the interest burden norm, not included as a criterion in the KAFS). This can cause the effect that Sint Maarten can no longer borrow, even for the capital expense. The government does not consider such a development acceptable and wants to come up with alternative solutions in consultation with the Netherlands. It is correct that the IMF also advises a debt ratio of 40% as the Cft rightly points out. The IMF does, however, note that the small countries in the Caribbean region with a tourism-oriented economy have an average GDP ratio of 85% of GDP. Not that we would like to go in this direction, but a temporary significant expansion is, in our view, simply necessary in view of the circumstances.

Ten tijde van het schrijven van deze toelichting lijkt bijvoorbeeld een aan te vragen lening ter stimulering van de economie en de noodzakelijke ondersteuning van overheidsdeelnemingen onmogelijk vanwege de stringente toepassing van de door Nederland en het Cft gehanteerde maximale schuldquote van 40-45% van het BBP.

At the time of writing this elucidation, for example, a loan to stimulate the economy and the necessary support for government participations seems impossible due to the stringent application of the maximum debt ratio of 40-45% of GDP applied by the Netherlands and the Cft.

Dit terwijl werkelijk alle betrokken partijen (zoals IMF, de Wereldbank, de Centrale Bank etc.) hameren op het stimuleren van het economisch herstel en daaraan gerelateerd ten behoeve van inkomsten van het Land.

This while really all parties involved (such as the IMF, the World Bank, the Central Bank, etc.) insist on stimulating the economic recovery and related to it in revenues of the Country.

Sint Maarten is doende om op professionele en verantwoorde wijze een oplossing te vinden voor de veelheid van financieel gerichte vraagstukken, zoals de begrotingstekorten, de liquiditeitsbehoefte, de telkens opkomende (negatieve) verrassingen uit het verleden met als waarschijnlijke achtergrond kwalitatief onvoldoende financieel beheer, met de schuldenlast, de betalingsachterstanden en het financieringsvraagstuk met betrekking tot het NRRP.

Sint Maarten is working in a professional and responsible manner to find a solution for the multitude of financially focused issues, such as budget deficits, liquidity needs, the ever-emerging (negative) surprises from

the past with the probable background of insufficient financial management, with the indebtedness, payment arrears and the financing issue with regard to the NRRP.

Dat de creatie van gezonde begrotingsoverschotten hierin vanuit onze eigen verantwoordelijkheid niet alleen een wens is maar tevens noodzaak, is inmiddels geen punt meer van discussie. De weg daarnaartoe logischerwijze nog wel. De regering streeft naar duidelijkheid daarover per eind 2019 via de projecten die in 2019 mede zullen leiden tot de daarvoor benodigde inzichten.

The fact that the creation of healthy budget surpluses from our own responsibility is not only a wish but also a necessity is no longer a point of discussion. The way to get there, is logically still there. The government aims to clarify this by the end of 2019 through the projects that will lead to the necessary insights in 2019.

### ***Voorlopig resultaat jaarrekening 2017***

Tijdens het opstellen van de begroting voor het dienstjaar 2019 is het rekeningresultaat 2017 nog niet bekend omdat voorrang gegeven wordt aan de afwikkeling van de jaarrekeningen t/m 2016. De eerste inzichten die bij de tweede halfjaar rapportage 2017 zijn gegeven, gaan uit van een negatief saldo van NAF 72,2 miljoen. Daarbij is aangegeven dat dit cijfer gedeeltelijk uit schattingen bestaat en de uiteindelijke cijfers in de jaarrekening nog significant kunnen afwijken van deze eerste schatting. Voor de goede orde wordt hierbij nog aangetekend dat 2017 zich tot de fatale datum in september 2017 juist goed leek te ontwikkelen en binnen de gestelde begrotingskaders.

### ***Provisional results of financial statements 2017***

During the drafting of the budget for the financial year of 2019 the account result 2017 is not yet known because priority is given to the settlement of the annual accounts up to and including 2016. The first insights that were given in the second half-year report 2017 are based on a negative balance of NAF 72.2 million. It is indicated that this figure partly consists of estimates and that the final figures in the financial statements can deviate significantly from this first estimate. For the record, it is also noted that 2017 until the fatal date in September 2017 seemed to be developing well and within the set budget frameworks.

### ***Verwacht resultaat 2018***

Het is evident dat het jaar 2018 zal worden afgesloten met een substantieel tekort. In de tweede uitvoeringsrapportage van 2018 wordt over het eerste halfjaar 2018 een tekort gepresenteerd van NAF 44 miljoen. Alhoewel dit duidelijk gunstiger is dan was begroot (NAF 80,2 miljoen tekort), is de verwachting dat de tekorten met name in het 2<sup>e</sup> halfjaar, traditioneel de mindere periode in het jaar, verder zullen oplopen. In de rapportage wordt een uiteindelijk begrotingstekort voor het dienstjaar 2018 voorspeld van circa NAF 162 miljoen met de aantekening dat er nog een grote mate van onzekerheid heerst met betrekking tot het tweede halfjaar 2018. Ook de net uitgebrachte rapportage t/m het 3<sup>e</sup> kwartaal 2018 laat een beter beeld zien dan oorspronkelijk begroot. Die ontwikkelingen in 2018 zijn voor de regering echter aanleiding om een 2<sup>e</sup> begrotingswijziging 2018 in voorbereiding te nemen die momenteel het formele traject doorloopt. Na deze wijziging wordt voor 2018 nog een tekort voorzien van NAF 142,0 miljoen door enerzijds hogere inkomsten en anderzijds lagere kosten.

### ***Expected result 2018***

It is clear that the year 2018 will be closed with a substantial shortage. In the second implementation report for 2018, a deficit of NAF 44 million will be presented for the first half year of 2018. Although this is clearly more favorable than budgeted (NAF 80.2 million deficit), it is expected that deficits will increase further, especially in the second half of the year, traditionally the lesser part of the year. The report predicts a final budget deficit for the financial year of 2018 of approximately NAF 162 million with the note that there is still a high degree of uncertainty with regard to the second half of 2018. The report that has just been issued up to and including the third quarter of 2018 also shows to see a better picture than originally budgeted. These developments in 2018,

however, prompt the government to implement a second budget amendment 2018 that is currently undergoing the formal process. After this amendment, a deficit of NAF 142.0 million is expected for 2018 due to higher income on the one hand and lower costs on the other.

### ***Financiële positie***

De financiële positie van het Land is sinds 10 oktober 2010 nooit echt rooskleurig geweest maar door Irma en Maria ronduit zorgwekkend geworden. De regering is op basis van de meest recente inzichten van mening dat de tekorten in de begrotingen voor de dienstjaren 2017 tot en met 2020 tot een totaalbedrag van minimaal ergens tussen de NAF 300 en 350 miljoen onafwendbaar zullen zijn ondanks in de tussentijd te treffen mitigerende maatregelen. Daarnaast zijn er nog te compenseren tekorten uit eerdere jaren die op basis van opgave van het Cft NAF 64,8 miljoen bedragen per 2015. Wel is de regering voornemens maatregelen te treffen die de toekomstige tekorten (2019/2020) zoveel mogelijk zullen beperken middels kostenbesparende- en inkomstenverhogende maatregelen in en vanaf 2019.

### ***Financial position***

The country's financial position has never been rosy since 10 October 2010, but Irma and Maria have made it very worrisome. On the basis of the most recent insights, the government is of the opinion that the deficits in the budgets for the financial years 2017 to 2020 to a total amount of at least somewhere between NAF 300 and 350 million will be inevitable despite mitigating measures to be taken in the meantime. . In addition, there are still compensations for deficits from previous years that amount to NAF 64.8 million per 2015 on the basis of information from the Cft. However, the government does intend to take measures that will limit future deficits (2019/2020) as much as possible by means of cost-saving measures. - and revenue-increasing measures in and from 2019.

Het is nu nog te vroeg om daarmee in de begroting 2019 al volledig rekening te houden (afgezien van de wel verwerkte generieke doelstellingen met een totaal effect van NAF 5,5 miljoen positief). De gerealiseerde maatregelen en hun effecten zullen in 2019 middels een begrotingswijziging alsnog worden opgenomen.

It is still too early to take full account of this in the 2019 budget (apart from the generic objectives that have been processed with a total effect of NAF 5.5 million positive). The realized measures and their effects will be included in a budget amendment in 2019.

De in de Rft opgenomen regelgeving omtrent de compensatie van tekorten met overschotten zou, bij ongewijzigde toepassing, betekenen dat Sint Maarten vanaf 2021 een kleine 10 jaar begrotingsoverschotten van minimaal gemiddeld zo'n NAF 40 miljoen per jaar zou moeten realiseren om alles te compenseren.

The regulations included in the Rft regarding the compensation of deficits with surpluses would, with unchanged application, mean that from 2021 Sint Maarten would have to realize a small 10-year budget surplus of at least an average of NAF 40 million per year to compensate everything. .

### ***Liquiditeitspositie en leningen***

De liquiditeitspositie van het land Sint Maarten is als gevolg van de eerdere begrotingstekorten, en recenter gerelateerd aan de orkanen Irma en Maria, eveneens doorlopend zwak tot zeer zwak en dient ook in 2019 en 2020 nog ondersteund te worden om de overheid in stand te kunnen houden. In de RMR van 6 juli 2018 is als volgt besloten op een voorstel van Sint Maarten inzake liquiditeitssteun 2018, namelijk dat:

- De liquiditeitssteun in tranches zal worden bepaald en uitgekeerd aan de hand van de door Sint Maarten ingediende kwartaalrapportages en op advies van het Cft daaromtrent;
- Over het eerste kwartaal 2018 een bedrag als steun zal worden uitgekeerd ter grootte van NAf 32,6 miljoen in de vorm van een 30-jarige lening tegen 0% interest;

### ***Liquidity position and loans***

Due to the previous budget deficits, and more recently related to Hurricanes Irma and Maria, the liquidity position of the Sint Maarten country is continuously weak as well as very weak and should be supported in 2019 and 2020 in order to maintain the government. . In the RMR of July 6<sup>th</sup>, 2018 the following was decided on a proposal by Sint Maarten regarding liquidity support 2018, namely that:

- The liquidity support will be determined in tranches and paid out on the basis of the quarterly reports submitted by Sint Maarten and on the advice of the Cft on this matter;
- In the first quarter of 2018 an amount will be paid out in the amount of NAf 32.6 million in the form of a 30-year loan at 0% interest;

Op basis van de inmiddels voorbereide begrotingswijziging voor het dienstjaar 2018 zou Sint Maarten over heel 2018 behoefte hebben aan in totaal circa NAf 140 miljoen aan liquiditeitssteun waarvan bovengenoemde NAf 32,6 miljoen een onderdeel is.

On the basis of the budget for the financial year of 2018 that has now been prepared, Sint Maarten would need a total of around NAf 140 million in liquidity support for the entire 2018, of which the abovementioned NAf 32.6 million is a part of this.

De financiële buffers die als deposito geparkeerd staan, zijn van beperkte omvang zeker in relatie tot de risico's die het Land op tal van fronten loopt. Voorts dient vanaf het dienstjaarjaar 2019 rekening gehouden te worden met extra behoeften als gevolg van de voorwaarden die Nederland heeft gesteld voor het aflossen van een in 2016 aangetrokken lening van NAf 26 miljoen. Dit heeft een liquiditeitseffect van NAf 5,2 miljoen negatief in 2019 en de jaren daarna. Deze aflossingsverplichting loopt tot en met het jaar 2023 en zal de liquiditeitspositie dus verder belasten.

The financial buffers that are parked as deposits are of a limited size in relation to the risks that the Country runs on numerous fronts. Furthermore, from the financial year of 2019 onwards, extra needs must be taken into account as a result of the conditions set by the Netherlands for repaying a loan of NAf 26 million in 2016. This has a liquidity effect of NAf 5.2 million negative in 2019 and the years thereafter. This repayment obligation runs until the year 2023 and will therefore further increase the liquidity position.

Hiernaast heeft het Land een bankrekening bij de Centrale Bank waarop de door het Cft geaccordeerde restgelden voor kapitaalinvesteringen gestort zijn. Dit bedrag is inmiddels van beperkte omvang door met name de reparaties aan technische installaties en heraanstaf van meubilair voor het bestuurskantoor als gevolg van de orkanen Irma en Maria.

In addition, the Country has a bank account with the Central Bank on which the residual funds for capital investments approved by the Cft have been paid. This amount is now limited in size due mainly to the repairs to

technical installations and the repurchase of furniture for the administrative office as a result of hurricanes Irma and Maria.

Met betrekking tot de benodigde kapitaalinvesteringen vanaf 2019 dient er een eenduidige afstemming met het NRRP plaats te vinden. Projecten die van belang worden geacht voor het (beter) functioneren van de overheid en niet vanuit het Wederopbouwfonds gefinancierd kunnen worden, zullen middels de **Kapitaaldienst** worden opgevoerd. Het is echter raadzaam om tot een duurzame vorm van financiering te komen waarbij de schuld/BBP-ratio niet onder een te grote druk komt te staan. Er kan hierbij, conform ook het IMF-rapport uit mei 2018, gedacht worden aan een "all-grant scenario" of "loan-grant mix scenario", waarbij in het laatste geval de kapitaalinvesteringen onder gunstige financieringsvoorwaarden worden aangetrokken en de liquiditeitsbehoefte door middel van een 'grant' wordt toegekend. Het is dan ook zaak om met de betrokken autoriteiten te komen tot een lange termijn oplossing in plaats van een jaarlijkse **invulling** hiervan. Er zijn in het jaar 2019 overigens geen leningen die geherfinancierd dienen te worden.

With regard to the necessary capital investments from 2019 onwards, an unambiguous alignment with the NRRP must take place. Projects that are considered important for the (better) functioning of the government and can not be financed from the Reconstruction Fund will be presented through the Capital Expenses. It is advisable, however, to arrive at a sustainable form of financing in which the debt-to-GDP ratio does not come under too great a pressure. An 'all-grant scenario' or 'loan-grant mix scenario' can be considered here, in accordance with the May 2018 IMF report, whereby in the latter case capital investments are attracted under favorable financing conditions and liquidity requirements are of a 'grant'. It is therefore important to come to a long-term solution with the authorities concerned instead of an annual implementation/compensation. In the year 2019, there are no loans that need to be refinanced.

### **BEGROTING 2019**

De begroting 2019 ligt qua uitgaven (NAf 503,8 miljoen) NAf 10,8 miljoen hoger dan over 2018 na de voor te stellen tweede begrotingswijziging (NAf 493 miljoen). Qua opbrengsten (NAf 413,6 miljoen) is sprake van een toename van NAf 62,6 miljoen ten opzichte van 2018 na de voor te stellen tweede begrotingswijziging (NAf 351 miljoen). Het tekort voor 2019 wordt derhalve begroot op NAf 90,2 miljoen terwijl het tekort over 2018 na begrotingswijzigingen uitkomt op NAf 142,0 miljoen waardoor 2019 een verbetering te zien geeft met NAf 51,8 miljoen ten opzichte van 2018 gewijzigd.

### **BUDGET 2019**

The budget for 2019 in terms of expenditure (NAf 503.8 million) is NAf 10.8 million higher than in 2018 after the second budget amendment to be proposed (NAf 493 million). In terms of revenue (NAf 413.6 million) there is an increase of NAf 62.6 million compared to 2018 after the second budget change to be proposed (NAf 351 million). The deficit for 2019 is therefore estimated at NAf 90.2 million, while the deficit for 2018 after budgetary changes amounts to NAf 142.0 million, resulting in an improvement of 2019 of NAf 51.8 million compared to 2018.

Er zijn een aantal belangrijke wijzigingen ten opzichte van de begroting 2018. Allereerst de voorgenomen stelselwijziging in de pensioenregeling per 1 januari 2019 (o.a. bijdrage bijstelling van 25% naar 18%), en verder de bijstelling premies sociale voorzieningen en afloop van een aantal post-Irma en Maria projecten/activiteiten in 2018 die leiden tot een verlaging van de uitgaven. Verder is rekening gehouden met de jaarlijkse indexatie en hogere kosten voor de tredetoekenning aan ambtenaren en een hele serie andere kostenverhogende aspecten. Naar onze verwachting zijn de premies voor ziektekosten en andere sociale verzekeringen nu afdoende opgenomen in de begroting voor het dienstjaar 2019 indien en voor zover bepaalde aan wetgeving gerelateerde aspecten vóór 1 januari 2019 zijn gerealiseerd.

There are a number of important changes in relation to the 2018 budget. Firstly, the planned change to the pension scheme as of January 1, 2019 (including the contribution adjustment from 25% to 18%), and furthermore the adjustment of premiums for social provisions and the termination of a number of post- Irma and Maria projects / activities in 2018 that lead to a reduction in expenditure. Furthermore, the annual indexation and higher costs for the periodical raise allocation of civil servants and a whole series of other cost-increasing aspects have been taken into account. We expect that the premiums for health insurance and other social insurances have now been adequately included in the budget for the financial year of 2019 if and insofar as certain legislation related aspects were achieved before 1 January 2019.

De personeelskosten (inclusief sociale lasten en zorgkosten) groeien in 2019 met NAf 3,6 miljoen naar een niveau van NAf 219,8 miljoen. Hierin zitten enerzijds stijgingen van de bezoldigingen met NAf 6,4 miljoen op grond van de jaarlijkse loontredes en gewaardeerde vacatures, een stijging van de duurtetoeslagen en VUT met NAf 1,1 miljoen, van de ziektekostenregeling met NAf 1,5 miljoen en van de sociale lasten en overige personeelskosten met NAf 1,7 miljoen, terwijl anderzijds de pensioenpremies op grond van de wijziging in de pensioenregeling afnemen met NAf 7,7 miljoen, dit alles ten opzichte van het gewijzigde budget 2018.

Personnel costs (including social security costs and healthcare costs) will grow by NAf 3.6 million in 2019 to a level of NAf 219.8 million. This includes, on the one hand, increases in remuneration of NAf 6.4 million on the basis of annual wages and valued vacancies, an increase in the cost of wages and early retirement of NAf 1.1 million, of the health insurance scheme by NAf 1.5 million and of the social expenses and other personnel costs by NAf 1.7 million, while on the other hand the pension premiums decrease by NAf 7.7 million due to the change in the pension scheme, all this compared to the modified budget 2018.

Anderzijds worden er ook nieuwe initiatieven ontplooid die eerder genoemde bezuinigingen weer teniet doen: zo worden er extra uitgaven begroot ter grootte van NAf 3,5 miljoen voor Justitie op grond van een noodzakelijk geachte versnelling van het verbeteringstraject en dan met name voor het gevangeniswezen, wordt in het kader van de herstructurering van de belastingdienst daar waar het gaat om de controlecapaciteit in het kader van compliance verhoging een verhoging van de kosten voorzien met NAf 1 miljoen. Ook wordt het budget voor de 'pool' van externe deskundigen ten behoeve van alle ministeries, ingesteld in 2018 op basis van het regeerprogramma, verhoogd met een bedrag van NAf 2 miljoen. Het bedrag aan 'Service Level Agreements' (SLA's) wordt verhoogd met NAf 1,7 miljoen (met name gerelateerd aan ICT toepassingen), de post huur gebouwen wordt verhoogd met NAf 1 miljoen, de post calamiteitenbestrijding met NAf 1,7 miljoen en de posten bijdragen en subsidies aan overheidsinstellingen en bedrijven met liefst NAf 4,6 miljoen. De rentekosten wordt gezien de stijgende rentevoet wereldwijd verhoogd met NAf 2,2 miljoen. Het totaal van deze verhogingen in 2019 bedraagt derhalve NAf 17,7 miljoen ten opzichte van het gewijzigde budget 2018.

On the other hand, new initiatives are also being developed that will reverse the aforementioned austerity measures: for example, additional expenditures amounting to NAf 3.5 million for Justice are estimated on the basis of a necessary acceleration of the improvement process and in particular for the prison system. In the context of the restructuring of the tax department, where the control capacity in the context of compliance increases is an increase of the costs provided by NAf 1 million. The budget for the 'pool' of external experts for all ministries, set up in 2018 on the basis of the government program, will also be increased by an amount of NAf 2 million. The amount of 'Service Level Agreements' (SLAs) will be increased by NAf 1.7 million (mainly related to ICT applications), the post rent buildings will be increased by NAf 1 million, the post emergency response with NAf 1.7 million and the posts contributions and subsidies to government institutions and companies with no less than NAf 4.6 million. In view of the rising interest rate worldwide, interest costs are increased by NAf 2.2 million. The total of these increases in 2019 is therefore NAf 17.7 million compared to the modified budget 2018.

Vanzelfsprekend worden deze uitgaven verhogende posten ten dele opgevangen door kostenverlagingen. Als voorbeelden daarvan kunnen genoemd worden de verlaging van de post

projecten en activiteiten met NAf 1,4 miljoen vanwege het afsluiten van bepaalde Irma gerelateerde projecten, de post overige goederen en diensten met NAf 1,9 miljoen vanwege dezelfde reden en de post subsidies onderwijs met NAf 1,1 miljoen op grond van verbeterde contracten. De post noodvoorziening aan behoeftigen neemt af met NAf 1,5 miljoen door de verbeterende omstandigheden en de overheidsbijdrage aan SZV met NAf 2,1 miljoen vanwege de verbeterende arbeidsmarkt en economisch herstel. Het totaal van deze posten bedraagt derhalve NAf 8 miljoen.

Obviously, these expenditures are partly offset by cost reductions. Examples include the reduction of the post projects and activities by NAf 1.4 million due to the conclusion of certain Irma related projects, the post other goods and services with NAf 1.9 million for the same reason and the post subsidies education with NAf 1.1 million on the basis of improved contracts. The emergency provision for the needy is decreasing by NAf 1.5 million due to the improving circumstances and the government contribution to SZV of NAf 2.1 million due to the improving labor market and economic recovery. The total of these items therefore amounts to NAf 8 million.

Vanuit het in een opstartfase verkerende project inkomstenverhogende- en uitgaven verlagende maatregelen wordt verder voor het dienstjaar 2019 rekening gehouden met een gecombineerde inkomstenverhoging en kostenbesparing van NAf 5,5 miljoen.

Based on the revenue-increasing and expenditure-reducing measures in a start-up phase, a combined revenue increase and cost savings of NAf 5.5 million will be taken into account for the financial year of 2019.

Gezien het feit dat bedoelde maatregelen nog niet bekend zijn, is deze post zowel bij de opbrengsten als bij de kosten in één regel voorlopig opgenomen bij het Ministerie van Financiën. Nadat duidelijk is welke maatregelen bij welk ministerie leiden tot de beoogde effecten zal een her-rubricering plaatvinden via een begrotingswijziging.

In view of the fact that these measures are not yet known, this item has been provisionally included with the Ministry of Finance for both the revenues and the costs. After it is clear which measures will lead to the intended effects at which ministry, a re-classification will take place via a budget amendment.

Daarnaast is sprake van een forse verwachte toename in opbrengsten. Met name de belastinginkomsten zullen naar verwachting stijgen met NAf 34,4 miljoen (ca 12% procent). Enerzijds als gevolg van toename van bedrijfsactiviteiten en heropening van hotels. Anderzijds wordt een toename van NAf 7,5 miljoen verwacht als gevolg van compliance effecten door herstructurering van de belastingdienst. Tevens worden de volledige concessie opbrengsten voor de haven, utiliteiten en een redelijk deel van de telecom verwacht in het dienstjaar 2019, waar in de voorgestelde tweede begrotingswijziging van het dienstjaar 2018 nog een voorziening voor is opgenomen van NAf 6,8 miljoen.

In addition, there is a substantial expected increase in revenues. In particular, tax revenues are expected to rise by NAf 34.4 million (around 12% percent). On the one hand due to the increase in business activities and the reopening of hotels. On the other hand, an increase of NAf 7.5 million is expected as a result of compliance effects due to restructuring of the tax department. The full concession revenues for the port, utilities and a reasonable part of the telecom are also expected in the financial year of 2019, where a provision of NAf 6.8 million has been included in the proposed second budget amendment of the financial year of 2018.

### **Betalingsachterstanden**

De betalingsachterstand per begin juli 2018 komt uit op circa NAf 85 miljoen exclusief gewone crediteuren. Hiervan is circa NAf 31 miljoen verschuldigd aan SZV; NAf 20,0 miljoen aan APS en NAf 32 miljoen aan bepaalde overige crediteuren, waaronder Telem N.V. (hierna: Telem). Deze posten zijn exclusief de eerdergenoemde nieuwe tegenvallers van de OZR en APS waarover momenteel nog onderhandeld wordt.

De regering verwacht, mede gezien de tekorten en benodigde liquiditeitssteun, niet dat de achterstanden op korte termijn volledig kunnen worden weggewerkt. De resterende schulden zullen in de toekomst vanuit begrotingsoverschotten worden afgelost.

### ***Payment arrears***

The payment arrears at the beginning of July 2018 amount to approximately NAf 85 million excluding ordinary creditors. Of this approximately NAf 31 million is due to SZV; NAf 20.0 million to APS and NAf 32 million to certain other creditors, including Telem N.V. (hereinafter: Telem). These items do not include the aforementioned new setbacks of the OZR and APS that are currently still under negotiation. The government does not expect, in view of the shortages and required liquidity support, that the shortfalls will be completely eliminated in the short term. The remaining debts will be repaid in the future from budget surpluses.

### ***Relevante informatie van externe partijen***

In de navolgende paragrafen wordt inzicht gegeven van relevante informatie zoals door externe partijen is verstrekt.

### ***Relevant information from external parties***

The following sections provide insight into relevant information as provided by external parties.

#### ***A. Moody's***

De Amerikaanse kredietbeoordelaar Moody's heeft over 2018 voor het Land een rating afgegeven van 'Baa2 Negative'. Dit is gebaseerd op een draft rapport van Moody's uit mei 2018. De rating is ten opzichte van voorgaande jaren aangepast van Baa2 stable' naar 'Baa2 negative' naar aanleiding van de gevolgen door Irma en Maria in 2017. Aangezien Sint Maarten als gevolg hiervan liquiditeitssteun ontvangt in de vorm van leningen en het onduidelijk is wanneer de economie van Sint Maarten weer volledig hersteld is na Irma en Maria, is de outlook op negatieve gezet. De door Moody's afgegeven rating geeft aan dat er een gemiddeld kredietrisico is voor leveranciers aan het Land. Daarnaast geeft de rating aan dat er een speculatief risico is voor externe investeerders.

#### ***A. Moody's***

American credit rating agency Moody's has issued a 'Baa2 Negative' rating for the country in 2018. This is based on a draft report from Moody's in May 2018. The rating has been adjusted from Baa2 stable 'to' Baa2 negative 'compared to previous years as a result of the consequences of Irma and Maria in 2017. As a result of this, Sint Maarten has received liquidity support. in the form of loans and it is unclear when the economy of Sint Maarten will be fully recovered after Irma and Maria, the outlook is put on negative. The rating issued by Moody's indicates that there is an average credit risk for suppliers to the Land. In addition, the rating indicates that there is a speculative risk for external investors.

#### ***B. IMF***

Het IMF heeft Sint Maarten onder de loep genomen in het 1<sup>e</sup> halfjaar 2018 en daarover een rapport uitgebracht in mei 2018. De door het IMF gehanteerde modellen wijken af van hetgeen modelmatig gangbaar is op Sint Maarten, maar toch kan geconstateerd worden dat er een grote mate van overeenstemming bestaat tussen de verwachtingspatronen en de noodzaak voor uitgebreide externe ondersteuning. De samenwerking met het IMF zal worden voortgezet waarbij periodiek een bijstelling van de rapportage wordt gemaakt op basis van de werkelijke ontwikkelingen.

#### ***B. IMF***

The IMF has scrutinized Sint Maarten in the first half of 2018 and issued a report in May 2018. The models used by the IMF deviate from what is modeled on Sint Maarten, but it can still be seen that there is a great deal agreement exists between



the expectations and the need for extensive external support. Cooperation with the IMF will be continued, with periodic adjustment of the reporting on the basis of actual developments.

### ***C. De Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (hierna: CBCS)***

De CBCS schetst in haar publicatie "Economische Ontwikkelingen in 2017 en vooruitzichten voor 2018" een beeld van de situatie na Irma en Maria. De bank ziet de inkomsten dalen in vooral de hospitality sector maar maakt ook melding van enige compensatie door de bouwsector.

### ***C. The Central Bank of Curaçao and Sint Maarten (hereinafter: CBCS)***

In its publication "Economic Developments in 2017 and an Outlook for 2018", the CBCS outlines the situation after Irma and Maria. The bank sees revenue decline in the hospitality sector in particular, but also reports some compensation by the construction sector.

De economie van Sint Maarten zal naar verwachting in 2019 een beperkte groei doormaken volgens de CBCS. De toename van de particuliere en overheidsbestedingen zal naar verwachting in combinatie met het toerisme gerelateerde herstel voldoende zijn om de eerdere forse daling van de netto buitenlandse vraag deels te compenseren.

The economy of Sint Maarten is expected to undergo a limited growth in 2019 according to the CBCS. The increase in private and government spending is expected to be sufficient in combination with the tourism-related recovery to partly compensate for the earlier sharp fall in net foreign demand.

Er wordt rekening mee gehouden dat het enige tijd zal duren voordat de productiecapaciteit van Sint Maarten het niveau van vóór de orkanen bereikt. Met betrekking tot een vooruitblik voor het jaar 2019 zijn nog geen officiële mededelingen gedaan maar de signalen wijzen tot op heden in de richting van herstel van de economie met circa 1% in 2019.

It is taken into account that it will take some time before the production capacity of Sint Maarten reaches the pre-hurricane level. With regard to a forecast for the year 2019, no official announcements have yet been made, but the signals to date point to the recovery of the economy by around 1% in 2019.

Ondermeer gebaseerd op de vooruitblik van de CBCS zijn de overheidsinkomsten voor 2019 met circa NAf 52 miljoen verhoogd ten op zichten van de concept aangepaste begroting 2018. Volledig herstel van de feitelijke terugval van de inkomsten als gevolg van 'Irma' is echter nog niet realistisch in 2019. De meerjaren prognose toont pas volledig herstel van de overheidsinkomsten aan vanaf 2021 waarbij de verwachting is dat een positief begrotingsaldo mede door inkomstenverhogende en uitgaven verlagende maatregelen ook vanaf dat jaar haalbaar is.

Based in part on the outlook of the CBCS, the government revenues for 2019 were increased by approximately NAf 52 million compared to the draft adjusted budget 2018. However, full recovery of the actual fall in revenue due to 'Irma' is not yet realistic 2019. The multi-annual forecast only shows full recovery of the government's income from 2021, with the expectation that a positive budget balance, also due to revenue-increasing and expenditure-reducing measures, is also feasible from that year onwards.

### ***De onderkende risico's***

De regering onderkent een aantal risico's met mogelijke financiële consequenties voor het land Sint Maarten. Alhoewel de meerderheid van deze risico's ontstaan zijn in de periode "pre-Irma", dienen, ook in het kader van de wederopbouw en de gewenste financiële stabiliteit, tijdig adequate oplossingen geformuleerd en geïmplementeerd te worden om genoemde risico's te beperken dan

wel te elimineren. De financiële risico's kunnen zich materialiseren in de jaarrekening van het Land, of in latere jaren.

### ***The identified risks***

The government recognizes a number of risks with possible financial consequences for the Country of Sint Maarten. Although the majority of these risks arose during the pre-Irma period, adequate solutions must be formulated and implemented in time to limit or eliminate these risks, also in the context of reconstruction and the desired financial stability. The financial risks can materialize in the annual accounts of the Country, or in later years.

Het meest recent is een rapport van de Wereldbank met betrekking tot de financiële positie van N.V. GEBE (hierna: GEBE). Hierin wordt het beeld geschetst dat GEBE begin 2019 insolvent zal zijn door de grote maandelijkse verliezen en het gebrek aan liquiditeit om aan haar verplichtingen te voldoen. De regering zal zich binnenkort over deze situatie beraden in oplossingsgerichte zin, maar niet kan worden uitgesloten dat de overheid ook financieel zal moeten bijdragen aan een oplossing en dat het alsdan om relevante bedragen kan gaan.

Most recently, a report from the World Bank on the financial position of N.V. GEBE (hereinafter: GEBE). It outlines the picture that GEBE will become insolvent in early 2019 due to the large monthly losses and the lack of liquidity to meet its obligations. The government will soon consider this situation in a solution-oriented sense, but it can not be ruled out that the government will also have to contribute financially to a solution and that it will then be significant amounts.

Wel zijn er, voor zover nu overzienbaar, daarnaast financiële risico's met betrekking tot de verliesgevendheid van het postkantoor en Winair, maar ook bij andere overheidsvennootschappen zoals Haven en Luchthaven, met inbegrip van mogelijke afwaarderingen op basis van de gevolgen van orkaan Irma op de deelnemingen. Als laatste voegen wij hieraan toe dat van afwaardering wellicht ook sprake zal moeten zijn bij de materiele vaste activa van het land Sint Maarten.

However, as far as is now overseen, there are also financial risks relating to the loss of the post office and Winair, but also to other government companies such as the Harbour and the Airport, including possible depreciations based on the consequences of hurricane Irma on the participations. Finally, we add that there may also be a question of depreciation on the tangible fixed assets of the Country Sint Maarten.

Al wat eerder werd duidelijk dat er verschillende schulden zijn opgedoken met een oorsprong in het verleden. Zo lijkt de afrekening van de OZR over de jaren tot en met 2017 uiteindelijk meer dan NAF 25 miljoen te gaan bedragen. Ook het pensioenfonds APS heeft een claim bij ons neergelegd ter grootte van NAF 20 miljoen in verband met in het verleden te weinig in rekening gebrachte pensioenpremies door een fout hunnerzijds. De regering is van mening dat deze claim, vermits correct, moet worden voldaan omdat het om de pensioenen van de betrokkenen gaat. En tenslotte is er een claim van Telem die ook haar oorsprong vindt in het grijze verleden. De schuld aan Telem bedraagt ongeveer NAF 32 miljoen waarvan NAF 7 miljoen is overgekomen uit de boedelscheiding en ruim NAF 8 miljoen daarover berekende wettelijke interest. Over de hoogte van de schuld zal nog met Telem worden onderhandeld. Deze posten worden momenteel nader onderzocht om tot definitieve conclusies te komen, maar leiden waarschijnlijk tot extra kosten over oude jaren van zo'n NAF 75 miljoen of wellicht iets meer. De definitieve bedragen zullen uiteindelijk in de jaarrekening worden verwerkt en niet in de begroting. Het uiteindelijke bedrag zal echter gedeeltelijk wel van invloed zijn op het conform de Rft te compenseren bedrag aan verliezen. Met de betrokken partijen zullen betalingsregelingen getroffen moeten worden gezien de liquiditeitspositie.

It became clear earlier that different debts have emerged with an origin in the past. For example, the settlement of the OZR over the years up to and including 2017 ultimately seems to be more than 25 million. The pension fund APS has also filed a claim with the amount of NAF 20 million in connection with pension premiums that have been charged too little in the past due to a mistake on their part. The government is of the opinion that this claim must, since it is correct, be met because it concerns the pensions of those involved. And finally there is a Telem claim that also originated in the gray past. The debt to Telem amounts to approximately NAF 32 million, of which NAF 7 million has been transferred from the division of assets and over NAF 8 million statutory interest. The amount of the debt will still be negotiated with Telem. These items are currently being examined in more detail in order to arrive at definite conclusions, but are likely to lead to additional costs for past years of around NAF 75 million or perhaps a little more. The final amounts will eventually be processed in the annual accounts and not in the budget. The final amount will, however, partly affect the amount of losses to be compensated in accordance with the Rft. Payment arrangements will have to be made with the parties involved in view of the liquidity position.

Uit de derde kwartaalrapportage 2018 zijn verder de navolgende risico's overgenomen (met enkele tekstuele wijzigingen en aanvullingen):

The following risks were also taken from the third quarterly report 2018 (with some textual changes and additions):

#### ***Ministerie van AZ***

1. De Minister van AZ dient maatregelen te treffen waardoor structurele overschrijdingen m.n. op het gebied van facilitaire voorzieningen in het jaar 2019 worden omgebogen;
2. Nogmaals is gedurende het 1<sup>e</sup> kwartaal van 2018 duidelijk geworden hoe kwetsbaar het ICT-systeem is, en wat de gevolgen zijn bij een cyberaanval. Er dienen spoedige en gerichte maatregelen genomen te worden om deze problemen voor de toekomst te voorkomen. In de ontwerpbegroting 2019 zijn hier middelen voor gereserveerd ten bedrage van NAF 1,5 miljoen.

#### ***The Ministry of General Affairs***

1. The Minister of GA must take measures to reverse structural overruns in the area of facility services in the year 2019;

2. Once again during the first quarter of 2018 it became clear how vulnerable the ICT system is, and what the consequences are in the event of a cyber attack. Urgent and targeted measures must be taken to prevent these problems for the future. In the draft budget 2019, resources have been earmarked for this amount of NAf 1.5 million.

### ***Ministerie van Financiën***

1. De dekkingsgraad van APS ligt onder de gewenste 105%. De verwachting is dat in 2019 de voorgestelde wijzigingen in de pensioenwetgeving in zullen gaan wat een positief effect op de pensioengraad van het APS zal hebben en zal leiden tot lagere premie lasten voor de overheid ten bedrage van circa NAf 7,7 miljoen;
2. Oplopende rentekosten (binnen de collectieve sector) waarbij een progressief beeld is te verwachten in de "post-Irma" periode, gekoppeld aan een onveranderd uitgangspunt m.b.t. de interestnorm kan leiden tot verdere verslechtering van de liquiditeitspositie van Sint Maarten alsmede de internationale ranking op de kapitaalmarkt. Voor de begrotingswijziging 2018 heeft dit nog geen directe gevolgen. In de meerjarenbegroting is hier wel rekening mee gehouden.

### ***The Ministry of Finance***

1. The coverage ratio of APS is below the desired 105%. It is expected that in 2019 the proposed changes to the pension legislation will take effect, which will have a positive effect on the pension level of the APS and will lead to lower premium costs for the government amounting to approximately NAf 7.7 million;
2. Rising interest costs (within the public sector) where a progressive picture can be expected in the "post-Irma" period, coupled with an unchanged starting point with regard to the interest rate may lead to further deterioration of the liquidity position of Sint Maarten and the international ranking on the capital market. This has no direct consequences for the budget amendment 2018. This has been taken into account in the multi-year budget.

### ***Ministerie van Justitie***

1. Het Ministerie van Justitie kampt met structurele overschrijdingen van o.a. overwerk en toelagen bij het Korps Politie en het Huis van Bewaring, contractuele verplichtingen voor inzet van personeel van derden en het huren van woningen voor het Korps Politie. De Minister van Justitie dient maatregelen te treffen waardoor structurele overschrijdingen in de nabije toekomst worden omgebogen.

De maatregelen zullen in 2019 vorm moeten krijgen en het effect zal pas na een bepaalde periode zichtbaar zal zijn. Het is echter wel van belang om op korte termijn te starten met betreffende maatregelen. Het eventuele effect hiervan is momenteel nog niet te kwantificeren;

2. Daarnaast is geconstateerd dat de noodzakelijk geachte verbeteringsslag binnen de justieteketen te langzaam verloopt. Hiervoor zijn in de nabije toekomst extra middelen noodzakelijk. In de begroting is hier rekening mee gehouden door een extra kostenpost op te nemen van NAf 4,2 miljoen vanaf 2019.

### ***The Ministry of Justice***

1. The Ministry of Justice is faced with structural overruns of, for example, overtime and allowances with the Police Corps and the House of Detention, contractual obligations for the deployment of third-party personnel and the renting of housing for the Police Corps. The Minister of Justice must take measures to reverse structural overruns in the near future.

The measures will have to take shape in 2019 and the effect will only become visible after a certain period of time. However, it is important to start with the relevant measures in the short term. The possible effect of this can not yet be quantified;

2. In addition, it has been noted that the necessary improvement in the chain of justice is progressing too slowly. Additional funds will be needed for this in the near future. The budget takes this into account by including an additional cost item of NAf 4.2 million from 2019 onward.

### ***Ministerie van OCJS***

1. Alhoewel het bekostigingssysteem is doorgevoerd met betrekking tot subsidies aan onderwijsinstellingen, zullen zonder verdergaande maatregelen vanuit het Ministerie van OCJS, ook in het begrotingsjaar 2019 overschrijdingen ontstaan. Precieze bedragen zijn momenteel niet te kwantificeren. In de onderhavige begroting is momenteel nog uitgegaan van het aanhouden van de lijn van de initieel vastgestelde subsidies voor de scholen.

### ***The Ministry of Education, Culture, Youth and Sports***

1. Although the funding system has been implemented with regard to subsidies to educational institutions, without any further measures from the Ministry of ECYS, exceedances will also occur in the financial year of 2019. Precise amounts are currently unquantifiable. The current budget is currently based on the continuation of the line of initial subsidies for schools.

### ***Ministerie van Volksgezondheid, Sociale ontwikkeling en Arbeid (hierna: VSA)***

1. Met SZV vindt momenteel overleg plaats met betrekking tot o.a. de opgelopen kosten van het Ziekte- en Ongevallen fonds (hierna: ZV/OV-fonds) en het Fonds Ziektekosten Overheids Gepensioneerden (hierna: FZOG-fonds).
2. Echter zonder ingrijpende maatregelen door de Minister van VSA, onder andere in de vorm van de invoering van een General Health Insurance (hierna GHI), zal de schuld van het Land aan SZV en de tekorten in de ziektefondsen de komende jaren verder toenemen;
3. Eind 2016 is uitspraak gedaan in een rechtszaak waarbij de Sociale Verzekerings Bank Curaçao (hierna: SVB Curaçao) als rechtsopvolger van het Bureau Ziektekosten Verzekering (hierna: BZV) op het land Sint Maarten een bedrag van NAf 9,8 miljoen plus de wettelijke rente claimde. Het Land had hierbij als verweer aangedragen dat zij een vordering op SVB Curaçao heeft van NAf 1,9 miljoen. De uitspraak komt erop neer dat in eerste instantie de claim van SVB Curaçao via de geschillenregeling besproken had moeten worden en dit alsnog gedaan zou moeten worden, indien SVB Curaçao dit bedrag wil blijven claimen. Tot op heden is hier geen vervolg aan gegeven door SVB Curaçao. Dit heeft verder geen effect op de begroting 2018 aangezien dit betrekking heeft op de boedelscheiding.

### **Ministry of Health, Social Development and Labor (hereafter: VSA)**

1. SZV is currently consulting with regard to, among other things, the incurred costs of the Sickness and Accident Fund (hereafter: ZV / OV-funds) and the Fund for Sickness Insurance for Public Pensioners (hereafter: FZOG-fund).

2. However, without any radical measures by the Minister of the VSA, including the introduction of a General Health Insurance (GHI), the Country's debt to SZV and the deficits in the sickness funds will increase further in the coming years;

3. At the end of 2016 a ruling was issued in a lawsuit whereby the Sociale Verzekeringsbank Curaçao (hereafter: SVB Curaçao) as legal successor of the Bureau Ziektekosten Verzekering (hereinafter: BZV) claimed on the Country Sint Maarten an amount of NAf 9.8 million plus the statutory interest. The Country had hereby argued that it had a claim of NAf 1.9 million against SVB Curaçao. The verdict means that in the first instance the claim of SVB Curaçao should have been discussed through the dispute settlement and this should be done if SVB Curaçao wants to continue claiming this amount. To date, no follow-up has been given by SVB Curaçao. This has no further effect on the 2018 budget as it relates to the division of property.

### **Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie (hierna: TEZVT)**

1. BTP dient over de jaren 2016 en 2017 nog een bedrag van ca NAf 1,2 miljoen over te dragen aan het Land. Daarnaast heeft het Land over de voorliggende jaren nog vorderingen op BTP van tenminste NAf 12 miljoen.

De minister dient, mede indachtig het kritische rapport van de Rekenkamer, gerichte aandacht te besteden aan BTP, zodat de overdracht van financiële middelen aan het Land gegarandeerd is. Uiteraard is in de 'post-Irma' periode een nieuwe realiteit ontstaan, waardoor wellicht 'worst-case' scenario oplossingen gevraagd worden. In deze voorgestelde begrotingswijziging is hier rekening mee gehouden door het opnemen van een voorziening aangaande de concessie fees van BTP.

### **The Ministry of Tourism, Economic Affairs, Transport and Telecommunications (hereinafter: TEATT)**

1. For the years 2016 and 2017, BTP must transfer an amount of approximately NAf 1.2 million to the Country. In addition, the Country still has claims on BTP of at least NAf 12 million over the previous years.

The Minister, also bearing in mind the critical report of the Court of Auditors, should pay specific attention to BTP, so that the transfer of financial resources to the Country is guaranteed. Of course, a new reality has arisen in the 'post-Irma' period, which may lead to 'worst-case' scenario solutions. This proposed budget amendment has been taken into account by including a provision for the concession fees for BTP.

### **Ministerie van Verkeer, Ruimtelijke Ordening, Milieu en Infrastructuur (hierna: VROMI)**

1. de Europese Unie bereid om additioneel EUR 7,0 miljoen te investeren in het 11<sup>e</sup> European Development Fund (EDF). De co-financiering vanuit het Land voor dit project ontbreekt echter nog. Dit zal in 2019 verder onderzocht moeten worden.

Alle genoemde risico's in geld uitgedrukt belopen een bijzonder fors bedrag. De regering zal dan ook het komende jaar trachten mitigerende maatregelen door te voeren ofwel de risico's te elimineren.

## **The Ministry of Transport, Spatial Planning, Environment and Infrastructure (hereafter: VROMI)**

1. the European Union is prepared to invest an additional EUR 7.0 million in the 11th European Development Fund (EDF). The co-financing from the Country for this project is still lacking. This will have to be further investigated in 2019.
2. All mentioned risks in monetary terms amount to a particularly large amount. The government will therefore try to implement mitigating measures in the coming year or to eliminate the risks.

## **2. Ontwerpbegroting 2019**

Ook in 2019 doet Sint Maarten een beroep op artikel 25 van de Rft om voor de begroting van het dienstjaar 2019 af te mogen wijken van de normen, zoals opgenomen in artikel 15 Rft en wellicht ook de artikelen 16 en 18 van de Rft.

Onderstaand wordt per, in de Rft genoemde, norm met betrekking tot artikel 15 Rft gemotiveerd waar en waarom afgeweken wordt.

## **2. Draft Budget 2019**

In 2019 Sint Maarten also relies on Article 25 of the Rft to deviate from the standards for the budget for the financial year of 2019, as stated in Article 15 of the Rft and possibly also Articles 16 and 18 of the Rft.

Below, as per standard referred to in the Rft, with regard to Article 15 of the Rft, is motivated where and why it is deviated from.

*Art 15.1.a. "de in de begroting en de meerjarige begroting opgenomen uitgaven op de gewone dienst worden gedekt door de ter dekking van de uitgaven opgenomen middelen".*

*Art 15.1.a. "The expenditure of the ordinary expenses included in the budget and the multiannual budget shall be covered by the funds taken to cover expenditure".*

Door de orkanen Irma en Maria is de toeristensector, de economische levensader van Sint Maarten, zwaar gehavend en deze zal zich niet op de korte termijn kunnen herstellen. Conform de meerjarenraming wordt mogelijk pas in 2021 een begrotingsoverschot verwacht en alhoewel er tekenen van herstel zijn te constateren in 2018, zijn de overheidsinkomsten nog ver verwijderd van het pre-Irma niveau. Er vindt vooralsnog geen significante verbetering plaats in de direct aan toerisme gerelateerde belastingen, zoals logeerbepaling, timeshare fees en autoverhuurbepaling. De verwachting is dat de wederopbouw activiteiten (al dan niet via het Wederopbouw Fonds) grootschaliger van start zullen gaan in 2019, met een positief effect op de ontwikkeling van de loon/inkomstenbelasting, belasting bedrijfsomzetten (als het aantal vrijstellingen beperkt blijft) en later de winstbelasting. Voor 2019 zijn de totale opbrengsten ca 15,2 procent hoger ingeschat dan voor 2018 en komen uit op een totaalbedrag van **NAf 413,6 miljoen**. NAf 7,5 miljoen van de stijging ten opzichte van 2018 wordt veroorzaakt door verwachte toename als gevolg van compliance effecten inzake herstructurering van de belastingdienst en NAf 3,0 miljoen stijging wordt verwacht als gevolg van inkomstenverhogende maatregelen. Daarnaast tekenen we aan dat in 2019 geen rekening wordt gehouden met voorzieningen op te ontvangen concessie inkomsten en dat ook toerisme gerelateerde inkomsten eveneens een duidelijke stijging zullen vertonen.

The hurricanes Irma and Maria have severely damaged the tourist sector, the economic lifeline of Sint Maarten, and it will not be able to recover in the short term. In line with the multi-annual estimate, it is possible that a budget surplus is only expected in 2021 and although signs of recovery can be observed in 2018, government revenues are still far from the pre-Irma level. For the time being, there is no significant improvement in taxes

directly related to tourism, such as accommodation tax, timeshare fees and car rental tax. The expectation is that the reconstruction activities (whether or not via the Reconstruction Fund) will start on a larger scale in 2019, with a positive effect on the development of the wage / income tax, tax on business turnover (if the number of exemptions is limited) and later on the profit tax. For 2019 the total revenue is estimated to be 15.2 percent higher than for 2018 and amounts to a total amount of NAf 413.6 million. NAf 7.5 million of the increase compared to 2018 is caused by the expected increase as a result of compliance effects on restructuring of the tax department and NAf 3.0 million increase is expected as a result of revenue-increasing measures. We also note that in 2019 no account will be taken of provisions on concession income to be received and that tourism-related income will also show a clear increase.

De kosten daarentegen voor 2019 komen uit op een niveau van circa **NAf 503,8 miljoen**. Als gevolg van een aantal nog te identificeren kostenbesparende maatregelen worden in 2019 voor ca NAf 2,5 miljoen minder kosten begroot (t.o.v. 2018). Kostenbesparende maatregelen blijven de volle aandacht van deze regering krijgen maar dit leidt in 2019 zeker nog niet tot een gebalanceerde begroting. De inkomsten zijn derhalve niet voldoende om de uitgaven te dekken. Aan deze norm kan de regering in 2019 en, zoals het zich laat aanzien, ook het daaropvolgende jaar nog niet voldoen.

On the other hand, the costs for 2019 amount to approximately NAf 503.8 million. As a result of a number of cost-saving measures still to be identified, approximately 2.5 million fewer costs will be budgeted in 2019 (compared to 2018). Cost-saving measures continue to receive the full attention of this government, but in 2019 this will certainly not lead to a balanced budget. The income is therefore not sufficient to cover the expenses. The government can not meet this standard in 2019 and, as it appears, the following year neither.

Hierbij dient aangetekend te worden dat onvoldoende gegevens voorhanden zijn om goed onderbouwde schattingen te maken. Met de inzet van technische assistentie van het IMF en de betrokkenheid van de Wereldbank zal periodiek getracht worden om meer onderbouwde en betrouwbare projecties te maken.

It should be noted here that insufficient data is available to make well-substantiated estimates. With the deployment of technical assistance from the IMF and the involvement of the World Bank, periodic efforts will be made to make more substantiated and reliable projections.

*Art 15.1.b. "de in de begroting en meerjarige begroting opgenomen uitgaven op de kapitaaldienst worden gedekt door de ter dekking van de uitgaven opgenomen middelen rekening houdend met de verwachte ontvangsten uit de opbrengst van geldleningen".*

*Art 15.1.b. "The capital expenses included in the budget and the multi-annual budget shall be covered by the funds taken to cover the expenditure, taking into account the expected income from the revenues from money loans".*

Aan deze norm wordt voldaan zo lang leningen kunnen worden aangetrokken ter financiering van deze kapitaaluitgaven. Ook dit aspect staat wat onze regering betreft op de agenda om te bespreken binnen het Koninkrijk.

This standard is met as long as loans can be attracted to finance these capital expenses. This aspect is also on the agenda for our government to discuss within the Kingdom.



*Artikel 15.1.c. "de rentelastnorm wordt niet overschreden".*

*Article 15.1.c. "The interest charge norm is not exceeded".*

De rentelasten van de collectieve sector mogen een bedrag berekend op 5% van de gemiddelde inkomsten van de voorgaande 3 jaren niet overschrijden. Aan deze norm wordt ook in 2019 voldaan.

The interest charges of the public sector may not exceed an amount calculated at 5% of the average income of the previous 3 years. This norm will also be met in 2019.

*Artikel 15.2.a. "In de begroting en de meerjarige begroting zijn alle verwachte uitgaven en ontvangsten opgenomen"*

*Article 15.2.a. "All the expected expenses and income are included in the budget and the multi-annual budget"*

Bij het opstellen van de "post Irma" begrotingen zijn zoveel mogelijk (voor zover nu kan worden voorzien), alle ontvangsten en uitgaven opgenomen. De uitzonderlijke situatie ontstaan na de orkaan maakt het realistisch inschatten van de uitgaven en inkomsten een tour de force. Met de analyse van de Wereldbank in relatie tot het financieel herstelprogramma, is naar verwachting realistischer cijfermateriaal beschikbaar gekomen waardoor de schattingen periodiek zullen worden bijgesteld. Deels gaat het dan om sectorgewijze inschattingen voor het herstel maar daarnaast ook om de effecten die herstelprojecten uiteindelijk zullen hebben op de begrotingen en realisaties. Gaandeweg komen ook betrouwbaarder realisatie- en trendcijfers beschikbaar waardoor de betrouwbaarheid langzaam maar zeker zal toenemen. De regering voorziet dan ook de noodzaak om op gezette tijden begrotingswijzigingen aan de Staten voor te leggen.

Aan deze norm wordt, voor zover dat heden kan worden overzien, voor 2019 voldaan.

When compiling the "post Irma" budget, as much as possible (as far as can be foreseen), all income and expenses have been included. The exceptional situation that arises after the hurricane makes the realistic assessment of expenses and income a difficult task. With the analysis of the World Bank in relation to the financial recovery program, it is expected that more realistic figures will become available so that the estimates will be periodically adjusted. In part this concerns sectoral estimates for the recovery, but also the effects that recovery projects will ultimately have on the budgets and realizations. Along the way, more reliable estimates and trend figures will become available, which will slowly but surely increase the reliability. The government therefore foresees the need to submit budgetary amendments to the Parliament periodically. This norm, as far as that can be overseen, is complied with in 2019.

*Artikel 15.2.b. "de in de begroting opgenomen ontvangsten en uitgaven worden toereikend toegelicht".*

*Article 15.2.b. "The revenue and expenditure entered in the budget shall be adequately explained".*

De regering is zich ervan bewust dat de toelichting bij de ontvangsten en uitgaven verbeterd dient te worden en zal hier ook gedurende de komende jaren verder invulling aan geven zoals past in de hierboven geschetste aanpak. Aan deze norm wordt onzes inziens dus slechts gedeeltelijk voldaan.

The government is aware that the explanation of the income and expenses needs to be improved and will also give further substance to this in the coming years, as befits the approach outlined above. In our opinion, therefore, this norm is only partially met.

*Artikel 15.2.c. "de begroting is zodanig ingericht dat zij voldoet aan de criteria van ordelijkheid en controleerbaarheid".*

Article 15.2.c. "The budget is set up in such a way that it meets the criteria of orderliness and controllability".

De informatie opgenomen in de conceptbegroting is ordentelijk en controleerbaar indien en voor zover betrouwbare basisgegevens voorhanden zijn.

The information included in the draft budget is orderly and verifiable if and insofar as reliable basic data are available.

*Artikel 15.3. "Bij de begroting wordt een uiteenzetting verstrekt van de financiële toestand van het Land".*

Article 15.3. "The budget shall be accompanied by a statement of the financial situation of the Country".

Langzaam maar zeker wordt het inzicht in de financiële toestand van het Land duidelijker nu het aantal incidenten met de gebruikte informatietechnologie afnemen en het functioneren van het apparaat zich begint te normaliseren. Met de voorgenomen modernisering zal deze situatie, alsmede het daaraan gerelateerde financieel beheer de komende jaren ingrijpend verbeteren in de plannen van deze regering.

Slowly but surely, the insight into the financial situation of the Country is becoming clearer as the number of incidents with the used information technology is decreasing and the functioning of the apparatus is starting to normalize. With the planned modernization, this situation, as well as the related financial management, will improve drastically in the plans of this government in the coming years.

Met de inzet van technische assistentie (vanuit de 'pool' van externe deskundigen en ondermeer het IMF) beoogt de regering te bereiken dat zowel de betrouwbaarheid van de gepresenteerde cijfers aanzienlijk verbetert alsmede de kwaliteit van de gehele begroting en de uitvoering daarvan. Wij zullen dan ook eigen medewerkers in het IMF-traject laten meelopen.

With the deployment of technical assistance (from the 'pool' of external experts and the IMF, among others), the government aims to achieve both the reliability of the figures presented and the quality of the entire budget and its implementation. We will then also employ our own employees in the IMF process.

De onzekerheden met betrekking tot de nabije toekomst zijn nog steeds groot. Het herstel van de economie hangt ondermeer af van de snelheid waarmee de projecten gefinancierd via het Wederopbouwfonds uitgevoerd kunnen worden en de wijze waarop de financiering uiteindelijke wordt gestructureerd.

The uncertainties related to the near future are still high. The recovery of the economy depends, among other things, on the speed with which the projects can be financed via the Reconstruction Fund and the way in which the financing is ultimately structured.

Zo is er bijvoorbeeld nog leningsruimte op basis van de interestnorm maar niet op basis van de door Cft (en IMF) gepromote norm als percentage van het BBP die de 40-45 procent niet zou mogen overstijgen.

For example, there is still room for loan on the basis of the interest rate, but not on the basis of the rate promoted by Cft (and IMF) as a percentage of GDP that should not exceed 40-45 per cent.

Tevens is nog onvoldoende inzicht in de financiële ontwikkelingen bij de deelnemingen (Utilities, Haven, Luchthaven). Deze onzekerheden maken ook de ramingen voor wat betreft de liquiditeitsbehoefte onzeker.

There is also insufficient insight into the financial developments at the participating interests (Utilities, Harbor, Airport). These uncertainties also make the forecasts for liquidity requirements uncertain.

Begrotingsjaar 2019 laat een negatief saldo zien van NAf 90,2 miljoen met een inkomstenniveau van NAf 413,6 miljoen en een uitgavenniveau van NAf 503,8 miljoen. Ten opzichte van het nu verwachte begrotingstekort over 2018 van NAf 142,0 miljoen zal er bij realisatie derhalve een verbetering optreden in 2019 van NAf 51,8 miljoen. Het begrote tekort voor 2019 bedraagt dus NAf 90,2 miljoen.

Budget year 2019 shows a negative balance of NAf 90.2 million with an income level of NAf 413.6 million and an expenditure level of NAf 503.8 million. Compared to the now expected budget deficit of NAf 142.0 million in 2018, an improvement will therefore occur in 2019 of NAf 51.8 million. The budgeted deficit for 2019 is therefore NAf 90.2 million.

Prioriteit dient gegeven te worden aan oplossingen voor het tekort, onder andere door verhogen van de compliance van belastinginkomsten. Daarnaast is het belangrijk om greep te houden op de ontwikkelingen in de kosten, en de risico's van zowel de overheid als de gerelateerde organisaties te reduceren. Startend in 2018 maar doorlopend tot in 2019 zal per ministerie gekeken worden naar de mogelijkheden voor enerzijds bezuinigingen en anderzijds inkomstenverhogende effecten. De uitkomsten hiervan zullen na implementatie via een begrotingswijziging alsnog bij het betreffende ministerie worden verwerkt in de begroting 2019, terwijl er zo lang de maatregelen niet bekend zijn in de begroting 2019 onder het Ministerie van Financiën nu streefbedragen zijn opgenomen van NAf 3,0 miljoen aan extra inkomsten en NAf 2,5 miljoen aan bezuinigingen. Het betreft hierbij echter overheidsbrede doelstellingen waaraan alle ministeries zullen bijdragen. De uiteindelijk juiste rubricering zal zoals gezegd via een begrotingswijziging in 2019 worden doorgevoerd.

Priority should be given to solutions to the shortage, among other things by increasing the compliance of tax revenues. In addition, it is important to keep a grip on developments in costs and to reduce the risks of both the government and the related organizations. Starting in 2018 but continuing until 2019, the ministry will look into the possibilities for both cuts and income-increase effects. The results will be included in the budget 2019 after implementation by means of a budget amendment, while as long as the measures are not known in the budget 2019 under the Ministry of Finance, target amounts are now included. NAf 3.0 million in extra income and NAf 2.5 million in cutbacks. However, this concerns government-wide objectives to which all ministries will contribute. The final classification will, as stated, be implemented via a budget change in 2019.

De regering hanteert daarbij het standpunt dat inkomstenverhogingen redelijk en billijk moeten zijn richting de bevolking gezien alle problemen waarmee zij het afgelopen jaar geconfronteerd zijn. Het kan en mag niet zo zijn dat de bevolking onevenredig getroffen wordt door dit soort initiatieven. Dan richten wij ons liever op de groep belastingplichtigen die zich niet aan de bestaande regels houdt.

The government takes the position that revenue increases should be reasonable and equitable towards the population in view of all the problems with which they have been confronted during the past year. It can not and must not be the case that the population is disproportionately affected by this type of initiative. Then we prefer to focus on the group of taxpayers who do not comply with the existing rules.

## 2.1 Begroting meerjarig

Onderstaande meerjarenraming is opgesteld in de wetenschap dat nog verregaande onduidelijkheid bestaat over het realiteitsgehalte van een aantal aannames. De volgende aannames zijn gehanteerd:

- De economie heeft zich na 3 jaar ongeveer hersteld tot op het niveau van vóór Irma;

- Waar mogelijk wordt rekening gehouden met zichtbare tendensen uit het 1<sup>e</sup> halfjaar 2018;
- De inkomsten voor de overheid stijgen door het economisch herstel aangevuld met resultaten van de inspanningen bij de belastingdienst en andere te treffen maatregelen met tussen 12 en 20 procent per jaar;
- De kosten voor de overheid (personeel en materieel) stijgen met gemiddeld 1% per jaar door inflatoire invloeden;
- De regering overweegt met ingang van het begrotingsjaar 2020 een bezuiniging door te voeren van 1,5% per ministerie waarbij de ministeries zelf zorg moeten dragen voor de invulling daarvan. Dit vanwege het inzicht dat het kostenniveau beperkt moet worden en blijven om structureel financieel gezond te worden. Vooruitlopend op besluitvorming is hiermee in de meerjarenraming rekening gehouden;
- De kosten voor sociale voorzieningen dalen vanaf 2019 geleidelijk tot het niveau van voor Irma;
- Subsidies en afschrijvingen blijven nagenoeg gelijk;
- Interest- en bankkosten groeien afhankelijk van de inzet van de kapitaaldienst de komende jaren. Door forse kapitaalinvesteringen eind 2018 en begin 2019 is hierdoor sprake van een sterke toename van de rentelasten in 2019 ten opzichte van 2018 van circa NAf 2,2 miljoen.
- In 2019 en 2020 bedragen de kosten voor de integriteitskamer NAf 2,0 miljoen. Deze kosten worden voor 2019 en 2020 geheel door Nederland vergoed en voor 2021 voor de helft. Daarna komen de kosten volledig ten laste van de begroting van het Land. De vergoeding van Nederland is opgenomen in de baten.

## 2.1 Multi-annual budget

The multi-annual estimate below has been drawn up in the knowledge that there is still far-reaching uncertainty about the reality content of a number of assumptions. The following assumptions have been used:

- The economy has recovered after about 3 years to the level of before Irma;
- Where possible, visible trends from the first half of 2018 are taken into account;
- The income for the government will increase due to the economic recovery supplemented by the results of the efforts at the tax authorities and other measures to be taken with between 12 and 20 percent per year;
- The costs for the government (personnel and equipment) increase by an average of 1% per year due to inflationary influences;
- The government is considering implementing a cut of 1.5% per ministry with effect from the budget year 2020, whereby the ministries themselves must ensure that they are implemented. This is due to the insight that the cost level must be limited and remain so in order to become structurally financially sound. In anticipation of decision making, this has been taken into account in the multi-annual estimate;
- The costs for social security will gradually decrease to the level of before Irma from 2019;
- Subsidies and depreciations remain virtually unchanged;
- Interest and bank costs grow depending on the deployment of the capital expenses in the coming years. Due to strong capital investments at the end of 2018 and the beginning of 2019, this means a strong increase in interest charges in 2019 of around NAf 2.2 million compared to 2018.
- In 2019 and 2020 the costs for the integrity chamber amount to NAf 2.0 million. These costs are fully reimbursed by the Netherlands for 2019 and 2020 and by 2021 for half. Then the costs are fully charged to the budget of the Country. The remuneration of the Netherlands is included in the income.

<b>Meerjarenramingen gewone dienst 2019 t/m 2022</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Opbrengsten basis</b>	350,981,498	413,595,881	485,116,910	540,493,341
Bij: stijging op basis verder herstel economie	52,114,383	46,021,029	29,876,431	13,883,173
	403,095,881	459,616,910	514,993,341	554,376,514
Bij: compliance effect herstructurering belastingdienst	7,500,000	20,000,000	22,500,000	0
Bij: project inkomstenverhogende maatregelen	3,000,000	3,000,000	3,000,000	0
Bij: herziening belastingstelsel		2,500,000	0	0
<b>Totaal inkomsten in het begrotingsjaar</b>	<b>413,595,881</b>	<b>485,116,910</b>	<b>540,493,341</b>	<b>554,376,514</b>
<b>Kosten basis</b>	493,003,952	503,813,243	500,390,193	489,388,242
Inflatiecorrectie en andere wijzigingen tov 2018	14,002,656	5,038,132	5,003,902	4,893,882
Kostenbesparende maatregelen (vanaf 2020 1,5% van basis)		-7,557,199	-7,505,853	-7,340,824
	507,006,608	501,294,177	497,888,242	486,941,301
Af: effect kostenbesparende maatregelen	-2,500,000	-2,500,000	-2,500,000	
Af: effect verlaging pensioenpremie	-7,700,000	0	0	0
Bij: kosten 'pool' externe deskundigheid	2,000,000	1,000,000	-5,000,000	
Bij" Extra subsidie SMMC voor bouwvergunning	-1,000,000	0	0	0
Bij: toename OZR kosten door algehele stijging kosten en tarieven	1,500,000	0	0	0
Bij: extra uitgaven auditteam belastingdienst	1,000,000	1,000,000	0	0
Bij: extra uitgaven belastingdienst (personeel)	0	2,000,000	1,000,000	0
Af: effecten 'achieve more with less' project	0	-2,000,000	-2,000,000	0
Bij: Extra uitgaven Justitie ivm gemaakte afspraken	3,506,635	-403,984	0	-2,000,000
	<b>503,813,243</b>	<b>500,390,193</b>	<b>489,388,242</b>	<b>484,941,301</b>
<b>Begrotingsoverschot/(tekort)</b>	<b>-90,217,362</b>	<b>-15,273,283</b>	<b>51,105,099</b>	<b>69,435,213</b>

### Compensatie tekorten voorgaande boekjaren

Volgens de Rft dienen geaccumuleerde tekorten in de daaropvolgende jaren met overschotten te worden gecompenseerd. Over oudere jaren (tot en met 2015) resteert, op basis van opgave van het Cft, een saldo van NAf 64,8 miljoen.

### Compensation deficits in previous financial years

According to the Rft, accumulated deficits in the following years need to be compensated with surpluses. In the case of older years (up to and including 2015), a balance of NAf 64.8 million remains, on the basis of a statement from the Cft.

Het is echter de verwachting dat de tekorten van 2017 tot en met 2020 materieel zullen zijn zodat uiteindelijk met tekorten tot een totaal tussen NAf 300 en NAf 350 miljoen rekening moet worden gehouden, waardoor het totaal aan te compenseren tekorten tussen de NAf 364 en NAf 414 miljoen zal blijken te liggen.

However, it is expected that the deficits from 2017 to 2020 will be material so that ultimately deficits totaling between NAf 300 and NAf 350 million have to be taken into account, reducing the total deficits to be compensated between NAf 364 and NAf 414. million.

Voorts dient rekening te worden gehouden met het feit dat met de compensatie van de tekorten wellicht eerst in 2021 een aanvang gemaakt kan worden. Wij zijn voornemens dit punt nog dit jaar bespreekbaar te maken met het Cft en Nederland.

Account should also be taken of the fact that the compensation of deficits may only start in 2021. We intend to discuss this point with the Cft and the Netherlands this year.

### **Leningen perspectief**

Het totaal van de lange termijn leningen van de overheid bedraagt op 1 januari 2018 NAf 573,8 miljoen (dit is inclusief toegezegde lening ad NAf 50 miljoen liquiditeitssteun 2017). Voor de gehele collectieve sector is het uitstaande leenbedrag NAf 20,3miljoen hoger.

### **Loans perspective**

The total of the long-term loans from the government amounts to NAf 573.8 million on January 1<sup>st</sup>, 2018 (this includes the promised loan of NAf 50 million liquidity support 2017). For the entire collective sector, the outstanding loan amount is NAf 20.3 million higher.

In 2018 leent de overheid naar verwachting NAf 171,5 miljoen, waarvan NAf 142,0 miljoen voor liquiditeitssteun en NAf 29,5 miljoen voor de financiering van de kapitaaldienst. Het totaal van lange termijn leningen van de overheid komt daardoor per ultimo 2018 op een bedrag van NAf 742,9 miljoen per 1 januari 2019 (na beperkte aflossingsbestanddelen in 2018).

In 2018 the government is expected to borrow NAf 171.5 million, of which NAf 142.0 million for liquidity support and NAf 29.5 million for the financing of the capital expenses. As a result, the total of long-term loans from the government at the end of 2018 amounts to NAf 742.9 million as at January 1<sup>st</sup>, 2019 (after limited repayment installments in 2018).

Hierbij is het uitgangspunt genomen dat ook de verdere liquiditeitssteun over 2018 in de vorm van renteloze leningen wordt verstrekt. Hierover is echter nog geen duidelijkheid.

The starting point is that the further liquidity support for 2018 will be provided in the form of interest-free loans. However, this is not yet clear.

Voor 2019 verwachten wij een toename van de langlopende leningen o/g met NAf 153,7 miljoen waarvan NAf 90,2 miljoen aan liquiditeitssteun en NAf 63,4 miljoen ten behoeve van de kapitaaldienst. Hiermee komt het totaal aan uitstaande leningen o/g per eind 2019 uit of NAf. 886,0 miljoen zoals uit onderstaand overzicht blijkt.

For 2019 we expect an increase of the long-term loans aprox. with NAf 153.7 million of which NAf 90.2 million in liquidity support and NAf 63.4 million in favor of the capital expense. This brings the total outstanding loans aprox. at the end of 2019 or NAf. 886.0 million as shown in the overview below.

**De mutaties in de schuldpositie kunnen als volgt worden toegelicht:**

The changes in the debt position can be explained as follows:

- a. Over de jaren 2018 en 2019 zal nog liquiditeitssteun nodig zijn welke naar verwachting een dalende lijn laat zien van NAf 210 miljoen over 2017 en 2018 tot NAf 90,2 miljoen over 2019;
  - a. Liquidity support is still required for the years 2018 and 2019, which is expected to show a declining trend from NAf 210 million in 2017 and 2018 to NAf 90.2 million in 2019;

- b. In 2018 wordt het project Nieuwe Belastingdienst opgestart, voornamelijk begroot op in totaal NAf 50 miljoen over 3 jaar (inclusief gebouw), voornamelijk via de kapitaaldienst te financieren;  
b. In 2018, the New Tax Department project will be started up, estimated at a total of NAf 50 million over 3 years (including building), to be funded through the capital expense for the time being;
- c. De overige kapitaalinvesteringen, voor zover niet uit het Wederopbouwfonds gefinancierd, zijn in 2018 en 2019 redelijk hoog. Dit dient in het licht van het herstelplan en wederopbouw gezien worden.  
c. The other capital investments, insofar as not financed from the Reconstruction Fund, are reasonably high in 2018 and 2019. This should be seen in the light of the recovery plan and reconstruction.
- d. In 2020 vervallen twee leningen van elk NAf 50 miljoen, we gaan ervan uit dat deze leningen geherfinancierd zullen kunnen worden;  
d. In 2020 two loans of NAf 50 million will expire, we assume that these loans will be refinanced;
- e. De verwachting is dat het BBP in 2020/2021 weer op het niveau van 2017 ante-Irma is.  
e. It is expected that the GDP in 2020/2021 will be ante-Irma again at the 2017 level.
- f. De toename van de schuld van de collectieve sector in 2019 is nog niet duidelijk maar zal vooral veroorzaakt worden door het aantrekken van de financiering die nodig is voor de nieuwbouw van het Algemeen Ziekenhuis van Sint maarten.  
f. The increase in the debt of the collective sector in 2019 is not clear yet, but will mainly be caused by raising the financing needed for the new construction of the General Hospital of Sint maarten.

<b>Leningen o/g overheid Sint Maarten</b>						
	Vervalt	%	Begin Datum Periode	Saldo 12/31/2018	Interest 2019	Saldo 12/31/2019
<i>Nieuwe leningen</i>						
Sint Maarten 2017		0.83	25-08-2017	20,258,000	168,141	18,811,000
Budget tekort lening 2017		0.00	15-08-2017	50,000,000	-	50,000,000
Sint Maarten 2018		2.95	15-12-2018	29,504,369	870,379	26,553,932
Onvoorzien interest lasten			15-05-2018	-	-	-
Onvoorzien interest lasten betaling achterstand (GEBE, TELEM, APS)			15-05-2019		1,877,116	
Liquiditeitslening eerste kwartaal 2018		0.00	01-09-2018	32,600,000		32,600,000
Liquiditeitslening tweede t/m vierde kwartaal 2018		0.00		109,422,276		109,422,276
Sint Maarten 2019		2.95			955,436	63,492,140
Liquiditeitslening 2019						90,217,000
<i>Totaal nieuwe leningen</i>				<b>241,784,645</b>	<b>3,871,072</b>	<b>391,096,348</b>
<i>Bestaande leningen/betalingsregelingen</i>						
Investerings 2011-2012	2034	2.375	01-01-2015	45,400,000	1,078,250	45,400,000
Investerings 2014	2029	2.250	01-01-2015	60,000,000	1,350,000	60,000,000
Government Building	2044	2.450	01-01-2015	40,000,000	980,000	40,000,000
Aankoop Emilio Wilson 3,5	2044	1.800	21-11-2014	27,630,000	497,340	26,606,665
Herfinanciering	2023	0.500	01-09-2016	26,000,000	130,000	20,800,000
<i>Totaal</i>				<b>199,030,000</b>	<b>4,035,590</b>	<b>192,806,665</b>
Sint Maarten 2010	2020	2.50		50,000,000	1,250,000	50,000,000
Sint Maarten 2010	2025	2.63		73,500,000	1,929,375	73,500,000
Sint Maarten 2010	2030	2.75		78,571,000	2,160,702	78,571,000
Sint Maarten 2010	2035	2.88		50,000,000	1,437,500	50,000,000
Sint Maarten 2010	2040	3.00		50,000,000	1,500,000	50,000,000
<i>Totaal</i>				<b>302,071,000</b>	<b>8,277,577</b>	<b>302,071,000</b>
<b>Totaal generaal</b>				<b>742,885,645</b>	<b>16,184,239</b>	<b>885,974,013</b>
<b>Interest</b>					<b>16,184,239</b>	

## Begroting 2019 per kwartaal

### Uitgaven

De uitgaven zijn lineair over het jaar verdeeld met een kleine piek als gevolg van de vakantiegeld-uitkering in het tweede kwartaal.

## Budget 2019 per quarter

### Expenses

The expenses are spread over the year on a linear basis with a small peak as a result of the holiday allowance in the second quarter.

### Inkomsten

De inkomsten vertonen een niet rechtlijnig beeld als gevolg van:

### Income

The income shows a non-linear picture due to:

- a. Het Seizoenpatroon: ook voor 2019 zal dit effect nog wat kleiner zijn dan normaal vanwege de krimp in de economische activiteit;
  - a. The Season Pattern: this effect will also be somewhat smaller than normal for 2019 due to the contraction in economic activity;
- b. Winstbelastingafdrachten in maart, juni en december: ook voor 2019 zal dit effect eveneens naar verwachting beperkt zijn door de verlaagde inkomsten;
  - b. Income tax payments in March, June and December: this effect is also expected to be limited in 2019 due to the reduced income;



- c. Betaling nummerplaten: effect met name in eerste en tweede kwartaal;  
c. Payment number plates: effect especially in the first and second quarter;
- d. Reconstructie werkzaamheden: naarmate de reconstructiewerkzaamheden toenemen en de economie zich herstelt zullen de ontvangsten loonbelasting en belasting bedrijfsomzetten naar verwachting gestaag toenemen over de jaren. De invloed op kwartaalcijfers is nog niet te kwantificeren.  
d. Reconstruction work: as the reconstruction work increases and the economy recovers, revenues from wage tax and corporate tax revenues are expected to increase steadily over the years. The impact on quarterly figures can not yet be quantified.

## 2.2 Kostenontwikkeling

De raming voor de kosten is gebaseerd op de meerjarige kostenontwikkeling van de overheid. Het leeuwendeel van de begroting wordt bepaald door bestaande contracten en/of wetgeving welke slechts na ingrijpende en langdurige processen kunnen worden bijgesteld.

## 2.2 Cost development

The estimate for the costs is based on the multi-year cost development of the government. The lion's share of the budget is determined by existing contracts and / or legislation that can only be adjusted after far-reaching and lengthy processes.

Mocht bijstelling al wenselijk zijn (mede gezien de noodzaak tot kostenbesparingen) dan moet rekening gehouden worden met aanzienlijke doorlooptijden en optredende weerstand. Voor de begroting van het dienstjaar 2019 is enerzijds rekening gehouden met de uitkomsten van het normale begrotingsproces en de kostenontwikkeling zoals blijkend in de eerste 9 maanden van 2018. Anderzijds zijn nu bekende bezuinigingsmaatregelen verwerkt zoals een bezuiniging op de pensioenpremie door de aanpassing van de wetgeving per 1 januari 2019 en het wegvallen van een aantal projecten en activiteiten die in de begroting voor het dienstjaar 2018 waren opgenomen met het ook op de orkaanschade en daaraan gerelateerde effecten.

If adjustments are already desirable (partly in view of the need for cost savings), considerable lead times and resistance must be taken into account. For the budget for the 2019 financial year, the results of the normal budgeting process and the development of costs as shown in the first 9 months of 2018 have been taken into account. On the other hand, well-known austerity measures have been implemented, such as a cut in the pension premium due to the amendment of the legislation per January 1<sup>st</sup>, 2019 and the disappearance of a number of projects and activities that were included in the budget for the 2018 financial year, including the effects of hurricane damage and related effects.

In samenwerking met SOAB zal een diepgaande kostenanalyse dienen te leiden tot de identificatie van meer kostenbesparende maatregelen die uiteindelijk via een begrotingswijziging alsnog worden toegevoegd aan de begroting. Vooralsnog is in de begroting voor het dienstjaar 2019 een overheid-brede doelstelling opgenomen van NAf 2,5 miljoen voor het dienstjaar 2019 waarvan de invulling uiteindelijk tot stand moet komen vanuit het nu op te starten project.

In collaboration with SOAB, an in-depth cost analysis should lead to the identification of more cost-saving measures that will eventually be added to the budget via a budget change. For the time being, a government-wide target of NAf 2.5 million has been included in the budget for the 2019 financial year, the completion of which must ultimately come about from the project to be started up.

Kostenverhogingen worden in 2019 voorzien voor de in 2018 conform het regeerprogramma ingestelde 'pool' van externe deskundigen die in 2019 voor het gehele jaar wordt begroot (2018 voor een half jaar NAF 2 miljoen) op een bedrag van NAF 4 miljoen, voor een verwachte kostenstijging in de kosten voor de OZR-regeling op grond van de aanpassing in de tarieven van het SMMC voor een bedrag van in totaal NAF 2,5 miljoen (verdeeld over PP- en werknemersverzekering) ten opzichte van de begroting 2018. Daarnaast is rekening gehouden met NAF 1 miljoen extra voor de versterking van de controlefunctie bij de belastingdienst mede gezien de voorgenomen activiteiten om de compliance te vergroten. De regering voorziet dat er in 2020 nog een extra bedrag hiervoor zal moeten worden vrijgemaakt.

Cost increases are planned for 2019 for the 'pool' of external experts set up in 2018 in accordance with the government program, which is budgeted for the full year in 2019 (2018 for half a year NAF 2 million) for an amount of NAF 4 million, for an expected increase in costs. in the costs for the OZR scheme based on the adjustment in the rates of the SMMC for an amount of in total NAF 2.5 million (divided between PP and employee insurance) in relation to the budget 2018. In addition, NAF 1 million extra for the reinforcement of the control function at the tax department partly in view of the intended activities to increase the compliance. The government foresees that an extra amount will have to be released for this in 2020.

Tenslotte is in de begroting voor het dienstjaar 2019 rekening gehouden met extra bestedingen door het Ministerie van Justitie. Hiervan is het grootste deel gerelateerd aan het verbeterprogramma voor het gevangeniswezen Naar verwachting dienen binnen de justitieketen meer maatregelen te worden genomen om het verbeteringsproces te versnellen dan momenteel blijkbaar mogelijk is.

Finally, additional expenditure has been taken into account by the Ministry of Justice in the budget for the 2019 financial year. The majority of this is related to the improvement program for the prison system. It is expected that more measures will have to be taken within the justice system to speed up the improvement process than is currently apparently possible.

Overleg zal worden gevoerd met betrekking tot de eventuele opname van kosten voor de projectorganisatie voor de uitvoering van het NRRP. Hoewel dit via het Wederopbouwfonds gefinancierd wordt, zouden formeel zowel de daarmee gemoeide kosten als de opbrengsten moeten worden opgenomen in deze begroting. Het gebrek aan cijfermatig inzicht op het moment van opmaken van de conceptbegroting 2019 heeft tot de beslissing geleid om te kiezen voor een begrotingswijziging in 2019 om dit vereiste inzicht alsnog te verschaffen zodra het vereiste cijfermatige beeld duidelijk is.

Consultation will be held with regard to the possible inclusion of costs for the project organization for the implementation of the NRRP. Although this is funded via the Reconstruction Fund, both the costs involved and the revenues should be formally included in this budget. The lack of numerical insight at the time of drafting the draft budget 2019 led to the decision to opt for a budget amendment in 2019 to provide this required insight as soon as the required numerical picture is clear.

### **2.3 Opbrengstenontwikkeling**

Alle belastingen worden in beginsel op kasbasis verantwoord. Het overige deel van de opbrengsten wordt verantwoord via het stelsel van baten en lasten. De belangrijkste structurele inkomstenbronnen zijn als volgt:

#### **2.3 Revenue development**

All taxes are in principle accounted for on a cash basis. The remaining part of the revenue is recognized through the income and expense system. The most important structural sources of income are as follows:

#### *Loon- en inkomstenbelasting*

Ruim 30% van de totaal begrote inkomsten komt normaliter uit de heffing van loon- en inkomstenbelasting. Deze inkomsten bedragen gemiddeld over de afgelopen jaren ongeveer 7,1% van het BBP maar zijn in 2017 en 2018 logischerwijze teruggevallen vanwege de economische krimp en stagnatie.

#### *Wage and income tax (hereinafter WT and IT)*

More than 30% of the total budgeted income normally comes from the levying of wage and income tax. On average these revenues amount to about 7.1% of GDP in recent years, but logically fell back in 2017 and 2018 because of the economic contraction and stagnation.

#### *Belasting bedrijfsomzetten/LB/IB*

Tezamen met de loon-en inkomstenbelasting vormt de belasting op de bedrijfsomzetten normaliter ruim 60% van de totale begrote inkomsten.

#### *Business tax turnover / WT / IT*

Together with the wage and income tax, the tax on the company turnover normally accounts for more than 60% of the total budgeted income.

Ook hier geldt dat in de periode direct na Irma en Maria een flinke daling van het aantal aangiften optrad. Wij verwachten ook voor 2019 een relatief sterk herstel van deze belangrijkste belastingmiddelen op grond van het optredend herstel.

Here too, in the period immediately after Irma and Maria there was a considerable drop in the number of declarations. We also expect a relatively strong recovery of these main tax assets by 2019 on the basis of the recovery that has taken place.

Aangezien vergelijking met het verleden door de huidige omstandigheden door de regering niet erg zinvol wordt geacht, presenteren wij onderstaand een toekomstgerichte raming van de door ons verwachte ontwikkelingen voor de komende jaren:

Since the government's comparison with the past is not considered to be very meaningful due to current circumstances, we present below a future-oriented estimate of the expected developments for the coming years:

<b>Sint Maarten Meerjarenraming</b>										
	2017	% of	2018	% of	2019	% of	2020	% of	2021	% of
	Voorlopig	GDP	incl BW 2	GDP	Begroting	GDP	Geschat	GDP	Geschat	GDP
<b>Baten</b>										
<b>Belastingen</b>	326,497,087	17.3%	287,569,083	16.3%	321,889,375	17.4%	366,031,944	19.1%	396,519,325	20.4%
<b>Vergunningen</b>	13,262,954	0.7%	15,143,948	0.9%	15,808,799	0.9%	16,435,800	0.9%	16,050,000	0.8%
<b>Fees &amp; Concessies</b>	38,695,986	2.1%	34,528,995	2.0%	46,889,875	2.5%	47,390,194	2.5%	47,702,096	2.4%
<b>Overige baten</b>	29,672,553	1.6%	13,739,472	0.8%	18,507,832	1.0%	19,258,972	1.0%	18,721,920	1.0%
	<b>408,128,580</b>	<b>21.7%</b>	<b>350,981,498</b>	<b>19.8%</b>	<b>403,095,881</b>	<b>21.8%</b>	<b>449,116,910</b>	<b>23.4%</b>	<b>478,993,341</b>	<b>24.6%</b>
<b>Diverse maatregelen</b>	0	0.0%	0	0.0%	10,500,000	0.6%	36,000,000	1.9%	61,500,000	3.2%
<b>Totaal inkomsten</b>	<b>408,128,580</b>	<b>21.7%</b>	<b>350,981,498</b>	<b>19.8%</b>	<b>413,595,881</b>	<b>22.4%</b>	<b>485,116,910</b>	<b>25.3%</b>	<b>540,493,341</b>	<b>27.8%</b>
<b>Estimated GDP (IMF)</b>	<b>1,882,800,000</b>		<b>1,769,400,000</b>		<b>1,848,600,000</b>		<b>1,920,600,000</b>		<b>1,947,400,000</b>	

In 2017, deels een normaal jaar, waren de voorlopige opbrengsten circa 21,7% van het BBP (in tabel hierboven GDP, Gross Domestic Product, genoemd) zoals door het IMF ingeschat. Dit cijfer is logischerwijze negatief beïnvloed door de orkanen in september van dat jaar. Voor 2018 lijken de opbrengsten mee te vallen, waarvoor inmiddels een begrotingswijziging is ingediend. De bovengenoemde cijfers over 2018 vormen dan ook de weergave van de huidig verwachte opbrengstenontwikkeling voor dit jaar. Het opbrengstenniveau in geld daalt aanzienlijk ten opzichte van 2017 omdat dat jaar goeddeels nog een normaal beeld te zien gaf. Ook het percentage van het

GDP loopt in 2018 nog terug van 21,7% naar 19,8% in 2018. Vanaf 2019 wordt naar verwachting een verbetering zichtbaar. Dit wordt niet alleen veroorzaakt door het verdere economische herstel, maar tevens door het begin van een serie beleidsmaatregelen waartoe momenteel de voorbereidingen worden getroffen. Zo zal de belastingdienst een ingrijpende herstructurering ondergaan de komende jaren waarbij zowel organisatorisch als qua toegepaste informatietechnologie grote stappen worden gezet naar optimalisering. Daarnaast worden maatregelen voorzien om de compliance graad te verhogen op een manier zoals de afgelopen jaren met succes ook toegepast bij de SZV. En tenslotte start er een project op waarbij overheidsbreed gekeken gaat worden naar concrete mogelijkheden om de inkomsten te verhogen en de uitgaven te verlagen. Eerste resultaten daarvan worden al in 2019 verwacht.

In 2017, in part a normal year, the provisional revenues were around 21.7% of GDP (in GDP GDP, Gross Domestic Product), as estimated by the IMF. This figure is logically negatively influenced by the hurricanes in September of that year. For 2018 the revenues seem to be better than expected, for which a budget amendment has now been submitted. The above-mentioned figures for 2018 therefore reflect the current expected revenue development for this year. The revenue level in money fell considerably compared to 2017 because that year still showed a normal picture for the most part. The percentage of the GDP will also fall from 21.7% in 2018 to 19.8% in 2018. An improvement is expected from 2019 onwards. This is not only caused by the further economic recovery, but also by the beginning of a series of policy measures that are currently being prepared. For example, the tax department will undergo a radical restructuring in the coming years, with both organizational and applied information technology taking great strides towards optimization. In addition, measures are foreseen to increase the compliance degree in a way that has been successfully applied to the SZV in recent years. And finally, a project starts up that looks at the government's concrete possibilities for increasing revenues and reducing expenditure. First results are expected in 2019.

Het op langere termijn in 2021 geprognostiseerde opbrengstenniveau ter grootte van 27,7% van het GDP voldoet aan de doelstelling van de regering om dit percentage met het ook op een financieel stabiele toekomst van ons Land in de richting van de gewenste 30% te brengen vanaf de nog geen 20% van nu.

The 27.7% GDP projected revenue level in the longer term in 2021 meets the government's target of bringing this percentage to the desired 30% with the also on a financially stable future of our Country less than 20% of today.

### **Kapitaaldienst**

In de begroting is rekening gehouden met investeringen van in totaal NAf 79,5 miljoen. Dit bedrag bestaat ondermeer voor NAf 10,0 miljoen voor de nieuwe huisvesting van de Staten, voor NAf 14,1 miljoen uit investeringen voor verbeteringstrajecten bij de Belastingdienst en de Financiële Administratie, voor NAf 7,4 miljoen uit het opknappen en verbeteren van verschillende sportcomplexen, een bedrag van NAf 5,3 miljoen bestemd voor studiefinanciering, voor NAf 8 miljoen uit een nieuw gebouw voor de Meteo en het lucht-en scheepvaart departement, voor NAf 4 miljoen van de revitalisering van de commercial arrea's en voor NAf 9,1 miljoen aan infrastructurele werken.

### **Capital service**

The budget takes into account investments totaling NAf 79.5 million. This amount includes, among other things, NAf 10.0 million for the new housing of the Parliament, for approximately 14.1 million from investments for improvement projects at the Tax Department and the Financial Administration, for NAf 7.4 million from the refurbishment and improvement of various sports complexes, an amount of NAf 5.3 million earmarked for student grants, for NAf 8 million from a new building for the Meteo and the aviation and shipping department, for NAf 4 million of the revitalization of the commercial arrea's and for NAf 9.1 million of infrastructural works.

De kapitaaldienst 2019 kan als volgt worden weergegeven:

The capital expense 2019 can be shown as follows:

KAPITAALDIENST UITGAVEN 2019			
Description	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2019
<b>Parliament en Higher Councils</b>			
Non-residential buildings	Realisatie nieuwe huisvesting	Parlement	10.000.000
Other Equipment	Noodstroomvoorziening huidig pand	Parlement	150.000
ICT equipment	ICT hardware	Algemene Rekenkamer	25.100
Other Equipment	Inrichting en equipment(kantoor meubiliar)	Raad van Advies	20.000
ICT equipment	ICT hardware	Raad van Advies	20.000
<b>Total</b>			<b>10.215.100</b>
Description	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2019
<b>Ministry of AZ</b>			
Transport equipment	Beveiligde auto tbv hoogwaardigheidbekleders	FZ	250.000
Other Equipment	Invest brandkranen & brandweerkazerne	brandweer	172.370
Other Equipment	Inrichting en equipment	brandweer	100.000
Non-residential buildings	Uitwijklocatie	burgerzaken	160.000
Non-residential buildings	Trouwzaal	burgerzaken	50.000
ICT equipment	Automatisering	VDSM	100.000
Transport equipment	Vervanging vervoermiddelen	FZ	1.000.000
Transport equipment	Vervoersmiddel huurcommissie	Huurcommissie	36.000
Other Equipment	Meubilair huurcommissie	Huurcommissie	20.000
Non-residential buildings	Upgrading Vromi yard for Maintained vehicles	FZ	650.000
ICT equipment	Hard & Software	ICT	4.892.000
<b>Total</b>			<b>7.430.370</b>
Description	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2019
<b>Ministry of Finance</b>			
Computer Software & project	Upgraden Belastingdienst	Belastingdienst	11.150.000
Computer Software	Vervangen financiële systeem	Comptabiliteit	2.000.000
Computer Software	Integrale belastingstelsel herziening incl. IT	Fiscale zaken	1.000.000
<b>Total</b>			<b>14.150.000</b>
Description	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2019
<b>Ministry of Justice</b>			
Transport equipment	Vervoersmiddelen	KPSM	300.000
Non-residential buildings	Forensisch Lab (soremar gebouw)	KPSM	315.000
Non-residential buildings	Verbouwing (soremar gebouw)	KPSM	700.000
Non-residential buildings	Parkeergarage inbeslaggenomen auto's	KPSM	80.000
Computer Software	ACTPOL/BMS	IND	500.000
Other Equipment	Kogelwerende vesten	KPSM/ HVB	100.000
Non-residential buildings	Half-open inrichting	MLC	750.000
Other Equipment	Enkelbanden en electronisch toezicht gevangenis	KPSM	707.000
Other Equipment	Scanner Airport	Douane	300.000
Computer Software	Communicatiemiddelen en IT-apparatuur	Executive protection unit	250.000
Non-residential buildings	Programma management voorbereiding nieuwe gevangenis	Gevangeniswezen	1.700.000
<b>Total</b>			<b>5.702.000</b>
Description	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2019
<b>Ministry of OCIS</b>			
Other Structures	Herstel en verbetering sportaccommodaties	Sport	7.400.000
ICT equipment	Digitale D3 scanners Archeologisch onderzoek	Cultuur	15.000
Loans	Verstreckte studieleningen u/g	Education	5.279.580
	USONA 1 tablet per child	Education	1.919.218
<b>Total</b>			<b>14.613.798</b>

KAPITAALDIENST UITGAVEN 2019			
Description	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2019
<b>Ministry of VSA</b>			
Computer Software	Health information system	Afdeling Volksgezondheid	1.300.000
ICT equipment	ICT Investments, AIMS, Webportal and complaintsystem, Linkplus etc.	Stafbureau	700.000
Computer Software	Upgrade Automatisated systeem Labour Market, Dismissals and Permits	Arbeidszaken	450.900
ICT equipment	Hardware automated "ritformulier" used for each run made by Ambulance	Ambulance	50.000
	Set up Employment Agency	Dienst Arbeidszaken	250.000
	Expansion Community Helpdesks	CDFHA	150.000
Dwellings	Housing for Crisis Care	Social Services	350.000
Other Equipment	Rapid Emergency Inflatable Shelter (Already Approved not executed)	Ambulance	111.800
Computer Software	Communication and Dispatch system (Already Approved not executed)	Ambulance	25.000
Other Equipment	Hartmachine	Ambulance	36.000
Other Equipment	Life Pack 15 hartmonitor	Ambulance	19.450
Other Equipment	Hart massage machines	Ambulance	14.400
Other Equipment	1 additional Lifepack 15 hartmachines for Piket	Ambulance	37.000
Other Equipment	1 additional Lifepack 15 hartmassage machine for Piket	Ambulance	32.000
Computer Software	Cavis systeem upgrade systeem	Ambulance	24.500
Computer Software	Software LMIS/MIS	Afdeling Arbeid	170.000
Computer Software	BIG information system (Registration system for Health Care Providers)	Inspectie	150.000
Transport equipment	2 Ambulances, replacement after 6 years (Replacement)	Ambulance	550.000
	Investment Outbreak prevention	CPS	65.000
Other Equipment	Replacement of one Auto Pulse machine	Ambulance	21.000
	Expansion Women Desk	CDFHA	200.000
Computer Software	Information systems Inspectie	Inspectie	100.000
Other Equipment	Replacement and expansion of training material for ambulance	Ambulance	100.000
Transport equipment	Replacement Vehicle	SG	50.000
ICT equipment	Hardware geautomatiseerde ritformulier	Ambulance	50.000
		<b>Total</b>	<b>5.007.050</b>
<b>Ministry of TEAT</b>			
Transport equipment	Purchase and installation of school bus management fleet	IDEZ	568.040
Other Equipment	Purchase of tablets	IDEZ	40.000
Other Equipment	Purchase of datacollection tablets	STATS	55.000
Dwellings	New Building MDS and Aviation	Met. Office and Aviation & Shipping Dept	8.000.000
N/A	Revitalisation of Commercial Districts (NRRRP)		4.000.000
Transport equipment	Vehicle	Met. Office	63.000
Transport equipment	Vehicle	Stafbureau	63.000
Other Equipment	Replace and upgrade of equipment	Met. Office	450.000
		<b>Total</b>	<b>13.239.040</b>
<b>Ministry of VROMI</b>			
Other Structures	Lifting station Philipsburg West	Beh / NW	675.000
Land Improvements	Sewage Infra mainline Welgelegen road	Beh / NW	4.000.000
Land Improvements	Hard surfacing road (concrete & Asphalt)	Beh / NW	2.000.000
Land Improvements	Upgrading Colebay - Simpsonbay main road	Beh / NW	2.500.000
		<b>Total</b>	<b>9.175.000</b>
		<b>TOTAL</b>	<b>79.532.358</b>
<b>Financiering via</b>			
	Afschrijvingen		14.121.000
	Eigen middelen	Education	1.919.218
	Geldlening o/g		63.492.140
		<b>Total</b>	<b>79.532.358</b>

De kapitaaldienst zal gefinancierd worden uit eigen middelen voor NAf 1,9 miljoen en door het aantrekken van een geldlening van NAf 63,5 miljoen.

The capital expense will be financed from own funds for NAf 1.9 million and by raising a loan of NAf 63.5 million.

De regering is van mening dat niet alleen de bijzondere omstandigheden een dergelijk bedrag rechtvaardigen, maar ook dat de variëteit in investeringsonderwerpen deze investeringen haalbaar maken in 2019. Daarnaast vindt er een soort inhaalslag plaats vanwege het feit dat de geldmiddelen die voor investeringen in 2017 beschikbaar waren eind 2017 werden omgedoopt tot een onderdeel van de liquiditeitssteun 2017 waardoor er toen niet meer geïnvesteerd kon worden.

The government is of the opinion that not only the special circumstances justify such an amount, but also that the variety of investment topics make these investments feasible in 2019. In addition, there is a kind of catch-up effort due to the fact that the funds available for investments in 2017 were available in the end of 2017 was renamed as part of the liquidity support for 2017 so that investments could not be made at that time.

### **Leningen o/g en rentelastnorm**

De totale rentelast van de collectieve sector bedraagt voor 2019 NAf 16,2 miljoen exclusief rente op betalingsachterstanden en bankkosten, waarbij er voor de nog aan te trekken leningen ter dekking van de kapitaaldienst vanuit is gegaan dat deze aangetrokken kunnen worden tegen een percentage van 2,95%. Het totale bedrag aan rentekosten blijft ruimschoots onder de laatst vastgestelde rentelastnorm van NAf 31,9 miljoen.

### **Loans o / g and interest charge norm**

The total interest burden of the collective sector amounts to NAf 16.2 million before 2019 excluding interest on payment arrears and bank charges, whereby for the still to be contracted loans to be funded from the capital expense is assumed that these can be attracted at a percentage of 2, 95%. The total amount of interest costs remains well below the most recently established interest charge rate of NAf 31.9 million.

Zoals aangegeven bij de toelichting op de leningen o/g van de overheid, is de invloed van de aan te trekken lening voor de nieuwbouw van het Algemeen Ziekenhuis van Sint Maarten nog niet bekend en daarom niet meegenomen in de ontwikkeling van de schuldpositie en de rentelasten.

As indicated in the notes to the government loans, the influence of the loan to be raised for the new building of the General Hospital of Sint Maarten is not yet known and therefore not included in the development of the debt position and the interest charges. .

## **2.4 Liquiditeitsontwikkeling en liquiditeitssteun**

Voor de continuïteit van de overheid is het van het grootste belang dat de overheid in staat blijft om aan haar betalingsverplichting te voldoen. Gezien de geprojecteerde verliezen voor 2019 (NAf 90,2 miljoen) ontstaat er een liquiditeitstekort waarvoor aanvullende liquiditeitssteun nodig tot naar schatting hetzelfde bedrag. Hoewel de huidige doorlooptijd van de tranches per kwartaal naar onze mening te lang is, zijn wij wel blij met de gekozen systematiek om de liquiditeitssteun per kwartaal naar aanleiding van onze kwartaalrapportage te bepalen.

### **2.4 Liquidity development and liquidity support**

For the continuity of the government, it is of the utmost importance that the government remains able to meet its payment obligation. In view of the projected losses for 2019 (NAf 90.2 million), a liquidity shortage arises which requires additional liquidity support up to an estimated same amount. Although the current duration of the tranches per quarter is too long in our opinion, we are pleased with the chosen system to determine the liquidity support per quarter in response to our quarterly reporting.



Op basis van het seizoenpatroon mag verwacht worden dat de liquiditeitssteun voor het grootste deel betrekking zal hebben op het 3<sup>e</sup> en 4<sup>e</sup> kwartaal 2019 waarvan de laatste tranche op basis van de gehanteerde systematiek in het 1<sup>e</sup> kwartaal van 2020 ontvangen zal worden.

Op grond van het voorgaande kan de begroting 2019 korthedshalve als volgt worden weergegeven:

Based on the seasonal pattern, it can be expected that liquidity support will for the most part relate to the 3rd and 4th quarter of 2019, the last tranche of which will be received in the 1st quarter of 2020 on the basis of the system used.

Based on the foregoing, the 2019 budget can be shown as follows for the sake of brevity:

<b>Samenvatting Begroting Land Sint Maarten</b>	
<b>Gewone Dienst Uitgaven</b>	<b>2019</b>
Gouverneur	0
Parlement	17.809.702
Ministerie van Algemene Zaken	82.824.562
Ministerie van Financien	63.085.477
Ministerie van Justitie	76.490.591
Ministerie van Onderwijs, Cultuur, jeugd en Sport	125.468.443
Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid	74.087.804
Ministerie van Economische zaken, Vervoer, Toerisme, en Telecommunicatie	26.831.730
Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu	37.214.934
<b>Totaal van de Uitgaven</b>	<b>503.813.243</b>
<b>Gewone Dienst Inkomsten</b>	<b>2019</b>
Gouverneur	-
Parlement	-
Ministerie van Algemene Zaken	5.927.500
Ministerie van Financien	347.287.656
Ministerie van Justitie	14.180.394
Ministerie van Onderwijs, Cultuur, jeugd en Sport	382.000
Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid	3.566.518
Ministerie van Toerisme, Economische zaken, Vervoer en Telecommunicatie	30.897.977
Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu	11.353.836
<b>Totaal van de Inkomsten</b>	<b>413.595.881</b>

<b>Saldo van inkomsten en uitgaven</b>		<b>2019</b>
Gouverneur	-	
Parlement	-17.809.702	
Ministerie van Algemene Zaken	-76.897.062	
Ministerie van Financien	284.202.179	
Ministerie van Justitie	-62.310.197	
Ministerie van Onderwijs, Cultuur, jeugd en Sport	-125.086.443	
Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid	-70.521.286	
Ministerie van Toerisme, Economische zaken, Vervoer en Telecommunicatie	4.066.247	
Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu	-25.861.098	
<b>Totaal saldo van de Inkomsten en Uitgaven</b>	<b>-90.217.362</b>	

### 3. Beleidsdeel

In dit hoofdstuk worden de beleidsprioriteiten voor 2019 beschreven.

*“Beleid is het streven naar het bereiken van bepaalde doeleinden met bepaalde beleidsinstrumenten en in een bepaalde tijdsvolgorde”.*

### 3. Policy

This chapter describes the policy priorities for 2019.

"Policy is the pursuit of achieving certain objectives with certain policy instruments and in a certain time sequence".

Zoals eerder opgemerkt staan beleidsmatig voor 2019 het regeerprogramma 2018-2022 met daarin de wederopbouw, de herstructurering c.q. versterking van het ambtenarenapparaten het financieel gezond maken van Sint Maarten op de eerste plaats, dit aangevuld met andere initiatieven die eveneens zijn opgenomen in het regeerprogramma 2018-2022. Dit betekent tevens, mede gezien de beperkte capaciteit binnen het ambtelijke apparaat en de inzet van een aantal van hen in de projectorganisatie wederopbouw, dat het aantal nieuwe beleidsdoelen beperkt is. Wel ziet u een aantal beleidsvoornemens terugkomen die eerder niet gerealiseerd of afgerond konden worden.

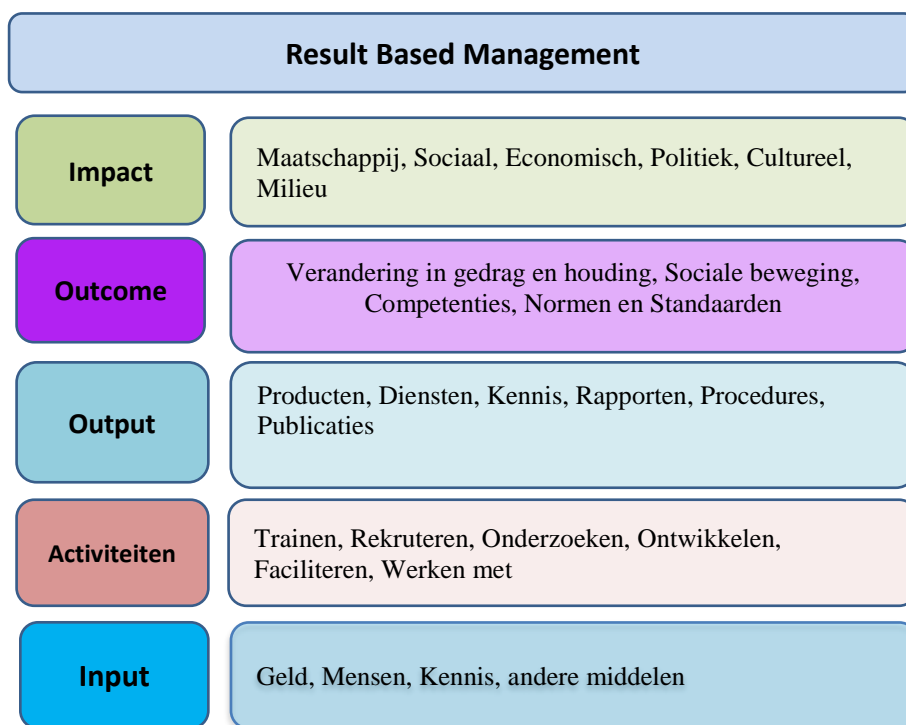
As stated earlier, the 2018-2022 governmental program, including the reconstruction, the restructuring and / or reinforcement of the civil service and the financial stability of Sint Maarten, are in the first place, topped up with other initiatives that are also included in the government program 2018- 2022. This also means, given the limited capacity within the civil service and the deployment of a number of them in the project organization reconstruction, that the number of new policy objectives is limited. You do, however, see a number of policy proposals reoccurring that could not previously be realized or completed.

De hierna geformuleerde beleidsacties 2019 geven een indicatie die afhankelijk van de middelen van de begroting 2019 gerealiseerd zou kunnen worden in een poging de beleidsbegroting en de financiële begroting één geheel te doen vormen.

The policy actions 2019 formulated below provide an indication that can be realized depending on the 2019 budget in an effort to make the policy budget and the financial budget together form one whole

In 2017 is gestart met het formuleren van de beleidsprioriteiten en de daaruit voortvloeiende beleidsacties volgens de systematiek van Result Based Management (hierna: RBM). RBM stelt de ministeries in staat de vaak meer abstracte strategische doelstellingen (impact en outcome) te vertalen naar de daadwerkelijke operationele doelstellingen (de beleidsacties op output niveau) en later naar de uitvoering van activiteiten zoals vastgelegd in de jaarplannen van de uitvoeringsorganisaties.

In 2017 a start was made to formulate the policy priorities and the therefrom resulting policy actions according to the Result Based Management (hereinafter: RBM) system. RBM enables the ministries to translate the often more abstract strategic goals (impact and outcome) to the actual operational objectives (the policy actions at the output level) and later to the implementation of activities as defined in the annual plans of the implementing organizations.



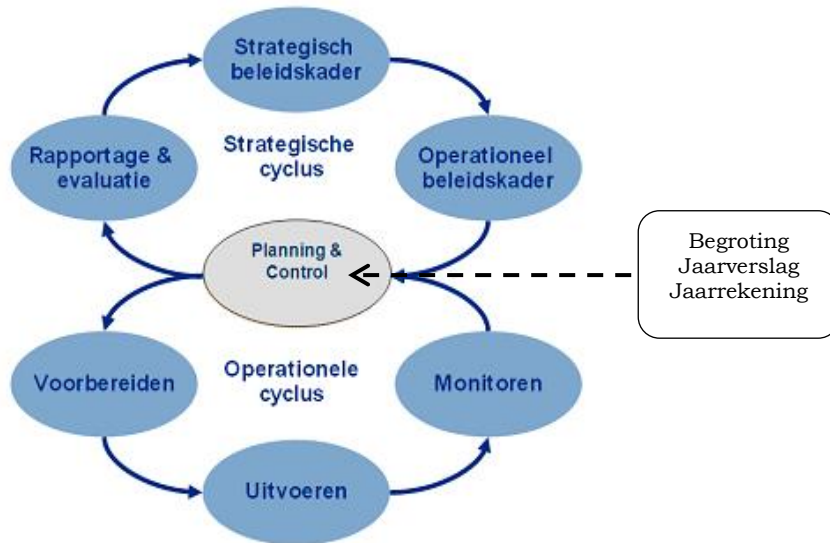
<b>RESULT BASED MANAGEMENT</b>	
<b>Impact</b>	Society, Social, Economic, Political, Cultural, Environment
<b>Outcome</b>	Change in behavior and attitude, Social Mobility, Competences, Norms and Standards
<b>Output</b>	Products, Services, Knowledge, Reports, Procedures. Publications
<b>Activities</b>	Training, Recruiting, Researching, Developing, Facilitating, Working with
<b>Input</b>	Money, People. Knowledge, other resources

### Beleidsvorming, begroting en beleidsuitvoering

De komende jaren zullen in het teken staan van het verbeteren van de aansluiting tussen beleidsvorming en beleidsuitvoering. Deze twee zijn met elkaar verbonden door de jaarlijkse begrotingscyclus binnen de overheid. De drie samengevoegd vormen een sluitende planning en control-cyclus.

### Policy making, budget and policy implementation

The coming years will be dominated by improving the connection between policy making and policy implementation. These two are linked by the annual budget cycle within the Government. The three joined together form a closed planning and control cycle.



Met de te realiseren verbetering van de aansluiting wordt ook verdere invulling gegeven aan de systematiek van beleidsverantwoord begroten. De beleidsverantwoorde begroting is een belangrijk onderdeel van de begrotingscyclus en vormt het hoofdproduct dat wordt ingezet voor de sturing en monitoring van de beleidsuitvoering.

	Strategic policy framework	
Reporting and evaluation	<b>Strategic Cycle:</b>	Operational policy framework
	Planning & control	1. Budget 2. Annual financial Statement 3. Year Account
Preparing	<b>Operational Cycle</b>	Monitoring
	Implementing	

With the improvement of the connection to be achieved, also the system of policy-based budgeting will be further developed. The policy-based budget is an important part of the budget cycle and is the main product used to control and monitor policy implementation.

### 3.1 Ministerie van Algemene Zaken

#### 3.1.1 Beleidsprioriteiten

Gezien de totale overkoepelende missie en visie van Sint Maarten, de taken van het Ministerie van AZ en de huidige ontwikkelingen zal in 2019 de nadruk worden gelegd op de volgende beleidsprioriteiten:

### 3.1 Ministry of General Affairs

#### 3.1.1 Policy priorities

In view of the total overall mission and vision of Sint Maarten, the tasks of the Ministry of General Affairs (GA) and current developments apply the following policy priorities for this ministry in 2019:

- Het (doen) uitvoeren van projecten in het kader van het NRRP in samenwerking met de Wereldbank en Nederland en ondersteund door de daartoe in te richten projectorganisatie welke qua kosten gefinancierd zal worden vanuit het Wederopbouwfonds;
- Executing projects under the NRRP in collaboration with the World Bank and the Netherlands and supported by the project organization to be set up for this purpose, which will be financed in terms of costs from the Reconstruction Fund;
- De efficiënte coördinatie en beheer van de organisatie door het ondersteunen en trainen van de organisatie als geheel in overeenstemming met de wetten, regels en voorschriften;
- The efficient coordination and management of the organization by supporting and training the organization as a whole in accordance with the laws, rules and regulations;
- De zorg voor binnenlands bestuur, waaronder bestuurlijke ontwikkeling;
- The care for domestic government, including administrative development;
- In 2019 en de komende jaren zal op basis van de wederopbouw, vervolg moeten worden gegeven aan de ontwikkeling van het nationaal ontwikkelingsplan;
- In 2019 and the coming years, on the basis of reconstruction, the development of the national development plan will have to be continued;
- Beleidsontwikkeling en uitvoering op het niveau van publieke dienstverlening
- 
- Policy development and implementation at the level of public services
- 
- Samenwerking met regionale en internationale organisaties- ECLAC, ACS en CARICOM en deelname in relevante vergaderingen voor de bevordering van het buitenlands beleid van Sint Maarten. Samenwerking met de Europese Unie op gebieden van gemeenschappelijk belang en het deelnemen aan relevante vergaderingen voor het bevorderen van het Nationaal Ontwikkelingsplan en het buitenlands beleid van Sint Maarten.
- Collaboration with regional and international organizations - ECLAC, ACS and CARICOM and participation in relevant meetings for the promotion of Sint Maarten's foreign policy. Cooperation with the European Union in areas of common interest and participation in relevant meetings to promote the National Development Plan and the foreign policy of Sint Maarten.

Andere beleidsprioriteiten zijn:

- Het prioriteren en vervolgens verbeteren van de coördinatie (en handhaving van procedures) voor met name een effectief functionerende afdeling Diensten, Middelen en Ondersteuning (DMO) binnen het Ministerie van AZ;

Other policy priorities are:

- Prioritizing and subsequently improving the coordination (and enforcement of procedures) for an effectively functioning Services, Means and Support department (DMO) within the Ministry of GA;

- Het prioriteren en vervolgens verbeteren van de coördinatie van de taken die meer dan één ministerie raken door versterking van de interministeriële samenwerking;
- Prioritizing and subsequently improving the coordination of tasks that affect more than one ministry by strengthening interministerial cooperation;
- Bevordering en optimalisering van de dienstverlening aan burgers van Sint Maarten door onder andere de toepassing van de door de Ministerraad in 2018 goedgekeurde richtlijnen voor de aanschaf van producten en diensten;
- Promotion and optimization of services to citizens of Sint Maarten by, among other things, the application of the guidelines for the purchase of products and services approved by the Council of Ministers in 2018;
- Het verder digitaliseren van de interne werkprocessen.
- Further digitizing the internal work processes.
- 

### 3.1.2 Beleidsacties

Gezien de uitdagingen van de regering in het algemeen, en het Ministerie van AZ in het bijzonder voor de komende jaren, en gezien de beschikbare middelen in de begroting 2019, kunnen de beleidsacties in 2019 als volgt worden beschreven:

### 3.1.2 Policy actions

Given the challenges facing the government in general, and the Ministry of GA in particular for the coming years, and given the resources available in the budget of 2019, policy actions in 2019 can be described as follows:

In 2019 zal het ministerie in nauwe samenwerking met financiën het voortouw nemen in de afstemmingen tussen het regeerprogramma, de uitvoering van het NRRP en de gevolgen daarvan voor de begroting en de jaarrekening van Sint Maarten.

In 2019, the ministry, in close cooperation with finances, will take the lead in the coordination between the government program, the implementation of the NRRP and the consequences for the budget and the Sint Maarten annual accounts.

In 2019 zal het ministerie doorgaan met de nodige nadere toelichting op en training met betrekking tot het interne besluitvormingsproces. Dit houdt ook in een verbetering van de kennis over de documentatiestroom binnen de gehele overheid, zodat deze sneller en efficiënter uitgevoerd kan worden. In deze fase wordt nog niet gedacht aan het wijzigen van procedures. De training is vooral bedoeld om de ambtenaren en bevoegde autoriteiten bekend te maken met de besluitvormingsprocessen en procedures.

In 2019, the ministry will continue with the necessary further explanation and training with regard to the internal decision-making process. This also means improving the knowledge about the documentation flow throughout the entire government, so that it can be implemented faster and more efficiently. In this phase, you are not thinking about changing procedures. The training is primarily intended to familiarize officials and competent authorities with the decision-making processes and procedures.

Meer aandacht zal worden besteed aan het voorkomen, beperken en bestrijden van brand, ongevallen en rampen middels een efficiënte en effectieve organisatie, om zodanig de fysieke veiligheid van burgers en bezoekers te waarborgen.

More attention will be paid to preventing, limiting and combating fire, accidents and disasters through an efficient and effective organization, in order to guarantee the physical safety of citizens and visitors.

Voor wat betreft de dienstverlening zal er meer aandacht worden besteed aan klantvriendelijke dienstverlening aan zowel de interne en externe klanten. Extern, zal meer gebruik worden gemaakt van nieuwe technologieën zoals het online maken van afspraken en indienen van verzoeken. Deze tijden brengen ook met zich mee dat de zorg voor het binnenlands bestuur, waaronder de bevordering van de efficiency en effectiviteit van overheidsorganisatie, meer aandacht krijgt. Het een en ander met het streven voor de instandhouding en uitdieping van de democratische rechtsstaat.

With regard to services, more attention will be paid to customer-friendly services to both internal and external customers. Externally, more use will be made of new technologies such as making appointments online and submitting requests. These times also mean that the care for domestic government, including the promotion of the efficiency and effectiveness of government organizations, will receive more attention. This with the aim of preserving and deepening the democratic constitutional state.

De ervaring heeft ons geleerd dat wij meer aandacht moeten besteden aan de samenwerking met regionale en internationale organisaties, door onder anderen meer deelname aan relevante vergaderingen.

Experience has taught us that we need to pay more attention to cooperation with regional and international organizations, for example through more participation in relevant meetings.

Samenwerking met de Franse kant dient altijd een prioriteit en het streven van de regering te zijn. Samenwerking met de Europese Unie op gebieden van gemeenschappelijk belang en het deelnemen aan relevante vergaderingen voor het bevorderen van het Nationaal Ontwikkelingsplan (National Development Plan (NDP)) en het buitenlands beleid van Sint Maarten.

Cooperation with the French side should always be a priority and the government's goal. Cooperation with the European Union in areas of common interest and participation in relevant meetings for the promotion of the National Development Plan (NDP) and the foreign policy of Sint Maarten.

### **3.1.3 Risico's binnen de beleidsuitvoering**

#### **3.1.3 Risks within the policy implementation**

Bij het opstellen van deze begroting is uiteraard rekening gehouden met alle factoren welke van belang zijn voor het functioneren van het ministerie ten goede van de organisatie. Het bovenstaande is uiteraard gebaseerd op de rol van het ministerie binnen de gehele organisatie. Hoewel er rekening is gehouden met de financiële situatie van het Land, wordt ook uitgegaan van de ondersteuning aan de andere ministeries en de publieke dienstverlening. De risico's zijn hetzelfde als de voortgaande jaren, in de zin dat indien de begroting niet zoals verzocht wordt toegekend, dit uiteraard gevolgen zal hebben voor de plannen van het ministerie. Een extra risico vormt natuurlijk de werkelijkheid na orkanen Irma en Maria.

In drawing up this budget, all factors that are important for the functioning of the ministry to the benefit of the organization have obviously been taken into account. The above is of course based on the role of the ministry



within the entire organization. Although the financial situation of the Country has been taken into account, the support is also given to the other ministries and the public service. The risks are the same as the ongoing years, in the sense that if the budget is not allocated as requested, this will of course have consequences for the plans of the ministry. An additional risk is of course the reality after hurricanes Irma and Maria.

De ervaring heeft geleerd dat het belangrijk is een *disaster management fund* (calamiteitenfonds) op te zetten. Het streven van het ministerie is om 5 miljoen gulden in de begroting op te nemen teneinde in de eerste weken na een mogelijke calamiteit te kunnen voorzien in voedsel, water, urgente reparatie, opruiming, evacuatie (chartervliegtuigen), maar ook ter voorbereiding op een eventuele calamiteit, zoals bijvoorbeeld het opslaan van medicijnen, babyvoedsel etc., maar ook alles wat verder nodig is om zich voor te bereiden. De bedoeling is dat de begroting van alle zeven ministeries met een zevende van het uiteindelijk bedrag wordt ingekort, en de fondsen op een begrotingspost onder het Ministerie van Financiën wordt opgenomen.

Experience has shown that it is important to set up a disaster management fund (calamity fund). The aim of the ministry is to include 5 million guilders in the budget in order to be able to provide food, water, urgent repair, clearance, evacuation (charter aircraft) in the first weeks, but also in preparation for a possible emergency calamity, such as storing medicines, baby food, etc., but also everything else that is needed to prepare. The intention is that the budget of all seven ministries will be shortened by one-seventh of the final amount, and the funds will be included in a budget item under the Ministry of Finance.

Ook heeft de regering recentelijk een lidmaatschap afgesloten bij de "Caribbean Catastrophe Risk Insurance Facility (CCRIF), een verzekeringsvoorziening van meerdere (ei)-landen tegen schade bij aardbeving, orkaan, extreme regenval etc. De landen die hierbij zijn aangesloten betreffen meest de Caribische (ei)landen en Centraal Amerika. Het geschatte bedrag is NAF 1,8 miljoen voor het dienstjaar 2019 en wordt via het Wederopbouwfonds vergoed.

The government has also recently signed a membership to the Caribbean Catastrophe Risk Insurance Facility (CCRIF), an insurance provision for several islands/countries against damage in the event of an earthquake, hurricane, extreme rainfall, etc. The countries that are affiliated to this are mostly the Caribbean islands/countries and Central America. The estimated amount is NAF 1.8 million for the financial year of 2019 and is reimbursed via the Reconstruction Fund.

Het kan zijn dat het streven naar een efficiëntere functioneren van de organisatie en meer nadruk op de coördinerende rol van het ministerie, de kosten kunnen beïnvloeden.

It may be that the pursuit of a more efficient functioning of the organization and more emphasis on the coordinating role of the ministry can influence the costs.

Andere risico's betreffen:

1. De bedreiging voor de slagvaardigheid van de brandweer, met als gevolg het niet langer op het juiste niveau garanderen van de fysieke veiligheid van de inwoners en bezoekers van Sint Maarten. Via het Wederopbouwfonds worden bepaalde verbeteringen versneld gerealiseerd;

Other risks concern:

1. The threat to the effectiveness of the fire brigade, with the result that it no longer guarantees the physical safety of the residents and visitors of Sint Maarten at the right level. Certain improvements are accelerated through the Reconstruction Fund;

2. Het gebrek aan financiële ruimte om de vacatures in te vullen, zal als gevolg hebben dat door minder personeel, meer "overwerk" zal worden uitbetaald. Dit geldt met name bij de afdeling Facilitaire Zaken en de Brandweer, maar leidt mogelijk ook tot gezondheidsklachten wegens overwerk.  
2. The lack of financial scope to fill vacancies will result in more "overtime" being paid out by fewer staff. This applies particularly to the department of Facility Affairs and the Fire Department, but may also lead to health complaints due to overtime.
  
3. Het verder inkorten op de begroting met name voor de afdeling Facilitaire Zaken zal gevolgen hebben voor het voldoen aan onze betalingsverplichtingen (elektriciteit, water, en communicatie).  
3. Further shortening of the budget, in particular for the department of Facility Affairs, will have consequences for compliance with our payment obligations (electricity, water, and communication).

## 3.2 Ministerie van Financiën

### 3.2.1 Beleidsprioriteiten

Gezien de overkoepelende missie en visie van Sint Maarten, de taken van het Ministerie van Financiën en ook de huidige ontwikkelingen gelden de volgende beleidsprioriteiten voor dit ministerie:

#### 3.2 Ministry of Finance

##### 3.2.1 Policy priorities

Given the overall mission and vision of Sint Maarten, the tasks of the Ministry of Finance and the current developments, the following policy priorities apply to this ministry:

1

#### Financieel Beheer

Het Ministerie van Financiën ziet het als een van haar belangrijke taken om zorg te dragen voor een adequaat (juist, tijdig en volledig) financieel beheer binnen de overheid. Dit vertaalt zich in het beschikbaar stellen van instrumentarium, stellen van richtlijnen voor de financiële verwerking en het administreren van financiële transacties. Dit alles speelt zich af binnen de richtlijnen van de Comptabiliteitslandsverordening. Door de auditor en de toezichhouders (SOAB, Cft en ARK) zijn op diverse punten aanbevelingen gedaan gericht op een verbeterd financieel beheer. Het ministerie heeft zich tot doel gesteld om deze aanbevelingen stapsgewijs te realiseren. Na een aanvankelijke start in 2017 zijn de projecten later in dat jaar tot stilstand gekomen. In augustus 2018 is een herstart gemaakt met de bedoeling alle deelprojecten en de vernieuwde IT binnen 2 jaar te implementeren.

#### Financial Management

The Ministry of Finance sees it as one of its important tasks to ensure proper (just, timely and complete) financial management within the government. This translates into making available the necessary tools, by setting guidelines for financial processing and by managing financial transactions. All of this takes place within the provisions of the National Accountability Ordinance. The auditor and supervisors (SOAB, CFT and ARK) have made recommendations on improving financial management on various points. The Ministry has set itself as its objective to achieve these recommendations step by step. After an initial start in 2017, the projects came to a halt later in that year. A restart was made in August 2018 with the intention of implementing all sub-projects and the renewed IT within 2 years.

2

#### Belasting Compliance

De tweede belangrijke taak van het Ministerie van Financiën betreft het uitvoering geven aan de belastingwetgeving. Ook op dit vlak bestaat er al geruime tijd behoefte aan verbetering van de efficiency en effectiviteit van deze uitvoerende dienst met als einddoel verbetering van de compliance. Deze verbetering zal worden bewerkstelligd door het doorvoeren van een bijna volledige herinrichting van de organisatie qua organisatorische inrichting, van werkprocessen en procedures, een volledig nieuw IT systeem met klantvriendelijker mogelijkheden voor belastingplichtigen, aandacht voor de persoonlijke ontwikkeling van medewerkers en een fysieke integratie van Inspectie en Ontvangersorganisaties. Dit alles dient er binnen 3 jaar voor zorg te

dragen dat burgers en bedrijven bereid zijn of gedwongen zullen worden hun wettelijke verplichtingen ten aanzien van de gemeenschap waarvan zij deel uitmaken na te komen.

## **2 Tax Compliance**

The second important task of the Ministry of Finance concerns the implementation of tax legislation. Also in this area there has long been a need to improve the efficiency and effectiveness of this executive service with the ultimate goal of improving compliance. This improvement will be achieved by implementing an almost complete redesign of the organization in terms of organizational structure, work processes and procedures, a completely new IT system with more customer-friendly options for taxpayers, attention to the personal development of employees and a physical integration of Inspection and Recipient organizations. All this must ensure within 3 years that citizens and businesses are prepared or forced to fulfill their legal obligations towards the community of which they are a part.

### **3**

#### **Het ministerie als Organisatie**

---

Het ministerie stelt zich verder tot doel om de dienstverlening aan de samenleving te verbeteren door het op peil brengen van de tijdigheid en betrouwbaarheid van de diensten. Om dit te bereiken is verdere integratie van de administraties een voorwaarde evenals een solide en stabiele voorzieningen op gebied van utiliteit en ICT. Dit houdt voor Financiën in dat planning, organisatie en coördinatie van financiële processen over de volle breedte van de overheid moeten worden verbeterd.

### **3. The Ministry as an Organization**

The Ministry further aims to improve service to the society by bringing about the timeliness and reliability of the services it provides. In order to achieve this, further integration of administrations is necessary as well as solid and stable utilities in the area of utility and ICT. This implies for the Finance Department that planning, organization and coordination of financial processes need to be improved across all Ministries.

### **4**

#### **Het Afleggen van Rekenschap aan de Volksvertegenwoordiging**

---

Het Optimaliseren van de begrotings- en verantwoordingscyclus van Sint Maarten. Volledige en tijdige verzameling van de benodigde gegevens (baten, lasten alsmede adequate toelichting daarop) om een begroting en jaarrekening tijdig en kwalitatief verantwoord aan te kunnen bieden, zodat een verantwoord inzicht kan worden gevormd door de Staten en het volk. Daarnaast ook de verdere invulling van het toezicht op de overheid instellingen.

### **4 Being accountable to Parliament (The people's representation)**

The Ministry of Finance also focuses on optimizing the budget and accountability cycle of Sint Maarten. Full and timely collection of the required data (income, expenses as well as adequate elucidation thereof) to be able to offer a budget and annual accounts in a timely and qualitative manner, so that a responsible insight can be formed by the Parliament and the people. In addition, the further implementation of the supervision of government institutions.

### 3.2.2 Beleidsacties

Gezien de uitdagingen tot verbetering waar het Ministerie van Financiën voor staat is een meerjarige aanpak noodzakelijk. Voorts moet rekening gehouden worden met beperkte beschikbare middelen (geld en capaciteit). Op grond hiervan zijn de beleidsacties in 2019 als volgt geprioriteerd.

#### 3.2.2 Policy actions

In view of the challenges for improvement that the Ministry of Finance stands for, a multi-annual approach is necessary. Furthermore, limited resources (in money and capacity) must be taken into account. Based on this the policy actions in 2019 are prioritized as follows.

## 1

### Financieel Beheer

Duurzame ontwikkelingsdoeleinden zijn kritisch voor de wederopbouw van het Land. Hiermee samenhangend zijn er financiële verplichtingen. De richtlijnen voor het tot stand komen van deze verplichtingen en het uiteindelijk verwerken en rapporteren van de financiële transacties is een fundamentele grondslag voor een succesvol wederopbouw en de verantwoording die daarover dient te worden afgelegd.

#### Financial Management

Sustainable development goals are critical for the reconstruction of the Country. In connection with this there are financial obligations. The guidelines for the establishment of these obligations and the final processing and reporting of the financial transactions is a fundamental basis for a successful reconstruction and the accountability that needs to be made.

Het Ministerie van Financiën erkent de zwaarwichtigheid van haar positie binnen het geheel in dit kader en heeft de volgende beleidsacties voor 2018-2022 vastgesteld:

- De verdergaande verbetering van het financieel beheer, ondermeer door de investering in een nieuw financieel systeem en de uitvoeren van verbeteringsprojecten in dat kader.
- Zorgdragen dat de duurzame doelen van de NDP en de NRRP zich op dezelfde hoofdlijnen richten waar het financiële aspecten betreft.
- Zorgdragen voor het onderhouden en versterken van de werkrelatie tussen Sint Maarten, Nederland en de Wereldbank waar het financiële aspecten betreft.
- Bijstand van de koninkrijkparkers en internationale organisaties verder helpen structureren;
- Liaison met de verantwoordelijke ministeries voor de evaluatie, herdefiniëren en structureren van het nationale rampenbeheersplan;
- Identificeer projecten die prioriteit hebben en op zoek gaan naar aanvullende financiering als de bijstand via het Wederopbouwfonds niet voldoende is om alle prioriteiten na te komen;
- Een nationaal ontwikkelingsfonds oprichten.

The Ministry of Finance recognizes the seriousness of its position within the context as a whole and has identified the following policy actions for 2018-2022:

- The further improvement of financial management, partly through the investment in a new financial system and the execution of improvement projects in that context.
- Ensure that the sustainable goals of the NDP and the NRRP focus on the same main points with regard to financial aspects.
- Taking care of maintaining and strengthening the working relationship between Sint Maarten, the Netherlands and the World Bank where financial aspects are concerned.
- Further help structuring assistance from the Kingdom partners and international organizations;
- Liaison with the responsible ministries for the evaluation, redefinition and structuring of the national disaster management plan;

- Identify projects that have priority and look for additional funding if assistance via the Reconstruction Fund is not sufficient to meet all priorities;
- Establish a national development fund.

## 2

### Belasting Compliance

Het Ministerie van Financiën is gestart met de voorbereiding van grootschalig project verdeeld over meerdere jaren voor volledige belastinghervorming. De beleidsdoeleinden die hieruit vloeien zijn:

- Het belastingkantoor versterken door:
  1. Oprichten van een nieuw gebouw met alle afdelingen onder een dak; de eerste plannen zijn ontwikkeld.
  2. Modernisering van de ICT-voorzieningen; hiervoor is in 2017 een aanbesteding gestart.
  3. Werving en selectie en bijscholing bestaande personeel.
  4. Aanpassing van interne processen en procedures.
- Stimulering nakoming belastingplicht door:
  1. Dialoog aan te gaan met de centrale bank over manieren om de economie te stimuleren.
  2. Het ontwikkelen van een voorwaardelijk drijfveer voor bedrijven om hun belastingplichten na te komen.
  3. Versterking van de audit- en controleorganen binnen de belastingdienst, zo mogelijk in samenwerking met andere instanties.
- Vereenvoudigen van de communicatie met de belastingplichtige.
  1. Het inrichten van moderne mogelijkheden (portals) om via elektronische weg aangiften in te dienen en te betalen.

## 2. Tax Compliance

For the optimization of the Tax Administration, the Ministry of Finance started with a large-scale project divided over several years. The policy goals resulting from this are:

Empowering the tax department by:

1. Construction of a new building with all departments under one roof; the first plans have been developed.
2. Modernization of ICT facilities; a tender was launched in 2017 for this.
3. Recruitment and selection and further training of existing staff.
4. Adjustment of internal processes and procedures.

• Promotion of compliance with tax liability by:

1. Entering in dialogue with the Central Bank on ways to stimulate the economy.
2. Developing a conditional incentive for companies to meet their tax obligations.
3. Strengthen the audit and control bodies within the tax authorities, if possible in cooperation with other agencies.

## 3

### Het ministerie als Organisatie

Om tot een geïntegreerde overheid te komen heeft het ministerie de hieronder beschreven beleidsdoeleinden:

- Liaison met het verantwoordelijk ministerie voor bestemming en revitalisering.

- Liaison met het verantwoordelijk ministerie voor diversifiëren van de economie om de toeristische sector aan te vullen.
- Liaison met het verantwoordelijk ministerie voor investeren in de infrastructuur van wegen en overheidsgebouwen.
- Bevorder transparantie, integriteit en verantwoordelijkheid.
- Het bevorderen van goed bestuur.
- Centraliseren van de financial controllers.
- Versterken en verbeteren van het personeel binnen het ministerie o.m. geven van trainingen en bij de Belastingdienst het opzetten van een uitwisselingsprogramma c.q. samenwerking met de andere eilanden.
- Opleiden personeel voor optimale dienstverlening.

### **The Ministry as an organisation**

In order to achieve an integrated government, the ministry has the policy objectives described below:

- Liaison with the responsible ministry for destination and revitalization.
- Liaison with the responsible ministry for diversifying the economy to complement the tourism sector.
- Liaison with the responsible ministry for investing in the infrastructure of roads and government buildings.
- Promote transparency, integrity and responsibility.
- Promoting good governance.
- Centralize the financial controllers.
- Strengthening and improving the staff within the ministry, including providing training and setting up an exchange program or cooperation with the other islands at the Tax and Customs Administration.
- Training staff for optimal service.

## **4**

### **Het Afleggen van Rekenschap aan de Volksvertegenwoordiging**

De volgende beleidsacties doen zich voor op het gebied van afleggen van rekenschap:

- Bevorder een goed bestuur.
- Verbeteren financieel management.
- Bevorder financiële verantwoordelijkheid.
- Achterstand in de jaarrekening wegwerken.
- Verbeteren van de budgetcyclus.
- Kosten verlagen door het stimuleren van meer verantwoording en het instellen van kostenverlagende maatregelen.
- Verbeter financiële rapportering door alle ministeries.
- Relaties versterken met:
  - Saint Martin
  - Koninkrijksrelaties
  - Buitenlandse Zaken
- Automatisering op gebied van *e-government*, openbare diensten en communicatie.
- Verbeteren in samenwerking met het ministerie van AZ de evaluatiecyclus van personeel.

#### **4 Being accountable to Parliament (The People's representation)**

The following policy actions occur in the area of accountability:

- Promote good governance.
- Improve financial management.
- Promote financial responsibility.

- Eliminate backlog in the annual accounts.
- Improve the budget cycle.
- Reduce costs by stimulating more accountability and setting cost-reducing measures.
- Improve financial reporting by all ministries.
- Strengthen relationships with: - Saint Martin - Kingdom relations - Foreign Affairs
- Automation in the field of e-government, public services and communication.
- Improve the evaluation cycle of staff in collaboration with the Ministry of GA.

## 5

## Wetgeving

Op het gebied van fiscaal wet- en regelgeving heeft het ministerie enkele beleidsdoelstellingen:

- Onderzoek naar aanvullende inkomstenverhogende maatregelen en eventueel aanpassing van het belastingstelsel.
- Afronden concept landsverordening hervorming belastingstelsel Sint Maarten.
- Afronden van de OECD regulations voor automatische uitwisselinggegevens (CRS).
- Afronden van incentive mogelijkheden post-Irma, zoals de aanpassingen van de heffing van belasting op bedrijfsomzetten (BBO) bij grote bouwprojecten.
- In samenwerking met andere ministeries het aanpakken van nog te verwerken financiële wetgeving, beleid en overeenkomsten:
  1. Afronden gokspel en gaming control board wetgeving afronden
  2. Bestudeer de concessieovereenkomst van de haven en de Simpsonbay Lagoon.

### Legislation

In the area of tax legislation and regulations, the ministry has several policy objectives:

- Research into additional revenue-increasing measures and possible adjustment of the tax system.
- Finalization of the national ordinance reform of the Sint Maarten tax system.
- Complete the OECD regulations for automatic exchange data (CRS).
- Completion of post-Irma incentive options, such as the adjustments of the tax on corporate turnover (BBO) for large construction projects.
- In collaboration with other ministries, to tackle financial legislation, policies and agreements that still have to be processed:
  1. Finalize gambling and finalize gaming control board legislation
  2. Study the concession agreement of the port and the Simpsonbay Lagoon.

### 3.3 Ministerie van Justitie

Het Ministerie van Justitie heeft als doelstelling het scheppen van randvoorwaarden voor de handhaving van de veiligheid, orde en rust, en de waarborging van het recht binnen de samenleving voor zowel alle inwoners als de vele bezoekers. Sinds 2010 is Sint Maarten bezig met een structurele opbouw van de eigen rechtshandavingsketen. Er is de afgelopen jaren voortgang geboekt, maar verdere doorontwikkelingen zijn echter noodzakelijk. Daarbij geldt als uitgangspunt dat Sint Maarten zelfstandig in staat moet zijn de basis te leggen voor een goed functionerende rechtshandavingsketen. Hiervoor bestaan reeds voorstellen, nota's en plannen van aanpak waarvan aan de haalbare en wenselijke aanbevelingen uitvoering wordt gegeven, bijvoorbeeld voor KPSM en het Gevangeniswezen. De mogelijkheden voor (volledige) uitvoering van die plannen is sterk afhankelijk van onder meer financiële bestedingsruimte. In verband daarmee is de doorontwikkeling van de rechtshandavingsketen, ketenbreed gekoppeld aan de noodzaak van een gefaseerde groei van het budget van het ministerie over een vijftal jaren.

### 3.3 Ministry of Justice

The Ministry of Justice has as its objective creating preconditions for maintaining security, order and peace, and ensuring the right in society for both all residents



and the many visitors. Since 2010, Sint Maarten has been working on a structural build-up of its own law enforcement chain. There has been a lot of progress in recent years, but further developments are necessary. Related to this issue the point of departure must be that Sint Maarten must be able to independently lay the basis for a well-functioning law enforcement chain. To this end there are already existing proposals, notes and plans of action, of which the feasible and desirable recommendations are executed; this concerns for example the KPSM (Police Force of SXM) and the Prisons System. The possibilities for (full) implementation of these plans depend strongly on, among other things, financial spending possibilities. In connection with this, the development of the law enforcement chain, is linked chain-wide to the need for phased growth of the ministry's budget over a five-some years.

### 3.3.1 Beleidsprioriteiten

Gedurende het jaar 2019 zal het ministerie zich met name bezig houden met de hierop volgende (beleids)prioriteiten:

#### 3.3.1 Policy priorities

During the year 2019, the ministry will occupy itself in particular with the following (policy) priorities:

## 1

### Rechtshandhaving

Ten behoeve van de waarborging en de verdere versterking van de rechtshandhaving op Sint Maarten wordt door het Ministerie van Justitie in 2019 onder andere gewerkt aan:

- Het ontwikkelen van een wetgevingsprogramma waarin de prioriteiten zijn opgenomen voor het aanpassen, ontwikkelen van wetgeving op justitie terrein;
- Het verrichten van wetgevingsevaluaties ten einde voorstellen te ontwikkelen voor het aanpassen dan wel ontwerpen van nieuwe wet- en regelgeving en nieuw beleid;
- Verbetering van kennis over wet- en regelgeving bij zowel medewerkers binnen de overheid als de bevolking.

### 1 Maintaining Law and Order

For the purpose of safeguarding and further boosting law enforcement in Sint Maarten, the Ministry of Justice will work in 2019, amongst other, to:

- develop a legislative program incorporating the priorities for adapting, and developing of legislation in the area of justice;
- carry out legislative evaluations in order to develop proposals for adapting or drafting new laws and regulations and new policies;
- improve knowledge about legislation and regulations both within the government and among the general public.

## 2

### Criminaliteitsbestrijding en Preventie

Criminaliteitsbestrijding en preventie zijn onlosmakelijk verbonden aan rechtshandhaving. Beleidsprioriteit voor 2019 is in eerste instantie de verdere opbouw en versterking van de uitvoerende diensten en afdelingen: het Stafbureau, de afdeling Justitiële Zaken, Politie, Douane,

Immigratie, Landsrecherche, de Gevangenis en het Huis van Bewaring, het Meldpunt Ongebruikelijke Transacties, de Kustwacht, het Miss Lalie Center, de Voogdijraad, en het Openbaar Ministerie.

Criminaliteitsbestrijding zal in 2019 onder andere gericht zijn op:

1. Aanpak High Impact Crimes;
2. Aanpak Internationale georganiseerde criminaliteit;
3. Versterking Grensbewaking en aanpak grens gerelateerde criminaliteit.

## **2. Combating Crime and Prevention**

Crime combating and prevention are inextricably linked to law enforcement. Policy priority for 2019 is, in the first instance, the further development and strengthening of executive services and departments: the Staff Bureau, the Judicial Affairs Department, the Police force, the Customs Department, the Immigration Department, the National Detective Department, the Prison and House of Custody, Financial Investigation Unit, Coast Guard, Miss Lalie Center, the Court of Guardianship, and the Public Prosecutor.

Crime combating will in 2019 focus on:

1. Approach towards High Impact Crimes;
2. Approach towards International organized crime;
3. Reinforcement of Border Control and the approach of border-related crime.

### **3**

#### **Detentie**

Het structureel en urgent verbeteren van de detentiezorg op Sint Maarten inclusief de opbouw en het beheer van faciliteiten.

### **3. Detention**

The structural and urgent improvement of detention system on Sint Maarten, including the construction and management of the facilities.

### **4**

#### **Het ministerie als Organisatie**

Justitie is het grootste ministerie binnen de overheid van Sint Maarten in termen van aantallen Fte's. Er wordt reeds met hoge prioriteit gewerkt aan de verder organisatorische inrichting van het ministerie en de formalisatie hiervan in rechtspositionele regelingen en functieboeken. Tevens streeft het ministerie ernaar om kwalitatief hoogwaardig onderwijs aan te bieden aan in eerste instantie haar eigen (beoogde) medewerkers (maar ook aan werknemers van andere ministeries en de private sector). Hiermee wordt door Justitie bedoeld op de verbetering van (in eerste instantie) haar interne organisatie en daaruit voortvloeiend de verbetering van haar functioneren en de aan de maatschappij te leveren diensten.

#### **3.3.2 Beleidsacties**

Gezien de uitdagingen en verplichtingen van het Ministerie van Justitie in de komende jaren zijn de beleidsacties in 2019 als volgt:

### **4 The Ministry as an organization**

Justice is the largest ministry within the government of St Maarten in terms of numbers of fte's. High priority is being given to the setting up of the further organizational structure of the ministry and its formalization in legal regulations

and job description manuals. In addition, the ministry aims to offer high-quality education to, initially, its own (intended) employees (but also to employees of other ministries and the private sector). Justice intends to improve (in the first instance) its internal organization and consequently the improvement of its functioning and the services to be provided to society.

### **3.3.2 Policy actions**

In view of the challenges and obligations of the Ministry of Justice in the coming years, the policy actions in 2019 will be as follows:

#### **1**

#### **Rechtshandhaving**

- De ontwikkeling van nieuw beleid en wet- en regelgeving voor de uitgifte van vergunningen door Justitie.
- In samenwerking met andere ministeries wordt het overheidsbrede beleid voor animeermeisjes herzien en is concept wetgeving gemaakt
- Herziening van het beleid ten behoeve van de handhaving van de openbare orde bij evenementen. In samenwerking met de Ministeries van AZ en TEZVT wil het Ministerie van Justitie komen tot evenementenvergunningen die meer in verhouding staan met de kosten voor de inzet van KPSM bij evenementen.
- Afronding wetgevingstraject rondom geslachtsnaam- en achternaamwijzigingen.
- Conciipiëren, aanpassen en implementeren van wet en regelgeving ter bevordering van de algehele veiligheid, o.a. door wetgeving ter bescherming van de privacy m.b.t video surveillance en wetgeving ter bestrijding van cybercrime.
- Invoering en uitvoering van de landsverordening bestuurlijke handhaving.

#### **1 Law and order Enforcement**

- The development of new policies and laws and regulations for the issuance of permits/ licenses by the Justice Ministry.
- In cooperation with other ministries, the government-wide policy on hostesses of pleasure has been revised and a concept has been drafted
- Revision of policy for maintaining public order at events. In cooperation with the Ministries of GA and TEATT, the Ministry of Justice wants to achieve a license system for events that is more in proportion to the cost of deploying the SXM police force at events.
- Completion of legislation on family names and last name changes.
- The drafting, adapting and implementing of laws and regulations to promote overall security, including legislation to protect privacy with respect to video surveillance and legislation to safeguard against cybercrime.
- Implementation of the National Regulation Administrative Enforcement.

#### **2**

#### **Criminaliteitsbestrijding en Preventie**

- Activering van een ministerie breed informatievoorziening systeem.
- Het ministerie is voornemens om de Nederlands-Franse politiesamenwerking verder te versterken.
- In 2019 zal het ministerie verdere uitvoering geven aan het veiligheids- en integriteitsplan voor de lucht- en zeehaven.

- Het ministerie zal het aanpakken van jeugdcriminaliteit door o.a. het verder uitrollen, opbouwen van criminaliteitsbestrijding, rehabilitatie en her-opvoedingsprogramma's voortzetten.
- Het consistent aanpakken van illegale immigratie, mensenhandel en mensen smokkel blijft ook dit jaar hoog op de agenda van het ministerie staan.
- Beleidsprioriteiten bij de aanpak van High impact crimes zijn:
  - Het versterken van de KPSM in capaciteit (FTE's) en kwaliteit.
  - Het creëren van de Stuurgroep Integrale verbetering opsporings- en vervolgingsinstrumenten.;
  - Het uitrollen van het programma Verbetering Landsrecherche;
  - Het vergroten van de regionale samenwerking met name met het Franse gedeelte, de Verenigde Staten en omliggende landen.
- Om de versterking van de grensbewaking te realiseren zijn de volgende inspanningen nodig:- Versterken informatie gestuurd optreden van de Immigratie Dienst, de (recent weer bij het KPSM geplaatste) Grensbewakingsteam, de Douane en de Kustwacht;
  - De inzet van gecombineerde teams van grensbewakingsautoriteiten in samenwerking met het Korps politie op risicogebieden in de lucht- en zeehavens;
  - Onder leiding van de Korpschef KPSM inzetten van gecombineerde teams op het gebied van mensensmokkel, mensenhandel en grens gerelateerde ondermijning.
- Het verbeteren van de wetgeving op het gebied van witwassen van geld. Om te voldoen aan de aanbevelingen van de Financial Action Task Force (FATF) dienen de volgende wet- en regelgeving te worden aangepast/voltooid:
  - De ontwerp landsverordening bestrijding van het witwassen van geld en de financiering van terrorisme;
  - De ontwerp landsverordening tot wijziging van de landsverordening grensoverschrijdende geldtransporten; ten tijde van het schrijven van deze versie is het Nader rapport goedgekeurd door de CoM en zal het naar de Staten verstuurd worden De ontwerp landsverordening tot wijziging van het Wetboek van Strafrecht;
  - De ontwerp landsverordening tot wijziging van het Wetboek van Strafrecht.

### **Combating crime and Prevention**

- Activation of a ministry wide information facility system.
- The ministry intends to further strengthen the Dutch-French police cooperation.
- In 2019, the Ministry will further implement the safety and integrity plan for the air and sea ports.
- The ministry will continue to tackle juvenile crime through, among other things, a further expanding of, and building up of crime prevention, rehabilitation and re-education programs.
- The consistent approach to illegal immigration, human trafficking and smuggling will remain high on the ministry's agenda for this year.
- Policy priorities in the approach to High impact crimes are:
  - Strengthening the SXM Police Force in capacity (FTEs) and quality.
  - The creation of the Steering Committee on Integral Improvement of Detection and Prosecution Instruments .
  - The roll-out of the Improvement of the National Criminal Investigation Program
  - Increasing regional cooperation, especially with the French side, the United States and neighboring countries.

- In order to realize the strengthening of border control, the following efforts are needed:
  - Strengthen information-driven action by the Immigration Service, the border surveillance team (recently installed by the SXM Police Force), the Customs and the Coast Guard;
  - The deployment of combined teams of border guard authorities in cooperation with the police force in risk areas in the airports and seaports;
  - Deployment of combined teams in the field of human smuggling, human trafficking and border-related undermining, led by the Chief of Police of the SXM Police Force.
  
- Improving legislation in the field of money laundering. In order to comply with the recommendations of the Financial Action Task Force (FATF), the following laws and regulations need to be adapted / completed:
  - The draft national regulation combating money laundering and the financing of terrorism;
  - The draft national ordinance amending the national ordinance for cross-border cash transfers; at the time of writing this version, the Nader report has been approved by the CoM and will be sent to the States The draft national ordinance to amend the Penal Code;
  - The draft national ordinance amending the Penal Code.

### 3

### Detentie

- Het verbeteren van de faciliteiten voor de detentiezorg door:
  - De verdere opbouw en inrichting van het centrum voor de detentie, zorg en begeleiding van delinquente jeugdigen (jeugd detentiecentrum) te Cay Bay (Miss Lalie Center); Onlangs goedgekeurd dat deze kosten ten laste van het Criminaliteitsbestrijdingsfonds
  - De renovatie, reparatie en uitbreiding van het Huis van Bewaring te Pointe Blanche;
  - Het herstel tot grenshospitium en detentiecentrum in Simpson Bay.
  
- Het verbeteren van het organisatorische beheer, middels onder andere het Actieplan Plan van Aanpak Strafgevangenis en Huis van Bewaring te Point Blanche van het gevangeniswezen door:
  - Versterken van het managementteam Gevangeniswezen om de bedrijfsvoering te verbeteren;
  - Verbeteren van de algemene veiligheid van zowel personeel als gedetineerden;
  - Verdere uitvoering van het anti-verzuimbeleid m.b.t. gevangenispersoneel.
  
- Uitvoeren van de haalbare aanbevelingen van diverse toezichtspartijen, Voortgangsc commissie, Commissie Preventing Torture (CPT), Raad voor de Rechtshandhaving.

### 3 Detention

- Improve detention care facilities by:
  - Further construction and establishment of the Detention Center, Care and Guidance of Delinquent Youths (Youth Detention Center) at Cay Bay (Miss Lalie Center); Recently approved that these costs will fall under the Crime Combatting Fund
  - The renovation, reparation and extension of the House of Detention at Pointe Blanche;

- Restoration of the border hospitium and detention center in Simpson's Bay.
- Improve organizational management, including, among other things, the Action Plan for the Penitential Institution and the House of Detention at Point Blanche by:
  - Strengthening the Management team of the Penitentiary system in order to improve daily operations;
  - Improving the overall safety of both staff and detainees;
  - Further implementation of the absenteeism policy for prison staff.
- Carry out the feasible recommendations of various supervisory parties, Progress Commission, Commission Preventing Torture (CPT), Council of Law enforcement.

#### 4

#### Het ministerie als Organisatie

- Vaststellen rechtspositionele regeling KPSM met bijbehorend functieboek, en start implementatie van het organisatieplan "Contouren". Dit zal in 2019 in ieder geval leiden tot een toename van een 20 -tal FTE's binnen KPSM. Daarnaast wordt verdere doorgang gegeven aan de uitvoering van het opleidingsplan.
- Aanpassing ontwerpen rechtspositionele regeling en functieboeken Huis van Bewaring en afronding van de concepten van de Landsrecherche.
- Het afronden van de organisatie structuur, de oprichting en het curriculum van de Justice Academy.
- Verdere ontwikkeling en implementatie van het beleid van o.a. jeugdreclassering, jeugdbescherming en slachtofferhulp.
- Het invullen van kritische vacatures zoals 1 Wetgevingsjurist en 3 ervaren Beleidsadviseurs.
- Uitvoeren van plannen voor de verbouw en inrichting van het voormalige *Soremor* gebouw (*Justice Institute* of Sint Maarten).
- Organisatorische inbedding van de K9 brigade binnen het ministerie.
- Het gedeeltelijk uitvoeren van de mobiliteitsplan KPSM.
- Het afronden en implementeren van het huurvergoedingbeleid om de kosten te drukken.
- Het continueren van de Basis Politie Opleiding (BPO) voor het personeel van de KPSM, die de opleiding niet hebben gevolgd.
- Het opstellen en het hanteren van AO/IC (processen en procedures.)
- Het verbeteren van de administratieve dienstverlening naar burgers/klanten.
- Het verbeteren van de registratie en verwerking van gegevens, monitoren en verstrekken van informatie (middels ICT) naar interne en externe klanten.
- Het investeren in de kwaliteit- en competentieontwikkeling van justitiemedewerkers onder andere door HRM, talentontwikkeling, management development en dergelijke.
- P&O afdeling van Justitie onderbrengen bij de centrale P&O.

#### 1. The Ministry as an organization

- Establish the legal status of the SXM Police Force with an attached function performance manual, and start implementing the organizational plan "Contours". This will in any case lead to an increase of a 20-some fte's within the SXM Police Force in 2019. In addition, further continuation will be given in the implementation of the training plan.

- Adaptation of the drafts for the legal position and function performance manual of the House of Detention and completion of the concepts for the National Detective Department.
- Completing of the organizational structure, the establishment and the curriculum of the Justice Academy.
- Further development and implementation of policies including Youth Rehab, Youth Protection and Victim Support.
- Filling critical vacancies such as 1 Legal Attorney and 3 experienced Policy Advisors.
- Carrying out plans for the renovation and layout of the former *Soremar* building (*Justice Institute* of Sint Maarten).
- Organizational incorporation of the K9 brigade within the ministry.
- Partial execution of the SXM Police Force mobility plan.
- Financing and implementation of the rent compensation policy to reduce costs.
- The continuation of the Basic Police Training (BPO) for the staff of the SXM Police Force, who did not follow the training.
- Compiling and managing AO / IC (processes and procedures.)
- Improving administrative services to citizens / customers.
- Improving the registration and processing of data, monitoring and providing information (through ICT) to internal and external customers.
- Investing in quality and competence development of Justice workers, among other things through HRM, talent development, management development and the like.
- Include P&O Department of Justice under the P&O of Government.

## 3.4 Ministerie van OCJS

### 3.4.1 Beleidsprioriteiten

De beleidsprioriteiten zijn ingekaderd binnen de missie, visie en taken van het Ministerie van OCJS, het Strategisch Plan 2016-2026, en het NRRP, waar het 'MECYS Resilience Plan' is verankerd. Deze beleidsprioriteiten zijn in de beleidsacties gekaderd in zes hoofdthema's: psychosociaal welzijn, capaciteitsversterking, veiligheid- en gereedheid, curriculum en naschoolse programma's, fysieke infrastructuur en beleid- en wetgeving. De vastgestelde strategische beleidsprioriteiten richten zich op:

## 3.4 Ministry of Education, Culture, Youth and Sport

### 3.4.1 Policy priorities

The policy priorities are framed within the mission, vision and tasks of the Ministry of ECYS, the Strategic Plan 2016-2026, and the NRRP, where the 'MECYS Resilience Plan' is embedded. These policy priorities are framed in the policy actions in six main themes: psychosocial well-being, capacity building, safety and readiness, curriculum and after-school programs, physical infrastructure and policy and legislation. The established strategic policy priorities focus on:

#### 1

#### Onderwijs

Het stimuleren en faciliteren van kwalitatief onderwijs op Sint Maarten ter opleiding van de toekomstige beroepsbevolking door:

- De kwaliteit van het onderwijs te verbeteren;
- Het toezicht op onderwijs te handhaven en te intensiveren;
- Adequate onderwijshuisvesting aan te bieden, en
- Hiertoe wet- & regelgeving aan te passen en te optimaliseren.

Deze beleidsprioriteiten zijn gericht op het ontwikkelen van en voorzien in een onderwijs- en trainingsstelsel van de hoogst mogelijke kwaliteit.

Belangrijke voor het herstel van de economie, het bevorderen van de nationale zelfredzaamheid en onafhankelijkheid is het blijvend versterken van het nationale kapitaal. Het verhogen van het aantal schoolverlaters met voldoende startkwalificaties, het promoten van levenslang leren en het verder innoveren en faciliteren van een gezonde en inspirerende leeromgeving zijn hiervoor belangrijke elementen. Institutionele versterking, veilige scholen en 21<sup>e</sup> eeuw leerconcepten, een robuuste curriculumontwikkeling met meer aandacht voor cultuur, sport en sociale vorming, maatwerk en welzijnsbevordering zijn hierbij uitgangspunt.

### 1 Education

To stimulate and facilitate qualitative education on Sint Maarten to educate the future professional population by:

- improving the quality of education;
- maintaining and intensifying the supervision of education;
- providing adequate educational housing facilities, and
- adapting and optimizing legislation and regulations to this end.

These policy priorities are aimed at developing and providing an education and training system of the highest possible quality.

Important for the recovery of the economy, the promotion of national self-reliance and independence is the continued strengthening of national capital. Increasing the number of drop-outs with sufficient basic qualifications, promoting lifelong learning and the further innovation and facilitation of a structural and inspiring learning environment are important elements for this. Institutional strengthening, safe schools and 21<sup>st</sup>



century learning concepts, a robust curriculum development with more attention for culture, sport and social education, customization and promotion of well-being are the starting point.

## 2

## Cultuur

Een kansrijke sector voor economisch herstel is het verder ontwikkelen en versterken van de creatieve sector, met Philipsburg als cultuur hoofdstad van Sint Maarten als concept. De cultuursector speelt ook een belangrijke rol in het versterken van de 'Resilience' van de bevolking. Zowel 'Resilience and Recovery', zoals geformuleerd in het nationale herstelplan, zijn bepalend voor de beleidsprioriteiten, en zijn binnen de (inter-) nationale kaders waaronder UNESCO, toegespitst op:

- Het stimuleren en faciliteren van uitingen van cultuur in Sint Maarten, op nationale feestdagen en andere (internationale) culturele evenementen, en
- Het behoud en ondersteunen van het nationaal cultureel materieel en immaterieel erfgoed door middel van programma's, subsidie beleid en overige randvoorwaarden op het gebied van beleid en wet- en regelgeving.

### 2. Culture

A promising sector for economic recovery is the further development and strengthening of the creative sector, with Philipsburg as the culture capital of Sint Maarten as a concept. The culture sector also plays an important role in strengthening of the 'Resilience' of the population. Both 'Resilience and Recovery', as formulated in the national recovery plan, determine the policy priorities, and within the (inter) national frameworks including UNESCO, focus on:

1. stimulating and facilitating cultural expressions in Sint Maarten, on national Holidays and other (international) cultural events, and
2. the conservation of Sint Maarten's national cultural material and immaterial heritage by means of programs, subsidy policies and other preconditions in the area of policy and of legislation and regulations.

## 3

## Jeugd

De hoofdpunten zijn gekaderd binnen de internationale verplichtingen van het Verdrag inzake de Rechten van het Kind en de nationale implementatie hiervan. De internationale doelstellingen overstijgen zowel de afdeling als het ministerie, waardoor interministeriële samenwerking een kritisch factor is, om de OCJS-doelen te bereiken. De 2019 prioriteiten van de afdeling Jeugd & Jongeren zijn gericht op:

The main points are framed within the international obligations of the Convention on the Rights of the Child and its national implementation. The international objectives transcend both the department and the ministry, making inter-ministerial cooperation a critical factor in achieving the OCJS goals. The 2019 priorities of the Youth & Youth department are aimed at:

- Het stimuleren van kansen en het bieden van mogelijkheden voor een gezonde ontwikkeling van jeugd;
- Het zorgdragen voor beleidsprogramma's en wet- en regelgeving inzake jeugd- en jongeren, en het toezicht op de uitvoering hiervan;
- Het bevorderen, (doen) verrichten en aansturen van beleidsondersteunend en evaluatief onderzoek met betrekking tot de ontwikkeling van jeugd en jongeren;

- Het adviseren van de overheid over de toewijzing van middelen op basis van onderzoek, voortgangsrapportages en prognoses van de programmaorganisaties;
- Het promoten van (inter)nationale, samenwerking op alle maatschappelijke niveaus, en
- De implementatie van jeugd en jongerenbeleid binnen het ministerie zelf via het onderwijs, de sport en de creatieve sector.

- Encouraging opportunities and providing opportunities for a structural development of youth;
- Taking care of policy programs and legislation and regulations regarding youth and young people, and supervising their implementation;
- Promoting, conducting and directing policy-supporting and evaluative research with regard to the development of youth and young people;
- Advising the government on the allocation of resources based on research, progress reports and prognoses of the program organizations;
- Promoting (inter) national, cooperation at all social levels, and
- The implementation of youth and youth policy within the ministry itself through education, sports and the creative sector.

Kern is, het bevorderen van participatie van kinderen en jeugdigen, het bieden van hulp en ondersteuning, 'safety nets' zoals brede scholen en voor- en naschoolse activiteiten, het voorkomen van kindermishandeling en het stimuleren van preventie en positieve opvoeding. Hierbij is er bijzondere aandacht voor de meest kwetsbaren, waaronder migranten, mindervaliden en risicogroepen. Hiertoe wordt, middels de in 2018 door de koninkrijk landen ondertekende intentieverklaring, toegewerkt naar een Memorandum of Understanding.

The core is to promote the participation of children and young people, to offer help and support, safety nets such as community schools and pre-school and after-school activities, the prevention of child abuse and the stimulation of prevention and positive education. Special attention is paid to the most vulnerable, including migrants, disabled people and risk groups. To this end, the Memorandum of Understanding, signed by the Kingdom of the Netherlands in 2018, will work towards this.

## 4

## Sport

De beleidsdoelstellingen richten zich voornamelijk op:

- Het stimuleren van sportdeelname en het aanbod van sportfaciliteiten in de maatschappij;
- Het bevorderen van sporttoerisme door het faciliteren en ondersteunen van topsport(ers) en het gebruik van media in de sport;
- Het ontwikkelen en implementeren van sportrichtlijnen en -protocollen (waarden en ethiek) in de gehele sportsector;
- Het investeren in verbeteringen c.q. het herstellen van de verschillende sportcomplexen.

Met name het herstel en onderhoud van de sportfaciliteiten staan voorop, gelet op de schade door de orkaan, en de 'Building Back Better'-concept. Bij het versterken van de 'Resilience' van de bevolking speelt de sportsector ook een belangrijke rol.

### 4. Sports

The policy objectives focus primarily on:

- Encouraging sport participation and the provision of sports facilities in society;
- Promoting sport tourism by facilitating and supporting top sport(ers) and the use of media in sport;

- The development and implementation of sporting guidelines and protocols (values and ethics) throughout the sports sector; \
  - Investing in improvements and / or restoring the various sports complexes.
- In particular, the recovery and maintenance of the sports facilities are paramount, given the damage caused by the hurricane, and the 'Building Back Better' concept. The sports sector also plays an important role in strengthening the 'Resilience' of the population.

### 3.4.2 Beleidsacties

In de beleidsacties zijn de principes van herstel en 'Building Back Better' kernpunten. Het 'MECYS Resilience Plan', als onderdeel van het nationale herstelplanNRRP, volgt de thema's: psychosociaal welzijn, capaciteitsversterking, veiligheid- en gereedheid, curriculum en naschoolse programma's, fysieke infrastructuur en beleid- en wetgeving. Deze rode draad vertaalt zich naar de sectoren onderwijs, cultuur, jeugd en sport in de volgende beleidsacties:

#### 3.4.2 Policy actions

In the policy actions, the principles of recovery and 'Building Back Better' are key points. The 'MECYS Resilience Plan', as part of the national recovery plan NRRP, follows the themes: psychosocial well-being, capacity building, safety and readiness, curriculum and after-school programs, physical infrastructure and policy and legislation. This red thread translates to the education, culture, youth and sports sectors in the following policy actions:

## 1 Onderwijs

De hoofdbeleidsacties voor 2019 zijn gericht op het:

- Het ontwikkelen van wet- en regelgeving alsmede institutionele versterking in het lokale beroepsonderwijs en het hoger- en wetenschappelijk onderwijs blijft een belangrijk aandachtspunt in 2019.
- Het verder implementeren en/of monitoren van de wetgeving voor studiefinanciering het bekostigingsmodel, leerlingenvervoer en het project verzelfstandiging publieke scholen, om zo de toegang tot betaalbaar en kwalitatief onderwijs op lange termijn te garanderen.
- Voortzetten van investeringen in onderwijshuisvesting voor onderhoud, renovatie en nieuwbouw voor meerdere scholen, volgens veilige scholen en 21<sup>e</sup> eeuw leerconcepten. En het implementeren van een herziend leen-, investering en -onderhoudsbeleid om onderwijshuisvesting te optimaliseren.
- Realiseren verbetering in kwaliteit van onderwijs door:
  - Het bevorderen van tertiair onderwijs en beroepsonderwijs op diverse niveaus;
  - Het faciliteren van een soepele aansluiting en/of transitie binnen het onderwijs of het beroepsleven, afgestemd op economische ontwikkelingen en kansen;
  - Het monitoren van de Raad van Onderwijs en Arbeid, en
  - De implementatie van de 'special need policy', met als doel om vroegtijdig behoeften te signaleren en te voorzien in noodzakelijke aanpassingen om zo beter te kunnen instromen en/of vooruitgang te kunnen boeken in het reguliere onderwijs.

### 1. Education

The main policy actions for 2019 focus on:

- The development of legislation and regulations as well as institutional reinforcement in local vocational training education and higher and academic education remains an important point of attention in 2019.
- The further implementation and / or monitoring of the legislation for study financing the funding model, student transport and the project to privatize public schools, in order to guarantee access to affordable and qualitative education in the long term.

- Continuing investments in educational housing for maintenance, renovation and new construction for several schools, according to safe schools and 21st century learning concepts. Implement a revised loan, investment and maintenance policy to optimize educational accommodation.
- Realize improvement in quality of education through:
  - Promoting tertiary education and vocational training education at various levels;
  - Facilitate a smooth connection and / or transition within education or working life, geared to economic developments and opportunities;
  - Monitoring the Council of Education and Labor, and
  - The implementation of the 'special need policy', with the aim to identify early needs and to provide for necessary adjustments in order to be able to better place and / or make progress in mainstream education.

## 2

## Cultuur

Om uitingen van cultuur te stimuleren worden de volgende beleidsacties uit het bestaande "Visie 20/20" beleid genaamd "Het openen van ramen en bouwen van bruggen op de beginselen van menselijke waardigheid" en de "#SXM Strong: Showing resilience and planning for the future" verder uitgewerkt en ten uitvoering gebracht.

### 2. Culture

In order to stimulate expressions of culture, the following policy actions are taken from the existing "Vision 20/20" policy called "Opening windows and building bridges on the principles of human dignity" and the "#SXM Strong: Showing resilience and planning for the future " further to be elaborated and implemented.

- De afdeling Cultuur gaat in 2019 de door overheid gefinancierde culturele voorzieningen monitoren op gebruik voor culturele activiteiten. Bij te weinig gebruik van de faciliteiten worden in samenspraak met de betrokken partijen beheersmaatregelen genomen.
- In 2019, the Culture Department will monitor the publicly funded cultural facilities for use in cultural activities. In case of insufficient use of the facilities, management measures are taken in consultation with the parties involved.
- Om het behoud en verder verrijking van cultuur te stimuleren worden dit jaar voortgezet:
  - Het afronden van het ontwerp van een raamwerk voor een cultuurwet;
  - Het uitvoeren van culturele bewustwording programma's in het onderwijs ten gunste van de nationale ontwikkeling en - identiteitsvorming van het Land, en
  - Het bevorderen en promoten van talentontwikkeling in de culturele en creatieve sector.
- In order to stimulate the conservation and further enrichment of culture, this year will be continued with:
  - Finalizing the draft of a framework for a cultural law;
  - Conducting cultural awareness programs in education in favor of the national development and identity formation of the Country, and
  - Promoting and promoting talent development in the cultural and creative sector.
- Om het behoud van cultureel erfgoed te stimuleren worden de volgende wetgevingstrajecten voortgezet:
  - Het behouden van monumenten, de aanleg van de "cultural track" voor het bevorderen van de educatieve en nationale waarde van monumenten, en
  - Het beschermen van monumenten door het oprichten van een monumentenfonds en monumentenzorg.
- In order to stimulate the preservation of cultural heritage, the following legislative processes will be continued:
  - Preservation of monuments, the construction of the "cultural track" for the promotion of the educational and national value of monuments, and

- Protecting monuments by establishing a monuments fund and preserving monuments.

- Om uitingen van cultuur op Sint Maarten te faciliteren vinden in 2019 dringende kapitaalinvesteringen plaats voor o.a.:
  - De aanpassingen van het John Larmonie Center;
  - Het verwerven van nieuwe 3d scanners voor archeologische archivering, en
  - Het verwerven van een digitaal media-archief van de geschiedenis van St. Maarten.
- In order to facilitate expressions of culture on Sint Maarten, urgent capital investments will take place in 2019 for, among other things:
  - The adaptations of the John Larmonie Center;
  - Acquisition of new 3D scanners for archaeological archiving, and
  - The acquisition of a digital media archive of the history of St. Maarten.

### 3

### Jeugd

De afdeling Jeugd richt zich in 2019 op de volgende beleidsacties:

- Capaciteits- en kwaliteitsverbetering als aanbevelingen uit de beleidsnota "Vroegkinderlijke zorg en ontwikkeling";
- Realisatie van het Integraal Jeugdbeleidsplan en de 'Youth Desk';
- Ontwikkelen van het Jeugdmonitorbeleid;
- Initiëren van diverse vormen van jeugdparticipatie in het maatschappelijk verkeer;
- Programmatische aanpak van preventie tienerouderschap;
- Creëren van meer leer/werkervaringsmogelijkheden voor de jeugd;
- Het bekostigen van programma's waarbij risicjongeren begeleid en ondersteund worden ter preventie van norm afwijkend gedrag;
- Uitvoeren van de Ondernemerschap Training;
- Stimuleren van Kinderrechten campagnes (kindermishandeling, geweld) en het investeren in de programma's van de aanbevelingen uit het Koninkrijk "Actieplan Kinderrechten", en
- Het uitvoeren van de in 2018 door de Koninkrijk landen ondertekende intentieverklaring, waaronder het voorbereiden van een Memorandum of Understanding dat het samenwerken tussen de (ei)landen van het Koninkrijk ter verbetering van de rechten van de kinderen in het Koninkrijk beoogd.

### 3. Youth

The Youth Department will focus on the following policy actions in 2019:

- Capacity and quality improvement as recommendations from the policy memorandum "Early Childcare and Development";
- Realization of the Integrated Youth Policy Plan and the 'Youth Desk';
- Developing the Youth Monitor Policy;
- Initiating various forms of youth participation in society;
- Programmatic approach to prevention of teenage parenting;
- Creating more learning / work experience opportunities for the youth;
- The funding of programs in which at-risk youths receive guidance and support to prevent abnormal behavior;
- Executing Entrepreneurship Training;
- Promoting Child Rights campaigns (child abuse, violence) and investing in the programs of the recommendations from the Kingdom "Action Plan for Children's Rights", and
- Execution of the declaration of intent signed by the Kingdom of the Netherlands in 2018, including the preparation of a Memorandum of Understanding for cooperation between the islands/ countries of the Kingdom to improve the rights of the children in the Kingdom.

De beleidsactiviteiten voor dit jaar richten zich specifiek op:

- Het ondersteunen, faciliteren en controleren van verbeterplannen voor sportorganisaties, inclusief het faciliteren van een toegankelijke database voor atleten en coaches;
- Het bevorderen van de beschikbaarheid van sportfaciliteiten, onder andere door de naschoolse programma's en schooltoernooien te blijven voortzetten;
- Het monitoren en evalueren van de implementatie van rampenparaatheids-, nood-, veiligheids- en herstelplannen voor alle faciliteiten, en
- Doorlopende ondersteuning van het Nationaal Sport Instituut (NSI) en meer structurele ondersteuning van het St. Maarten Sports- and Olympic Federation (SMSOF) en de verschillende sportorganisaties;

Om de schade aan sportfaciliteiten te herstellen en de benodigde onderhoudsmaatregelen te garanderen conform de 'Building Back Better'- concepten, zijn blijvende inspanningen via publieke en private partnerships cruciaal. Deze begroting voor 2019 reflecteert deze hoognodige upgrade werkzaamheden van de Raoul Illidge en andere sportfaciliteiten. Het belang hiervan is mede ingegeven door de belangrijke rol van sport in het versterken van de 'Resilience' van de bevolking.

#### 4. Sport

The policy activities for this year focus specifically on:

- Supporting, facilitating and monitoring improvement plans for sports organizations, including facilitating an accessible database for athletes and coaches;
- Promoting the availability of sports facilities, including by continuing the after-school programs and school tournaments;
- Monitoring and evaluating the implementation of disaster preparedness, emergency, safety and recovery plans for all facilities, and
- Continuous support from the National Sports Institute (NSI) and more structural support from the St. Maarten Sports and Olympic Federation (SMSOF) and the various sports organizations;

In order to repair the damage to sports facilities and to guarantee the necessary maintenance measures in accordance with the 'Building Back Better' concepts, ongoing efforts through public and private partnerships are crucial. This budget for 2019 reflects this much-needed upgrade work by the Raoul Illidge and other sports facilities. The importance of this is partly motivated by the important role of sport in strengthening the 'Resilience' of the population.

#### 3.4.3 Risico's binnen de Beleidsuitvoering

De begrotingstekorten leiden met name tot beperkte subsidieringmogelijkheden van organisaties die overheidstaken uitvoeren en programma's ter realisering van het ambitieuze regeerprogramma. Uitblijvende aanvullende financiële middelen leidt tot verdere druk op de inzet van subsidies als instrument om de scholen te bekostigen.

#### 3.4.3 Risks within the Policy Implementation

The budget deficits in particular lead to limited subsidy opportunities for organizations that carry out government tasks and programs for the realization of the ambitious government program. A lack of additional financial means leads to further pressure on the use of subsidies as an instrument to finance the schools.

De in 2018 aangekondigde personeelsstop leidt er bij gelijkblijvende overheidstaken toe dat diverse kritieke afdelingen en divisies onder het gewenste niveau functioneren. Dit geldt met name voor de inspectie en de afdeling onderwijs. Vanuit de huidige formele formatie van 129 FTE, toont dit overzicht aan dat het ministerie haar taken uitvoert met een 70 % bezetting. Dit is exclusief

(langdurig) verzuim, waardoor de effectieve capaciteit lager is. Professionalisering, deskundigheidsbevordering en bijscholing is noodzakelijk echter schaarse middelen leiden tot het ontbreken van de essentiële deskundigheidsbevordering van personeel in opleidingen op het gebied van beleid, wetgeving en research. Het gehele ministerie heeft eveneens te maken met een instabiele informatie en communicatietechnologie (ICT) infrastructuur, hetgeen de continuering van werkzaamheden beperkt. Ook de afnemende dienstverlening van ondersteunende diensten (ICT, personeels- en facilitaire zaken) leidt tot een toenemende druk op het personeel, wat leidt tot vertragingen in de uitvoering van taken van het ministerie.

The staff recruitment stop announced in 2018 will ensure that various critical departments and divisions operate below the desired level with unchanged government tasks. This applies in particular to the inspectorate and the education department. From the current formal formation of 129 FTE, this overview shows that the ministry carries out its tasks with a 70% occupation. This is exclusive of (long-term) absenteeism, as a result of which the effective capacity is lower. Professionalisation, promotion of expertise and further training are necessary, however, scarce resources lead to the lack of essential expertise development of staff in training in policy, legislation and research. The entire ministry also has to deal with an unstable information and communication technology (ICT) infrastructure, which limits the continuation of activities. The declining services of support services (ICT, personnel and facility management) also lead to increasing pressure on staff, leading to delays in the execution of tasks of the ministry.

## 1

## Onderwijs

De sector onderwijs (beleidsafdeling en uitvoerende diensten) participeert in de actieve voorbereiding & invoering van diverse wet- en beleidstrajecten, zoals de landsverordening Studiefinanciering, de landsverordening Hoger onderwijs, de landsverordening Onderwijstoezicht, de 'special need policy' en diverse beleidsprogramma's met als doel onderwijsverbetering en vernieuwing door te voeren. Door de opgelegde kostenbesparingen erkent de onderwijssector diverse serieuze risico's voor het doorvoeren van diverse noodzakelijke vernieuwingen op het gebied van onderwijsfaciliteiten (weinig tot geen kapitaalinvesteringen in de afgelopen jaren), curriculum vernieuwing, onderwijsfinanciering, speciaal onderwijs en uitbreiding van het tertiair onderwijs (NIPA/ USM). De nationale ramp in 2017 (orkanen Irma en Maria) heeft geresulteerd in enorme schade aan gebouwen. Hoewel het materiaal overwegend is aangevuld via hulpgoederen, zijn er nog diverse gebouwen die verplaatst moeten worden naar veilige zones en/of compleet herbouwd moeten worden.

### 1. Education

The education sector (policy department and executive services) participates in the active preparation and implementation of various legislative and policy processes, such as the National Regulation for Student Finance, the National Ordinance Higher Education, the National Ordinance Education Supervision, the 'special need policy' and various policy programs with the aim of improving education. and to implement innovation. Due to the imposed cost savings, the education sector recognizes various serious risks for the implementation of various necessary innovations in the field of education facilities (little or no capital investment in recent years), curriculum renewal, education funding, special education and expansion of tertiary education (NIPA / USM). The national disaster in 2017 (hurricanes Irma and Maria) resulted in enormous damages to buildings. Although the material has mainly been replenished via relief supplies, there are still several buildings that have to be moved to safe areas and / or have to be completely rebuilt.

## 2

## Cultuur



De benodigde wetgeving en regelingen voor de bescherming van de cultuur ontbreken, of zijn gefragmenteerd en daarmee nog niet gecentraliseerd. Dit was na de ramp in 2017 met name zichtbaar, vooral in de private sector, waar veel monumentale huizen, die gespecialiseerde reparaties behoeven. Beperkt aanwezige wetgevingsdeskundigheid en Inspectiecapaciteit en knowhow leidt tot verdere verzwakking van het behoud van ons cultureel erfgoed, waaronder de monumenten.

Beperkte financiële middelen brengt met name de uitvoering van de volgende beleidsprioriteiten in gevaar:

- Onvoldoende ontwikkeling van de creatieve sector als economische sector;
- Onvoldoende ontwikkeling van en ondersteuning van talent onder de jeugd;
- Gebrek aan financiële middelen voor monumenthouders voor de implementatie van de wetgeving;
- Onvoldoende aandacht voor culturele erfgoed en monumenten, wat een negatieve invloed heeft op de beleving van toeristen;
- Onvoldoende capaciteit op het gebied van Culturele Ontwikkeling en erfgoed;
- Onvoldoende capaciteit op het gebied van wetgeving;
- Verdere ontwikkeling van de culturele sector in scholen, en
- Vertraging bij de realisatie van het Nationaal Theater voor de podiumkunsten en aanpassingen aan het John Larmonie Center.

## 2. Culture

The necessary legislation and regulations for the protection of the culture are missing, or are fragmented and therefore not yet centralized. This was particularly visible after the disaster in 2017, especially in the private sector, where many monumental houses, which require specialized repairs. Limited legislative expertise and inspection capacity and know-how leads to further weakening of the preservation of our cultural heritage, including the monuments.

In particular, limited financial resources endanger the implementation of the following policy priorities:

- Insufficient development of the creative sector as an economic sector;
- Insufficient development and support of talent among young people;
- Lack of funding for monument holders for the implementation of legislation;
- Insufficient attention to cultural heritage and monuments, which has a negative influence on the experience of tourists;
- Insufficient capacity in the field of Cultural Development and Heritage;
- Insufficient capacity in the area of legislation;
- Further development of the cultural sector in schools, and
- Delay in the realization of the National Theater for the performing arts and modifications to the John Larmonie Center.

## 3

## Jeugd

Beperkte financiële middelen en beperkte capaciteit leidt tot het extreem herzien van beleidsprioriteiten, programma's en projecten:

- De afdeling Jeugd en Jongeren is een beleidsafdeling waar uitvoeringstaken in de organisatiestructuur zijn opgenomen, terwijl deze uitvoeringstaken geen kerntaak is van de afdeling. Dit werkt in de praktijk niet en vormt daardoor een risico voor het waarborgen van de kwaliteit. Capaciteit behoud is daardoor een kritische factor om alle taken uit te voeren.
- Afhankelijkheid van de agenda's van andere ministeries vormt een risico voor de algehele uitvoering van jeugdprogramma's waar het Ministerie van OCJS niet het voortouw in heeft. Dit



betreft het programma van tienerzwangerschappen, kindermishandeling, het 'Business Outreach and placement' programma en bekostiging van preventieprogramma's van risicojongeren en jeugdparticipatie. Het niet bekostigen van "risicojongeren" ontwikkelde programma's en "Youth Desk" als uitvoerend schakel brengt ernstige maatschappelijke consequenties met zich mee.

- Sinds 2016 werd al gesignaleerd dat het belangrijk is om programma's te ontwikkelen die gericht zijn op het versterken van de beschermende factoren en het verminderen van risico factoren voor de jongeren. Nu vooral sinds de destructie van de orkanen dient extra nadruk te liggen op het welzijn van de jeugd, waaronder de noodzaak van het voortzetten van het voedingsprogramma voor kwetsbare kinderen.
- Een andere bottleneck is het uitblijven van extra middelen voor het investeren in de programma's van de aanbevelingen uit het Koninkrijk "Actieplan Kinderrechten" en het opstellen van de Memorandum of Understanding, waaraan Sint Maarten zich via een intentieverklaring in 2018 zich heeft gecommitteerd tijdens de conferentie van de 'Interlandelijke Taskforce Kinderrechten'. Er zijn geen middelen voor de implementatie van nieuw beleid op dit gebied.

### 3. Youth

Limited financial resources and limited capacity lead to the extreme review of policy priorities, programs and projects:

- The Youth and Youth Department is a policy department where implementation tasks are included in the organizational structure, while these implementation tasks are not a core task of the department. This does not work in practice and is therefore a risk for ensuring quality. Capacity maintenance is therefore a critical factor to perform all tasks.
- Dependence on the agendas of other ministries poses a risk for the overall implementation of youth programs in which the Ministry of ECYS is not at the forefront. This concerns the program of teenage pregnancies, child abuse, the 'Business Outreach and placement program' and funding of prevention programs for at-risk youth and youth participation. The non-funding of "risk youth" developed programs and "Youth Desk" as an executive link brings serious social consequences.
- Since 2016 it has already been pointed out that it is important to develop programs that are aimed at strengthening the protective factors and reducing the risk factors for young people. Now especially since the destruction of the hurricanes, extra emphasis must be placed on the well-being of young people, including the necessity of continuing the nutrition program for vulnerable children.
- Another bottleneck is the lack of extra funds for investing in the programs of the recommendations from the Kingdom "Action Plan for Children's Rights" and the drafting of the Memorandum of Understanding, to which Sint Maarten committed itself during the conference via a declaration of intent in 2018. of the 'International Task Force for Children's Rights'. There are no resources for the implementation of new policies in this area.

## 4

### Sport

Analyse en onderzoek zijn erg belangrijk voor de ontwikkeling van Sport. Er zijn ook voldoende financiële middelen nodig om ervoor te zorgen dat organisaties, faciliteiten en programma's op de juiste manier worden gefaciliteerd, beheerd en uitgevoerd.

Het departement streeft ernaar de ontwikkeling van sport op alle niveaus te blijven ondersteunen en dit omvat ook de voortdurende ontwikkeling van onze nationale teams en sporttoerisme. Het verminderen van de benodigde middelen zal een negatief effect hebben op ons vermogen om sport en ons toeristisch product te ontwikkelen. Ook betekent dit dat de overheid onvoldoende kan bijdragen aan het verbeteren van het welzijn van de mensen via sport en beweging.

#### 4. Sport

Analysis and research are very important for the development of sport. Sufficient financial resources are also needed to ensure that organizations, facilities and programs are properly facilitated, managed and implemented. The department aims to continue supporting the development of sport at all levels and this includes the

continuous development of our national teams and sports tourism. Reducing the necessary resources will have a negative effect on our ability to develop sport and our tourism product. This also means that the government can not contribute enough to improving the well-being of people through sport and exercise.

## 3.5 Ministerie van VSA

### 3.5.1 Beleidsprioriteiten

Gezien de missie en visie van het Ministerie van VSA, haar taken en ook de huidige ontwikkelingen gelden de volgende beleidsprioriteiten voor dit ministerie:

## 3.5 Ministry of Public Health, Social Development and Labor

### 3.5.1 Policy priorities

Given the mission and vision of the Ministry of the Public Health, Social Development and Labor, its tasks and also the current developments, the following policy priorities apply to this ministry:

1

### Volksgezondheid

Het op juiste wijze zorgen voor de gezondheid van de inwoners en bezoekers van Sint Maarten. Om dit te bereiken wilt het ministerie op de lange termijn:

- Medische voorzieningen faciliteren;
- Toegang tot medische voorzieningen stimuleren;
- Kwaliteit van medische voorzieningen optimaliseren;
- Wet- & regelgeving verbeteren.

#### 1. Public health

Properly ensuring health care for the inhabitants and visitors of Sint Maarten. To achieve this, the ministry wants in the long term:

- To assist medical facilities;
- Encourage access to medical facilities;
- Optimize the quality of medical facilities;
- Improve legislation and regulations.

2

### Sociale Ontwikkeling

Het ministerie is van plan om op de lange termijn op sociaal gebied:

- De sociale voorzieningen te optimaliseren voor de burgers van Sint Maarten;
- Volksontwikkelingsprogramma's te ontwikkelen door middel van een integrale en wijkgerichte aanpak;
- Buurtwerk te versterken middels samenwerking met diverse buurt centrums, community councils en andere Ngo's.

#### 2. Social Development

The ministry intends in the long term in the social field:

- to optimize social facilities for the citizens of Sint Maarten.
- to develop general public educational programs at an integrated approach and intended for the neighborhoods;
- to strengthen neighborhood work through collaboration with various neighborhood centers, community councils and other NGOs.

3

### Arbeid

Met betrekking tot arbeid is het ministerie van plan op lange termijn:

- Bescherming van de rechten van werknemers op Sint Maarten.
- Bescherming van de lokale arbeidsmarkt.

- **Labor**

With regard to labor, the ministry intends in the long term to:

- protect workers' rights in Sint Maarten;
- protect the local labor market.

### 3.5.2 Beleidsacties

Gezien de beleidsprioriteiten van het Ministerie van VSA in de komende jaren en de beschikbare middelen in de begroting 2019, zal in 2019 aan de volgende beleidsmaatregelen, wetgeving en programma's worden gewerkt:

### 3.5.2 Policy Actions

In view of the policy priorities of the Ministry of the Public Health, Social Development and Labor in the coming years and given the available funds in the 2019 budget, the policy actions, legislation and programs are elaborated:

## 1

### Volksgezondheid

- Vanuit de *National Health Reform* (NHR) volgt de verdere uitwerking en invoering van de *basic health care package*. Er is NAf 150.000 gereserveerd voor een "communicatie plan". Voor het huidige ziektekostenstelsel van de ambtenaren en medische bijstand is er een bedrag van NAf 37,6 miljoen opgenomen, dit is gelijk aan de werkelijke kosten van voorgaande jaren incl. tariefverhogingen. Deze kosten zouden ongeveer NAf 37,4 miljoen moeten zijn doordat er is afgesproken om de tarieven van de zorgverleners ieder jaar te verhogen met ongeveer 2% wat gelinkt is aan de jaarlijkse inflatie (impact 1 mln).
- Daarnaast gaat de overheid ook de 10% van de kosten die gedekt dient te worden door de ambtenaren met schaal 6 en hoger terugvorderen wat ongeveer NAf 1,0 miljoen is. Hierdoor kan het kostenniveau op NAf 36,6 miljoen blijven i.p.v. NAf 37,4 miljoen
- Aanpassen ambulance tarieven.
- In 2016 is besloten dat er een nieuw ziekenhuis moet komen in Sint Maarten. Hierbij gaat men ook de samenwerking met Saint Martin verder versterken in het bijzonder op vlakken zoals ziekenhuiszorg en specialistenzorg. Gerelateerde kosten hiervoor worden onder personeelskosten gedekt.
- Verdere verbetering van ziektebestrijding door versterking van de formatie en onderzoek naar bestrijdingsmethoden. Dit in samenwerking met Pan American Health Organization (PAHO) en Caribbean Public Health Agency (CARPHA). Voor lidmaatschappen van beide organisaties is er een bedrag van NAf 70.877 gereserveerd in de begroting.
- Verder uitwerken en implementatie van de BIG (Beroepen in de Gezondheidszorg) wetgeving. Er is in totaal binnen de begroting een bedrag van NAf 105.000 gereserveerd voor een communicatieplan, stakeholder sessies en training van staf. Verder zijn er 2 Fte's gebudgetteerd bij de Inspectiedienst om de BIG uit te voeren voor een totaalbedrag van NAf 150.958.
- Verder uitwerken van de *Public Health* wetgeving, de kosten hiervoor worden onder personeelskosten gedekt.
- Herzien van het zorginstellingenbeleid en –regelgeving, de kosten hiervoor worden onder personeelskosten gedekt.
- Verbetering van de inzet van subsidies als beleidsinstrument (AIDS foundation en Diabetici foundation, voor NAf 214.000).

- Verder uitbreiden van het Vector Control programma (NAf 100.000) door middel van het inhuren van een vector specialist ter ondersteuning van het programma. Aan personeelskosten is er een totaalbedrag van NAf 219.144 (3 Fte's) opgenomen in de begroting. Verder zal het ministerie de Mobile Health Services blijven uitvoeren en verder ontwikkelen (NAf 75.000). Preventie is en blijft een prioriteit van het ministerie voor 2019, zodoende dat voorlichtingen m.b.t. *Healthy Lifestyles* een prioriteit blijft (NAf 100.000).
- Voor de jeugd op het gebied van volksgezondheid zal de volgende programma's worden uitgevoerd, Vaccinatieprogramma, Hielprik, *Childhood Development Program*, *Dental Program* (NAf 465.000).
- Verder zal het ministerie advies blijven inwinnen van de verschillende raden, die wettelijk dienen te worden opgericht zoals de Raad van de Volksgezondheid, Tuchtcollege, Registratie Geneesmiddelen en BIG, het laatste moet nog worden opgericht (NAf 160.000).

## Public Health

- **Resulting from *The National Health Reform (NHR)* follows the further elaboration and implementation of the *National Health Insurance (NHI)*.** An amount of NAf 150,000 has been reserved for a "communication plan". For the current health insurance scheme for civil servants and technical medical assistance, an amount of NAf 37.6 million has been included, which is equal to the actual costs of previous years including rate increases. These costs should be approximately NAf 37.4 million because an agreement has been made to increase the rates of care providers every year by approximately 2%, which is linked to annual inflation (impact 1 million).
- In addition, the government will also reclaim the 10% of the costs that must be covered by the civil servants with scale 6 and higher, which is approximately NAf 1.0 million. As a result, the cost level can remain at NAf 36.6 million instead of NAf 37.4 million
- Adjust ambulance rates.
- **In 2016 it was decided that there should be a new hospital in St Maarten.**
- The collaboration with Saint Martin will also be strengthened, particularly in areas such as hospital care and specialist care. Related costs are covered under personnel costs.
- Further improvement of disease control by strengthening the formation and research on control methods. This in collaboration with the Pan American Health Organization (PAHO) and the Caribbean Public Health Agency (CARPHA). For memberships of both organizations an amount of NAf 70,877 is reserved in the budget.
- Further elaboration and implementation of the BIG (Occupations in Healthcare) legislation. A total of NAf 105,000 has been reserved within the budget for a communication plan, stakeholder sessions and staff training. In addition, 2 FTEs were budgeted at the Inspection Department to carry out the BIG for a total amount of NAf 150.958.
- Further elaboration of Public Health legislation, the costs for this are covered under personnel costs.
- Revising health care policy and regulations, the costs for this are covered under personnel costs.
- Improvement of the use of subsidies as a policy instrument (AIDS foundation and Diabetici foundation, for NAf 214,000).
- Further expansion of the Vector Control program (NAf 100,000) by hiring a vector specialist to support the program. A total amount of NAf 219.144 (3 FTEs) is included in the budget for personnel costs. Furthermore, the Ministry will continue to carry out and further develop the Mobile Health Services (NAf 75,000). Prevention is and remains a priority of the Ministry for 2019, so that information on Healthy Lifestyles remains a priority (NAf 100,000).
- For young people in the field of public health, the following programs will be implemented, Vaccination Program, Heel Injection, Childhood Development Program, Dental Program (NAf 465,000).
- Furthermore, the ministry will continue to seek advice from the various councils, which must be legally established such as the Council of Public Health, Disciplinary Court, Registration Medicines and BIG, the latter still has to be established (NAf 160,000).

- Aanpassen van de huidige AOV- en AWW-wetgeving, waarbij men onder andere gaat onderzoeken de mogelijke verhoging van onder andere AOV-gerechtigde leeftijd van 62 naar 65 jaar.

- Aanpassen van de Financiële bijstand, inclusief eenmalig bijstand. Voor onderstand is er een bedrag van 5.6 miljoen gereserveerd en voor eenmalige bijstand voor begrafeniskosten voor min- en onvermogenen is er een bedrag van NAF 75.000 opgenomen.
- Verdere uitbreiding van de Community Helpdesks en verbetering van opbouwwerk in de diverse wijken d.m.v. het versterken van de community helpdesks met o.a. personeel (NAf 73.000).
- Ontwerpen en verder uitwerken van Social en Crisis care policy, Ouderenbeleid, Huiselijk geweld beleid en beleid voor sociale werkplek. Voor crisis care is een bedrag van NAF 100.000 opgenomen.
- Verbetering van subsidies als beleidsinstrument (o.a. community centers, residential care & jeugdopvang, Safe Haven en Turning Point) NAF 1.2 miljoen.
- M.b.t. Armoedebestrijding zullen de volgende programma's worden uitgevoerd, Budgetting and Nutrition Program, Social Bank, GED Program, *Sexual Reproductive Health and Family Planning*. NAF 239.000.
- Om te zorgen voor een betere integratie van de ouderen binnen onze samenleving zullen er diverse programma's worden uitgevoerd voor een bedrag van NAF 30.000.
- Verder is er na Irma een grote behoefte ontstaan aan huisvesting en sociale ondersteuning. Er zijn een aantal die na Irma geen huisvesting hadden; voor deze personen heeft het ministerie geïnvesteerd in een "transitional shelter" en het management ervan (NAf 1.7 miljoen), Verder zal het ministerie ook hun home repair programma voor vulnerable groups voortzetten voor een bedrag van NAF 340.000 en voor sociale programma's een bedrag van NAF 100.000.

### Social Development

- **Revision of the current Old Age Allowance and Sickness Cost Premium legislation, including research into a possible raise of the age of entitlement to Old Age Allowance from 62 to 65 years;**

- Adjusting the Financial Assistance, including one time assistance. An amount of 5.6 million has been reserved for financial assistance and one time assistance for funeral expenses for the needy and disabled has been included for an amount of NAF 75,000.

- **Further expansion of the Community Helpdesks and improvement of social development work in the various neighborhoods by means of strengthening community helpdesks with, among other things, additional staff (NAf 73.000).**

- **Drafting and further development of Social Care Policy, Policy for the Elderly , Domestic Violence Policy and Social Workplace Policy.** An amount of NAF 100,000 has been included for crisis care.

- **Improving the use of subsidies as a policy instrument (including community centers, residential care & youth care, Safe Haven and Turning Point) for an amount of NAF 1.2 million.**

- **With regard to Poverty Alleviation the following programs will be executed: Budgeting and Nutrition Program, Social Bank, GED Program, Sexual Reproductive Health and Family Planning for an amount of NAF 239,000.**

- **In order to ensure better integration of the elderly in our society, the following diverse programs will be executed, for an amount of NAF 30,000.**

- Furthermore, there has been a great need for housing and social support after Irma. There are a number who did not have accommodation after Irma; for these persons, the ministry has invested in a "transitional shelter" and its management (NAf 1.7 million). Furthermore, the ministry will also continue their home repair program for vulnerable groups for an amount of NAF 340,000 and for social programs an amount of NAF. 100,000.

- Onderzoeken herpositionering van de bemiddelaar voor bemiddeling bij collectieve en individuele arbeidsconflicten (arbitrage) NAf 100.000. Aan personeelskosten is er een bedrag van NAf 216.620 (2 Fte's).
- Herziening Arbeidsvredebesluiten.
- Herziening Tewerkstellingsvergunningen wet- en regelgeving.
- Implementatie beleid Dismissals en Dismissal Committee NAf 30.000.
- Verder onderzoek over de Invoering van een werkloosheidsverzekering ter vervanging van de Cessentia-regeling om meer diversiteit in sociale voorzieningen voor werklozen te realiseren. Dit gaat ook gekoppeld met een verplicht pensioenstelsel.
- Met betrekking tot het arbeidsmarktbeleid gaat men een *vacancy and labour survey* uitvoeren (NAf 75.000).
- *Labour Reform*, verdere uitwerking consensus document NAf 40.000, i.v.m. het faciliteren van flexibele arbeidswetgeving zal het ministerie een workshop organiseren in samenwerking met ILO (*International Labour Organization*) NAf 89.000. Ook zal het ministerie deelnemen aan het ILC in Geneva (*International Labour Conference*) NAf 67.500.
- Formaliseren van Tripartite door middel van wetgeving NAf 25.000.
- Om ervoor te zorgen dat ons onderwijs goed afgestemd is met de vraag op de arbeidsmarkt zal er een Nationale Banenmarkt worden georganiseerd en om een beter inzicht te krijgen naar de vraag op de arbeidsmarkt zal er nauw samen worden gewerkt met onze Kamer van Koophandel. NAf 20.000.
- Verder zal het ministerie onze werkloze en werkzoekenden populatie blijven ondersteunen (*Support employment opportunities*) door diverse trainingen aan te bieden op werk- en sociaal gebied NAf 180.000.

Verder zal het ministerie zoveel mogelijk blijven investeren in hun personeel middels trainingen voor NAf 230.100 en zal ook doorgaan met het digitaliseren van processen om de taken van het ministerie op een efficiënte en effectieve manier uit te voeren.

### 3 Labor

- Investigate repositioning of the mediator for mediation in collective and individual labor disputes (arbitration) NAf 100,000. There is an amount of ANG 216,620 (2 FTEs) for personnel costs.
- Revision of Labor Peace Decisions
- Revision of employment permits for legislation and regulations.
- **Implementing new policy Dismissals and Dismissal Committee for an amount of NAf 30,000.**
- Further research on the introduction of unemployment insurance to replace the Cessentia regulation to achieve more diversity in social services for the unemployed. This is also linked to a compulsory pension system.
- With regard to labor market policy, a vacancy and labor survey will be carried out (NAf 75,000).
- Labor Reform, further elaboration consensus document NAf 40,000, through facilitating flexible labor legislation, the ministry will organize a workshop in collaboration with ILO (International Labor Organization) NAf 89,000. The ministry will also participate in the ILC in Geneva (International Labor Conference) NAf 67,500.
- Formalizing Tripartite through legislation NAf 25,000.
- In order to ensure that our education is well-coordinated with the demand on the labor market, a National Job Market will be organized and to get a better understanding of the demand on the labor market in close cooperation with our Chamber of Commerce. NAf 20,000.
- Furthermore, the ministry will continue to support the unemployed and job-seeking population (Support employment opportunities) by offering various training courses in the employment and social field NAf 180,000.

#### 3.5.3 Risico's binnen de Beleidsuitvoering

Bij het opstellen van deze begroting is uiteraard rekening gehouden met alle factoren welke van belang zijn voor het functioneren van het ministerie ten goede van de organisatie.

Het één en ander houdt dan ook in dat, indien de begroting niet zoals verzocht wordt toegekend, dit de volgende risico's met zich mee zal brengen:

### 3.5.3 Risks within the Policy Implementation

In drawing up this budget, all factors that are important for the functioning of the ministry to the benefit of the organization have obviously been taken into account. This means that if the budget is not allocated as requested, this will entail the following risks:

1. Investerings in innovatie en automatisering van registratiesystemen binnen de ministerie.
2. Meer dan gemiddelde kostenstijging in gezondheidssector ten opzichte van gelijkblijvende premies .
3. Het huidige gefragmenteerde systeem van ziektekostenverzekeringen zorgt ervoor dat de gezondheidszorgkosten minder goed te beheersen zijn en dat verschillende groepen personen niet verzekerd zijn en enkel in aanmerking komen voor een private verzekering, die vanwege hun leeftijd en/of gezondheids- dan wel financiële situatie niet altijd betaalbaar is, waardoor de gezondheidszorg voor deze groepen effectief minder toegankelijk is. Een basis ziektekosten pakket adresseert deze problemen, maar de financiële en sociaal-economische consequenties moeten goed in kaart worden gebracht en de implementatie van een dergelijke basisverzekering wordt bemoeilijkt omdat niet alle relevante instanties adequaat daarvoor zijn toegerust.
4. Toenemende vraag naar sociale zekerheidsvoorzieningen en verhoging sociale zekerheidsvoorzieningen met teruglopende financiële middelen.

1. Investments in innovation and automation of registration systems within the ministry.
2. More than average cost increase in the health sector compared to remaining constant premiums.
3. The current fragmented health insurance system ensures that the health care costs are less well managed and that different groups of people are not insured and are only eligible for private insurance, because of their age and / or health or financial situation which is not always affordable, making health care less accessible to these groups. A basic health insurance package addresses these problems, but the financial and socio-economic consequences must be well mapped and the implementation of such a basic insurance is made more difficult because not all relevant authorities are adequately equipped for this.
4. Increasing demand for social security provisions and raising social security provisions with declining financial means.



## 3.6 Ministerie van TEZVT

### 3.6.1 Beleidsprioriteiten

Gezien de missie en visie van het Ministerie van TEZVT, het regeerakkoord dat is uiteengezet in zijn regeerprogramma van 2018 - 2022, het NRRP en de huidige ontwikkelingen in het economisch herstelproces, zijn de volgende beleidsprioriteiten van toepassing op dit ministerie:

## 3.6 Ministry of Tourism, Economic Affairs, Transport and Telecommunications (TEATT)

### 3.6.1 Policy priorities

In view of the mission and vision of the Ministry of Tourism, Economic Affairs, Traffic and Telecommunications (TEZVT), the coalition agreement set out in its 2018-2022 governmental program, the NRRP and the current developments in the economic recovery process, the following policy priorities apply to this ministry:

#### 1

### Stimuleren van Duurzame Economische Ontwikkeling

Met het oog op een duurzame economische ontwikkeling en groei in de economie van Sint Maarten heeft het ministerie zijn strategische lange termijn doelstellingen als volgt uiteengezet:

- Herbouw, verbeter en revitaliseer het toeristisch product met een veerkrachtstrategie om toekomstige stormen te kunnen doorstaan.
- Verhoogde public relations (PR) en gerichte marketing gesynchroniseerd met de beschikbare inventaris en luchtbrug; naar een hogere groei van de opbrengst van toerisme.
- Herzie het Masterplan Toerisme in nauwe samenwerking met Saint Martin om te zorgen voor een uniforme aanpak bij het creëren van een masterplan die zorgt voor duurzaam toerisme voor het eiland met de respectievelijke visies van elk helft van het eiland.
- Versterking en ondersteuning van het lokale midden- en kleinbedrijf (MKB);
- Ontwikkel in nauwe samenwerking met het Ministerie van Financiën een voorwaardelijk belastingprikkelprogramma voor bedrijven.
- Stimuleer de diversificatie van de economie en de belangrijkste pijler van de economische pijler Toerisme, om te zorgen voor een veerkrachtiger en duurzamere economie;
- Versterken en verbeteren van marktregelingen om te zorgen dat het economische klimaat bevorderlijk is voor duurzame economische groei;
- Ontwikkelen of wijzigen van wet- en regelgeving die de bescherming van de burgers van Sint Maarten waarborgt.

### 1. Stimulating Sustainable Economic Development

With a view to sustainable economic development and growth in the economy of Sint Maarten, the ministry has set out its strategic long-term objectives as follows:

- Rebuild, improve and revitalize the tourism product with a resilience strategy to withstand future storms.
- Increased public relations (PR) and targeted marketing synchronized with the available inventory and air bridge; to a higher growth of the proceeds of tourism.
- Review the Tourism Master Plan in close collaboration with Saint Martin to ensure a uniform approach to creating a master plan that provides sustainable tourism for the island with the respective visions of each half of the island.
- Strengthening and supporting local small and medium-sized enterprises (SMEs);
- Develop a conditional tax incentive program for companies in close cooperation with the Ministry of Finance.
- Stimulate the diversification of the economy and the main pillar of the economic pillar of Tourism, to ensure a more resilient and sustainable economy;
- Strengthen and improve market regulations to ensure that the economic climate is conducive to sustainable economic growth;
- Develop or amend legislation and regulations that ensure the protection of the citizens of Sint Maarten.

Zorgen voor verbeterde besluitvorming en efficiënte uitvoering van taken door het herzieningsbeleid, toenemende naleving van wet- en regelgeving, stroomlijnen en synchroniseren van systemen en de reorganisatie van de afdelingen van het ministerie:

- Adequate informatievoorziening;
- Samenwerking met derden om de systemen met andere ministeries te linken (i.e. inter-phase data/info systems);
- Taakvervulling via zelfstandige bestuursorganen (ZBO's);
- Verder en meer intensieve automatisering van het controlesysteem;
- Versterking en meer controle op uitvoering.
- Bekijk de mogelijkheden om afdelingen te herstructureren om efficiëntie te garanderen.

### **Streamlining processes and the Restructuring of the ministry**

Ensure improved decision-making and efficient execution of tasks through the revision policy, increasing compliance with legislation and regulations, streamlining and synchronizing systems and the reorganization of the departments of the ministry:

- Adequate information provision;
- Collaboration with third parties to link the systems with other ministries (ie inter-phase data / info systems);
- Task fulfillment via independent administrative bodies (ZBOs);
- Further and more intensive automation of the control system;
- Strengthening and more control on execution.
- View the possibilities to restructure departments to ensure efficiency.

Het coördineren en synchroniseren van personeel met beleidsdoelstellingen TEZVT;

- Opleiden personeel voor optimale dienstverlening naar burgers en correcte handhaving wet- & regelgeving op beleidsterreinen TEZVT;
- Inhuren en/of trainingen met betrekking tot wet- en regelgeving schrijven.
- Opzetten van nodige en belangrijke instituten zoals:
  - Gaming Control Board (GCB);
  - Mededingingsautoriteit;
  - Consumentenbond;
  - Bureau voor bedrijfsontwikkeling en van investeringen bevordering.

### **3. Improve the Personnel Capacity of the Ministry**

Coordinating and synchronizing staff with policy objectives TEATT;

- Training staff for optimal service to citizens and correct enforcement of laws and regulations in policy areas TEATT;
- Writing and / or training with regard to legislation and regulations.
- Setting up necessary and important institutes such as:
  - Gaming Control Board (GCB);
  - Competition Authority;
  - Consumers Association;
  - Agency for business development and investment promotion.

#### **3.6.2 Beleidsacties**

Gezien de beleidsprioriteiten van het Ministerie van TEZVT in de komende jaren en gezien de beschikbare middelen in de begroting 2019, zijn de beleidsacties in 2019 als volgt:

#### **3.6.2 Policy actions**

Given the policy priorities of the Ministry of TEATT in the coming years and given the available resources in the budget 2019, the policy actions in 2019 are as follows:

## 1

### Stimuleren van Duurzame Economische Ontwikkeling

---

#### Ontwikkeling van nieuwe wetgeving en beleid en plannen:

- 5-jarige Nationale Economisch Ontwikkelingsplan;
- 10-jarig Masterplan voor Toerisme;
- Revisit or Update the Carrying Capacity Study;
- Herzien Philipsburg Plan;
- Tax Holiday and Investment incentives;
- Actualisatie van wetgeving (straathandel, bedrijfsvergunningen, openbaar vervoer en gaming);
- Ontwikkeling van een prijsbeleid om prijsuitstorting tegen te gaan;
- Ontwikkel een projectvoorstelplan voor economisch herstel in lijn met de NRRP en het regeerprogramma.

#### **1 Encouraging Sustainable Economic Development**

##### Development of new legislation and policies and plans:

- 5-year National Economic Development Plan;
- 10-year Master Plan for Tourism;
- Revisit or Update the Carrying Capacity Study;
- Revised Philipsburg Plan;
- Tax Holiday and Investment incentives;
- Actualization of legislation (street trade, business licenses, public transport and gaming);
- Development of a pricing policy to prevent price dumping;
- Develop a project proposal plan for economic recovery in line with the NRRP and the government program.

##### Projecten:

- Revitalisatie van Philipsburg;
- Enquête over woningvermelding en -toewijzing;
- Openbaar vervoer onderzoek;
- Statistisch systeem voor gegevensanalyse van toerisme.

##### Projects:

- Revitalization of Philipsburg;
- Survey on home listing and assignment;
- Public transportation research;
- Statistical system for data analysis of tourism.

##### Jaarlijkse onderzoeksprojecten:

- Consumentenprijsindex (CPI);
- Enquête nationale rekeningen;
- Tennesy-enquêtes;
- Labor Force Survey;
- Toerisme Exit Survey.

##### Annual research projects:

- Consumer price index (CPI);
- National accounts survey;
- Tennesy surveys;
- Labor Force Survey;
- Tourism Exit Survey.

##### Subsidieert ondersteuning als beleidsinstrument:

- Ontwikkeling van het MKB;

- Revitalisatie van Philipsburg;
- Landbouw (verbetering van het toeristisch product en diversificatie);
- Toeristisch product en evenementen (bijvoorbeeld Regatta, carnaval en Small Hotel Assoc., etc.).

Subsidizes support as a policy instrument:

- Development of SMEs;
- Revitalization of Philipsburg;
- Agriculture (improvement of the tourism product and diversification);
- Tourist product and events (eg Regatta, Carnival and Small Hotel Assoc., Etc.).

## 2

### Processen Stroomlijnen en de Herstructurering van het ministerie

Verbeterde dataverzameling met als doel het verkleinen/verlagen van de informele sector, het verhogen van *compliance* op de naleving van wet- en regelgeving en het stroomlijnen en synchroniseren van systemen ten behoeve van verbeterde beleids- en besluitvorming op de lange termijn door o.a.:

- Voortzetting van het BUS SYNC-project;
- Data te verzamelen in samenwerking met vliegveld PJIA om zo meer gegevens over bezoekers in een Visitors Database beschikbaar te hebben;
- Meer gegevens te verzamelen over “*stay overs*” door nauwer samen te werken met Ministerie van Justitie, afdeling Immigratie;
- Verbetering van de automatisering door investering in het *National Statistics System*, *Economisch controle en inspectiesysteem* en het *Business License System*;
- Realisatie van een adequate interne informatievoorziening door de invoering van maandelijkse management rapportages door afdelingshoofden;
- De mogelijkheden onderzoeken om een *Public-Private-Partnership (PPP)* aan te gaan.

### 2. Streamlining processes and the Restructuring of the Ministry

Improved data collection with the aim of reducing / lowering the informal sector, increasing compliance on compliance with legislation and regulations and streamlining and synchronizing systems for improved long-term policy and decision making by, among others:

- Continuation of the BUS SYNC project;
- Collect data in cooperation with airport PJIA in order to have more data about visitors in a Visitors Database available;
- Collect more data on “*stay overs*” by working more closely with the Ministry of Justice, Immigration Department;
- Improved automation by investing in the *National Statistics System*, *Economic Control and Inspection System* and the *Business License System*;
- Realization of adequate internal information provision through the introduction of monthly management reports by department heads;
- Examining the possibilities of entering into a *Public-Private Partnership (PPP)*.

## 3

### De Personele Capaciteit van het Ministerie Verbeteren

- Het uitvoeren van de *Service with a Smile Campaign* om de dienstverlening aan burgers en toeristen te verbeteren. Hiervoor zal eerst het personeel getraind worden op het gebied van beleid, wet- en regelgeving op hun werkgebied, klantvriendelijkheid en algemene vaardigheden. Daarna wordt met marketingmiddelen een informatiecampagne gestart om de verbeterde service onder de aandacht te brengen van de burger en de toeristen;
- Vervullen kritische functies in formatie staat 20 Fte's

### 3. Improve the Personnel Capacity of the Ministry

- Carrying out the *Service with a Smile Campaign* to improve the service to citizens and tourists. For this purpose, the staff will first be trained in the field of policy, legislation and regulations in their area of work, customer service and general skills. Then an information campaign is started with marketing tools to bring the improved service to the attention of citizens and tourists;
- Filling in of critical positions in formation is 20 FTEs

<b>Kritische Functies</b>	
EVT	5
IDEZ	8
L&S	3
MDS	1
STAT	2
STB	1
<b>Grand Total</b>	<b>20</b>

#### 3.6.3 Risico's binnen de Beleidsuitvoering

Dat bepaalde wet- en regelgeving niet tijdig aan de Staten wordt aangeboden;

- Informatie die nodig is voor de onderbouwing van wetsvoorstellen niet altijd beschikbaar is om belangrijke instellingen zoals SER & Raad van Advies te overtuigen/motiveren dat de voorstellen een positief advies kunnen ontvangen;
- Het is moeilijk personeel voor kritieke functies (bijv. juristen) te vinden omdat aan deze geen als passend beschouwde salarissen aangeboden kunnen worden;
- De budgettaire beperking om deskundige adviseurs te verkrijgen.

#### 3.6.3 Risks within the Policy Implementation

That certain laws and regulations are not offered to the Parliament in time;

- Information necessary for the substantiation of legislative proposals is not always available to convince important institutions such as SER & Advisory Council that they can receive a positive recommendation;
- It is difficult to find staff for critical positions (eg. lawyers) because they can not be offered as suitable salaries;
- The budgetary constraint to obtain expert advisers.

### 3.7 Ministerie van VROMI

Het Ministerie van VROMI is verantwoordelijk binnen de overheid van Sint Maarten voor alle zaken met betrekking tot Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening, Milieu en Infrastructuur. De activiteiten van het Ministerie van VROMI richten zich op een duurzame ruimtelijke ontwikkeling en een goede leef kwaliteit voor de inwoners van Sint Maarten.

De missie van het ministerie bestaat uit het zorgdragen voor een integrale inrichting en beheer van het openbaar gebied door middel van het opstellen van beleid, de uitvoering hiervan en het houden van toezicht, teneinde een optimaal woon, werk en recreatief klimaat voor de inwoners van Sint Maarten te waarborgen.

#### 3.7 Ministry of Housing, Spatial Planning, Environment and Infrastructure

The Ministry of Housing, Spatial Planning, the Environment and Infrastructure (VROMI) is responsible within the Government of Sint Maarten for all matters relating to Housing, Spatial Planning, Environment and Infrastructure. The activities of the Ministry of VROMI focus on sustainable spatial development and a good living quality for the inhabitants of Sint Maarten.

The mission of the ministry is to ensure an integrated lay-out and management of public areas by means of policy development, its execution and surveillance, in order to guarantee an optimal living, working and recreational climate for the inhabitants of Sint Maarten.

##### 3.7.1 Beleidsprioriteiten

Om de visie en missie te realiseren en de taken en verantwoordelijkheden conform het Organisatiebesluit VROMI (AB 2013, GT no. 145) te kunnen uitvoeren, heeft het ministerie van VROMI een meerjarig ministerieel plan ontwikkeld dat gericht is op vier strategische doelstellingen:

1. Duurzame ontwikkeling door middel van de bescherming van het milieu en natuurlijke hulpbronnen;
2. Verbetering van de veerkracht van het Land;
3. Verbetering van de leef kwaliteit van de burgers;
4. Verbetering van de prestaties en de organisatie binnen het ministerie.

##### 3.6.2 Policy priorities

In order to realize the vision and mission and to be able to carry out the tasks and responsibilities in accordance with the VROMI Organizational Resolution (Government Gazette 2013, GT no. 145), the Ministry of VROMI has developed a multi-annual ministerial plan aimed at four strategic objectives:

1. Sustainable development through the protection of the environment and natural resources;
2. Improvement of the resilience of the Country;
3. Improvement of the quality of life for all citizens;
4. Improvement of performance and organization within the Ministry.

Het Ministerie van VROMI streeft naar een duurzame "Ruimtelijke" Ontwikkeling op Sint Maarten ter bescherming van de leefomgeving en natuurlijke rijkdommen. Het ministerie stelt duurzame ontwikkeling centraal in haar activiteiten op het gebied van regelgeving, beleidsontwikkeling, projecten en activiteiten.

## **1 Stimulating sustainable economic development**

The Ministry of VROMI strives for a sustainable "Spatial Development" on Sint Maarten to protect the environment and natural resources. The ministry makes sustainable development the central issue of its activities in the area of rules and regulations, policy development, projects and related activities.

## **2 Verbetering van de Veerkracht van het Land**

Met deze strategische doelstelling streeft het Ministerie van VROMI naar de verbetering van de veerkracht van de gebouwde en natuurlijke leefomgeving op Sint Maarten. Het ministerie gaat dit realiseren door zich te richten op verbetering van de gebouwde leefomgeving om zodoende het vermogen van het Land om ontwrichtende gebeurtenissen zoals natuurrampen beter te kunnen weerstaan. Hiermee streeft VROMI naar verbetering van het vermogen van het Land om na dergelijke voorvallen binnen een korte periode normaal te kunnen functioneren en het dagelijkse leven te kunnen hervatten.

## **2 Improvement and Resilience of the Country**

With this strategic objective, the Ministry of VROMI aims to improve the resilience of the urban and natural environment on Sint Maarten. The ministry will realize this by focusing on improving the urban areas enabling the Country to better withstand disruptive events, such as natural disasters. In doing so VROMI aims to improve the ability of the Country to be back on normal functional level after such events and to be able to resume daily life.

## **3 Verbetering van de Leef Kwaliteit van de Burgers**

Met deze strategische doelstelling streeft het Ministerie van VROMI naar de verbetering van de leef kwaliteit van de inwoners van Sint Maarten door verbetering van de kwaliteit van de gebouwde en natuurlijke leefomgeving.

## **3 Quality of Life**

With this strategic objective, the Ministry of VROMI aims to improve the quality of life of the inhabitants of Sint Maarten by improving the quality of the urban areas and natural environment.

## **4 Verbetering van de Prestaties en de Organisatie binnen het ministerie**

Hiermee wordt door het Ministerie van VROMI gestreefd naar de verbetering van haar interne organisatie door verbetering van haar functioneren en te leveren prestaties ten aanzien van de uitvoering van taken en verantwoordelijkheden.

### 3.7.2 Beleid `sacties

De volgende acties en initiatieven zijn gepland voor 2019 om de meerjarig strategische doelstellingen te kunnen bereiken.

## 4. Organisational improvements

In doing so the Ministry of VROMI aims to improve its internal organization by improving its functioning and by improving the achievements to be delivered with regard to the performance of its tasks and responsibilities.

### 4.1 Policy actions

The following actions and initiatives have been scheduled for 2019 in order to achieve the multi-annual strategic goals.

## 1

### Stimuleren van Duurzame Economische Ontwikkeling

Ten einde een duurzame ontwikkeling en bescherming van het milieu en natuurschoon van Sint Maarten en ter verbetering van de woon- en leefomgeving van haar inwoners is het Ministerie van VROMI voornemens om de volgende initiatieven te ondernemen.

- Hervormen van wet- en regelgeving m.b.t. ruimtelijke ordening:
  - Het vaststellen van de zoneringsplannen voor Sint Maarten om zorg te kunnen dragen voor een gestructureerde ruimtelijke ontwikkeling, bescherming van het woon- en leefklimaat en bescherming van de heuveltoppen en de natuurlijke rijkdommen van Sint Maarten.
  - Het vaststellen van een VROMI-landsverordening als een overkoepelende verordening waarbij alle afzonderlijke verordeningen zullen worden geactualiseerd.
- Milieumanagement en natuurbescherming:
  - Het vaststellen van een Milieubeleid en –ontwikkelingsplan om het milieu te beschermen tegen verontreinigingen en verstoringen.
  - Het vaststellen van het Natuurbeleid en –ontwikkelingsplan om de natuurlijke rijkdommen te beschermen maar ook richting te geven m.b.t. natuurontwikkeling.
  - Het stichten van het eerste Land Natuurpark van Sint Maarten.
- Versterken van VROMI Inspectie en Handhaving:
  - Het versterken van VROMI-inspectie en handhaving om illegale bouw- en andere activiteiten tegen te gaan, milieuoverlast zoveel als mogelijk te voorkomen, en zorg te dragen voor het optimaliseren van handhavingsactiviteiten: op eigen initiatief dan wel op verzoek van burgers en bedrijven.

## 1 Sustainable development

In order to ensure sustainable development and protection of the environment and natural beauty of Sint Maarten and to improve the residential and living environment of its inhabitants, the Ministry of VROMI intends to implement the following initiatives.

- Reform of legislation and regulations regarding spatial planning:
  - Establishment of the Sint Maarten zoning plans to ensure structured spatial development, the protection of the residential and living environment and the protection of the hills slopes and tops and the natural resources of Sint Maarten;



- Establishing a VROMI national ordinance as an umbrella ordinance, under which all separate ordinances will be updated;

• Environmental management and nature conservation:

- Establishing an Environmental Policy and Development Plan to protect the environment from pollution and disruption;

- Establishing the Nature Policy and Development Plan to protect natural resources, but also to give direction to nature development;

- The founding of the first National Nature Park of Sint Maarten.

• Strengthening VROMI Inspection and Enforcement:

- Strengthening VROMI inspection and enforcement to combat illegal construction and other activities, preventing environmental pollution as much as possible, and ensure optimization of enforcement activities: either on its own initiative or at the request of citizens and businesses.

## 2

### Verbetering van de Veerkracht van het Land

---

Door inzet van de volgende activiteiten wil het Ministerie van VROMI de kwaliteit van de gebouwde omgeving waarborgen:

- Standaarden en normen ontwikkelen op het gebied van weg- en waterbouw, riolering en drainage.
- Drainage studie en plan voor Philipsburg en omgeving ontwikkelen.
- Verharderen van afwateringsgrachten.
- Actualisering van bouwnormen en voorschriften.
- Inrichting van een rampenfonds om efficiënter te kunnen handelen na een ramp.

#### 2. Resilience

Through the following activities, the Ministry of VROMI wants to ensure the quality of the urban (built-up) environment:

- Developing standards and norms in the areas of road and water engineering, sewage systems and drainage;
- Develop a drainage study and plan for Philipsburg and the surrounding area;
- Hardening drainage ditches.
- Update of building standards and regulations.
- Setting up a disaster fund to be able to act more efficiently after a disaster.

## 3

### Verbetering van de Leef Kwaliteit van de Burgers

---

Om de woon- en leef kwaliteit van de inwoners te kunnen verbeteren, worden in 2019 de volgende activiteiten uitgevoerd.

- Verbetering en behoud van de fysieke leef kwaliteit:
  - Uitbreiding van het rioolnetwerk;
  - Nieuwe huisaansluitingen toevoegen aan het rioolnetwerk;
  - Het ontwikkelen van het rioolnetwerk Sint Maarten West en RWZI (Cole Bay);
  - Upgrading van de Welfare en Airport Road.
  - Saneren van de afvalberg (landfill)
- Facilitering van betaalbare woningen en huiseigenaarschap:

- Het verbeteren van de toegankelijkheid van domeinpercelen;
  - Het vaststellen en uitvoeren van een beleidsnota huisvesting waarin wordt aangegeven welke koers en rol de overheid op zich neemt in relatie tot woningbouw, met name gerelateerd aan woningbouw voor groepen met lagere- en middeninkomens. In de uitvoeringsparagraaf zal de actualisering van de vastgelegde afspraken met de SMHDF een rol spelen.
  - De aankoop van gronden voor het ontwikkelen van woningbouw, infrastructurele werken, enz.
  - Het verkavelen en aanleggen van infrastructuur zowel bovengronds als ondergronds voor het gebied "Over the Bank" met als doel deze in beginsel in erfpacht uit te kunnen geven
- Vermindering van de afhankelijkheid van fossiele brandstoffen:
    - Het ontwikkelen van een afval verwerkingscentrale;
    - Het ontwikkelen en implementeren van een recyclageprogramma;
    - Het stimuleren van duurzame (Zonne)energie).

### 3 Improving the Quality of Life of the Citizens

In order to improve the residential quality and quality of life of the inhabitants of Sint Maarten, the following activities will be carried out in 2019.

- Improvement and maintenance of the physical quality of life:
  - Extension of sewage system;
  - Hooking up new house connections to the sewage network;
  - Development of the sewage network Sint Maarten West and RWZI (Cole Bay);
  - Upgrading of the Welfare and Airport Road;
    - Sanitation of the waste mountain (landfill).
- Facilitating affordable housing and home ownership:
  - Improving the accessibility of domain lands;
  - Establishing and implementing a policy paper on housing, which indicates which course and role the government is taking related to housing, especially related to housing for groups with lower and middle income. In the implementation section, the update of the recorded agreements with the Sint Maarten Housing Development Foundation (SMHDF) will play a role;
  - The purchase of land for the development of housing, infrastructure works, etc.;
  - The selection and construction of infrastructure both above ground level and underground level for the area "Over the Bank", with the aim of giving these out in principle in long lease.
- Reduction of dependence on fossil fuels:
  - Developing a waste power plant;
  - Developing and implementing a recycling program;
  - To stimulate sustainable (solar) energy.

Om de prestaties van het Ministerie van VROMI te kunnen verbeteren, zullen de volgende initiatieven uitgevoerd worden in 2019.

- **Organisatieontwikkeling:**
  - Inrichten van een sectie contractbeheer binnen de Beheersdienst om de kwaliteit van de ingekochte diensten beter te kunnen garanderen door middel van toezicht op de contractuele naleving van de vastgestelde verplichtingen.
- **Inkomsten genererende maatregelen:**
  - Optimalisatie van de inning van erfpachtgelden (i.s.m. de Ontvanger).
  - Implementatie van de rioolheffing.
  - Invoering van een afvalheffing.
- **Versterking van datamanagement binnen het Ministerie van VROMI:**
  - Het invoeren van een gecentraliseerde Basisadministratie voor Adressen en Gebouwen (BAG);
  - Het verder uitbreiden en doorontwikkeling van onze GIS-systeem en databank.

#### **4 Improvements of Performance in the Organization within the Ministry**

In order to improve the performance of the Ministry of VROMI, the following initiatives will be implemented in 2019.

- **Development of the Organization:**
  - Creating a section of contract management within the Management Services to better guarantee the quality of the purchased services by monitoring the contractual compliance with the stipulated obligations.
- **Revenue generating measures:**
  - Optimization of the collection of long leasehold rents (in consultation with the Receiver);
  - Implementation of the sewage levy;
  - Introduction of a waste tax.
- **Enhancement of data management within the Ministry of VROMI:**
  - Entering a Centralized Basic administration for Address and Buildings (BAG);
  - Further expanding and further development of our GIS system and database.

#### **3.7.3 Risico's binnen de Beleidsuitvoering**

De belangrijkste risico's, bottlenecks en aandachtspunten bij het ministerie ten aanzien van de beleidsuitvoering binnen de gestelde begrotingskaders zijn de volgende:

- Hoewel een van de beleidsprioriteiten binnen VROMI Organisatieverbetering is, is het begroot personeelsbudget ontoereikend voor de dekking van de jaarlijkse salariskosten binnen het ministerie, inclusief de verplicht uit te betalen jubilea en periodieken.
- Binnen de afdelingen en diensten is er grote noodzaak voor verbetering en optimalisatie van kennis en kunde. Het voor 2019 centraal beschikbare Trainingsbudget is echter vanwege te dekken tekorten nu ontoereikend om aan de behoefte van het ministerie te voldoen.
- Daarnaast is het Rechts en ander deskundig advies Budget vanaf de decentralisatie van dit budget onvoldoende dekkend geweest voor de inkoop van juridisch en deskundig advies van derden. Voor 2019 loopt dit tekort op door een vermindering ter dekking van het tekort op de loonkosten binnen het ministerie. Het risico dat hiermee samenhangt is budgetoverschrijding, of onvoldoende inschatting van de juridische consequenties bij uitvoering van projecten met

mogelijke hoge kosten voor claims als gevolg. Tevens kan dit ten laste gaan van de kwaliteit wanneer niet voldoende deskundig advies en benodigde consultants ingeschakeld kunnen worden.

- De prestatie overeenkomst met SMHDF is gedateerd en geeft onvoldoende sturing vanuit ministerie. Deze overeenkomst moet worden herzien. Risico hiermee samenhangend is dat sprake is van een uitstaande financiële afwikkeling van de schuld /vordering op SMHDF met eventuele gevolgen van overschrijding van de begroting van het ministerie.
- Momenteel is sprake van nog uit te voeren projecten ten bedrage van circa \$ 30 miljoen waar geanticipeerd wordt op financiering van de Europese Unie (EU) en financiering van projecten voor herstel vanuit het wederopbouw Wederopbouwfonds. Dit betreffen meerjarige projecten. Het risico bestaat dat hier uiteindelijk minder externe financiering voor ontvangen wordt dan verwacht, met een eventueel risico voor de begroting van het Land of het niet of minder uitvoeren van deze benodigde projecten. Dit betreft de volgende projecten:
  - De uitbreiding van het rioleringsnetwerk in Dutch Quarter EURO 5 miljoen
  - Opruimen van puin en IRMA afstortplaatsen: USD 10 miljoen
  - Cash-for-work Puinverwijdering en projectbeheer: USD 5 miljoen
  - Dak- en huisreparaties: USD 5 miljoen
  - Ondersteuning van SMHDF voor reparatie van beschadigde huizen: USD 5 miljoen
- De situatie van het wegennetwerk is na Irma verslechterd. Het risico bestaat dat hier onvoldoende gelden voor begroot zijn voor onderhoud en reparatie. Mogelijkheden worden onderzocht om dit via het Wederopbouwfonds te bekostigen.
- Door gebrek aan kapitaaldienst voor investeringen in uitbreiding van het wegennetwerk, dreigt het verkeer dicht te slippen bij meerdere verkeersaders op het eiland.
- Niet kunnen betalen van kosten in verband met incidentele werkzaamheden inzake afwatering als gevolg van calamiteiten en regulier onderhoudswerkzaamheden die niet opgenomen zijn in het huidige contract van dienstverlener.
- De verantwoordelijkheden op het gebied van preventieve maatregelen m.b.t. (natuur)rampen dienen duidelijk(er) vastgelegd te worden in contracten die aangegaan zijn en worden.
- Ten aanzien van beheersing van het vuilstortproces bestaan, naast gezondheidsrisico's voor de bevolking, momenteel tevens de volgende risico's voor het Ministerie van VROMI:
  - Het risico bestaat dat het afval project extra kosten met zich meebrengt, naast de kosten voor de nodige consultants ter begeleiding van het project.
  - Het huidige Beheerscontract voor de stortplaats t.w.v. Naf 2.481K dient tijdig te worden verlengd, of er dient er een nieuwe aanbesteding plaats te vinden. Op het huidige contract is nog een verlenging mogelijk van 1 jaar en de overheid kan kiezen voor deze verlenging, mits de gecontracteerde de door de Overheid voorgestelde verbeteringen uitvoert, zoals uit een SOAB-onderzoeksrapport naar voren zijn gekomen. Een voorwaarde hierbij is dat de Overheid de nodige financiële steun aan de gecontracteerde zal moeten bieden om het succes van de verbeteringen te waarborgen. Inmiddels is gebleken dat het huidige contractbedrag niet toereikend is voor het waarborgen van een veilig beheer van de Landfill. Mocht deze nieuwe commitment tussen beide partijen niet lukken, dan dient dit project in tijdig opnieuw openbaar te worden aanbesteed. Het ministerie dient hier dan ook de nodige (financiële) reserveringen voor te gaan te treffen.
  - Handhaving en controle op correct gebruik van vuilcontainers laat nog te wensen over a.g.v vacante posities binnen de dienst.
  - Aankoop van vuilcontainers (verschillende maten) zal moeten gebeuren via een openbare aanbesteding. De overheid is contractueel gebonden aan het verschaffen van de nodige vuilcontainers, terwijl er geen budget is om deze kosten te dragen.

- Er dienen aparte gelden in een calamiteitenfonds te worden gebudgetteerd of op de operationele begroting. Bij uitbraak van calamiteiten is met het huidige beleid en begrote minieme fondsen, onmogelijk om gestructureerd en effectief de calamiteit te bestrijden.
- Ten aanzien van riolering is sprake van de volgende risico's en aandachtspunten:
  - De in 2012 opgeleverde Riolwaterzuiveringsinstallatie (AWZI) heeft significant meer capaciteit om optimaal te draaien, ca. 35.000 huishoudens kunnen worden aangesloten waar nu ca. 10.000 huishoudens zijn aangesloten. Er dienen hoofdriool-aansluitingen aangelegd te worden in de verschillende districten voordat de huisaansluitingen kunnen plaatsvinden. Dit behelst een meerjarenplanning en projectie en is dus zeer kostbaar. I.h.k.v. de samenwerking met Saint Martin dient er in 2019 c.a. NAf 3 miljoen Kapitaal beschikbaar te komen om een aanvang met de realisering van een AWZI in de buurt Cole Bay, dit is de verplichte eigen bijdragen voor Sint Maarten.
- Het project inzake Riolputten op de persleiding van Belvédère kan in het gedrang komen als gevolg van een te lage begroting voor dit project. Mislopen van erfpachtinkomsten van wegetekort aan mankracht voor afhandeling van ontvangen aanvragen en met name de inning van achterstallige jaarlijkse lease. In dit kader is het tevens van belang dat wordt geïnvesteerd in de benodigde ICT-systemen ter waarborging van de efficiëntie en vereiste kwaliteit van werkverwerking binnen de afdeling domeinbeheer.
- Normering van omloopsnelheden m.b.t. inspecties en vergunningen dienen opgesteld te worden.
- Facturatieproces t.a.v. Inspectie en Vergunningen dient geoptimaliseerd te worden. Dient een interface te komen tussen in rekening brengen van kosten voor inspecties en vergunningen en hetgeen geregistreerd bij de Ontvanger (GEFIS). Interne audits kunnen nu niet voldoende plaatsvinden door sterke vertragingen in het proces van informatieverlening aan Ontvanger.
- Het Ministerie van VROMI is zeer afhankelijk van voertuigen om zijn verantwoordelijkheden goed te kunnen uitvoeren. Dit geldt voor alle afdelingen en diensten binnen het ministerie, Het wagenpark van het ministerie behelst ongeveer 30 voertuigen, waarvan de meesten meer dan 10 jaar oud zijn. Hiervan zijn 7 voertuigen aan vervanging toe. Het is van belang dat het ministerie over betrouwbare en voor haar taken praktische voertuigen beschikt om haar taken op een toereikende en efficiënte wijze te kunnen voldoen. Het beheer van het wagenpark is echter in handen van het Ministerie van AZ en gaat daarmee ten laste van het Ministerie van AZ. Risico voor het Ministerie van VROMI hierdoor is dat mogelijk niet voldaan kan worden aan de behoefte van het ministerie door lagere budgettering bij het Ministerie van AZ.

### 3.7.3 Risks in policy implementation

The most important risks, bottlenecks and points for attention at the ministry regarding the policy implementation within the set budget frameworks are as follows:

- Although one of the policy priorities within VROMI is Organizational Improvement, the budgeted personnel budget is insufficient to cover the annual salary costs within the Ministry, including the obligatory anniversaries and periodicals.
- Within the departments and services there is a great need for improvement and optimization of knowledge and skills. The Training Budget, which is centrally available for 2019, is now insufficient to meet the needs of the ministry due to deficits to be covered.
- In addition, the Right and other expert Budget advice from the decentralization of this budget has not been sufficiently opaque to pay for legal and expert advice from third parties. For 2019, this shortfall will be caused by a reduction to cover the shortage of labor costs within the ministry. The risk associated with this is budget overrun, or insufficient assessment of the legal consequences of implementing projects with potentially high costs for claims as a result. This can also be at the expense of quality if not enough expert advice and required consultants can be engaged.
- The performance agreement with SMHDF is dated and provides insufficient guidance from the ministry. This agreement must be revised. The associated risk is that there is an outstanding financial settlement of the debt / receivable on SMHDF with possible consequences of exceeding the budget of the ministry.

- At present there are still projects to be carried out totaling approximately \$ 30 million which anticipates financing from the European Union (EU) and financing projects for reconstruction from the reconstruction fund. This concerns multi-year projects. There is a risk that in the end less external funding will be received than expected, with a possible risk for the budget of the Country or the non-execution or less implementation of these required projects. This concerns the following projects:
  - The expansion of the sewer network in Dutch Quarter EURO 5 million
  - Cleaning up debris and IRMA dumping sites: USD 10 million
  - Cash-for-work Debris removal and project management: USD 5 million
  - Roof and house repairs: USD 5 million
  - Support for SMHDF for repair of damaged houses: USD 5 million
- The situation of the road network deteriorated after Irma. There is a risk that insufficient funds are budgeted for maintenance and repair here. Opportunities are being explored to pay for this via the Reconstruction Fund.
- Due to the lack of capital expense for investments in the expansion of the road network, traffic threatens to slip close to several roads on the island.
- Not being able to pay costs in connection with incidental work on drainage as a result of calamities and regular maintenance work that is not included in the current contract of service provider.
- The responsibilities in the area of preventive measures with regard to (natural) disasters must be clearly (more) laid down in contracts that have been and are entered into.
- As regards the management of the landfill, in addition to health risks for the population, the following risks also exist for the Ministry of VROMI:
  - There is a risk that the waste project entails extra costs, in addition to the costs for the necessary consultants to supervise the project.
  - The current management contract for the landfill for NAF 2,481K must be extended in time, or a new tender must take place. The current contract still allows for an extension of 1 year and the government can opt for this extension, provided that the contracted party carries out the improvements proposed by the government, as indicated in an SOAB research report. A condition for this is that the Government will have to provide the necessary financial support to the contracted party to ensure the success of the improvements. In the meantime it has become apparent that the current contract amount is not sufficient to guarantee a safe management of the Landfill. If this new commitment between both parties fails, this project must be publicly re-tendered in good time. The Ministry must therefore make the necessary (financial) reservations for this.
  - Maintaining and checking the correct use of waste containers leaves much to be desired as a result of vacant positions within the service.
  - Purchase of waste containers (different sizes) will have to be done through a public tender. The government is contractually bound to provide the necessary waste containers, while there is no budget to bear these costs.
- Separate funds must be budgeted in a calamity fund or on the operating budget. In the event of an outbreak of calamities, the current policy and budgeted minimum funds make it impossible to deal with the calamity in a structured and effective manner.
- With regard to sewerage, the following risks and points of interest are involved:
  - The sewage treatment plant (AWZI) completed in 2012 requires significantly more capacity to run optimally, about 35,000 households can be connected to which about 10,000 households are now connected. Main sewer connections must be installed in the various districts before the house connections can take place. This involves a multi-annual planning and projection and is therefore very expensive. Insofar possible, the cooperation with Saint Martin should be available in 2019, among others, NAF 3 million capital to start with the realization of an AWZI in the neighborhood of Cole Bay, this is the obligatory personal contribution for Sint Maarten.
  - The project on sewage pits on the Belvédère pressure pipeline may be compromised as a result of too low a budget for this project. Misuse of leasehold income from shortage of manpower for handling of received applications and in particular the collection of overdue annual lease. In this context, it is also important that investments are made in the ICT systems required to guarantee the efficiency and required quality of work processing within the domain management department.
  - Standardization of turnover rates with regard to inspections and permits must be drawn up.
  - Invoicing process regarding Inspection and Licenses must be optimized. Should be an interface between charging costs for inspections and permits and what has been registered at the Receiver's Office (GEFIS). Internal audits can not now sufficiently take place due to strong delays in the process of providing information to the Receiver's Office
- The Ministry of VROMI is very dependent on vehicles in order to be able to carry out its responsibilities properly. This applies to all departments and services within the ministry. The ministry's fleet includes around 30 vehicles, most of them more than 10 years old. 7 vehicles are due for replacement. It is important that the ministry has reliable and practical vehicles for its tasks in order to be able to fulfill its tasks in an adequate and efficient manner. The management of the fleet is, however, in the hands of the Ministry of GA and is thus charged to the Ministry of GA. Risk to the Ministry of VROMI as a result of this is that it may not be possible to meet the needs of the ministry due to lower budgeting at the Ministry of GA.

*End of report*



## ST. MAARTEN

Aan de Gouverneur  
Falcon Drive 3  
Harbour View  
Alhier

Uw nummer:                      Uw brief van:                      Ons nummer:                      Afd: JZ&W

Onderwerp: Nader rapport inzake het ontwerp van landsverordening tot vaststelling van de begroting van het Land voor het dienstjaar 2019 (Landsverordening begroting 2019)

**Philipsburg,**

Bijlagen: geen

Ik heb de eer u hierbij, namens de ministerraad, aan te bieden het nader rapport ter reactie op het advies van de Raad van Advies d.d. 2 november 2018 [SM/15-18-LV] betreffende het ontwerp van Landsverordening tot vaststelling van de begroting van het Land voor het dienstjaar 2019 (Landsverordening begroting 2019).

De Raad geeft ten aanzien van het ontwerp van landsverordening in overweging het ontwerp naar de Staten te zenden nadat rekening is gehouden met de opmerkingen van de Raad.

In het hiernavolgende wordt puntsgewijs op de opmerkingen van de Raad ingegaan. De tekst uit het advies wordt ten gerieve van de lezer herhaald waarna, in cursief, de reactie van de regering is weergegeven. De nummering uit het advies van de RvA is aangehouden.

### 1. Inleiding

De Raad is van mening dat de ontwerpbegroting wordt verzwakt door een gebrek aan zowel duidelijke beleidskaders (per ministerie) als een deugdelijke toelichting. Naar de mening van de Raad wordt geen volledig, meetbaar en controleerbaar beeld van het dienstjaar 2019 geschetst. Het ontbreken van weloverwogen beleidsvoornemens die gekoppeld zijn aan niet deugdelijke toelichtingen verzwakt mede de autorisatie-, sturings-, en beleidsfunctie van de begroting als een afgeleide van het budgetrecht van de Staten. De Raad adviseert de regering met inachtneming van het voorgaande bijzondere aandacht te besteden aan het duidelijker in beeld brengen van meetbare beleidsvoornemens die niet alleen helder geformuleerd en toegelicht moeten worden, maar die ook gerelateerd dienen te zijn aan de begrote bedragen voor het betrokken dienstjaar (of de daaropvolgende dienstjaren in de meerjarenbegroting). De Raad vraagt hiervoor de aandacht.



**Reactie regering:** *De regering onderschrijft de tekortkoming ten aanzien van de formulering van meetbaar beleid. Deels volgt dit uit de turbulentie die hoort bij de herstelperiode waarin het Land verkeert en vaak urgente en incidentele zaken moeten worden geregeld. Anderzijds moeten we vaststellen dat, op dit terrein, de laatste jaren vooruitgang is geboekt maar ook dat we rekening moeten houden met een stapsgewijs en meerjarig verbetertraject.*

2. Algemene punten voor verbetering van de begroting 2019 In dit kader verwijst de Raad ook naar hetgeen door het College financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten (hierna: Cft) in zijn schrijven van 13 april 2017 inzake de begrotingsvoorbereiding 2018 is gesteld. De Raad is zich ervan bewust dat deze brief van het Cft van voor de effecten van de orkanen Irma en Maria dateert maar acht desalniettemin een aantal punten hiervan van belang.

Volgens het Cft dient de begroting volledig, controleerbaar, ordelijk en volledig toegelicht te zijn. Waar het Cft het heeft over een beleidsarme begroting, wordt bedoeld dat enkel bestaand beleid wordt begroot en dat indien tijdens de uitvoering van de begroting blijkt dat additionele financiële ruimte beschikbaar komt, nieuw beleid in de begroting kan worden opgenomen middels een begrotingswijziging.

Het bovenstaande zou betekenen dat een beleidsvoornemen niet alleen duidelijk moet worden geformuleerd, maar ook dat aangegeven zou moeten worden welke activiteiten of projecten zullen worden verricht om dat voornemen te bewerkstelligen. De Raad acht het in dit kader wenselijk dat het voorgenomen project om inkomstenverhogende- en kostenbesparende maatregelen te treffen op een dusdanige manier een vertaling vindt in de begroting.

De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

**Reactie regering:** *Het beleidsvoornemen bestaat om zowel inkomsten te verhogen als kosten te verlagen. Aan de inkomstenkant vormt de hervorming van de belastingdienst de meest belangrijkste pijler welke ook is toegelicht in de begroting. Voor een aantal maatregelen aan de kostenkant gelden nog wettelijke beperkingen die eerst moeten worden weggenomen voordat de effecten kunnen worden ingeboekt in de begroting. Deze beleidsvoornemens kennen daarom op dit moment nog geen uitgebreidere toelichting.*

3. Begrotings- en verantwoordingscyclus

Ingevolge de Comptabiliteitslandsverordening bestaat de begrotingscyclus niet alleen uit het opstellen en uitvoeren van de begroting, maar ook uit het afleggen van verantwoording daarover. Dit is een continu proces dat wordt gecoördineerd en bewaakt door de Minister van Financiën. De Comptabiliteitslandsverordening kent ten behoeve van deze cyclus diverse procedurele bepalingen, welke tevens data inhouden. In het kader van de begrotingscyclus wordt ook veel waarde gehecht aan de jaarrekeningen. In dit kader heeft de Raad kennisgenomen van het feit dat de opgestelde jaarrekening 2017 tot op heden nog niet door het Cft is ontvangen. Door het uitblijven van deze jaarrekening ontbreekt een belangrijke bron van informatie die, tezamen met de bijbehorende toelichtingen, een zodanig inzicht in zowel de financiële positie van het Land als de baten en lasten van de collectieve sector geven. Hierdoor wordt het moeilijk om de voorgestelde wijzigingen binnen een financieel- economische context te plaatsen, te analyseren en te beoordelen. Ten behoeve van een deugdelijk financieel bestuur adviseert de Raad dan ook om gevolg te geven aan hoofdstuk 4 van de Comptabiliteitslandsverordening. Hierdoor krijgen niet alleen de Staten, maar ook de inwoners van Sint Maarten, meer inzicht in de financiële situatie van het Land en de collectieve sector. Met het oog op de precaire financiële positie van het Land en de collectieve sector na de orkanen Irma

en Maria adviseert de Raad deze procedurele bepalingen en bijbehorende data strikt na te leven.

**Reactie regering:** *De stelling dat de jaarrekening bijdraagt aan de kwaliteit van de begroting wordt door de regering onderschreven. In dit verband is het echter essentieel te vermelden dat het cijfermateriaal uit de kwartaalrapportages steeds als broninformatie dient bij de begrotingsopstelling. Het gaat bij de begroting immers primair op voorziene inkomsten en voorziene uitgaven. Deze twee geldstromen blijken betrouwbaar uit de kwartaalrapportages. De jaarrekening voegt daar voornamelijk eventuele balansmutaties aan toe maar deze hebben nauwelijks invloed op de exploitatiebegroting.*

De Raad onderschrijft de stelling van de regering op pagina 10 van de toelichting dat er een budget wordt ingesteld voor een 'pool' van deskundigen ten behoeve van alle ministeries. De Raad hoopt dat deze deskundigheid vooral bij het Ministerie van Financiën zal worden ingezet. Het valt namelijk niet te ontkennen dat de orkanen Irma en Maria hebben geleid tot een verslechtering van de financiële administratie van het Land. Echter stammen deze problemen omtrent de financiële administratie reeds voor de orkanen. Zo heeft het Land over de afgelopen jaren steeds moeten kampen met ICT- en capaciteitsproblemen op de nodige afdelingen.

De Raad ziet dan ook graag een structurele oplossing in dit kader en adviseert de regering om de nodige stappen te ondernemen voor ondersteuning en assistentie bij de financiële administratie.

**Reactie regering:** *De begroting houdt rekening met de investeringen die in dit kader nodig zijn.*

#### 4. Wettelijke eisen

De Raad constateert dat de begroting 2019 op verschillende onderdelen is verbeterd ten opzichte van voorgaande jaren. Echter is deze, zoals de regering zelf aangeeft in de toelichting, niet geheel conform de normen van de Rft, de Staatsregeling en de Comptabiliteitslandsverordening. In dit kader constateert de Raad dat door het feit dat niet alle uitgaven worden gedekt door de beschikbare middelen, sprake is van een begrotingstekort, waardoor niet wordt voldaan aan artikel 15 Rft en artikel 100, tweede lid, van de Staatsregeling.

Echter stelt de regering dat zij in 2019 wederom een beroep zal doen op artikel 25 Rft om voor de begroting 2019 afte mogen wijken van de normen van artikel 15 Rft. Totdat een formeel besluit door de rijksministerraad komt, moet de Raad echter vaststellen dat niet wordt voldaan aan de eisen van artikel 15, eerste lid, Rft. Ook eist artikel 100, tweede lid, van de Staatsregeling dat de begroting van het Land sluitend moet zijn. Van artikel 100, tweede lid, van de Staatsregeling mag bij rijkswet worden afgeweken. Ook wordt hier niet aan voldaan totdat op basis van de Rft een formeel besluit door de rijksministerraad wordt genomen. De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

**Reactie regering:** *Het verzoek tot toepassing van art 25 voor boekjaar 2019 is reeds bij de Rijksministerraad ingediend.*

Voorts constateert de Raad dat de toelichting bij het onderhavige ontwerp ontoereikend is en niet voldoet aan de vereisten gesteld in de artikelen 14 en 15 van de Comptabiliteitslandsverordening. Op de eerste plaats is de informatie die de regering in het ontwerp presenteert naar het oordeel van de Raad niet specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdsgebonden (SMART)- geformuleerd en onvoldoende toegelicht. Op de tweede plaats komen de beleidsdoelen niet overeen met de voorwaarden gesteld in artikel 14 en artikel 15 van de Comptabiliteitslandsverordening, waardoor deze niet te verifiëren zijn. Het is van

groot belang dat de begroting zodanig is opgemaakt dat deze overzichtelijk en controleerbaar is om op deze manier invulling te geven aan de wettelijk verankerde "checks and balances". De Raad onderstreept de noodzaak van het opstellen van begrotingsposten die hun uitleg en vertaling vinden in een bijbehorende en vooral toereikende toelichting.

De Raad erkent dat gezien de huidige omstandigheden het voor de regering op dit moment moeilijk is om hier uitvoering aan te geven maar wenst de regering er alsnog op te wijzen dat ter bevordering van deze "checks and balances" het van uitermate groot belang is om het ontwerp van een grondige toelichting te voorzien. De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

Met betrekking tot het beleidsdeel van de begroting constateert de Raad dat niet altijd duidelijke en meetbare beleidskaders zijn geformuleerd. Ter adstructie wijst de Raad op het beleidsvoornemen van het Ministerie van Financiën op pagina 33 van de toelichting om goed bestuur te bevorderen en het beleidsvoornemen van het Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid op pagina 44 van de toelichting om "wet- en regelgeving te verbeteren". De Raad merkt op dat deze beleidsprioriteiten zeer algemeen van aard zijn. Gelet op het ontbreken van specifieke beleidskaders en een toereikende toelichting doet zich een situatie voor waarin posten en beleidskeuzes minder nauwkeurig en inhoudelijk beoordeeld en gecontroleerd kunnen worden. De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

**Reactie regering:** *De regering streeft naar het zo nauwgezet formuleren van de beleidsdoelen. Vooral waar het gaat om omissies in bestaande wet en regelgeving blijkt het "SMART" maken van de doelstellingen problematisch. Er wordt ongemak ervaren bij het gebruik van de regelgeving maar men kan nog niet precies aangeven wat er moet worden aangepast in de regelgeving; de oplossing is eenvoudig nog niet in beeld. Toch wil men het voornemen tot verbetering delen met de volksvertegenwoordiging en de ambtelijke organisatie en neemt men het voornemen op in de begroting.*

## 5. Gewone dienst

### 5.1. Herziening van het ziektekostenstelsel

De Raad weet uit de afgelopen jaren dat de situatie met betrekking tot het ziektekostenstelsel een van de belangrijkste financiële risico's vormt voor het Land en feitelijk niet houdbaar is. Dit volgt zowel uit de aanwijzing van de rijksministerraad van 8 september 2015<sup>55</sup> maar ook uit de risico's opgenomen op pagina 46 van de toelichting. De regering stelt in dit kader op pagina 5 van de toelichting dat zij voornemens is de hervorming van het ziektekostenstelsel zo mogelijk in 2019 af te ronden. De Raad kan zich echter niet vinden in de stelling van de regering dat veel van de bestaande risico's met de afronding van de herziening tijdens het dienstjaar 2019 zullen worden geëlimineerd. In dit kader merkt de Raad op dat het enkel vaststellen van wetgeving zonder dat de feitelijke implementatie in 2019 plaatsvindt niet meteen tot gevolg heeft dat 'veel' van de bestaande risico's werkelijk in 2019 gemitigeerd zullen worden. Het is de Raad zonder nadere toelichting op dit punt niet duidelijk hoe de regering voornemens is om voor het dienstjaar 2019 deze onhoudbare situatie zoveel mogelijk te mitigeren afwachtende op een structurele oplossing.

De Raad adviseert de regering om in de toelichting nader in te gaan op dit punt.

**Reactie regering:** *Stelling is uitgebreider toegelicht*

### 5.2. Kostenbesparende- en inkomstenverhogende maatregelen

De regering stelt dat zij van plan is om in 2019 een aantal kostenbesparende- en inkomstenverhogende maatregelen door te voeren. De Raad constateert dat deze maatregelen worden begroot maar nog niet in vastgestelde wetgeving of beleid zijn gegoten. Derhalve kan de Raad geen oordeel vormen over de haalbaarheid van

deze maatregelen. Indien een deel van deze maatregelen in wetgeving gegoten moet worden wijst de Raad de regering op het feit dat realistisch moet worden begroot gezien de tijdrovendheid van dergelijke procedures. De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

**Reactie regering:** *De regering heeft getracht op basis van de momenteel gedefinieerde beleidsvoornemens een meerjarenraming voor de gewone dienst op te stellen waarin de voorziene ontwikkelingen, zowel autonoom als op basis van beleid, hun weerslag vinden voor de komende jaren.*

Voorts constateert de Raad dat de waarde van deze maatregelen niet consequent door de toelichting heen worden opgenomen en op die manier voor verwarring zorgt. Zo wordt door de regering op pagina 8 van de toelichting gesteld dat het om een totale besparing van NAF 5,5 miljoen gaat. De Raad heeft met moeite afgeleid dat het gaat om NAF 3 miljoen aan inkomstenverhogende maatregelen en NAF 2,5 miljoen aan kostenbesparende maatregelen. De Raad heeft in de bijlage bij dit advies opmerkingen van redactionele aard opgenomen waar verkeerde verwijzingen naar deze bedragen zijn opgenomen.

De Raad adviseert de regering om zo vroeg mogelijk in de toelichting een splitsing van de totale besparing in deze twee onderdelen te maken om verwarring te voorkomen.

De Raad constateert dat met betrekking tot de bezoldiging van ministers een verlaging van 10% is doorgevoerd en voor de Statenleden een verlaging van 5,29 %. Echter worden deze verschillen geheel niet toegelicht. De Raad verwijst in dit kader naar de tweede begrotingswijziging 2018 waar de regering stelt dat zij in het vierde kwartaal van 2018 een kostenbesparende maatregel beoogt door te voeren waarbij de Statenleden en ministers vrijwillig 10% van hun basissalaris zullen inleveren. De Raad kan niet anders concluderen dan dat deze vrijwillige verlaging in de onderhavige ontwerpbegroting is doorgevoerd. Echter is de Raad nog steeds niet bekend met formele besluitvorming tussen de relevante partijen over dit onderwerp.

De Raad adviseert de regering om, indien nog niemand (formeel) akkoord is gegaan met dit voorstel, af te zien van het doorvoeren van deze verlaging totdat een duidelijk akkoord is bereikt. Tevens adviseert de Raad om in de toelichting hierop in te gaan, nu op dit moment hier geen informatie over wordt verschaft.

**Reactie regering:** *Het beleidsvoornemen van de regering om betrokken ministers en statenleden te verzoeken op vrijwillige basis bedoelde 10% in te leveren is momenteel in uitvoering. De meerderheid van de ministers heeft voor akkoord getekend inmiddels. Omdat het proces bij de statenleden een wat afwijkende vorm en doorlooptijd kent, is daarover op dit moment nog niets concreets te melden.*

### 5.3. Personeelskosten

De Raad leidt uit de verzamel- en consolidatiestaat af dat de personeelskosten voor 2019 op NAF 180,5 miljoen zijn begroot. In dit kader dient opgemerkt te worden dat de vermoedelijk werkelijke uitgaven in 2017 op NAF 158 miljoen worden geschat en dat een wijziging van de pensioenwetgeving per 1 januari 2019 tot gevolg zal hebben dat de personeelskosten voor het Land structureel met NAF 8,7 miljoen zullen afnemen. De Raad kan zonder nadere toelichting op dit punt dan ook niet verklaren waarom ten opzichte van 2017 sprake is van een dergelijke stijging van de begrote personeelskosten.

De Raad adviseert de regering om in de toelichting op deze stijging van de personeelskosten in te gaan en om daarmee ook de vermoedelijke uitgaven voor 2018 mee te wegen.

**Reactie regering:** *De ramingen van de personeelskosten zijn verder neerwaarts bijgesteld.*

### 5.4. Concessies en fees

Op pagina 14 van de toelichting wordt door de regering het volgende gesteld met

betrekking tot de te ontvangen concessies: "Daarnaast tekenen we aan dat in 2019 geen rekening wordt gehouden met voorzieningen op te ontvangen concessie inkomsten (...)." De Raad trekt zijn twijfels over hoe realistisch het is om bij voorbaat hiervan uit te gaan. De regering stelt namelijk zelf op pagina's 11 en 12 van de toelichting dat uit een recent rapport van de Wereldbank blijkt dat GEBE begin 2019 insolvent zal zijn en dat niet uitgesloten kan worden dat het Land financieel zal moeten bijdragen aan een oplossing. Ook wordt op pagina 12 gesteld dat er financiële risico's zijn met betrekking tot de verliesgevendheid van de haven. Zowel de haven als GEBE betalen jaarlijkse concessies aan het Land. De Raad vraagt de regering om dit punt nader toe te lichten.

**Reactie regering:** *Met GeBe kan verrekening plaatsvinden met schulden van de overheid waardoor de opbrengsten gerealiseerd kunnen worden zonder kasstromen. Ten aanzien de haven bestaat het voornemen maatregelen te doen nemen die de winstgevendheid herstellen zodat op termijn alsnog aan de concessieverplichting kan worden voldaan.*

De Raad constateert dat bij het Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Verkeer en Telecommunicatie de begrotingsposten 'hazardspelen' en 'loterijverordening' met substantiële bedragen worden verhoogd. Deze verschillen zijn uit de toelichting niet af te leiden. De Raad vermoedt in dit kader dat het hier gaat om verhogingen van de verschuldigde rechten voor deze vergunningen. Indien dit het geval is, wijst de Raad op het feit dat deze rechten in wetgeving zijn vastgelegd en over het kalenderjaar worden berekend. Dit zou betekenen dat de relevante wetgeving per 1 januari 2019 in werking zou moeten treden. De Raad betwijfelt derhalve of deze verhogingen realistisch zijn gezien het korte tijdsbestek tot het einde van het jaar en omdat de betreffende wetsontwerpen die deze wijzigingen zouden bewerkstelligen nog niet aan de Raad zijn aangeboden. De Raad adviseert de regering om in de toelichting in te gaan op dit punt.

**Reactie regering:** *De begroting is gebaseerd op de verwachting dat de opbrengsten uit de casino's in 2020 weer tot op het pre-irma niveau zullen zijn toegenomen. De toename ten opzichte 2018 wordt hiermee verklaard.*

#### 6. De meerjarenbegroting

Uit artikel 13 van de Comptabiliteitslandsverordening volgt dat een meerjarenbegroting verplicht deel uitmaakt van de begroting. Door middel van deze meerjarenbegroting kunnen de effecten van beleid over meerdere jaren worden uitgewerkt, aangezien deze immers niet zijn beperkt tot één dienstjaar. Het tweede lid van voornoemd artikel geeft daarbij aan dat de meerjarenbegroting zoveel mogelijk dient aan te sluiten bij de systematiek van de ingediende begroting en wordt voorzien van een toelichting. De ramingen worden daarbij voor de gewone dienst tenminste gerangschikt naar economische categorieën en voor de kapitaaldienst vermeld per te ramen investering en krediet. De Raad constateert echter dat de meerjarenbegroting zeer summier is en ten aanzien van meerdere aspecten niet voldoet aan deze normen van artikel 13, tweede lid, van de Comptabiliteitslandsverordening. De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

**Reactie regering:** *De meerjarige ramingen zijn aan grote onzekerheid onderhevig. Zo is de snelheid waarmee de economie zich kan herstellen onzeker evenals het niveau waarop de economie (lees het GDP) uit zal komen. In de praktijk is het niet mogelijk anders dan met gelijkblijvende trends te rekenen ervan uitgaand dat het ingezette herstel zich komende jaren gelijksoortig zal herstellen als in 2017-2018. Zodra aanleiding bestaat het beeld bij te stellen (bijvoorbeeld over de aanwending van de middelen uit het trustfund) zal dit door middel van een begrotingswijziging worden ingewerkt.*

De regering stelt op pagina 30 van de toelichting dat zij een lidmaatschap heeft

afgesloten bij de Caribbean Catastroph Risk Insurance Facility (hierna: CCRIF) voor een geschat bedrag van NAf 1,8 miljoen voor het dienstjaar 2019.

De regering gaat er echter verder niet op in of het hier om een structureel jaarlijks terugkerende kostenpost gaat. Het komt de Raad logisch voor dat een verzekering jaarlijks terugkerende kosten met zich meebrengt maar dit is echter niet uit de toelichting af te leiden. Indien het hier om structurele kosten gaat adviseert de Raad om deze kosten in de meerjarenbegroting door te voeren.

Tevens constateert de Raad dat met betrekking tot de CCRIF de regering stelt dat deze in ieder geval voor 2019 via het wederopbouwfonds wordt vergoed. De Raad kan dan zonder nadere toelichting op dit punt niet begrijpen waarom op pagina 5 van het getallenboek een post ter waarde van NAf 300.000,- hiervoor wordt opgevoerd. Dit komt niet overeen met het door de regering op pagina 30 genoemd bedrag van NAf 1,8 miljoen.

De Raad vraagt de regering om nadere toelichting op dit punt.

**Reactie regering:** *De omschrijving van de post is aangepast.*

Met betrekking tot de meerjarenbegroting is het de Raad voorts niet duidelijk op welke wijze rekening wordt gehouden met de aflossing en betaling van rente op de lopende leningen.

De Raad vraagt de regering om dit duidelijk aan te geven in de meerjarenbegroting, dan wel om dit punt nader toe te lichten.

## 7. Kapitaaldienst

De kapitaaldienstinvesteringen worden voor 2019 begroot op NAf 97,4 miljoen. Dit is een substantieel leenbehoefte ten opzichte van voorgaande dienstjaren. De Raad constateert dat de voorgenomen investeringen amper tot niet zijn toegelicht waardoor niet voldaan wordt aan artikel 14 van de Comptabiliteitslandsverordening en het onmogelijk is voor de Raad om de voorgenomen investeringen te beoordelen. Gezien de financiële situatie waar het Land zich in bevindt, gekoppeld aan het feit dat er nog in 2019 en 2020 liquiditeitssteun nodig zal zijn, adviseert de Raad om terughoudend te zijn en de voorgenomen investeringen te prioriteren. De Raad wijst in dit verband naar de voorgenomen investering van NAf 10 miljoen voor nieuwe huisvesting van de Staten, welke geheel niet is toegelicht. Daardoor wordt niet inzichtelijk gemaakt wat de (financiële) afwegingen zijn geweest en of dit een investering is die dusdanig dringend is dat een lening in 2019 gerechtvaardigd is. De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

**Reactie regering:** *De investeringen zoals opgenomen in de kapitaaldienst bestaan uit twee clusters. De ene cluster betreft zaken die in 2017 en 2018 niet konden worden gerealiseerd vanwege de herbestemming van de gelden die al in 2017 werden geleend maar werden bestemd voor liquiditeitssteun. De andere cluster betreft prioritaire investeringen die Irma gerelateerd zijn of daardoor werden versterkt.*

*Bij de overwegingen achter een nieuw parlamentsgebouw speelt de huidige (hoge) huurprijs van het in gebruik zijnde gebouw in relatie tot de kosten van een nieuw onderkomen. Een nieuw gebouw zou de huisvestingskosten voor het parlement ongeveer halveren.*

De Raad constateert dat een aantal investeringen die al in de tweede begrotingswijziging 2018 staan opgenomen alweer in de begroting 2019 voorkomen. Ter adstructie verwijst de Raad naar de volgende investeringsposten: hard en software voor de Algemene Rekenkamer, kantoorinrichting voor de Raad van Advies en het project belastingdienst.

De Raad vraagt de regering om nadere toelichting over de overlap van deze

investeringsposten en indien nodig de kapitaaldienst dan wel de toelichting dienovereenkomstig aan te passen.

Voorts stelt de regering dat een deel van de kapitaaldienst investeringen geheel of gedeeltelijk via de wederopbouw gelden gefinancierd kunnen worden. Echter heeft de regering ervoor gekozen om deze investeringen alsnog in de kapitaaldienst op te nemen "vanwege het lange traject voor eventuele financiering via de Wereldbank. De Raad wenst in dit kader een opmerking die hij in zijn advies inzake de tweede begrotingswijziging 2018 heeft gemaakt, hier opnieuw te plaatsen.

Vanuit een juridisch perspectief acht de Raad het onwenselijk om deze financieringsbronnen op een dergelijke manier te mengen. De Raad adviseert de regering om goed uit te zoeken of de door de Wereldbank gehanteerde beoordelingscriteria één op één loopt met die van het College financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten. De Raad ziet op dit moment en zonder nadere toelichting te veel juridische onzekerheden bij het dusdanig mengen van deze financieringsbronnen. Ook is het de Raad niet duidelijk of de opgenomen wederopbouw gelden in de vorm van een lening worden uitgekeerd en zo wel tegen welke voorwaarden. Dit leven nog een mogelijke complicatie voor deze keuze van de regering.

De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

**Reactie regering:** *De begroting is geschoond van redundante posten. Daar waar nodig zijn projecten gesplitst als zij deels ten laste van de begroting en deels ten laste van het fonds gebracht zullen worden.*

#### 8. Overige opmerkingen

Uit het ontwerp blijkt dat zowel de Minister van Financiën als de Minister van Algemene Zaken het ontwerp zullen tekenen. De Raad is zich ervan bewust dat dit bij de vastgestelde Landsverordening begroting 2018 is gebeurd maar merkt op dat dit niet strikt noodzakelijk is. Het is de Raad, zonder enige toelichting op dit punt, onduidelijk waarom de Minister van Algemene Zaken medeondertekenaar is van het ontwerp. Uit geen enkele regeling blijkt immers dat de opstelling, toezicht en uitvoering van de Toelichting bij het ontwerp, landsbegroting binnen diens portefeuille valt.<sup>9</sup> Onder verwijzing naar aanwijzing 146 van de Ar, het ongevraagd advies van de Raad van 22 juli 2014 ter zake van het medeondertekenen van bekrachtigde wet- en regelgeving door de Minister van Algemene Zaken (RvA no. SM/O5-14-OA) en de reactie van de regering daarop, adviseert de Raad de medeondertekening te heroverwegen. Indien de medeondertekening niettemin wenselijk wordt geacht, adviseert de Raad deze wenselijkheid te onderbouwen in de toelichting.

De Raad vraagt hiervoor aandacht.

**Reactie regering:** *De ondertekening zal door MinFin plaatsvinden.*

De Raad acht het positief dat een risicoparagraaf in de toelichting op de begroting is opgenomen. Echter wordt niet vermeld welke stappen de regering voornemens is te nemen om de risico's zoveel mogelijk te beperken. De Raad adviseert de regering om in de toelichting ook in te gaan op het mitigeren van de geïdentificeerde risico's.

De Raad constateert dat er redelijk uitgebreide beleidsprioriteiten worden gesteld op pagina's 28 tot en met 55 van de begroting. Echter vinden deze vaak geen vertaling in het financieel deel. Zo worden beleidsprioriteiten gesteld waarvoor geen middelen in de begroting zijn gereserveerd. De Raad geeft hier als voorbeeld de voorgenomen investeringen die nodig zijn voor de Huis van Bewaring, welke wel als beleidsprioriteit worden genoemd op pagina 36 van de toelichting maar niet in het financieel deel zijn begroot.

De Raad adviseert de regering om dit na te gaan en om de beleidsprioriteiten in lijn

te brengen met het financieel deel en alleen op te voeren indien daar ruimte voor bestaat in de begroting.

**Reactie regering:** *De begroting is op dit punt aangepast*

De Raad constateert dat op pagina 2 van de toelichting wordt gesteld dat het EUR 550 miljoen aan wederopbouwgeden in de vorm van een schenking is geweest. De Raad vraagt de regering om dit nader toe te lichten nu dit eerder niet op een dusdanig duidelijke manier is gesteld.

Op pagina 4 van de toelichting wordt gesteld dat voor het verbeteren van het financieel beheer 12 projecten in 2018 zijn herstart. Deze projecten worden echter niet genoemd of gespecificeerd.

De Raad vraagt de regering om deze projecten nader toe te lichten en waar mogelijk te concretiseren.

De Raad is van oordeel dat de stelling van de regering op pagina 10 van de toelichting over de betalingsachterstanden nadere toelichting behoeft. De regering stelt dat zij verwacht "mede gezien de tekorten en benodigde liquiditeitssteun, niet dat de achterstanden op korte termijn volledig kunnen worden weggewerkt. De resterende schulden zullen in de toekomst vanuit begrotingsoverschotten worden afgelost." De Raad wijst de regering op het feit dat formele afspraken met de betreffende schuldeisers dienen te worden gemaakt en acht het onwenselijk dat in de toelichting hier nauwelijks tot geen aandacht aan wordt besteed.

De Raad adviseert de regering om in de toelichting in te gaan op de stand van zaken omtrent het formaliseren van de betalingsafspraken met deze schuldeisers.

**Reactie regering:** *De regering zal met de schuldeisers afstemmen over de volumes en over het afbetaaltempo*

Conform artikel 12, eerste lid, onderdeel g, van de Comptabiliteitslandsverordening dient een overzicht te worden toegevoegd van de eigendommen van het Land. In het tot het ontwerp behorende overzicht wordt alleen het wagenpark van het Land opgenomen. Daardoor is uit dit overzicht niet duidelijk welke zaken het Land allemaal in eigendom heeft. In dit kader merkt de Raad op dat hij de regering niet volgt in haar reactie op dit punt in het nader rapport inzake het ontwerp van Landsverordening tot vaststelling van de begroting van het Land voor het dienstjaar 2017. Het is moeilijk voorstelbaar dat naast het wagenpark deze eigendommen alleen betrekking hebben op de overheidsbedrijven, zoals in het nader rapport gesteld. De Raad denkt hierbij onder meer aan inventaris en onroerende zaken in eigendom van het Land die niet zijn opgenomen in dit overzicht.

De Raad adviseert dit overzicht met inachtneming van het bovenstaande te herzien.

**Reactie regering:** Overzicht is in de bijlage "overzicht van huurovereenkomsten en overheidsgebouwen" opgenomen

De Raad constateert dat het Land relatief veel auto's in eigendom heeft. De Raad adviseert na te gaan of met betrekking tot deze auto's kosten kunnen worden bespaard, onder andere door kritisch te bekijken welke dienst of afdeling daadwerkelijk een auto nodig heeft.

De Raad constateert dat in het overzicht van dienstverlenings- overeenkomsten de totale kosten per dienstverleningsovereenkomst ontbreken. De Raad meent, onder verwijzing naar artikel 12, eerste lid, onderdeel h, jo. artikel 2 van de Comptabiliteitslandsverordening, dat het opvoeren van de lasten die gekoppeld zijn



aan deze dienstverleningsovereenkomsten wenselijk is. Immers kan alleen dan inzicht gegeven worden in de financiële lasten die met deze dienstverleningsovereenkomsten gemoeid zijn. Ter onderbouwing van deze zienswijze verwijst de Raad voorts naar het tweede lid van artikel 12 van de Comptabiliteitslandsverordening” en het overzicht van huurovereenkomsten en overheidsgebouwen dat ook in deze begroting is opgenomen en waarin wel de bijbehorende kosten worden vermeld. De Raad adviseert vanwege het bovenstaande om in het overzicht van dienstverleningsovereenkomsten de totale kosten per overeenkomst te vermelden.

**Reactie regering:** *Tabellen zijn aangepast*

Wetstechnische en redactionele opmerkingen

**Reactie Regering:** *De wetstechnische en redactionele opmerkingen van de Raad zijn onverkort verwerkt in het toelichtingenboek.*

De Minister van Financiën



## ST. MAARTEN

To:  
**His Excellency the Governor**  
**Falcon Drive 3**  
**Harbour View**  
**Present**

Your number :                      Your letter of :                      our number:                      Dept: JZ&W

Subject : Subject: Further report on the draft of the national ordinance to establish the budget of the Country for the service year 2019 (National Ordinance Budget 2019)

**Philipsburg,**

Annexes: none

I have the honor to present to you, on behalf of the Council of Ministers, the further report in response to the advice of the Advisory Council of 2 November 2018 [SM / 15-18-LV] concerning the draft National Ordinance to establish the budget of the Country for the financial year of 2019 (National Ordinance Budget 2019).

With regard to the draft National Ordinance, the Council of Ministers suggests that the draft should be sent to Parliament after having taken into account the comments of the Advisory Council.

In the following, the points made by the Advisory Council will be dealt with point by point. The text from the advice is repeated for the reader's convenience, after which, in italics, the government's response is shown. The numbering from the advice of the RvA has been retained.

### 1. Introduction

The Council is of the opinion that the draft budget is weakened by a lack of both clear policy frameworks (per ministry) and a proper explanation. In the opinion of the Board, no complete, measurable and verifiable picture of the 2019 service year is outlined. The lack of well-considered policy intentions linked to inadequate explanations also weakens the authorization, management and policy function of the budget as a derivative of the budget law of Parliament. The Council advises the Government, with due regard to the foregoing, to devote particular attention to the clearer identification of measurable policy intentions that must not only be clearly formulated and explained, but must also be related to the budgeted amounts for the relevant year of service (or the following years of service in the multi-annual budget). The Council requests attention for this.

**Government response:** *The Government endorses the shortcoming with regard to the formulation of measurable policy. This is partly owing to the turbulence associated with the recovery period in which the Country finds itself and often urgent and incidental matters must be dealt with. On the other hand, we have to conclude that, in this area, progress has been made in recent years, but also that we have to take into account a step-by-step and multi-annual improvement process.*

2. General points for improvement of the budget 2019

In this context, the Council also refers to what has been stated by the Financial Supervisory Board of Curaçao and Sint Maarten (hereinafter: Cft) in its letter of 13 April 2017 concerning the budget preparation 2018. The Council is aware that this letter from the Cft dates from before the effects of the hurricanes Irma and Maria but nevertheless deems a number of points in it of interest. According to the Cft, the budget must be complete, verifiable, orderly and fully explained. Where the Cft refers to a policy-lean budget, it means that only existing policies are budgeted and that if during the implementation of the budget it appears that additional financial space becomes available, new policy can be included in the budget through a budget amendment. The above would mean that a policy intention should not only be clearly formulated, but also that it should be indicated which activities or projects will be carried out to achieve that intention. In this context, the Council considers it desirable that the proposed project intended to take measures to increase revenue and to reduce must be done in such a way that is translated into the budget. The Council requests attention for this.

**Government response:** *The policy intention is to increase income and at the same time reduce costs. On the revenue side, the reform of the tax authorities is the most important pillar, which is also explained in the budget. For a number of measures on the cost side, legal restrictions still apply which have to be removed before the effects can be entered in the budget. These policy intentions therefore do not currently have any more detailed explanation.*

3. Budget and accountability cycle

In accordance with the National Accounting Ordinance, the budget cycle consists not only of preparing and executing the budget, but also of taking account of it. This is a continuous process that is coordinated and monitored by the Minister of Finance. The National Accountability Ordinance has various procedural provisions for this cycle, which also include data. In the context of the budget cycle, much value is also attached to the annual accounts. In this context, the Council has taken note of the fact that the drawn up financial statements 2017 have not yet been received by the Cft. Due to the absence of these financial statements, an important source of information is lacking which, together with the accompanying explanatory notes, provide an insight into both the financial position of the Country and the benefits and expenses of the public sector. This makes it difficult to place, analyze and assess the proposed changes within a financial-economic context. For the sake of sound financial management, the Council therefore advises to comply with Chapter 4 of the National Accounting Ordinance. This not only gives Parliament, but also the population of Sint Maarten, more insight into the financial situation of the Country and the collective sector. In view of the precarious financial position of the Country and the public sector after the hurricanes Irma and Maria, the Council advises to strictly observe these procedural provisions and associated data.

**Government response:** *The statement that the annual accounts contribute to the quality of the budget is endorsed by the Government. In this context, however, it is essential to state that the figures from quarterly reports always serve as source information for the budget. After all, the budget is primarily based on anticipated*

*income and anticipated expenses. These two cash flows appear to be reliable from the quarterly reports. The annual accounts add mainly balance sheet transactions, but these hardly affect the operating budget.*

The Council endorses the Government's statement on page 10 of the explanation that a budget is to be set up for a 'pool' of experts for the benefit of all ministries. The Council hopes that this expertise will be used mainly at the Ministry of Finance. It is undeniable that the hurricanes Irma and Maria have led to a deterioration of the financial administration of the Country. However, these problems concerning the financial administration already stem from before the hurricanes. For example, over the past few years the Country has had to contend with IT and capacity problems in the departments concerned. The Council would therefore like to see a structural solution in this context and advises the Government to take the necessary steps for support and assistance with the financial administration.

**Government response:** *The budget takes into account the investments that are needed in this context.*

#### 4. Legal requirements

The Council notes that the 2019 budget has improved in several areas compared to previous years. However, as the government itself states in the explanatory notes, it is not fully in line with the standards of the Rft, the Constitution and the National Accounting Ordinance. In this context, the Council notes that the fact that not all expenditures are covered by the available resources means that there is a budget deficit, which does not comply with Article 15 of the Rft and Article 100 (2) of the Constitution. However, the Government states that in 2019 it will again appeal to article 25 Rft in order to deviate from the standards of article 15 Rft for the 2019 budget. Until a formal decision is taken by the Council of Ministers, however, the Council must determine that the requirements of Article 15 (1) of the Rft are not met. Article 100 (2) of the Constitution also requires that the budget of the Country must be conclusive. Article 100, paragraph 2, of the Constitution may be deviated from by law of the Kingdom. Nor is this being met until a formal decision is taken by the Governmental council on the basis of the Rft. The Council requests attention for this.

**Government response:** *The request for application of art 25 for fiscal year 2019 has already been submitted to the Kingdom Council of Ministers.*

Furthermore, the Board notes that the explanatory notes to the present draft are inadequate and do not meet the requirements set out in Articles 14 and 15 of the National Accounting Ordinance. In the first place, the information presented by the Government in the draft is, in the opinion of the Council, not specific, measurable, acceptable, realistic and time-bound (SMART) – in its formulation and insufficiently explained. Secondly, the policy goals do not correspond with the conditions set out in Article 14 and Article 15 of the National Accounting Ordinance, which means that they cannot be verified. It is very important that the budget is drawn up in such a way that it is clear and verifiable in order to give effect to the legally embedded checks and balances. The Council underlines the necessity of drawing up budget items that find their explanation and translation in an accompanying and above all sufficient explanation.

The Council recognizes that in view of the current circumstances it is difficult for the Government at the moment to implement this, but the Government wishes to point out that it is extremely important to promote these checks and balances to provide a detailed explanation of the design, and the Council requests attention for this.

With regard to the policy part of the budget, the Council notes that clear and measurable policy frameworks have not always been formulated. The Council refers to the policy proposal of the Ministry of Finance on page 33 of the explanatory memorandum to promote good governance and the policy intention of the Ministry of Health, Social Development and Labor on page 44 of the explanatory memorandum

to "improve laws and regulations ". The Council notes that these policy priorities are very general in nature. In view of the absence of specific policy frameworks and sufficient explanation, a situation arises in which items and policy choices can be less accurately assessed and checked. The Council requests attention for this.

**Government response:** *The Government strives to formulate the policy goals as meticulous as possible. Especially when it comes to omissions in existing legislation and regulations, the making the objectives "SMART" proves to be problematic. There is some inconvenience when using the regulations, but it is not yet possible to state exactly what needs to be adjusted in the regulations; the solution is simply not yet in sight. However, the willingness is there to share the intention for improvement with the people's representation (Parliament) and the administrative organization and the intention is included in the budget.*

## 5. Ordinary expenses

5.1 Revision of the health insurance system The Council has known from recent years that the situation with regard to the health insurance system is one of the most important financial risks for the country and is in fact not sustainable. This follows both from the designation of the Council of Ministers of 8 September 2015, but also from the risks included on page 46 of the explanatory notes. In this context, the Government states on page 5 of the explanatory memorandum that it intends to complete the reform of the health insurance system in 2019 if possible. However, the Council does not agree with the Government's statement that many of the existing risks will be eliminated with the completion of the review during the 2019 service year. In this context, the Council notes that simply adopting legislation without the actual implementation taking place in 2019 will not immediately have the effect that 'a lot' of the existing risks will actually be mitigated in 2019. It is not clear to the Council on this point, without further explanation, how the Government intends to mitigate this unsustainable situation as far as possible before the 2019 financial year, while awaiting a structural solution.

The Council advises the Government to discuss this point more in detail in the explanatory notes.

**Government response:** *The statement has been explained more in detail*

5.2. Cost-saving and revenue-increasing measures The Government states that it intends to implement a number of cost-saving and revenue-increasing measures in 2019. The Council notes that these measures are budgeted but have not yet been laid down in established legislation or policy. Therefore, the Council cannot form an opinion on the feasibility of these measures. If part of these measures is to be cast in legislation, the Council would like to remind the Government of the fact that it must be realistic in view of the time-consuming nature of such procedures. The Council requests attention for this.

**Government response:** *on the basis of the currently defined policy intentions, the Government has attempted to draw up a multi-annual estimate for the ordinary expenses in which the foreseen developments, both autonomous and based on policy, will find their reflection in the coming years.*

The Council also notes that the value of these measures is not consistently included in the notes and thus creates confusion. For example, the Government states on page 8 of the explanation that it is a total saving of NAf 5.5 million. The Council has concluded with difficulty that it concerns NAf 3 million in revenue-increasing measures and NAf 2.5 million in cost-saving measures. The Council has included comments of an editorial nature in the Annex to this opinion, which contain incorrect references to these amounts. The Council advises the Government to give a

breakdown of the total savings in these two components as early as possible in the explanatory notes in order to avoid confusion.

The Council notes that a reduction of 10% has been made with regard to the remuneration of ministers and a reduction of 5.29% for the members of Parliament. However, these differences are not explained at all. In this context, the Council refers to the second budget amendment 2018 in which the Government states that it intends to implement a cost-saving measure in the fourth quarter of 2018 in which members and ministers voluntarily surrender 10% of their basic salary. The Council cannot conclude otherwise than that this voluntary reduction has been implemented in the present draft budget. However, the Council is still not familiar with formal decision-making between the relevant parties on this subject.

The Council advises the Government, in the case that no one (formally) has agreed with this proposal, to abandon the implementation of this reduction until a clear agreement has been reached. The Council also advises to discuss this in the explanatory notes, as no information is currently provided on this.

**Government response:** *The Government's policy intention to request relevant ministers and members of Parliament to voluntarily hand in 10% is currently in progress. The majority of ministers have signed for agreement by now. Because the process has a somewhat different form and running time for the members of Parliament, nothing concrete can be reported on this at this moment.*

### 5.3. Personnel costs

The Council deduces from the compilation and consolidation statement that the personnel costs for 2019 are estimated at NAF 180.5 million. In this context, it should be noted that the probable actual expenditure is estimated at NAF 158 million in 2017 and that an amendment to the pension legislation as of 1 January 2019 will result in the staff costs for the Country will structurally decrease by NAF 8.7 million. For this reason The Council cannot explain why there is such an increase in the budgeted personnel costs compared to 2017 without further explanation on this point. The Council advises the Government to comment on this increase in personnel costs in the explanatory notes and to also include the probable expenditure for 2018.

**Government response:** *The estimates of personnel costs have been further adjusted downwards.*

### 5.4. Concessions and fees

On page 14 of the explanation, the Government states the following with regard to the concessions to be received: "In addition, we note that in 2019 no allowance will be made for provisions to be received on concession income (...)." The Council has doubts about how realistic it is to assume this in advance: the Government itself states on pages 11 and 12 of the explanatory notes that a recent report by the World Bank shows that GEBE will become insolvent early in 2019 and that it cannot be ruled out that the Country will have to contribute financially to a solution, and it is stated on page 12 that there are financial risks relating to the losses to be incurred by the Port: Both the Port and GEBE pay annual concessions to the Country. The Council requests the Government to clarify this point.

**Government response:** *With GeBe settlement can take place with government debt, so that the revenues can be realized without cash flows. With regard to the port, the intention is to take measures that restore profitability so that the concession obligation can be met in the long term.*

The Council notes that for the Ministry of Tourism, Economic Affairs, Traffic and Telecommunication the budget items 'hazard games' and 'lottery regulation' are increased by substantial amounts. These differences cannot be derived from the explanation. In this context, the Council suspects that this concerns increases in the fees due for these licenses. If this is the case, the Council would like to point

out that these rights are laid down in legislation and calculated over the calendar year. This would mean that the relevant legislation should come into effect on 1 January 2019. The Council therefore doubts whether these increases are realistic given the short timeframe until the end of the year and as the relevant draft laws that would bring about these changes have not yet been presented to the Council. The Council advises the Government to comment on this point in the explanatory notes.

**Government response:** *The budget is based on the expectation that the proceeds from the casinos in 2020 will have increased to the pre-Irma level. This explains the increase compared to 2018.*

6. The multi-annual budget

It follows from Article 13 of the National Accountability Ordinance that a multi-annual budget is a compulsory part of the budget. By means of this multi-year budget, the effects of policy can be worked out over several years, since they are not limited to one year of service. The second paragraph of the aforementioned article indicates that the multi-annual budget must, as far as possible, be consistent with the system of the submitted budget and be accompanied by an explanation. For the ordinary expenses, the estimates are at least ranked according to economic categories and for the capital expenses listed per investment and credit to be estimated. However, the Council observes that the multi-annual budget is very brief and does not comply with these standards of Article 13 (2) of the National Accounting Ordinance. The Council requests attention for this.

**Government response:** *The multi-annual estimates are subject to great uncertainty. The speed with which the economy can recover is uncertain, as well as the level at which the economy (read the GDP) will come true. In practice, it is not possible to assume anything other than consistent trends assuming that the recovery that has started will recover similarly in the coming years as in 2017-2018. As soon as there is reason to adjust the picture (for example about the use of funds from the trust fund), this will be done through a budget amendment.*

The Government states on page 30 of the explanatory notes that it has taken out membership in the Caribbean Catastrophe Risk Insurance Facility (hereinafter: CCRIF) for an estimated amount of NAf 1.8 million for the financial year of 2019. However, the Government does not explain further whether this is a structural annual cost item. It is logical for the Council that an insurance entails annually recurring costs, but this cannot be deduced from the explanatory notes. If structural costs are involved, the Council advises to implement these costs in the multi-annual budget. The Council also notes that with regard to the CCRIF, the Government states that it will in any case be reimbursed via the Reconstruction Fund before 2019. The Council cannot, without further explanation on this point, understand why on page 5 of the book of figures an entry worth NAf. 300,000 for this is brought up. This does not correspond to the amount of NAf 1.8 million mentioned by the Government on page 30. The Council asks the Government for further explanation on this point.

**Government response:** *The description of the post has been adjusted*

With regard to the multi-annual budget it is also not clear to the Council in what way taking account of the repayment and payment of interest on the current loans is done. The Council asks the Government to state this clearly in the long-term budget, or to explain this point more in detail.

7. Capital expense

The capital expense investments are estimated at NAf 97.4 million for 2019. This is a substantial borrowing requirement compared to previous years of service. The Council notes that the proposed investments are barely explained to the extent that Article 14 of the National Accounting Ordinance is not complied with and it is impossible for the

Council to assess the proposed investments. In view of the financial situation in which the Country finds itself, coupled with the fact that liquidity support will still be required in 2019 and 2020, the Council advises to be cautious and to prioritize the intended investments. In this context, the Council refers to the proposed investment of NAf 10 million for new housing of Parliament, which has not been explained at all. This makes it unclear what the (financial) considerations have been and whether this is an investment that is so urgent that a loan in 2019 is justified. The Council requests attention for this.

**Government response:** *The investments included in the capital expense consist of two clusters. One cluster concerns matters that could not be realized in 2017 and 2018 due to the reallocation of the funds that were borrowed in 2017 but were intended for liquidity support. The other cluster concerns priority investments that are related to Irma or have been strengthened because of it.*

*In the considerations of a new Parliament building, the current (high) rental price of the building in use is compared to the costs of a new home. A new building is expected to reduce the housing costs for the Parliament by 1/2.*

The Council notes that a number of investments already included in the second 2018 budget change have already been included in the 2019 budget. For the sake of making this clear, the Council refers to the following investment items: hardware and software for the General Audit Chamber, office equipment for the Advisory Council and the Tax Administration project. The Council requests the Government to provide further information on the overlap of these investment items and, if necessary, to adjust the capital expense or the explanatory notes accordingly.

The Government furthermore states that part of the capital expense investments can be financed wholly or in part via the Reconstruction Fund. However, the Government has opted to include these investments in the capital expense after all "because of the long route for possible financing through the World Bank". In this context, the Council wishes to reinstate here a remark that it made in its opinion on the second budget amendment 2018.

From a legal perspective, the Council considers it undesirable to mix these sources of financing in such a way. The Council advises the Government to find out whether the assessment criteria used by the World Bank run parallel with those of the Financial Supervisory Board of Curaçao and Sint Maarten. At this time and without further explanation, the Council sees too many legal uncertainties in the mixing of these sources of funding. It is also not clear to the Council whether the reconstruction funds that have been withdrawn are paid in the form of a loan, and if so under what conditions. This provides another possible complication for this choice by the Government. The Council requests attention for this.

**Government response:** *The budget has been cleared from redundant posts. Where necessary, projects are split when they are partly charged to the budget and partly charged to the fund.*

8 Other remarks .

The draft shows that both the Minister of Finance and the Minister of General Affairs will sign the design. The Council is aware that this has happened with the National Budget for 2018, but notes that this is not strictly necessary. It is unclear to the Council, without any explanation on this point, why the Minister of General Affairs is also co-signatory of the draft. After all, there are existing regulations that show that the drafting, supervision and implementation of the Explanatory Memorandum in the draft budget is within its portfolio.

9. With reference to Instruction 146 of the Ar, the unsolicited advice from the Council of 22 July 2014 regarding the co-signing of ratified laws and regulations by the Minister



of General Affairs (RvA no. SM / O5-14-OA) and the response of the Government to this, the Council advises to reconsider the co-signing. If the co-signature is nevertheless considered desirable, the Council advises substantiating this desirability in the explanatory notes. The Council requests attention for this.

**Government response:** *The signing will take place by MinFin.*

The Council considers it positive that a risk paragraph has been included in the notes to the budget. However, it does not state what steps the Government intends to take to limit the risks as much as possible. The Council advises the Government to also discuss the mitigation of the identified risks in the explanatory notes. The Council notes that reasonably extensive policy priorities are set on pages 28 to 55 of the budget. However, these often find no translation into the financial part. For example, policy priorities are set for which no funds are reserved in the budget. The Council gives as an example the proposed investments that are necessary for the House of Detention, which are mentioned as a policy priority on page 36 of the explanatory notes but are not budgeted in the financial section. The Council advises the Government to check this and to bring the policy priorities in line with the financial part and only bring it forward if there is room for it in the budget.

**Government response:** *The budget has been adjusted with respect to this point*

The Council notes that on page 2 of the explanatory notes it is stated that it was EUR 550 million in reconstruction money in the form of a donation. The Council asks the Government to explain this more in detail, since this has not been stated in such a clear way before. On page 4 of the explanation, it is stated that 12 projects will be restarted in 2018 to improve financial management. However, these projects are not mentioned or specified. The Council asks the Government to clarify these projects and, where possible, to make them concrete.

The Council is of the opinion that the statement made by the Government on page 10 of the explanatory notes on payment arrears requires further explanation. The Government states that it does not expect "in view of the shortages and required liquidity support, that the shortfalls can be completely eliminated in the short term." The remaining debts will in future be repaid from budget surpluses. The Council reminds the Government that formal agreements with the relevant creditors will have to be made and it considers it undesirable that little or no attention is paid to this in the explanatory memorandum. The Council advises the Government to explain in the explanatory notes the state of affairs regarding the formalization of the payment agreements with these creditors.

**Government response:** *The Government will consult and coordinate with the creditors about the volumes and the payment rhythm.*

In accordance with Article 12, first paragraph, under g, of the National Accountability Ordinance, an overview of the properties of the Country must be added. In the overview belonging to the draft only the vehicle fleet of the Country is included. As a result, it is not clear from this overview which items the Country owns in total. In this context, the Council notes that it does not follow the Government in its response to this point in the detailed report on the draft National Ordinance establishing the budget for the Country for the 2017 financial year. It is difficult to imagine that, in addition to the vehicle fleet, this property concerns only the public companies, as stated in the detailed report. Among other things, the Council is thinking of inventory and immovable property owned by the Country which has not been included in this overview. The Council recommends reviewing this overview with due observance of the above.

**Government response:** *The overview is included in the appendix "overview of lease contracts and government buildings"*

The Council notes that the Country owns relatively many vehicles. The Council advises to check whether costs can be saved with regard to these vehicles, for example by critically examining which service or department actually needs a vehicle.

The Council notes that the total costs per service provision agreement are lacking in the overview of service agreements. The Council is of the opinion that, with reference to Article 12, first paragraph, section h, jo. Article 2 of the National Accountability Ordinance, that it is desirable to show the charges linked to these service agreements. After all, insight can only be given into the financial burden involved in these service provision agreements. In support of this view, the Board refers to the second paragraph of Article 12 of the National Accounting Ordinance "and the overview of leases and government buildings that are also included in this budget and in which the associated costs are stated. The Council recommends that the total costs per agreement be stated in the overview of service provision agreements in view of the above.

**Government response:** *Tables have been adjusted*

Legislative and editorial comments

**Government response:** The legislative and editorial comments of the Council are fully incorporated in the explanatory book.

The Minister of Finance



Aan

De minister van Financiën van Sint Maarten

Adres kantoor Curaçao

De Rouvilleweg 39  
Willemstad, Curaçao

Telefoon (+5999)4619081

Adres kantoor Sint Maarten

Frontstreet 26  
Convent Building  
Philipsburg, Sint Maarten

Telefoon (+1721) 5430331

Contactpersoon

Vera Zanen

Telefoonnummer

+5999 4619081

Adres kantoor Aruba

L.G. Smith Boulevard 68  
La Piccola Marina  
Oranjestad, Aruba

Telefoon (+297) 5832800

Datum

18 oktober 2018

Ons kenmerk

Cft 201800219

Pagina

1/9

E-mail

info@cft.cw

Uw kenmerk

E-mail info@cft.cw

Internet www.cft.cw

Bijlage

Onderwerp

Advies op basis van artikel 11 bij de ontwerpbegroting 2019 Sint Maarten

Geachte heer Geerlings,

Het College financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten (Cft) heeft op 5 oktober jl. de ontwerpbegroting 2019 ontvangen met het verzoek daarop te adviseren conform artikel 11 van de Rijkswet financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten (Rft). De ontwerpbegroting die u bij de Staten indient, dient conform artikel 11 lid 2 van de Rft vergezeld te gaan van dit advies inclusief een toelichting in hoeverre en op welke wijze rekening is gehouden met dit advies.

De Rijksministerraad (RMR) heeft op 16 maart 2018 besloten dat Sint Maarten voor de begrotingsjaren 2017 en 2018 op grond van artikel 25 van de Rft mag afwijken van de normen zoals genoemd in artikel 15 van de Rft. Sint Maarten heeft ook voor begrotingsjaar 2019 de RMR verzocht om op grond van artikel 25 van de Rft af te mogen wijken van de normen van artikel 15 van de Rft.

Sint Maarten heeft in een tijdsbestek van twee weken het Cft verzocht te adviseren over de tweede begrotingswijziging 2018 (27 september), het Financial Recovery Plan (10 oktober) en onderhavige ontwerpbegroting 2019 (5 oktober). Het Cft heeft inmiddels geadviseerd over de begrotingswijziging en het Financial Recovery Plan (FRP). Gelet op de verwevenheid van genoemde stukken bevat dit advies conclusies en aanbevelingen die in de adviezen op de eerder genoemde stukken ook zijn opgenomen.

### **Oordeel**

Gegeven de buitengewone gebeurtenissen als gevolg van orkaan Irma is een tekort op de gewone dienst voor 2019 te verwachten. De ontwerpbegroting presenteert voor 2019 een tekort van ANG 88,4 miljoen en voor 2020 een tekort van ANG 16,4 miljoen waardoor niet aan artikel 15 lid 1 sub a van de Rft wordt voldaan dat vereist dat de (meerjarige) begroting sluit. De kapitaaldienst is, op basis van een omvangrijk leenverzoek van ANG 95,5 miljoen sluitend echter een meerjarenraming ontbreekt waardoor niet wordt voldaan aan artikel 15 lid 1 sub b van de Rft. De rentelastnorm wordt niet overschreden waardoor wordt voldaan aan artikel 15 lid 1 sub c van de Rft.

De toelichting op de ontwerpbegroting is goed leesbaar en in kwaliteit toegenomen ten opzichte van de toelichting op de ontwerpbegroting 2018. Het Cft is desondanks van oordeel dat niet kan worden vastgesteld of alle verwachte ontvangsten en uitgaven zijn opgenomen in de (meerjarige) begroting en dat deze niet toereikend zijn toegelicht. Als gevolg daarvan voldoet de ontwerpbegroting 2019 niet aan de criteria van ordelijkheid en controleerbaarheid. Hierdoor wordt niet voldaan aan artikel 15 lid 2 sub a, sub b en sub c van de Rft.

Op basis van de door Sint Maarten gerealiseerde inkomsten tot en met september 2018 en het historische seizoenspatroon concludeert het Cft dat de voor 2019 geraamde baten van ANG 413,6 miljoen circa 15% hoger zijn begroot dan naar verwachting over 2018 wordt gerealiseerd (ANG 360 miljoen). Het Cft is van oordeel dat het realiseren van de begrote baten erg afhankelijk is van het herstel van de economie. De lasten lijken te hoog te zijn begroot. Zo bedroeg het structurele totaal aan lasten in zowel 2015 als 2016 circa ANG 455 miljoen en bedragen de totale lasten in de eerste helft 2018 circa ANG 233,5 miljoen. De ontwerpbegroting 2019 toont ANG 502 miljoen aan lasten. Ook wordt nog onvoldoende concreet beschreven welke kostenbesparende en opbrengstverhogende maatregelen in 2019 worden genomen om het tekort op de gewone dienst zo beperkt mogelijk te houden.

In de ontwerpbegroting worden de afschrijvingen niet langer als inkomsten op de kapitaaldienst opgevoerd. Dientengevolge is de leenbehoefte te hoog vastgesteld en het Cft vraagt u om dit aan te passen. De voorgenomen investeringen op de kapitaaldienst zijn onvoldoende toegelicht, waardoor het Cft een algeheel voorbehoud op de kapitaaldienst maakt. Op de kapitaaldienst zijn daarnaast investeringen begroot die volgens Sint Maarten mogelijk via het wederopbouwfonds gefinancierd kunnen worden. Het Cft is van oordeel dat het uitgangspunt dient te zijn dat dergelijke investeringen niet via de kapitaaldienst worden (voor)gefinancierd en dat besluitvorming door de Steering Committee van het wederopbouwfonds wordt afgewacht.

### **Toelichting**

Het Cft is van mening dat de financiële en economische situatie op Sint Maarten na de orkanen vele onzekerheden met zich meebrengt. Daarnaast ontbreken de jaarrekeningen 2016 en 2017, ontbreekt financiële informatie over deelnemingen en entiteiten van de collectieve sector en is de kwaliteit van het financieel beheer slecht. Het in deze omstandigheden opstellen van een begroting is dan ook een grote opgave.

De ontwerpbegroting 2019 toont ANG 413,6 miljoen aan begrote baten en ANG 502,0 miljoen aan begrote lasten met als gevolg een tekort van ANG 88,4 miljoen.

*Gewone dienst: baten*

Sint Maarten begroot ANG 413,6 miljoen aan baten, een stijging van ANG 62,6 miljoen ten opzichte van de (nog vast te stellen) tweede begrotingswijziging 2018. Deze stijging wordt voor ANG 52,1 miljoen verklaard door "herstel economie", voor ANG 7,5 miljoen door "compliance effect herstructurering belastingdienst" en voor ANG 3,0 miljoen door "inkomstenverhogende maatregelen". In de ontwerpbegroting is de stijging van de baten door "herstel economie" van ANG 52,1 miljoen verdeeld over de diverse baten die per ministerie zijn begroot. Echter, een toelichting op de uitgangspunten die zijn gehanteerd en op basis waarvan tot deze stijging is gekomen, ontbreekt. Op basis van de door Sint Maarten gerealiseerde inkomsten tot en met september 2018 en het historische seizoenspatroon zijn de voor 2019 geraamde baten circa 15% hoger begroot dan naar verwachting over 2018 wordt gerealiseerd. Het realiseren van de begrote baten is erg afhankelijk van het herstel van de economie.

In de memorie van toelichting zijn de baten als volgt onderverdeeld:

<b>Baten</b>	<b>2017</b>	<b>2018*</b>	<b>2019</b>
Belastingontvangsten	326,5	287,6	321,9
Vergunningen	13,2	15,1	15,8
Fees en concessies	38,7	34,5	46,9
Overige baten	29,7	13,7	18,5
Inkomstenverhogende maatregelen			10,5
<i>Totaal baten</i>	<i>408,1</i>	<i>350,9</i>	<i>413,6</i>

\* Op basis van de tweede begrotingswijziging 2018

*Belastingontvangsten*

De belastinginkomsten van ANG 321,9 miljoen bestaan voornamelijk uit loonbelasting (ANG 148,1 miljoen), omzetbelasting (ANG 118,9 miljoen) en winstbelasting (ANG 24,5 miljoen). Het Cft heeft gedurende 2018 meermaals verzocht om een nadere analyse uit te voeren ten aanzien van de belastinginkomsten. Door in ieder geval de belastingsoorten loonbelasting en omzetbelasting nader te analyseren en de uitkomsten te gebruiken, wordt de kwaliteit en controleerbaarheid van (de toelichting op) de begroting vergroot. Het Cft adviseert alsnog een dergelijke nadere analyse uit te voeren om op deze wijze de te verwachten inkomsten beter van een onderbouwing te kunnen voorzien.

*Fees en concessies*

In de toelichting schrijft Sint Maarten dat er financiële risico's zijn met betrekking tot diverse deelnemingen. Zo staat beschreven dat "volgens een recent rapport van de Wereldbank deelneming GEBE begin 2019 insolvent zal zijn en dat de regering niet kan uitsluiten dat zij financieel zal moeten bijdragen aan een oplossing". Ook blijkt uit de toelichting dat er financiële risico's zijn ten aanzien van de luchthaven en de haven.

Het Cft plaatst dan ook een kanttekening bij het volledig begroten van de concessie opbrengsten van GEBE (ANG 5 miljoen) en de haven (ANG 5 miljoen) en adviseert Sint Maarten dit onderwerp nader toe te lichten in de ontwerpbegroting en daarbij aan te geven welke beheersmaatregelen worden getroffen om de risico's te mitigeren.

#### *Inkomstenverhogende maatregelen*

Sint Maarten neemt in de ontwerpbegroting additionele baten op uit hoofde van "compliance effect herstructurering belastingdienst" (ANG 7,5 miljoen), oplopend tot ANG 27,5 miljoen in 2020 en ANG 50,0 miljoen in 2021. Sint Maarten schrijft in de begroting gemiddelde belastinginkomsten te hebben van 19,5% van het BBP, hetgeen niet door het Cft kan worden vastgesteld, en geeft aan te streven naar een percentage van 23%. Sint Maarten geeft niet aan in welk jaar het streefniveau van 23% belastinginkomsten van het BBP bereikt zal worden en op basis van welke maatregelen en uitgangspunten dit gaat worden bereikt. Op grond van vergelijkbare data van de Wereldbank acht het Cft het percentage van 23% op korte termijn aan de hoge kant in vergelijking met het percentage in 2018 (16,3%) en het IMF rapport 'Macro-Fiscal Framework' van mei 2018 (21,6% vanaf 2021). Gelet op het huidige percentage van Curaçao (meer dan 23% in 2017) zou dit op de langere termijn wel realiseerbaar moeten zijn. Het Cft onderschrijft de noodzaak voor het integraal herstructureren van de belastingdienst en heeft Sint Maarten daar de afgelopen jaren meermaals toe opgeroepen. Echter, op basis van de huidige toelichting kan het Cft niet vaststellen of de begrote bedragen uit hoofde van de inkomstenverhogende maatregelen realistisch en haalbaar zijn.

Daarnaast begroot Sint Maarten ANG 3 miljoen aan overige "inkomstenverhogende maatregelen". Dit project is nog in een startfase en niet voorzien van een uitwerking in beleidsmaatregelen of wetgeving. De daadwerkelijke effecten zijn daarom onzeker en voor het Cft niet te beoordelen.

#### *Gewone dienst: lasten*

De ontwerpbegroting 2019 toont ANG 502 miljoen aan begrote lasten. Het structurele totaal aan lasten in zowel 2015 als 2016 bedroeg circa ANG 455 miljoen, de totale lasten in de eerste helft 2018 bedragen circa ANG 233,5 miljoen. De begroting 2019 laat derhalve een grote stijging van de lasten zien. Een aantal maatregelen die leiden tot aanvullende lasten, zoals ANG 1 miljoen extra uitgaven voor de herstructurering van de belastingdienst, zijn beschreven en tellen op tot circa ANG 8 miljoen. Echter deze vallen weg tegen de met ingang van 2019 begrote verlaging van de pensioenlasten van ANG 8,7 miljoen. Overigens dient de daarvoor benodigde pensioenwetgeving nog te worden vastgesteld. Het Cft adviseert dan ook de begrote lasten naar beneden bij te stellen.

Het Cft constateert dat de beheerskosten voor de afvalstortplaats naar beneden zijn bijgesteld ten opzichte van de vastgestelde begroting 2018. Het Cft had verwacht dat gezien de diverse problemen met de huidige vuilstortplaats en de gerechtelijke uitspraak er juist een toename van de lasten zou worden begroot.

Het Cft vraagt Sint Maarten om de raming in overeenstemming te brengen met de daadwerkelijke behoefte.

#### *Personeelskosten*

De personeelskosten zijn volgens de verzamel- en consolidatiestaat begroot op circa ANG 180 miljoen. Dit terwijl de werkelijke personeelskosten gedurende de jaren 2015, 2016 en 2017 jaarlijks circa ANG 155 miljoen bedroegen en in 2019 de personeelslasten naar verwachting structureel met ANG 8,7 miljoen afnemen op basis van aan de Staten aangeboden nieuwe pensioenwetgeving. Het Cft stelt dan ook vast dat de begroting voorziet in een toename van de personeelskosten met circa 22% die gegeven de huidige budgettaire problematiek ongepast lijkt en in ieder geval in onvoldoende mate is toegelicht. Het Cft adviseert Sint Maarten de begrote personeelskosten meer in lijn te brengen met de historische realisaties en nader toe te lichten.

Het Cft constateert daarnaast dat het totaal van de verzamel- en consolidatiestaat ten aanzien van personeelslasten niet aansluit op het totaal van de hoofdstukken personeelslasten in de gewone dienst en adviseert Sint Maarten dit in overeenstemming te brengen.

#### *Kostenbesparende maatregelen*

In de begroting is ANG 2,5 miljoen opgenomen als besparing uit kostenbesparende maatregelen. Evenals bij de inkomstenverhogende maatregelen is er nog geen nadere uitwerking van deze maatregelen. Het Cft adviseert Sint Maarten de kostenbesparende maatregelen uit te werken en nader toe te lichten in de begroting.

Het Cft constateert dat de in de tweede begrotingswijziging 2018 opgenomen verlaging van de bezoldiging van Statenleden en Ministers ook voor 2019 is doorgevoerd. Het Cft is in afwachting van de besluitvorming daaromtrent. De in de begrotingswijziging 2018 aangekondigde kostenbesparing ten aanzien van het maximeren van de kabinetskosten per ministerie is niet in de memorie van toelichting terug te vinden of in de begroting te herleiden.

#### *Kapitaaldienst*

Sint Maarten heeft zijn kapitaalinvesteringen begroot op ANG 97,4 miljoen. De begrote inkomsten op de kapitaaldienst bedragen ANG 97,4 miljoen en bestaan voor ANG 95,5 miljoen uit voorgestelde leningen waardoor de kapitaaldienst sluitend is. De voorgenomen investeringen bestaan onder andere uit:

- Fase 2 van een Solid Waste Treatment Plant (ANG 18 miljoen)
- Verbetertrajecten bij belastingdienst & financiële administratie (ANG 14,1 miljoen)
- Nieuwe huisvesting van de Staten (ANG 10 miljoen)
- Een nieuw gebouw voor de meteorologische dienst (ANG 8 miljoen)
- Het opknappen en verbeteren van verschillende sportcomplexen (ANG 7,4 miljoen)
- Studiefinancieringen (ANG 5,3 miljoen)

Er is een groot aantal voorgenomen investeringen op de kapitaaldienst begroot, met als gevolg een omvangrijke leenbehoefte, zeker in relatie tot de voorgaande jaren.

Dit terwijl Sint Maarten zich genoodzaakt ziet ook in 2019 en 2020 leningen aan te gaan voor liquiditeitssteun. Het Cft adviseert Sint Maarten dan ook terughoudend te zijn met kapitaalsinvesteringen en deze zoveel als dat mogelijk is vanuit het wederopbouwfonds te financieren. Het is noodzakelijk dat de voorgenomen investeringen worden geprioriteerd en gerangschikt. De kapitaalinvesteringen zijn vrijwel niet toegelicht en een koppeling met het beleidsdeel van het betreffende ministerie is niet altijd aanwezig. Zo is bijvoorbeeld niet inzichtelijk gemaakt welke afwegingen er zijn gemaakt om te komen tot een ANG 10 miljoen investering in nieuwe huisvesting voor de Staten. De impact van deze investering in nieuwe huisvesting voor de lasten van de gewone dienst, zoals mogelijk dubbele lasten als gevolg van bestaande huurverplichtingen, ontbreekt. Ook voor diverse andere voorgenomen investeringen ontbreekt dergelijke informatie. De voorgenomen investeringen kunnen niet worden getoetst aan de SNA-criteria. Het Cft maakt dan ook een algeheel voorbehoud op de kapitaaldienst en adviseert u de in de begroting opgenomen kapitaalsinvesteringen naar beneden bij te stellen.

Op de kapitaaldienst zijn investeringen opgenomen die volgens Sint Maarten mogelijk geheel of gedeeltelijk via het wederopbouwfonds gefinancierd kunnen worden. Als reden dat deze investeringen in de begroting zijn opgenomen, wordt aangevoerd dat het op zeer korte termijn opstarten van enkele projecten van belang is en dat eventuele financiering via de Wereldbank een lang traject betreft. Het Cft is van mening dat voor projecten in het kader van de wederopbouw het wederopbouwfonds het uitgangspunt dient te zijn. Vermenging van investeringen via de kapitaaldienst en investeringen in het kader van de wederopbouw via het trustfund, acht het Cft onwenselijk. Het Cft adviseert dan ook om alleen voorgenomen investeringen op de kapitaaldienst te vermelden waarvan financiering via het trustfund niet mogelijk is. Op de kapitaaldienst is een voorgenomen investering van ANG 18 miljoen voor een tweede fase van *Sanitary Landfill Solid Waste Treatment Plant* opgenomen. In de begrotingswijziging 2018 stond de eerste fase hiervan op de kapitaaldienst. Zowel het project, de totale investeringsomvang als het aantal fases zijn niet toegelicht. Aangezien afvalverwerking is aangemerkt als prioritair wederopbouwproject adviseert het Cft de voorgenomen investering voor een *Sanitary Landfill Solid Waste Treatment Plant* niet op de kapitaaldienst op te nemen maar via het wederopbouwfonds te laten verlopen.

Ook staan er op de kapitaaldienst een aantal dezelfde posten opgenomen als in de tweede begrotingswijziging 2018, bijvoorbeeld het project belastingdienst, ICT hardware en software voor de Algemene Rekenkamer, vervanging vervoersmiddelen, vervanging financiële systemen bij de afdeling comptabiliteit en USONA 1 tablet per kind. Het Cft adviseert dit nader te controleren en waar nodig aan te passen.

Het Cft constateert dat afschrijvingen niet meer zijn opgenomen als inkomsten op de kapitaaldienst en adviseert Sint Maarten deze opnieuw op te nemen in de kapitaaldienst. De omvang van de afschrijvingen in 2019 bedraagt circa ANG 14 miljoen waardoor de leenbehoefte op de kapitaaldienst afneemt met dit bedrag.



De kapitaaldienst bevat uitgaven die dienen ter vervanging van door de orkanen beschadigde vaste activa. De kapitaaldienst bevat echter geen inkomsten uit hoofde van mogelijke verzekeringsuitkeringen die zijn ontvangen vanwege de geleden schade. Het Cft adviseert Sint Maarten dit aspect toe te lichten in de begroting 2019.

*Leningen, rentelastnorm en schuldquote*

Indien de begrote kapitaalinvesteringen 2018 en 2019 en de te ontvangen liquiditeitssteun 2018 en 2019 als leningen worden aangetrokken zal de schuldquote stijgen tot circa 54% van het BBP (behoudens overige ontwikkelingen in de collectieve sector). Indien de in het FRP begrote leningen worden aangegaan zal de schuldquote zelfs toenemen tot circa 79,5% van het BBP, een onwenselijk hoog niveau.

Zowel het IMF als het Cft hebben aangegeven een schuldquote van circa 40% over langere termijn geschikt te vinden voor kleine open economieën zoals die van Sint Maarten, waarbij het Cft de Landen aanbeveelt een bandbreedte van 5% te hanteren als buffer. Gezien de uitzonderlijke situatie waarin Sint Maarten zich momenteel bevindt, is een tijdelijke overschrijding vooralsnog te rechtvaardigen. Het Cft stelt voor dat op basis van het FRP, dat Sint Maarten recent heeft opgesteld, nader in gesprek wordt gegaan over de wijze van liquiditeitssteun en omvang van de kapitaalsinvesteringen. Het Cft zal daarbij belang hechten aan de ontwikkeling van de rentelastnorm en de schuldquote van Sint Maarten, om te waarborgen dat sprake blijft van duurzaam houdbare overheidsfinanciën.

De effectuering van de in de begroting opgenomen leenbehoefte leidt niet tot een overschrijding van de rentelastnorm, waardoor wordt voldaan aan artikel 15 lid 1 sub c van de Rft.

Sint Maarten geeft in de memorie van toelichting aan dat er in 2020 twee leningen van ANG 50 miljoen vervallen, waarbij Sint Maarten ervan uit gaat dat deze leningen geherfinancierd zullen worden. Gegeven de huidige omstandigheden onvermijdelijk.

*Aanwijzing*

Sinds 8 september 2015 is een aanwijzing van de RMR van kracht waar onder andere is bepaald dat ultimo 2018 gecompenseerd dient te zijn voor de tekorten uit de periode 2010-2014 en dat de betalingsachterstanden opgelost dienen te worden. Het op korte termijn voldoen aan de aanwijzing voor wat betreft het compenseren van tekorten is als gevolg van de orkanen onrealistisch geworden. De ontwerpbegroting 2019 ziet dan ook niet toe op het opvolgen van deze punten uit de aanwijzing. Sint Maarten verwacht in de begroting 2019, mede gezien de tekorten en benodigde liquiditeitssteun, niet dat de achterstanden op korte termijn volledig kunnen worden weggewerkt en geeft aan dat de resterende betalingsachterstanden in de toekomst vanuit begrotingsoverschotten worden afgelost. Sint Maarten verwacht vanaf 2021 een begrotingsoverschot te realiseren, noodzakelijk voor het kunnen compenseren van tekorten en het oplossen van de betalingsachterstanden.

Sint Maarten verwacht per januari 2019 een herziening van het pensioenstelsel in te voeren, waarbij de pensioenleeftijd van 62 jaar verhoogd wordt naar 65 jaar. Het is hiervoor noodzakelijk dat het parlement van Sint Maarten nog dit kwartaal de nieuwe pensioenwetgeving accordeert. Ook schrijft Sint Maarten dat zij voornemens is zo mogelijk in 2019 de herziening van het ziektekostenstelsel af te ronden door de introductie van een basisziektekostenpakket. Voor het nemen van maatregelen om het zorgstelsel structureel betaalbaar te houden, is het van belang op korte termijn concrete acties ter beheersing van de zorgkosten te implementeren.

De deadlines van de punten uit de aanwijzing zijn inmiddels al verstreken of vervallen eind 2018. Het Cft heeft Sint Maarten daarom in zijn brief d.d. 27 september 2019 (kenmerk Cft 201800205) verzocht om voor 6 november schriftelijk te rapporteren over de stand van zaken betreffende de opvolging van de punten uit de aanwijzing. Voor punten uit de aanwijzing die eind dit jaar nog niet zijn opgelost, ligt het in de rede dat Sint Maarten een nieuwe deadline verzoekt. Het Cft zal vervolgens, mede op basis van de brief van Sint Maarten, de RMR nader adviseren.

#### *Beleidsprioriteiten en risicoparagraaf*

Het Cft ziet de uitgebreide beleidsprioriteiten zoals opgenomen bij de ontwerpbegroting als informatief. Echter, deze beleidsvoornemens worden onvoldoende gekoppeld aan het financiële deel van de ontwerpbegroting. Zo is de renovatie, reparatie en uitbreiding van het Huis van Bewaring te Pointe Blanche en het saneren van de stortplaats genoemd als beleidsprioriteit maar wordt daarvoor geen begrotingsruimte gecreëerd. In de memorie van toelichting wordt daarnaast aangegeven dat de situatie van het wegennetwerk is verslechterd en er onvoldoende gelden zijn begroot voor onderhoud en reparatie. Echter het begrote bedrag voor onderhoud van de wegen gaat in de begroting 2019 naar beneden ten opzichte van de begroting 2018.

In de risicoparagraaf schrijft Sint Maarten dat er een lidmaatschap is afgesloten bij de Caribbean Catastrophe Risk Insurance Facility. Sint Maarten geeft aan dat deze ANG 1,8 miljoen aan kosten voor 2019 via het wederopbouwfonds worden vergoed. Deze kosten zijn niet opgenomen in de begroting 2019. Het Cft kan op basis van de memorie van toelichting niet opmaken of dit gaat om een incidentele of structurele uitgave. Het Cft adviseert in de begroting inzichtelijk te maken op welke wijze financiering van deze verzekeringsfaciliteit verloopt en wanneer dit een meerjarige post betreft dit op te nemen in de meerjarenraming.

#### *Financieel beheer*

In het FRP noemt Sint Maarten een aantal uitgangspunten voor noodzakelijke verbetering van het financieel beheer. Sint Maarten geeft daarin aan uitvoering te willen geven aan:

- Het oppakken en uitbreiden van het in 2016 geaccordeerde verbeterplan financieel beheer
- Het opleiden van overheidspersoneel
- Het herzien en aanpassen van de financiële verordeningen, beleid en procedures
- Het vervangen van de huidige financiële systemen

De in de begroting 2019 opgenomen plannen sluiten (deels) aan op het financieel herstelplan op gebied van financieel beheer. In de begroting 2019 is op de kapitaaldienst een bedrag van ANG 2 miljoen opgenomen voor het vervangen van de financiële systemen waardoor invulling wordt gegeven aan punt 4 zoals bovengenoemd. Voor de belastingdienst is een additioneel bedrag van ANG 0,1 miljoen opgenomen voor opleiding van personeel. Echter, uit de begroting is niet te herleiden bij welke andere financiële departementen, waar geen bedrag voor cursussen is opgenomen, additionele opleiding is vereist.

Het nieuwe implementatieplan voor financieel beheer moet nog worden afgerond. Het Cft verzoekt u zorg te dragen dat dit plan zo spoedig mogelijk wordt geaccordeerd zodat indien additionele middelen nodig blijken voor de uitvoering van het verbeterplan, deze ook in de begroting kunnen worden meegenomen.

**Tot slot**

Ten aanzien van de overheidsfinanciën staat Sint Maarten voor grote uitdagingen. Het Cft heeft op 10 oktober het FRP ontvangen, waarmee Sint Maarten zijn visie deelt om te komen tot houdbare overheidsfinanciën en wederopbouw. Gezien de verstrekkende economische en financiële gevolgen door het passeren van de orkanen acht het Cft het positief dat Sint Maarten een dergelijk integraal strategisch plan heeft opgesteld. Op deze wijze kan onderbouwd het gesprek over het financieel herstel van Sint Maarten worden gevoerd. De ontwerpbegroting 2019 geeft invulling aan de uitgangspunten van het FRP. Zoals blijkt uit dit advies onderschrijft het Cft niet alle door Sint Maarten gemaakte keuzes dan wel vraagt om nadere toelichting en onderbouwing. Het is dan ook positief dat Sint Maarten voornemens is om een bijeenkomst met relevante stakeholders te organiseren waarbij het FRP zal worden bediscussieerd. De uitkomsten van die discussie kunnen leiden tot aanvullende aanpassingen op deze ontwerpbegroting 2019.

In de verwachting u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,  
De voorzitter van het College financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten



Prof. dr. R.H.J.M. Gradus

Deze brief is in afschrift verstuurd aan:  
De wnd. Secretaris-generaal van het ministerie van Financiën van Sint Maarten



Aan  
De voorzitter van de Rijksministerraad

Adres kantoor Curaçao  
De Rouvilleweg 39  
Willemstad, Curaçao  
Telefoon (+5999)4619081

Adres kantoor Sint Maarten  
Frontstreet 26  
Convent Building  
Philipsburg, Sint Maarten  
Telefoon (+1721) 5430331

Contactpersoon  
Robert de Ruiter  
Datum  
12 november 2018  
Ons kenmerk  
Cft 201800241  
Pagina  
1/8

Telefoonnummer  
+5999 4619081  
E-mail  
info@cft.cw  
Uw kenmerk

Bijlage

-

Adres kantoor Aruba  
L.G. Smith Boulevard 68  
La Piccola Marina  
Oranjestad, Aruba  
Telefoon (+297) 5832800  
E-mail info@cft.cw  
Internet www.cft.cw

Onderwerp  
Verzoek aan Cft d.d. 7 november 2018 inzake advisering m.b.t. begroting 2019

Geachte heer Rutte,

Met het schrijven van de staatssecretaris van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) van 7 november 2018 wordt het College financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten (Cft) verzocht de Rijksministerraad te adviseren over de ontwerpbegroting 2019 van Sint Maarten. Dit in verband met een door Sint Maarten ingediend verzoek om op grond van artikel 25 van de Rijkswet financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten (Rft) voor begrotingsjaar 2019 af te mogen wijken van de normen van de Rft. Het verzoek tot advisering over de ontwerpbegroting 2019 houdt concreet het volgende in: *Per onderdeel van de begroting moet inzichtelijk worden gemaakt of aan de normen van de Rft wordt voldaan en zo niet, waarom toepassing van artikel 25 Rft gelegitimeerd zou kunnen zijn.*

### **Procesgang**

Op 5 oktober 2018 heeft het Cft van de minister van Financiën van Sint Maarten het verzoek gekregen om op grond van artikel 11 van de Rft een advies uit te brengen op de ontwerpbegroting 2019. Het Cft heeft de ontwerpbegroting beoordeeld en op 18 oktober 2018 zijn advies uitgebracht. Bij de beoordeling heeft het Cft getoetst aan de normen van artikel 15 van de Rft. Het Cft heeft begrepen dat de Raad van Advies van Sint Maarten (RvA) op 12 oktober 2018 is verzocht om te adviseren over de ontwerpbegroting 2019 en op 2 november 2018 advies heeft uitgebracht.

De minister van Financiën van Sint Maarten heeft de ontwerpbegroting 2019 al op 6 oktober aangeboden aan de Rijksministerraad waardoor geen rekening kon worden gehouden met de nog te ontvangen adviezen van het Cft en de RvA. Het was beter geweest als de ontwerpbegroting 2019 aan de Rijksministerraad was aangeboden na (verwerking van) de adviezen van het Cft en de RvA. Nu onduidelijk is op welke wijze Sint Maarten rekening zal houden met het advies van het Cft, adviseert het Cft aan de Rijksministerraad om een aantal voorwaarden te stellen. Deze voorwaarden zijn in dit advies opgenomen.

### Advies

Het Cft adviseert de Rijksministerraad te besluiten dat Sint Maarten op grond van artikel 25 van de Rft voor begrotingsjaar 2019 mag afwijken van de normen van artikel 15 lid 1 sub a en b, artikel 15 lid 2, en het bepaalde in artikel 16 en artikel 18 lid 6 van de Rft. Het Cft adviseert de Rijksministerraad dit advies nadrukkelijk te verbinden aan de volgende voorwaarden:

- De lasten op de gewone dienst worden gemaximeerd op ANG 475 miljoen. Dit betreft een afname van ANG 27 miljoen ten opzichte van de begrote lasten, het tekort op de gewone dienst 2019 wordt gemaximeerd op ANG 61,4 miljoen.
- De afspraken die door Sint Maarten en Nederland zijn gemaakt ten aanzien van justitie dienen meerjarig te worden verwerkt in de begroting 2019 en te worden opgevangen in de op ANG 475 miljoen gemaximeerde lasten.
- Om de schuldquote beheersbaar te houden dient in 2019 maximaal ANG 40 miljoen als lening op de kapitaaldienst te worden begroot. De kapitaaldienst zal geen investeringen bevatten die via het wederopbouwfonds gefinancierd kunnen worden en in ieder geval de investeringen bevatten die noodzakelijk zijn voor justitie en voor het reorganiseren van de belastingdienst.
- Het voorbehoud op de kapitaaldienst wordt voor 2019 gehandhaafd. Pas wanneer de hierop voorgenomen kapitaaluitgaven voldoende worden toegelicht en voldoen aan de SNA criteria kan een eventueel leningsverzoek hiervoor worden beoordeeld door het Cft.
- De afwijking van de normen van artikel 16 van de Rft geldt slechts voor het aangaan van leningen uit hoofde van liquiditeitssteun benodigd voor de tekorten op de gewone dienst. Het Cft zal over ieder verzoek om liquiditeitssteun om advies worden gevraagd.
- Om in de toekomst alsnog de tekorten op de gewone dienst te kunnen compenseren is het noodzakelijk dat Sint Maarten de belastingopbrengsten verhoogt. Daartoe is Sint Maarten voornemens de belastingdienst te herstructureren om onder meer de compliance te vergroten. Sint Maarten zal ieder kwartaal aan het Cft rapporteren over de voortgang en daarbij ten minste ingaan op de onderdelen van de herstructurering zoals beschreven in het Financial Recovery Plan.
- Bij de beoordeling van de ontwerpbegroting 2020 zal worden gezien of kan worden gestart met tekortcompensatie. Alsdan zal de Rijksministerraad besluiten over de periode die voor compensatie van toepassing is, op basis van een voorstel van Sint Maarten en een advies van het Cft.
- Sint Maarten dient maandelijks verantwoording af te leggen aan het Cft over de begrotingsuitvoering, uiterlijk 4 weken na afloop van elke maand (conform huidige werkwijze en format).

### Toelichting

In de volgende drie tabellen is inzichtelijk gemaakt of naar oordeel van het Cft wordt voldaan aan de normen van de Rft.

	Ontwerpbegroting 2019
Artikel 15 lid 1	
sub a) sluitende gewone dienst	X
sub b) sluitende kapitaaldienst	X
sub c) rentelastnorm	V

	Gewone dienst	Kapitaaldienst
Artikel 15 lid 2		
sub a) volledigheid	X	X
sub b) voldoende toelichting	X	X
sub c) ordelijk en controleerbaar	X	X

	Ontwerpbegroting 2019
Artikel 15 lid 3	
uiteenzetting financiële toestand	V
Artikel 16	
geldleningen	X
Artikel 18 lid 6	
tekortcompensatie	X

Hierna wordt per artikel een toelichting gegeven op de voornaamste bevindingen die hebben geleid tot een negatief oordeel en wordt aangegeven waarom het afwijken van de normen van de Rft op grond van artikel 25 van de Rft gelegitimeerd zou kunnen zijn.

Artikel 15 lid 1 sub a, sluitende gewone dienst:

De ontwerpbegroting 2019 presenteert bij de gewone dienst ANG 413,6 miljoen aan baten, ANG 502,0 miljoen aan lasten en dientengevolge een tekort van ANG 88,4 miljoen. Daardoor wordt niet voldaan aan deze norm van de Rft.

Legitimatie:

Lagere baten zijn naar mening van het Cft onvermijdelijk gegeven de buitengewone gebeurtenissen als gevolg van de orkanen. Een afwijking van deze norm van de Rft is daarom gelegitimeerd.

Het tekort wordt vooral veroorzaakt doordat circa ANG 50 miljoen lagere baten en circa ANG 40 miljoen hogere lasten worden begroot dan voor de orkanen het geval was. De omvang van het tekort op de gewone dienst is afhankelijk van het economisch herstel en maatregelen die het bestuur van Sint Maarten neemt om de inkomsten te verhogen en de lasten te verlagen. Daarbij plaatst het Cft enkele kanttekeningen:

- Sint Maarten begroot ANG 413,6 miljoen aan baten, een stijging van circa ANG 62,6 miljoen ten opzichte van de (nog vast te stellen) begrotingswijziging 2018. Genoemde stijging wordt voor ANG 52,1 miljoen verklaard door "herstel economie" en voor ANG 10,5 miljoen verklaard door "inkomstenverhogende maatregelen en compliance effect". De onderbouwing van genoemde bedragen is te beperkt, de stijging van de baten is daardoor onzeker.
- Het Cft is er op basis van de ontwerpbegroting 2019 niet van overtuigd dat het door Sint Maarten begrote niveau van de lasten (ANG 502,0 miljoen) noodzakelijk is gegeven het structurele niveau van de lasten voor de orkanen (circa ANG 460 miljoen in zowel 2015 als 2016). Vooral de in 2019 begrote personeelslasten (circa ANG 180 miljoen) laten een grote stijging zien ten opzichte van de jaarlijkse personeelslasten in 2015, 2016 en 2017 (circa ANG 155 miljoen).

- In zijn schrijven d.d. 2 november 2018 aan het Cft, in afschrift aan de staatssecretaris van BZK, geeft de minister van Financiën van Sint Maarten aan uiteindelijk te willen streven naar een maximaal lastenniveau van circa ANG 475 tot ANG 485 miljoen. Het Cft is echter van mening dat het lastenniveau in de ontwerpbegroting 2019 reeds naar een realistischer niveau van ANG 475 miljoen dient te worden bijgesteld.
- Het Cft kan niet vaststellen dat de ontwerpbegroting 2019 in voldoende mate (financiële) invulling geeft aan de afspraken die door Sint Maarten en Nederland zijn gemaakt ten aanzien van justitie. Niet uitgesloten kan worden dat onvoldoende lasten op de gewone dienst en kapitaalsuitgaven op de kapitaaldienst zijn begroot om aan betreffende afspraken invulling te geven.

Artikel 15 lid 1 sub b, sluitende kapitaaldienst:

De ontwerpbegroting 2019 bevat geen meerjarenraming (2020, 2021 en 2022) voor de kapitaaldienst, waardoor niet wordt voldaan aan deze norm van de Rft.

Legitimatie:

Nadere prioritering van de wederopbouwprojecten dient nog te geschieden waarbij op dit moment niet kan worden ingeschat of financiering daarvan zal plaatsvinden vanuit het wederopbouwfonds of vanuit de kapitaaldienst van Sint Maarten. Het meerjarig begroten van de kapitaaldienst is dan ook een lastige opgave. Het op dit moment niet opnemen van een meerjarenraming voor de kapitaaldienst, waardoor niet wordt voldaan aan artikel 15 lid 1 sub b van de Rft, is voor dit moment dan ook te billijken.

Artikel 15 lid 2 sub a, alle verwachte uitgaven en ontvangsten in de begroting:

- Door het ontbreken van financiële verantwoording door Sint Maarten over voorgaande jaren, kan het Cft in onvoldoende mate beoordelen of alle verwachte uitgaven en ontvangsten zijn begroot. Onder meer de (gecontroleerde en vastgestelde) jaarrekeningen 2016 en 2017 ontbreken.
- De kwaliteit van het financieel beheer is zodanig dat onzekerheden blijven bestaan over de volledigheid van de uitgaven en ontvangsten in de begroting.
- Het Cft kan bijvoorbeeld niet vaststellen of de ontwerpbegroting 2019 in voldoende mate (financiële) invulling geeft aan de afspraken die door Sint Maarten en Nederland zijn gemaakt ten aanzien van justitie.

De legitimatie voor de afwijking van deze bepaling wordt na de uiteenzetting over artikel 15, lid 2 sub c samengevat.

Artikel 15 lid 2 sub b, begrote uitgaven en ontvangsten worden voldoende toegelicht:

- De onderbouwing van de begrote uitgaven op de kapitaaldienst is onvoldoende om deze te kunnen toetsen aan de criteria van het System of National Accounts van de Verenigde Naties (SNA-criteria).
- De bij de bepaling van de belastinginkomsten gehanteerde uitgangspunten zijn onvoldoende toegelicht om het realiteitsgehalte van de begrote bedragen te kunnen beoordelen. Het Cft heeft gedurende 2018 meermaals verzocht om een nadere analyse ten aanzien van de belastinginkomsten. Sint Maarten heeft daar geen invulling aan gegeven.
- Verondersteld mag worden dat de deelnemingen en de entiteiten die behoren tot de collectieve sector als gevolg van de orkanen te maken hebben met financiële tegenslag en mogelijk financiële ondersteuning nodig hebben.

De ontwerpbegroting benoemt dit als een risico maar geeft onvoldoende toelichting over de deelnemingen en de collectieve sector (m.n. de sociale fondsen).

- Uit de ontwerpbegroting is niet te herleiden welke concrete maatregelen Sint Maarten voornemens is te nemen om de begrote inkomstenverhogende maatregelen (circa ANG 10,5 miljoen) en kostenbesparende maatregelen (circa ANG 2,5 miljoen) te realiseren.

De legitimatie voor de afwijking van deze bepaling wordt na de uiteenzetting over artikel 15, lid 2 sub c samengevat.

Artikel 15 lid 2 sub c, de begroting is ordelijk en controleerbaar:

Nu niet alle verwachte uitgaven en ontvangsten zijn opgenomen en deze ook onvoldoende zijn toegelicht, staat ook vast dat de ontwerpbegroting 2019 niet voldoet aan de criteria van ordelijkheid en controleerbaarheid.

Legitimatie artikel 15 lid 2 sub a, sub b en sub c:

Bij een adequate begrotings- en verantwoordingscyclus en goed financieel beheer zou afwijking van de normen zoals genoemd in artikel 15 lid 2 van de Rft niet noodzakelijk hoeven te zijn. Sint Maarten heeft echter de begrotings- en verantwoordingscyclus en het financieel beheer de afgelopen jaren niet op niveau weten te brengen waardoor niet aan deze normen kan worden voldaan en dit ook niet binnen afzienbare termijn realiseerbaar is. Toepassing van artikel 25 van de Rft acht het Cft onvermijdelijk.

Het financieel herstel van Sint Maarten kan niet los gezien worden van het op orde brengen van het financieel beheer. De minister van financiën van Sint Maarten heeft in het in oktober 2018 verschenen Financial Recovery Plan (FRP) het belang van het op orde krijgen van het financieel beheer als een speerpunt beschreven en zal daartoe een plan presenteren. Het Cft heeft met de regering van Sint Maarten afgesproken dat de regering zal bewerkstellingen dat de jaarrekening 2021 kan worden voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring. Beoogd wordt dat in de toekomst wel aan de normen van artikel 15 lid 2 van de Rft kan worden voldaan.

Artikel 16, geldleningen:

Vanwege het tekort op de gewone dienst 2019 heeft Sint Maarten aanvullende liquiditeiten nodig om zijn verplichtingen na te komen. Uit de begroting blijkt dat die naar verwachting worden verkregen in de vorm van leningen. Het aangaan van leningen voor tekorten op de gewone dienst is strijdig met artikel 16 van de Rft waaruit blijkt dat slechts geleend kan worden voor kapitaaluitgaven die voldoen aan de SNA criteria.

Legitimatie:

Gelet op het tekort in de ontwerpbegroting 2019 zullen additionele liquiditeiten nodig zijn. Sint Maarten verwacht deze aan te trekken in de vorm van (een) lening(en) en heeft deze voorziene leningen conform artikel 16 lid 1 van de Rft in de begroting opgenomen. Hoewel het aangaan van leningen voor tekorten op de gewone dienst strijdig is met artikel 16 van de Rft, is dit echter onvermijdelijk aangezien Sint Maarten anders niet aan zijn betalingsverplichtingen kan voldoen.

In de hierna opgenomen tabel is de op dit moment verwachte ontwikkeling van de schuldquote inzichtelijk gemaakt. Op basis van de beschikbare informatie zijn de schulden van de collectieve sector per 1 januari 2018 weergegeven.



De mutaties na 1 januari 2018 betreft slechts het Land Sint Maarten waarbij de kapitaaldienst 2018 op nihil is gesteld aangezien nog geen leenverzoek is ingediend. De liquiditeitssteun in 2019 is bijgesteld van de door Sint Maarten in de ontwerpbegroting 2019 opgenomen ANG 75 miljoen naar ANG 62 miljoen middels het lager te realiseren tekort van ANG 27 miljoen (zie advies) en een correctie voor afschrijvingskosten van ANG 14 miljoen.

<b>Bedragen x ANG 1 miljoen</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Schuldpositie per 1 januari	589	769
Liquiditeitssteun	180	62
Kapitaaldienst	0	40
<b>Schuldpositie per 31 december</b>	<b>769</b>	<b>871</b>
<b>GDP</b>	<b>1.758</b>	<b>1.813</b>
<i>Groeipercentage</i>		3,1%
<i>Bron</i>		CBCS201807
<b>Schuldquote (circa)</b>	<b>43,7%</b>	<b>48,0%</b>

De schuldquote kan verder stijgen door ontwikkelingen in de collectieve sector. In dat verband wijst het Cft op de waarschijnlijke stijging door nieuwbouw van het ziekenhuis en daarmee samenhangende financiering via leningen (circa 9% bbp).

Zowel het IMF als het Cft hebben aangegeven een schuldquote van circa 40% bbp over langere termijn geschikt te vinden voor kleine open economieën zoals die van Sint Maarten, waarbij het Cft de Landen aanbeveelt een bandbreedte van 5% te hanteren als buffer. Gezien de uitzonderlijke situatie waarin Sint Maarten zich momenteel bevindt, acht het Cft een tijdelijke beperkte overschrijding te rechtvaardigen. Door de lening op de kapitaaldienst te maximeren op ANG 40 miljoen in 2019 zal de stijging van de schuldquote op basis van de thans bekend zijnde gegevens beperkt worden.

Artikel 18 lid 6, compenseren van tekorten:

Sint Maarten heeft tekorten op de gewone dienst in de jaren 2010 t/m 2015, 2017, 2018 en mogelijk ook 2016. Volgens de nadere uitleg van de Rijksministerraad inzake artikel 18 lid 6 van de Rft (2012-0000473436) dienen tekorten in een zo kort mogelijke periode gecompenseerd te worden door overschotten op de begroting. Nu de begroting 2019 een tekort toont kan niet worden gecompenseerd voor tekorten uit voorgaande jaren en wordt niet voldaan aan deze bepaling.

De door de Rijksministerraad gegeven aanwijzing aan het bestuur van Sint Maarten van 8 september 2015 zag onder meer toe op het compenseren van tekorten over de periode 2010-2014. Nadien is gebleken dat ook het jaar 2015 met een tekort is afgesloten dat moet worden gecompenseerd. Tot en met 2015 moet Sint Maarten circa ANG 64 miljoen compenseren. De gecontroleerde jaarrekeningen 2016 en 2017 dienen nog opgeleverd te worden. Voorlopige cijfers tonen voor 2016 een nihil resultaat en voor 2017 een tekort van ANG 72 miljoen.

Op basis van de tweede begrotingswijziging 2018 is het de verwachting dat 2018 met een tekort van circa ANG 144 miljoen zal worden afgesloten. Met een begroot tekort 2019 van ANG 88 miljoen komt de totale tekortcompensatie voorlopig uit op circa ANG 368 miljoen.

*Legitimatie:*

Compensatie van de tekorten kan pas plaatsvinden op het moment dat er sprake is van overschotten op de begroting. De mate waarin de economie van Sint Maarten zich herstelt zal van groot belang zijn voor het ombuigen van tekorten naar overschotten alsook het daadwerkelijk verhogen van de belastingopbrengsten door het herstructureren van de belastingdienst. Daarnaast dienen overige inkomstenverhogende en kostenbesparende maatregelen te worden genomen.

**Bezoldiging**

Het Cft wordt in de brief d.d. 7 november jl. tevens verzocht de staatssecretaris van BZK te informeren ten aanzien van de bezoldiging van de leden van de Raad van Ministers en de Staten. Dit gelet op het verzoek van de staatssecretaris van BZK namens de Rijksministerraad aan Sint Maarten d.d. 5 juni jl. (met kenmerk 2018-0000328042). Daarin stelt de staatssecretaris dat gelet op de omstandigheden waarin Sint Maarten zich bevindt, een ieder zijn of haar bijdrage moet leveren om de overheidsfinanciën houdbaar te krijgen. Hij wijst op de voorbeeldfunctie bijvoorbeeld bij de leden van de Raad van Ministers en de Statenleden ten aanzien van onder meer hun bezoldiging en emolumenten. De toenmalige Minister van Financiën heeft naar aanleiding daarvan in een schrijven d.d. 19 juni 2018 (met kenmerk DIV#2628-A) aan de staatssecretaris van BZK toegezegd dat Sint Maarten de problematiek niet uit de weg gaat en "de maatregelen neemt die door de situatie worden verlangd".

In zijn advies op basis van artikel 11 van de Rft bij de ontwerpbegroting 2019 stelt het Cft vast dat de personeelskosten van Sint Maarten aanzienlijk hoger zijn begroot dan in eerdere jaren en eveneens onvoldoende zijn toegelicht. Het Cft heeft Sint Maarten dan ook geadviseerd de begrote personeelskosten meer in lijn te brengen met de historische realisaties en nader toe te lichten. Ook de bezoldiging van de Statenleden is in de ontwerpbegroting 2019 hoger begroot dan de voorlopige realisatie 2017. Hoewel de bezoldiging middels een begrotingswijziging in 2018 en in de ontwerpbegroting 2019 naar beneden is bijgesteld met respectievelijk 2% (betreft het 4<sup>e</sup> kwartaal 2018) en 5%, lijken de begrote salarislasten voor de Statenleden te hoog begroot.

De begrote bezoldiging voor de Raad van Ministers is wel in overeenstemming met de vermoedelijke realisatie in 2017. In de begrotingswijziging in 2018 en in de ontwerpbegroting 2019 wordt de bezoldiging voor ministers naar beneden bijgesteld met respectievelijk 2,5% (betreft het 4<sup>e</sup> kwartaal 2018) en 10%.

Uit de toelichting op de tweede begrotingswijziging 2018 blijkt dat het verlagen van de bezoldiging van leden van de Raad van Ministers en de Staten een tijdelijke maatregel betreft (van 1 oktober 2018 tot eind 2019). Deze wordt niet verankerd in regelgeving maar wordt aan ieder lid voorgelegd op vrijwillige basis. Het Cft is niet bekend met de besluitvorming door de leden van de Raad van Ministers en de Staten en dus of de bezoldiging daadwerkelijk zal worden verlaagd. Het Cft heeft op 11 oktober jl. Sint Maarten geadviseerd de besluitvorming nader toe te lichten.

**Tot slot**

Gegeven de verstrekkende economische en financiële gevolgen van het passeren van de orkanen acht het Cft het positief dat Sint Maarten een integraal strategisch financieel herstelplan heeft opgesteld, het Financial Recovery Plan. Daaruit blijkt dat door het verminderen van de kosten en het herstructureren van de belastingdienst Sint Maarten een verder herstel van de economie vanaf 2021 structurele begrotingsoverschotten verwacht te realiseren. Ook bevat het plan maatregelen om het financieel beheer op orde te brengen en toe te werken naar een tijdige en betrouwbare begrotings- en verantwoordingscyclus. Het Cft adviseert de Rijksministerraad te bezien of aanvullende ondersteuning aan het bestuur van Sint Maarten kan worden aangeboden om genoemde onderwerpen voortvarend te realiseren.

Mocht u behoefte hebben aan een toelichting op dit schrijven dan is het Cft graag bereid die te geven. Een afschrift van deze brief wordt aan de minister-president en de minister van Financiën van Sint Maarten gestuurd.

In de verwachting u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,  
De voorzitter van het College financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten



Prof. dr. R.H.J.M. Gradus

Deze brief is in afschrift verstuurd aan:  
De minister-president van Sint Maarten  
De minister van Financiën van Sint Maarten