



Governor of Sint Maarten

STATEN VAN SINT MAARTEN		
Ingek. 20 APR 2020		
Volgnr. 15/764/19-20		
Par.		109

Aan de Staten van Sint Maarten
T.a.v.: De voorzitter de heer Rolando Brison
Wilhelminastraat 1
Philipsburg
Sint Maarten

Philipsburg, 17 april 2020

Kenmerk : LV-19/0012
Onderwerp : **Ontwerplandsverordening tot vaststelling Begroting 2020**
Bijlagen : 1

Geachte heer Brison,

U wordt hierbij aangeboden het Ontwerp van Landsverordening tot vaststelling van de Begroting voor het dienstjaar 2020 voor verdere behandeling.

DE GOUVERNEUR VAN SINT MAARTEN

drs. E.B. Holiday

Staten van Sint Maarten
Zittingsjaar 2019-2020-136
No. 1

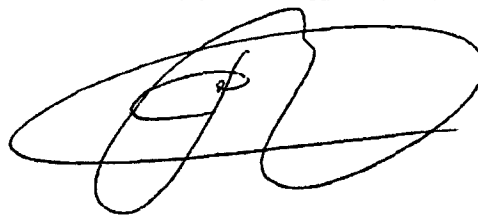
Landsverordening,
tot vaststelling van de Begroting van het land Sint
Maarten voor het dienstjaar 2020 (Landsverordening
begroting 2020)

AANBIEDING

De regering biedt de Staten ter goedkeuring aan een ontwerp van Landsverordening tot vaststelling van de Begroting van het land Sint Maarten voor het dienstjaar 2020 (Landsverordening begroting 2020)

De memorie van toelichting, die het ontwerp vergezelt, bevat de gronden waarop het rust.

Philipsburg,
De Gouverneur van Sint Maarten



Staten van Sint Maarten
Zittingsjaar 2019-2020-136
No. 2

Landsverordening,
tot vaststelling van de Begroting van het land Sint
Maarten voor het dienstjaar 2020 (Landsverordening
begroting 2020)

ONTWERP

IN NAAM VAN DE KONING!

De Gouverneur van Sint Maarten,

In overweging genomen hebbende:

- dat het onderhavige ontwerp van landsverordening er toe strekt, met inachtneming van artikel 100, eerste lid, van de Staatsregeling, de begroting van het Land voor het dienstjaar 2020 vast te stellen;
- dat het Land zich geconfronteerd ziet met de effecten van de Coronavirus pandemie op de economie van Sint Maarten;
- dat de begroting voor het dienstjaar 2020 herschikt dient te worden en afhankelijk moet worden gesteld van het nu nog onvoorspelbare verloop van COVID-19 en zijn effecten;
- dat krachtens artikel 102 van de Staatsregeling en artikel 46 van de Comptabiliteitslandsverordening aan de Minister van Financiën machtigingen verstrekt kunnen worden om geldleningen aan te gaan.

Heeft, de Raad van Advies gehoord, met gemeen overleg der Staten,
vastgesteld de onderstaande landsverordening:

Artikel 1

De begroting voor het land Sint Maarten voor het dienstjaar 2020 is als bijlage bijgevoegd.

Artikel 2

1. De begroting van de lopende uitgaven van Sint Maarten voor het dienstjaar 2020 wordt vastgesteld op NAF 610.557.076,=.
2. De begroting van de inkomsten voor het dienstjaar 2020 inclusief samenwerkingsmiddelen wordt vastgesteld op NAF 347.334.660,=.
3. De begroting voor investeringen in kapitaalgoederen wordt vastgesteld op NAF 63.160.086,=.
4. De begroting voor leningen u/g wordt vastgesteld op NAF 5.280.000,=.
5. De begroting voor de lening o/g voor de kapitaaldienst voor het dienstjaar 2020 wordt vastgesteld op NAF 50.209.750,=.
6. De Minister van Financiën wordt gemachtigd om overeenkomsten aan te gaan voor leningen tot een bedrag van NAF 140.500.000,= die benodigd zijn om de operationele kosten van de overheid te dekken.

7. De Minister van Financiën wordt gemachtigd om overeenkomsten aan te gaan voor leningen voor de kapitaaldienstinvesteringen tot het bedrag, bedoeld in het vijfde lid.
8. De Minister van Financiën wordt gemachtigd om overeenkomsten aan te gaan voor leningen die nodig zijn als gevolg van de effecten van COVID-19.

Artikel 3

1. Deze landsverordening treedt, zodra deze in het Afkondigingsblad is geplaatst, in werking met in gang van de eerste dag van de zevende week na de datum van bekrachtiging en werkt terug tot en met 1 januari 2020.
2. In afwijking van het eerste lid, treedt deze landsverordening:
 - a. in werking met ingang van de eerste dag van de derde week na de beslissing van het Constitutioneel Hof indien de Ombudsman een zaak aanhangig heeft gemaakt als bedoeld in artikel 127, derde lid, van de Staatsregeling;
 - b. niet in werking indien het Constitutioneel Hof oordeelt dat deze landsverordening niet verenigbaar is met de Staatsregeling.
3. Indien het College financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten, genoemd in artikel 2, eerste lid, van de Rijkswet financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten een advies uitbrengt als bedoeld in artikel 12, tweede lid, van die Rijkswet en vanwege dat advies wijzigingen in deze landsverordening noodzakelijk zijn, treedt deze landsverordening, in afwijking van het eerste lid, in werking op de datum van inwerkingtreding van de landsverordening tot wijziging van deze landsverordening en werkt, zo nodig, terug tot en met 1 januari 2020.

Artikel 4

Deze landsverordening wordt aangehaald als: Landsverordening begroting 2020.

Deze landsverordening wordt met de memorie van toelichting in het Afkondigingsblad geplaatst.

Gegeven te Philipsburg,
De Gouverneur van Sint Maarten

De Minister van Financiën

d.d.

Staten van Sint Maarten
Zittingsjaar 2019-2020-136
No. 3

Landsverordening,
tot vaststelling van de Begroting van het land Sint
Maarten voor het dienstjaar 2020 (Landsverordening
begroting 2020)

MEMORIE VAN TOELICHTING

Algemeen deel

Met het onderhavige ontwerp van landsverordening wordt de begroting voor het jaar 2020 voorgesteld op grond van artikel 100, eerste lid, van de Staatsregeling.

In deze begroting is aanvankelijk, voortbouwend op het voorgaande jaar, een stap vooruit gedaan in de richting van de beleidsmatige toelichting per ministerie. Echter de confrontatie met de effecten van de Coronavirus pandemie, schudt de oorspronkelijke beleidsprioriteiten flink door elkaar.

Ook Sint Maarten moet haar beleid aanpassen aan de nieuwe werkelijkheid en tot beheersing komen van zowel de effecten op de volksgezondheid als op de economie. Dit betekent dat de begroting voor 2020 herschikt dient te worden en afhankelijk moet worden gesteld van het nu nog onvoorspelbare verloop van COVID-19 en zijn effecten.

Door het College financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten (hierna: Cft) is geadviseerd dat de landen (Curaçao en Sint Maarten) primair moeten zorgen voor een goedgekeurde begroting en zo nodig in tweede instantie zorg moeten dragen voor aanpassing van die begroting aan de ontwikkelingen. Dat betekent dat de begroting aan de Staten wordt aangeboden met daarin opgenomen alle voorzienbare inkomsten- en kosteneffecten die vanwege COVID-19 op ons afkomen met inbegrip van de onzekerheden die daaraan verbonden zijn.

Sint Maarten volgt dat advies in die zin op dat de bestaande begroting aan de Staten ter besluitvorming wordt voorgelegd inclusief de Corona-gerelateerde kosten. De regering heeft inmiddels een plan vervaardigd waarin een eerste inventarisatie van de schade door COVID-19 voor Sint Maarten wordt geraamd en dit plan ter advisering voorgelegd aan het Cft (hierna: Stimulusplan).

De oorspronkelijke begroting is op basis van het Stimulusplan bijgesteld. Het plan gaat uit van het door de Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten geschetste scenario dat herstel van de markt, na drie (3) maanden van een stilliggende toerismemarkt, geleidelijk plaats zal gaan vinden. Dit kan, afhankelijk van hoeveel de werkelijke ontwikkelingen af gaan wijken van de ramingen, leiden tot noodzakelijke bijstelling van de begroting door middel van begrotingswijzigingen. Ook kan het nodig zijn om, nadat besluitvorming over het Stimulusplan in de Rijksministerraad heeft plaatsgevonden en daarmee over de steun die Sint Maarten zal

genieten, de uitkomsten daarvan in te werken door middel van een begrotingswijziging.

De regering zet zich met deze begroting in op het zo spoedig mogelijk beschikbaar maken van een goedgekeurde begroting 2020 die zoveel mogelijk rekening houdt met de effecten van COVID-19.

De verschillende onderdelen van de begroting zijn toegelicht in de toelichting op de ontwerpbegroting voor het dienstjaar 2020 en de meerjarenraming, welke als bijlage is gevoegd bij dit ontwerp van landsverordening. Separaat is het Stimulusplan als bijlage toegevoegd met meer gedetailleerde beschrijving van de voornemens. Verdere toelichting op het onderhavige ontwerp van landsverordening kan daarom hier achterwege blijven.

Financiële paragraaf

1. Voorgesteld wordt de lopende uitgaven (gewone dienst) van Sint Maarten voor het dienstjaar 2020 vast te stellen.
2. Voorgesteld wordt de inkomsten voor het dienstjaar 2020 inclusief samenwerkingsmiddelen vast te stellen.
3. Voorgesteld wordt de begroting voor investeringen in kapitaalgoederen vast te stellen.
4. Voorgesteld wordt de begroting voor leningen uitgeleend geld (u/g) vast te stellen.
5. Voorgesteld wordt de begroting voor de lening opgenomen geld (o/g) voor het dienstjaar 2020 vast te stellen.
6. Voorgesteld wordt de Minister van Financiën te machtigen om overeenkomsten aan te gaan voor leningen die benodigd zijn om de liquiditeitstekorten als gevolg van de exploitatietekorten van de overheid te dekken. Deze tekorten volgen uit de effecten van de orkanen en van COVID-19 op de exploitatiekosten van de overheid. Het exploitatietekort komt nu uit op (610,6-347,4=) NAf 263,2 miljoen. Daarvan is NAf 140,5 miljoen bestemd voor het overheidsapparaat zelf en NAf 122,7 miljoen voor de maatschappelijke initiatieven.
7. Voorgesteld wordt de Minister van Financiën te machtigen om overeenkomsten aan te gaan voor leningen voor het kapitaalinvesteringen volume, bedoeld in het vijfde lid.
8. Voorgesteld wordt de Minister van Financiën te machtigen om overeenkomsten aan te gaan voor leningen die benodigd zijn voor de maatschappelijke kosten van de effecten van COVID-19. De hoogte van deze leningen zal afhankelijk zijn van de goedkeuring van het Stimulusplan en besluitvorming door de Rijksministerraad. Op basis van het Stimulusplan wordt tot en met juni uitgegaan van een bedrag van om en nabij NAf 122,7 miljoen (zie ook punt 6 hierboven).

Artikelsgewijs deel

Artikel 1

Dit artikel verwijst naar het document met de titel Land Sint Maarten Begroting 2020, welke als bijlage is gevoegd en deel uitmaakt van de onderhavige ontwerpbegroting 2020.

Artikel 2

Dit artikel stelt voor het dienstjaar 2020 de begroting vast, van de lopende uitgaven, de inkomsten inclusief samenwerkingsmiddelen, de investeringen in kapitaalgoederen en de leningen u/g en o/g (zie ook de financiële paragraaf). Ook wordt de Minister van Financiën gemachtigd om benodigde geldleningen aan te gaan.

Artikel 3

Dit artikel regelt de inwerkingtreding.

Artikel 4

Bepaalt dat de citeertitel de Landsverordening begroting 2020 is.

De Minister van Financiën

De Minister van Algemene Zaken

LAND SINT MAARTEN



ONTWERPBEGROTING DIENSTJAAR 2020 (Getallen Boek)

LAND SINT MAARTEN CONCEPT BEGROTING 2020

INHOUDSOPGAVE

Hoofdstuk:

2: Parlement en Hoge Colleges van Staat	Pagina 1 - 7
3: Ministerie van Algemene Zaken	Pagina 8 - 17
4: Ministerie van Financiën	Pagina 18 - 22
5: Ministerie van Justitie	Pagina 23 - 30
6: Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sportzaken	Pagina 31 - 40
7: Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid	Pagina 41 - 47
8: Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie	Pagina 48 - 55
9: Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu	Pagina 56 - 63
10: Ontvangsten	Pagina 64 - 65
11: Kapitaaldienst	Pagina 66 - 71
12: Recapitulatie	Pagina 72 - 73

Bijlagen:

13: Staat H: Verzamel- en Consolidatiestaat	Pagina 74 - 81
14: Staat B: Staat van het bezoldigen personeel	Pagina 82 - 89
15: Staat C: Staat van geactiveerde Kapitaaluitgaven	Pagina 90
16: Staat E: Staat van opgenomen langlopende geldleningen	Pagina 91
17: Staat G: Staat van Inkomstenoverdrachten	Pagina 92 - 101
18: Overzicht van eigendommen (wagenpark)	Pagina 102 - 108
19: Overzicht van erfpacht	Pagina 109
20: Overzicht van huurovereenkomsten en overheidsgebouwen	Pagina 110 - 111
21: Overzicht van deelnemingen	Pagina 112
22: Overzicht van Collectieve Sector	Pagina 113
23: Overzicht van verleende concessies	Pagina 114
24: Overzicht van uitgegeven (langlopende) geldleningen	Pagina 115
25: Overzicht van gewaarborgde geldleningen en andere Garantie verplichtingen	Pagina 116
26: Overzicht van dienstverleningsovereenkomsten aangegaan Met andere openbare rechtspersonen ter uitvoering van Een taak van het land, alsmede beheersovereenkomsten	Pagina 117 -120

GEWONE DIENST

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verhil bedrag	Vershil %
			Hoofdstuk 2, Parlement, Hoge Colleges en Bijzondere Entiteiten						
2020			Parlement						
	41001		Bezoldiging		3,707,957	4,611,410	4,419,124	-192,286	-4.17%
	41005		Vakantie Toelage		196,928	288,926	266,015	-22,911	-7.93%
	41019		Diverse vergoedingen & toelagen		273,251	189,566	0	-189,566	-100.00%
	41021		Kindertoelage		8,325	14,460	14,460	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		8,536	232,784	190,570	-42,214	-18.13%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		120,676	207,401	187,680	-19,721	-9.51%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		20,724	22,258	21,678	-580	-2.61%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		23,191	33,202	31,818	-1,384	-4.17%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-40,262	-57,643	-55,239	2,404	-4.35%
			Salarissen & Sociale Lasten		4,319,326	5,542,366	5,076,106	-466,260	-8.41%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		-4,757	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		45,756	226,201	226,201	0	0.00%
			Overige loonkosten		40,999	226,201	226,201	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		4,360,325	5,768,567	5,302,307	-466,260	-8.08%
	41204		Reis- en verblijfskosten		86,347	378,143	500,000	121,857	32.23%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		6,361	9,000	9,000	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigheden		45	0	0	0	0.00%
	43402		Keuken benodigheden en catering		54	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		66,249	150,000	125,000	-25,000	-16.67%
	43487		Communicatie		26	0	0	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		54,000	60,000	60,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		29,646	152,000	152,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		242,728	749,143	846,000	96,857	12.93%
			Totaal Parlement		4,603,053	6,517,710	6,148,307	-369,403	-5.67%
2021			Wachtgeld ex-gezagdragers						
	41002		Wachtgeld ex-gezagdragers			149,128	522,061	372,933	250.08%
	41005		Vakantie Toelage			8,948	31,324	22,376	250.08%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.			6,407	23,690	17,283	269.76%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ			740	2,590	1,850	250.00%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG			1,074	3,759	2,685	250.08%
			Salarissen & Sociale Lasten		0	166,296	583,423	417,127	250.83%
			Totaal personeelskosten		0	166,296	583,423	417,127	250.83%
2022			Pensioen Ex-Gezagdragers						
	41056		Pensioenen Ex-Gezagdragers			1,130,956	1,524,838	393,882	34.83%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ			5,530	7,453	1,923	34.77%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG			8,143	10,979	2,836	34.83%
			Salarissen & Sociale Lasten		0	1,144,629	1,543,270	398,641	34.83%
			Totaal personeelskosten		-	1,144,629	1,543,270	398,641	34.83%
2030			Ondersteuning en Griffie						
	41001		Bezoldiging		2,109,413	973,135	1,155,033	181,898	18.69%
	41005		Vakantie Toelage		138,780	59,318	70,478	11,160	18.81%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		46,546	9,264	12,196	2,932	31.66%
	41021		Kindertoelage		6,405	6,240	7,410	1,170	18.75%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		302,459	154,922	219,293	64,370	41.55%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		125,196	64,454	76,839	12,385	19.22%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		11,245	4,564	5,427	863	18.90%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		14,735	7,007	8,316	1,310	18.69%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-25,497	-12,164	-14,438	-2,274	15.75%
			Salarissen & Sociale Lasten		2,729,282	1,266,739	1,540,554	273,815	21.62%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verhil bedrag	Vershil %
			Hoofdstuk 2, Parlement, Hoge Colleges en Bijzondere Entiteiten						
	41003		Overwerk		16,848	10,000	10,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		750	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		87,882	10,000	10,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		105,480	20,000	20,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		2,834,762	1,286,739	1,560,554	273,815	21.28%
	41201		Werving en Selectie		4,940	0	0	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		90,105	64,770	75,000	10,230	15.79%
	43000		Personeel van derden		17,145	345,971	300,000	-45,971	-13.29%
	43101		Electriciteit		40,131	156,000	156,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		0	18,000	18,000	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigheden		57,098	60,000	60,000	0	0.00%
	43402		Keuken benodigheden en catering		21,106	15,000	15,000	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		4,874	15,000	15,000	0	0.00%
	43420		Water		6,234	10,000	10,000	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		42,350	15,000	15,000	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		2,492	10,000	20,000	10,000	100.00%
	43436		Onderhoud kantoor machines		0	6,000	6,000	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		1,687,440	1,706,400	1,706,400	0	0.00%
	43445		Onderhoud Hardware and Applicaties		3,568	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		3,983	10,000	10,000	0	0.00%
	43450		Verzekering gebouwen en ruimten		330	0	0	0	0.00%
	43452		Verzekering personeel		5,197	0	0	0	0.00%
	43470		Advertentiekosten		49,648	0	0	0	0.00%
	43471		Telefoonkosten		83,820	140,000	175,000	35,000	25.00%
	43472		Porti- en telegramkosten		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		9,924	35,000	35,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		24,905	60,000	100,000	40,000	66.67%
	43480		Cursussen en opleidingen		72,325	100,000	100,000	0	0.00%
	43487		Communicatie		282,973	260,000	300,000	40,000	15.38%
	43499		Overige goederen en diensten		186,554	500,000	100,000	-400,000	-80.00%
	43511		Schoonmaakbenodigheden		2,189	15,000	15,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		2,699,333	3,543,141	3,232,400	-310,741	-8.77%
			Totaal ondersteuning		5,534,095	4,829,880	4,792,954	-36,926	-0.76%
2040			Raad van Advies						
	41001		Bezoldiging		629,151	718,998	611,494	-107,503	-14.95%
	41005		Vakantie Toelage		39,870	44,409	37,470	-6,939	-15.63%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		18,076	18,580	9,290	-9,290	-50.00%
	41021		Kindertoelage		3,185	2,580	3,720	1,140	44.19%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		107,714	111,684	112,364	680	0.61%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		39,535	44,118	36,502	-7,616	-17.26%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,251	3,418	2,883	-535	-15.66%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,049	5,177	4,403	-774	-14.95%
	41099		Vergoeding Bestuursleden		218,873	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-7,866	-8,987	-7,644	1,344	-17.58%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,054,839	939,978	810,483	-129,494	-13.78%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		4,572	21,169	21,169	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		14,090	11,110	11,110	0	0.00%
			Overige loonkosten		18,662	32,279	32,279	0	0.00%
			Indirecte personeelskosten		0	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,073,500	972,256	842,762	-129,494	-13.32%
	41201		Werving en selectie		2,296	0	0	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		89,030	100,000	40,000	-60,000	-60.00%
	41200		Instroombeleid studie		0	30,076	35,076	5,000	16.62%
	42100		Instroombeleid studie		18,182	0	0	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		21,885	44,600	44,600	0	0.00%
	43101		Electriciteit		4,499	18,800	18,800	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en Smeermiddelen		1,105	7,000	7,000	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigheden		7,099	51,000	51,000	0	0.00%
	43402		Keuken benodigheden en catering		10,677	14,000	0	-14,000	-100.00%
	43403		Boeken en abonnementen		12,347	13,400	13,400	0	0.00%
	43420		Water		1,990	3,000	3,000	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		778	14,000	14,000	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		2,213	12,100	12,100	0	0.00%
	43436		Onderhoud kantoor machines		9,677	51,000	51,000	0	0.00%
	43439		Overig Onderhoud		2,317	3,800	3,800	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		95,165	110,000	110,000	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verchil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 2, Parlement, Hoge Colleges en Bijzondere Entiteiten						
	43445		Onderhoud Hardware and Applicaties		62,167	34,600	34,600	0	0.00%
	43446		Onderhoud en reparaties Manuren		11,316	0	0	0	0.00%
	43450		Verzekering gebouwen		5,674	7,700	7,700	0	0.00%
	43451		Verzekering voertuigen		4,967	5,000	5,000	0	0.00%
	43455		Talenten Ontwikkeling		1,161	0	0	0	0.00%
	43471		Telefoonkosten		13,822	39,300	39,300	0	0.00%
	43472		Porti- en telegramkosten		0	1,400	1,400	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		3,697	50,000	104,000	54,000	108.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		4,070	80,000	80,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		-397	80,000	80,000	0	0.00%
	43491		Beveiliging		7,580	4,000	4,000	0	0.00%
	43499		Overige Goederen en diensten		3,439	16,900	16,900	0	0.00%
	43501		Commissievergoeding		-3,000	318,000	318,000	0	0.00%
	43511		Schoonmaakbenodigdheden		1,153	2,500	2,500	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		394,908	1,112,176	1,097,176	-15,000	-1.35%
			Totaal Raad van Advies		1,468,408	2,084,433	1,939,938	-144,494	-6.93%
2040			Raad van Advies Tijdelijk Personeel						
	43002		Bezoldiging tijdelijk personeel			0	0	0	0.00%
	43039		Retroactieve uitkering tijd.pers.			0	0	0	0.00%
			Totaal tijdelijk personeelskosten		0	0	0	0	0.00%
2050			Algemene Rekenkamer						
	41001		Bezoldiging		616,658	908,657	824,305	-84,353	-9.28%
	41005		Vakantie Toelage		40,074	57,829	53,121	-4,708	-8.14%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		47,072	51,976	57,850	5,874	11.30%
	41021		Kindertoelage		2,460	3,180	7,000	3,820	120.13%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		103,150	166,387	149,696	-16,690	-10.03%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		35,346	54,588	45,042	-9,546	-17.49%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,266	4,462	4,101	-360	-8.07%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		304	6,542	5,935	-608	-9.29%
	41099		Vergoeding Bestuursleden		135,500	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-7,708	-9,026	-10,304	-1,278	12.40%
			Salarissen & Sociale Lasten		976,122	1,244,595	1,136,746	-107,849	-8.67%
	41026		Gratificatie			5,000	5,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		1,710	0	0	0	0.00%
	41201		Werving en selectie		0	15,000	15,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		1,710	20,000	20,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		977,832	1,264,595	1,156,746	-107,849	-8.53%
	41204		Reis- en verblijfskosten		33,160	40,000	40,000	0	0.00%
	43101		Electriciteit		13,588	18,000	15,000	-3,000	-16.67%
	43401		Kantoor Benodigdheden		8,170	10,000	10,000	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		1,844	2,000	1,500	-500	-25.00%
	43420		Water		1,989	3,500	2,500	-1,000	-28.57%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		5,704	3,000	8,100	5,100	170.00%
	43439		Overig Onderhoud		5,773	4,000	15,000	11,000	275.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		108,360	110,160	110,160	0	0.00%
	43450		Verzekering gebouwen		3,534	0	4,500	4,500	100%
	43471		Telefoonkosten		21,175	17,500	13,000	-4,500	-25.71%
	43472		Porti- en telegramkosten		108	889	0	-889	-100.00%
	43473		Bankkosten		0	0	15,000	15,000	100%
	43474		Representatiekosten		27,943	0	30,000	30,000	100%
	43476		Rechts en deskundig advies		236,625	260,000	325,000	65,000	25.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		8,243	15,000	10,000	-5,000	-33.33%
	43491		Beveiliging		1,112	3,000	2,500	-500	-16.67%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		2,845	4,000	4,096	96	2.40%
	43494		Porti- en vrachtkosten			1,000	1,000	0	0.00%
	43499		Overige Goederen en diensten		12,990	20,000	10,000	-10,000	-50.00%
	43501		Commissievergoeding		2,100	148,000	148,000	0	0.00%
	43511		Schoonmaakbenodigdheden		883	1,500	1,500	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		496,147	686,049	766,856	80,807	11.78%
			Totaal Algemene Rekenkamer		1,473,978	1,950,644	1,923,602	-27,042	-1.39%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verhil bedrag	Vershil %
			Hoofdstuk 2, Parlement, Hoge Colleges en Bijzondere Entiteiten						
2060			Ombudsman						
	41001		Bezoldiging		701,491	706,263	677,382	-28,880	-4.09%
	41005		Vakantie Toelage		44,579	45,017	43,472	-1,545	-3.43%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		29,232	39,097	42,227	3,129	8.00%
	41021		Kindertoelage		5,295	4,920	4,920	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		82,698	108,402	124,330	15,928	14.69%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		29,861	38,170	38,782	611	1.60%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,612	3,473	3,357	-116	-3.34%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		1,432	5,085	4,877	-208	-4.09%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-8,861	-8,828	-8,467	361	-4.26%
			Salarissen & Sociale Lasten		889,338	941,599	930,880	-10,719	-1.14%
	41039		Retroactieve uitkering		1,672	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		1,672	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		891,010	941,599	930,880	-10,719	-1.14%
	41204		Reis- en verblijfskosten		41,451	50,000	50,000	0	0.00%
	42100		Instroombeleid Studieschuld		0	0	15,000	0	100%
	43000		Personeel van derden		4,947	0	0	0	0.00%
	43101		Electriciteit		16,901	24,000	24,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en Smeermiddelen		3,579	4,000	4,000	0	0.00%
	43104		Water (fontein en planten)		913	0	0	0	0.00%
	43401		Kantoor Benodigheden		8,326	17,000	17,000	0	0.00%
	43402		Keuken benodigheden en catering		1,132	7,000	7,000	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		1,256	4,000	4,000	0	0.00%
	43420		Water		886	2,000	2,000	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		315	3,750	3,750	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		8,576	2,750	2,750	0	0.00%
	43436		Onderhoud kantoormachines		-23,612	0	0	0	0.00%
	43438		Onderhoud en reparaties		2,970	0	0	0	0.00%
	43439		Overig Onderhoud		2,079	4,000	4,000	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		133,587	136,260	138,990	2,730	2.00%
	43445		Onderhoud Hardware & Applicaties		71,010	0	0	0	0.00%
	43450		Verzekering gebouwen		0	1,800	2,000	200	11.11%
	43451		Verzekering voertuigen		2,220	4,500	4,500	0	0.00%
	43470		Advertentiekosten		27,641	25,000	25,000	0	0.00%
	43471		Telefoonkosten		12,095	25,500	25,500	0	0.00%
	43472		Porti- en telegramkosten		185	500	500	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		1,630	5,000	5,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	24,000	25,000	1,000	4.17%
	43480		Cursussen en opleidingen		21,367	25,000	20,000	-5,000	-20.00%
	43491		Beveiliging		2,228	2,000	2,000	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		447	2,380	2,350	-30	-1.26%
	43499		Overige Goederen en diensten		100,634	125,324	129,197	3,873	3.09%
	43511		Schoonmaakbenodigheden		971	3,000	3,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		443,734	498,764	516,537	17,773	3.56%
			Totaal Ombudsman		1,334,744	1,440,363	1,447,417	7,054	0.49%
2060			Ombudsman Tijdelijk Personeel						
	43002		Bezoldiging tijdelijk personeel		0	0	0	0	0.00%
			Totaal tijdelijk personeelskosten		0	0	0	0	0.00%
2070			Raad van State						
	44102		Overheidsinstelling		0	254,114	254,114	0	0.00%
			Totaal Raad van State		0	254,114	254,114	0	0.00%
2080			Sociaal Economische Raad						
	41001		Bezoldiging		569,759	660,612	498,258	-162,354	-24.58%
	41005		Vakantie Toelage		34,622	39,792	29,975	-9,817	-24.67%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		11,202	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		2,575	2,580	1,320	-1,260	-48.84%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		95,199	101,972	91,585	-10,387	-10.19%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		39,394	41,408	31,540	-9,869	-23.83%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,913	3,056	2,303	-753	-24.65%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		799	4,756	3,587	-1,169	-24.58%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-7,122	-8,258	-6,228	2,029	-24.58%
			Salarissen & Sociale Lasten		749,341	845,919	652,340	-193,579	-22.88%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verhil bedrag	Vershil %
			Hoofdstuk 2, Parlement, Hoge Colleges en Bijzondere Entiteiten						
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		9,064	0	3,600	3,600	100%
	41039		Retroactieve uitkering		4,704	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		13,768	0	3,600	3,600	100%
			Totaal personeelskosten		763,109	845,919	655,940	-189,979	-22.46%
	41204		Reis- en verblijfskosten		20,011	32,000	32,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		0	8,000	8,000	0	0.00%
	43101		Electriciteit		10,257	8,500	8,500	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigheden		10,787	5,000	10,000	5,000	100.00%
	43402		Keuken benodigheden en catering		252	1,000	2,000	1,000	100.00%
	43403		Boeken en abonnementen		2,178	5,000	7,500	2,500	50.00%
	43420		Water		1,335	2,000	2,000	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		23,200	5,000	5,000	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		3,443	600	1,000	400	66.67%
	43436		Onderhoud kantoormachines		1,665	1,000	2,000	1,000	100.00%
	43439		Overig Onderhoud		3,155	1,000	2,000	1,000	100.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		165,579	170,878	170,878	0	0.00%
	43445		Onderhoud Hardware and Applicaties		42,466	20,000	30,000	10,000	50.00%
	43447		Apparatuur technische ondersteuning		2,261	0	0	0	0.00%
	43450		Verzekering gebouwen		5,568	1,500	1,500	0	0.00%
	43451		Verzekering voertuigen		2,141	1,500	1,500	0	0.00%
	43470		Advertentiekosten		315	1,000	1,000	0	0.00%
	43471		Telefoonkosten		18,426	8,000	8,000	0	0.00%
	43472		Porti- en telegramkosten		92	3,500	3,500	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		10,933	5,000	15,000	10,000	200.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		10,382	44,000	50,000	6,000	13.64%
	43480		Cursussen en opleidingen		33,500	44,122	50,000	5,878	13.32%
	43491		Beveiliging		12,316	2,500	5,000	2,500	100.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		0	6,500	6,500	0	0.00%
	43499		Overige Goederen en diensten		322	5,000	15,000	10,000	200.00%
	43501		Commissievergoeding		100,550	135,600	135,600	0	0.00%
	43511		Schoonmaakbenodigheden		0	1,000	1,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		481,134	520,200	575,478	55,278	10.63%
			Totaal SER		1,244,243	1,366,119	1,231,418	-134,701	-9.86%
2090			Directie Veiligheid						
	41001		Bezoldiging		1,018,411	1,008,211	1,571,712	563,501	55.89%
	41005		Vakantie Toelage		69,801	69,911	101,847	31,936	45.68%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		125,123	144,492	119,313	-25,179	-17.43%
	41021		Kindertoelage		7,080	7,080	6,420	-660	-9.32%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		5,400	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		13,085	5,400	0	-5,400	-100.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		175,457	158,373	293,187	134,814	85.12%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		77,544	74,503	111,160	36,657	49.20%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		5,676	5,431	7,875	2,444	45.00%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		7,344	7,259	11,316	4,057	55.89%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-12,766	-12,603	-19,646	-7,044	-100.00%
			Totaal personeelskosten		1,492,155	1,468,057	2,203,183	735,126	50.07%
	44102		Overheidsinstellingen		1,264,965	1,264,965	1,698,218	433,253	34.25%
			Totaal Veiligheidsdienst		2,757,120	2,733,022	3,901,401	1,168,379	42.75%
2091			Commissie Van Toezicht Veiligheidsdienst						
	44102	30017	Overheidsinstellingen		0	51,000	51,000	0	0.00%
2100			Integriteits Kamer						
	44102		Overheidsinstelling		108,244	1,720,075	1,720,075	0	0.00%
	44110		Overdracht aan het land			-1,720,075	-1,720,075	0	-100%
			Totaal materiële kosten		108,244	0	0	0	0.00%
			Totaal Integriteits Kamer		108,244	0	0	0	-100.00%
			Totaal gewone dienst		18,523,885	22,538,210	23,816,844	-570,812	-2.53%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verchil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 2, Parlement, Hoge Colleges en Bijzondere Entiteiten						
			TOTALEN PER ECONOMISCHE CATEGORIEËN		18,523,885	22,538,210	23,816,844	-570,812	-2.53%
41001			Bezoldiging		9,352,840	9,587,285	9,757,309	170,024	1.77%
41002			Wachtgeld ex-gezagdragers		0	149,128	522,061	372,933	250.08%
41005			Vakantie Toelage		564,654	614,150	633,701	19,551	3.18%
41019			Diverse vergoedingen en toelagen		550,502	452,975	240,876	-212,099	-46.82%
41021			Kindertoelage		35,325	41,040	45,250	4,210	10.26%
41050			Pensioenbijdrage A.P.S.		875,213	1,034,524	1,181,024	146,500	14.16%
41060			Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		467,552	531,050	551,234	20,184	3.80%
41070			Werkgeversbijdrage AVBZ		50,687	52,933	57,668	4,735	8.95%
41071			Werkgeversbijdrage FZOG		50,854	78,245	84,990	6,745	8.62%
41056			Pensioenen Ex-Gezagdragers		0	1,130,956	1,524,838	393,882	34.83%
41099			Vergoeding Bestuursleden		354,373	0	0	0	0.00%
41073			Ziekteverzekering Kosten Personeel		-110,083	-117,509	-121,967	-4,458	3.66%
			Salarissen & Sociale Lasten		12,191,918	13,554,778	14,476,985	922,207	6.80%
41003			Overwerk		16,848	10,000	10,000	0	0.00%
41026			Gratificaties en bonus		15,029	26,169	29,769	3,600	13.76%
41039			Retroactieve uitkering		168,899	252,711	247,311	-5,400	-2.14%
41201			Werving en selectie		7,236	15,000	15,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		208,012	303,880	302,080	-1,800	-0.59%
41097			Doorberekend personeel kosten		0	0	0	0	-100%
			Totaal personeelskosten		12,399,929	13,858,657	14,779,064	920,407	6.64%
43002			Bezoldiging tijdelijk personeel		0	0	0	0	0.00%
43039			Retroactieve uitkering tijd.pers.		0	0	0	0	0.00%
			Totaal tijdelijk personeelskosten		0	0	0	0	0.00%
41204			Reis- en verblijfskosten		360,105	664,913	737,000	72,087	10.84%
41200			Instroombeleid studie		0	30,076	35,076	5,000	16.62%
42100			Instroombeleid studie		18,182	0	15,000	15,000	100%
43000			Personeel van derden		43,976	398,571	352,600	-45,971	-11.53%
43101			Electriciteit		85,376	225,300	222,300	-3,000	-1.33%
43103			Benzine, olie en smeermiddelen		11,045	39,000	39,000	0	0.00%
43104			Water (fontein en planten)		913	0	0	0	0.00%
43401			Kantoorbenodigdheden		91,525	143,000	148,000	5,000	3.50%
43402			Keuken benodigdheden en catering		33,221	37,000	24,000	-13,000	-35.13%
43403			Boeken en Abonnementen		22,499	39,400	41,400	2,000	5.08%
43411			Dienst- en werkkleding en uitrusting		3,983	10,000	10,000	0	0.00%
43420			Water		12,434	20,500	19,500	-1,000	-4.88%
43430			Onderhoud gebouwen en terreinen		72,347	40,750	45,850	5,100	12.52%
43435			Onderhoud vervoermiddelen		16,724	25,450	35,850	10,400	40.86%
43436			Onderhoud kantoormachines		-12,270	58,000	59,000	1,000	1.72%
43438			Onderhoud en reparaties		2,970	0	0	0	0.00%
43439			Overig Onderhoud		13,323	12,800	24,800	12,000	93.75%
43440			Huur gebouwen en ruimten		2,190,132	2,233,698	2,236,428	2,730	0.12%
43445			Onderhoud Hardware and Applicaties		179,210	54,600	64,600	10,000	18.32%
43450			Verzekering Premie		15,106	15,500	15,700	200	1.29%
43451			Verzekering voertuigen		9,327	11,000	11,000	0	0.00%
43452			Verzekering personeel		5,197	0	0	0	0.00%
43455			Talenten Ontwikkeling		1,161	0	0	0	0.00%
43470			Advertentiekosten		77,604	26,000	26,000	0	0.00%
43471			Telefoonkosten /Faxkosten		149,338	230,300	260,800	30,500	13.24%
43472			Porti- en telegramkosten		385	7,289	6,400	-889	-12.20%
43473			Bankkosten		0	0	15,000	15,000	100%
43474			Representatiekosten		120,376	265,000	314,000	49,000	18.49%
43476			Rechts en deskundig advies		275,982	468,000	580,000	112,000	23.93%
43480			Cursussen en opleidingen		135,038	264,122	260,000	-4,122	-1.56%
43487			Communicatie		282,999	260,000	300,000	40,000	15.38%
43491			Beveiliging		23,235	11,500	13,500	2,000	17.39%
43493			Contributie en Lidmaatschap		57,292	72,880	72,946	66	0.09%
43494			Porti- en vrachtkosten		0	1,000	1,000	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verchil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 2, Parlement, Hoge Colleges en Bijzondere Entiteiten						
	43499		Overige Goederen en diensten		333,585	819,224	423,097	-396,127	-48.35%
	43501		Commissievergoeding		99,650	601,600	601,600	0	0.00%
	43511		Schoonmaakbenodigdheden		5,196	23,000	23,000	0	0.00%
	44102		Overheidsinstelling		1,373,209	3,290,154	3,723,407	433,253	13.17%
	44110		Overdracht aan het land		0	-1,720,075	-1,720,075	0	-100%
			Totaal materiële kosten		6,123,956	8,679,552	9,037,779	1,278,634	14.73%
			Totaal		18,523,885	22,538,210	23,816,844	1,278,634	5.67%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken						
30			Minister						
	41001		Bezoldiging		170,360	229,961	219,962	-9,999	-4.35%
	41005		Vakantie Toelage		12,110	14,986	14,350	-636	-4.24%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		15,173	19,798	19,198	-600	-3.03%
	41021		Kindertoelage		440	0	0	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		0	33,876	0	-33,876	-100.00%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		2,595	7,688	7,897	208	2.71%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		1,044	1,158	1,189	32	2.72%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		1,227	1,656	1,584	-72	-4.35%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-2,130	-2,875	-2,750	125	-4.35%
			Salarissen & Sociale Lasten		200,819	306,247	261,429	-44,818	-14.63%
			Overige loonkosten		0	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		200,819	306,247	261,429	-44,818	-14.63%
	41204		Reis- en verblijfskosten		149,209	90,000	76,500	-13,500	-15.00%
	43000		Personeel van derden		60,179	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		2,297	5,400	4,590	-810	-15.00%
	43474		Representatiekosten		32,378	65,000	55,250	-9,750	-15.00%
	43489		Projecten en Activiteiten		57,628	250,000	0	-250,000	-100.00%
	43499		Nood Rampen		0	1,236,800	1,051,280	-185,520	-15.00%
	43499	*00013	Nood Rampen		0	0	4,700,000	4,700,000	100%
	43499		Overige goederen en diensten		58,497	4,500	3,825	-675	-15.00%
			Totaal materiële kosten		360,188	1,651,700	5,891,445	4,239,745	256.69%
			Totaal Minister		561,007	1,957,947	6,152,874	4,194,927	214.25%
3010			Kabinet						
	41001		Bezoldiging		566,569	571,320	584,338	13,018	2.28%
	41005		Vakantie Toelage		89,080	47,740	49,135	1,395	2.92%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		246,553	220,508	230,744	10,237	4.64%
	41021		Kindertoelage		7,360	3,840	3,840	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		65,266	90,887	110,041	19,155	21.08%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		43,163	44,455	46,482	2,027	4.56%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		5,224	3,755	3,867	112	2.99%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,920	4,114	4,207	94	2.28%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-7,142	-7,304	-163	2.28%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,027,135	979,477	1,025,351	45,875	4.68%
	41039		Retroactieve uitkering		104,632	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		104,632	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,131,767	979,477	1,025,351	45,875	4.68%
	43000		Personeel van derden		0	96,000	96,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		12,616	4,169	3,544	-625	-14.99%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	900	765	-135	-15.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		52,527	20,721	17,613	-3,108	-15.00%
	43474		Representatiekosten		0	2,500	2,125	-375	-15.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	8,400	127,500	119,100	1417.86%
	43499		Overige goederen en diensten		2,795	3,000	2,550	-450	-15.00%
			Totaal materiële kosten		67,938	135,690	250,097	114,407	84.31%
			Totaal Kabinet		1,199,705	1,115,167	1,275,448	160,282	14.37%
3011			Kabinet Gevolmachtigde Minister						
	41001		Bezoldiging		709,870	738,794	724,865	-13,929	-1.89%
	41005		Vakantie Toelage		45,429	49,447	46,123	-3,324	-6.72%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		31,992	82,146	41,328	-40,817	-49.69%
	41021		Kindertoelage		1,890	3,180	2,520	-660	-20.75%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		75,554	110,004	129,344	19,339	17.58%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		37,668	29,154	29,893	738	2.53%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,764	3,828	3,557	-271	-7.07%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		5,169	5,319	5,219	-100	-1.89%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-8,974	-9,235	-9,061	174	-1.89%
			Salarissen & Sociale Lasten		902,362	1,012,637	973,788	-38,849	-3.84%
	41039		Retroactieve uitkering		13,407	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		13,407	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		915,769	1,012,637	973,788	-38,849	-3.84%
			Totaal materiële kosten		0	0	0	0	0.00%
	44102		Overheidsinstelling			1,815,976	1,815,976	0	0.00%
			Totaal Kabinet Gevolmachtigde Minister		915,769	2,828,614	2,789,764	-38,849	-1.37%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermeedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken						
3021			Stafbureau						
	41001		Bezoldiging		649,714	655,645	810,542	154,897	23.63%
	41005		Vakantie Toelage		41,545	42,691	51,655	8,964	21.00%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		40,784	53,894	47,730	-6,164	-11.44%
	41021		Kindertoelage		1,485	1,980	2,640	660	33.33%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		109,637	101,273	148,496	47,223	46.63%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		38,407	38,693	46,868	8,175	21.13%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,374	3,300	3,987	687	20.82%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		4,678	4,721	5,836	1,115	23.63%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-8,121	-8,196	-10,132	-1,936	23.63%
			Salarissen & Sociale Lasten		881,503	894,000	1,107,622	213,621	23.89%
	41001		Bezoldiging vacatures		0	600,000	562,000	-38,000	-6.33%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		0	26,000	60,000	34,000	130.77%
	41039		Retroactieve uitkering		662	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		662	631,000	627,000	-4,000	-0.63%
			Totaal personeelskosten		882,165	1,525,000	1,734,622	209,621	13.75%
			Totaal materiële kosten		56,517	200,655	170,557	-30,098	-15.00%
			Totaal Stafbureau		938,682	1,725,655	1,905,179	179,523	10.40%
3102			Brandweer						
	41001		Bezoldiging		3,170,896	3,426,410	3,740,444	314,034	9.17%
	41005		Vakantie Toelage		226,233	241,332	263,622	22,289	9.24%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		530,543	556,307	608,477	52,170	9.38%
	41021		Kindertoelage		42,630	39,490	44,772	5,282	13.38%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		571,113	567,447	741,386	173,939	30.65%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		341,313	279,330	306,142	26,813	9.60%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		23,985	18,786	20,563	1,777	9.46%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		22,843	24,670	26,931	2,261	9.17%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-39,658	-42,830	-46,756	-3,925	9.17%
			Salarissen & Sociale Lasten		4,889,898	5,110,942	5,705,582	594,640	11.63%
	41003		Overwerk		1,049,246	150,000	150,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		18,021	21,816	21,816	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		22,453	20,919	20,919	0	0.00%
			Overige loonkosten		1,089,720	192,735	192,735	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		5,979,618	5,303,677	5,898,317	594,640	11.21%
	41204		Reis- en verblijfskosten		36,213	11,114	11,114	0	0.00%
	43101		Electriciteit		-21,696	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		87,126	40,745	40,745	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		3,011	58,036	58,036	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		47,788	62,447	62,447	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		81,546	37,309	37,309	0	0.00%
	43438		Onderhoud en reparaties		52,258	78,763	78,763	0	0.00%
	43452		Verzekering personeel		67,107	45,599	45,599	0	0.00%
	43480		Cursussen en Opleidingen		90,784	150,000	150,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		13,318	10,099	10,099	0	0.00%
	43499	30002	Overige Goederen en diensten	Rampenbestrijding	78,107	360,058	500,000	139,942	38.87%
			Totaal materiële kosten		535,562	854,169	994,111	139,942	16.38%
			Totaal Brandweer		6,515,180	6,157,845	6,892,428	734,582	11.93%
3103			Burgerzaken						
	41001		Bezoldiging		1,191,271	1,208,582	1,296,104	87,522	7.24%
	41005		Vakantie Toelage		75,125	75,757	79,969	4,213	5.56%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		16,170	33,690	16,200	-17,490	-51.91%
	41021		Kindertoelage		18,715	20,340	20,520	180	0.88%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		211,764	201,485	253,979	52,493	26.05%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		94,373	86,190	91,118	4,929	5.72%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		6,535	5,846	6,167	321	5.49%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		8,615	8,702	9,332	630	7.24%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-14,919	-15,107	-16,201	-1,094	7.24%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,607,649	1,625,484	1,757,188	131,704	8.10%
	41003		Overwerk		112,939	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		11,856	0	42,033	42,033	100%
	41039		Retroactieve uitkering		16,282	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		141,077	5,000	47,033	42,033	840.67%
			Totaal personeelskosten		1,748,726	1,630,484	1,804,222	173,738	10.66%
	41204		Reis- en verblijfskosten		16,020	13,736	11,676	-2,060	-15.00%
	43000		Personeel van derden		0	40,000	34,000	-6,000	-15.00%
	43101		Electriciteit		-1,397	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		6,202	7,000	5,950	-1,050	-15.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken						
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		14,090	12,436	10,571	-1,865	-15.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		46,752	59,447	51,939	-7,508	-12.63%
	43436		Onderhoud kantoor machines		41,677	80,400	80,400	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	1,658	0	-1,658	-100.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	16,117	13,699	-2,418	-15.00%
	43499		Overige goederen en diensten		60,440	207,486	329,582	122,096	58.85%
	43499	30022	Overige goederen en diensten	Centraal Stembureau	11,554	0	25,500	25,500	100%
	44101		Afdracht leges Gouverneur		305,147	255,605	255,605	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		500,485	693,886	818,923	125,037	18.02%
			Totaal Burgerzaken		2,249,211	2,324,370	2,623,145	298,775	12.85%
3103			Burgerzaken Tijdelijk Personeel						
	43002		Bezoldiging tijdelijke personeel		0	4,825	4,825	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W. tijd.pers.		0	342	342	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ tijd.pers.		0	23	23	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG tijd.pers		0	35	35	0	0.00%
			Totaal tijdelijk personeelskosten		0	5,224	5,224	0	0.00%
			Totaal Uitvoerende Organisaties		8,764,391	8,487,440	9,520,797	1,033,357	12.18%
3107			Parkeerplaats						
	41001		Bezoldiging		0	75,022	75,022	0	0.00%
	41005		Vakantie Toelage		0	4,631	4,631	0	0.00%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		0	2,160	2,160	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		0	13,544	15,812	2,268	16.74%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	5,374	5,380	6	0.11%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	358	359	0	0.11%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	540	540	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-938	-938	0	0.00%
			Salarissen & Sociale Lasten		0	100,693	102,967	2,274	2.26%
	41003		Overwerk		0	5,000	5,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		0	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		0	10,000	10,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		0	110,693	112,967	2,274	2.05%
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	8,991	0	-8,991	-100.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	4,145	0	-4,145	-100.00%
	43499		Overige goederen en diensten		0	3,354	2,851	-503	-15.00%
			Totaal materiële kosten		0	16,490	2,851	-13,639	-82.71%
			Totaal Parkeerplaats		0	127,183	115,817	-11,365	-8.94%
			<i>Afdelingen:</i>						
3200			Afdeling Juridische Zaken en Wetgeving (Legal Affairs & Legislation)						
	41001		Bezoldiging		1,034,540	1,175,668	1,075,161	-100,507	-8.55%
	41005		Vakantie Toelage		66,803	75,841	66,994	-8,847	-11.67%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		68,742	85,770	38,824	-46,946	-54.73%
	41021		Kindertoelage		3,895	2,580	2,580	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		154,807	183,446	199,598	16,152	8.80%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		62,526	75,750	71,247	-4,503	-5.94%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		5,550	5,859	5,163	-696	-11.87%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		7,522	8,465	7,741	-724	-8.55%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-12,962	-14,696	-13,440	1,256	-8.55%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,391,423	1,598,683	1,453,869	-144,813	-9.06%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		3,360	50,000	15,000	-35,000	-70.00%
	41039		Retroactieve uitkering		6,418	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		9,778	55,000	20,000	-35,000	-63.64%
			Totaal personeelskosten		1,401,201	1,653,683	1,473,869	-179,813	-10.87%
	41201		Werving en selectie		2,000	0	0	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		11,071	14,359	12,205	-2,154	-15.00%
	43000		Personeel van derden		25,862	93,435	121,920	28,485	30.49%
	43010		SLA, Contracts and Licenses		4,123	24,000	20,400	-3,600	-15.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		315	9,800	8,330	-1,470	-15.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		53,433	188,646	160,349	-28,297	-15.00%
	43480		Cursussen en Opleidingen		90,907	104,900	250,100	145,200	138.42%
	43499		Overige goederen en diensten		16,049	4,371	3,715	-656	-15.01%
			Totaal materiële kosten		203,760	439,511	577,019	137,508	31.29%
			Totaal Afdeling Juridische Zaken en Wetgeving (Legal Affairs & Legislation)		1,604,961	2,093,193	2,050,889	-42,304	-2.02%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermeedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken						
3200			Afdeling Juridische Zaken en Wetgeving Tijdelijk Personeel						
	43002		Bezoldiging tijdelijke personeel		5,658	6,138	6,138	0	0.00%
	43039		Retroactieve uitkering tijdelijke personeel		1,020	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W. tijd.pers.		0	436	436	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ tijd.pers.		0	29	29	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG tijd.pers.		0	44	44	0	0.00%
			Totaal tijdelijk personeelskosten		6,678	6,647	6,647	0	0.00%
3201			Afdeling Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (Internal & Kingdom Affairs)						
	41001		Bezoldiging		738,107	681,009	731,623	50,614	7.43%
	41005		Vakantie Toelage		48,126	41,934	45,599	3,665	8.74%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		52,694	15,975	27,107	11,131	69.68%
	41021		Kindertoelage		1,260	1,920	1,260	-660	-34.38%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		117,677	106,334	135,845	29,510	27.75%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		45,625	46,005	49,753	3,749	8.15%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,904	3,227	3,514	287	8.89%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		5,314	4,903	5,268	364	7.43%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-9,226	-8,513	-9,145	-633	7.43%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,003,481	892,795	990,824	98,029	10.98%
	41039		Retroactieve uitkering		5,846	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		5,846	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,009,327	897,795	995,824	98,029	10.92%
	41204		Reis- en verblijfskosten		66,739	50,000	42,500	-7,500	-15.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		10,000	4,145	0	-4,145	-100.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		1,351	104,000	28,900	-75,100	-72.21%
	43480		Cursussen en Opleidingen		4,545	0	0	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		9,520	13,184	11,206	-1,978	-15.00%
	43499		Overige goederen en diensten		48,671	4,145	7,047	2,902	70.01%
			Totaal materiële kosten		140,826	175,475	149,153	-26,321	-15.00%
			Totaal Afdeling Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (Internal & Kingdom Affairs)		1,150,153	1,073,270	1,144,977	71,707	6.68%
3201			Afdeling Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (Internal & Kingdom Affairs) Tijdelijk personeel						
	43002		Bezoldiging tijdelijke personeel		0	4,910	4,910	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W. tijd.pers.		0	348	348	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ tijd.pers.		0	23	23	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG tijd.pers.		0	35	35	0	0.00%
			Totaal tijdelijk personeelskosten		0	5,317	5,317	0	0.00%
3202			Afdeling Buitenlandse Betrekkingen (Directorate of Foreign Relations - DBB)						
	41001		Bezoldiging		504,866	536,168	452,651	-83,518	-15.58%
	41005		Vakantie Toelage		32,453	33,422	28,517	-4,905	-14.68%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		33,304	18,945	20,657	1,713	9.04%
	41021		Kindertoelage		1,320	1,920	1,980	60	3.13%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		83,835	85,936	85,361	-575	-0.67%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		37,534	37,708	32,141	-5,567	-14.76%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,765	2,576	2,201	-375	-14.57%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,635	3,860	3,259	-601	-15.58%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-6,317	-6,702	-5,658	1,044	-15.58%
			Salarissen & Sociale Lasten		693,395	713,833	621,109	-92,724	-12.99%
	41003		Overwerk		12,099	0	30,000	30,000	100%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		9,588	7,500	7,500	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		2,389	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		0	12,500	42,500	30,000	240.00%
			Indirecte personeelskosten		0	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		693,395	726,333	663,609	-62,724	-8.64%
	41204		Reis- en verblijfskosten		73,460	50,000	42,500	-7,500	-15.00%
	43000		Personeel van derden		0	17,500	14,875	-2,625	-15.00%
	43499		Overige goederen en diensten		14,411	3,753	3,190	-563	-15.00%
			Totaal materiële kosten		87,871	71,253	60,565	-10,688	-15.00%
			Totaal Afdeling Buitenlandse Betrekkingen (Bureau Foreign Affairs)		781,266	797,586	724,174	-73,412	-9.20%
3203			Publieke Dienstverlening Service Center						

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken						
	41001		Bezoldiging		397,423	492,997	504,707	11,710	2.38%
	41005		Vakantie Toelage		24,299	30,948	30,473	-475	-1.53%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		0	20,880	0	-20,880	-100.00%
	41021		Kindertoelage		3,495	1,920	3,180	1,260	65.63%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		67,895	81,345	98,033	16,688	20.51%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		27,347	34,805	34,240	-565	-1.62%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		1,823	2,391	2,348	-42	-1.78%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		2,861	3,550	3,634	84	2.38%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-4,968	-6,162	-6,309	-146	2.38%
			Salarissen & Sociale Lasten		520,175	662,673	670,307	7,634	1.15%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		0	5,000	5,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		3,002	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		3,002	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		523,177	667,673	675,307	7,634	1.14%
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	7,630	6,485	-1,145	-15.01%
	43000		Personeel van derden		14,064	66,072	46,811	-19,261	-29.15%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		984	4,320	7,922	3,602	83.38%
	43474		Representatiekosten		180	2,500	2,125	-375	-15.00%
	43480		Cursussen en Opleidingen		34,951	4,500	3,825	-675	-15.00%
	43499		Overige goederen en diensten		18,347	4,200	8,670	4,470	106.43%
			Totaal materiële kosten		68,526	89,222	75,838	-13,384	-15.00%
			Totaal Publieke Dienstverlening Service Center		591,703	756,895	751,145	-5,750	-0.76%
3204			Advies Commissies						
	44102		Overheidsinstellingen		337,761	592,523	598,963	6,440	1.09%
		30016	Overheidsinstellingen	Huurcommissie	35,680	290,400	246,840	-43,560	-15.00%
		30005	Overheidsinstellingen	GOA	2,679	27,378	27,378	0	0.00%
		30006	Overheidsinstellingen	Commissie Openb	0	6,000	6,000	0	0.00%
		30014	Overheidsinstellingen	Rodac	9,000	18,745	18,745	0	0.00%
		30022	Overheidsinstellingen	Electoral Council	290,402	150,000	150,000	0	0.00%
				Vertegenwoordig					
		30030	Overheidsinstellingen	ers van	0	100,000	100,000	0	0.00%
			Overheidsinstellingen	Electoral Reform C	0	0	50,000	50,000	100%
			Totaal materiële kosten		0	0	0	0	0.00%
3301			Secretariaat Raad van Ministers						
	41001		Bezoldiging		646,385	660,476	729,268	68,791	10.42%
	41005		Vakantie Toelage		39,668	40,291	45,369	5,078	12.60%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		6,071	6,001	19,509	13,508	225.10%
	41021		Kindertoelage		7,065	5,040	7,380	2,340	46.43%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		11,727	104,932	136,209	31,277	29.81%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		43,149	41,992	44,774	2,782	6.62%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,085	3,099	3,497	397	12.82%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		4,654	4,755	5,251	495	10.42%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-8,080	-8,256	-9,116	-860	10.42%
			Salarissen & Sociale Lasten		753,724	858,332	982,140	123,809	14.42%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		250	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		1,603	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		1,853	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		755,577	863,332	987,140	123,809	14.34%
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	16,066	13,656	-2,410	-15.00%
	43000		Personeel van derden		66,725	0	12,750	12,750	100%
	43402		Keuken benodigheden en catering		0	0	8,500	8,500	100%
	43403		Boeken en Abonnementen		0	0	4,250	4,250	100%
	43474		Representatiekosten		0	10,000	8,501	-1,499	-14.99%
	43480		Cursussen en Opleidingen		53,890	0	0	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		0	0	34,000	34,000	100%
	43499		Overige goederen en diensten		80,635	30,000	22,155	-7,845	-26.15%
			Totaal materiële kosten		201,250	56,066	103,812	47,746	85.16%
			Totaal Secretariaat Raad van Ministers		956,827	919,397	1,090,952	171,555	18.66%
3301			Secretariaat Raad van Ministers Tjld. Personeel						
3302			Afdeling Voorlichting en Communicatie						
	41001		Bezoldiging		739,711	795,754	912,336	116,582	14.65%
	41005		Vakantie Toelage		52,674	55,197	61,981	6,783	12.29%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		103,799	115,032	111,613	-3,420	-2.97%
	41021		Kindertoelage		5,820	9,165	9,060	-105	-1.15%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		133,738	128,576	173,447	44,871	34.90%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken						
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		65,879	63,710	70,806	7,096	11.14%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		4,448	4,290	4,811	522	12.16%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		5,509	5,729	6,569	839	14.65%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-9,564	-9,947	-11,404	-1,457	14.65%
	41090		Duurtetoelage en VUT Gepensioneerden		20,077	0	0	0	0.00%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,122,091	1,167,507	1,339,218	171,711	14.71%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		5,493	6,000	6,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		28,574	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		34,067	11,000	11,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,156,158	1,178,507	1,350,218	171,711	14.57%
	43101		Electriciteit		-151	0	0	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		64,980	65,000	65,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		2,178	15,000	12,750	-2,250	-15.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		0	7,500	6,375	-1,125	-15.00%
	43470		Advertentiekosten		277,188	321,918	261,918	-60,000	-18.64%
	43480		Cursussen en Opleidingen		0	10,000	8,500	-1,500	-15.00%
	43487		Communicatie - C3		0	0	12,750	12,750	100%
	43499		Overige goederen en diensten		51,062	6,767	29,750	22,983	339.63%
			Totaal materiële kosten		395,257	426,185	397,043	-29,142	-6.84%
			Totaal Afdeling Voorlichting en Communicatie		1,551,415	1,604,692	1,747,261	142,569	8.88%
3302			Afdeling Voorlichting en Communicatie Tjd. Pers						
3303			Dienst Bestuur & Management Ondersteuning						
	41001		Bezoldiging		154,207	158,832	158,832	0	0.00%
	41005		Vakantie Toelage		9,264	9,530	9,530	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		25,392	23,858	28,531	4,672	19.58%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		7,688	7,688	7,897	208	2.71%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		1,424	731	732	0	0.03%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		1,110	1,144	1,144	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-1,928	-1,985	-1,985	0	0.00%
	41091		Uitkering bij wijze van pensioen		122,981	0	0	0	0.00%
			Salarissen & Sociale Lasten		320,138	199,798	204,679	4,881	2.44%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		12,681	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		185	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		12,866	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		333,004	199,798	204,679	4,881	2.44%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		873	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		0	5,000	4,250	-750	-15.00%
			Totaal materiële kosten		873	5,000	4,250	-750	-15.00%
			Totaal Dienst Bestuur & Management Ondersteuning		333,877	204,798	208,929	4,131	2.02%
3304			Documentaire Informatievoorziening						
	41001		Bezoldiging		702,425	806,709	753,857	-52,852	-6.55%
	41005		Vakantie Toelage		44,006	50,039	46,755	-3,285	-6.56%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		10,530	16,182	16,568	386	2.39%
	41021		Kindertoelage		8,570	11,100	8,820	-2,280	-20.54%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		126,914	131,484	144,976	13,492	10.26%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		53,676	57,020	53,368	-3,652	-6.41%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,650	3,857	3,605	-251	-6.52%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		5,058	5,808	5,428	-381	-6.55%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-8,782	-10,084	-9,423	661	-6.55%
			Salarissen & Sociale Lasten		946,047	1,072,116	1,023,955	-48,162	-4.49%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		12,032	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		12,175	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		24,207	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		970,254	1,077,116	1,028,955	-48,162	-4.47%
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	11,114	9,447	-1,667	-15.00%
	43000		Personeel van derden		0	45,000	38,250	-6,750	-15.00%
	43010		SLA, Contracts and Licenses		37,527	180,000	153,000	-27,000	-15.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	12,657	10,758	-1,899	-15.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		12,141	20,041	17,035	-3,006	-15.00%
	43472		Porti- en telegramkosten		4,123	22,344	18,992	-3,352	-15.00%
	43474		Representatiekosten		0	4,145	3,524	-621	-14.98%
	43480		Cursussen en Opleidingen		10,389	40,000	34,000	-6,000	-15.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermeedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken						
	43499		Overige goederen en diensten		9,565	3,165	2,691	-474	-14.97%
			Totaal materiële kosten		73,745	338,466	287,697	-50,769	-15.00%
			Totaal Documentaire Informatievoorziening		1,043,999	1,415,582	1,316,651	-98,931	-6.99%
3305			Facilitaire Zaken						
	41001		Bezoldiging		2,790,761	2,938,312	3,275,204	336,892	11.47%
	41005		Vakantie Toelage		175,143	184,535	204,702	20,166	10.93%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		48,294	51,596	52,864	1,268	2.46%
	41021		Kindertoelage		47,125	85,680	83,625	-2,055	-2.40%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		548,203	556,668	706,513	149,845	26.92%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		231,424	215,908	238,979	23,071	10.69%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		17,003	14,407	15,950	1,542	10.70%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		20,183	21,156	23,581	2,426	11.47%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-35,043	-36,729	-40,940	-4,211	11.47%
			Salarissen & Sociale Lasten		3,843,093	4,031,534	4,560,477	528,943	13.12%
	41003		Overwerk		461,365	450,000	450,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		43,134	23,000	23,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		24,383	7,505	7,505	0	0.00%
			Overige loonkosten		528,882	480,505	480,505	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		4,371,975	4,512,039	5,040,982	528,943	11.72%
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	8,000	8,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		1,165,803	768,329	618,329	-150,000	-19.52%
	43010		SLA, Contracts and Licenses		74,992	0	0	0	0.00%
	43101		Elektriciteit		2,079,900	2,862,598	1,862,598	-1,000,000	-34.93%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		78,749	75,000	75,000	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigheden		1,371,236	1,015,046	1,015,046	0	0.00%
	43402		Keuken benodigheden en catering		71,859	165,816	165,816	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		9,568	30,000	30,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		15,461	0	0	0	0.00%
	43420		Water		1,025,764	797,186	797,186	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		3,418,623	865,575	865,575	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		465,642	602,220	602,220	0	0.00%
	43436		Onderhoud kantoormachines		514,292	288,897	288,897	0	0.00%
	43438		Onderhoud en reparaties		0	50,680	50,680	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		14,242,913	11,167,276	12,917,676	1,750,400	15.67%
	43445		Onderhoud Hardware and Applicaties		4,680	0	0	0	0.00%
	43450		Verzekering gebouwen		1,814,268	1,964,678	2,478,480	513,802	26.15%
	43451		Verzekering voertuigen		240,642	500,000	500,000	0	0.00%
	43453		Schadevergoedingen		580	0	0	0	0.00%
	43454		Gereedschappen en kleinmateriaal		288	0	0	0	0.00%
	43456		Beheersfaciliteiten		2,000	12,667	12,667	0	0.00%
	43470		Advertentiekosten		6,725	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en Opleidingen		0	11,000	11,000	0	0.00%
	43487		Communicatie		5,645,399	2,022,570	2,022,570	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		20,356	0	0	0	0.00%
	43491		Beveiliging		230,218	217,600	217,600	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		16,459	15,407	15,407	0	0.00%
	43499	30009	Overige goederen en diensten		104,013	0	0	0	0.00%
	43511		Schoonmaakbenodigheden		0	490,200	490,200	0	0.00%
	43515		Huur voertuigen		0	250,000	170,000	-80,000	-32.00%
			Totaal materiële kosten		32,620,430	24,180,745	25,214,947	1,034,202	4.28%
			Totaal Facilitaire Zaken		36,992,405	28,692,784	30,255,929	1,563,145	5.45%
3306			Afdeling Personeel en Organisatie						
	41001		Bezoldiging		1,036,908	1,214,309	1,215,854	1,545	0.13%
	41005		Vakantie Toelage		359,713	76,083	73,578	-2,505	-3.29%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		56,040	44,559	0	-44,559	-100.00%
	41021		Kindertoelage		13,265	9,180	7,620	-1,560	-16.99%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		172,562	194,845	229,632	34,787	17.85%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		71,460	85,500	81,509	-3,991	-4.67%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		28,979	5,781	5,659	-121	-2.10%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		7,215	8,743	8,754	11	0.13%
	41080		Overlijdingsuitkering		35,288	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-12,526	-15,179	-15,198	-19	0.13%
	41091		Uitkering bij wijze van pensioen		4,465,259	0	0	0	0.00%
			Salarissen & Sociale Lasten		6,234,163	1,623,821	1,607,409	-16,412	-1.01%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		12,016	11,500	11,500	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		437,474	5,000	7,832	2,832	56.64%
			Overige loonkosten		449,490	16,500	19,332	2,832	17.16%
	41201		Werving en selectie		198,150	75,000	75,000	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken						
	41200		Instroombeleid Studieschuld		0	155,000	155,000	0	0.00%
	42100		Instroombeleid Studieschuld		93,300	0	0	0	0.00%
			Indirecte personeelskosten		291,450	230,000	230,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		6,975,103	1,870,321	1,856,741	-13,580	-0.73%
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	2,500	2,500	0	0.00%
	41205		Ziekte Verzuim AO Controle		0	100,000	250,000	150,000	150.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	10,000	10,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en Opleidingen		1,869	100,000	100,000	0	0.00%
	44212		Begrafeniskosten overmogenden		4,500	50,000	50,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		6,369	262,500	412,500	150,000	57.14%
			Totaal Afdeling Personeel en Organisatie		6,981,472	2,132,821	2,269,241	136,420	6.40%
3306			Afdeling Personeel en Organisatie Tijdelijk Personeel						
			Totaal tijdelijk personeelskosten		0	0	0	0	0.00%
3309			Uitkering bij wijze van pensioen						
	41091		Onderstand bij wijze van pensioen		0	3,408,984	3,459,737	50,753	1.49%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	15,997	16,241	244	1.52%
	41080		Overlijdsuitkering		0	45,000	45,000	0	0.00%
			Salarissen & Sociale Lasten		0	3,469,982	3,520,979	50,997	1.47%
	41039		Retroactieve uitkering		0	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		0	5,000	5,000	0	0.00%
			Indirecte personeelskosten		0	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		0	3,474,982	3,525,979	50,997	1.47%
3307			Afdeling Informatie, Communicatie en Technologie						
	41001		Bezoldiging		619,264	635,537	630,214	-5,324	-0.84%
	41005		Vakantie Toelage		44,266	42,430	41,892	-538	-1.27%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		67,581	67,307	65,226	-2,081	-3.09%
	41021		Kindertoelage		1,360	4,320	2,760	-1,560	-36.11%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		100,808	101,420	119,369	17,950	17.70%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		50,959	46,231	45,405	-826	-1.79%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		4,206	3,288	3,247	-41	-1.26%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		4,459	4,576	4,538	-38	-0.84%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-7,741	-7,944	-7,878	67	-0.84%
			Salarissen & Sociale Lasten		885,162	897,165	904,773	7,608	0.85%
	41003		Overwerk		180,201	75,000	75,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		0	10,800	10,800	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		7,288	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		187,489	90,800	90,800	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,072,651	987,965	995,573	7,608	0.77%
	41204		Reis- en verblijfskosten		14,444	13,722	13,722	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		314,702	56,000	56,000	0	0.00%
	43101		Electriciteit		1,886	0	0	0	0.00%
	43010		SLA, Contracts and Licenses		3,012,533	3,126,422	3,126,422	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	8,820	8,820	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		500	0	0	0	0.00%
	43445		Onderhoud Hardware and Applicaties		612,846	264,600	264,600	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	8,820	8,820	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	141,072	141,072	0	0.00%
	43487		Communicatie		283,498	235,160	235,160	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		23,953	9,800	9,800	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		4,264,362	3,864,416	3,864,416	0	0.00%
			Totaal Afdeling Informatie, Communicatie en Technologie		5,337,013	4,852,381	4,859,989	7,608	0.16%
3307			Afdeling Informatie, Communicatie en Technologie Tijdelijk Personeel						
	43002		Bezoldiging tijd.pers.		0	2,532	2,532	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W. tijd.pers.		0	177	177	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ tijd.pers.		0	12	12	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG tijd.pers.		0	18	18	0	0.00%
			Totaal tijdelijk personeelskosten		0	2,739	2,739	0	0.00%
3308			Semi-private en NGO Organisaties						

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken						
	44301		Subsidie aan instellingen		4,203,099	6,568,923	7,233,793	664,870	10.12%
		30001	Subsidie aan instellingen	Vrijwilliger Korps	0	800,250	800,250	0	0.00%
		30008	Subsidie aan instellingen	Toastmasters	0	10,000	10,000	0	0.00%
				Tijdelijke					
		30010	Subsidie aan instellingen	overbruggings	0	2,000,000	2,000,000	0	0.00%
		30011	Subsidie aan instellingen	Committee Flag	0	0	0	0	0.00%
		30018	Subsidie aan instellingen	SOG	0	171,000	171,000	0	0.00%
				NGO St.Maarten					
		30012	Subsidie aan instellingen	Development	0	3,587,673	3,587,673	0	0.00%
		30027	Subsidie aan instellingen	Executive Protecti	0	0	664,870	664,870	100%
			Totale gewone dienst		74,252,183	71,436,536	79,553,455	8,116,919	11.36%
			TOTALEN PER ECONOMISCHE CATEGORIEËN		74,252,183	71,436,536	79,553,455	8,116,919	11.36%
	41001		Bezoldiging		15,823,277	17,001,507	17,890,985	889,478	5.23%
	41005		Vakantie Toelage		1,385,937	1,116,835	1,164,875	48,040	4.30%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		1,328,270	1,410,749	1,318,205	-92,544	-6.56%
	41021		Kindertoelage		165,695	201,655	202,557	902	0.45%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		2,576,892	2,817,360	3,456,573	639,212	22.69%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		1,254,786	1,203,202	1,263,899	60,697	5.04%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		120,763	102,534	106,657	4,123	4.02%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		113,972	122,411	128,815	6,404	5.23%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-190,939	-212,519	-223,637	-11,118	5.23%
			Salarissen & Sociale Lasten		22,578,653	23,763,734	25,308,928	1,545,194	6.50%
	41003		Overwerk		1,815,850	680,000	710,000	30,000	4.41%
	41001		Bezoldiging vacatures		0	600,000	562,000	-38,000	-6.33%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		128,431	161,616	202,649	41,033	25.39%
	41039		Retroactieve uitkering		686,773	88,424	91,256	2,832	3.20%
	41080		Overlijdingsuitkering		35,288	45,000	45,000	0	0.00%
	41090		Duurtetoelage en VUT gepensioneerden		20,077	0	0	0	0.00%
	41091		Onderstand bij wijze van pensioen		4,588,240	3,408,984	3,459,737	50,753	100.00%
			Overige loonkosten		7,274,659	4,984,025	5,070,643	86,618	1.74%
	41201		Werving en selectie		200,150	75,000	75,000	0	0.00%
	41200		Instroombeleid Studieschuld		0	155,000	155,000	0	0.00%
	42100		Instroombeleid Studieschuld		93,300	0	0	0	0.00%
			Indirecte personeelskosten		293,450	230,000	230,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		30,146,762	28,977,759	30,609,572	1,631,813	5.63%
	43002		Bezoldiging tijd.pers.		5,658	18,405	18,405	0	0.00%
	43039		Retroactieve uitkering tijd.pers.		1,020	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W. tijd.pers.		0	1,303	1,303	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ tijd.pers.		0	87	87	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG tijd.pers.		0	133	133	0	0.00%
			Totaal Tijdelijke personeels kosten		6,678	19,927	19,927	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		436,277	329,773	277,965	-51,808	-15.71%
	41205		Ziekte Verzuim AO Controle		0	100,000	250,000	150,000	150.00%
	43000		Personeel van derden		1,712,315	1,325,940	1,170,748	-155,192	-11.70%
	43010		SLA, Contracts and Licenses		3,129,175	3,330,422	3,299,822	-30,600	-0.92%
	43101		Elektriciteit		2,058,542	2,862,598	1,862,598	-1,000,000	-34.93%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		189,168	147,314	142,579	-4,735	-3.21%
	43401		Kantoorbenodigdheden		1,371,236	1,015,046	1,015,046	0	0.00%
	43402		Keuken benodigdheden en catering		71,859	165,816	174,316	8,500	5.13%
	43403		Boeken en Abonnementen		10,315	13,945	12,580	-1,365	-9.79%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		27,653	131,314	126,872	-4,442	-3.38%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		122,142	149,434	137,795	-11,639	-7.79%
	43420		Water		1,025,764	797,186	797,186	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		3,419,996	865,575	865,575	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		547,188	639,529	639,529	0	0.00%
	43436		Onderhoud kantoormachines		555,969	369,297	369,297	0	0.00%
	43438		Onderhoud en reparaties		52,258	129,443	129,443	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		14,242,913	11,167,276	12,917,676	1,750,400	15.67%
	43445		Onderhoud Hardware and Applicaties		617,526	264,600	264,600	0	0.00%
	43450		Verzekering gebouwen		1,814,268	1,964,678	2,478,480	513,802	26.15%
	43451		Verzekering voertuigen		240,642	500,000	500,000	0	0.00%
	43452		Verzekering personeel		67,107	45,599	45,599	0	0.00%
	43453		Schadevergoedingen		580	0	0	0	0.00%
	43454		Gereedschappen en kleinmateriaal		288	0	0	0	0.00%
	43456		Beheersfaciliteiten		2,000	12,667	12,667	0	0.00%
	43470		Advertentiekosten		283,913	321,918	261,918	-60,000	-18.64%
	43472		Porti- en telegramkosten		4,123	22,344	18,992	-3,352	-15.00%
	43474		Representatiekosten		32,558	94,624	80,345	-14,278	-15.09%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 3, Ministerie van Algemene Zaken						
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		54,784	468,235	481,520	13,285	2.84%
	43480		Cursussen en opleidingen		318,317	520,400	642,425	122,025	23.45%
	43487		Communicatie		5,928,897	2,257,730	2,270,480	12,750	0.56%
	43489		Projecten en Activiteiten		77,984	250,000	93,500	-156,500	-62.60%
	43491		Beveiliging		230,218	217,600	217,600	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		9,520	13,184	11,206	-1,978	-15.00%
	43499		Overige Goederen en diensten		616,817	1,922,134	6,741,057	4,818,923	250.71%
	43511		Schoonmaakbenodigdheden		0	490,200	490,200	0	0.00%
	43515		Huur voertuigen		0	250,000	170,000	-80,000	-32.00%
	44101		Afdracht leges Gouverneur		305,147	255,605	255,605	0	0.00%
	44102		Overheidsinstellingen		337,761	2,408,499	2,414,939	6,440	0.27%
	44301		Subsidie aan instellingen		4,203,099	6,568,923	7,233,793	664,870	10.12%
	44212		Begrafeniskosten onvermogenden		4,500	50,000	50,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		44,122,819	42,438,850	48,923,955	6,485,105	15.28%
			Totaal		74,276,259	71,436,536	79,553,454	8,116,918	11.36%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 4, Ministerie van Financiën						
40			Minister						
	41001		Bezoldiging		245,683	219,962	219,962	0	0.00%
	41005		Vakantie Toelage		6,097	14,350	14,350	0	0.00%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		21,169	19,198	19,198	0	0.00%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	7,688	7,897	208	2.71%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		1,316	1,109	1,189	81	7.27%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		1,735	1,584	1,584	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-2,750	-2,750	0	0.00%
			Salarissen & Sociale Lasten		276,000	261,140	261,429	289	0.11%
	41039		Retroactieve uitkering		4,701	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		4,701	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		280,701	261,140	261,429	289	0.11%
	41204		Reis- en verblijfskosten		68,782	45,000	45,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		863	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		156,326	144,000	125,000	-19,000	-13.19%
	43476	40001	Rechts- en ander deskundig advies	Pool van deskundigen	0	3,200,000	0	-3,200,000	-100.00%
	40000		Kostenbesparende maatregelen		0	-2,500,000	0	2,500,000	-100.00%
	43499		Overige goederen en diensten		7,028	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		232,999	894,000	175,000	-719,000	-80.43%
			Totaal Minister		513,700	1,155,140	436,429	-718,711	-62.22%
4010			Kabinet						
	41001		Bezoldiging		391,489	364,176	359,384	-4,792	-1.32%
	41005		Vakantie Toelage		30,433	25,076	24,897	-179	-0.71%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		83,502	53,750	55,563	1,813	3.37%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		66,535	57,246	67,212	9,966	17.41%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		30,735	23,067	23,096	30	0.13%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,870	1,947	1,935	-12	-0.60%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,408	2,622	2,588	-34	-1.32%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-8,757	-4,552	-4,492	60	-1.33%
			Salarissen & Sociale Lasten		600,214	523,331	530,183	6,852	1.31%
	41039		Retroactieve uitkering		85,804	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		85,804	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		686,018	523,331	530,183	6,852	1.31%
	41204		Reis- en verblijfskosten		30,266	23,000	23,000	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigdheden		6,451	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		40,159	27,000	27,000	0	0.00%
			Totaal Kabinet		726,177	550,331	557,183	6,852	1.25%
4021			Stafbureau						
	41001		Bezoldiging		509,630	664,607	718,369	53,761	8.09%
	41001		Bezoldiging vacatures		0	500,000	0	-500,000	-100.00%
	41005		Vakantie Toelage		52,999	52,416	44,418	-7,998	-15.26%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		25,070	205,270	18,209	-187,061	-91.13%
	41021		Kindertoelage		2,670	3,720	3,720	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		53,786	101,046	130,788	29,742	29.43%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		17,341	37,155	42,811	5,656	15.22%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,655	4,106	3,419	-686	-16.72%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,682	4,785	5,172	387	8.09%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-6,392	-8,308	-8,980	-672	8.09%
			Salarissen & Sociale Lasten		661,441	1,564,798	957,927	-606,871	-38.78%
	41039		Retroactieve uitkering		3,451	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		3,451	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		664,892	1,569,798	962,927	-606,871	-38.66%
	41204		Reis- en verblijfskosten		25,820	23,000	23,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		12,098	0	0	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigdheden		111	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	2,000	2,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	2,000	2,000	0	0.00%
	43553		Schadevergoedingen		21,322	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		2,834	5,000	5,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		52,505	79,601	366,806	287,205	360.81%
	43480		Cursussen en opleidingen		10,065	66,800	102,800	36,000	53.89%
	43499		Overige goederen en diensten		10,649	4,086	4,086	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		135,405	182,487	505,692	323,205	177.11%
			Totaal Stafbureau		800,297	1,752,284	1,468,618	-283,666	-16.19%
			Afdelingen:						
4100			Afdeling Financiën						
	41001		Bezoldiging		692,062	745,237	760,283	15,046	2.02%
	41005		Vakantie Toelage		46,425	53,298	54,443	1,144	2.15%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		110,573	140,146	145,118	4,972	3.55%
	41021		Kindertoelage		2,145	2,925	1,980	-945	-32.31%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		117,738	116,497	141,481	24,984	21.45%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 4, Ministerie van Financiën						
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		49,717	53,985	55,843	1,858	3.44%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,936	4,149	4,240	91	2.20%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		4,983	5,366	5,474	108	2.02%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-8,651	-9,315	-9,504	-188	1.98%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,018,928	1,112,288	1,159,358	47,070	4.23%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		39,597	12,852	38,218	25,366	197.37%
	41039		Retroactieve uitkering		1,022	36,994	5,000	-31,994	-86.48%
			Overige loonkosten		40,619	49,846	43,218	-6,628	-13.30%
			Totaal personeelskosten		1,059,547	1,162,134	1,202,576	40,442	3.48%
	42000		Rentekosten		12,416,050	13,571,308	12,744,230	-827,078	-6.09%
	42001		Afschrijvingskosten		0	10,600,000	11,000,000	400,000	3.77%
			Totaal rente en afschrijvingen		12,416,050	24,171,308	23,744,230	-427,078	-1.77%
	40002		Onvoorzien uitgaven		721,472	680,000	700,000	20,000	2.94%
	41090		Duurtetoelage en VUT uitkeringen		5,617,231	6,557,151	6,557,151	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		6,733	12,500	12,500	0	0.00%
	41200		Instroombeleid Studieschuld		0	12,000	2,000	-10,000	-83.33%
	43000		Personeel van Derden		0	50,000	450,000	400,000	800.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	1,619	1,619	0	0.00%
	43479		Accountantscontrole		1,000,000	1,000,000	1,000,000	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		0	221,000	221,000	0	0%
	43489	00013	Projecten en activiteiten		0	0	4,140,000	4,140,000	100%
	43499		Overige goederen en diensten		4,463	2,500	2,500	0	0.00%
	43514		Koersverschillen		0	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		7,349,899	8,537,770	13,087,770	4,550,000	53.29%
			Totaal Afdeling Financiën		20,825,496	33,871,212	38,034,576	4,163,364	12.29%
4100			Afdeling Financiën						
4101			Afdeling Fiscale Zaken						
	41001		Bezoldiging		216,504	298,841	302,487	3,646	1.22%
	41005		Vakantie Toelage		12,599	18,010	18,681	672	3.73%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		7,548	0	7,548	7,548	100%
	41021		Kindertoelage		1,320	1,320	1,320	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		36,769	46,555	56,010	9,455	20.31%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		15,334	20,375	20,715	340	1.67%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		1,106	1,384	1,439	55	3.98%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		1,559	2,152	2,178	26	1.22%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-2,706	-3,736	3,736	#DIV/0!	
			Salarissen & Sociale Lasten		290,033	384,901	410,378	25,478	6.62%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		1,836	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		610	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		2,446	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		292,479	389,901	415,378	25,478	6.53%
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	12,500	12,500	0	0.00%
	41201		Werving en selectie		63	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	20,000	20,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	906,018	756,018	-150,000	-16.56%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		44,632	43,000	43,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		0	2,000	2,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		44,695	983,518	833,518	-150,000	-15.25%
			Totaal Afdeling Fiscale Zaken		337,174	1,373,418	1,248,896	-124,522	-9.07%
4301			Afdeling Comptabiliteit						
	41001		Bezoldiging		1,330,663	1,520,175	1,342,243	-177,931	-11.70%
	41005		Vakantie Toelage		78,816	93,485	81,283	-12,202	-13.05%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		31,111	27,834	4,800	-23,034	-82.76%
	41021		Kindertoelage		8,520	10,080	7,680	-2,400	-23.81%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		232,341	248,347	259,529	11,182	4.50%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		92,755	103,375	93,597	-9,779	-9.46%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		6,789	7,202	6,256	-945	-13.12%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		9,583	10,945	9,664	-1,281	-11.70%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-16,638	-19,002	-16,778	2,224	-13.26%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,773,941	2,002,441	1,788,275	-214,166	-10.70%
	41003		Overwerk		5,891	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		15,438	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		6,023	5,000	5,000	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		27,352	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,801,293	2,007,441	1,793,275	-214,166	-10.67%
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	15,000	15,000	0	0.00%
	41201		Werving en selectie		45	0	0	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		262,691	256,223	256,223	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	500	500	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	10,000	10,000	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 4, Ministerie van Financiën						
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		156,189	229,600	229,600	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		10,120	4,000	4,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		429,046	515,323	515,323	0	0.00%
			Totaal Afdeling Comptabiliteit		2,230,339	2,522,764	2,308,598	-214,166	-8.49%
4301			Comptabiliteit						
	43002		Bezoldiging		0	16,573	16,573	0	0.00%
	43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		0	1,181	1,181	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	79	79	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	119	119	0	0.00%
			Totaal tijdelijk personeelskosten		0	17,951	17,951	0	0.00%
			Totaal Afdelingen		23,393,009	37,785,345	41,610,021	3,824,676	10.12%
			Uitvoerende Organisaties:						
4401			Belastingdienst St. Maarten: Inspectie						
	41001		Bezoldiging		1,948,845	2,162,918	2,125,714	-37,204	-1.72%
	41005		Vakantie Toelage		138,147	132,505	128,989	-3,516	-2.65%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		14,502	30,020	8,796	-21,224	-70.70%
	41021		Kindertoelage		14,070	15,480	15,300	-180	-1.16%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		334,132	352,271	408,010	55,739	15.82%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		128,440	151,471	145,445	-6,026	-3.98%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		9,471	10,204	9,930	-274	-2.69%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		14,032	15,573	15,305	-268	-1.72%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-24,361	-27,036	-26,571	465	-1.72%
			Salarissen & Sociale Lasten		2,577,279	2,843,405	2,830,917	-12,488	-0.44%
	41003		Overwerk		7,489	23,100	23,100	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		750	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		15,148	5,000	5,000	0	0.00%
	41080		Overlijdingsuitkering		35,826	0	0	0	0.00%
	41201		Werving en selectie		99	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		59,311	28,100	28,100	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		2,636,590	2,871,505	2,859,017	-12,488	-0.43%
	41204		Reis- en verblijfskosten		1,260	10,000	10,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		32,693	90,000	90,000	0	0.00%
	43101		Electriciteit		143	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		2,250	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	4,000	4,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		2,843	15,000	15,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		10,044	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		5,903	41,200	41,200	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	80,000	80,000	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		52,239	50,000	50,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		5,066	4,000	4,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		112,443	294,200	294,200	0	0.00%
			Totaal Belastingdienst St. Maarten: Inspectie		2,749,033	3,165,705	3,153,217	-12,488	-0.39%
4402			Belastingdienst St. Maarten: Controle en Opsporing						
	41001		Bezoldiging		963,049	979,656	896,541	-83,116	-8.48%
	41005		Vakantie Toelage		59,269	60,315	55,347	-4,968	-8.24%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		22,113	22,420	22,729	309	1.38%
	41021		Kindertoelage		2,370	3,180	3,180	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		164,071	152,862	166,174	13,312	8.71%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		61,851	65,310	59,654	-5,656	-8.66%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		4,857	4,642	4,262	-380	-8.18%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		6,934	7,054	6,455	-598	-8.48%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-12,038	-12,246	-11,207	1,039	-8.48%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,272,475	1,283,194	1,203,136	-80,058	-6.24%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		7,360	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		962	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		8,322	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,280,797	1,288,194	1,208,136	-80,058	-6.21%
	41204		Reis- en verblijfskosten		2,056	12,500	12,500	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	1,600	1,600	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	5,000	5,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	971,200	500,200	-471,000	-48.50%
	43499		Overige goederen en diensten		2,995	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		5,051	995,300	524,300	-471,000	-47.32%
			Totaal Belastingdienst St. Maarten: Controle en Opsporing		1,285,848	2,283,494	1,732,436	-551,058	-24.13%
4403			Belastingdienst St. Maarten: Ondersteuning						
	41001		Bezoldiging		667,622	874,439	906,099	31,660	3.62%
	41005		Vakantie Toelage		44,831	54,345	57,312	2,968	5.46%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 4, Ministerie van Financiën						
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		35,213	25,489	43,288	17,799	69.83%
	41021		Kindertoelage		4,520	5,820	5,820	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		118,066	142,512	176,974	34,462	24.18%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		32,145	56,834	60,189	3,355	5.90%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,357	4,190	4,430	241	5.74%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		4,807	6,296	6,524	228	3.62%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-8,346	-10,930	-11,326	-396	3.62%
			Salarissen & Sociale Lasten		902,215	1,158,994	1,249,310	90,317	7.79%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		250	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		906	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		1,156	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		903,371	1,158,994	1,249,310	90,317	7.79%
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	15,944	15,944	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigdheden		1,510	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		4,815	10,000	10,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		50,321	127,608	127,608	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		3,069	20,000	20,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	100,000	100,000	0	0.00%
	43491		Beveiliging		0	100,000	100,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		3,421	5,500	5,500	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		63,136	379,052	379,052	0	0.00%
			Totaal Belastingdienst St. Maarten: Ondersteuning		966,507	1,538,046	1,628,362	90,317	5.87%
4404			Belastingdienst St. Maarten: Ontvanger						
	41001		Bezoldiging		2,610,549	2,856,633	2,690,732	-165,900	-5.81%
	41005		Vakantie Toelage		156,113	179,039	168,448	-10,591	-5.92%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		87,536	96,808	93,808	-3,000	-3.10%
	41021		Kindertoelage		27,645	30,540	22,920	-7,620	-24.95%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		472,533	475,288	526,236	50,948	10.72%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		188,172	203,722	191,761	-11,960	-5.87%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		13,348	13,817	13,006	-811	-5.87%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		18,795	20,568	19,373	-1,194	-5.81%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-32,632	-35,708	-33,634	2,074	-5.81%
			Salarissen & Sociale Lasten		3,542,060	3,840,707	3,692,651	-148,056	-3.85%
	41003		Overwerk		2,310	23,100	23,100	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		2,818	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		11,963	5,000	5,000	0	0.00%
	41201		Werving en selectie		104	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		17,195	28,100	28,100	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		3,559,256	3,868,807	3,720,751	-148,056	-3.83%
	41204		Reis- en verblijfskosten		1,260	12,500	12,500	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		74,740	115,000	115,000	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	2,500	2,500	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	20,000	20,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		327,322	350,000	400,000	50,000	14.29%
	43472		Porti- en Telegramkosten		98,541	250,000	250,000	0	0.00%
	43473		Bankkosten		452,218	150,000	250,000	100,000	66.67%
	43474		Representatiekosten		8	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		24,625	80,000	80,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	0	150,000	150,000	100%
	43514		Koersverschillen		-59,579	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		5,031	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		924,165	985,000	1,285,000	300,000	30.46%
			Totaal Belastingdienst St. Maarten: Ontvanger		4,483,421	4,853,807	5,005,751	151,944	3.13%
			Totaal Belastingdienst St. Maarten		9,484,808	11,841,052	11,519,766	-321,286	-2.71%
			Totaal Uitvoerende Organsatie		9,484,808	11,841,052	11,519,766	-321,286	-2.71%
4110			Wachtgeld ex-gezagdragers (Ministers)						
	41002		Wachtgeld ex-gezagdragers		0	366,631	1,180,545	813,914	222.00%
	41005		Vakantie Toelage		0	21,998	81,651	59,653	271.18%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		0	27,306	0	-27,306	-100.00%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	15,377	63,233	47,856	311.23%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	1,754	6,746	4,992	284.64%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	2,640	8,500	5,860	222.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	0	0	0	0.00%
			Salarissen & Sociale Lasten		0	435,704	1,340,675	904,970	207.70%
	41039		Retroactieve uitkering		0	0	180,307	180,307	100%
			Overige loonkosten		0	0	180,307	180,307	100%
			Totaal personeelskosten		0	435,704	1,520,982	1,085,277	249.09%
4022			Semi-private en NGO Organisaties						
	44201		Subsidies en bijdragen		0	0	0	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 4, Ministerie van Financiën						
	44301	00013	Subsidie aan instellingen	SZV	0	0	67,800,000	67,800,000	100%
			Subsidie aan instellingen		0	0	67,800,000	67,800,000	100%
			Totaal Semi-private en NGO Organisaties		0	0	67,800,000	67,800,000	100%
			Totaal gewone dienst		34,917,992	53,519,858	124,913,000	71,393,142	1
			TOTALEN PER ECONOMISCHE CATEGORIEËN		34,917,992	53,519,858	124,913,000	71,393,142	0.00%
	41001		Bezoldiging		9,576,096	10,686,645	10,321,814	-364,831	-3.41%
	41002		Wachtgeld Ex-gezagsdragers		0	366,631	1,180,545	813,914	222.00%
	41005		Vakantie Toelage		625,730	704,837	729,819	24,982	3.54%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		438,337	620,935	419,057	-201,878	-32.51%
	41021		Kindertoelage		63,260	73,065	61,920	-11,145	-15.25%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		1,595,972	1,719,929	1,932,414	212,486	12.35%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		616,492	738,360	764,242	25,882	3.51%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		49,705	54,502	56,853	2,351	4.31%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		69,517	79,584	82,817	3,233	4.06%
	41080		Overlijdinguitkering		35,826	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-120,521	-133,583	-125,242	8,341	-6.24%
			Salarissen & Sociale Lasten		12,950,413	14,910,903	15,424,239	513,336	3.44%
	41003		Overwerk		15,689	46,200	46,200	0	0.00%
	41001		Bezoldiging vacatures		0	500,000	0	-500,000	-100.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		68,049	12,852	38,218	25,366	197.37%
	41039		Retroactieve uitkering		130,589	66,994	215,307	148,313	221.38%
	41201		Werving en selectie		311	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		214,639	626,046	299,725	-326,321	-52.12%
			Totaal personeelskosten		13,165,052	15,536,949	15,723,964	187,015	1.20%
	43002		Bezoldiging		0	16,573	16,573	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	1,181	1,181	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	79	79	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	119	119	0	0.00%
			Totaal Tijdelijke personeelskosten		0	17,951	17,951	0	0.00%
	40000		Kostenbesparende maatregelen		0	-2,500,000	0	2,500,000	-100.00%
	40002		Onvoorziene uitgaven		721,472	680,000	700,000	20,000	2.94%
	41090		Duurtetoelage en VUT uitkeringen		5,617,231	6,557,151	6,557,151	0	0.00%
	41200		Instroombelief Studieschuld		0	12,000	2,000	-10,000	-83.33%
	41204		Reis- en verblijfskosten		136,178	181,944	181,944	0	0.00%
	42000		Rentekosten		12,416,050	13,571,308	12,744,230	-827,078	-6.09%
	42001		Afschrijvingskosten		0	10,600,000	11,000,000	400,000	3.77%
	43000		Personeel van derden		382,222	511,223	911,223	400,000	78.24%
	43101		Electriciteit		143	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		2,250	0	0	0	0.00%
	43401		Kantoorbenodigdheden		8,073	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	31,600	31,600	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		7,658	63,619	63,619	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		387,687	477,608	527,608	50,000	10.47%
	43472		Porti - En Telegramkosten		104,444	291,200	291,200	0	0.00%
	43473		Bankkosten		452,218	150,000	250,000	100,000	66.67%
	43474		Representatiekosten		3,705	5,000	5,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		392,714	5,710,418	2,157,623	-3,552,795	-62.22%
	43479		Accountantscontrole		1,000,000	1,000,000	1,000,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		10,065	166,800	352,800	186,000	111.51%
	43491		Beveiliging		0	100,000	100,000	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		96,872	314,000	314,000	0	0.00%
	43489		Overige goederen en diensten		0	41,086	4,140,000	4,098,914	9976.43%
	43499		Overige goederen en diensten		52,215	41,086	41,086	0	0.00%
	44301		Subsidie aan instellingen		0	41,086	67,800,000	67,758,914	164919.71%
	43514		Koersverschillen		-59,579	0	0	0	0.00%
	43553		Schadevergoedingen		21,322	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		21,752,940	37,964,957	109,171,084	71,206,127	187.56%
			Totaal		34,917,992	53,519,858	124,913,000	71,393,142	133.40%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 5, Ministerie van Justitie						
50			Minister						
	41001		Bezoldiging		224,059	219,962	219,962	0	0.00%
	41005		Vakantie Toelage		15,090	14,425	14,425	0	0.00%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		19,977	19,198	19,198	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		605	1,260	1,260	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		6,862	0	0	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		-639	0	0	0	0.00%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		7,163	7,688	7,897	208	2.71%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		1,281	1,115	1,195	81	7.22%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		1,663	1,584	1,584	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-2,750	-2,750	0	0.00%
			Salarissen & Sociale Lasten		276,061	262,482	262,771	289	0.11%
			Indirecte personeelskosten		0	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		276,061	262,482	262,771	289	0.11%
	41204		Reis- en verblijfskosten		91,732	45,000	45,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		30,151	50,000	50,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		6,172	5,400	5,400	0	0.00%
	43470		Advertentiekosten		809	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		1,106	9,000	9,000	0	0.00%
	43479		Accountantscontrole		0	4,500	4,500	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		3,173	4,500	4,500	0	0.00%
	43501		Commissievergoeding		33,000	60,000	60,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		166,143	178,400	178,400	0	0.00%
			Totaal Minister		442,204	440,882	441,171	289	0.07%
5010			Kabinet						
	41001		Bezoldiging		405,731	501,589	541,207	39,619	7.90%
	41005		Vakantie Toelage		47,402	35,763	43,294	7,530	21.06%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		152,570	94,467	177,716	83,249	88.13%
	41021		Kindertoelage		3,370	0	2,640	2,640	100%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		80,285	79,577	101,180	21,603	27.15%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		36,353	35,491	37,481	1,990	5.61%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		4,461	2,784	3,397	613	22.01%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,902	3,611	3,897	285	7.90%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-9,661	-6,270	-6,765	-495	7.90%
			Salarissen & Sociale Lasten		724,413	747,012	904,046	157,035	21.02%
	41003		Overwerk		6,604	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		299,193	5,000	5,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		5,275	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		311,072	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,035,485	752,012	909,046	157,035	20.88%
	41204		Reis- en verblijfskosten		8,371	4,500	4,500	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		1,282	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		2,199	4,500	4,500	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	900	900	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		60,533	4,500	4,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		7,925	4,400	92,477	88,077	2001.75%
	43499		Overige goederen en diensten		5,744	7,500	7,500	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		86,054	26,300	114,377	88,077	334.89%
			Totaal Kabinet		1,121,539	778,312	1,023,423	245,112	31.49%
5021			Staffbureau						
	41001		Bezoldiging		460,140	572,596	577,255	4,658	0.81%
	41005		Vakantie Toelage		29,337	36,523	36,601	78	0.21%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		6,154	36,127	30,182	-5,945	-16.46%
	41020		Standplaatstoelage		22,440	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		2,580	0	2,580	2,580	100%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		78,768	89,577	106,161	16,584	18.51%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		30,503	36,654	33,295	-3,359	-9.16%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,440	2,819	2,824	5	0.18%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,313	4,123	4,156	34	0.81%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-5,752	-7,157	-7,216	-58	0.81%
			Salarissen & Sociale Lasten		629,923	771,262	785,838	14,576	1.89%
	41003		Overwerk		0	2,198	2,198	0	0.00%
	41001		Bezoldiging vacatures		0	500,000	500,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		29,374	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		29,374	507,198	507,198	0	0.00%
	41201		Werving en selectie		113,202	60,000	60,000	0	0.00%
			Indirecte personeelskosten		113,202	60,000	60,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		772,499	1,338,460	1,353,037	14,576	1.09%
	41204		Reis- en verblijfskosten		11,526	10,000	10,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		5,074	9,000	9,000	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		3,623	0	0	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN										
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %	
			Hoofdstuk 5, Ministerie van Justitie							
	43411	50005	Dienst- en werkkleding en uitrusting		227	18,000	8,000	-10,000	-55.56%	
	43452		Verzekering personeel		16,224	0	0	0	0.00%	
	43453		Schadevergoedingen		733,866	250,000	250,000	0	0.00%	
	43468		Overige verpleegkosten		2,400	0	0	0	0.00%	
	43474		Representatiekosten		2,995	9,000	9,000	0	0.00%	
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		469,163	120,000	120,000	0	0.00%	
	43480		Cursussen en opleidingen		6,322	0	0	0	0.00%	
	43499		Overige goederen en diensten		0	4,500	4,500	0	0.00%	
	43499		Overige goederen en diensten	Versterking Grenstoezicht	20,400	0	0	0	0.00%	
				Totaal materiële kosten		1,271,820	420,500	410,500	-10,000	-2.38%
			Totaal Stafbureau		2,044,319	1,758,960	1,763,537	4,576	0.26%	
			Afdelingen:							
5101			Afdeling Justitiële Zaken							
	41001		Bezoldiging		1,188,875	1,216,328	1,355,930	139,602	11.48%	
	41005		Vakantie Toelage		79,655	77,766	87,139	9,372	12.05%	
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		132,095	74,561	91,825	17,265	23.16%	
	41021		Kindertoelage		4,635	5,220	4,560	-660	-12.64%	
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		201,657	189,172	250,769	61,597	32.56%	
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		82,327	79,108	89,524	10,417	13.17%	
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		6,548	6,003	6,732	729	12.14%	
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		8,597	8,758	9,763	1,005	11.48%	
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-14,926	-15,204	-16,949	-1,745	11.48%	
			Salarissen & Sociale Lasten		1,689,463	1,641,711	1,879,293	237,582	14.47%	
	41039		Retroactieve uitkering		7,191	5,000	5,000	0	0.00%	
			Overige loonkosten		7,191	5,000	5,000	0	0.00%	
			Totaal personeelskosten		1,696,654	1,646,711	1,884,293	237,582	14.43%	
	41204		Reis- en verblijfskosten		21,372	10,000	10,000	0	0.00%	
	43474		Representatiekosten		720	1,800	1,800	0	0.00%	
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	4,000	4,000	0	0.00%	
	43480		Cursussen en opleidingen		0	9,000	9,000	0	0.00%	
	43499		Overige goederen en diensten		0	10,000	10,000	0	0.00%	
			Totaal materiële kosten		22,092	34,800	34,800	0	0.00%	
			Totaal Afdeling Justitiële Zaken		1,718,746	1,681,511	1,919,093	237,582	14.13%	
			Uitvoerende Organisaties:							
5201			Korps Politie Land St. Maarten							
	41001		Bezoldiging		11,377,568	13,987,138	14,708,381	721,243	5.16%	
	41005		Vakantie Toelage		896,538	1,086,847	1,050,861	-35,987	-3.31%	
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		350,125	4,007,586	2,664,962	-1,342,624	-33.50%	
	41020		Standplaatsbelasting		1,979,588	0	0	0	0.00%	
	41021		Kindertoelage		106,765	119,400	141,000	21,600	18.09%	
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		2,024,439	2,337,978	2,913,293	575,315	24.61%	
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		1,133,561	1,233,948	1,211,637	-22,311	-1.81%	
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		86,937	85,213	82,021	-3,191	-3.75%	
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		81,983	100,707	105,900	5,193	5.16%	
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-142,334	-174,839	-183,855	-9,016	5.16%	
			Salarissen & Sociale Lasten		17,895,170	22,783,978	22,694,201	-89,777	-0.39%	
	41003		Overwerk		2,772,937	2,054,257	2,100,000	45,743	2.23%	
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		41,728	0	0	0	0.00%	
	41039		Retroactieve uitkering		922,740	0	0	0	0.00%	
			Overige loonkosten		3,737,405	2,054,257	2,100,000	45,743	2.23%	
	41080		Overlijdensuitkering		24,912	0	0	0	0.00%	
	41201		Werving en selectie		4,386	0	0	0	0.00%	
	41097		Doorberekend personeel kosten		0	-1,500,000	-2,600,000	-1,100,000	-100%	
			Indirecte personeelskosten		29,298	0	0	0	0.00%	
			Totaal personeelskosten		21,661,873	23,338,235	22,194,201	-1,144,034	-4.90%	
	41203		Maaltijden		43,394	75,000	75,000	0	0.00%	
	41204		Reis- en verblijfskosten		253,423	40,000	40,000	0	0.00%	
	43000		Personeel van derden		187,633	100,000	100,000	0	0.00%	
	43001		Uitzending en terugzending contractanten		0	50,000	50,000	0	0.00%	
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		265,191	184,000	184,000	0	0.00%	
	43320		Onderhoud en aankoop van wapens/munit		16,400	45,000	45,000	0	0.00%	
	43403		Boeken en Abonnementen		78,089	251,832	101,832	-150,000	-59.56%	
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		62,794	300,000	300,000	0	0.00%	
	43423		Wasbehandeling		0	2,250	2,250	0	0.00%	
	43440		Huur gebouwen en ruimten		1,289,225	954,209	1,104,209	150,000	15.72%	
	43453		Schadevergoedingen		17,450	0	0	0	0.00%	
	43468		Overige verpleegkosten		16,969	50,000	50,000	0	0.00%	
	43472		Porti- en Telegramkosten		6,694	6,000	6,000	0	0.00%	
	43474		Representatiekosten		5,983	7,500	7,500	0	0.00%	
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		20,697	25,200	25,200	0	0.00%	
	43480		Cursussen en opleidingen		68,785	200,000	200,000	0	0.00%	
	43482		Kosten laboratorium		735,861	100,000	100,000	0	0.00%	
	43484		Verband/Geneesmiddel		196	13,500	13,500	0	0.00%	

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
Hoofdstuk 5, Ministerie van Justitie									
	43487		Communicatie		50,099	0	0	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		47,134	60,000	60,000	0	0.00%
	43497		Specifieke kosten orde en rust		254,710	200,352	200,352	0	0.00%
	43498		Overige specifieke kosten gevangenis		0	9,000	9,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		40,384	100,000	100,000	0	0.00%
	43499	50004	Overige goederen en diensten	Ondersteuning KPSM	0	4,600,000	2,400,000	-2,200,000	-47.83%
	43499	50003	Overige goederen en diensten	Wederopbouw KPSM	874,145	0	0	0	0.00%
	43499	50005	Overige goederen en diensten	Versterking Grenstoezicht	485,419	0	0	0	0.00%
	43512		Calamiteitenbestrijding		4,500	0	0	0	0.00%
	43515		Huur voertuigen		5,355	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		4,830,530	7,373,843	5,173,843	-2,200,000	-29.84%
			Totaal Korps Politie Land St. Maarten		26,492,403	30,712,078	27,368,044	-3,344,034	-10.89%
5201			Korps Politie Land St. Maarten Tijdelijk Personeel						
5202			Gevangenis en het Huis van Bewaring						
	41001		Bezoldiging		4,712,761	5,351,416	6,545,571	1,194,155	22.31%
	41005		Vakantie Toelage		345,269	333,952	406,834	72,882	21.82%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		199,657	147,132	155,618	8,486	5.77%
	41021		Kindertoelage		66,140	67,320	79,380	12,060	17.91%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		906,218	890,680	1,291,529	400,849	45.00%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		468,460	383,713	464,285	80,572	21.00%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		32,054	25,769	31,432	5,663	21.97%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		33,971	38,530	47,128	8,598	22.31%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-58,980	-66,893	-81,820	-14,927	22.31%
			Salarissen & Sociale Lasten		6,705,550	7,171,619	8,939,958	1,768,338	24.66%
	41003		Overwerk		752,936	800,000	800,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek		25,989	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		739,424	200,000	200,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		1,518,349	1,000,000	1,000,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		8,223,899	8,171,619	9,939,958	1,768,338	21.64%
	41203		Maaltijden		49,346	80,000	80,000	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		195,115	10,000	10,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		1,039,658	450,000	450,000	0	0.00%
	43102		Gas		8,523	22,500	22,500	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		33,057	40,500	40,500	0	0.00%
	43320		Onderhoud en aankoop van wapens/munit		0	25,000	25,000	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		0	3,000	3,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		12,461	150,000	150,000	0	0.00%
	43421		Voeding		394,605	453,000	453,000	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		0	450,000	495,000	45,000	10.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		11,880	20,000	20,000	0	0.00%
	43453		Schadevergoedingen		36,000	0	0	0	0.00%
	43468		Overige verpleegkosten		187,776	270,000	270,000	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		0	2,250	2,250	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	36,000	36,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en Opleidingen		0	1,491,000	800,000	-691,000	-46.34%
	43484		Verband/Geneesmiddel		36,158	175,000	175,000	0	0.00%
	43489		Projecten en Activiteiten		135,112	3,700,000	3,200,000	-500,000	-13.51%
	43498		Overige specifieke kosten gevangenis		0	375,000	375,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		248,369	544,384	700,000	155,616	28.59%
	43501		Commissievergoeding		13,750	3,000	3,000	0	0.00%
	43504		Reiskosten gedetineerden/Vreemdelingen		47,164	50,000	50,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		2,448,974	8,350,634	7,360,250	-990,384	-11.86%
			Totaalkosten		10,672,873	16,522,253	17,300,208	777,954	4.71%
5203			Immigratie-en Grensbewakingsdienst						
	41001		Bezoldiging		4,499,822	4,272,969	4,189,518	-83,451	-1.95%
	41005		Vakantie Toelage		313,067	266,279	262,952	-3,326	-1.25%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		21,825	134,351	142,741	8,390	6.24%
	41020		Standplaatstoelage		247,496	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		65,690	30,660	50,280	19,620	63.99%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		799,977	711,990	822,316	110,326	15.50%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		405,520	302,620	301,321	-1,299	-0.43%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		27,441	20,540	20,308	-232	-1.13%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		32,399	30,765	30,165	-601	-1.95%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-56,249	-53,412	-52,369	1,043	-1.95%
			Salarissen & Sociale Lasten		6,356,988	5,716,763	5,767,232	50,470	0.88%
	41003		Overwerk		374,164	51,937	51,937	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek		16,603	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		297,024	5,000	25,300	20,300	406.00%
	41080		Overlijdeningsuitkering		18,220	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		706,011	56,937	77,237	20,300	35.65%
			Totaal personeelskosten		7,062,999	5,773,700	5,844,469	70,770	1.23%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten-plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Vershil bedrag	Vershil %
			Hoofdstuk 5, Ministerie van Justitie						
	41203		Maaltijden		3,135	5,000	5,000	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		17,398	6,434	6,434	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		68,428	60,000	60,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		10,262	15,000	15,000	0	0.00%
	43320		Onderhoud en aankoop van wapens/munitie		0	15,000	15,000	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		0	24,300	24,300	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		3,725	50,000	50,000	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		50,232	0	0	0	0.00%
	43468		Overige verpleegkosten		4,784	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		0	2,500	2,500	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	5,400	5,400	0	0.00%
	43480		Cursussen en Opleidingen		0	20,000	20,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		88,491	57,500	57,500	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		80,790	0	0	0	0.00%
	43504		Reiskosten gedetineerden/Vreemdelingen	Verstreking Grenstoezicht	677	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		327,922	261,134	261,134	0	0.00%
			Totaal Immigratie en Naturalisatie Dienst		7,390,921	6,034,834	6,105,603	70,770	1.17%
5203			Immigratie- en Grensbewakingsdienst						
			Tijdelijk Personeel						
	43002		Bezoldiging		0	0	13,811	13,811	100%
	43039		Retroactieve uitkering tijd.pers		0	0	0	0	0.00%
	43060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		0	0	978	978	100%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	0	65	65	100%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	0	99	99	100%
			Totaal tijdelijk personeelskosten		0	0	14,953	14,953	100%
							0	0.00%	
5204			Landsrecherche						
	41001		Bezoldiging		1,144,369	1,094,266	1,322,345	228,078	20.84%
	41005		Vakantie Toelage		86,110	80,540	92,409	11,869	14.74%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		41,328	242,487	208,198	-34,289	-14.14%
	41020		Standplaatstoelag		172,695	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelag		8,730	5,580	9,600	4,020	72.04%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		184,751	174,960	249,265	74,305	42.47%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		99,954	91,552	104,863	13,311	14.54%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		7,729	6,284	7,187	902	14.36%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		8,239	7,879	9,521	1,642	20.84%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-14,305	-13,678	-16,529	-2,851	20.84%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,739,600	1,689,871	1,986,857	296,987	17.57%
	41003		Overwerk		112,784	100,000	100,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		68,351	90,000	50,000	-40,000	-44.44%
			Overige loonkosten		181,135	190,000	150,000	-40,000	-21.05%
			Totaal personeelskosten		1,920,735	1,879,871	2,136,857	256,987	13.67%
	41203		Maaltijden		460	4,500	4,500	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		61,335	30,000	30,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		29,536	35,000	35,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		7,002	15,000	15,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		32,620	122,850	122,850	0	0.00%
	43320		Onderhoud en aankoop van wapens/munitie		0	10,000	10,000	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		452	2,000	2,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		26,460	9,000	9,000	0	0.00%
	43421		Voeding		0	4,500	4,500	0	0.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		29,880	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		0	450	450	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		126	4,500	4,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	18,000	18,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		27,351	70,000	70,000	0	0.00%
	43482		Kosten Laboratorium		857	20,000	20,000	0	0.00%
	43497		Specifieke kosten orde en rust		0	30,000	30,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		174,928	15,000	15,000	0	0.00%
	43515		Huur voertuigen		2,200	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		393,207	390,800	390,800	0	0.00%
			Totaal Special Investgative Department		2,313,942	2,270,671	2,527,657	256,987	11.32%
5205			Douane						
	41001		Bezoldiging		1,521,933	1,525,351	2,265,556	740,204	48.53%
	41005		Vakantie Toelage		99,427	96,277	145,155	48,878	50.77%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		77,960	62,160	114,756	52,596	84.61%
	41021		Kindertoelag		27,800	17,100	38,940	21,840	127.72%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		259,224	259,501	464,660	205,158	79.06%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		137,247	109,443	167,078	57,635	52.66%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		9,359	7,439	11,268	3,829	51.46%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		10,983	10,983	16,312	5,329	48.53%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-19,069	-19,067	-28,319	-9,253	48.53%
			Salarissen & Sociale Lasten		2,124,864	2,069,188	3,195,405	1,126,218	54.43%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
Hoofdstuk 5, Ministerie van Justitie									
	41003		Overwerk		225,604	208,991	208,991	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		2,750	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		35,734	5,000	40,000	35,000	700.00%
			Overige loonkosten		264,088	213,991	248,991	35,000	16.36%
			Totaal personeelskosten		2,388,952	2,283,179	3,444,396	1,161,218	50.86%
	41203		Maaltijden		11,796	9,000	9,000	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		21,411	10,500	10,500	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		3,579	44,500	44,500	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		29,020	45,000	45,000	0	0.00%
	43320		Onderhoud en aankoop van wapens/munitie		0	2,250	2,250	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		822	1,800	1,800	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		49,950	20,000	20,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		238	2,500	2,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	2,160	2,160	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	15,000	15,000	0	0.00%
	43497		Specifieke kosten orde en rust		2,620	12,000	12,000	0	0.00%
	43498		Overige specifieke kosten gevangenis		5,580	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		228,892	83,000	83,000	0	0.00%
	43499	50001	Overige goederen en diensten	Plan Veiligheid SXM	2,136,868	0	0	0	0.00%
	43499	50005	Overige goederen en diensten		5,349	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		2,496,125	247,710	247,710	0	0.00%
			Totaal Douane		4,885,077	2,530,889	3,692,106	1,161,218	45.88%
5206	Meldpunt Ongebruikelijke Transacties (MOT)								
	41001		Bezoldiging		698,846	744,965	975,757	230,792	30.98%
	41005		Vakantie Toelage		43,806	46,537	60,461	13,923	29.92%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		29,340	29,338	29,338	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		1,920	1,320	2,580	1,260	95.45%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		100,445	116,831	181,170	64,339	55.07%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		36,225	45,323	61,557	16,233	35.82%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,483	3,586	4,658	1,071	29.87%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		5,032	5,364	7,025	1,662	30.98%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-8,736	-9,312	-12,197	-2,885	30.98%
			Salarissen & Sociale Lasten		910,361	983,953	1,310,349	326,396	33.17%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		6,070	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		0	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		6,070	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		916,431	988,953	1,315,349	326,396	33.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		62,855	15,000	30,000	15,000	100.00%
	43000		Personeel van derden		45,126	36,000	36,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		0	2,000	2,000	0	0.00%
	43101		Electra		-75	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		1,126	12,500	12,500	0	0.00%
	43468		Overige verpleegkosten		22,178	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		0	900	900	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		6,880	13,500	13,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	11,520	11,520	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		11,497	25,000	25,000	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		130,797	90,000	130,000	40,000	44.44%
	43499		Overige goederen en diensten		73,108	6,000	6,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		353,492	212,420	267,420	55,000	25.89%
			Totaal Uitvoerende Organisaties		1,269,923	1,201,373	1,582,769	381,396	31.75%
5213	Parket Officier van Justitie								
	41001		Bezoldiging		1,880,438	1,909,907	1,994,077	84,170	4.41%
	41005		Vakantie Toelage		129,905	125,263	130,692	5,430	4.33%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		12,499	177,804	178,367	564	0.32%
	41020		Standplaatstoelage		156,301	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		7,370	0	0	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		201,786	295,787	368,047	72,260	24.43%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		70,906	101,348	108,342	6,994	6.90%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		10,802	9,689	10,112	423	4.37%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		14,225	13,751	14,357	606	4.41%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-24,697	-23,874	-24,926	-1,052	-100%
			Salarissen & Sociale Lasten		2,459,535	2,609,676	2,784,829	175,153	6.71%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		250	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		108,744	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		108,994	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		2,568,529	2,614,676	2,789,829	175,153	6.70%
	44102		Overheidsinstellingen	Parket Officier van Justitie	2,002,900	2,002,900	2,002,900	0	0.00%
			Totaal Parket Officier van Justitie		4,571,429	4,617,576	4,792,729	175,153	3.79%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 5, Ministerie van Justitie						
5215			Parket procureur generaal						
	41001		Bezoldiging		443,179	447,744	431,535	-16,209	-3.62%
	41005		Vakantie Toelage		29,147	28,861	27,999	-862	-2.99%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		0	33,272	35,122	1,850	5.56%
	41020		Standplaatsoelage		33,276	0	0	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		48,236	69,015	78,713	9,698	14.05%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		17,806	24,532	22,840	-1,692	-6.90%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,427	2,229	2,164	-65	-2.92%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,231	3,224	3,107	-117	-3.62%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-5,609	-5,597	-5,394	203	-100%
			Salarissen & Sociale Lasten		571,693	603,279	596,086	-7,193	-1.19%
	41039		Retroactieve uitkering		9,322	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		9,322	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		581,015	608,279	601,086	-7,193	-1.18%
	44102		Overheidsinstellingen	Parket procureur generaal	591,762	591,762	691,762	100,000	16.90%
			Totaal Parket procureur generaal		1,172,777	1,200,041	1,292,848	92,807	7.73%
5212			Kustwacht						
	41001		Bezoldiging		0	2,218,008	2,213,686	-4,322	-0.19%
	41005		Vakantie Toelage		0	188,464	195,566	7,101	3.77%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		0	923,066	1,008,205	85,139	9.22%
	41021		Kindertoelage		1,740	0	37,536	37,536	100%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		0	374,923	437,492	62,569	16.69%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	214,806	216,733	1,927	0.90%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	14,861	15,458	597	4.02%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	15,970	15,939	-31	-0.19%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-26,364	-27,725	-27,671	54	-100%
			Salarissen & Sociale Lasten		-24,624	3,922,373	4,112,944	190,571	4.86%
	41039		Retroactieve uitkering		2,030	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		2,030	5,000	5,000	0	0.00%
	41097		Doorberekend personeel kosten		0	-3,927,373	-4,117,944	-190,571	-100%
			Totaal personeelskosten		-22,594	0	0	0	0.00%
	44102		Overheidsinstellingen	Kustwacht	1,665,345	3,220,000	4,000,000	780,000	24.22%
			Totaal Kustwacht		1,642,751	3,220,000	4,000,000	780,000	24.22%
			Advies- en Onderzoeksraden						
5214	44102		Overheidsinstellingen	Gemeenschappelijk Hof	4,481,000	4,451,000	4,451,000	0	0.00%
5216	44102		Overheidsinstellingen	Raad voor de Rechtshand	925,000	925,000	925,000	0	0.00%
5217	44102		Overheidsinstellingen	Constitutionele Hof	50,000	250,000	250,000	0	0.00%
			Totaal Advies- en Onderzoeksraden		5,456,000	5,626,000	5,626,000	0	0

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 5, Ministerie van Justitie						
5207			Voogdijraad						
	41001		Bezoldiging		680,496	714,631	717,259	2,628	0.37%
	41005		Vakantie Toelage		45,206	43,829	43,995	166	0.38%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		8,883	15,192	11,485	-3,707	-24.40%
	41021		Kindertoelage		6,100	660	4,500	3,840	581.82%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		130,185	117,027	138,755	21,728	18.57%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		50,627	50,622	50,846	224	0.44%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,788	3,375	3,390	15	0.44%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		5,278	5,145	5,164	19	0.37%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-9,086	-8,933	-8,966	-33	0.37%
			Salarissen & Sociale Lasten		921,477	941,548	966,427	24,879	2.64%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		1,714	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		57,959	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		59,673	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		981,150	946,548	971,427	24,879	2.63%
	41204		Reis- en verblijfskosten		24,437	8,000	8,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		5,549	24,750	24,750	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		6,586	5,000	5,000	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		0	2,700	2,700	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		5,324	1,800	1,800	0	0.00%
	43421		Voeding		1,231	0	0	0	0.00%
	43468		Overige verpleegkosten		10,369	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		0	2,250	2,250	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		5,814	9,000	9,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	11,520	11,520	0	0.00%
	43479		Accountantscontrole		0	2,700	2,700	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		2,106	9,000	9,000	0	0.00%
	43484		Verband/Geneesmiddel		0	900	900	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		41,917	4,500	4,500	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		103,333	82,120	82,120	0	0.00%
	44205		Onderstand		0	375,000	375,000	0	0.00%
	47006		Uitkering verzorging jongeren		261,285	0	0	0	0.00%
			Subsidie en bijdragen		261,285	375,000	375,000	0	0.00%
			Totaal Voogdijraad		1,345,768	1,403,668	1,428,547	24,879	1.77%
5207			Voogdijraad Tijdelijk Personeel						
	43002		Bezoldiging		3,684	0	0	0	0.00%
	43039		Retroactieve uitkering		2,456	0	0	0	0.00%
			Totaal tijdelijke personeelskosten		6,140	0	0	0	0.00%
			Semi-private en NGO Organisaties:						
5220	44201		Subsidie en bijdragen	Executive Protection Unit	0	782,200	0	-782,200	-100.00%
5208	44301		Subsidie aan instellingen	Reclassering	1,606,711	1,785,234	1,785,234	0	0.00%
5209	44301		Subsidie aan instellingen	Turning Point	1,116,391	1,240,434	1,240,434	0	0.00%
5210	43499		Overige goederen en diensten	Jeugd Detentie Centrum	396,615	494,763	0	-494,763	-100.00%
5211	43499		Overige goederen en diensten	Justice Academy	0	200,000	200,000	0	0.00%
			Totaal Semi-private en NGO Organisaties		3,119,717	4,502,631	3,225,668	-1,276,963	-28.36%
			Totaal gewone dienst		75,666,529	84,501,677	84,104,357	-397,320	-0.47%
			TOTALEN PER ECONOMISCHE CATEGORIEËN		75,666,529	84,501,677	84,104,357	-397,320	-0.47%
	41001		Bezoldiging		29,238,217	34,776,870	38,058,039	3,281,169	9.43%
	41005		Vakantie Toelage		2,159,959	2,461,328	2,598,382	137,054	5.57%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		1,052,413	5,996,739	4,867,713	-1,129,026	-18.83%
	41020		Standplaatstoelage		2,611,796	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		303,445	248,520	380,616	132,096	53.15%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		5,015,332	5,707,018	7,403,351	1,696,333	29.72%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		2,576,652	2,716,848	2,877,698	160,850	5.92%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		198,750	191,707	202,146	10,439	5.45%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		212,816	250,393	274,018	23,624	9.43%
	41080		Overlijdenisuitkering		43,132	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-395,768	-434,711	-475,725	-41,015	9.43%
			Salarissen & Sociale Lasten		43,016,744	51,914,712	56,186,237	4,271,525	8.23%
	41003		Overwerk		4,245,029	3,217,384	3,263,127	45,743	1.42%
	41001		Bezoldiging vacatures		0	500,000	500,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		100,379	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		2,583,948	340,000	355,300	15,300	4.50%
			Overige loonkosten		6,929,356	4,057,384	4,118,427	61,043	1.50%
	41201		Werving en selectie		117,588	60,000	60,000	0	0.00%
	41097		Doorberekend personeel kosten		0	-5,427,373	-6,717,944	-1,290,571	-100%
			Indirecte personeelskosten		117,588	-5,367,373	-6,657,944	-1,290,571	-100%
			Totaal personeelskosten		50,063,688	50,604,723	53,646,720	3,041,997	6.01%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Vershil bedrag	Vershil %
			Hoofdstuk 5, Ministerie van Justitie						
	43002		Bezoldiging		3,684	0	13,811	13,811	100%
	43039		Retroactieve uitkering tijd.pers		2,456	0	0	0	0.00%
			Totaal Tijdelijke personeels kosten		6,140	0	14,953	14,953	100%
	41203		Maaltijden		108,131	173,500	173,500	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		768,975	189,434	204,434	15,000	7.92%
	43000		Personeel van derden		1,410,942	800,250	800,250	0	0.00%
	43001		Uitzending en terugzending contractanten		0	50,000	50,000	0	0.00%
	43101		Elektra		-75	0	0	0	0.00%
	43102		Gas		8,523	22,500	22,500	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		364,563	325,400	325,400	0	0.00%
	43320		Onderhoud en aankoop van wapens/munitie		16,400	97,250	97,250	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		84,112	298,132	148,132	-150,000	-50.31%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		160,941	549,700	539,700	-10,000	-1.82%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		32,620	122,850	122,850	0	0.00%
	43421		Voeding		395,836	457,500	457,500	0	0.00%
	43423		Wasbehandeling		0	2,250	2,250	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		0	450,000	495,000	45,000	10.00%
	43440		Huur gebouwen en ruimten		1,381,217	974,209	1,124,209	150,000	15.40%
	43452		Verzekering personeel		16,224	0	0	0	0.00%
	43453		Schadevergoedingen		787,316	250,000	250,000	0	0.00%
	43468		Overige verpleegkosten		244,476	320,000	320,000	0	0.00%
	43470		Advertentiekosten		809	0	0	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		6,694	14,350	14,350	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		84,395	102,700	102,700	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		497,785	196,800	284,877	88,077	44.75%
	43479		Accountantscontrole		0	7,200	7,200	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		116,061	1,839,000	1,148,000	-691,000	-37.57%
	43482		Kosten laboratorium		736,718	120,000	120,000	0	0.00%
	43484		Verband/Geneesmiddel		36,354	189,400	189,400	0	0.00%
	43487		Communicatie		50,099	0	0	0	0.00%
	43489		Projecten en Activiteiten		135,112	3,700,000	3,200,000	-500,000	-13.51%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		177,931	150,000	190,000	40,000	26.67%
	43497		Specifieke kosten orde en rust		257,330	242,352	242,352	0	0.00%
	43498		Overige specifieke kosten gevangenis		5,580	384,000	384,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		4,904,592	6,131,647	3,592,500	-2,539,147	-41.41%
	43501		Commissievergoeding		46,750	63,000	63,000	0	0.00%
	43504		Reiskosten gedetineerden/Vreemdelingen		47,841	50,000	50,000	0	0.00%
	43515		Huur voertuigen		7,555	0	0	0	0.00%
	44102		Overheidsinstellingen		9,716,007	11,440,662	12,320,662	880,000	7.69%
	44201		Subsidie en bijdragen		0	782,200	0	-782,200	-100.00%
	44205		Onderstand		0	375,000	375,000	0	0.00%
	44301		Subsidie aan instellingen		2,723,102	3,025,668	3,025,668	0	0.00%
	47006		Uitkering verzorging jongeren		261,285	0	0	0	0.00%
	43512		Calamiteitenbestrijding		4,500	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		25,596,701	33,896,954	30,442,684	-3,454,270	-10.19%
			Totaal		75,666,529	84,501,677	84,104,357	-397,320	-0.47%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermeoedelijke Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport						
60			Minister						
41001			Bezoldiging		238,751	219,962	219,962	0	0.00%
41005			Vakantie Toelage		15,782	14,425	14,350	-76	-0.52%
41019			Diverse vergoedingen en toelagen		19,912	19,198	19,198	0	0.00%
41021			Kindertoelage		630	1,260	0	-1,260	-100.00%
41050			Pensioenbijdrage A.P.S.		1,083	0	0	0	0.00%
41060			Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		7,688	7,688	7,897	208	2.71%
41070			Werkgeversbijdrage AVBZ		1,350	1,115	1,189	74	6.66%
41071			Werkgeversbijdrage FZOG		1,719	1,584	1,584	0	0.00%
41073			Ziekteverzekering Kosten Personeel		-2,984	-2,750	-2,750	0	0.00%
			Salarissen & Sociale Lasten		283,931	262,482	261,429	-1,053	-0.40%
41039			Retroactieve uitkering		3,741	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		3,741	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		287,672	262,482	261,429	-1,053	-0.40%
41204			Reis- en verblijfskosten		6,614	39,600	39,600	0	0.00%
43103			Benzine, olie en smeermiddelen		2,054	11,670	11,670	0	0.00%
43474			Representatiekosten		0	9,000	9,000	0	0.00%
43476			Rechts- en ander deskundig advies		18,863	841,240	41,240	-800,000	-95.10%
43499			Overige goederen en diensten		16,275	72,000	72,000	0	0.00%
43512	30025		Calamiteitenbestrijding		121,440	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		165,246	973,510	173,510	-800,000	-82.18%
			Totaal Minister		452,918	1,235,992	434,939	-801,053	-64.81%
6010			Kabinet						
41001			Bezoldiging		456,331	407,138	474,717	67,579	16.60%
41005			Vakantie Toelage		35,250	31,186	34,706	3,521	11.29%
41019			Diverse vergoedingen en toelagen		79,788	112,621	103,718	-8,903	-7.90%
41021			Kindertoelage		5,060	0	0	0	0.00%
41050			Pensioenbijdrage A.P.S.		79,534	63,296	89,877	26,581	41.99%
41060			Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		39,999	27,162	38,097	10,935	40.26%
41070			Werkgeversbijdrage AVBZ		2,759	2,439	2,708	269	11.03%
41071			Werkgeversbijdrage FZOG		3,254	2,931	3,418	487	16.60%
41073			Ziekteverzekering Kosten Personeel		-8,634	-5,089	-5,934	-845	16.60%
			Salarissen & Sociale Lasten		693,341	641,684	741,307	99,624	15.53%
41039			Retroactieve uitkering		11,550	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		11,550	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		704,891	641,684	741,307	99,624	15.53%
41204			Reis- en verblijfskosten		4,189	10,220	10,220	0	0.00%
43103			Benzine, olie en smeermiddelen		0	1,300	1,300	0	0.00%
43474			Representatiekosten		0	5,000	5,000	0	0.00%
43476			Rechts- en ander deskundig advies		0	92,448	0	-92,448	-100.00%
43499			Overige goederen en diensten		4,826	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		9,015	21,520	21,520	0	0.00%
			Totaal Kabinet		713,906	663,204	762,827	99,624	15.02%
6021			Stafbureau						
41001			Bezoldiging		487,361	548,035	931,740	383,705	70.01%
41005			Vakantie Toelage		29,676	35,877	60,822	24,945	69.53%
41019			Diverse vergoedingen en toelagen		0	46,732	76,861	30,129	64.47%
41021			Kindertoelage		2,585	3,180	5,100	1,920	60.38%
41050			Pensioenbijdrage A.P.S.		83,645	84,628	170,629	86,000	101.62%
41060			Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		31,317	31,825	51,969	20,144	63.30%
41070			Werkgeversbijdrage AVBZ		2,121	2,774	4,703	1,929	69.54%
41071			Werkgeversbijdrage FZOG		3,514	3,946	6,709	2,763	70.01%
41073			Ziekteverzekering Kosten Personeel		-6,100	-6,850	-11,647	-4,796	70.01%
			Salarissen & Sociale Lasten		634,119	750,147	1,296,887	546,739	72.88%
41001			Bezoldiging vacatures		0	400,000	0	-400,000	-100.00%
41039			Retroactieve uitkering		4,108	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		4,108	405,000	5,000	-400,000	-98.77%
			Totaal personeelskosten		638,227	1,155,147	1,301,887	146,739	12.70%
41204			Reis- en verblijfskosten		3,600	12,850	12,850	0	0.00%
43103			Benzine, olie en smeermiddelen		4,125	7,250	7,250	0	0.00%
43474			Representatiekosten		0	1,000	1,000	0	0.00%
43476			Rechts- en ander deskundig advies		7,488	20,000	112,448	92,448	462.24%
43480			Cursussen en opleidingen		0	10,000	10,000	0	0.00%
43489	61,012		Projecten en activiteiten		132,039	10,000	10,000	0	0.00%
43489	61,012		Projecten en activiteiten	UNESCO	5,348	29,150	29,150	0	0.00%
43493			Contributie en Lidmaatschap		0	3,750	3,750	0	0.00%
43499	61,012		Overige goederen en diensten		-126,541	9,080	9,080	0	0.00%
43499			Overige goederen en diensten		11,799	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		37,858	103,080	195,528	92,448	89.69%
			Totaal Stafbureau		676,085	1,258,227	1,497,415	239,187	19.01%
			Afdelingen:						
6110			Afdeling Onderwijs						
41001			Bezoldiging		1,061,900	853,315	1,116,067	262,752	30.79%
41005			Vakantie Toelage		69,325	51,706	67,358	15,652	30.27%
41019			Diverse vergoedingen en toelagen		17,180	0	0	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport						
	41021		Kindertoelage		7,050	8,460	6,570	-1,890	-22.34%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		176,320	135,069	211,139	76,071	56.32%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		71,556	58,600	76,441	17,841	30.45%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		5,348	3,975	5,180	1,205	30.32%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		7,766	6,144	8,036	1,892	30.79%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-13,483	-10,666	-13,951	-3,284	30.79%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,402,962	1,106,603	1,476,841	370,238	33.46%
	41039		Retroactieve uitkering		28,992	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		28,992	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,431,954	1,111,603	1,481,841	370,238	33.31%
	41204		Reis- en verblijfskosten		15,473	20,000	20,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		70	2,600	2,600	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	2,000	2,000	0	0.00%
	43458		Schoolbus vervoer		4,101,767	4,300,000	3,700,000	-600,000	-13.95%
	43472		Porti- en Telegramkosten		0	500	500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		91,993	120,000	120,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	10,000	10,000	0	0.00%
			Projecten en activiteiten						
	43489	60073	Projecten en activiteiten	Onderwijshervorming	118,845	990,756	300,000	-690,756	-69.72%
	43489	60060	Projecten en activiteiten	Accreditation & Certification Uitvoering ROA Taken &	0	50,000	50,000	0	0.00%
	43489	60074	Projecten en activiteiten	Onderzoek	0	75,000	75,000	0	0.00%
	43489	60089	Projecten en activiteiten	Rechtenfaculteit	0	0	800,000	800,000	100%
	43489	new proj	Projecten en activiteiten	Teacher Recruitment & Retraining Initiatives	0	0	200,000	200,000	100%
	43489	new proj	Projecten en activiteiten	Vierlandenoverleg 2020	0	0	100,000	100,000	100%
	43491		Beveiliging		0	0	8,500	8,500	100%
	43499		Overige goederen en diensten		2,573	0	0	0	0.00%
			SLA, Contracts and Licenses						
	43503	60027	SLA, Contracts and Licenses	EMIS	0	126,500	126,500	0	0.00%
	43512	30025	Calamiteitenbestrijding		95,046	0	0	0	0.00%
	43521		Vezekering Studenten		161,172	338,607	338,607	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		4,586,939	6,035,963	5,853,707	-182,256	-3.02%
			Subsidies en bijdragen		74,041,516	72,660,392	72,030,326	-630,066	-0.87%
	44302	60014	Subsidies Onderwijs	Stichting Voortgezet Onderwijs St. Maarten	16,525,395	15,911,476	16,394,025	482,549	3.03%
	44302	60015	Subsidies Onderwijs	Foundation for Academic and Vocational education	12,456,306	12,115,767	10,700,266	-1,415,501	-11.68%
	44302	60016	Subsidies Onderwijs	Foundation for Catholic Education St. Maarten	18,542,885	18,343,471	17,266,060	-1,077,412	-5.87%
	44302	60017	Subsidies Onderwijs	Foundation for Protestant Christian Education, W.I.	6,420,958	6,451,779	6,226,348	-225,432	-3.49%
	44201	60018	Subsidies en bijdragen	Methodist Agogic Centre	0	0	0	0	0.00%
	44302	60018	Subsidies Onderwijs	Methodist Agogic Centre	9,361,126	9,553,174	9,497,875	-55,299	-0.58%
	44302	60019	Subsidies Onderwijs	Foundation of Seventh- Day Adventist Churches School Board	3,319,587	3,311,385	3,367,909	56,524	1.71%
	44201	60020	Subsidies en bijdragen	University of St. Martin	0	0	0	0	0.00%
	44302	60020	Subsidies Onderwijs	University of St. Martin Secundair Beroeps	1,599,250	1,750,000	2,300,000	550,000	31.43%
	44302	60021	Subsidies Onderwijs	Onderwijs / NIPA	3,727,708	3,223,340	4,258,425	1,035,085	32.11%
	44302	60024	Subsidies Onderwijs	Charlotte Brookson Academy	2,088,301	2,000,000	2,019,419	19,419	0.97%
			Totaal Afdeling Onderwijs		80,060,409	79,807,958	79,365,873	-442,084	-0.55%
6120			Afdeling Cultuur						
	41001		Bezoldiging		413,958	458,270	560,657	102,387	22.34%
	41005		Vakantie Toelage		41,403	28,379	34,598	6,219	21.91%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		16,279	11,532	11,532	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		3,180	3,180	4,440	1,260	39.62%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		77,205	73,476	106,016	32,540	44.29%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		34,760	32,145	39,399	7,255	22.57%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,317	2,186	2,666	479	21.93%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,143	3,300	4,037	737	22.34%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-5,457	-5,728	-7,008	-1,280	22.34%
			Salarissen & Sociale Lasten		586,788	606,739	756,336	149,597	24.66%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		1,486	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		29,528	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		31,014	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		617,802	611,739	761,336	149,597	24.45%
	41204		Reis- en verblijfskosten		1,162	10,000	10,000	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		315	1,000	1,000	0	0.00%
	43455		Talenten Beurs		35,222	50,000	75,000	25,000	50.00%
	43470		Advertentiekosten		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		0	500	500	0	0.00%
			Projecten en activiteiten						
	43489	61007	Projecten en activiteiten	Tangible Cultural Heritage	17,542	225,000	190,500	-34,500	-15.33%
	43489	61008	Projecten en activiteiten	Tracking Cultural Goods	34,909	65,000	33,500	-31,500	-48.46%
	43489	61009	Projecten en activiteiten	Intangible Cultural Heritage	0	69,459	39,459	-30,000	-43.19%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport						
	43489	61010	Projecten en activiteiten	Promoting Culture Nationally Sticing Culturele	56,215	128,100	103,100	-25,000	-19.52%
	43489	62005	Projecten en activiteiten	Ontwikkeling	109,270	0	0	0	0.00%
	43489	66001	Projecten en activiteiten	Fashion Design	0	3,000	3,000	0	0.00%
	43489	61018	Projecten en activiteiten	Creatieve Industrie (Creative Industry)	0	25,000	25,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		3,593	5,000	5,000	0	0.00%
	43501	61004	Commissievergoeding	Cultuurraad UNESCO Category II	0	10,000	10,000	0	0.00%
	43501	61011	Commissievergoeding	Centre	0	25,000	25,000	0	0.00%
	43501	61006	Commissievergoeding	Monumentenraad	0	45,000	45,000	0	0.00%
	43501	65002	Commissievergoeding	Film Keuring Commissie	1,785	2,500	5,000	2,500	100.00%
			Totaal materiële kosten		260,013	665,559	572,059	-93,500	-14.05%
			Subsidies en bijdragen		1,467,603	1,494,100	1,476,100	-18,000	-1.20%
	44301	**	Subsidie aan instellingen	Museum/Natural Heritages (St. Maarten Museum Heritage Foundation)	18,490	0	0	0	0.00%
	44301	61001	Subsidie aan instellingen	Arts/Music/Festivals/Fairs/Fe	93,150	103,500	103,500	0	0.00%
	44201	62001	Subsidie aan instellingen	Fine Arts	29,501	0	0	0	0.00%
	44201	63025	Subsidie aan instellingen	Bookfairs	62,519	0	0	0	0.00%
	44201	64005	Subsidie aan instellingen	Momentenzorg (Monumentenfonds)	16,443	0	0	0	0.00%
	44301	61005	Subsidie aan instellingen	Maritiem Archeologisch	0	76,000	76,000	0	0.00%
	44301	61013	Subsidie aan instellingen	Meldpunt Sint Maarten	0	18,000	0	-18,000	-100.00%
	44301	61019	Subsidie aan instellingen	SIMARC	32,400	36,500	36,500	0	0.00%
	44301	67007	Subsidie aan instellingen	John Larmonie center Library (Stichting Philipsburg Jubilea Library)	0	45,000	45,000	0	0.00%
	44301	64004	Subsidie aan instellingen	Stichting Culturele Ontwikkeling	1,097,100	1,097,100	1,097,100	0	0.00%
	44301	62005	Subsidie aan instellingen		118,000	118,000	118,000	0	0.00%
			Totaal Afdeling Cultuur		2,345,418	2,771,398	2,809,495	38,097	1.37%
6130			Afdeling Jeugd- en Jongeren						
	41001		Bezoldiging		424,442	438,894	445,628	6,733	1.53%
	41005		Vakantie Toelage		25,917	26,442	26,846	404	1.53%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		0	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		1,800	1,800	1,800	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		73,860	69,258	83,402	14,145	20.42%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		29,911	29,260	29,802	543	1.86%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,116	2,032	2,064	32	1.57%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,062	3,160	3,209	48	1.53%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-5,315	-5,486	-5,570	-84	-1.53%
			Salarissen & Sociale Lasten		555,793	565,359	587,180	21,821	3.86%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		0	0	8,100	8,100	100%
	41039		Retroactieve uitkering		9,058	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		9,058	5,000	13,100	8,100	162.00%
			Totaal personeelskosten		564,851	570,359	600,280	29,921	5.25%
	41204		Reis- en verblijfskosten		6,263	10,000	10,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		1,803	0	0	0	0.00%
			Projecten en activiteiten						
	43489	67028	Projecten en activiteiten	BOP (Job program)	70,580	75,000	75,000	0	0.00%
	43489	67029	Projecten en activiteiten	Rights of the Child Positive Action (teenage pregnancy)	0	50,000	35,000	-15,000	-30.00%
	43489	67030	Projecten en activiteiten	Execution recommendation Youth Development Program and RTC	0	37,500	37,500	0	0.00%
	43489	67031	Projecten en activiteiten	Community Schools	48,440	75,000	75,000	0	0.00%
	43489	67003	Projecten en activiteiten	Early Childhood Care and Development	1,115,497	1,246,321	1,551,321	305,000	24.47%
	43489	67005	Projecten en activiteiten	Integrated Youth Policy implementation	0	100,000	50,000	-50,000	-50.00%
	43489	67054	Projecten en activiteiten		0	520,000	230,000	-290,000	-55.77%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		0	0	20,000	20,000	100%
	43499		Overige goederen en diensten		876	21,600	41,600	20,000	92.59%
	43501	30025	Calamiteitenbestrijding		30,429	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		1,273,888	2,135,421	2,125,421	-10,000	-0.47%
			Subsidies en bijdragen		469,997	386,900	386,900	0	0.00%
	44301	67002	Subsidie aan instellingen	Youth Program Belverdere Community Center	120,960	120,960	120,960	0	0.00%
	44301	67008	Subsidie aan instellingen	No kidding with our Kids	147,840	147,840	147,840	0	0.00%
	44301	67014	Subsidie aan instellingen	St. Maarten Youth Council	121,197	33,600	33,600	0	0.00%
	44301	67017	Subsidie aan instellingen	Uniformed Organization	0	4,500	4,500	0	0.00%
	44301	60052	Subsidie aan instellingen	St. Maarten Early Childhood Development Association	80,000	80,000	80,000	0	0.00%
			Totaal Afdeling Jeugd en Jongeren		2,308,736	3,092,680	3,112,601	19,921	0.64%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport						
6140			Afdeling Sportszaken						
	41001		Bezoldiging		658,678	734,783	745,319	10,536	1.43%
	41005		Vakantie Toelage		42,218	46,251	46,807	557	1.20%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		29,520	30,485	30,485	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		10,655	5,580	4,320	-1,260	-22.58%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		115,717	118,376	141,996	23,620	19.95%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		47,448	49,753	50,778	1,025	2.06%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,437	3,568	3,612	44	1.24%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		4,747	5,290	5,366	76	1.43%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-8,242	-9,185	-9,316	-132	1.43%
			Salarissen & Sociale Lasten		904,178	984,901	1,019,367	34,466	3.50%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		250	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		3,537	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		3,787	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		907,965	989,901	1,024,367	34,466	3.48%
	41204		Reis- en verblijfskosten		7,700	10,000	10,000	0	0.00%
			Beheersfaciliteiten						
	43456	67022	Beheersfaciliteiten	Raoul Illigde Sport Complex	134,000	160,000	160,000	0	0.00%
	43456	67023	Beheersfaciliteiten	Jose Lake Ball Park	97,000	97,000	97,000	0	0.00%
	43456	67024	Beheersfaciliteiten	Great Bay Sports Auditorium	78,000	87,000	87,000	0	0.00%
	43456	67025	Beheersfaciliteiten	Melford Hazel Auditorium	78,000	87,000	87,000	0	0.00%
	43456	67045	Beheersfaciliteiten	Belvedere Sports Field	27,000	42,000	42,000	0	0.00%
	43456	67046	Beheersfaciliteiten	Kruijffcourt Football	6,300	7,000	7,000	0	0.00%
			Projecten en activiteiten						
	43489	67026	Projecten en activiteiten	School Sports Program (7 areas)	2,362	240,000	305,000	65,000	27.08%
	43489	67027	Projecten en activiteiten	Interscholastic Olympiade Institution Strengthening	0	24,000	24,000	0	0.00%
	43489	67047	Projecten en activiteiten	(International Affiliation for all sports areas) Olympische Spelen/ Development of National Teams	100,889	110,000	110,000	0	0.00%
	43489	67020	Projecten en activiteiten	International Toernooien & Evenementen	70,947	200,000	325,000	125,000	62.50%
	43489	67050	Projecten en activiteiten	Regionale Toernooien & Evenementen	1,800	12,500	12,500	0	0.00%
	43489	67051	Projecten en activiteiten	Lokale Toernooien & Evenementen	12,274	12,500	12,500	0	0.00%
	43489	67052	Projecten en activiteiten	Evenementen	9,072	10,000	10,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		90	0	0	0	0.00%
	43512	30025	Calamiteitenbestrijding		136,433	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		761,867	1,099,000	1,289,000	190,000	17.29%
			Subsidies en bijdragen		487,530	585,000	585,000	0	0.00%
	44301	67010	Subsidie aan instellingen	St. Maarten Little league	50,100	45,000	45,000	0	0.00%
	44301	67011	Subsidie aan instellingen	St. Maarten Pony league	31,500	40,000	40,000	0	0.00%
	44301	67016	Subsidie aan instellingen	Stichting Sport Ontwikkeling/ National Sport Institute	405,930	500,000	500,000	0	0.00%
			Totaal Afdeling Sportzaken		2,157,362	2,673,901	2,898,367	224,466	8.39%
			Totaal Afdelingen		86,871,925	88,345,936	88,186,336	-159,599	-0.18%
			Uitvoerende Organisaties:						
6210			Dienst Examens						
	41001		Bezoldiging		459,477	559,504	504,200	-55,304	-9.88%
	41005		Vakantie Toelage		26,905	33,793	30,475	-3,318	-9.82%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		126	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		2,430	3,720	3,720	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		80,175	87,733	93,742	6,009	6.85%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		31,630	36,323	32,577	-3,745	-10.31%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,145	2,597	2,343	-254	-9.78%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,308	4,028	3,630	-398	-9.88%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-5,744	-6,994	-6,302	691	-9.88%
			Salarissen & Sociale Lasten		600,452	720,704	664,385	-56,320	-7.81%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		8,844	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		4,399	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		13,243	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		613,695	725,704	669,385	-56,320	-7.76%
	41204		Reis- en verblijfskosten		8,975	25,000	25,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		25,495	65,000	65,000	0	0.00%
	43101		Electriciteit		-149	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		3,436	3,000	3,000	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	500	500	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	4,000	4,000	0	0.00%
	43457		Examenskosten		296,036	400,000	400,000	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		21,204	30,000	40,000	10,000	33.33%
	43474		Representatiekosten		0	500	0	-500	-100.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	15,328	15,328	0	0.00%
	43477		Proces en Gerechtskosten		0	980	980	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport						
	43480		Cursussen en opleidingen		0	20,000	20,000	0	0.00%
	43491		Beveiliging		0	5,000	5,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		11,062	5,000	5,000	0	0.00%
			SLA, Contracts and Licenses						
	43503	60029	SLA, Contracts and Licenses	CXC	373	73,798	73,798	0	0.00%
	43503	60030	SLA, Contracts and Licenses	ETE	285,649	270,000	280,000	10,000	3.70%
	43503	60031	SLA, Contracts and Licenses	NARIC	5,225	6,000	6,000	0	0.00%
	43503	60033	SLA, Contracts and Licenses	Licentie GED/ SAT	0	4,500	4,500	0	0.00%
	43503	60034	SLA, Contracts and Licenses	Licentie ACCA	0	1,500	1,500	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		657,306	930,106	949,606	19,500	2.10%
			Totaal Dienst Examens		1,271,001	1,655,811	1,618,991	-36,820	-2.22%
6220			Dienst Studiefinanciering						
	41001		Bezoldiging		524,329	572,398	552,067	-20,331	-3.55%
	41005		Vakantie Toelage		32,536	35,832	33,574	-2,258	-6.30%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		0	17,304	0	-17,304	-100.00%
	41021		Kindertoelage		3,855	7,500	7,500	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		92,902	92,528	106,085	13,557	14.65%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		38,969	40,664	37,909	-2,755	-6.78%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,659	2,763	2,585	-178	-6.46%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,777	4,121	3,975	-146	-3.55%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-6,557	-7,155	-6,901	254	-3.55%
			Salarissen & Sociale Lasten		692,470	765,954	736,793	-29,162	-3.81%
	41039		Retroactieve uitkering		14,086	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		14,086	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		706,556	770,954	741,793	-29,162	-3.78%
	41204		Reis- en verblijfskosten		9,355	18,700	18,700	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		2,077	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		1,599	460	460	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	353	353	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		0	1,500	1,500	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		0	2,500	2,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		3,675	0	0	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		5,374	0	0	0	0.00%
			Projecten en activiteiten						
	43489	60037	Projecten en activiteiten	Upgrading of Study Financing database Website Maintenance Online	5,512	30,000	30,000	0	0.00%
	43489	60038	Projecten en activiteiten	Application	14,181	24,600	24,600	0	0.00%
	43489	60040	Projecten en activiteiten	Studieschulden Inningsbeleid	0	14,400	0	-14,400	-100.00%
	43489	67036	Projecten en activiteiten	Prioriteitenlijst Preparatory Workshop	683	10,000	0	-10,000	-100.00%
	43489	60039	Projecten en activiteiten	Students leaving St. Maarten	15,191	20,000	20,000	0	0.00%
	43489	67039	Projecten en activiteiten	Career Fair	0	3,500	3,500	0	0.00%
			Marketing Campaign Priority						
	43489	60069	Projecten en activiteiten	Studies(Teachers, etc)	5,443	5,000	0	-5,000	-100.00%
	43499		Overige goederen en diensten		16,301	13,063	13,063	0	0.00%
	44230		Studiebeurzen toelagen		0	0	0	0	0.00%
	44231		Studiebeurzen toelagen		3,746,389	4,154,268	4,154,268	0	0.00%
	44231	60050	Studiebeurzen toelagen	Regionale Studies	44,668	322,404	322,404	0	0.00%
	44110	60050	Overdracht aan het land		0	-322,404	-322,404	0	-100%
	43501		Commissievergoeding		540	2,500	2,500	0	0.00%
			SLA, Contracts and Licenses						
	43503	60047	SLA, Contracts and Licenses	Begeleiders Nederland (120 students)	152,580	287,120	225,820	-61,300	-21.35%
	43503	60041	SLA, Contracts and Licenses	Begeleider Curacao (60 students)	3,220	25,000	20,000	-5,000	-20.00%
	43503	60042	SLA, Contracts and Licenses	Begeleider Aruba (20 students)	0	15,000	15,000	0	0.00%
	43503	60072	SLA, Contracts and Licenses	Begeleider Tallahassee (70 Students) St. Maarten Tallahassee	0	150,724	130,724	-20,000	-13.27%
	43503	60061	SLA, Contracts and Licenses	Foundation	7,529	10,920	10,920	0	0.00%
	43503	60043	SLA, Contracts and Licenses	Web hosting fee USC Foundation Opvang	580	3,000	3,000	0	0.00%
	43503	60070	SLA, Contracts and Licenses	Nederland	0	3,300	37,026	33,726	1022.00%
			Totaal materiële kosten		4,040,290	4,795,908	4,713,934	-81,974	-1.71%
			Totaal Studiefinanciering		4,746,846	5,566,863	5,455,727	-111,136	-2.00%
6230			Dienst Studentenondersteuning						
	41001		Bezoldiging		987,875	1,034,469	1,107,343	72,875	7.04%
	41005		Vakantie Toelage		60,622	62,957	67,290	4,333	6.88%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		19,987	8,398	8,398	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		2,400	6,420	5,760	-660	-10.28%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		177,482	165,049	209,656	44,607	27.03%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		66,135	72,564	77,667	5,103	7.03%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		4,886	4,842	5,178	335	6.93%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		7,339	7,448	7,973	525	7.04%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-12,742	-12,931	-13,842	-911	7.04%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport						
			Salarissen & Sociale Lasten		1,313,984	1,349,217	1,475,424	126,206	9.35%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		6,096	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		0	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		6,096	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,320,080	1,354,217	1,480,424	126,206	9.32%
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	10,000	10,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		0	159,311	159,311	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		2,276	1,000	1,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		16,181	25,899	25,899	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		0	75,000	75,000	0	0.00%
			Projecten en activiteiten						
	43489	60035	Projecten en activiteiten	Testen AGO Studenten	37,500	37,500	37,500	0	0.00%
	43489	60053	Projecten en activiteiten	Psychosocial voorbereidende workshops Nederlands	0	2,225	2,225	0	0.00%
	43489	60055	Projecten en activiteiten	Analyse Functie van Zorgteam Basisschool	0	0	3,000	3,000	100%
	43489	60056	Projecten en activiteiten	Gedrags therapie project voor jongens	0	8,000	0	-8,000	-100.00%
	43489	60064	Projecten en activiteiten	Gedrags therapie project voor meisjes	0	7,000	0	-7,000	-100.00%
	43489	60065	Projecten en activiteiten	Schoolbreed PBIS (Schoolwide PBIS)	14,489	19,800	19,800	0	0.00%
	43489	60067	Projecten en activiteiten	Spraakworkshops voor leraren(Speech Workshops voor leraren DPE)	0	0	500	500	100%
	43489	67032	Projecten en activiteiten	Ouder Steungroep	1,420	1,500	1,500	0	0.00%
	43489	67033	Projecten en activiteiten	Educatieve workshops voor ouders	5,879	9,000	9,000	0	0.00%
	43489	67035	Projecten en activiteiten	Algemene Zorg Beheer Overleg	2,877	4,000	4,000	0	0.00%
	43489	67037	Projecten en activiteiten	Case Management Vergaderingen	0	500	500	0	0.00%
	43489	67038	Projecten en activiteiten	Voorbereidende Workshops	1,292	4,000	4,000	0	0.00%
	43489	67039	Projecten en activiteiten	Career Fair	0	3,500	3,500	0	0.00%
	43489	67041	Projecten en activiteiten	Training and Support St. Johns Univeristy	0	10,725	10,725	0	0.00%
	43489	67042	Projecten en activiteiten	Behaviour modification support St. Johns Univeristy	0	10,725	10,725	0	0.00%
	43489	67053	Projecten en activiteiten	Psychosocial voorbereidende workshops Nederlands	774	0	8,000	8,000	100%
	43499		Overige goederen en diensten		8,137	10,000	10,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		90,825	399,685	396,185	-3,500	-0.88%
			Totaal Dienst Studentenondersteuning		1,410,905	1,753,903	1,876,609	122,706	7.00%
6240			Inspectiedienst Onderwijs, Cultuur, Jeugd- en Sport						
	41001		Bezoldiging		855,800	850,601	946,683	96,082	11.30%
	41005		Vakantie Toelage		52,148	51,418	57,258	5,840	11.36%
	41021		Kindertoelage		8,515	6,360	7,620	1,260	19.81%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		150,598	136,176	179,286	43,110	31.66%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		59,460	58,929	65,811	6,882	11.68%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		4,100	3,953	4,404	451	11.42%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		6,166	6,124	6,816	692	11.30%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-10,706	-10,633	-11,834	-1,201	11.30%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,126,081	1,102,929	1,256,045	153,116	13.88%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		4,896	13,370	13,370	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		11,759	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		16,655	18,370	18,370	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,142,736	1,121,299	1,274,415	153,116	13.66%
	41204		Reis- en verblijfskosten		5,100	20,000	20,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		2,398	10,000	10,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	5,000	5,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		726	2,000	5,000	3,000	150.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	0	10,000	10,000	100%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	15,000	10,000	-5,000	-33.33%
			Projecten en activiteiten						
	43489	60028	Projecten en activiteiten	Information session parents/ community	0	5,000	5,000	0	0.00%
	43489	65007	Projecten en activiteiten	Filming information session/ Enhance Quality Information Session	0	5,000	5,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		6,262	17,960	17,960	0	0.00%
			SLA, Contracts and Licenses						
			Totaal materiële kosten		14,486	79,960	87,960	8,000	10.01%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport						
			Totaal Inspectiedienst Onderwijs, Cultuur,		1,157,222	1,201,259	1,362,375	161,116	13.41%
6310			Dienst Onderwijs Innovatie						
			41001 Bezoldiging		362,421	657,439	610,954	-46,485	-7.07%
			41005 Vakantie Toelage		22,931	41,812	38,412	-3,400	-8.13%
			41019 Diverse vergoedingen en toelagen		6,794	34,092	6,336	-27,756	-81.41%
			41021 Kindertoelage		4,080	5,340	6,960	1,620	30.34%
			41050 Pensioenbijdrage A.P.S.		66,138	105,994	116,095	10,102	9.53%
			41060 Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		21,402	46,855	44,471	-2,384	-5.09%
			41070 Werkgeversbijdrage AVBZ		1,660	3,229	2,965	-264	-8.18%
			41071 Werkgeversbijdrage FZOG		2,617	4,734	4,399	-335	-7.07%
			41073 Ziekteverzekering Kosten Personeel		-4,543	-8,218	-7,637	581	-7.07%
			Salarissen & Sociale Lasten		483,500	891,276	822,955	-68,321	-7.67%
			41026 Gratificaties, extra periodiek etc		1,356	0	0	0	0.00%
			41039 Retroactieve uitkering		8,868	5,000	20,950	15,950	318.99%
			Overige loonkosten		10,224	5,000	20,950	15,950	318.99%
			Totaal personeelskosten		493,724	896,276	843,905	-52,372	-5.84%
			41204 Reis- en verblijfskosten		360	10,000	10,000	0	0.00%
			43000 Personeel van derden		0	69,864	101,864	32,000	45.80%
			43103 Benzine, olie en smeermiddelen		995	7,000	5,000	-2,000	-28.57%
			43411 Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	0	7,000	7,000	100%
			43476 Rechts- en ander deskundig advies		2,643	0	0	0	0.00%
			43480 Cursussen en opleidingen		0	0	15,000	15,000	100%
			43489 Projecten en activiteiten		0	50,000	50,000	0	0.00%
	60051		43489 Projecten en activiteiten	Een tablet per kind/iSTEP	261,080	241,824	241,824	0	0.00%
	60087		43489 Projecten en activiteiten	EOM 'Education on the Move	0	85,998	80,998	-5,000	-5.81%
			43499 Overige goederen en diensten		11,974	0	0	0	0.00%
			SLA, Contracts and Licenses						
	60026		43503 SLA, Contracts and Licenses	Operational Cost Schoolfit	3,373	0	0	0	0.00%
			43503 SLA, Contracts and Licenses	DECOS	0	0	13,084	13,084	100%
			Totaal materiële kosten		280,425	464,686	524,769	60,084	12.93%
			Totaal Onderwijs Innovatie		774,149	1,360,962	1,368,674	7,712	0.57%
6320			Dienst Openbaar Onderwijs						
			41001 Bezoldiging		13,534,313	13,609,829	14,110,737	500,909	3.68%
			41005 Vakantie Toelage		831,341	826,556	857,697	31,141	3.77%
			41019 Diverse vergoedingen en toelagen		33,152	57,324	66,036	8,712	15.20%
			41021 Kindertoelage		128,060	108,780	111,360	2,580	2.37%
			41050 Pensioenbijdrage A.P.S.		2,270,042	2,212,978	2,717,397	504,418	22.79%
			41060 Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		937,564	953,310	990,650	37,340	3.92%
			41070 Werkgeversbijdrage AVBZ		67,111	63,592	66,043	2,452	3.86%
			41071 Werkgeversbijdrage FZOG		98,666	97,991	101,597	3,607	3.68%
			41073 Ziekteverzekering Kosten Personeel		-171,265	-170,123	-176,384	-6,261	-3.68%
			Salarissen & Sociale Lasten		17,728,984	17,760,237	18,845,133	1,084,896	6.11%
			41026 Gratificaties, extra periodiek etc		6,000	0	0	0	0.00%
			41039 Retroactieve uitkering		93,521	5,000	11,809	6,809	136.18%
			41201 Werving en selectie		16,791	58,855	58,855	0	0.00%
			Overige loonkosten		116,312	63,855	70,664	6,809	10.66%
			Totaal personeelskosten		17,845,296	17,824,092	18,915,797	1,091,705	6.12%
			43420 Water		569	0	0	0	0.00%
			43101 Electriciteit		3,810	0	0	0	0.00%
	68001		43101 Electriciteit	Oranje School Philipsburg Charles Leopold Bell Cay	28,611	35,000	35,000	0	0.00%
	68002		43101 Electriciteit	Bay	353	1,260	1,260	0	0.00%
	68003		43101 Electriciteit	Lionel Connor Cole Bay	23,901	15,000	15,000	0	0.00%
	68004		43101 Electriciteit	Genevieve de Weever Hope Estate	23,210	20,000	20,000	0	0.00%
	68005		43101 Electriciteit	Martin Luther King Jr Dutch Quarter	20,247	15,000	15,000	0	0.00%
	68006		43101 Electriciteit	Prins Willem Alexander St. Peters	0	15,000	15,000	0	0.00%
	68007		43101 Electriciteit	Ruby Labega Retreat Estate	44,866	47,700	47,700	0	0.00%
	68008		43101 Electriciteit	Alma Fleming-Rogers Belvedere	52,819	23,000	23,000	0	0.00%
	68009		43101 Electriciteit	St. Maarten Vocational School	33,481	22,000	22,000	0	0.00%
			43103 Benzine, olie en smeermiddelen		1,779	2,500	2,500	0	0.00%
	68001		43419 Diverse specifieke gebruiksgoederen	Oranje School Philipsburg Charles Leopold Bell Cay	0	17,500	17,500	0	0.00%
	68002		43419 Diverse specifieke gebruiksgoederen	Bay	1,683	10,000	10,000	0	0.00%
	68003		43419 Diverse specifieke gebruiksgoederen	Lionel Connor Cole Bay	0	7,500	7,500	0	0.00%
	68004		43419 Diverse specifieke gebruiksgoederen	Genevieve de Weever Hope Estate	0	10,000	10,000	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport						
	43419	68005	Diverse specifieke gebruiksgoederen	Martin Luther King Jr Dutch Quarter Prins Willem Alexander St.	52	3,000	3,000	0	0.00%
	43419	68006	Diverse specifieke gebruiksgoederen	Peters	0	636	636	0	0.00%
	43419	68007	Diverse specifieke gebruiksgoederen	Ruby Labega Retreat Estate Alma Fleming-Rogers	0	10,000	10,000	0	0.00%
	43419	68008	Diverse specifieke gebruiksgoederen	Belvedere St. Maarten Vocational	0	15,000	15,000	0	0.00%
	43419	68009	Diverse specifieke gebruiksgoederen	School	0	7,500	7,500	0	0.00%
	43420	68001	Water	Oranje School Philipsburg Charles Leopold Bell Cay	31,034	49,500	49,500	0	0.00%
	43420	68002	Water	Bay	450	1,010	1,010	0	0.00%
	43420	68003	Water	Lionel Connor Cole Bay Genevieve de Weever Hope	26,647	51,500	51,500	0	0.00%
	43420	68004	Water	Estate Martin Luther King Jr Dutch	13,992	90,000	90,000	0	0.00%
	43420	68005	Water	Quarter Prins Willem Alexander St.	50,704	30,000	30,000	0	0.00%
	43420	68006	Water	Peters	1,227	4,750	4,750	0	0.00%
	43420	68007	Water	Ruby Labega Retreat Estate Alma Fleming-Rogers	10,086	6,325	6,325	0	0.00%
	43420	68008	Water	Belvedere St. Maarten Vocational	11,960	3,500	3,500	0	0.00%
	43420	68009	Water	School	47,040	20,000	20,000	0	0.00%
	43421	68001	Voeding	Oranje School Philipsburg Charles Leopold Bell Cay	300	5,000	5,000	0	0.00%
	43421	68002	Voeding	Bay	0	500	500	0	0.00%
	43421	68003	Voeding	Lionel Connor Cole Bay Genevieve de Weever Hope	236	5,100	5,100	0	0.00%
	43421	68004	Voeding	Estate Martin Luther King Jr Dutch	0	2,700	2,700	0	0.00%
	43421	68005	Voeding	Quarter Prins Willem Alexander St.	2,365	1,925	1,925	0	0.00%
	43421	68006	Voeding	Peters	847	7,400	7,400	0	0.00%
	43421	68007	Voeding	Ruby Labega Retreat Estate	1,123	2,185	2,185	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		3,496	0	0	0	0.00%
	43430	68001	Onderhoud gebouwen en terreinen	Oranje School Philipsburg Charles Leopold Bell Cay	32,612	47,332	30,182	-17,150	-36.23%
	43430	68002	Onderhoud gebouwen en terreinen	Bay	0	12,000	8,500	-3,500	-29.17%
	43430	68003	Onderhoud gebouwen en terreinen	Lionel Connor Cole Bay Genevieve de Weever Hope	31,399	16,500	19,500	3,000	18.18%
	43430	68004	Onderhoud gebouwen en terreinen	Estate Martin Luther King Jr Dutch	64,317	20,000	25,000	5,000	25.00%
	43430	68005	Onderhoud gebouwen en terreinen	Quarter Prins Willem Alexander St.	35,197	10,000	13,000	3,000	30.00%
	43430	68006	Onderhoud gebouwen en terreinen	Peters	2,088	850	10,000	9,150	1076.47%
	43430	68007	Onderhoud gebouwen en terreinen	Ruby Labega Retreat Estate Alma Fleming-Rogers	43,955	13,750	13,750	0	0.00%
	43430	68008	Onderhoud gebouwen en terreinen	Belvedere St. Maarten Vocational	5,547	15,000	15,000	0	0.00%
	43430	68009	Onderhoud gebouwen en terreinen	School	11,125	25,000	25,000	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen			0	0	0	0.00%
	43436		Onderhoud kantoor machines		1,217	12,500	12,500	0	0.00%
	43436	68001	Onderhoud kantoor machines	Oranje School Philipsburg Genevieve de Weever Hope	740	0	0	0	0.00%
	43436	68004	Onderhoud kantoor machines	Estate	1,319	0	0	0	0.00%
	43436	68007	Onderhoud kantoor machines	Ruby Labega Retreat Estate	164	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		13,500	0	0	0	0.00%
	43487	68001	Communicatie	Oranje School Philipsburg	9,749	0	0	0	0.00%
	43487	68003	Communicatie	Lionel Connor Cole Bay Charles Leopold Bell Cay	6,820	0	0	0	0.00%
	43487	68002	Communicatie	Bay Genevieve de Weever Hope	1,800	0	0	0	0.00%
	43487	68004	Communicatie	Estate Martin Luther King Jr Dutch	13,409	0	0	0	0.00%
	43487	68005	Communicatie	Quarter Prins Willem Alexander St.	10,201	0	0	0	0.00%
	43487	68006	Communicatie	Peters	588	0	0	0	0.00%
	43487	68007	Communicatie	Ruby Labega Retreat Estate Alma Fleming-Rogers	5,566	0	0	0	0.00%
	43487	68008	Communicatie	Belvedere St. Maarten Vocational	6,434	0	0	0	0.00%
	43487	68009	Communicatie	School	7,952	0	0	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten	D.P.E Privitization	0	0	790,000	790,000	100%
	43489	60068	Projecten en activiteiten	Opleidingszorgcentrum (Educational Care Center)	26,939	59,867	59,867	0	0.00%
	43489	67038	Projecten en activiteiten	Vorbereidende workshop	0	0	0	0	0.00%
	43491		Beveiliging		889,153	889,153	889,153	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		36,985	260,000	260,000	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport						
	43499	60008	Overige goederen en diensten	Havo/VWO/CXC basisvorming		0	0	0	0.00%
	43499	68001	Overige goederen en diensten	Oranje School Philipsburg Charles Leopold Bell Cay	3,614	10,600	10,600	0	0.00%
	43499	68002	Overige goederen en diensten	Bay		500	500	0	0.00%
	43499	68003	Overige goederen en diensten	Lionel Connor Cole Bay Genevieve de Weever Hope Estate	6,569	25,000	25,000	0	0.00%
	43499	68004	Overige goederen en diensten	Martin Luther King Jr Dutch Quarter	6,335	15,000	15,000	0	0.00%
	43499	68005	Overige goederen en diensten	Prins Willem Alexander St. Peters	6,230	15,000	15,000	0	0.00%
	43499	68006	Overige goederen en diensten	Ruby Labega Retreat Estate	2,954	20,000	20,000	0	0.00%
	43499	68007	Overige goederen en diensten	Alma Fleming-Rogers Belvedere	9,148	15,000	15,000	0	0.00%
	43499	68008	Overige goederen en diensten	St. Maarten Vocational School	0	25,000	25,000	0	0.00%
	43499	68009	Overige goederen en diensten	St. Maarten Vocational School	20,401	0	0	0	0.00%
	43499	68009	Overige goederen en diensten	School	0	45,000	45,000	0	0.00%
	44231		Studiebeurzen toelagen		0	0	0	0	0.00%
	43501	68003	Commissievergoeding	Lionel Connor Cole Bay	6,621	0	0	0	0.00%
	43503		SLA, Contracts and Licenses		338,877	0	0	0	0.00%
	43503	68001	SLA, Contracts and Licenses	Oranje School Philipsburg	6,639	0	0	0	0.00%
	43503		SLA, Contracts and Licenses		0	0	0	0	0.00%
	43503	68004	SLA, Contracts and Licenses	Genevieve de Weever Hope Estate	5,355	0	0	0	0.00%
	43503	68005	SLA, Contracts and Licenses	Martin Luther King Jr Dutch Quarter	5,355	0	0	0	0.00%
	43503	68007	SLA, Contracts and Licenses	Ruby Labega Retreat Estate	5,480	0	0	0	0.00%
	43503	68008	SLA, Contracts and Licenses	Alma Fleming-Rogers Belvedere	5,045	0	0	0	0.00%
	43503	68009	SLA, Contracts and Licenses	St. Maarten Vocational School	6,112	0	0	0	0.00%
	43503	60075	SLA, Contracts and Licenses	Moderne Leerkracht(Modern Teacher)	0	55,180	55,180	0	0.00%
	43503	60077	SLA, Contracts and Licenses	Jitasa Group (K12 School Mngmnt Systeem)	0	54,753	54,753	0	0.00%
	43503	60079	SLA, Contracts and Licenses	Inschrijving voor onderwijsoplossingen(Micro soft)	0	30,684	30,684	0	0.00%
	43503	60080	SLA, Contracts and Licenses	CITRIX	4,250	4,203	4,203	0	0.00%
	43503	60081	SLA, Contracts and Licenses	Survey Monkey	726	533	533	0	0.00%
	43503	60082	SLA, Contracts and Licenses	Edupoint (Synergy)	11,177	23,292	23,292	0	0.00%
	43503	60086	SLA, Contracts and Licenses	Onderwijs Platform)	0	350,000	615,841	265,841	75.95%
	43518		School Materialen	Schoonmaak Scholen	49,214	0	0	0	0.00%
	43518	68001	School Materialen	Oranje School Philipsburg	0	45,000	45,000	0	0.00%
	43518	68002	School Materialen	Charles Leopold Bell Cay Ba	0	9,750	9,750	0	0.00%
	43518	68003	School Materialen	Lionel Connor Cole Bay	0	20,000	30,000	10,000	50.00%
	43518	68004	School Materialen	Genevieve de Weever Hope Estate	1,900	5,000	25,000	20,000	400.00%
	43518	68005	School Materialen	Martin Luther King Jr Dutch Quarter	0	25,000	30,000	5,000	20.00%
	43518	68006	School Materialen	Prins Willem Alexander St. Peters	714	25,000	30,000	5,000	20.00%
	43518	68007	School Materialen	Ruby Labega Retreat Estate	0	25,000	30,000	5,000	20.00%
	43518	68008	School Materialen	Alma Fleming-Rogers Belvedere	0	500	15,000	14,500	2900.00%
	43518	68009	School Materialen	St. Maarten Vocational School	0	25,000	50,000	25,000	100.00%
	43512	30025	Calamiteitenbestrijding		141,527	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		2,339,907	2,810,939	3,950,780	1,139,841	40.55%
			Totaal Openbaar Onderwijs		20,185,203	20,635,030	22,866,577	2,231,546	10.81%
			<i>Totaal Uitvoerende Organsatie</i>		29,545,326	32,173,827	34,548,953	2,375,126	7.38%
			Totaal gewone dienst		118,260,160	123,677,186	125,430,470	1,753,285	1.42%
			TOTALEN PER ECONOMISCHE CATEGORIEËN		118,260,160	123,677,186	125,430,470	1,753,285	1.42%
	41001		Bezoldiging		20,465,636	20,944,636	22,326,075	1,381,439	6.60%
	41005		Vakantie Toelage		1,286,054	1,286,634	1,370,193	83,559	6.49%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		222,738	337,686	322,564	-15,122	-4.48%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 6, Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport						
	41021		Kindertoeelage		180,300	161,580	165,150	3,570	2.21%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		3,444,701	3,344,561	4,225,320	880,759	26.33%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		1,417,839	1,445,077	1,543,468	98,391	6.81%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		102,009	99,064	105,639	6,575	6.64%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		149,078	150,801	160,748	9,946	6.60%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-261,772	-261,808	-279,076	-17,268	6.60%
			Salarissen & Sociale Lasten		27,006,583	27,508,232	29,940,081	2,431,849	8.84%
	41001		Bezoldiging vacatures		0	400,000	0	-400,000	-100.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		28,928	13,370	21,470	8,100	60.58%
	41039		Retroactieve uitkering		223,147	55,000	77,759	22,759	41.38%
	41201		Werving en selectie		16,791	58,855	58,855	0	0.00%
			Overige loonkosten		268,866	527,225	158,084	-369,141	-70.02%
			Totaal personeelskosten		27,275,449	28,035,457	30,098,165	2,062,708	7.36%
	41204		Reis- en verblijfskosten		68,791	196,370	196,370	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		29,375	294,175	326,175	32,000	10.88%
	43101		Electriciteit		231,149	193,960	193,960	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		18,732	46,780	44,780	-2,000	-4.28%
	43403		Boeken en abonnementen		315	3,853	3,853	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	9,000	16,000	7,000	77.78%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		18,642	110,535	113,535	3,000	2.71%
	43420		Water		193,709	256,585	256,585	0	0.00%
	43421		Voeding		4,871	24,810	24,810	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		229,736	160,432	159,932	-500	-0.31%
	43436		Onderhoud kantoormachines		3,440	12,500	12,500	0	0.00%
	43455		Talenten Beurs		35,222	50,000	75,000	25,000	50.00%
	43456		Beheersfaciliteiten		420,300	480,000	480,000	0	0.00%
	43457		Examenskosten		296,036	400,000	400,000	0	0.00%
	43458		Schoolbus vervoer		4,101,767	4,300,000	3,700,000	-600,000	-13.95%
	43470		Advertentiekosten		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43472		Porti- en Telegramkosten		21,204	33,500	43,500	10,000	29.85%
	43474		Representatiekosten		0	15,500	15,000	-500	-3.23%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		124,662	996,568	299,016	-697,552	-70.00%
	43477		Proces en Gerechtskosten		0	980	980	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		13,500	55,000	65,000	10,000	18.18%
	43487		Communicatie		62,519	0	0	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		2,304,663	5,131,950	6,312,294	1,180,344	23.00%
	43491		Beveiliging		889,153	894,153	902,653	8,500	0.95%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		0	3,750	23,750	20,000	533.33%
	43499		Overige goederen en diensten		59,463	589,803	609,803	20,000	3.39%
	43501		Commissievergoeding		39,375	85,000	87,500	2,500	2.94%
	43503		SLA, Contracts and Licenses		852,938	1,496,007	1,732,358	236,351	15.80%
	43512		Calamiteitenbestrijding		494,446	0	0	0	0.00%
	43518		School Materialen		51,828	180,250	264,750	84,500	46.88%
	43521		Verzekering Studenten		161,172	338,607	338,607	0	0.00%
	44110		Overdracht aan het land		0	-322,404	-322,404	0	-100.00%
	44201		Subsidies en bijdragen		108,463	0	0	0	0.00%
	44301		Subsidie aan instellingen		2,316,667	2,466,000	2,448,000	-18,000	-0.73%
	44302		Subsidies Onderwijs		74,041,516	72,660,392	72,030,326	-630,066	-0.87%
	44231		Studiebeurzen toelagen		3,791,057	4,476,672	4,476,672	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		90,984,711	95,964,133	95,332,306	-631,827	-0.66%
			Totaal		118,260,160	123,677,186	125,430,470	1,753,284	1.42%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Omschrijving	Vermeoedelijk werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 7, Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid						
70			Minister						
	41001		Bezoldiging		224,059	244,402	219,962	-24,440	-10.00%
	41005		Vakantie Toelage		14,639	15,980	14,425	-1,555	-9.73%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		18,999	20,664	19,198	-1,466	-7.10%
	41021		Kindertoelage		0	1,260	1,260	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		926	7,575	0	-7,575	-100.00%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		6,137	1,235	7,897	6,662	539.40%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		1,275	1,760	1,195	-565	-32.08%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		1,613	-3,055	1,584	4,639	-151.84%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-2,801	-2,750	-2,750	0	0.00%
			Salarissen & Sociale Lasten		264,847	262,482	262,771	289	0.11%
			Overige loonkosten		0	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		264,847	262,482	262,771	289	0.11%
	41204		Reis- en verblijfskosten		27,613	40,000	40,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		94,500	100,000	0	-100,000	-100.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		1,911	9,000	9,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	5,000	5,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		231,126	188,000	355,000	167,000	88.83%
	43477		Proces en Gerechtskosten		4,993	40,000	15,000	-25,000	-62.50%
	43499		Overige goederen en diensten		0	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		360,143	387,000	429,000	42,000	10.85%
			Totaalkosten Minister		624,990	649,482	691,771	42,289	6.51%
7010			Kabinet						
	41001		Bezoldiging		279,899	444,244	577,871	133,627	30.08%
	41005		Vakantie Toelage		22,759	35,614	41,732	6,118	17.18%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		120,426	147,406	114,485	-32,921	-22.33%
	41021		Kindertoelage		605	1,920	3,180	1,260	65.63%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		33,809	68,522	107,413	38,891	56.76%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		19,974	29,883	38,090	8,207	27.46%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,109	2,791	3,252	462	16.54%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		1,851	3,199	4,161	962	30.08%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-3,214	-5,553	-7,223	-1,670	23.12%
			Salarissen & Sociale Lasten		478,218	728,026	882,961	154,935	21.28%
	41039		Retroactieve uitkering		3,152	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		3,152	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		481,370	728,026	882,961	154,935	21.28%
	41204		Reis- en verblijfskosten		13,603	18,000	18,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		12,137	10,000	10,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		26,386	28,000	28,000	0	0.00%
			Totaal Kabinet		507,756	756,026	910,961	154,935	20.49%
7021			Stafbureau						
	41001		Bezoldiging		390,121	615,930	938,368	322,438	52.35%
	41005		Vakantie Toelage		24,997	42,975	59,759	16,784	39.06%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		26,080	96,596	52,636	-43,960	-45.51%
	41021		Kindertoelage		2,725	3,720	4,980	1,260	33.87%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		67,487	95,680	173,285	77,605	81.11%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		23,952	37,835	57,673	19,838	52.43%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,028	3,339	4,613	1,274	38.14%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		2,248	4,435	6,756	2,322	52.35%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-4,876	-7,699	-11,730	-4,030	34.36%
			Salarissen & Sociale Lasten		534,762	892,810	1,286,341	393,531	44.08%
	41001		Bezoldiging vacatures		0	300,000	0	-300,000	-100.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		0	7,500	7,500	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		3,009	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		3,009	307,500	7,500	-300,000	-97.56%
			Totaal personeelskosten		537,771	1,200,310	1,293,841	93,531	7.79%
	41204		Reis- en verblijfskosten		2,913	30,000	30,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		0	150,000	0	-150,000	-100.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		2,589	5,000	5,000	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		7,727	3,000	10,000	7,000	233.33%
	43474		Representatiekosten		0	5,000	2,500	-2,500	-50.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	0	175,000	175,000	100%
	43489		Projecten en activiteiten*		16,200	45,000	45,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		32,932	10,000	11,000	1,000	10.00%
	43512		Calamiteitenbestrijding		1,842,554	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		1,904,915	248,000	278,500	30,500	12.30%
			Totaal Stafbureau		2,442,686	1,448,310	1,572,341	124,031	8.56%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 7, Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid						
			<i>Afdelingen:</i>						
7110			Afdeling Volksgezondheid						
	41001		Bezoldiging		618,077	606,106	692,856	86,751	14.31%
	41005		Vakantie Toelage		38,477	36,636	41,949	5,313	14.50%
	41021		Kindertoelage		5,035	4,500	6,300	1,800	40.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		106,274	94,296	128,490	34,193	36.26%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		41,766	38,861	45,362	6,501	16.73%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,089	2,815	3,225	410	14.57%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		4,450	4,364	4,989	625	14.31%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-7,726	-7,576	-8,661	-1,084	12.52%
			Salarissen & Sociale Lasten		809,442	780,001	914,510	134,509	17.24%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		4,906	10,000	10,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		6,318	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		11,224	10,000	10,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		820,666	790,001	924,510	134,509	17.03%
	41204		Reis- en verblijfskosten		4,994	25,000	40,000	15,000	60.00%
	43000		Personeel van derden		12,705	50,000	0	-50,000	-100.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		1,129	1,000	1,000	0	0.00%
	43459		Beleidsontwikkelings taken		15,796	10,000	40,000	30,000	300.00%
	43474		Representatiekosten		0	3,000	3,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	15,000	15,000	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		18,564	150,000	150,000	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		30,643	70,877	70,877	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		23,287	5,000	5,000	0	0.00%
	43499	70025	Overige goederen en diensten (ESF6)		0	25,000	25,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		107,118	354,877	349,877	-5,000	-1.41%
			Totaal Afdeling Volksgezondheid		927,784	1,144,878	1,274,387	129,509	11.31%
7120			Afdeling Sociale Ontwikkeling						
	41001		Bezoldiging		466,776	483,671	391,682	-91,989	-19.02%
	41005		Vakantie Toelage		30,285	29,243	23,685	-5,559	-19.01%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		29,496	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		3,445	3,720	3,060	-660	-17.74%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		80,286	75,564	73,085	-2,479	-3.28%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		30,317	32,039	26,815	-5,224	-16.31%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,337	2,247	1,821	-426	-18.96%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		2,720	3,482	2,820	-662	-19.02%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-5,835	-6,046	-4,896	1,150	-23.49%
			Salarissen & Sociale Lasten		639,827	623,921	518,072	-105,849	-16.97%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		7,500	7,500	7,500	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		5,040	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		5,040	7,500	7,500	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		644,867	631,421	525,572	-105,849	-16.76%
	41204		Reis- en verblijfskosten		720	15,000	15,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		13,280	75,000	25,000	-50,000	-66.67%
	43403		Boeken en abonnementen		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43459		Beleidsontwikkelings taken		0	22,000	25,000	3,000	13.64%
	43474		Representatiekosten		0	3,000	0	-3,000	-100.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		15,000	0	50,000	0	100%
	43480		Cursussen en opleidingen		504	0	0	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		2,673	0	565,000	565,000	100%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		0	20,000	0	-20,000	-100.00%
	43499		Overige goederen en diensten		9,661	5,000	5,000	0	0.00%
	43499	70025	Overige goederen en diensten (ESF7)		0	25,000	25,000	0	0.00%
	43512	3025	Calamiteitenbestrijding		165,213	1,000,000	435,000	-565,000	-56.50%
			Totaal materiële kosten		207,051	1,166,000	1,146,000	-20,000	-1.72%
			Totaal Afdeling Sociale Ontwikkeling		851,918	1,797,421	1,671,572	-125,849	-7.00%
7120			Afdeling Sociale Ontwikkeling Tijdelijk Personeel						
7130			Afdeling Arbeidszaken (Department of Labor)						
	41001		Bezoldiging		349,327	327,038	420,781	93,744	28.66%
	41005		Vakantie Toelage		25,763	21,245	26,753	5,508	25.93%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		23,712	27,052	24,447	-2,605	-9.63%
	41021		Kindertoelage		1,430	0	660	660	100%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		69,238	52,015	78,414	26,399	50.75%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 7, Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid						
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		28,982	24,055	29,994	5,939	24.69%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		1,993	1,643	2,065	423	25.74%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		2,880	2,355	3,030	675	28.66%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-4,999	-4,088	-5,260	-1,172	22.28%
			Salarissen & Sociale Lasten		498,326	451,315	580,886	129,571	28.71%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.			7,500	7,500	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		54,913	0	0	0	0.00%
	41040		Lump sum Indexering / COLA		0	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		54,913	7,500	7,500	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		553,239	458,815	588,386	129,571	28.24%
	41204		Reis- en verblijfskosten		41,457	40,000	40,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		0	40,000	0	-40,000	-100.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		3,886	5,000	5,000	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	500	500	0	0.00%
	43459		Beleidsontwikkelings taken		0	75,000	25,000	-50,000	-66.67%
	43474		Representatiekosten		0	1,500	1,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		45,000	80,000	100,000	20,000	25.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		10,449	0	0	0	0.00%
	43480	30025	Cursussen en opleidingen		8,264,504	0	0	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		10,500	107,200	0	-107,200	-100.00%
	43499		Overige goederen en diensten		1,744	5,000	5,000	0	0.00%
	44110		Overdracht aan het land		0	-3,000,000	0	3,000,000	-100%
			Totaal materiële kosten		8,377,540	-2,645,800	177,000	2,822,800	-106.69%
			Totaal Afdeling Sociale Ontwikkeling		8,930,779	-2,186,985	765,386	2,952,371	-135.00%
			<i>Uitvoerende Organisaties:</i>						
7210			Sociale Dienst						
	41001		Bezoldiging		517,713	576,043	592,691	16,649	2.89%
	41005		Vakantie Toelage		31,517	34,793	35,831	1,039	2.98%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		0	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		3,840	3,840	4,500	660	17.19%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		87,538	97,509	117,578	20,069	20.58%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		38,948	40,163	41,390	1,227	3.06%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,597	2,678	2,759	82	3.06%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,727	4,148	4,267	120	2.89%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-6,472	-7,201	-7,409	-208	2.81%
			Salarissen & Sociale Lasten		679,408	751,972	791,609	39,637	5.27%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		500	7,500	7,500	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		4,721	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		5,221	7,500	7,500	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		684,629	759,472	799,109	39,637	5.22%
	41204		Reis- en verblijfskosten		900	5,000	5,000	0	0.00%
	43000		Personel van derden		54,895	0	50,000	50,000	100%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		0	5,000	5,000	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	2,500	2,500	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleiding en uitrusting		0	15,000	15,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		35,856	19,500	19,500	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		14,147	100,030	0	-100,030	-100.00%
	43489	00013	Projecten en activiteiten				3,500,000	3,500,000	100%
	43499		Overige goederen en diensten		26,718	5,000	25,000	20,000	400.00%
	43512		Calamiteitenbestrijding		510	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		133,026	153,030	3,623,000	3,469,970	2267.51%
			Totaal Sociale Dienst		817,655	912,502	4,422,109	3,509,607	384.61%
7210			<i>Sociale dienst Tijdelijk Personeel</i>						
7220			Inspectie Volksgezondheid						
	41001		Bezoldiging		1,065,256	1,247,465	1,364,353	116,888	9.37%
	41005		Vakantie Toelage		65,191	75,489	82,486	6,997	9.27%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		4,894	3,000	3,000	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		8,360	7,680	7,410	-270	-3.52%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		186,335	202,493	261,758	59,265	29.27%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		71,321	84,074	92,400	8,325	9.90%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		5,422	5,805	6,347	541	9.32%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		7,670	8,982	9,823	842	9.37%
	41090		Duurtetoelage en VUT uitkeringen		24,744	0	0	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-13,316	-15,593	-17,054	-1,461	9.37%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,425,877	1,619,395	1,810,522	191,127	11.80%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 7, Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid						
	41003		Overwerk		7,026				
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		250	13,000	13,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		8,559	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		15,835	13,000	13,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,441,712	1,632,395	1,823,522	191,127	11.71%
	41204		Reis- en verblijfskosten		11,626	25,000	25,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		0	82,500	25,000	-57,500	-69.70%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		6,388	14,000	14,000	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		4,589	16,200	16,200	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkklleding en uitrusting		0	10,000	10,000	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		10,711	0	0	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		919	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	25,000	25,000	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		0	100,000	25,000	-75,000	-75.00%
	43499		Overige goederen en diensten		301	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		34,534	277,700	145,200	-132,500	-47.71%
			Totaal Inspectie Volksgezondheid		1,476,246	1,910,095	1,968,722	58,627	3.07%
7230			Sociale Verzekering en Ziektekosten						
	44210		Onderstand uitkeringen*		4,740,638	5,600,000	5,000,000	-600,000	-10.71%
	44211		Onderstand bij wijze van pensioen			0	0	0	0.00%
	44212		Begrafeniskosten onvermogens		104,246	75,000	75,000	0	0.00%
	44213		Noodvoorzieningen aan behoeften		11,250	100,000	100,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		4,856,134	5,775,000	5,175,000	-600,000	-10.39%
	47002		PP kaarthouders		13,845,554	13,175,000	22,875,000	9,700,000	73.62%
	41073		BZV*		20,654,446	25,905,000	23,105,000	-2,800,000	-10.81%
	41073	70099	BZV*	Settlement SZV	0	-4,000,000	0	4,000,000	-100.00%
	47004		Overheidsbijdrage SZV*		8,000,000	6,500,000	6,500,000	0	0.00%
			Totaal Sociale Voorzieningen		42,500,000	41,580,000	52,480,000	10,900,000	26.21%
			Totaal Sociale Verzekering en Ziektekosten		47,356,134	47,355,000	57,655,000	10,300,000	21.75%
7240			Dienst Ambulance Hulpverlening						
	41001		Bezoldiging		1,496,729	1,638,818	1,619,563	-19,256	-1.17%
	41005		Vakantie Toelage		93,918	125,906	124,041	-1,866	-1.48%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		40,315	66,379	49,023	-17,357	-26.15%
	41021		Kindertoelage		14,060	12,840	12,360	-480	-3.74%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		265,893	272,503	318,906	46,404	17.03%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		143,240	141,048	140,826	-223	-0.16%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		10,133	9,862	9,722	-140	-1.42%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		10,778	11,799	11,661	-139	-1.17%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-18,712	-20,485	-20,245	241	-1.19%
			Salarissen & Sociale Lasten		2,056,354	2,258,672	2,265,856	7,185	0.32%
	41003		Overwerk		489,997	380,400	386,400	6,000	1.58%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		1,500	7,500	7,500	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		13,993	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		505,490	387,900	393,900	6,000	1.55%
			Totaal personeelskosten		2,561,844	2,646,572	2,659,756	13,185	0.50%
	41203		Maaltijden		8,635	15,000	15,000	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		5,063	15,000	10,000	-5,000	-33.33%
	43000		Personeel van derden		64,400	74,300	90,000	15,700	21.13%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		72,941	75,000	75,000	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		2,797	600	600	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkklleding en uitrusting		4,477	25,000	50,000	25,000	100.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		73,455	72,000	75,000	3,000	4.17%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		522	0	0	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		27,876	50,000	50,000	0	0.00%
	43452		Verzekering personeel		9,724	15,000	15,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	3,000	3,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		63,604	108,600	75,000	-33,600	-30.94%
	43489		Projecten en activiteiten		0	11,000	25,000	14,000	127.27%
	43499		Overige goederen en diensten		24,266	36,500	15,000	-21,500	-58.90%
	43499	70025	Overige goederen en diensten	Rampenbestrijding	0	25,000	25,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		357,760	526,000	523,600	-2,400	-0.46%
			Totaal Dienst Ambulance Hulpverlening		2,919,604	3,172,572	3,183,356	10,785	0.34%
7240			Dienst Ambulance Hulpverlening tijdelijke personeel						

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Omschrijving	Vermeoedelijk werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 7, Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid						
7250			Dienst Collectieve Preventie						
	41001		Bezoldiging		1,248,849	1,432,876	1,375,399	-57,476	-4.01%
	41005		Vakantie Toelage		78,042	87,710	85,563	-2,147	-2.45%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		28,942	16,479	43,338	26,859	162.99%
	41021		Kindertoelage		7,825	12,480	7,320	-5,160	-41.35%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		215,608	234,563	265,548	30,985	13.21%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		85,666	100,483	94,129	-6,355	-6.32%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		6,368	6,755	6,602	-153	-2.27%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		9,014	10,317	9,903	-414	-4.01%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-15,650	-17,911	-17,192	718	-4.01%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,664,663	1,883,752	1,870,610	-13,142	-0.70%
	41003		Overwerk			0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		6,976	15,000	15,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		15,786	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		22,762	15,000	15,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,687,425	1,898,752	1,885,610	-13,142	-0.69%
	41204		Reis- en verblijfskosten		16,285	25,000	25,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		51,558	75,000	155,000	80,000	106.67%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		5,426	12,000	12,000	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		312	1,000	1,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		4,773	10,000	10,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		6,579	50,000	50,000	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		2,066	20,000	20,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		4,851	25,000	25,000	0	0.00%
	43483		Jeugd tand verzorging		6,397	90,000	90,000	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten:		180,114	600,000	400,000	-200,000	-33.33%
	43489	00013	Projecten en activiteiten:				9,300,000	9,300,000	100%
	43499		Overige goederen en diensten		19,435	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		297,796	913,000	10,093,000	9,180,000	1005.48%
			Totaal Dienst Collectieve Preventie		1,985,221	2,811,752	11,978,610	9,166,858	326.02%
7250			Dienst Collectieve Preventie Tijdelijk Personeel						
7260			Dienst Volksontwikking, gezin en Humanitaire Zaken						
	41001		Bezoldiging		390,395	411,614	495,518	83,904	20.38%
	41005		Vakantie Toelage		23,848	24,891	29,925	5,034	20.22%
	41021		Kindertoelage		3,240	3,240	0	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		70,064	68,395	96,471	28,077	41.05%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		28,889	28,724	34,547	5,823	20.27%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		1,970	1,915	2,303	388	20.27%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		2,811	2,964	3,568	604	20.38%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-4,880	-5,145	-6,194	-1,049	20.38%
			Salarissen & Sociale Lasten		516,337	536,597	659,378	122,781	22.88%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		1,976	6,364	6,364	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		3,830	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		5,806	6,364	6,364	0	0.00%
			Indirecte personeelskosten		0	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		522,143	542,961	665,742	122,781	22.61%
	41204		Reis- en verblijfskosten		1,440	10,000	10,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		95,046	73,000	75,000	2,000	2.74%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		5,143	6,000	6,000	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	2,000	2,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	4,000	4,000	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		4,343	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	16,500	16,500	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		212,233	805,000	350,000	-455,000	-56.52%
	43499		Overige goederen en diensten		7,307	5,000	5,000	0	0.00%
	43512	30025	Calamiteitenbestrijding		7,445	0	0	0	0.00%
	43512		Calamiteitenbestrijding		1,197,448	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		1,530,405	922,500	469,500	-453,000	-49.11%
			Totaal Dienst Volksgezondheid, Gezin en Humanitaire Zaken		2,052,548	1,465,461	1,135,242	-330,219	-22.53%
7270			Dienst Arbeidszaken						

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 7, Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid						
	41001		Bezoldiging		1,131,867	1,262,866	1,254,103	-8,764	-0.69%
	41005		Vakantie Toelage		70,188	78,290	77,751	-538	-0.69%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		18,873	35,600	35,993	392	1.10%
	41021		Kindertoelage		6,780	6,360	5,760	-600	-9.43%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		201,056	206,152	241,741	35,590	17.26%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		78,673	87,769	87,252	-518	-0.59%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		5,459	6,033	5,995	-38	-0.63%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		8,149	9,093	9,030	-63	-0.69%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-14,149	-15,786	-15,676	110	-0.69%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,506,896	1,676,377	1,701,948	25,571	1.53%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		4,652	15,000	15,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		4,532	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		9,184	15,000	15,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,516,080	1,691,377	1,716,948	25,571	1.51%
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	10,000	10,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		31,997	60,000	60,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		0	6,000	6,000	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkklleding en uitrusting		0	15,000	15,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		0	5,000	5,000	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		621	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		7,171	20,500	20,500	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		15,764	140,000	100,000	-40,000	-28.57%
	43499		Overige goederen en diensten		3,600	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		59,153	262,500	222,500	-40,000	-15.24%
			Totaal Dienst Arbeidszaken		1,575,233	1,953,877	1,939,448	-14,429	-0.74%
			Totaal Uitvoerende Organisaties						
7280			Advies- en Onderzoeksraden:						
		70016	Commissievergoeding	Commissie Geld	10,350	30,000	30,000	0	0.00%
		70027	Commissievergoeding	ontslagzaken	0	25,000	25,000	0	0.00%
		70032	Commissievergoeding	Tripartite Raad van de Volksgezondheid	13,300	60,000	60,000	0	0.00%
		70033	Commissievergoeding	Registratiecommissie geneesmiddelen	24,838	35,000	35,000	0	0.00%
		70036	Commissievergoeding	TuchtCollege	0	25,000	0	-25,000	-100.00%
		70037	Commissievergoeding	Beroepen in de Gezondheidszorg (BIG)	0	40,000	0	-40,000	-100.00%
		70039	Commissievergoeding	Bezwaar commissie	9,225	0	25,000	25,000	100%
	43501		Totaal Advies- en Onderzoeksraden		57,713	215,000	175,000	-40,000	-18.60%
			Totaal materiële kosten		57,713	215,000	175,000	-40,000	-18.60%
7280			Semi-private en NGO Organisaties:						
	44201		Subsidie en bijdragen		961,523	0	0	0	0.00%
	44301		Subsidie aan instellingen		0	1,376,800	19,156,800	17,780,000	1291.40%
		00013	Subsidie aan instellingen	St Maarten Medical Center (SMMC)	0	0	17,800,000	17,800,000	100%
		11001	Subsidie aan instellingen	Sociaal Economie Initiatief (SEI)	0	0	0	0	0.00%
		70001	Subsidie aan instellingen	Subsidie buurtcentra	0	70,000	50,000	-20,000	-28.57%
		70002	Subsidie aan instellingen	Turning Point	0	230,000	230,000	0	0.00%
		70003	Subsidie aan instellingen	Safe haven Red Cross	216,480	217,800	217,800	0	0.00%
		70004	Subsidie aan instellingen	Foundation	0	0	0	0	0.00%
		70005	Subsidie aan instellingen	Diabetici Stichting	0	14,000	14,000	0	0.00%
		70006	Subsidie aan instellingen	Aids Stichting	175,500	200,000	200,000	0	0.00%
		70008	Subsidie aan instellingen	Stichting Helping hands	40,500	45,000	45,000	0	0.00%
		70009	Subsidie aan instellingen	Community Centers	180,000	200,000	200,000	0	0.00%
		70010	Subsidie aan instellingen	Residential Care	349,043	400,000	400,000	0	0.00%
			Totaal gewone dienst		73,487,792	64,782,192	108,500,706	43,718,514	67.49%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kostenplaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 7, Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid						
			TOTALEN PER ECONOMISCHE CATEGORIEËN		73,487,792	64,782,192	108,500,706	43,718,514	67.49%
	41001		Bezoldiging		8,179,068	9,266,633	9,943,149	676,516	7.30%
	41003		Overwerk		0	380,400	386,400	6,000	1.58%
	41005		Vakantie Toelage		519,624	607,218	643,902	36,684	6.04%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		311,738	411,711	342,120	-69,591	-16.90%
	41021		Kindertoeelage		57,345	61,560	60,030	-1,530	-2.49%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S		1,384,514	1,467,691	1,862,689	394,998	26.91%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		597,865	652,624	696,373	43,750	6.70%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		44,780	46,997	49,901	2,903	6.18%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		57,911	66,720	71,591	4,871	7.30%
	41090		Duurtetoelage en VUT uitkeringen		24,744	0	0	0	0.00%
			Salarissen & Sociale Lasten		11,177,589	12,961,554	14,056,154	1,094,600	8.44%
	41003		Overwerk		497,023	0	0	0	0.00%
	41001		Bezoldiging vacatures		0	300,000	0	-300,000	-100.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		20,760	96,864	96,864	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		123,853	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		641,636	396,864	96,864	-300,000	-75.59%
			Indirecte personeelskosten		0	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		11,819,225	13,358,418	14,153,018	794,600	5.95%
	41073		BZV		20,551,816	21,789,167	22,980,711	1,191,544	5.47%
	41203		Maaltijden		8,635	15,000	15,000	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		126,614	258,000	268,000	10,000	3.88%
	43000		Personeel van derden		418,381	779,800	480,000	-299,800	-38.45%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		99,413	138,000	138,000	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		15,425	27,800	34,800	7,000	25.18%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		9,250	79,000	104,000	25,000	31.65%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		80,034	127,000	130,000	3,000	2.36%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		11,233	0	0	0	0.00%
	43435		Onderhoud vervoermiddelen		35,825	70,000	70,000	0	0.00%
	43452		Verzekering personeel		9,724	15,000	15,000	0	0.00%
	43459		Beleidsontwikkelings taken		15,796	107,000	90,000	-17,000	-15.89%
	43474		Representatiekosten		0	22,500	17,000	-5,500	-24.44%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		291,126	268,000	680,000	412,000	153.73%
	43477		Proces en Gerechtskosten		4,993	40,000	15,000	-25,000	-62.50%
	43480		Cursussen en opleidingen		8,386,939	230,100	196,500	-33,600	-14.60%
	43483		Jeugd tand verzorging		6,397	90,000	90,000	0	0.00%
	43488		Kasverschillen		646	0	0	0	0.00%
	43489		Projecten en Activiteiten		470,195	2,058,230	14,460,000	12,401,770	602.55%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		30,643	90,877	70,877	-20,000	-22.01%
	43499		Overige goederen en diensten		161,388	176,500	176,000	-500	-0.28%
	43501		Commissievergoeding		57,713	215,000	175,000	-40,000	-18.60%
	43512		Calamiteitenbestrijding		3,213,170	1,000,000	435,000	-565,000	-56.50%
	44201		Subsidie en bijdragen		961,523	0	0	0	0.00%
	44210		Onderstand uitkeringen		4,740,638	5,600,000	5,000,000	-600,000	-10.71%
	44212		Begrafeniskosten onvermogens		104,246	75,000	75,000	0	0.00%
	44213		Noodvoorzieningen aan behoeften		11,250	100,000	100,000	0	0.00%
	44301		Subsidie aan instellingen		0	1,376,800	19,156,800	17,780,000	1291.40%
	47002		PP kaarthouders		13,845,554	13,175,000	22,875,000	9,700,000	73.62%
	47004		Overheidsbijdrage SZV		8,000,000	6,500,000	6,500,000	0	0.00%
	44110		Overdracht aan het land		0	-3,000,000	0	3,000,000	-100%
			Totaal materiële kosten		61,668,567	51,423,774	94,347,688	42,923,914	83.47%
			Totaal		73,487,792	64,782,192	108,500,706	43,718,514	67.49%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 8, Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie						
80			Minister						
	41001		Bezoldiging		122,214	219,962	219,962	0	0.00%
	41005		Vakantie Toelage		8,259	14,350	14,350	0	0.00%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		10,730	19,198	19,198	0	0.00%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		4,122	7,688	7,897	208	2.71%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		655	1,109	1,189	81	7.27%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		880	1,584	1,584	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		0	-2,750	-2,750	0	0.00%
			Salarissen & Sociale Lasten		146,859	261,140	261,429	289	0.11%
	41039		Retroactieve uitkering		4,701	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		4,701	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		151,560	261,140	261,429	289	0.11%
	41204		Reis- en verblijfskosten		124,434	100,000	70,000	-30,000	-30.00%
	43000		Personeel van derden		44,718	100,000	70,000	-30,000	-30.00%
	43101		Electriciteit		957	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		3,645	5,400	5,400	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		9,500	20,000	20,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		8,408	10,000	10,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		191,662	235,400	175,400	-60,000	-25.49%
			Totaal Minister		343,222	496,540	436,829	-59,711	-12.03%
8010			Kabinet						
	41001		Bezoldiging		791,593	538,049	755,438	217,389	40.40%
	41005		Vakantie Toelage		78,581	37,034	57,570	20,536	55.45%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		56,698	79,185	203,404	124,219	156.87%
	41021		Kindertoelage		2,915	0	660	660	100%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		109,547	84,711	140,658	55,947	66.04%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		61,884	35,703	51,073	15,370	43.05%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		4,865	2,875	4,503	1,628	56.60%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,489	3,874	5,439	1,565	40.40%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-7,585	-6,726	-9,443	-2,717	40.40%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,101,987	774,706	1,209,301	434,596	56.10%
	41039		Retroactieve uitkering		77,576	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		77,576	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,179,562	779,706	1,214,301	434,596	55.74%
	41204		Reis- en verblijfskosten		60,544	35,000	35,000	0	0.00%
	43000		Personeel van derden		90,000	75,000	60,000	-15,000	-20.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	10,000	9,529	-471	-4.71%
	43474		Representatiekosten		0	4,500	4,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		179,783	60,000	145,250	85,250	142.08%
	43480		Cursussen en opleidingen		4,248	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		5,241	10,000	5,000	-5,000	-50.00%
			Totaal materiële kosten		339,816	194,500	259,279	64,779	33.31%
			Totaal Kabinet		1,519,379	974,206	1,473,580	499,375	51.26%
8021			Stafbureau						
	41001		Bezoldiging		448,250	627,417	582,259	-45,158	-7.20%
	41001		Bezoldiging vacatures		0	400,000	0	-400,000	-100.00%
	41005		Vakantie Toelage		27,231	39,013	36,047	-2,966	-7.60%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		0	20,226	16,169	-4,056	-20.05%
	41021		Kindertoelage		2,580	2,580	2,360	-220	-8.53%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		76,218	97,298	107,649	10,352	10.64%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		26,024	40,096	36,385	-3,711	-9.26%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,092	3,005	2,776	-228	-7.60%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,247	4,517	4,192	-325	-7.20%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-5,603	-7,843	-7,278	564	-7.20%
			Salarissen & Sociale Lasten		580,038	1,226,310	780,561	-445,749	-36.35%
	41039		Retroactieve uitkering		3,025	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		3,025	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		583,063	1,231,310	785,561	-445,749	-36.20%
	41204		Reis- en verblijfskosten		17,718	31,000	31,000	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 8, Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie						
	43000		Personeel van Derden		0	12,000	12,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		5,530	3,600	3,600	0	0.00%
	43101		Electriciteit		213	0	0	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		315	0	0	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	20,000	20,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		2,005	4,500	4,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		0	60,000	60,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		43,722	100,000	100,000	0	0.00%
	43489		Projecten en activiteiten		5,535	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		65,556	10,000	10,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		140,595	241,100	241,100	0	0.00%
			Totaal Stafbureau		723,658	1,472,410	1,026,661	-445,749	-30.27%
			Afdelingen:						
			Afdeling Economie, Vervoer en Telecommunicatie						
8110									
	41001		Bezoldiging		769,369	755,200	812,258	57,059	7.56%
	41005		Vakantie Toelage		48,913	46,257	49,466	3,210	6.94%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		38,879	10,644	9,600	-1,044	-9.81%
	41021		Kindertoelage		2,580	5,100	2,580	-2,520	-49.41%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		134,206	119,762	151,337	31,575	26.36%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		51,271	52,081	55,205	3,124	6.00%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		4,026	3,559	3,805	246	6.91%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		5,539	5,437	5,848	411	7.56%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-9,617	-9,440	-10,153	-713	7.56%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,045,166	988,600	1,079,947	91,347	9.24%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		8,086	2,000	2,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		7,727	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		15,813	7,000	7,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,060,979	995,600	1,086,947	91,347	9.18%
	41204		Reis- en verblijfskosten		8,894	35,000	35,000	0	0.00%
	42100		Instroombeleid Studieschuld		0	0	0	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		9,450	50,000	50,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		978	2,000	2,000	0	0.00%
	43403		Boeken en Abonnementen		41,700	70,000	70,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	15,000	15,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	25,000	25,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		9,555	40,000	40,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		2,124	0	0	0	0.00%
			Projecten en activiteiten						
				Diversification Study / National Economic Development Plan / Public Transportation Assessment					
	43489	80034	Projecten en activiteiten		0	204,555	200,000	-4,555	-2.23%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		14,671	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		18,760	4,500	4,500	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		106,132	446,055	441,500	-4,555	-1.02%
			Totaal Afdeling Economie, Vervoer en Telecommunicatie		1,167,111	1,441,655	1,528,447	86,792	6.02%
8110			Afdeling Economie, Vervoer en Telecommunicatie tijdelijke personeel						
	43002		Bezoldiging		0	167,584	74,789	-92,794	-55.37%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	12,266	5,509	-6,757	-55.09%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	821	367	-454	-55.29%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	1,207	538	-668	-55.37%
			Totaal personeelskosten		0	181,878	81,204	-100,674	-55.35%
			Totaal Afdelingen		1,167,111	1,623,532	1,609,650	-13,882	-0.86%
			Uitvoerende Organisaties:						

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 8, Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie						
8210			Meteorologie						
	41001		Bezoldiging		897,598	866,215	994,029	127,814	14.76%
	41005		Vakantie Toelage		58,046	54,761	61,323	6,562	11.98%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		5,100	40,167	23,580	-16,587	-41.29%
	41021		Kindertoelage		32,884	6,300	4,440	-1,860	-29.52%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		151,770	141,354	191,285	49,931	35.32%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		69,433	62,001	69,463	7,462	12.03%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		5,081	4,227	4,727	499	11.81%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		6,463	6,237	7,157	920	14.76%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-11,220	-10,828	-12,425	-1,598	14.76%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,215,156	1,170,433	1,343,577	173,144	14.79%
	41003		Overwerk		55,647	100,000	100,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		10,711	5,000	5,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		31,858	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		98,216	110,000	110,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,313,371	1,280,433	1,453,577	173,144	13.52%
	41204		Reis- en verblijfskosten		20,375	40,000	40,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		0	33,000	33,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		0	600	600	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		4,815	5,000	5,000	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		15,174	50,000	50,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		0	1,200	1,200	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		15,104	60,000	35,000	-25,000	-41.67%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		15,664	43,780	43,780	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		5,672	5,500	5,500	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		76,804	239,080	214,080	-25,000	-10.46%
			Totaal Meteorologie		1,390,176	1,519,513	1,667,657	148,144	9.75%
8220			Dienst Economische Vergunningen						
	41001		Bezoldiging		806,694	796,952	836,932	39,981	5.02%
	41005		Vakantie Toelage		49,231	48,159	50,499	2,339	4.86%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		1,084	0	0	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		5,920	5,700	4,710	-990	-17.37%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		143,659	130,110	161,393	31,283	24.04%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		59,164	55,553	58,279	2,726	4.91%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,944	3,704	3,885	182	4.91%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		5,808	5,738	6,026	288	5.02%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-10,084	-9,962	-10,462	-500	5.02%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,065,420	1,035,953	1,111,262	75,309	7.27%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		3,776	5,000	5,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		6,817	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		10,593	10,000	10,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,076,013	1,045,953	1,121,262	75,309	7.20%
	41204		Reis- en verblijfskosten		3,600	4,000	4,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		0	50,000	50,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	8,000	8,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		1,076	4,500	4,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		66,443	44,000	44,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		17,418	4,500	4,500	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		88,538	115,000	115,000	0	0.00%
			Totaal Dienst Economische Vergunningen		1,164,550	1,160,953	1,236,262	75,309	6.49%
8220			Dienst Economische Vergunningen tijdelijk personeel						
	43002		Bezoldiging		0	44,603	14,868	-29,736	-66.67%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	3,222	1,074	-2,148	-66.67%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	215	72	-143	-66.67%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	321	107	-214	-66.67%
			Totaal personeelskosten		0	48,362	16,121	-32,241	-66.67%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 8, Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie						
8230			Inspectiedienst Economische Zaken						
	41001		Bezoldiging		4,429,149	4,450,846	4,466,080	15,234	0.34%
	41005		Vakantie Toelage		280,310	278,017	278,312	295	0.11%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		122,004	105,426	95,646	-9,780	-9.28%
	41021		Kindertoelage		77,455	77,340	76,800	-540	-0.70%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		806,396	753,424	888,956	135,532	17.99%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		331,194	321,205	321,640	435	0.14%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		23,285	21,457	21,491	34	0.16%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		31,796	32,046	32,156	110	0.34%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-55,205	-55,636	-55,826	-190	0.34%
			Salarissen & Sociale Lasten		6,046,384	5,984,125	6,125,254	141,130	2.36%
	41003		Overwerk		80,602	40,000	40,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		33,328	30,000	30,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		71,544	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		185,474	75,000	75,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		6,231,858	6,059,125	6,200,254	141,130	2.33%
	41204		Reis- en verblijfskosten		10,941	30,000	30,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		2,403	39,500	50,000	10,500	26.58%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		24,842	30,000	35,000	5,000	16.67%
	43403		Boeken en Abonnementen		0	46,889	5,000	-41,889	-89.34%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		3,377	20,000	20,000	0	0.00%
	43439		Overig Onderhoud		0	4,500	4,500	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		3,069	8,453	5,000	-3,453	-40.85%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		9,256	40,000	35,000	-5,000	-12.50%
	43480		Cursussen en opleidingen		24,836	50,000	50,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		17,563	67,904	15,000	-52,904	-77.91%
			Totaal materiële kosten		96,288	337,246	249,500	-87,746	-26.02%
			Totaal Inspectiedienst Economie en Arbeid		6,328,146	6,396,371	6,449,754	53,384	0.83%
8230			Inspectiedienst Economische Zaken Tijdelijk Personeel						
	43002		Bezoldiging		0	23,789	23,789	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	1,711	1,711	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	114	114	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	171	171	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		0	25,785	25,785	0	0.00%
8240			Toeristenbureau						
	41001		Bezoldiging		1,211,376	1,183,554	1,305,433	121,879	10.30%
	41005		Vakantie Toelage		80,446	71,841	79,932	8,091	11.26%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		4,207	4,320	14,040	9,720	225.00%
	41021		Kindertoelage		11,490	9,480	8,880	-600	-6.33%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		212,258	196,471	252,889	56,417	28.72%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		93,369	81,409	91,054	9,644	11.85%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		6,612	5,530	6,159	629	11.38%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		8,722	8,522	9,399	878	10.30%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-15,142	-14,794	-16,318	-1,523	10.30%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,613,338	1,546,333	1,751,468	205,135	13.27%
	41003		Overwerk		1,009	7,500	7,500	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		19,198	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		106,784	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		126,991	12,500	12,500	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,740,329	1,558,833	1,763,968	205,135	13.16%
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	20,000	50,000	30,000	150.00%
	43000		Personeel van derden		0	25,000	25,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		2,163	5,400	5,400	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	15,000	15,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		3,022	0	0	0	0.00%
			Projecten en activiteiten						
	43489	80016	Projecten en activiteiten	St. Maarten's Day	0	18,000	18,000	0	0.00%
	43489	80014	Projecten en activiteiten	SMART	0	75,000	75,000	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 8, Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie						
	43489	80035	Projecten en activiteiten	Cruise Conversion	0	100,000	100,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten			2,700	2,700	0	0.00%
	43516	80001	Marketing en Promotie	Amerikaans toerisme	819,778	1,322,100	1,322,100	0	0.00%
	43516	80002	Marketing en Promotie	Canadees toerisme	136,709	541,000	541,000	0	0.00%
	43516	80003	Marketing en Promotie	Europees toerisme	344,914	700,000	700,000	0	0.00%
	43516	80004	Marketing en Promotie	Latijns Amerikaans toerisme	111,869	420,000	420,000	0	0.00%
	43516	80005	Marketing en Promotie	Caraïbisch toerisme	49,016	457,000	494,000	37,000	8.10%
	43516	80024	Marketing en Promotie	Product development/Visitor Relations	501,989	418,018	418,018	0	0.00%
	43505		Statistiek Onderzoek Algemeen		2,880	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		1,972,339	4,119,218	4,186,218	67,000	1.63%
			Totaal Toeristenbureau		3,712,668	5,678,051	5,950,186	272,135	4.79%
8240			Toeristenbureau tijdelijke						
	43002		Bezoldiging		0	47,577	47,577	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	3,422	3,422	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	228	228	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	343	343	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		0	51,570	51,570	0	0.00%
8250			Statistiekbureau						
	41001		Bezoldiging		790,767	774,290	806,245	31,954	4.13%
	41005		Vakantie Toelage		55,640	47,156	49,105	1,950	4.13%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		1,683	7,800	7,800	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		4,115	3,840	4,380	540	14.06%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		139,029	123,940	152,353	28,413	22.93%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		57,875	53,101	55,298	2,196	4.14%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,923	3,627	3,779	152	4.18%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		5,712	5,575	5,805	230	4.13%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-9,885	-9,679	-10,078	-399	4.13%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,048,859	1,009,651	1,074,687	65,036	6.44%
	41003		Overwerk		0	7,500	7,500	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		0	0	5,000	5,000	100%
	41039		Retroactieve uitkering		12,311	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		12,311	12,500	17,500	5,000	40.00%
			Totaal personeelskosten		1,061,170	1,022,151	1,092,187	70,036	6.85%
	41204		Reis- en verblijfskosten		16,983	35,000	35,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		69,199	80,000	80,000	0	0.00%
	43403		Boeken en abonnementen		450	1,500	1,500	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	20,000	0	-20,000	-100.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		13,771	15,000	15,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		1,743	2,500	2,000	-500	-20.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		19,548	20,000	15,000	-5,000	-25.00%
	43499		Overige goederen en diensten		15,969	15,000	15,000	0	0.00%
	43505		Statistiek Onderzoek Algemeen		110,231	150,000	150,000	0	0.00%
	43506		Statistiek Onderzoek Specifiek		138,141	250,000	100,000	-150,000	-60.00%
			Totaal materiële kosten		386,035	589,000	413,500	-175,500	-29.80%
			Totaal Statistiekbureau		1,447,205	1,611,151	1,505,687	-105,464	-6.55%
8250			Statistiekbureau Tijdelijk Personeel						
	43002		Bezoldiging		2,533	53,606	53,606	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	3,886	3,886	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	259	259	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	386	386	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		2,533	58,137	58,137	0	0.00%
8260			Dienst Lucht- en Scheepvaart						
	41001		Bezoldiging		1,283,071	1,413,005	1,415,815	2,810	0.20%
	41005		Vakantie Toelage		80,041	85,396	85,370	-26	-0.03%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		27,819	0	0	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 8, Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie						
	41021		Kindertoelage		12,125	10,260	7,020	-3,240	-31.58%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		219,918	222,828	264,900	42,072	18.88%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		92,429	96,184	96,823	638	0.66%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		6,494	6,563	6,563	0	-0.01%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		9,238	10,174	10,194	20	0.20%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-16,039	-17,663	-17,698	-35	0.20%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,715,097	1,826,748	1,868,987	42,240	2.31%
	41003		Overwerk		0	7,500	7,500	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		11,009	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		11,009	12,500	12,500	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		1,726,106	1,839,248	1,881,487	42,240	2.30%
	41204		Reis- en verblijfskosten		124,173	80,000	80,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		13,919	60,000	50,000	-10,000	-16.67%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		9,180	20,000	20,000	0	0.00%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		0	0	30,000	30,000	100%
	43474		Representatiekosten		0	20,000	20,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		75,068	90,000	70,000	-20,000	-22.22%
	43499		Overige goederen en diensten		765	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		223,104	275,000	275,000	0	0.00%
			Totaal Dienst Lucht-en Scheepvaart		1,949,210	2,114,248	2,156,487	42,240	2.00%
			Totaal Uitvoerende Organisaties		15,994,489	18,664,139	19,117,646	453,507	2.43%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 8, Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie						
8270			Semi-private en NGO Organisaties:						
	44201		<i>Subsidies en bijdragen</i>		668,271	0	0	0	0.00%
	44301		<i>Subsidies aan instellingen</i>		0	1,657,500	1,663,500	6,000	0.36%
			<u>Economie, Vervoer en Telecommunicatie</u>						
	**		Subsidies aan instellingen	Sports Tourism		50,000	50,000	0	0.00%
	80006		Subsidies aan instellingen	Small Bus Dev Found	27,821	0	0	0	0.00%
	80032		Subsidies aan instellingen	Investment Promotion	4,450	122,500	122,500	0	0.00%
			Subsidies aan instellingen	SME Development	0	140,000	140,000	0	0.00%
			Subsidies aan instellingen	Revitalization of Philipsburg	0	100,000	100,000	0	0.00%
	80008		Subsidies aan instellingen	Agriculture	0	50,000	100,000	50,000	100.00%
			Subsidies aan instellingen	Toezietsraad Kansspelen / Gaming Control Board	0	250,000	250,000	0	0.00%
	80037		Subsidies aan instellingen		0	250,000	250,000	0	0.00%
			Totaal Economie, vervoer en Telecommunicatie subsidies		32,271	662,500	762,500	100,000	15.09%
			<u>Toeristen Bureau</u>						
	80010		Subsidies aan instellingen	Carnival	350,000	350,000	350,000	0	0.00%
	80028		Subsidies aan instellingen	Heineken Regatta	210,000	350,000	350,000	0	0.00%
			Subsidies aan instellingen	Music / Film / Culinary					
	80026		Subsidies aan instellingen	Festivals	36,000	75,000	75,000	0	0.00%
	80023		Subsidies aan instellingen	Book Fair	0	40,000	40,000	0	0.00%
	80024		Subsidies aan instellingen	Golden Rock Regatta	0	18,000	18,000	0	0.00%
	**		Subsidies aan instellingen	Small Hotel Association	40,000	40,000	40,000	0	0.00%
			Subsidies aan instellingen	New York Tristate holiday events (Memorial Day)	0	44,000	0	-44,000	-100.00%
	**		Subsidies aan instellingen	Sport Tourism	0	50,000	0	-50,000	-100.00%
	**		Subsidies aan instellingen	Taste of the Caribbean Team (Culinary)	0	28,000	28,000	0	0.00%
			Totaal Toeristen Bureau subsidies		636,000	995,000	901,000	-94,000	-9.45%
			Totaal Semi-private en NGO Organisatie		668,271	1,657,500	1,663,500	6,000	0.36%
			Totaal gewone dienst		20,418,786	24,888,327	25,327,867	439,539	1.77%
			TOTALEN PER ECONOMISCHE CATEGORIEËN		20,418,786	24,888,327	25,327,867	439,539	1.77%
	41001		Bezoldiging		11,550,080	11,625,489	12,194,451	568,962	4.89%
	41005		Vakantie Toelage		766,699	721,983	761,974	39,991	5.54%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		268,204	286,965	389,437	102,472	35.71%
	41021		Kindertoelage		152,064	120,600	111,830	-8,770	-7.27%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		1,993,001	1,869,897	2,311,419	441,521	23.61%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		846,765	805,023	843,116	38,094	4.73%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		60,977	55,656	58,878	3,222	5.79%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		80,893	83,704	87,800	4,097	4.89%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-140,380	-145,319	-152,431	-7,112	4.89%
			Salarissen & Sociale Lasten		15,578,303	15,423,998	16,606,474	1,182,476	7.67%
	41003		Overwerk		137,258	162,500	162,500	0	0.00%
	41001		Bezoldiging vacatures			400,000	0	-400,000	-100.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code omschrijving	Vermoedelijk Werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
			Hoofdstuk 8, Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie						
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc		75,099	42,000	47,000	5,000	11.90%
	41039		Retroactieve uitkering		333,352	45,000	45,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		545,709	649,500	254,500	-395,000	-60.82%
			Totaal personeelskosten		16,124,012	16,073,498	16,860,974	787,476	4.90%
	43002		Bezoldiging		5,190	337,159	214,629	-122,530	-36.34%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	24,507	15,602	-8,905	-36.34%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	1,637	1,040	-597	-36.48%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	2,428	1,545	-882	-36.34%
			Totaal Tijdelijke personeelskosten		5,190	365,731	232,816	-132,915	-36.34%
	41204		Reis- en verblijfskosten		387,662	410,000	410,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		229,689	524,500	480,000	-44,500	-8.48%
	43101		Electriciteit		1,170	0	0	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		37,158	47,000	52,000	5,000	10.64%
	43403		Boeken en Abonnementen		42,465	118,389	76,500	-41,889	-35.38%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		17,372	133,000	112,529	-20,471	-15.39%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		28,945	65,000	65,000	0	0.00%
	43439		Overige Onderhoud		0	4,500	4,500	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		20,415	90,653	86,700	-3,953	-4.36%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		265,038	244,000	324,250	80,250	32.89%
	43480		Cursussen en opleidingen		184,651	320,000	270,000	-50,000	-15.63%
	43489		Projecten en activiteiten		5,535	397,555	393,000	-4,555	-1.15%
	43493		Contributie en Lidmaatschap		30,335	43,780	73,780	30,000	68.52%
	43499		Overige goederen en diensten		155,353	135,104	77,200	-57,904	-42.86%
	43505		Statistiek Onderzoek Algemeen		113,111	150,000	150,000	0	0.00%
	43506		Statistiek Onderzoek Specifiek		138,141	250,000	100,000	-150,000	-60.00%
	43516		Marketing en Promotie		1,964,274	3,858,118	3,895,118	37,000	0.96%
	44201		Subsidies en bijdragen		668,271	0	0	0	0.00%
	44301		Subsidies aan instellingen		0	1,657,500	1,663,500	6,000	0.36%
	44302				0	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		4,289,584	8,449,099	8,234,077	-215,022	-2.54%
			Totaal		20,418,786	24,888,327	25,327,867	439,539	1.77%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelij k werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verchil %
			Hoofdstuk 9, Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu						
90			Minister						
	41001		Bezoldiging		151,985	219,962	219,962	0	0.00%
	41005		Vakantie Toelage		9,394	14,476	14,476	0	0.00%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		12,850	19,198	19,198	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		225	2,100	2,100	0	0.00%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		1,514	7,688	7,897	208	2.71%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		859	1,119	1,200	81	7.20%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		1,094	1,584	1,584	0	0.00%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-1,900	-2,750	-2,750	0	0.00%
			Salarissen & Sociale Lasten		176,021	263,377	263,666	289	0.11%
	41039		Retroactieve uitkering		56	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		56	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		176,077	263,377	263,666	289	0.11%
	41204		Reis- en verblijfskosten		26,824	50,000	50,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		0	135,480	135,480	0	0.00%
	43103		Benzine, Olie en Smeermiddelen		2,807	4,000	4,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		139	9,400	9,400	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		1,109	4,700	4,700	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		30,878	203,580	203,580	0	0.00%
			Totaal Minister		206,955	466,957	467,246	289	0.06%
9010			Kabinet						
	41001		Bezoldiging		460,229	384,927	529,296	144,369	37.51%
	41005		Vakantie Toelage		55,443	34,408	42,713	8,306	24.14%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		103,679	188,532	178,210	-10,322	-5.48%
	41021		Kindertoelage		3,755	0	4,380	4,380	100%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		76,392	61,657	100,684	39,027	63.30%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		50,413	34,963	46,115	11,152	31.90%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,596	2,717	3,354	637	23.45%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		4,054	2,771	3,811	1,039	37.51%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-7,039	-4,812	-6,616	-1,805	37.51%
			Salarissen & Sociale Lasten		750,521	705,164	901,946	196,783	27.91%
			Overige loonkosten		119,984	0	0	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		870,506	705,164	901,946	196,783	27.91%
	41204		Reis- en verblijfskosten		4,744	15,000	15,000	0	0.00%
	43103		Benzine, Olie en Smeermiddelen		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	1,000	1,000	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		3,195	5,000	5,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		999	55,970	207,627	151,657	270.96%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	12,030	12,030	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		1,500	421	421	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		10,437	90,421	242,078	151,657	167.72%
			Totaal Kabinet		880,943	795,585	1,144,025	348,440	43.80%
9021			Stafbureau						
	41001		Bezoldiging		954,021	747,355	936,047	188,692	25.25%
	41005		Vakantie Toelage		56,279	46,379	57,811	11,432	24.65%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		-12,220	23,051	24,887	1,836	7.97%
	41021		Kindertoelage		2,580	2,580	2,580	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		155,755	115,678	172,126	56,448	48.80%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		59,450	45,629	58,347	12,718	27.87%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		5,157	3,571	4,451	880	24.64%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		6,620	5,381	6,740	1,359	25.25%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-11,494	-9,342	-11,701	-2,359	25.25%
			Salarissen & Sociale Lasten		1,216,148	980,282	1,251,287	271,005	27.65%
	41001		Bezoldiging vacatures		0	300,000	0	-300,000	-100.00%
	41026		Gratificaties		14,490	5,000	5,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		77,072	20,000	20,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		91,562	325,000	25,000	-300,000	-92.31%
	41201		Werving en selectie		0	10,000	10,000	0	0.00%
	41299		Overige personeelslasten		0	25,000	25,000	0	0.00%
			Indirecte personeelslasten		0	35,000	35,000	0	0.00%
			Totaal Personeelskosten		1,307,710	1,340,282	1,311,287	-28,995	-2.16%
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	25,000	25,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		0	25,000	25,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		2,524	6,000	6,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		6,183	1,500	1,500	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten-plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verchil %
			Hoofdstuk 9, Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu						
	43474		Representatiekosten		808	4,700	4,700	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander Deskundig Advies		149,193	96,000	96,000	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		1,260	34,578	34,578	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		2,410	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		162,377	192,778	192,778	0	0.00%
			Totaal Stafbureau		1,470,087	1,533,060	1,504,065	-28,995	-1.89%
9021			Stafbureau Tijdelijk Personeel						
	43002		Bezoldiging		0	8,471	8,471	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	604	604	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	40	40	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	61	61	0	0.00%
			Totaal tijdelijk personeelskosten		0	9,176	9,176	0	0.00%
			<i>Afdelingen:</i>						
9110			Afdeling Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu						
	41001		Bezoldiging		574,267	741,568	775,863	34,294	4.62%
	41005		Vakantie Toelage		35,776	48,456	49,855	1,399	2.89%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		4,640	62,676	51,998	-10,678	-17.04%
	41021		Kindertoelage		3,260	3,360	3,060	-300	-8.93%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		85,186	116,353	144,894	28,542	24.53%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		32,871	51,401	54,580	3,179	6.18%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,816	3,747	3,852	105	2.80%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		4,225	5,339	5,586	247	4.62%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-7,100	-9,270	-9,698	-429	4.62%
			Salarissen & Sociale Lasten		735,941	1,023,631	1,079,990	56,359	5.51%
	41039		Retroactieve uitkering		14,078	20,000	20,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		14,078	20,000	20,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		750,019	1,043,631	1,099,990	56,359	5.40%
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	13,250	13,250	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		21,788	43,618	43,618	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		170	12,500	12,500	0	0.00%
			Totaal Algemene kosten		21,958	69,368	69,368	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		21,958	69,368	69,368	0	0.00%
			Totaal Afdeling VROM		771,978	1,112,998	1,169,358	56,359	5.06%
			<i>Afdeling Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu Tijdelijk Personeel</i>						
9110			Afdeling Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu Tijdelijk Personeel						
	43002		Bezoldiging		0	12,430	12,430	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	885	885	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	59	59	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	89	89	0	0.00%
			Totaal tijdelijk personeelskosten		0	13,464	13,464	0	0.00%
9115			Semi-private en NGO Organisaties:						
	44201	90002	Subsidie en bijdragen	St. Maarten Housing Development Foundation	300,000	0	0	0	0.00%
	44301	90002	Subsidie aan instellingen	St. Maarten Housing Development Foundation	0	510,509	525,825	15,315	3.00%
			Totaal Subsidie en bijdragen		300,000	510,509	525,825	15,315	3.00%
	44102	9001	Overdracht aan Overheidsinstellingen		0	22,500	22,500	0	0.00%
	43503	90009	SLA, Contracts and Licenses	Nature Foundation	204,000	204,000	204,000	0	0.00%
	44102	90008	Overdracht aan Overheidsinstellingen	Commissie van deskundigen	0	55,000	55,000	0	0.00%
			Totaal Beheersovereenkomsten		204,000	281,500	281,500	0	0.00%
			<i>Uitvoerende Organisaties:</i>						
9210			Beheersdienst						
	41001		Bezoldiging		2,759,309	2,980,433	3,190,246	209,813	7.04%
	41005		Vakantie Toelage		174,627	181,403	195,019	13,616	7.51%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		0	15,056	33,237	18,181	120.75%
	41021		Kindertoelage		23,625	27,900	26,835	-1,065	-3.82%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		513,349	512,085	640,844	128,759	25.14%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelij k werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verchil %
			Hoofdstuk 9, Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu						
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		214,491	206,975	223,039	16,064	7.76%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		15,365	14,002	15,064	1,062	7.59%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		19,923	21,459	22,970	1,511	7.04%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-33,592	-37,255	-39,878	-2,623	7.04%
			Salarissen & Sociale Lasten		3,687,097	3,922,058	4,307,376	385,317	9.82%
	41003		Overwerk		122,857	500,000	500,000	0	0.00%
	41003	30025	Overwerk	Orkaan Irma 2017	126,713	0	0	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		13,142	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		74,767	82,532	82,532	0	0.00%
	41080		Overlijdingsuitkering		7,800	0	0	0	0.00%
	41201		Werving en selectie		230	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		345,508	582,532	582,532	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		4,032,604	4,504,590	4,889,908	385,317	8.55%
			<i>Algemeen</i>						
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	25,000	25,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		8,182	22,000	22,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	35,000	35,000	0	0.00%
			Onderhoud wegen (verhard/onverhard)						
	43425		Manuren		4,283	0	0	0	0.00%
	43425	30025	Onderhoud gebouwen en terreinen	Orkaan Irma 2017	2,550	0	0	0	0.00%
	43443		Onderhoud waterwegen manuren		29,750	0	0	0	0.00%
	43454		Gereedschappen en Kleinmateriaal		0	30,000	30,000	0	0.00%
	43457		Examenskosten		175	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		43,163	0	0	0	0.00%
	43499		Overige Goederen en diensten		5,355	0	0	0	0.00%
	43499	90004	Overige Goederen en diensten	Stichting Kadaster / Hypothec	11,160	0	0	0	0.00%
	43512	30025	Calamiteitenbestrijding	Orkaan Irma 2017	168,761	0	0	0	0.00%
	43517	30025	Vuil ophaal en verwerking	Orkaan Irma 2017	3,016,395	0	0	0	0.00%
			Totaal Algemeen		3,289,774	112,000	112,000	0	0.00%
		904	ROB Yard						
	41202	904	Maaltijdbonnen	ROB Yard	527	2,000	2,000	0	0.00%
	43103	904	Benzine, Olie en Smeermiddelen	ROB Yard	0	17,000	17,000	0	0.00%
	43454	904	Gereedschappen en Kleinmateriaal	ROB Yard	42,622	90,000	90,000	0	0.00%
	43491	904	Beveiliging (Werkplaats)	ROB Yard	0	100,000	100,000	0	0.00%
			Totaal ROB Yard		43,149	209,000	209,000	0	0.00%
		905	Onderhoud wegen						
			Onderhoud wegen (verhard/onverhard)						
	43425	905	Manuren	Onderhoud wegen	925,438	2,400,000	2,400,000	0	0.00%
	43428	905	Onderh. wegen ((on)verhard) Machine uren		0	0	0	0	0.00%
	43454	905	Gereedschappen en Kleinmateriaal	Onderhoud wegen	0	40,000	40,000	0	0.00%
	43512	905	Calamiteiten bestrijding	Onderhoud wegen	0	94,000	94,000	0	0.00%
			Totaal Onderhoud wegen		925,438	2,534,000	2,534,000	0	0.00%
		906	Openbare verlichting						
	43101	906	Electriciteit		288,977	842,756	842,756	0	0.00%
	43446	906	Onderhoud en reparaties Manuren		0	25,000	25,000	0	0.00%
	43512	906	Calamiteiten bestrijding		0	23,500	23,500	0	0.00%
			Totaal Openbare verlichting		288,977	891,256	891,256	0	0.00%
		907	Parkeervoorzieningen						
	43419	907	Diverse specifieke gebruiksgoederen	Parkeervoorzieningen	0	5,000	5,000	0	0.00%
	43446	907	Onderhoud en reparaties Manuren	Parkeervoorzieningen	0	50,000	50,000	0	0.00%
			Totaal Parkeervoorzieningen		0	55,000	55,000	0	0.00%
		908	Verkeersregelingen						
	43419	908	Diverse specifieke gebruiksgoederen	Verkeersregelingen	0	412,521	412,521	0	0.00%
	43438	908	Onderhoud en reparaties	Verkeersregelingen	0	250,000	0	-250,000	-100.00%
			Totaal Verkeersregelingen		0	662,521	412,521	-250,000	-37.73%
		909	Afwatering						
	43103	909	Benzine, olie en smeermiddelen	Afwatering	21,044	60,832	60,832	0	0.00%
	43438	909	Onderhoud en reparaties	Afwatering	180,046	300,000	300,000	0	0.00%
	43439	909	Overig Onderhoud	Afwatering	2,650	0	0	0	0.00%
	43443	909	Onderhoud waterwegen manuren	Afwatering	979,120	1,400,000	1,400,000	0	0.00%
	43495	909	Eoc calamiteiten reservering	Afwatering	0	188,000	188,000	0	0.00%
			Totaal Afwatering		1,182,861	1,948,832	1,948,832	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelij k werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verchil %
			Hoofdstuk 9, Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu						
		910	Districten Onderhoud						
	43517	91004	Openbaar Groen, Vuilophaal, Stranden, Autowrakken & Graven	Districten Onderhoud	6,750,324	11,200,000	11,200,000	0	0.00%
	43449	91004	Onderh. & aankoop wapens/munitie		18,886	0	0	0	0.00%
	43499	91004	Overige Goederen en diensten		4,401,345	0	0	0	0.00%
	43104	910	Water (fonteinen en planten) contract Overige goederen en diensten (Reconstructie/onderhoud	Districten Onderhoud	0	47,000	47,000	0	0.00%
	43499	91001	begraafplaatsen)	Districten Onderhoud	361,592	0	0	0	0.00%
	43439	91001	Overig Onderhoud		2,523	350,000	350,000	0	0.00%
	43438	91002	Onderhoud en reparaties	Afvalcentrum	2,273	0	0	0	0.00%
	43476	91002	Rechts- en ander deskundig advies Overige goederen en diensten	Districten Onderhoud	0	40,000	40,000	0	0.00%
	43499	91002	(Afvalcentrum)	Districten Onderhoud	9,225	100,000	100,000	0	0.00%
	43512	910	Calamiteiten bestrijding	Districten Onderhoud	41,142	466,711	466,711	0	0.00%
			Totaal Districten Onderhoud		11,587,308	12,203,711	12,203,711	0	0.00%
		911	Openbare Toiletten Philipsburg						
	43430	911	Onderhoud gebouwen en terreinen	Openbare Toiletten Philipsburg	39,738	45,000	45,000	0	0.00%
			Totaal openbare toiletten Philipsburg		39,738	45,000	45,000	0	0.00%
		912	Beheer Stortplaats						
	43495	912	Eoc calamiteiten reservering	Beheer Stortplaats	2,850	141,000	141,000	0	0.00%
	43439	912	Overig Onderhoud	Beheer Stortplaats	2,720,193	4,040,000	4,069,500	29,500	0.73%
	43491	912	Beveiliging	Beheer Stortplaats	59,960	0	0	0	0.00%
			Totaal Beheer Stortplaats		2,783,003	4,181,000	4,210,500	29,500	0.71%
		913	Rioolwaterzuivering						
	43438	913	Onderhoud en reparaties	Rioolwaterzuivering	2,410,420	2,500,000	2,500,000	0	0.00%
	43495	913	Eoc calamiteiten reservering	Rioolwaterzuivering	0	23,500	23,500	0	0.00%
	43499	913	Overige goederen en diensten (Bestrijding oppervlakte water verontreiniging)	Rioolwaterzuivering	0	70,500	70,500	0	0.00%
			Totaal Rioolwaterzuivering		2,410,420	2,594,000	2,594,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		22,550,667	25,436,320	25,215,820	-220,500	-0.87%
			Totaal Beheer Beheersdienst		26,583,271	29,940,910	30,105,728	164,817	0.55%
9250			Nieuwe Werken						
	41001		Bezoldiging		699,889	714,765	721,749	6,984	0.98%
	41005		Vakantie Toelage		44,077	44,141	44,596	455	1.03%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		17,678	17,676	17,676	0	0.00%
	41021		Kindertoelage		3,240	3,240	3,840	600	18.52%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		122,454	112,578	134,931	22,353	19.86%
	41060		Compensatietoelag A.O.V./A.W.W.		48,757	47,315	48,356	1,041	2.20%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,568	3,398	3,435	37	1.08%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		5,045	5,146	5,197	50	0.98%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-8,760	-8,935	-9,022	-87	0.98%
			Salarissen & Sociale Lasten		935,949	939,326	970,758	31,432	3.35%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten-plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verchil %
			Hoofdstuk 9, Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu						
	41003		Overwerk		0	50,000	50,000	0	0.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		250	0	0	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		12,940	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		13,190	55,000	55,000	0	0.00%
	41299		Overige Personeelskosten		0	2,000	2,000	0	0.00%
			Indirecte personeelskosten		0	2,000	2,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		949,139	996,326	1,027,758	31,432	3.15%
			<i>Algemeen</i>						
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	15,000	15,000	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		3,429	25,000	25,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	5,500	5,500	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	6,000	6,000	0	0.00%
			Totaal Algemeen		3,429	51,500	51,500	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		8,315	72,506	72,506	0	0.00%
	43499		Overige Goederen en Diensten		2,295	5,000	5,000	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		14,039	129,006	129,006	0	0.00%
			Totaal Nieuwe Werken		963,178	1,125,331	1,156,764	31,432	2.79%
9250			Nieuwe Werken Tijdelijk Personeel						
	43002		Bezoldiging		0	8,286	8,286	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	590	590	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	39	39	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	60	60	0	0.00%
			Totaal tijdelijke personeelskosten		0	8,976	8,976	0	0.00%
9220			Domeinbeheer						
	41001		Bezoldiging		264,287	301,564	436,693	135,130	44.81%
	41005		Vakantie Toelage		16,645	19,777	27,264	7,488	37.86%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		8,593	25,469	11,473	-13,996	-54.95%
	41021		Kindertoelage		2,360	2,580	3,840	1,260	48.84%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		45,912	48,428	81,884	33,456	69.08%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		20,611	22,956	30,106	7,150	31.15%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		1,374	1,530	2,102	572	37.35%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		1,903	2,171	3,144	973	44.81%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-3,304	-3,770	-5,459	-1,689	44.81%
			Salarissen & Sociale Lasten		358,380	420,706	591,048	170,342	40.49%
	41039		Retroactieve uitkering		2,169	11,026	11,026	0	0.00%
			Overige loonkosten		2,169	11,026	11,026	0	0.00%
	41201		Werving en selectie		0	10,000	10,000	0	0.00%
	41299		Overige Personeelskosten		0	6,000	6,000	0	0.00%
			Indirecte personeelskosten		0	16,000	16,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		360,549	447,732	618,074	170,342	38.05%
			<i>Algemeen</i>						
	41204		Reis- en verblijfskosten		7,251	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		18,860	30,773	30,773	0	0.00%
	43476	91004	Rechts- en ander deskundig advies	Vuilophaal en overige district Onderhoud	74,014	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		3,190	3,000	3,000	0	0.00%
			Totaal Algemeen		103,314	33,773	33,773	0	0.00%
	43499	915	Aankoop van Grond	Aankoop van Grond	64,768	0	0	0	0.00%
			Overige goederen en diensten		0	0	0	0	0.00%
			Totaal Aankoop van Grond		64,768	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		168,083	33,773	33,773	0	0.00%
			Totaal Domeinbeheer		528,632	481,504	651,846	170,342	35.38%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten-plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelijk werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verchil %
			Hoofdstuk 9, Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu						
9220			Domeinbeheer Tijdelijk Personeel						
	43002		Bezoldiging		0	7,366	7,366	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	523	523	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	35	35	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	53	53	0	0.00%
			Totaal tijdelijk personeelskosten		0	7,976	7,976	0	0.00%
9230			Inspectie						
	41001		Bezoldiging		675,662	685,909	618,397	-67,511	-9.84%
	41005		Vakantie Toelage		44,070	42,987	38,808	-4,178	-9.72%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		11,685	24,179	22,380	-1,799	-7.44%
	41021		Kindertoelage		4,765	6,360	6,030	-330	-5.19%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		112,053	111,493	118,890	7,397	6.63%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		51,138	49,227	44,779	-4,448	-9.04%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		3,467	3,315	2,995	-320	-9.66%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		4,865	4,939	4,452	-486	-9.84%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-8,446	-8,574	-7,730	844	-9.84%
			Salarissen & Sociale Lasten		899,258	919,834	849,002	-70,832	-7.70%
	41003		Overwerk		10,049	50,000	50,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		5,876	15,000	15,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		15,925	65,000	65,000	0	0.00%
	41201		Werving en selectie		0	10,000	10,000	0	0.00%
	41299		Overige Personeelskosten		0	2,000	2,000	0	0.00%
			Indirecte personeelskosten		0	12,000	12,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		915,183	996,834	926,002	-70,832	-7.11%
	41204		Reis- en verblijfskosten		0	3,000	3,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		0	10,518	10,518	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		18,527	23,140	23,140	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		5,206	7,500	7,500	0	0.00%
	43447		Apparatuur technische ondersteuning		0	8,000	8,000	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		8,257	0	0	0	0.00%
	43479		Accountantscontrole		1,495	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		0	15,000	15,000	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		25	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		33,510	67,158	67,158	0	0.00%
			Totaal Inspectie		948,693	1,063,992	993,160	-70,832	-6.66%
9230			Inspectie Tijdelijk Personeel						
9240			Vergunningen (Licenses)						
	41001		Bezoldiging		473,868	600,061	626,368	26,307	4.38%
	41005		Vakantie Toelage		29,568	36,508	37,960	1,452	3.98%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		0	2,112	0	-2,112	-100.00%
	41021		Kindertoelage		5,640	6,300	6,300	0	0.00%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		85,904	97,913	120,245	22,332	22.81%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		36,145	42,136	43,820	1,684	4.00%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		2,410	2,809	2,921	112	4.00%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		3,458	4,320	4,510	189	4.38%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-6,004	-7,501	-7,830	-329	4.38%
			Salarissen & Sociale Lasten		630,988	784,659	834,294	49,635	6.33%
	41039		Retroactieve uitkering		13,285	5,000	5,000	0	0.00%
			Overige loonkosten		13,285	5,000	5,000	0	0.00%
	41299		Overige Personeelskosten		0	2,000	2,000	0	0.00%
			Indirecte personeelskosten		0	2,000	2,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		644,274	791,659	841,294	49,635	6.27%
	41204		Reis- en verblijfskosten		6,152	4,000	4,000	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		0	10,000	10,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		0	2,000	2,000	0	0.00%
	43439		Overig Onderhoud		583	0	0	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		51,699	0	0	0	0.00%
	43499		Overige goederen en diensten		243	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		58,677	16,000	16,000	0	0.00%
			Totaal Vergunningen		702,951	807,659	857,294	49,635	6.15%
9240			Vergunningen (Licenses) Tijdelijk Personeel						

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelij k werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verchil %
			Hoofdstuk 9, Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu						
	43002		Bezoldiging		0	7,366	7,366	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	523	523	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	35	35	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	53	53	0	0.00%
			Totaal tijdelijk personeelskosten		0	7,976	7,976	0	0.00%
			Totaal gewone dienst		33,560,687	38,167,574	38,904,378	736,803	1.93%
			TOTALEN PER ECONOMISCHE CATEGORIEËN		33,560,687	38,167,574	38,904,378	736,803	1.93%
	41001		Bezoldiging		7,013,516	7,376,544	8,054,621	678,077	9.19%
	41005		Vakantie Toelage		465,877	468,535	508,503	39,968	8.53%
	41019		Diverse vergoedingen en toelagen		146,905	377,949	359,058	-18,891	-5.00%
	41021		Kindertoelage		49,450	54,420	58,965	4,545	8.35%
	41050		Pensioenbijdrage A.P.S.		1,197,004	1,176,184	1,514,497	338,313	28.76%
	41060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		515,388	508,290	557,038	48,747	9.59%
	41070		Werkgeversbijdrage AVBZ		38,611	36,210	39,375	3,165	8.74%
	41071		Werkgeversbijdrage FZOG		51,188	53,111	57,993	4,882	9.19%
	41073		Ziekteverzekering Kosten Personeel		-87,637	-92,207	-100,683	-8,476	9.19%
			Salarissen & Sociale Lasten		9,390,304	9,959,036	11,049,367	1,090,331	10.95%
	41003		Overwerk		259,618	600,000	600,000	0	0.00%
	41001		Bezoldiging vacatures		0	300,000	0	-300,000	-100.00%
	41026		Gratificaties, extra periodiek etc.		27,882	5,000	5,000	0	0.00%
	41039		Retroactieve uitkering		320,227	158,558	158,558	0	0.00%
	41080		Overlijdingsuitkering		7,800	0	0	0	0.00%
			Overige loonkosten		615,527	1,063,558	763,558	-300,000	-28.21%
	41201		Werving en selectie		230	30,000	30,000	0	0.00%
	41299		Overige Personeelskosten		0	37,000	37,000	0	0.00%
			Indirecte personeelskosten		230	67,000	67,000	0	0.00%
			Totaal personeelskosten		10,006,061	11,089,594	11,879,925	790,331	7.13%
	43002		Bezoldiging		0	43,918	43,918	0	0.00%
	43060		Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.		0	3,125	3,125	0	0.00%
	43070		Werkgeversbijdrage AVBZ		0	208	208	0	0.00%
	43071		Werkgeversbijdrage FZOG		0	316	316	0	0.00%
			Totaal Tijdelijke personeelskosten		0	47,567	47,567	0	0.00%
	41202		Maaltijdbonnen		527	2,000	2,000	0	0.00%
	41204		Reis- en verblijfskosten		44,970	150,250	150,250	0	0.00%
	43000		Personeel van Derden		0	180,998	180,998	0	0.00%
	43101		Electriciteit		288,977	842,756	842,756	0	0.00%
	43103		Benzine, olie en smeermiddelen		56,513	158,972	158,972	0	0.00%
	43104		Water (fontein en planten)		0	47,000	47,000	0	0.00%
	43411		Dienst- en werkkleding en uitrusting		11,389	52,500	52,500	0	0.00%
	43419		Diverse specifieke gebruiksgoederen		0	417,521	417,521	0	0.00%
			Onderhoud wegen (verhard/onverhard)						
	43425		Manuren		932,271	2,400,000	2,400,000	0	0.00%
	43430		Onderhoud gebouwen en terreinen		39,738	45,000	45,000	0	0.00%
	43438		Onderhoud en reparaties		2,592,739	3,050,000	2,800,000	-250,000	-8.20%
	43439		Overig Onderhoud		2,725,948	4,390,000	4,419,500	29,500	0.67%
	43443		Onderhoud waterwegen manuren		1,008,870	1,400,000	1,400,000	0	0.00%
	43446		Onderhoud en reparaties Manuren		0	75,000	75,000	0	0.00%
	43447		Apparatuur technische ondersteuning		0	8,000	8,000	0	0.00%
	43449		Onderh. & aankoop wapens/munitie		18,886	0	0	0	0.00%
	43454		Gereedschappen en Kleinmateriaal		42,622	160,000	160,000	0	0.00%
	43457		Examenskosten		175	0	0	0	0.00%
	43474		Representatiekosten		4,142	19,100	19,100	0	0.00%
	43476		Rechts- en ander deskundig advies		376,288	338,866	490,523	151,657	44.75%
	43479		Accountantscontrole		1,495	0	0	0	0.00%
	43480		Cursussen en opleidingen		1,260	67,608	67,608	0	0.00%
	43491		Beveiliging Werkplaats		59,960	100,000	100,000	0	0.00%
	43495		Eoc calamiteiten reservering		2,850	352,500	352,500	0	0.00%

GEWONE DIENST UITGAVEN									
Kosten- plaats	Grootboek rekeningen	Project Code	Omschrijving	Project Code Omschrijving	Vermoedelij k werkelijke uitgave 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verchil %
			Hoofdstuk 9, Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu						
	43499		Overige Goederen en Diensten		4,864,386	196,121	196,121	0	0.00%
	43503		SLA, Contracts and Licenses		204,000	204,000	204,000	0	0.00%
	43512		Calamiteiten bestrijding		209,903	584,211	584,211	0	0.00%
	43517		Vuil ophaal en verwerking		9,766,719	11,200,000	11,200,000	0	0.00%
	44102		Bijdrage aan Overheidsinstellingen		0	77,500	77,500	0	0.00%
	44301		Subsidie aan instellingen		0	510,509	525,825	15,315	3.00%
	44201		Subsidie en bijdragen		300,000	0	0	0	0.00%
			Totaal materiële kosten		23,554,626	27,030,413	26,976,885	-53,528	-0.20%
			Totaal		33,560,687	38,167,574	38,904,378	736,803	1.93%

GEWONE DIENST ONTVANGSTEN							
Grootboek rekening	Kostenplaats	Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke ontvangsten 2018	Begrote ontvangsten 2019	Begrote ontvangsten 2020	Verschil bedrag	Verschil %
		Hoofdstuk 10, Ontvangsten					
		Ministerie van Algemene Zaken					
53401	3103	Leges bevolking en burgerlijke stand (inclusief Rijbewijzen)	2,710,640	2,518,000	2,136,633	-381,367	-15.15%
53486	3103	Afdracht inkomsten (pasporten)	1,038,730	1,215,000	1,030,981	-184,019	-15.15%
53489	3107	Parkeergelden	100,247	155,000	131,524	-23,476	-15.15%
53421	3102	Orkaanpassen en vuurwerkvergunn.	33,058	35,000	29,699	-5,301	-15.15%
53489	3102	Overige Inkomsten	53	0	0	0	0.00%
53489	3203	Overige Inkomsten (unallocated)	3,080,439	0	0	0	0.00%
53471	3200	Advertenties Landscourant	2,315	4,500	3,818	-682	-15.15%
		Totaal	6,965,481	3,927,500	3,332,655	-594,845	-15.15%
		Ministerie van Financien					
		4404 Belasting Dienst					
54014	4404	Loonbelasting	135,027,973	148,104,132	125,672,829	-22,431,303	-15.15%
54002	4404	Inkomstenbelasting	-2,225,353	-1,500,000	-1,272,816	227,184	-15.15%
54003	4404	Winstbelasting	20,834,472	24,468,441	20,762,542	-3,705,899	-15.15%
54004	4404	Omzetbelasting	117,492,238	118,916,173	100,905,570	-18,010,603	-15.15%
54017	4404	Motorrijtuigenbelasting	9,422,501	9,212,770	7,817,438	-1,395,332	-15.15%
54012	4404	Bank Licentie Rechten	25,785,521	25,831,875	21,919,475	-3,912,400	-15.15%
55020	4404	Dividend Centrale Bank	0	2,000,000	0	-2,000,000	-100.00%
54013	4404	Overdrachtsbelasting	10,224,448	8,565,069	7,267,835	-1,297,234	-15.15%
54015	4404	Zegelbelasting	1,470,543	1,041,196	883,500	-157,696	-15.15%
53489	4404	Diversen	117,079	125,000	106,068	-18,932	-15.15%
54002	4404	Effecten Verhoging Fiscale Compliance	0	7,500,000	6,364,078	-1,135,922	-15.15%
54004	4404	Project inkomstenverhogende maatregelen	0	3,000,000	2,545,631	-454,369	-15.15%
59003	4100	Overige Bijzondere Baten	1,004	23,000	19,517	-3,483	-15.15%
		Totaal	318,150,426	347,287,656	292,991,668	-54,295,988	-15.63%
		4403 Belastingdienst St. Maarten: Ondersteuning					
		Ministerie van Justitie					
		5201 Korps Politie Land St. Maarten					
53489	5201	Verklaring V. Goedgedrag	129,554	145,000	123,039	-21,961	-15.15%
53489	5201	Griffierechten	731,598	800,000	678,835	-121,165	-15.15%
57001	5201	Boetegelden	408,128	450,000	381,845	-68,155	-15.15%
57002	5201	Verblijfsvergunningen	2,706,340	2,722,000	2,309,736	-412,264	-15.15%
54016	5205	Benzine Accijns	9,873,550	10,063,394	8,539,230	-1,524,164	-15.15%
		Totaal	13,849,170	14,180,394	12,032,684	-2,147,710	-15.15%
		Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport					
		6210 Dienst Examens					
53489	6210	Diverse overige inkomsten/ontvangsten	204,587	140,000	118,796	-21,204	-15.15%
		Totaal	204,587	140,000	118,796	-21,204	-15.15%
		6330 Semi private en NGO Organisatie					
53489		Diverse overige inkomsten/ontvangsten	0	242,000	0	-242,000	-100%
		Totaal	241,824	242,000	0	-242,000	-100%

GEWONE DIENST ONTVANGSTEN							
Grootboek rekening	Kostenplaats	Omschrijving	Vermoedelijke Werkelijke ontvangsten 2018	Begrote ontvangsten 2019	Begrote ontvangsten 2020	Verschil bedrag	Verschil %
		Hoofdstuk 10, Ontvangsten					
		Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid					
		7230 Sociale Verzekering en Ziektekosten					
53489	7230	Diverse overige inkomsten/ontvangsten	34,960	34,000	28,850	-5,150	-15.15%
		7240 Dienst Ambulance Hulpverlening					
53478	7240	Geneeskundige behandeling	23,412	50,000	42,427	-7,573	-15.15%
53489	7240	Overige Inkomsten					
		7250 Dienst Collectieve Preventie					
53489	7250	Overige Inkomsten					
		7270 Dienst Arbeidszaken					
53401	7270	Leges Arbeidszaken	64,599	75,000	63,641	-11,359	-15.15%
53423	7270	Werkvergunning (Opbr. labour service)	2,455,749	3,407,518	2,891,428	-516,090	-15.15%
		Totaal	2,578,720	3,566,518	3,026,346	-540,172	-15.15%
		Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie					
		8220 Dienst Economische Vergunning					
53413	8220	Restaurant vergunning	0	0	0	0	0.00%
53489	8220	Overige vergunningen	307,745	125,000	106,068	-18,932	-15.15%
55005	8220	Concessie Opbrengst Bureau Telecommunicatie	0	1,858,000	1,900,000	42,000	2.26%
54007	8220	Loterijverordering	1,285,542	2,500,000	2,121,359	-378,641	-15.15%
54008	8220	Hazardspelen	3,476,894	6,500,000	4,127,673	-2,372,327	-36.50%
54009	8240	Logeergastenbelasting	1,963,576	2,000,000	1,697,087	-302,913	-15.15%
54010	8240	Verhuurautobelasting	449,539	378,200	320,919	-57,281	-15.15%
54011	8240	Timeshare-fee	804,972	515,000	437,000	-78,000	-15.15%
53470	8220	Advertenties	17,302	35,000	29,699	-5,301	-15.15%
53404	8220	Bedrijfsvergunningen	8,025,256	8,358,781	7,092,791	-1,265,990	-15.15%
55003	8220	Resultaat Intellectueel Eigendom	0	0	0	0	0.00%
53001	8230	Personeel aan derden (Casino's inkomsten)	1,832,365	2,940,246	1,995,942	-944,304	-32.12%
53489	8230	Keuring vee en vlees	3,440	2,750	2,333	-417	-15.15%
55002	8260	Haven concessie opbrengsten	0	4,000,000	4,000,000	0	0.00%
53489	8260	Meteorologische opbrengsten	330,350	350,000	296,990	-53,010	-15.15%
53489	8260	Opbrengsten Scheepvaart	54,894	50,000	42,427	-7,573	-15.15%
55020	8260	Dividend Overheidsbedrijven	0	1,200,000	0	-1,200,000	-100.00%
53450	8230	Keuring motorrijtuigen	17,327	30,000	25,456	-4,544	-15.15%
53489	8230	Diverse overige inkomsten/ontvangsten	273,454	55,000	46,670	-8,330	-15.15%
		Totaal	18,842,657	30,897,977	24,242,416	-6,655,561	-21.54%
		Ministerie van Volkshuisvesting Ruimtelijke Ordening en Milieu					
		Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu					
		9110					
55003	9110	Concessie Opbrengsten GEBE	0	6,200,000	6,500,000	300,000	4.84%
53204	9220	Canon Erfpacht	5,023,491	4,729,350	3,672,039	-1,057,311	-22.36%
53489	9110	Overige Inkomsten					0.00%
		9230 Inspectie					
53497	9210	Bijdrage in begraafkosten	45,151	83,000	70,429	-12,571	-15.15%
53402	9230	Keuring Elektriciteits - installaties	87,425	80,986	68,720	-12,266	-15.15%
53489	9230	Septic (truck) Fees	232,348	265,000	224,864	-40,136	-15.15%
		9240 Vergunningen (Licenses)					
53401	9240	Leges (Bouw)vergunningen	947,466	1,195,500	1,069,042	-126,458	-10.58%
53405	9240	Vergunningen verkavelingenplannen	0	0	0	0	0.00%
53489	9240	Hindervergunningen	0	0	5,000	5,000	100%
		Totaal	6,335,881	12,553,836	11,610,094	-943,742	-7.52%
		Totaal Inkomsten	367,168,747	412,795,881	347,354,660	-65,441,221	-15.85%

KAPITAALDIENST

KAPITAALDIENST UITGAVEN								
Grootboek rekeningen	Kosten - plaats		Vermoedelijke werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Begrote uitgaven 2021	Verschil bedrag 2019/2020	Verschil %
		Hoofdstuk 1						
		Gouverneur en Kabinet van de Gouverneur						
		Hoofdstuk 2	12,301	1,225,000	482,500	10,500,000	(742,500)	-60.61%
		Parlement en Hoge Colleges van Staat						
		Nieuwe Investeringsen	12,301	1,225,000	482,500	10,500,000	(742,500)	-60.61%
		Hoofdstuk 3	1,054,041	3,556,200	4,572,500	1,850,000	1,016,300	28.58%
		Ministerie van Algemene Zaken						
	3020	Secretaris Generaal						
		Nieuwe Investeringsen	1,054,041	3,556,200	4,572,500	1,850,000	1,016,300	28.58%
		Totaal	1,054,041	3,556,200	4,572,500	1,850,000	1,016,300	28.58%
		Hoofdstuk 4	0	46,670,335	26,170,336	22,345,337	-20,499,999	-43.93%
		Ministerie van Financien						
	4020	Secretaris Generaal						
		Bond Refinancing	0	0	0	0	0	0.00%
		Project verbetering financieel beheer (inclusief ICT)	0	5,000,000	7,500,000	2,500,000	2,500,000	50.00%
		Investeringsen Belastingdienst (CRS)	0	2,000,000	0	0	-2,000,000	-100.00%
		Project herstructurering Belastingdienst (incl. ICT)		32,000,000	11,000,000	11,000,000	-21,000,000	-65.63%
		Aflossing leningen		7,670,335	7,670,336	8,845,337	1	0.00%
		Totaal	0	46,670,335	26,170,336	22,345,337	-20,499,999	-43.93%
		Hoofdstuk 5	3,084,225	17,467,750	4,500,000	5,750,000	-12,967,750	-74.24%
		Ministerie van Justitie						
		Nieuwe Investeringsen	3,084,225	17,467,750	4,500,000	5,750,000	(12,967,750)	-74.24%
		Hoofdstuk 6	5,856,252	11,698,798	10,280,000	5,280,000	-1,418,798	-12.13%
		Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport						
	6020	Secretaris Generaal						
		Nieuwe Investeringsen	194,023	4,500,000	5,000,000	0	500,000	11.11%
		Totaal	194,023	4,500,000	5,000,000	0	500,000	11.11%
	6220	Dienst Studiefinanciering						
01211		Verstrekte studieleningen u/g	5,083,021	5,279,580	5,280,000	5,280,000	420	0.01%
		Totaal	5,083,021	5,279,580	5,280,000	5,280,000	420	0.01%
	6320	Dienst Openbaar Onderwijs						
		Nieuwe Investeringsen	579,209	0	0	0	0	0.00%
		Totaal	579,209	0	0	0	0	0.00%
	6330	Semi-private en NGO Organisaties						
		Nieuwe investeringen	0	1,919,218	0	0	(1,919,218)	-100.00%
		Totaal	0	1,919,218	0	0	(1,919,218)	-100.00%
		Hoofdstuk 7	150,120	4,457,050	3,875,750	0	-581,300	-13.04%
		Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid						
	7020	Secretaris Generaal						
		Nieuwe Investeringsen	150,120	4,457,050	3,875,750	0	(581,300)	-13.04%
		Totaal	150,120	4,457,050	3,875,750	0	(581,300)	-13.04%
		Hoofdstuk 8	42,404	1,767,380	9,554,000	200,000	7,786,620	440.57%

KAPITAALDIENST UITGAVEN								
		Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie						
		Nieuwe Investeringen	42,404	1,767,380	9,554,000	200,000	7,786,620	440.57%
		Totaal	42,404	1,767,380	9,554,000	200,000	7,786,620	440.57%
		Hoofdstuk 9	688,025	6,700,000	3,725,000	1,250,000	-2,975,000	-44.40%
		Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu						
		Nieuwe Investeringen	688,025	6,700,000	3,725,000	1,250,000	(2,975,000) 0	-44.40% 0.00%
		Totaal	688,025	6,700,000	3,725,000	1,250,000	(2,975,000)	-44.40%
		Totaal wenselijkheidsbegroting	10,887,369	93,542,513	63,160,086	47,175,337	-30,382,427	-32.48%
		Totaal	10,887,369	93,542,513	63,160,086	47,175,337	-30,382,427	-32.48%

KAPITAALDIENST INKOMSTEN								
Grootboek rekeningen	Kosten - plaats	Hoofdstuk 1	Vermeedelijke werkelijke Inkomsten 2018	Begrote Inkomsten 2019	Begrote Inkomsten 2020	Begrote Inkomsten 2021	Verhil bedrag 2019/2020	Verschil %
	400	Ministerie van Financien						
	4100	Afdeling Financien						
01214		Opname van geldlening	12,838,375	40,000,000	31,709,750	22,360,337	-8,290,250	-21%
01214		Herfinanciering bond 2020 (in)			50,000,000		50,000,000	100%
01214		Herfinanciering bond 2020 (uit)			-50,000,000		-50,000,000	-100%
01215		Vrijgekomen middelen	14,120,341	10,600,000	11,000,000	11,000,000	400,000	3.77%
		Overschot Kapitaaldienst		5,599,295	1,635,336		-3,963,959	-71%
		Trustsfonds / DPO						
01214		Herstructurering Belastingdienst		25,000,000	18,500,000	13,500,000	-6,500,000	-26.00%
01214		Verbetering Financieel beheer		2,000,000	-		-2,000,000	-100%
		Totaal	26,958,716	83,199,295	62,845,086	46,860,337	-20,354,209	-24.46%
		Hoofdstuk 5						
	500	Ministerie van Justitie						
		Middelen ORVG KPSM & Douane		8,424,000	0	0	-8,424,000	-100%
		Totaal		8424000	0	0	-8,424,000	-100%
		Hoofdstuk 6						
	600	Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport						
	6220	Dienst Studiefinanciering						
53489		Aflossing Studieleningen			315,000	315,000	315,000	100%
	6330	Semi private en NGO Organisatie						
53489		Diverse overige inkomsten/ontvangsten		1,919,218	0	0	-1,919,218	-100%
		Totaal		1,919,218	0	0	-1,919,218	-100%
		Totaal	26,958,716	93,542,513	63,160,086	47,175,337	-30,382,427	-32.48%

**ADDITIONELE
BIJLAGE;**

**Toelichting op de
KAPITAALDIENST**

KAPITAALDIENST UITGAVEN (SNA-investeringen)

Option cell

CAPITAL BUDGET 2020

Description	SNA-code	Decade GL#	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2020	2021	2022
			Parlement, Higher Councils, & Bijzondere Entiteiten				
Other Equipment	AN1139	1105	Aanschaf en installatie v/e noodaggregaat, incl automatische overslagfaciliteiten	Parlement	150,000		
Non-residential buildings	AN1121	1104	Nieuw gebouw Parlement	Parlement		10,000,000	
ICT equipment	AN1132	1120	ICT vervanging	Algemene Rekenkamer	5,000		
Other Equipment	AN1139	1105	Vervanging meubilair en apparatuur	Algemene Rekenkamer	7,500		
ICT equipment	AN1132	1120	Computer software & hardware	Raad van Advies	20,000		
Other work-in-progress	AN1222	0	Security and safety	VDSM		200,000	
Other work-in-progress	AN1222	0	Automatisering	VDSM	200,000	200,000	
Transport equipment	AN1131	1103	Wagenpark	VDSM	100,000	100,000	
Total					482,500	10,500,000	

Description	SNA-code	Decade GL#	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2020	2021	2022
			Ministry of AZ				
Transport equipment	AN1131	1103	Vervoersmiddelen	brandweer	1,240,000		
Other Equipment	AN1139	1011	Invest brandkranen & brandweerkazerne	brandweer	100,000		
Other Equipment	AN1139	1101	Inrichting en equipment	brandweer	350,000		
Other Equipment	AN1139	1101	Materieel	brandweer	422,500		
Transport equipment	AN1131	1103	Vervoersmiddelen	burgerzaken	40,000		
Non-residential buildings	AN1121	1105	Trouwzaal	burgerzaken		100,000	
Non-residential buildings	AN1121	1101	Radio Station	Dcomm	110,000		
Non-residential buildings	AN1121	1101	Press Briefing Room	Dcomm	180,000		
Non-residential buildings	AN1121	1103	TV ROOm	Dcomm	90,000		
Transport equipment	AN1131	1103	Vervoersmiddelen	Dcomm	40,000		
Transport equipment	AN1131	1103	Vervanging vervoersmiddelen	FZ	250,000		
ICT equipment	AN1132	1120	Hard & Software (incl. ICT-middelen voor)	ICT	1,750,000	1,750,000	
Total					4,572,500	1,850,000	

Description	SNA-code	Decade GL#	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2020	2021	2022
			Ministry of Finance				
Computer Software	AN11731	1120	Project Herstructurering Belastingdienst	Belastingdienst	11,000,000	11,000,000	
			Project verbetering Financieel beheer	Alle Ministeries	7,500,000	2,500,000	
Total					18,500,000	13,500,000	

Description	SNA-code	Decade GL#	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2020	2021	2022
			Ministry of Justice				
ICT equipment	AN1132	1120	ICT equipment for Summit	Landsrecherche	750,000	750,000	
Computer Software	AN11731	1120	Summit	Landsrecherche	800,000		
Computer Software	AN11731	1120	APIS (per jaar 100)	KPSM	400,000		
Transport equipment	AN1131	1103	Dienstauto's (3x) lease to buy or buy	HVB	150,000		
Transport equipment	AN1131	1103	Dienstauto's (3x) lease to buy or buy	Immigration	150,000		
Transport equipment	AN1131	1103	Dienstauto's (3x) lease to buy or buy	VOOGDIJRAAD	150,000		
Transport equipment	AN1131	1103	Dienstauto's (2x) lease to buy or buy	Landsrecherche	100,000		
Transport equipment	AN1131	1103	Dienstauto's (2x) lease to buy or buy	MOT	100,000		
Non-residential buildings	AN1121	1104	Phase 1_ Nieuwe Gevangenis	HVB / KPSM	1,000,000	5,000,000	
Non-residential buildings	AN1121	1120	Phase 2_ Nieuwe Gevangenis	HVB / KPSM			42,600,000
ICT equipment	AN1132	1120	Beveiliging equipment en system	Landsrecherche	200,000		
ICT equipment	AN1132	1120	Beveiliging equipment en system	Immigration	200,000		
Other Equip	AN1139	1105	Digitalisering	MIN JUS	250,000		
ICT equipment	AN1132	1120	PC vervanging	MIN JUS	250,000		
Total					4,500,000	5,750,000	42,600,000

Description	SNA-code	Decade GL#	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2020	2021	2022
Ministry of OCS							
ICT equipment	AN1132	1120	Herstel en verbetering sportaccommodaties	Sport	3,500,000		
ICT equipment	AN1132	1120	Hardware & software	Education	200,000		
Non-residential buildings	AN1121	1104	Building 4 classroom St. Maarten Vocational Training School	Education	800,000		
Computer Software	AN11731	1120	Digital tracking software for School Bus Transportation	Education	500,000		
Total					5,000,000	-	

Description	SNA-code	Decade GL#	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2020	2021	2022
Ministry of VSA							
Computer Software	AN11731	1120	Health information system	Afdeling Volksgezondheid	1,300,000		
ICT equipment	AN1132	1120	ICT Investments, AIMS, Webportal and complaintsystem, Linkplus etc.	Stafbureau	700,000		
Computer Software	AN11731	1120	Upgrade Automatisated systeem Labour Market, Dismissals and Permits	Arbeidszaken	450,900		
ICT equipment	AN1132	1120	Ambulance	Ambulance	50,000		
Other Equipment	AN1139	1105	Set up Employment Agency (NESC)	Dienst Arbeidszaken	250,000		
Other Equipment	AN1139	1105	Expansion Community Helpdesks	CDFHA	150,000		
Other Equipment	AN1139	1105	Expansion Women Desk	CDFHA	50,000		
Other Equipment	AN1139	1105	Investment Outbreak prevention	CPS	65,000		
Dwellings	AN111	1104	Housing for Crisis Care	Social Services	350,000		
Other Equipment	AN1139	1105	Hartmachine	Ambulance	36,000		
Other Equipment	AN1139	1105	Life Pack 15 hartmonitor	Ambulance	19,450		
Other Equipment	AN1139	1105	Hart massage machines	Ambulance	14,400		
Other Equipment	AN1139	1105	1 additional Lifepack 15 hartmachines for Piket	Ambulance	37,000		
Other Equipment	AN1139	1105	1 additional Lifepack 15 hartmassage machine for Piket	Ambulance	32,000		
Computer Software	AN11731	1120	Software for the registration for Health Care Providers	Inspectie	150,000		
Other Equipment	AN1139	1105	Replacement of one Auto Pulse machine	Ambulance	21,000		
Computer Software	AN11731	1120	Information systems Inspectie	Inspectie	100,000		
Transport equipment	AN1131	1103	Replacement Vehicle	SG	50,000		
ICT equipment	AN1132	1120	Hardware geautomatiseerde ritformulier	Ambulance	50,000		
Total					3,875,750	-	

Description	SNA-code	Decade GL#	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2020	2021	2022
Ministry of TEAT							
Transport equipment	AN1131	1103	Replacement Vehicle (8x)	IDEZ	200,000	200,000	
Computer Software	AN11731	1120	Purchase and Installation of school bus management fleet (EURO 275,000)	IDEZ	568,000		
ICT equipment	AN1132	1120	Tablets	IDEZ	50,000		
Computer Software	AN11731	1120	Software development for inspection controls	IDEZ	25,000		
Computer Software	AN11731	1120	Multi-function Printer	STATS	40,000		
Transport equipment	AN1131	1103	Vehicle (1x)	STATS	50,000		
Non-residential buildings	AN1121	1104	New Building MDS and Aviation (50% Each)	Met. Office And Aviation & Shipping Dpt			7,000,000
Transport equipment	AN1131	1103	Vehicle (Truck) (1x)	Met.Office	65,000		
ICT equipment	AN1132	1120	Replace and upgrade of equipment	Met.Office	400,000		
Transport equipment	AN1131	1103	Vehicle (1x)	StafBureau	50,000		
Other Equipment	AN1139	1105	Printers (2)	Aviation & Shipping	6,000		
Transport equipment	AN1131	1103	Vehicles (2)	TOER	100,000		
Non-residential buildings	AN1121	1104	Purchase BTP building	Telecom	8,000,000		
Total					9,554,000	200,000	7,000,000

Description	SNA-code	Decade GL#	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2020	2021	2022
-------------	----------	------------	--	----------	------	------	------

Description	SNA-code	Decade GL#	Prioriteiten lijst voor de komende jaren	Afdeling	2020	2021	2022
Ministry of VROMI							
Other Structures	AN1122	1121	Sanitary Landfill: urgent maintenance repairs (recycling car wrecks (200K)	Beh	200,000		
Land Improvements	AN1123	1108	Sanitary Landfill: Hardsurfacing entrance Dump (300K)	Beh	300,000		
Other Structures	AN1122	1121	Sewage and house connections	NW	1,225,000	250,000	
Land Improvements	AN1123	1108	Link 6 Bethlehem section	NW	1,000,000		
Land Improvements	AN1123	1108	Hard surfacing road (concrete & Asphalt)	Beh / NW	1,000,000	1,000,000	
Total					3,725,000	1,250,000	
TOTAL					50,209,750	33,050,000	49,600,000

Non SNA-Investerings

Loans	D8r	1211	Aflossingen	Finance	7,670,336	8,845,337	
Loans	D8r	1211	Verstekte studieleningen u/g	Education	5,280,000	5,280,000	
Total					12,950,336	14,125,337	

Totaal Leningen & Eigen Middelen	63,160,086	47,175,337	49,600,000
---	-------------------	-------------------	-------------------

RECAPITULATIE

Samenvatting Begroting Land Sint Maarten

Gewone Dienst Uitgaven 2020

Gouverneur	0
Parlement	23,816,844
Ministerie van Algemene Zaken	79,553,454
Ministerie van Financien	124,913,000
Ministerie van Justitie	84,104,357
Ministerie van Onderwijs, Cultuur, jeugd en Sport	125,430,470
Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid	108,500,706
Ministerie van Economische zaken, Vervoer, Toerisme, en Telecommunicatie	25,327,867
Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu	38,904,378
Totaal van de Uitgaven	610,551,076

Gewone Dienst Inkomsten 2020

Gouverneur	-
Parlement	-
Ministerie van Algemene Zaken	3,332,655
Ministerie van Financien	292,991,668
Ministerie van Justitie	12,032,684
Ministerie van Onderwijs, Cultuur, jeugd en Sport	118,796
Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid	3,026,346
Ministerie van Toerisme, Economische zaken, Vervoer en Telecommunicatie	24,242,416
Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu	11,610,094
Totaal van de Inkomsten	347,354,660

FORMATIEPLAN LAND St. MAARTEN

Opleidingniveau's

HAVO/L

BO MBO HBO WO HOOFD SG MIN Totaal Werkplek

Gouverneur										
Parlement	2	0	12	36				50	115	
Ministerie van Algemene Zaken	129	76	48	46				299	376	
Ministerie van Financien	16	77	33	20				146	217	
Ministerie van Justitie	175	302	127	36				640	720	
Ministerie van Onderwijs, Cultuur, jeugd en Sport	3	65	194	49				311	399	
Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid	16	49	47	35				147	198	
Ministerie van Economische zaken, Vervoer, Toerisme, en Telecommunicatie	69	49	33	38				189	239	
Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu	51	34	18	23				126	152	
Totaal	461	652	512	283				1908	2416	

Notitie

Saldo van inkomsten en uitgaven **2020**

Gouverneur	-
Parlement	(23,816,844)
Ministerie van Algemene Zaken	(76,220,798)
Ministerie van Financien	168,078,668
Ministerie van Justitie	(72,071,673)
Ministerie van Onderwijs, Cultuur, jeugd en Sport	(125,311,674)
Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid	(105,474,360)
Ministerie van Toerisme, Economische zaken, Vervoer en Telecommunicatie	-1,085,451
Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling en Milieu	(27,294,284)

Totaal saldo van de Inkomsten en Uitg (263,196,415)

Recapitulatie **2020**

Totaal van de Inkomsten	347,354,660
Totaal van de Uitgaven	610,551,076
Saldo van Inkomsten en Uitgaven	(263,196,415)

Bij: correctie onderbezetting
Af: frictiekosten
Saldo correctie personeelskosten

Af:
Vervangingsinvesteringen
SEI bijdrage
Studieleningen

Totaal kapitaalverplichtingen Inkomsten	63,160,086
Totaal kapitaalverplichtingen Uitgaven	63,160,086
Saldo van kapitaal Inkomsten en Uitgaven	-

Nadelige(-)/Positieve saldo (263,196,415)

STAAT H

VERZAMEL – EN

CONSOLIDATIESTAAT

STAAT H: Verzamel en Consolidatiestaat						
	Uitgaven: Totalen per categorie	Vermoedelijk werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
41001	Bezoldiging	101,845,891	114,678,324	119,851,135	5,172,811	5%
41002	Wachtgeld Ex-gezagsdragers		366,631	1,180,545	813,914	222%
41003	Overwerk	6,970,467	5,086,484	5,168,227	81,743	2%
41005	Vakantie Toelage	7,209,880	7,367,369	7,777,647	410,278	6%
41019	Diverse vergoedingen en toelagen	3,768,605	9,442,733	8,018,153	-1,424,580	-15%
41020	Standplaatstoelage	2,611,796	0	0	0	0%
41021	Kindertoelage	971,559	921,400	1,041,068	119,668	13%
41026	Gratificaties, extra periodiek etc.	449,528	331,702	411,201	79,499	24%
41039	Retroactieve uitkering	4,401,889	753,977	943,180	189,204	25%
41050	Pensioenbijdrage A.P.S.	17,207,416	18,102,641	22,706,263	4,603,622	25%
41060	Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.	7,825,787	8,069,423	8,545,833	476,410	6%
41070	Werkgeversbijdrage AVBZ	615,596	586,670	619,449	32,779	6%
41071	Werkgeversbijdrage FZOG	735,375	806,724	863,782	57,058	7%
41080	Overlijdingsuitkering	122,046	45,000	45,000	0	0%
41090	Duurtetoelage en VUT uitkeringen	5,662,052	6,557,151	6,557,151	0	0%
41091	Onderstand bij wijze van pensioen	0	3,408,984	3,459,737	50,753	1%
41097	Doorberekend personeel kosten	0	-5,427,373	-6,717,944	-1,290,571	24%
	Totaal personeelskosten	160,397,887	171,097,839	180,470,428	9,372,588	5.5%
	Uitgaven: Totalen per categorie per Tijdelijk Personeel					
43002	Bezoldiging	14,532	416,055	307,335	-108,719	-26%
43039	Retroactieve uitkering tijd. pers.	3,476	0	0	0	0%
43060	Compensatietoelage A.O.V./A.W.W.	0	30,116	22,188	-7,928	-26%
43070	Werkgeversbijdrage AVBZ	0	2,011	1,479	-532	-26%
43071	Werkgeversbijdrage FZOG	0	2,996	2,213	-783	-26%
	Totaal personeelskosten	18,008	451,177	333,215	-117,962	-26%
	Parlement					
	Totaal personeelskosten	4,360,325	5,768,567	5,302,307	-466,260	-8.1%
	Andere kosten	242,728	749,143	846,000	96,857	13%
	Wachtgeld ex-gezagsdragers					
	Totaal personeelskosten	0	166,296	583,423	417,127	251%
	Andere kosten	0	-	-	0	0%
	Ex-gezagsdragers (Pensioen)					
	Totaal personeelskosten	0	1,144,629	1,543,270	398,641	35%
	Andere kosten	0	-	-	0	0%
	Ondersteuning en Griffie					
	Totaal personeelskosten	2,834,762	1,286,739	1,560,554	273,815	21%
	Andere kosten	2,699,333	3,543,141	3,232,400	-310,741	-8.77%
	Raad van Advies					
	Totaal personeelskosten	1,073,500	972,256	842,762	-129,494	-13.3%
	Totaal tijdelijk personeelskosten					
	Andere kosten	394,908	1,112,176	1,097,176	-15,000	-1.3%
	Algemene Rekenkamer					
	Totaal personeelskosten	977,832	1,264,595	1,156,746	-107,849	-9%
	Werving en selectie		15,000	15,000	0	0%
	Andere kosten	496,147	671,049	751,856	80,807	12%
	Ombudsman					

STAAT H: Verzamel en Consolidatiestaat						
	Uitgaven: Totalen per categorie	Vermoedelijk werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
	Totaal personeelskosten	891,010	941,599	930,880	-10,719	-1%
	Totaal tijdelijk personeelskosten		0	0	0	0%
	Andere kosten	443,734	498,764	516,537	17,773	4%
Raad van State						
	Totaal personeelskosten	0	254,114	254,114	0	0%
	Andere kosten				0	0%
Sociaal Economische Raad						
	Totaal personeelskosten		845,919	655,940	-189,979	-22%
	Andere kosten		520,200	575,478	55,278	11%
Veiligheidsdienst						
	Totaal personeelskosten	1,492,155	1,468,057	2,203,183	735,126	50%
	Andere kosten	1,264,965	1,264,965	1,698,218	433,253	34%
Commissie Van Toezicht Veiligheidsdienst						
	Totaal personeelskosten				0	0%
	Andere kosten	0	51,000	51,000	0	0%
Integriteits Kamer						
	Totaal personeelskosten		-	-	-	0%
	Andere kosten	108,244	-	-	-	0%
Uitgaven: Totalen per categorie						
40002	Onvoorziene uitgaven	721,472	680,000	700,000	20,000	3%
41201	Werving en selectie	335,070	223,855	223,855	0	0%
41202	Maaltijdbonnen	527	2,000	2,000	0	0%
41203	Maaltijden	116,766	188,500	188,500	0	0%
41204	Reis- en verblijfskosten	1,969,466	1,715,771	1,688,963	-26,808	-2%
41299	Overige Personeelskosten	0	37,000	37,000	0	0%
42001	Afschrijvingskosten	0	10,600,000	11,000,000	400,000	4%
43000	Personeel van derden	4,182,924	4,416,886	4,349,394	-67,492	-2%
43001	Uitzending en terugzending contractanten	0	50,000	50,000	0	0%
43010	SLA, Contracts and Licenses	3,129,175	3,330,422	3,299,822	-30,600	-1%
43101	Elektriciteit	2,579,906	3,899,314	2,899,314	-1,000,000	-26%
43102	Gas	8,523	22,500	22,500	0	0%
43103	Benzine, olie en smeermiddelen	767,797	863,466	861,731	-1,735	0%
43104	Water (fonteinen en planten)	0	47,000	47,000	0	0%
43401	Kantoorbenodigdheden	1,379,309	1,015,046	1,015,046	0	0%
43402	Keuken benodigdheden en catering	71,859	165,816	174,316	8,500	5%
43403	Boeken en Abonnementen	152,632	493,719	307,465	-186,254	-38%
43411	Dienst- en werkkleding en uitrusting	234,263	1,018,133	1,015,220	-2,913	0%
43419	Diverse specifieke gebruiksgoederen	670,070	1,469,949	1,514,310	44,361	3%
43420	Water	1,219,473	1,053,771	1,053,771	0	0%
43421	Voeding	400,707	482,310	482,310	0	0%
43423	Wasbehandeling	0	2,250	2,250	0	0%
43430	Onderhoud gebouwen en terreinen	3,700,703	1,521,007	1,565,507	44,500	3%
43435	Onderhoud vervoermiddelen	583,013	709,529	709,529	0	0%
43436	Onderhoud kantoor machines	559,409	381,797	381,797	0	0%
43438	Onderhoud en reparaties	2,644,997	3,179,443	2,929,443	-250,000	-8%
43440	Huur gebouwen en ruimten	15,624,130	12,141,485	14,041,885	1,900,400	16%
43445	Onderhoud Hardware and Applicaties	617,526	264,600	264,600	0	0%
43448	Lease Contracten	0	-	-	0	0%
43450	Verzekering gebouwen	1,814,268	1,964,678	2,478,480	513,802	26%
43451	Verzekering voertuigen	240,642	500,000	500,000	0	0%
43452	Verzekering personeel	93,055	60,599	60,599	0	0%
43453	Schadevergoedingen	787,896	250,000	250,000	0	0%
43456	Beheersfaciliteiten	422,300	492,667	492,667	0	0%

STAAT H: Verzamel en Consolidatiestaat						
	Uitgaven: Totalen per categorie	Vermoedelijk werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
43459	Beleidsontwikkelings taken	15,796	107,000	90,000	-17,000	-16%
43460	Sociaal Economie Initiatief (SEI)	0	0	-	0	0%
43468	Overige verpleegkosten	244,476	320,000	320,000	0	0%
43470	Advertentiekosten	284,722	322,918	262,918	-60,000	-19%
43472	Porti- en telegramkosten	136,465	361,394	368,042	6,648	2%
43474	Representatiekosten	145,215	350,077	325,845	-24,231	-7%
43476	Rechts- en ander deskundig advies	2,002,397	8,222,888	4,717,810	-3,505,078	-43%
43477	Proces en Gerechtskosten	4,993	40,980	15,980	-25,000	-61%
43479	Accountantscontrole	1,001,495	1,007,200	1,007,200	0	0%
43480	Cursussen en opleidingen	9,030,793	3,198,908	2,742,333	-456,575	-14%
43484	Verband/Geneesmiddel	36,354	189,400	189,400	0	0%
43487	Communicatie	6,041,515	2,257,730	2,270,480	12,750	1%
43489	Projecten en activiteiten	2,993,489	11,537,735	28,598,794	17,061,059	148%
43491	Beveiliging	1,179,331	1,311,753	1,320,253	8,500	1%
43493	Contributie en Lidmaatschap	345,300	615,591	683,613	68,022	11%
43497	Specifieke kosten orde en rust	257,330	242,352	242,352	0	0%
43498	Overige specifieke kosten gevangenis	5,580	384,000	384,000	0	0%
43499	Overige Goederen en diensten	10,814,214	9,192,395	11,433,767	2,241,372	24%
43501	Commissievergoeding	143,838	363,000	325,500	-37,500	-10%
43503	SLA, Contracts and Licenses	1,056,938	1,700,007	1,936,358	236,351	14%
43511	Schoonmaakbenodigdheden	0	490,200	490,200	0	0%
43512	Calamiteitenbestrijding	3,922,019	1,584,211	1,019,211	-565,000	-36%
43515	Huur voertuigen	7,555	250,000	170,000	-80,000	0%
44102	Overheidsinstellingen	10,053,768	13,926,661	14,813,101	886,440	6%
44201	Subsidies en bijdragen	2,038,257	782,200	-	-782,200	0%
44301	Subsidie aan bedrijven	9,242,868	15,605,400	101,853,586	86,248,185	553%
46030	Rampenbestrijding	0	0	-	0	0%
47006	Uitkering verzorging jongeren	261,285	0	-	0	0%
434xx	Software Development	0	0	-	0	0%
44110	Overdracht aan het land	0	-3,000,000	(322,404)	2,677,596	-89%
	<u>Algemene zaken</u>					
41205	Ziekt Verzuim AO Controle	0	100,000	250,000	150,000	60%
41200	Instroombeleid Studieschuld		167,000	157,000	-10,000	-6%
42100	Instroombeleid Studieschuld	93,300	-	-	0	-100%
44101	Afdracht leges Gouverneur	305,147	255,605	255,605	0	0%
43426	Motorrijtuigenbelasting Kosten	0	0	-	0	0%
	<u>Financien</u>					
42000	Rentekosten	12,416,050	13,571,308	12,744,230	-827,078	-6%
43473	Bankkosten	452,218	150,000	250,000	100,000	67%
43514	Koersverschillen	-59,579	0	0	0	0%
40000	Kostenbesparende maatregelen		(2,500,000)	0	2,500,000	-100%
	<u>Justitie</u>					
43320	Onderhoud en aankoop van wapens/munit	16,400	97,250	97,250	0	0%
43482	Kosten laboratorium	736,718	120,000	120,000	0	0%
43488	Parket Officier van Justitie	646	0	-	0	0%
44205	Onderstand	0	375,000	375,000	0	0%
43504	Reiskosten gedetineerden/Vreemdelingen	47,841	50,000	50,000	0	0%
	<u>Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sportzaken</u>					
43455	Talenten Beurs	35,222	50,000	75,000	25,000	50%
43457	Examenskosten	296,211	400,000	400,000	0	0%
43458	Schoolbus vervoer	4,101,767	4,300,000	3,700,000	-600,000	-14%
43521	Verzekering Studenten	161,172	338,607	338,607	0	0%
43518	School Materialen	51,828	180,250	264,750	84,500	47%
44230	Studiebeurzen toelagen	0	0	0	0	0%
44231	Studiebeurzen toelagen	3,791,057	4,476,672	4,476,672	0	0%
44302	Subsidie Onderwijs	74,041,516	72,660,392	72,030,326	-630,066	-1%
	<u>Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid</u>					
43483	Jeugd tand verzorging	6,397	90,000	90,000	0	0%
44210	Onderstand uitkeringen	4,740,638	5,600,000	5,000,000	-600,000	-11%
44212	Begraveniskosten onvermogens	108,746	125,000	125,000	0	0%
44213	Noodvoorzieningen aan behoeftigen	11,250	100,000	100,000	0	0%

STAAT H: Verzamel en Consolidatiestaat						
	Uitgaven: Totalen per categorie	Vermoedelijk werkelijke uitgaven 2018	Begrote uitgaven 2019	Begrote uitgaven 2020	Verschil bedrag	Verschil %
44214	Uitkering verzorging ouden van dagen	0	0	-	0	0%
44220	Kosteloze Rechtskundig bijstand	0	0	-	0	0%
47002	PP kaarthouders	13,845,554	13,175,000	22,875,000	9,700,000	74%
41073	BZV	19,354,798	20,509,021	21,623,917	1,114,896	5%
470xa	NHI	0	0	0	0	0%
47004	Overheidsbijdrage SVZ	8,000,000	6,500,000	6,500,000	0	0%
47007	Bijdrage AVBZ Fonds	0	0	0	0	0%
47010	Transportation Elderly & Disabled	0	0	0	0	0%
	<u>Economische en Arbeidszaken</u>					
43516	Marketing en Promotie	0	3,858,118	3,895,118	37,000	1%
43505	Statistiek Onderzoek Algemeen	113,111	150,000	150,000	0	0%
43506	Statistiek Onderzoek Specifiek	138,141	250,000	100,000	-150,000	-60%
		0				
	<u>Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu</u>					
43425	Onderhoud wegen (verhard/onverhard) Manuren	932,271	2,400,000	2,400,000	0	0%
43427	Onderhoud wegen (verhard/onverhard) Machine uren	0	0	0	0	0%
43434	Onderhoud wegen (verhard/onverhard) Materiaal	0	0	0	0	0%
43439	Overig Onderhoud	2,725,948	4,394,500	4,424,000	29,500	1%
43443	Onderhoud waterwegen manuren	1,008,870	1,400,000	1,400,000	0	0%
43446	Onderhoud en reparaties Manuren	0	75,000	75,000	0	0%
43441	Onderhoud en reparaties Materiaal	0	0	0	0	0%
43447	Apparatuur technische ondersteuning	0	8,000	8,000	0	0%
43454	Gereedschappen en Kleinmateriaal	42,910	160,000	160,000	0	0%
43517	Vuil ophaal en verwerking	9,766,719	11,200,000	11,200,000	0	0%
43520	Beheer Stortplaats	0				
	Openbaar Groen, Vuilophaal, Stranden, Autowrakken &					
43539	Graven	0	0	0	0	0%
43495	Eoc calamiteiten reservering	2,850	352,500	352,500	0	0%
	Totaal	441,275,126	483,833,964	610,551,076	126,717,111	26.19%

MODEL H
VERZAMEL-EN
CONSOLIDATIESTAAT

Verzamel- en consolidatiestaat - uitgaven (Economische Categorieën)		STAAT H															STAAT H					
Volgsnummer en omschrijving	Totaal	0.0 niet in te delen uitgaven	1.0 Salarissen en sociale lasten	1.2 Overige Pers. Kosten + Reis en Verblijf	2.0 Rente en afschrijving	2.1	3.0 Personeel van derden	3.1 Energie	3.2 Huren	3.3 Duurzame goederen	3.4 Overige goederen en diensten	3.5 Commissie, SLA's & andere kosten	00	4.1 Overdrachten aan het Land.	4.2 Overige inkomens-overdrachten	4.3 Overige Vermogens-overdrachten	5.0 Krediet-vert. en deelnemingen	6.0 Reserve-ingen	6.1 Kapitaal-lasten	6.2 Kosten-plaatsen	7.0	9.0
Gewone dienst Land Begroting 2019																						
Ministerie van Algemene Zaken																						
30	Minister	6.152.874	-	261.429	76.500	-	-	4.590	-	-	5.810.355	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3010	Kabinet	1.275.448	-	1.025.351	17.613	-	96.000	3.544	-	-	132.940	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3011	Kabinet Gevolmachtigde Minister	2.789.764	-	973.788	-	-	-	-	-	-	-	-	1.815.976	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3021	Stafbureau	1.905.179	-	1.734.622	10.048	-	66.813	-	-	-	93.696	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3030	Raad van State	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3031	Sociaal Economische Raad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3040	Integriteit Bureau	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3102	Brandweer	6.892.428	-	5.898.317	11.114	-	-	40.745	-	-	942.252	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3103	Burgerzaken	2.628.369	-	1.804.222	11.676	-	39.225	5.950	-	-	511.691	-	255.605	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3104	Veiligheidsdienst	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3105	Nationaal Archief	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3107	Parkerplaats	115.817	-	112.967	-	-	-	-	-	-	2.851	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3200	Afdeling Juridische Zaken en Wetgeving (Legal Affairs & Legislation)	2.057.535	-	1.473.869	12.205	-	148.967	-	-	-	422.494	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3201	Afdeling Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (Internal & Kingdom Affairs)	1.150.295	-	995.824	42.500	-	5.317	-	-	-	106.653	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3202	Afdeling Buitenlandse Betrekkingen (Directorate of Foreign Relations - DBB)	724.174	-	663.609	42.500	-	14.875	-	-	-	3.190	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3203	Publieke Dienstverlening Service Center	751.145	-	675.307	6.485	-	46.811	-	-	-	22.542	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3204	Advies en Onderzoeksraden	598.963	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	598.963	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3301	Secretariaat Raad van Ministers	1.090.952	-	987.140	13.656	-	12.750	-	-	-	77.406	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3302	Afdeling Voorlichting en Communicatie	1.734.511	-	1.350.218	-	-	65.000	12.750	-	-	306.543	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3303	Dienst Bestuur & Management Ondersteuning	208.929	-	204.679	-	-	-	-	-	-	4.250	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3304	Documentaire Informatievoorziening	1.316.651	-	1.028.955	9.447	-	191.250	-	-	-	87.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3305	Facilitaire Zaken	30.255.929	-	5.040.982	8.000	-	618.329	1.937.598	-	-	21.990.819	660.200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3306	Afdeling Personeel en Oraniasatie	2.269.241	-	1.626.741	482.500	-	-	-	-	-	110.000	-	-	-	50.000	-	-	-	-	-	-	-
3307	Afdeling Informatie, Communicatie en Technologie	4.875.478	-	995.573	13.722	-	3.185.161	-	-	-	681.022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3308	Semi-private en NGO Organisaties	7.233.793	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.233.793	-	-	-	-	-
3309	Uitkering bij wijze van pensioen	3.525.979	-	3.525.979	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		79.553.454	-	30.379.572	757.965	-	4.490.498	2.005.177	-	-	31.305.704	660.200	-	2.670.545	50.000	7.233.793	-	-	-	-	-	-
0		79.553.454																				
Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sportzaken																						
60	Minister	434.939	-	261.429	39.600	-	-	11.670	-	-	122.240	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6010	Kabinet	762.827	-	741.307	10.220	-	-	1.300	-	-	10.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6021	Stafbureau	1.497.415	-	1.301.887	12.850	-	-	7.250	-	-	175.428	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6110	Afd. Onderwijs	79.365.873	-	1.481.841	20.000	-	-	2.600	-	-	5.366.000	465.107	-	-	-	72.030.326	-	-	-	-	-	-
6120	Afd. Cultuur	2.809.495	-	781.336	10.000	-	-	-	-	-	477.059	85.000	-	-	-	1.476.100	-	-	-	-	-	-
6130	Afd. Jeugd- en Sportzaken	3.112.601	-	600.280	10.000	-	-	-	-	-	2.115.421	-	-	-	-	386.900	-	-	-	-	-	-
6140	Afdeling Sportszaken	2.898.367	-	1.024.367	10.000	-	-	-	-	-	1.279.000	-	-	-	-	585.000	-	-	-	-	-	-
6210	Dienst Examens	1.618.991	-	669.385	25.000	-	65.000	3.000	-	-	490.808	365.798	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6220	Dienst Studiefinanciering	5.455.727	-	741.793	18.700	-	-	460	-	-	95.516	444.990	-	(322.404)	4.476.672	-	-	-	-	-	-	-
6230	Dienst Studentenondersteuning	1.876.639	-	1.490.424	10.000	-	159.311	1.000	-	-	225.874	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6240	Inspectiedienst Onderwijs, Cultuur	1.362.375	-	1.274.415	20.000	-	-	10.000	-	-	57.960	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6310	Dienst Onderwijs Innovatie	1.368.674	-	843.905	10.000	-	101.864	5.000	-	-	394.822	13.084	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6320	Dienst Openbaar Onderwijs	22.866.577	-	18.856.942	58.855	-	-	196.460	-	-	2.705.084	1.049.236	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6330	Semi-private en NGO Organisaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		125.430.470	-	30.039.310	255.225	-	326.175	238.740	-	-	13.515.212	2.423.215	-	(322.404)	4.476.672	74.478.326	-	-	-	-	-	-
0		125.430.470																				
Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie																						
80	Minister	436.829	-	261.429	70.000	-	70.000	5.400	-	-	30.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8010	Kabinet	1.473.580	-	1.214.301	35.000	-	60.000	-	-	-	164.279	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8021	Stafbureau	1.026.661	-	785.561	31.000	-	12.000	3.600	-	-	194.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8110	Afd. Economie, Vervoer en Telecomm.	1.625.771	-	1.086.947	35.000	-	147.324	2.000	-	-	354.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8210	Metereologie	1.867.657	-	1.453.577	40.000	-	33.000	600	-	-	140.480	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8220	Dienst Economische Vergunningen	1.236.262	-	1.121.262	4.000	-	60.000	-	-	-	61.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8230	Inspectiedienst Economische Zaken	6.475.539	-	6.200.254	30.000	-	75.785	35.000	-	-	134.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8240	Toeristenbureau	6.001.755	-	1.763.968	50.000	-	76.570	5.400	-	-	210.700	3.895.118	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8250	Statistiekbureau	1.563.824	-	1.092.187	35.000	-	138.137	-	-	-	48.500	250.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Verzamel- en consolidatiestaat - uitgaven (Economische Categorieën)		STAAT H														STAAT H									
Volgnummer en omschrijving	Totaal	0.0 niet in te delen uitgaven	1.0 Salarissen en sociale lasten	1.2 Overige Pers. Kosten + Reis en Verblif	2.0 Rente en afschrijving	2.1	3.0 Personeel van derden	3.1 Energie	3.2 Huren	3.3 Duurzame goederen	3.4 Overige goederen en diensten	3.5 Commissie, SLA's & andere kosten	00	4.1 Overdrachten aan het Land	4.2 Overige inkomens-overdrachten	4.3 Overige Vermogens-overdrachten	5.0 Krediet-verl. en deelnemingen	6.0 Reserve-ingen	6.1 Kapitaal-lasten	6.2 Kosten-plaatsen	7.0	9.0			
8260	Dienst Lucht- en Scheepvaart	2.156.487	-	1.881.487	80.000	-	50.000	-	-	-	-	145.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
8270	Semi-private en NGO Organisaties	1.663.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.663.500	-	-	-	-	-	-	-	-	
8280	Bureau Intellectual Property St. Maarten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		25.327.867	-	16.860.974	410.000	-	712.816	52.000	-	-	-	1.483.459	4.145.118	-	-	1.663.500	-	-	-	-	-	-	-	-	
0		25.327.867	-																						
Ministerie van Financien																									
40	Minister	436.429	-	261.429	45.000	-	-	-	-	-	-	130.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4010	Kabinet	557.183	-	530.183	23.000	-	-	-	-	-	-	4.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4021	Stafbureau	1.468.618	-	962.927	23.000	-	-	-	-	-	-	482.692	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4022	Semi-private en NGO Organisaties	67.800.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67.800.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4100	Afd. Financien	38.034.576	700.000	7.759.727	14.500	23.744.230	-	-	-	-	-	450.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4101	Afd. Fiscale Zaken	1.248.896	-	415.378	12.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	821.018	-	-	-	-	-	-	-	-	-
43	Afdeling Comptabiliteit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4301	Financiële administratie	2.326.549	-	1.793.275	15.000	-	274.174	-	-	-	-	244.100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4302	Loon en salarissen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4401	Belastingdienst SXM: Inspectie	3.153.217	-	2.859.017	10.000	-	90.000	-	-	-	-	194.200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4402	Belastingdienst SXM: Controle & Opsporing	1.732.436	-	1.208.136	12.500	-	-	-	-	-	-	511.800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4403	Belastingdienst SXM: Ondersteuning	1.628.362	-	1.249.310	15.944	-	-	-	-	-	-	363.108	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4404	Belastingdienst SXM: Ontvanger	5.005.751	-	3.720.751	12.500	-	115.000	-	-	-	-	1.157.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4110	Wachtgeld ex-gezaadtraers (Ministers)	1.520.982	-	1.520.982	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		124.913.000	700.000	22.281.115	183.944	23.744.230	-	-	-	-	929.174	-	-	-	-	9.274.536	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0		124.913.000																							
Ministerie van Justitie																									
50	Minister	441.171	-	262.771	45.000	-	50.000	5.400	-	-	-	18.000	60.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5010	Kabinet	1.023.423	-	909.046	4.500	-	-	4.500	-	-	-	105.377	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5021	Stafbureau	1.763.537	-	1.293.037	70.000	-	-	9.000	-	-	-	391.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5101	Afd. Justitiële Zaken	1.919.093	-	1.884.293	10.000	-	-	-	-	-	-	24.800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5201	Korps Politie Land St. Maarten	27.368.044	-	22.194.201	115.000	-	150.000	184.000	-	45.000	4.679.843	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5202	Gevoegenis en het Huis van Bewaring	17.300.208	-	9.939.958	90.000	-	450.000	63.000	-	25.000	6.679.250	53.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5203	Immigratie en Naturalisatie Dienst	6.120.556	-	5.844.469	11.434	-	74.953	15.000	-	15.000	159.700	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5204	Landrechtsherche	2.527.657	-	2.136.857	34.500	-	35.000	15.000	-	10.000	296.300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5205	Douane	3.692.106	-	3.444.396	19.500	-	44.500	45.000	-	2.250	136.460	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5206	Meldpunt Ongebruikelijke Transacties MOT	1.582.769	-	1.315.349	30.000	-	36.000	2.000	-	-	199.420	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5207	Voogdijraad	1.428.547	-	971.427	8.000	-	24.750	5.000	-	-	44.370	-	-	-	-	375.000	-	-	-	-	-	-	-	-	
5208	SJIB (Reclassering)	1.785.234	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.785.234	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5209	Turning Point	1.240.434	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.240.434	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5210	GOG	200.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5211	PVA Vreemdelingenketen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5212	Kustwacht	4.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5213	Parketofficier van Justitie	4.792.729	-	2.789.829	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.002.900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5214	Gemeenschappelijk hof van Justitie	4.451.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.451.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5215	Parket procureur generaal	1.292.848	-	601.086	-	-	-	-	-	-	-	-	-	691.762	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5216	Raad voor de Rechtshandhaving	925.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	925.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5217	Constitutionele Hof	250.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	250.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5220	Executive Protection Unit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		84.104.357	-	53.586.720	437.934	-	865.203	347.900	-	97.250	12.935.020	113.000	-	12.320.662	375.000	3.025.668	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0		84.104.357																							
Parlement en Hoge Colleges van Staat																									
2020	Parlement	6.148.307	-	5.302.307	500.000	-	-	9.000	-	-	337.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2030	Ondersteuning en Griffie	4.792.954	-	1.560.554	75.000	-	300.000	174.000	-	-	2.668.400	15.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2040	Raad van Advies	1.939.938	-	842.762	75.076	-	44.600	25.800	-	-	631.200	320.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2050	Algemene Rekenkamer	1.923.602	-	1.141.746	55.000	-	-	15.000	-	-	562.356	149.500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2060	Ombudsman	1.447.417	-	930.880	50.000	15.000	-	28.000	-	-	420.537	3.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2070	Raad van State	254.114	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	254.114	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2080	Bureau Sociaal Economische Raad	1.231.418	-	655.940	32.000	-	8.000	9.500	-	-	389.378	136.600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2090	Directie Veiligheid	3.901.401	-	2.203.183	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.698.218	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2091	Commissie Van Toezicht Veiligheidsdienst	51.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2100	Integraals Kamer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2021	Wachtgeld ex-gezaadtraers	583.423	-	583.423	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2022	Ex-Gezaadtraers	1.543.270	-	1.543.270	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		23.816.844	-	14.764.064	787.076	15.000	352.600	261.300	-	-	5.008.871	624.600	-	2.003.332	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
0		23.816.844																							
Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu																									
90	Minister	467.246	-	263.666	50.000	-	135.480																		

Verzamel- en consolidatiestaat - uitgaven (Economische Categorieën)																					STAAT H							STAAT H			
Volgnummer en omschrijving	Totaal	0.0 niet in te delen uit- gaven	1.0 Salarissen en sociale lasten	1.2 Overige Pers. Kosten + Reis en Verblif	2.0 Rente en afschrij- ving	2.1	3.0 Personeel van derden	3.1 Energie	3.2 Huren	3.3 Duurzame goederen	3.4 Overige goederen en diensten	3.5 Commissie, SLA's & andere kosten	00	4.1 Overdrachten aan het Land.	4.2 Overige inkomens- overdrachten	4.3 Overige Vermogens- overdrachten	5.0 Krediet- verl. en deelnemingen	6.0 Reserve- ringen	6.1 Kapitaal- lasten	6.2 Kosten- plaatsen	7.0	9.0									
7250 Dienst Collectieve Preventie	11,978,610	-	1,885,610	25,000	-	-	155,000	12,000	-	-	9,901,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
7260 Dienst Volksontw., Gezin en Hum. Zaken	1,135,242	-	665,742	10,000	-	-	75,000	6,000	-	-	378,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
7270 Dienst Arbeidszaken	1,939,448	-	1,716,948	10,000	-	-	60,000	6,000	-	-	146,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-										
7280 Semi-private en NGO Organisaties	19,331,800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175,000	-	-	-	19,156,800	-	-	-	-	-										
	108,500,706	-	37,133,729	283,000	-	-	480,000	138,000	-	-	16,149,177	610,000	-	-	5,175,000	19,156,800	-	-	-	-	29,375,000										
	108,500,706	-	37,133,729	283,000	-	-	480,000	138,000	-	-	16,149,177	610,000	-	-	5,175,000	19,156,800	-	-	-	-	29,375,000										
Totaal gewone dienst	610,551,076	700,000	216,858,409	3,334,394	23,744,230	15,000	8,385,032	4,091,845	-	97,250	102,675,353	20,564,344	-	16,749,635	10,076,672	173,883,911	-	-	-	-	29,375,000										
Verzamel- en consolidatiestaat - inkomsten																															
Volgnummer en omschrijving	Totaal	0.0 niet in te delen in- komsten	x	x	2.0 Rente en afschrij- ving	2.1	3.0 Vergoeding voor personeel	x	3.2 Huren en pachten	3.3 Duurzame goederen	3.4 Overige goederen en diensten	x	4.0 Belasting opbrengsten	4.1 Overdrachten van het Land.	4.2 Overige inkomens- overdrachten	4.3 Overige Vermogens- overdrachten	5.0 Krediet- verl. en deelnemingen	6.0 Reserve- ringen	6.1 Kapitaal- lasten	6.2 Kosten- plaatsen	7 Taaken van dienst	9 Bijzondere baten									
Gewone dienst																															
Ministerie van Algemene Zaken																															
30 Minister	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3010 Kabinet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3011 Kabinet Gevolmachtigde Minister	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3021 Stafbureau	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3030 Raad van Staten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3102 Brandweer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3103 Burgerzaken	3,332,655	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,332,655	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3104 Veiligheidsdiens	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3105 Nationaal Archief	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3200 Afdeling Juridische Zaken en Wetgeving (Legal Affairs & Legislation)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3201 Afdeling Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (Internal & Kingdom Affairs)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3202 Afdeling Buitenlandse Betrekkingen (Directorate of Foreign Relations - DBB)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3203 Publieke Dienstverlening Service Center	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3301 Secretariaat Raad van Ministers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3302 Afdeling Voorlichting en Communicatie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3303 Dienst Bestuur & Management Ondersteuning	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3304 Documentaire Informatievoorziening	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3305 Facilitaire Zaken	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3306 Afdeling Personeel en Organisatie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3307 Afdeling Informatie, Communicatie en Technologie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
3308 Semi-private en NGO Organisaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
	3,332,655	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,332,655	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sportzaken																															
60 Minister	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
6010 Kabinet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
6021 Stafbureau	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
6110 Afd. Onderwijs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
6120 Afd. Cultuur	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
6130 Afd. Jeugd- en Sportzaken	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
6210 Dienst Examinens	118,796	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118,796	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
6220 Dienst Studiefinanciering	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
6230 Dienst Studentenondersteuning	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
6240 Inspectiedienst Onderwijs, Cultuur	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
6310 Dienst Onderwijs Innovatie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
6320 Dienst Openbaar Onderwijs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
6330 Semi-private en NGO Organisaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
	118,796	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118,796	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie																															
80 Minister	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
8010 Kabinet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
8021 Stafbureau	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
8110 Afd. Economie, Vervoer en Telecomm.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
8210 Meteorologie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
8220 Dienst Economische Verzuimingen	15,377,591	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,228,558	-	6,249,033	-	-	-	1,900,000	-	-	-	-	-									
8230 Inspectiedienst Economische Zaken	2,070,402	-	-	-	-	-	1,995,942	-	-	-	74,460	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
8240 Toeristenbureau	2,455,007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,455,007	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
8250 Statistiekbureau	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
8260 Dienst Lucht- en Scheepvaart	4,339,417	-	-	-	-	-	-	-	-	-	339,417	-	-	-	-	-	4,000,000	-	-	-	-	-									
8270 Semi-private en NGO Organisaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
8280 Bureau Intellectual Property St. Maarten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
	24,242,416	-	-	-	-	-	1,995,942	-	-	-	7,642,435	-	8,704,039	-	-	-	5,900,000	-	-	-	-	-									
Ministerie van Financien																															
40 Minister	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
4010 Kabinet	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
4021 Stafbureau	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
4022 Semi-private en NGO Organisaties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
4100 Afd. Financien	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
4101 Afd. Fiscale Zaken	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
43 Afdeling Comptabiliteit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
4301 Financiële administratie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
4302 Loon en salarissen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
4401 Belastinginstn. SXM. Inspectie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
4402 Belastinginstn. SXM. Controle & Omsporing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
4403 Belastinginstn. SXM. Ondersteuning	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
4404 Belastinginstn. SXM. Ontvanger	292,991,668	-	-	-	-	-	-	-	-	-	106,068	-	292,866,084	-	-	-	-	-	-	-	-	-									

Verzamel- en consolidatiestaat - uitgaven (Economische Categorieën)										STAAT H											STAAT H		
Volgnummer en omschrijving	Totaal	0.0 niet in te delen uitgaven	1.0 Salarissen en sociale lasten	1.2 Overige Pers. Kosten + Reis en Verblif	2.0 Rente en afschrijving	2.1	3.0 Personeel van derden	3.1 Energie	3.2 Huren	3.3 Duurzame goederen	3.4 Overige goederen en diensten	3.5 Commissie, SLA's & andere kosten	00	4.1 Overdrachten aan het Land.	4.2 Overige inkomens-overdrachten	4.3 Overige Vermogens-overdrachten	5.0 Krediet-verl. en deelnemingen	6.0 Reserve-ringen	6.1 Kapitaal-lasten	6.2 Kosten-plaatsen	7.0	9.0	
	292.991.668										106.066		292.866.084										19.517
Ministerie van Justitie																							
50 Minister																							
5010 Kabinet																							
5021 Stafbureau																							
5101 Afd. Justitiële Zaken																							
5201 Korps Politie Land St. Maarten	3.493.454										801.874											2.691.581	
5202 Gevangenis en het Huis van Bewaring																							
5203 Immigratie en Naturalisatie Dienst																							
5204 Landsrecherche																							
5205 Douane	8.539.230												8.539.230										
5206 Meldpunt Ongebruikelijke Transacties MOT																							
5207 Voogdijraad																							
5208 SJB (Reclassering)																							
5209 Turning Point																							
5210 GOC																							
5211 PVA Vreemdelingenketen																							
5212 Kustwacht																							
5213 Parketofficier van Justitie																							
5214 Gemeenschappelijk hof van Justitie																							
5215 Parket procureur generaal																							
5216 Raad voor de Rechtshandhaving																							
5217 Constitutionele Hof																							
	12.032.684										801.874		8.539.230									2.691.581	
Parlement en Hoge Colleges van Staat																							
2020 Parlement																							
2030 Ondersteuning en Griffie																							
2040 Raad van Advies																							
2050 Algemene Rekenkamer																							
2060 Ombudsman																							
2070 Bureau Sociaal Economische Raad																							
Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu																							
90 Minister																							
9010 Kabinet																							
9021 Stafbureau																							
9110 Afd. Volkshuisvesting, VROM en Milieu	6.500.000																6.500.000						
9115 Semi- private en NGO Organisaties																							
9210 Behoevedienst	70.429										70.429												
9220 Domeinbeheer	3.672.039								3.672.039														
9230 Inspectie	293.584										293.584												
9240 Verzuimingen (Licenses)	1.074.042										1.074.042												
9250 Nieuwe Werken																							
	11.610.094								3.672.039		1.438.055						6.500.000						
Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeidszaken																							
70 Minister																							
7010 Kabinet																							
7021 Stafbureau																							
7110 Afd. Volksgezondheid																							
7120 Afd. Sociale Ontwikkeling																							
7130 Afd. Arbeidszaken (Department of Labor)																							
7210 Sociale Dienst																							
7220 Inspectie Volksgezondheid																							
7230 Sociale Verzekering en Ziektekosten	28.850										28.850												
7240 Dienst Ambulance Hulverlening	42.427										42.427												
7250 Dienst Collectieve Preventie																							
7260 Dienst Volksontw., Gezin en Hum. Zaken																							
7270 Dienst Arbeidszaken	2.955.069										2.955.069												
7280 Semi-private en NGO Organisaties																							
	3.026.346										3.026.346												
Totaal gewone dienst	347.354.660						1.995.942		3.672.039		16.466.230		310.109.352				12.400.000				2.691.581	19.517	
	347.354.660																						
Generaal totaal	(263.196.415)	(700.000)	(216.858.409)	(3.334.394)	(23.744.230)	(15.000)	(6.389.090)	(4.091.845)	3.672.039	(97.250)	(86.209.123)	(20.564.344)	310.109.352	(16.749.635)	(10.076.672)	(173.883.911)	12.400.000				(26.683.419)	19.517	

STAAT B:

**Staat van het bezoldigen
Personeel en Personeelslasten**

Totaal

Parlement,
Hogere Staten &
Bijzondere Entiteiten

Nr.	Loon in Geld Werkgevers deel V.F./S.F. interest V.F./S.F.	Loon in Natura	Div toelage I	Div toelage II	Div toelage III	Kindertoelage	Overwerk	Retro Uitkering	Totaal Loon	Werkgev Premie AOV/AWW	Werkgev Premie AVBZ	Werkgv deel pensioenfun ds APS	Werkgv bijdrage FZOG	Vakantie toelage 6%	Niet Aftrekbaar Deel S.F./V.F.	Ziektekosten eigen bijdrage aftrek	Loonkosten
Alg Reken Kamer	708,012	12,000	-	3,000	50,320	3,780	-	-	1,006,053	55,897	4,663	171,515	6,746	60,363	12,019	(8,850)	991,558
Griffie	1,155,033	-	-	-	12,196	7,410	-	-	1,174,639	76,839	5,427	219,293	8,316	70,478	10,822	(14,438)	1,540,554
Parlement	4,419,124	-	-	-	-	14,460	-	-	4,433,584	187,680	21,678	190,570	31,818	266,015	64,862	(55,239)	5,076,106
Ombudsman	677,382	6,000	10,519	12,375	13,332	4,920	-	-	724,529	38,782	3,357	124,330	4,877	43,472	8,508	(8,467)	930,880
Raad van Advies	611,494	-	9,290	-	-	3,720	-	-	624,505	36,502	2,883	112,364	4,403	37,470	7,610	(7,644)	810,483
Raad van State	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SER	498,258	-	-	-	-	1,320	-	-	499,578	31,540	2,303	91,585	3,587	29,975	6,185	(6,228)	652,340
Integriteits Kamer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wachtgeld ex-gezagdragers	522,061	-	-	-	-	-	-	-	522,061	23,690	2,590	-	3,759	31,324	7,921	(6,526)	576,898
Ex-Gezagdragers pensioen	1,524,838	-	-	-	-	-	-	-	1,524,838	-	7,453	-	10,979	-	11,854	-	1,543,270
Veiligheidsdienst	1,571,712	-	8,616	-	110,697	6,420	-	-	1,697,446	111,160	7,875	293,187	11,316	101,847	17,154	(19,646)	2,203,183
Totals	11,687,915	18,000	28,426	15,375	186,545	42,030	-	-	12,207,232	562,089	58,230	1,202,843	85,801	640,944	146,935	(127,038)	14,325,271

** In the main budget an estimated amount for overtime for some departments were budgeted but was not part of the salary details due to the individual salary line items who we could not specifically tie back overtime to.

*** In the main budget a general amount for retroactive of Naf 10,000 for some departments was assumed but not part of the salary details due to the individual salary line items of which we are not in a position to know which person(s) will be entitled to this.

Summary overview		Fictieve werkplaats	Actuele werkplaats
Current Personnel count	111	34	77
Current Personnel Cost	13,510,125	2,120,168	11,389,958

Personnel vacancies count	38
Personnel vacancies costs	4,782,733

Total required personnel	149	34	115
Total required personnel costs	18,292,858	2,120,168	16,172,691

Budgetted vacancies current year	
Personnel vacancies count	11
Personnel vacancies costs	815,146

Budgetted Personnel current year			
Total budgetted personnel	122	34	88
Total budgetted personnel costs	14,325,271	2,120,168	12,205,103

AC	38
HBO	36
MBO	12
LBO	0
VBO	2

Nr.	Loon in Geld Werkgevers deel V.F./S.F. interest V.F./S.F.	Loon in Natura Huur toelage +Vervoer toelage + Telefoon	Div toelage I Waarnemingstoel age + Continue	Div toelage II Reserve + Persoonlijke toelage	Div toelage III Marketwaarde +Functiegebonde n toelagen	Kindertoelage	Overwerk	Retro Uitkering	Totaal Loon	Beschikking Loonbelasting vermindering	Werkgev Premie AOV/AWW	Werkgev Premie AVBZ	Werkgv deel pensioenfunds APS	Werkgv bijdrage FZOG	Vakantie toelage 6%	Ziektekosten eigen bijdrage aftrek	Loonkosten
Nationaal Archief	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dienst Public Service Center	504,707.19	-	-	-	-	3,180.00	-	-	507,887.19	-	34,239.97	2,348.03	98,033.37	3,633.89	30,473.23	(6,308.84)	670,306.83
DIV	753,857.28	-	-	16,568.47	-	8,820.00	-	-	779,245.75	-	53,367.76	3,605.46	144,976.31	5,427.77	46,754.75	(9,423.22)	1,023,954.58
BRW	3,740,444.20	-	608,477.01	-	-	44,772.00	-	-	4,393,693.21	-	306,142.44	20,562.62	741,386.37	26,931.20	263,621.59	(46,755.55)	5,705,581.87
BURG	1,296,104.27	-	-	16,200.00	-	20,520.00	-	-	1,332,824.27	-	91,118.46	6,166.56	253,978.87	9,331.95	79,969.46	(16,201.30)	1,757,188.27
Dienst Secr RvM	729,267.89	-	19,508.86	-	-	7,380.00	-	-	756,156.74	-	44,773.93	3,496.64	136,208.68	5,250.73	45,369.40	(9,115.85)	982,140.29
Stafbureau	810,542.09	-	-	-	47,729.51	2,640.00	-	-	860,911.60	-	46,868.14	3,986.96	148,496.16	5,835.90	51,654.70	(10,131.78)	1,107,621.68
P&O	1,215,854.06	-	-	-	-	7,620.00	-	2,832.00	1,226,306.06	-	81,508.94	5,659.37	229,632.33	8,754.15	73,578.36	(15,198.18)	1,610,241.04
FZ	3,275,204.22	-	24,717.84	-	-	28,145.74	-	-	3,411,692.80	-	238,978.54	15,949.57	706,513.29	23,581.47	204,701.57	(40,940.05)	4,560,477.19
Dienst Communicatie	912,336.04	-	-	2,040.00	109,572.86	9,060.00	-	-	1,033,008.91	-	70,805.66	4,811.46	173,446.84	6,568.82	61,980.53	(11,404.20)	1,339,218.02
Integrity	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JZ	1,075,161.16	-	-	-	38,824.31	2,580.00	-	-	1,116,565.46	-	71,247.14	5,163.17	199,597.97	7,741.16	66,993.93	(13,439.51)	1,453,869.31
Minister AZ	219,962.05	6,000.00	-	13,197.72	-	-	-	-	239,159.77	-	7,896.60	1,189.10	-	1,583.73	14,349.59	(2,749.53)	261,429.26
ICT	630,213.67	-	-	-	65,226.26	2,760.00	-	-	698,199.93	-	45,404.93	3,246.66	119,369.47	4,537.54	41,892.00	(7,877.67)	904,772.85
Afdel B.A en Koninkrijksrel	731,623.26	-	-	-	27,106.50	1,260.00	-	-	759,989.76	-	49,753.45	3,514.39	135,844.53	5,267.69	45,599.39	(9,145.29)	990,823.91
Afdel Buitenlandse Betrek	452,650.80	-	-	-	20,657.32	1,980.00	-	-	475,288.11	-	32,141.04	2,200.58	85,360.92	3,259.09	28,517.29	(5,658.13)	621,108.89
Kabinet	584,337.75	-	10,599.56	86,541.44	133,603.42	3,840.00	-	-	818,922.17	-	46,482.05	3,867.50	110,041.42	4,207.23	49,135.33	(7,304.22)	1,025,351.48
SER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kabt Gevol Minister	724,864.92	12,000.00	-	-	29,328.27	2,520.00	-	-	768,713.19	-	29,892.59	3,557.40	129,343.61	5,219.03	46,122.79	(9,060.81)	973,787.81
Raad van State	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parkeerplaats	75,022.18	-	-	-	2,160.00	-	-	-	77,182.18	-	5,380.37	358.69	15,812.06	540.16	4,630.93	(937.78)	102,966.61
Dienst Best & Mgt Onder	158,832.43	-	-	-	-	-	-	-	158,832.43	-	7,896.60	731.57	28,530.66	1,143.59	9,529.95	(1,985.41)	204,679.40
Veiligheidsdienst	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitkering bij wijze van pensioen	3,459,737.40	-	-	-	-	-	-	-	3,459,737.40	-	-	16,241.19	-	-	-	-	3,475,978.59
Totals	21,350,723	18,000	663,303	134,548	502,354	202,557	-	2,832	22,874,317	-	1,263,899	106,657	3,456,573	128,815	1,164,875	(223,637)	28,771,498

** In the main budget an estimated amount for overtime for some departments were budgeted but was not part of the salary details due to the individual salary line items who we could not specifically tie back overtime to.

*** In the main budget a general amount for retroactive of Naf 5,000 for some departments was assumed but not part of the salary details due to the individual salary line items of which we are not in a position to know which person(s) will be entitled to this.

Summary overview

Current Personnel count	297
Current Personnel Cost	25,189,288.46

Personnel vacancies count	79
Personnel vacancies costs	7,575,683.75

Total required personnel	376
Total required personnel costs	32,748,731.02

Budgetted vacancies current year

Personnel vacancies count	2
Personnel vacancies costs	122,472.01

Budgetted Personnel current year

Total budgetted personnel	299
Total budgetted personnel costs	28,771,497.86

AC	46
HBO	48
MBO	76
LBO	4
VBO	125
	299

Financien

Nr.	Loon in Geld Werkgevers deel V.F./S.F. interest V.F./S.F.	Loon in Natura	Div toelage I	Div toelage II	Div toelage III	Kindertoelage	Totaal Loon	Premie-ZOG S.F./V.F. attrekbaar max 840pj pw16,15 pq 32,30 pm 70	Werkgev Premie AOV/AWW	Werkgev Premie AVBZ	Werkgv deel pensioenfonds APS	Werkgv bijdrage FZOG	Vakantie toelage 6%	Niet Aftrekbaar Deel S.F./V.F.	Ziektekosten eigen bijdrage aftrek	Loonkosten
FIN	760,282.80	-	28,944.00	25,109.81	91,063.73	1,980.00	907,380.34	6,720.00	55,842.89	4,240.35	141,481.22	5,474.04	54,442.82	8,485.66	(9,503.53)	1,159,358.12
Ontvanger	2,690,732.26	4,200.00	62,904.00	-	26,704.02	22,920.00	2,807,460.28	37,250.86	191,761.40	13,006.31	526,235.91	19,373.27	168,447.62	16,563.78	(33,634.15)	3,692,650.64
Comptabiliteit	1,342,243.25	-	4,800.00	-	-	7,680.00	1,354,723.25	17,167.82	93,596.85	6,256.37	259,528.78	9,664.15	81,283.40	9,677.05	(16,778.04)	1,788,274.75
Belastingdienst Inspectie	2,125,713.92	-	8,796.00	-	-	15,300.00	2,149,809.92	25,227.25	145,445.28	9,929.57	408,010.22	15,305.14	128,988.59	17,287.02	(26,571.42)	2,830,917.30
Fiscale zaken	302,487.21	-	7,548.00	-	-	1,320.00	311,355.21	2,520.00	20,715.02	1,438.62	56,010.25	2,177.91	18,681.31	3,529.74	(3,781.09)	406,597.22
Stafbureau	718,368.71	-	18,208.70	-	-	3,720.00	740,297.41	4,760.00	42,811.33	3,419.50	130,787.82	5,172.25	44,417.84	9,607.37	(8,979.61)	957,926.56
Kabt Minister	359,384.41	-	-	6,307.76	49,255.45	-	414,947.62	3,266.45	23,096.44	1,935.23	67,211.92	2,587.57	24,896.86	3,921.24	(4,492.31)	530,183.33
Controle en Opsporing	896,540.68	-	-	-	22,729.36	3,180.00	922,450.04	7,560.00	59,654.39	4,262.15	166,174.20	6,455.09	55,347.00	10,370.81	(11,206.76)	1,203,136.11
Ondersteuning	906,098.89	-	7,416.00	-	35,872.19	5,820.00	955,207.08	12,145.78	60,189.12	4,430.05	176,973.95	6,523.91	57,312.42	5,976.20	(11,326.24)	1,249,310.31
Wachtgeld Ex-Ministers	1,180,544.86	-	-	-	-	-	1,360,851.86	7,280.00	63,232.51	6,746.19	-	8,499.92	81,651.11	16,330.90	-	1,520,981.60
Minister	219,962.05	6,000.00	-	13,197.72	-	-	239,159.77	840.00	7,896.60	1,189.10	-	1,583.73	14,349.59	3,559.24	(2,749.53)	261,429.26
Totals	11,502,359.03	10,200.00	138,616.70	44,615.29	225,624.75	61,920.00	12,163,642.78	124,738.17	764,241.81	56,853.45	1,932,414.29	82,816.99	729,818.57	105,309.01	(129,022.68)	15,600,765.20

** In the main budget an estimated amount for overtime for some departments were budgeted but was not part of the salary details due to the individual salary line items who we could not specifically tie back overtime to.

*** In the main budget a general amount for retroactive of Naf 5,000 for some departments was assumed but not part of the salary details due to the individual salary line items of which we are not in a position to know which person(s) will be entitled to this.

Summary overview

Current Personnel count	136
Current Personnel Cost	13,469,017.73

Personnel vacancies count	81
Personnel vacancies costs	8,102,347.63

Total required personnel	217
Total required personnel costs	21,571,365.35

Budgetted vacancies current year

Personnel vacancies count	10
Personnel vacancies costs	610,765.88

Budgetted Personnel current year

Total budgetted personnel	146	<i>*Excludes Ex-gezagdragers Ministers count</i>
Total budgetted personnel costs	14,079,783.60	<i>Excludes Naf amount for Ex-gezagdragers Ministers</i>

AC	20
HBO	33
MBO	77
LBO	1
VBO	15
	<hr/>
	146

Totaal JUST 5

Justitie

Nr.	Loon in Geld Werkgevers deel V.F./S.F. interest V.F./S.F.	Loon in Natura	Div toelage I	Div toelage II	Div toelage III	Kindertoelage	Overwerk	Retro Uitkering	Totaal Loon	Werkgev Premie AOV/AWW	Werkgev Premie AVBZ	Werkgv deel pensioenfunds APS	Werkgv bijdrage FZOG	Vakantie toelage 6%	Ziektekosten eigen bijdrage afrek	Loonkosten
Justitiële Zaken	1,355,929.74	-	-	91,825.15	-	4,560.00	-	-	1,452,314.89	89,524.28	6,731.73	250,769.20	9,762.69	87,138.89	(16,949.12)	1,879,292.57
Gevang en Huis van Bewaar	6,545,571.30	-	82,560.00	55,176.00	17,882.03	79,380.00	-	-	6,780,569.32	464,284.71	31,431.74	1,291,529.41	47,128.11	406,834.16	(81,819.64)	8,939,957.80
Korps Politie St. Maarten	14,708,380.87	-	2,378,004.32	250,390.97	36,566.86	141,000.00	-	-	17,514,343.02	1,211,636.60	82,021.40	2,913,293.32	105,900.34	1,050,860.58	(183,854.76)	22,694,200.50
Landsrecherche	1,322,344.68	-	173,542.39	34,655.39	-	9,600.00	-	-	1,540,142.45	104,862.80	7,186.91	249,264.88	9,520.88	92,408.55	(16,529.31)	1,986,857.16
Immigratie & Natural	4,189,518.41	-	142,740.51	-	-	50,280.00	-	-	4,382,538.92	301,321.11	20,307.94	822,316.42	30,164.53	262,952.34	(52,368.98)	5,767,232.28
Stafbureau	577,254.83	-	3,000.00	27,181.77	-	2,580.00	-	-	610,016.60	33,294.63	2,824.15	106,161.32	4,156.23	36,601.00	(7,215.69)	785,838.23
Minister jus	219,962.05	6,000.00	-	13,197.72	-	1,260.00	-	-	240,419.77	7,896.60	1,195.40	-	1,583.73	14,425.19	(2,749.53)	262,771.16
MOT	975,757.16	-	29,338.33	-	-	2,580.00	-	-	1,007,675.50	61,556.92	4,657.86	181,170.15	7,025.45	60,460.53	(12,196.96)	1,310,349.44
Douane	2,265,555.70	-	79,200.00	25,800.00	9,756.00	38,940.00	-	-	2,419,251.70	167,077.94	11,268.03	464,659.90	16,312.00	145,155.10	(28,319.45)	3,195,405.22
Kabt Minister	541,207.41	-	66,950.00	99,851.05	10,914.60	2,640.00	-	-	721,563.06	37,480.88	3,397.01	101,180.12	3,896.69	43,293.78	(6,765.09)	904,046.45
Voogdijraad	717,258.66	-	-	-	11,485.35	4,500.00	-	-	733,244.00	50,845.79	3,389.72	138,754.54	5,164.26	43,994.64	(8,965.73)	966,427.23
Kuswacht	2,213,686.19	-	390,009.64	450,297.16	167,898.00	37,536.00	-	-	3,259,426.99	216,733.09	15,458.24	437,492.37	15,938.54	195,565.62	(27,671.08)	4,112,943.77
Parket in Eerste Aanleg	1,994,077.17	-	168,268.80	2,400.00	7,698.60	5,760.00	-	-	2,178,204.57	108,341.98	10,111.93	368,046.83	14,357.36	130,692.27	(24,925.96)	2,784,828.99
Parket vd Procureur Generaal	431,534.85	35,121.94	-	-	-	-	-	-	466,656.78	22,840.40	2,163.98	78,712.92	3,107.05	27,999.41	(5,394.19)	596,086.36
Totals	38,058,039.02	41,121.94	3,513,614.00	1,050,775.21	262,201.43	380,616.00	-	-	43,306,367.59	2,877,697.73	202,146.02	7,403,351.37	274,017.88	2,598,382.06	(475,725.49)	56,186,237.17

** In the main budget an estimated amount for overtime for some departments were budgeted but was not part of the salary details due to the individual salary line items who we could not specifically tie back overtime to.

*** In the main budget a general amount for retroactive of Naf 5,000 for some departments was assumed but not part of the salary details due to the individual salary line items of which we are not in a position to know which person(s) will be entitled to this.

Summary overview

Current Personnel count	635
Current Personnel Cost	56,065,617.34

Personnel vacancies count	85
Personnel vacancies costs	8,125,371.96

Total required personnel	720
Total required personnel costs	64,190,989.30

Budgetted vacancies current year

Personnel vacancies count	3
Personnel vacancies costs	120,619.83

Budgetted Personnel current year

Total budgetted personnel	640
Total budgetted personnel costs	56,186,237.17

AC	32
HBO	126.5
MBO	302
LBO	175
VBO	0
WO	4

640

Totaal EDU & CULT 6

Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport

Nr.	Loon in Geld Werkgevers deel V.F./S.F. interest V.F./S.F.	Loon in Natura	Div toelage I	Div toelage II	Div toelage III	Kindertoelage	Totaal Loon	Werkgev Premie AOV/AWW	Werkgev Premie AVBZ	Werkgv deel pensioenfunds APS	Werkgv bijdrage FZOG	Vakantie toelage 6%	Ziektekosten eigen bijdrage aftrek	Loonkosten
AO	1,116,067.17	-	-	-	-	6,570.00	1,122,637.17	76,440.79	5,180.08	211,139.42	8,035.68	67,358.23	(13,950.84)	1,476,840.53
JEUGD- en Jongeren	445,627.55	-	-	-	-	1,800.00	447,427.55	29,802.31	2,063.62	83,402.40	3,208.52	26,845.65	(5,570.34)	587,179.70
Sportszaken	745,319.49	-	-	-	30,484.89	4,320.00	780,124.38	50,778.04	3,611.95	141,995.74	5,366.30	46,807.46	(9,316.49)	1,019,367.38
Studiefinanciering	552,066.97	-	-	-	-	7,500.00	559,566.97	37,908.66	2,584.61	106,084.53	3,974.88	33,574.02	(6,900.84)	736,792.83
Dienst Studentenondersteun	1,107,343.28	1,161.00	-	2,040.00	5,196.92	5,760.00	1,121,501.20	77,667.13	5,177.81	209,656.36	7,972.87	67,290.07	(13,841.79)	1,475,423.65
Dienst Onderw Innovatie	610,953.69	-	6,336.00	-	-	6,960.00	640,199.42	44,471.28	2,964.75	116,095.27	4,398.87	38,411.97	(7,636.92)	838,904.63
Stafbureau	931,740.21	-	13,352.01	-	63,508.95	5,100.00	1,013,701.17	51,969.16	4,703.38	170,628.98	6,708.53	60,822.07	(11,646.75)	1,296,886.53
CULT	560,657.37	-	-	11,532.00	-	4,440.00	576,629.37	39,399.11	2,665.50	106,015.75	4,036.73	34,597.76	(7,008.22)	756,336.02
Dienst Examens	504,199.58	-	-	-	-	3,720.00	507,919.58	32,577.27	2,342.88	93,741.93	3,630.24	30,475.17	(6,302.49)	664,384.58
Inspectiedienst	946,683.06	-	-	-	-	7,620.00	954,303.06	65,811.26	4,404.19	179,285.83	6,816.12	57,258.18	(11,833.54)	1,256,045.11
Minister	219,962.05	6,000.00	-	13,197.72	-	-	239,159.77	7,896.60	1,189.10	-	1,583.73	14,349.59	(2,749.53)	261,429.26
Kabt Minister	474,717.24	-	-	47,719.27	55,999.14	-	578,435.65	38,096.69	2,707.97	89,876.79	3,417.96	34,706.14	(5,933.97)	741,307.23
Dienst Openbaar Onderwijs	14,110,737.48	51,372.12	9,864.00	4,800.00	-	111,360.00	14,294,942.60	990,649.80	66,043.32	2,717,396.80	101,597.31	857,696.56	(176,384.22)	18,851,942.17
Totals	22,326,075.14	58,533.12	29,552.01	79,288.99	155,189.90	165,150.00	22,836,547.89	1,543,468.11	105,639.15	4,225,319.80	160,747.74	1,370,192.87	(279,075.94)	29,962,839.62

** In the main budget an estimated amount for overtime for some departments were budgeted but was not part of the salary details due to the individual salary line items who we could not specifically tie back overtime to.

*** In the main budget a general amount for retroactive of Naf 10,000 for some departments was assumed but not part of the salary details due to the individual salary line items of which we are not in a position to know which person(s) will be entitled to this.

Summary overview

Current Personnel count	304
Current Personnel Cost	29,414,185

Personnel vacancies count	95
Personnel vacancies costs	8,494,415

Total required personnel	399
Total required personnel costs	37,908,600

Budgetted vacancies current year

Personnel vacancies count	8
Personnel vacancies costs	548,655

Budgetted Personnel current year

Total budgetted personnel	312
Total budgetted personnel costs	29,962,840

AC	49
HBO	194
MBO	65
LBO	3
VBO	0

Totaal VZ&SO 7

Volkgezondheid,
Sociale Ontwikkeling &
Arbeid

Nr.	Loon in Geld Werkgevers deel V.F./S.F. interest V.F./S.F.	Loon in Natura	Div toelage I	Div toelage II	Div toelage III	Kindertoelage	Overwerk	Totaal Loon	Werkgev Premie AOV/AWW	Werkgev Premie AVBZ	Werkgv deel pensioenfunds APS	Werkgv bijdrage FZOG	Vakantie toelage 6%	Ziektekosten eigen bijdrage aftrek	Loonkosten
afdeling Volksgezondheid	692,856.32	-	-	-	-	6,300.00	-	699,156.32	45,361.72	3,225.26	128,489.58	4,988.57	41,949.38	(8,660.70)	914,510.12
Dienst Collectieve Preventie	1,375,399.50	-	-	9,060.59	34,277.84	7,320.00	-	1,426,057.93	94,128.74	6,601.66	265,547.63	9,902.88	85,563.48	(17,192.49)	1,870,609.82
afdeling Sociale Ontwik	391,682.48	-	-	-	-	3,060.00	-	394,742.48	26,814.77	1,821.06	73,084.88	2,820.11	23,684.55	(4,896.03)	518,071.82
afdeling Arbeid	420,781.42	-	24,447.39	-	-	660.00	-	445,888.82	29,994.21	2,065.39	78,413.98	3,029.63	26,753.33	(5,259.77)	580,885.59
Inspectiedienst VSA	1,364,353.06	3,000.00	-	-	-	7,410.00	-	1,374,763.06	92,399.64	6,346.52	261,758.31	9,823.34	82,485.78	(17,054.41)	1,810,522.23
Stafbureau	938,368.38	-	19,738.50	32,897.50	-	4,980.00	-	995,984.38	57,673.21	4,613.09	173,284.91	6,756.25	59,759.06	(11,729.60)	1,286,341.30
Dienst Arbeidszaken	1,254,102.50	-	19,738.50	16,254.34	-	5,760.00	-	1,295,855.34	87,251.65	5,995.29	241,741.43	9,029.54	77,751.32	(15,676.28)	1,701,948.28
Ambulance Hulpverlening	1,619,562.57	-	35,280.00	-	13,742.65	12,360.00	386,400.00	2,067,345.22	140,825.57	9,722.16	318,906.21	11,660.85	124,040.71	(20,244.53)	2,652,256.19
Sociale Dienst	592,691.40	-	-	-	-	4,500.00	-	597,191.40	41,389.95	2,759.33	117,578.11	4,267.38	35,831.48	(7,408.64)	791,609.01
Minister vsa	219,962.05	6,000.00	-	13,197.72	-	1,260.00	-	240,419.77	7,896.60	1,195.40	-	1,583.73	14,425.19	(2,749.53)	262,771.16
Kabt Minister	577,871.32	-	-	-	114,485.09	3,180.00	-	695,536.41	38,090.08	3,252.21	107,412.98	4,160.67	41,732.18	(7,223.39)	882,961.14
Dienst Volksontwik, Gezin & Hum	495,517.59	-	-	-	-	3,240.00	-	498,757.59	34,547.20	2,303.15	96,471.13	3,567.73	29,925.46	(6,193.97)	659,378.28
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totals	9,943,148.58	9,000.00	99,204.40	71,410.15	162,505.59	60,030.00	386,400.00	10,731,698.72	696,373.34	49,900.50	1,862,689.14	71,590.67	643,901.92	(124,289.36)	13,931,864.94

** In the main budget an estimated amount for overtime for some departments were budgeted but was not part of the salary details due to the individual salary line items who we could not specifically tie back overtime to.

*** In the main budget a general amount for retroactive of Naf 5,000 for some departments was assumed but not part of the salary details due to the individual salary line items of which we are not in a position to know which person(s) will be entitled to this.

Summary overview

Current Personnel count	134
Current Personnel Cost	13,527,914.88

Personnel vacancies count	64
Personnel vacancies costs	5,781,715.23

Total required personnel	198
Total required personnel costs	19,309,630.11

Budgetted vacancies current year

Personnel vacancies count	13
Personnel vacancies costs	403,950.05

Budgetted Personnel current year

Total budgetted personnel	147
Total budgetted personnel costs	13,931,864.94

AC	35
HBO	47
MBO	49
LBO	1
VBO	15
	147

Totaal EV&T 8

Toerisme,
Economische Zaken,
Vervoer en
Telecommunicatie

Nr.	Loon in Geld Werkgevers deel V.F./S.F. interest V.F./S.F.	Loon in Natura	Div toelage I	Div toelage II	Div toelage III	Kindertoelagen	Totaal Loon	Werkgev Premie ACV/AWW	Werkgev Premie AVBZ	Werkgv deel pensioenfonds APS	Werkgv bijdrage FZOG	Vakantie toelage 6%	Ziektekosten eigen bijdrage aftrek	Loonkosten
Afdeling EV&T	812,258.48	-	9,600.00	-	-	2,580.00	824,438.48	55,204.80	3,805.49	151,336.51	5,848.26	49,466.31	(10,153.23)	1,079,946.62
Dienst Economische Vergun	836,932.48	-	-	-	-	4,710.00	841,642.48	58,278.91	3,885.26	161,392.81	6,025.91	50,498.55	(10,461.66)	1,111,262.27
Dienst Meteorologie	994,028.55	-	22,140.00	1,440.00	-	4,440.00	1,022,048.55	69,462.86	4,726.60	191,284.85	7,157.01	61,322.91	(12,425.36)	1,343,577.42
Dienst Luchtvaart en Scheep	1,415,815.21	-	-	-	-	7,020.00	1,422,835.21	96,822.95	6,562.82	264,900.01	10,193.87	85,370.11	(17,697.69)	1,868,987.29
Inspectiedienst Economische Zak	4,466,080.05	-	75,666.00	19,980.00	-	76,800.00	4,638,526.05	321,640.11	21,491.04	888,955.89	32,155.78	278,311.56	(55,826.00)	6,125,254.44
Stafbureau	582,259.24	-	16,169.33	-	-	2,360.00	600,788.57	36,385.46	2,776.40	107,649.21	4,192.27	36,047.31	(7,278.24)	780,560.98
Minister	219,962.05	6,000.00	-	13,197.72	-	-	239,159.77	7,896.60	1,189.10	-	1,583.73	14,349.59	(2,749.53)	261,429.26
Dienst Statistieken	806,244.60	-	7,800.00	-	-	4,380.00	818,424.60	55,297.70	3,779.08	152,353.01	5,804.96	49,105.48	(10,078.06)	1,074,686.77
Dienst Toerisme	1,305,432.96	-	14,040.00	-	-	8,880.00	1,332,204.96	91,053.60	6,158.94	252,888.75	9,399.12	79,932.30	(16,317.91)	1,759,171.74
Kabt Minister	755,437.60	-	-	40,479.76	162,923.93	660.00	959,501.29	51,073.21	4,502.97	140,657.53	5,439.15	57,570.08	(9,442.97)	1,209,301.27
BIE SXM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totals	12,194,451.23	6,000.00	145,415.33	75,097.48	162,923.93	111,830.00	12,699,569.97	843,116.19	58,877.71	2,311,418.59	87,800.05	761,974.20	(152,430.64)	16,614,178.07

** In the main budget an estimated amount for overtime for some departments were budgeted but was not part of the salary details due to the individual salary line items who we could not specifically tie back overtime to.

*** In the main budget a general amount for retroactive of Naf 5,000 for some departments was assumed but not part of the salary details due to the individual salary line items of which we are not in a position to know which person(s) will be entitled to this.

Summary overview

Current Personnel count	173
Current Personnel Cost	15,480,510.59

Personnel vacancies count	66
Personnel vacancies costs	6,047,438.51

Total required personnel	239
Total required personnel costs	21,527,949.10

Budgetted vacancies current year

Personnel vacancies count	17
Personnel vacancies costs	1,133,667.48

Budgetted Personnel current year

Total budgetted personnel	190
Total budgetted personnel costs	16,614,178.07

AC	38
HBO	33
MBO	49
LBO	0
VBO	69

Volkshuisvesting,
Ruimtelijke Ontwikkeling &
Milieu

Nr.	Loon in Geld Werkgevers deel V.F./S.F. interest V.F./S.F.	Loon in Natura	Div toelage I	Div toelage II	Div toelage III	Kindertoelag e	Retro Uitkering	Totaal Loon	Werkgev Premie AOV/AWW	Werkgev Premie AVBZ	Werkgv deel pensioenfunds APS	Werkgv bijdrage FZOG	Vakantie toelage 6%	Ziektekosten eigen bijdrage aftrek	Loonkosten
Min	219,962.05	6,000.00	-	-	13,197.72	2,100.00	-	241,259.77	7,896.60	1,199.60	-	1,583.73	14,475.59	(2,749.53)	263,665.76
Kab	529,295.61	-	-	104,044.22	74,165.48	4,380.00	-	711,885.31	46,114.70	3,354.33	100,684.25	3,810.93	42,713.12	(6,616.20)	901,946.44
SG	181,120.53	-	-	-	-	-	-	181,120.53	7,896.60	834.10	32,319.63	1,304.07	10,867.23	(2,264.01)	232,078.16
Staf	754,926.09	-	1,836.00	13,352.01	9,698.77	2,580.00	-	782,392.87	50,450.60	3,617.09	139,806.01	5,435.47	46,943.57	(9,436.58)	1,019,209.04
VROM	775,862.84	-	14,771.70	-	37,226.08	3,060.00	-	830,920.61	54,579.73	3,852.30	144,894.40	5,586.21	49,855.24	(9,698.29)	1,079,990.19
Nieuwe Werken	721,749.21	-	-	-	17,676.25	3,840.00	-	743,265.46	48,356.17	3,435.19	134,930.51	5,196.59	44,595.93	(9,021.87)	970,757.99
Beheersdienst	3,190,246.22	-	4,332.00	-	28,905.08	26,835.00	-	3,250,318.31	223,038.66	15,063.78	640,844.14	22,969.77	195,019.10	(39,878.08)	4,307,375.68
Domein	436,693.21	-	2,880.00	-	8,592.75	3,840.00	2,400.00	454,405.96	30,106.25	2,102.08	81,883.56	3,144.19	27,264.36	(5,458.67)	593,447.73
INSP	618,397.35	-	22,380.00	-	-	6,030.00	-	646,807.35	44,778.76	2,995.19	118,889.84	4,452.46	38,808.44	(7,729.97)	849,002.07
VERG	626,368.10	-	-	-	-	6,300.00	-	632,668.10	43,819.57	2,921.30	120,244.86	4,509.85	37,960.09	(7,829.60)	834,294.18
Totals	8,054,621.22	6,000.00	46,199.70	117,396.23	189,462.13	58,965.00	2,400.00	8,475,044.27	557,037.64	39,374.96	1,514,497.20	57,993.27	508,502.66	(100,682.77)	11,051,767.23

** In the main budget an estimated amount for overtime for some departments were budgeted but was not part of the salary details due to the individual salary line items who we could not specifically tie back overtime to.

*** In the main budget a general amount for retroactive of Naf 5,000 for some departments was assumed but not part of the salary details due to the individual salary line items of which we are not in a position to know which person(s) will be entitled to this.

Summary overview

Current Personnel count	112
Current Personnel Cost	10,165,487.53

Personnel vacancies count	40
Personnel vacancies costs	3,643,925.53

Total required personnel	152
Total required personnel costs	13,809,413.06

Budgetted vacancies current year

Personnel vacancies count	14
Personnel vacancies costs	886,279.70

Budgetted Personnel current year

Total budgetted personnel	126
Total budgetted personnel costs	11,051,767.23

TOTAL FUNCTION CATEGORIES

AC	23
HBO	18
MBO	34
LBO	1
VBO	50

STAAT C

Staat van geactiveerde Kapitaaluitgaven

Government of Sint Maarten													
Journal Summary		Period		YTD									
From 1 January 2019 to 31 December 2019		7,856,961.90	*	(7,856,961.90)			-		-		-		-
Depreciation on Historical Cost				Depreciation on Revaluations				Additions					
Category	Description	Account	Amount	Account	Amount	Account	Amount	Account	Amount	Account	Amount	Account	Amount
LBU01	Land & Buildings	IS-401	2,498,106.23	BS-151	(2,498,106.23)	BS-801	-	BS-151	-	BS-101	-	BANK	-
PPM01	Main Production Plant	IS-402	-	BS-152	-	BS-801	-	BS-152	-	BS-102	-	BANK	-
PPS02	Secondary Plant	IS-403	-	BS-153	-	BS-801	-	BS-153	-	BS-103	-	BANK	-
EQP01	Primary Equipment	IS-404	6,599.40	BS-154	(6,599.40)	BS-801	-	BS-154	-	BS-104	-	BANK	-
EQS01	Secondary Equipment	IS-405	-	BS-155	-	BS-801	-	BS-155	-	BS-105	-	BANK	-
SMA01	Small Assets	IS-406	-	BS-156	-	BS-801	-	BS-156	-	BS-106	-	BANK	-
CHW01	Computer Hardware	IS-411	1,459,108.24	BS-161	(1,459,108.24)	BS-801	-	BS-161	-	BS-111	-	BANK	-
CSW01	Computer Software	IS-412	19,770.03	BS-162	(19,770.03)	BS-801	-	BS-162	-	BS-112	-	BANK	-
OFE01	Office Equipment	IS-421	291,180.79	BS-171	(291,180.79)	BS-801	-	BS-171	-	BS-121	-	BANK	-
FFX01	Furniture & Fixtures	IS-431	668,048.34	BS-181	(668,048.34)	BS-801	-	BS-181	-	BS-131	-	BANK	-
MVH01	Motor Vehicles	IS-442	163,929.95	BS-192	(163,929.95)	BS-801	-	BS-192	-	BS-142	-	BANK	-
WIPB01	Work in Progress Buildings	IS-407	-	BS-157	-	BS-801	-	BS-157	-	BS-107	-	BANK	-
WIPS01	Work in Progress Software	IS-408	-	BS-158	-	BS-801	-	BS-158	-	BS-108	-	BANK	-
WIPINFR01	Work in Progress Infrastructure	IS-409	-	BS-159	-	BS-801	-	BS-159	-	BS-109	-	BANK	-
INFRA01	Infrastructure	IS-410	2,727,416.27	BS-160	(2,727,416.27)	BS-801	-	BS-160	-	BS-110	-	BANK	-
BINP	Building Improvements	IS-401	22,802.64	BS-151	(22,802.64)	BS-801	-	BS-151	-	BS-101	-	BANK	-
IINP	Infrastructure Improvements	IS-410	-	BS-160	-	BS-801	-	BS-160	-	BS-110	-	BANK	-
* Assumes no additions from 2015 due to the issues surrounding asset management. Pending the asset management project being started, an amount of Naf 3,143,038 was added to this amount as a reasonable estimate for depreciation cost. The 2016 depreciation schedule used for the financial statement shows a value of Naf 9,856,991.													

Staat E:
**Staat van opgenomen
langlopende geldleningen**

	Begin	Datum	Eind Datum	Interest 2018	Saldo	Interest 2019	Saldo 12/31/2019	Interest 2020	Saldo 12/31/2020	Interest 2021	Saldo	Interest 2022	Saldo	Interest 2023	Saldo	Interest 2024	Saldo	
	Vervalt	%	Periode	Periode	12/31/2018						12/31/2021		12/31/2022		12/31/2023		12/31/2024	
<i>Nieuwe leningen</i>																		
Soft Loan Program - (Covid related)	2025		30-04-2020						33,000,000		33,000,000		33,000,000		33,000,000		33,000,000	
EIB Loan (On-lending to PJIA)		4.50	30-06-2020					2,047,500	91,000,000	4,095,000	91,000,000	4,095,000	91,000,000	4,095,000	91,000,000	4,095,000	91,000,000	4,095,000
EIB Loan PJIA restitutie						-		(2,047,500)		(4,095,000)		(4,095,000)		(4,095,000)		(4,095,000)		(4,095,000)
Liquidity Support loss of income (Covid re	2030		30-04-2020						79,900,000		79,900,000		79,900,000		79,900,000		79,900,000	
Loan for assistance shortfall of SZV	2025		30-04-2020						24,630,000		24,630,000		24,630,000		24,630,000		24,630,000	
Liquidity Support other Covid related cost	2030		30-04-2020						93,090,000		93,090,000		93,090,000		93,090,000		93,090,000	
Government TrustFund Loan to PJIA		4.50	30-06-2020					P.M.	(91,000,000)	P.M.	(91,000,000)	P.M.	(91,000,000)	P.M.	(91,000,000)	P.M.	(91,000,000)	P.M.
Refinancing SXM 2010 (50)	2030	1.50%							50,000,000	750,000	50,000,000	750,000	50,000,000	750,000	50,000,000	750,000	50,000,000	750,000
Liquiditeitslening 2019							-		50,000,000		50,000,000		50,000,000		50,000,000		50,000,000	
Loan 2020		1.25%						197,622	31,709,750	395,244	31,709,750	395,244	31,709,750	395,244	31,709,750	395,244	31,709,750	395,244
Loan 2021		1.25%								139,752	22,360,337	279,504	22,360,337	279,504	22,360,337	279,504	22,360,337	279,504
Totaal nieuwe leningen						-	-	197,622	238,329,750	1,284,996	260,690,087	1,424,748	260,690,087	1,424,748	260,690,087	1,424,748	260,690,087	1,424,748
<i>Bestaande leningen/betalingsregelingen</i>																		
Liquiditeitslening eerste kwartaal 2018		0.00	01-09-2018		32,600,000		32,600,000		32,600,000		32,600,000		32,600,000		31,296,000		30,209,334	
Liquiditeitslening Q2 2018		0.74%	10-05-2019	10-05-2049			121,730	32,900,000	121,730	32,900,000	234,765	31,725,000	226,070	30,550,000	217,375	29,375,000	208,680	28,200,000
Onvoorzien interest lasten betaling achterstand (GEBE, TELEM, APS)			15-05-2019					500,000										
Bridge loan PJIA								-	27,000,000		22,500,000							
PJIA Repayment of Bridge Loan									(4,500,000)		(22,500,000)							
Sint Maarten 2017		0.83	25-08-2017		180,152	20,258,000	168,141.40	18,811,000	156,131	17,364,000	144,121	15,917,000	132,111	14,470,000	120,101	13,023,000	108,091	11,576,000
Budget tekort lening 2017		0.00	15-08-2017		-	50,000,000	-	50,000,000	-	50,000,000	-	50,000,000	-	50,000,000	-	48,000,000	-	46,000,000
Onvoorzien interest lasten			15-05-2018		1,499,494	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investerings 2011-2012	2034	2.375	01-01-2015		1,078,250	45,400,000	1,078,250	45,400,000	1,078,250	45,400,000	1,078,250	45,400,000	1,078,250	45,400,000	1,078,250	45,400,000	1,078,250	45,400,000
Investerings 2014	2029	2.250	01-01-2015		1,350,000	60,000,000	1,350,000	60,000,000	1,350,000	60,000,000	1,350,000	60,000,000	1,350,000	60,000,000	1,350,000	60,000,000	1,350,000	60,000,000
Government Building	2044	2.450	01-01-2015		980,000	40,000,000	980,000	40,000,000	980,000	40,000,000	980,000	40,000,000	980,000	40,000,000	980,000	40,000,000	980,000	40,000,000
Aankoop Emilio Wilson 3,5	2044	1.800	21-11-2014		515,760	27,630,000	497,340	26,606,665	478,920	25,583,329	460,500	24,559,992	442,080	23,536,654	423,660	22,513,315	405,240	21,489,975
Herfinanciering	2023	0.500	01-09-2016		130,000	26,000,000	130,000	20,800,000	104,000	15,600,000	78,000	10,400,000	52,000	5,200,000	26,000	-	-	-
Totaal					5,733,656	301,888,000	4,825,461	349,617,665	4,269,031	319,447,329	4,325,636	310,601,992	4,260,511	301,756,654	4,195,386	289,607,315	4,130,261	282,875,309
Sint Maarten 2010	2020	2.50			1,250,000	50,000,000	1,250,000	50,000,000	1,250,000	-								
Sint Maarten 2010	2025	2.63			1,929,375	73,500,000	1,929,375	73,500,000	1,929,375	73,500,000	1,929,375	73,500,000	1,929,375	73,500,000	1,929,375	73,500,000	1,929,375	73,500,000
Sint Maarten 2010	2030	2.75			2,160,702	78,571,000	2,160,702	78,571,000	2,160,702	78,571,000	2,160,702	78,571,000	2,160,702	78,571,000	2,160,702	78,571,000	2,160,702	78,571,000
Sint Maarten 2010	2035	2.88			1,437,500	50,000,000	1,437,500	50,000,000	1,437,500	50,000,000	1,437,500	50,000,000	1,437,500	50,000,000	1,437,500	50,000,000	1,437,500	50,000,000
Sint Maarten 2010	2040	3.00			1,500,000	50,000,000	1,500,000	50,000,000	1,500,000	50,000,000	1,500,000	50,000,000	1,500,000	50,000,000	1,500,000	50,000,000	1,500,000	50,000,000
Totaal					8,277,577	302,071,000	8,277,577	302,071,000	8,277,577	252,071,000	7,027,577	252,071,000	7,027,577	252,071,000	7,027,577	252,071,000	7,027,577	252,071,000
Totaal generaal					14,011,233	603,959,000	13,103,038	651,688,665	12,744,230	809,848,079	12,638,209	823,363,079	12,712,836	814,517,741	12,647,711	802,368,402	12,582,585	795,636,396
Interest					14,011,233		13,103,038		12,744,230		12,638,209		12,712,836		12,647,711		12,582,585	

Staat G:
**Staat van Subsidies, Bijdragen
en Inkomstenoverdrachten**

MODEL G

**STAAT VAN SUBSIDIES, BIJDRAGEN EN
INKOMENSOVERDRACHTEN**

Staat van inkomensoverdrachten								
(Sub) functie/ kosten- plaats/ activitei- tengroep		Titel verordening	Grondslagen en verdere gegevens	Raads- besluit	Namen van de gesubsidi- eerden	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2018	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2019	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2020
1		2	3	4	5	6	7	8
44102.2070		Overheidsoverdracht	Structureel		Raad van Staten	0	254,114	254,114
44102.2090		Overheidsoverdracht	Structureel	DIV 5771/11	Directie Veiligheid (formerly National Security Sint Maarten)	0	1,264,965	1,698,218
44102.2091.30017		Overheidsoverdracht	Structureel	UV/142/2013-2014 & MR210611 & DIV# 742	Commissie van Toezicht Veiligheidsdienst	0	51,000	51,000
44102.2100		Overheidsoverdracht	Incidenteel	Brf. BZK nr.:2018-0000344231 Financiering IK	I.Kamer funded 100% through "wederopbouw funds" t/m 2020	0	0	0
44102.3011		Overheidsoverdracht	Structureel		Kabinet Gevolmachtigde Minister	1,815,976	1,815,976	1,815,976
44102.3030		Overheidsoverdracht	Structureel		Raad van Staten	113,468	0	0
44102.3040		Overheidsoverdracht	Incidenteel		Integriteits Kamer	0	0	0
44101.3103		Overheidsoverdracht	Structureel		Burgerzaken	255,605	255,605	255,605
44102.3104		Overheidsoverdracht	Structureel	DIV 5771/11	National Security Sint Maarten	1,264,965	0	0
44102.3104.30017		Overheidsoverdracht	Structureel	UV/142/2013-2014 & MR210611 & DIV# 742	Commissie van Toezicht Veiligheidsdienst	51,000	0	0
44102.3105		Overheidsoverdracht	Structureel		Nationaal Archief	175,617	0	0
44102.3204.30016		Overheidsoverdracht	Structureel	BC 240896 no.1598 & LB no.15-0560 & No. 2015	Huurcommissie	20,500	290,400	246,840
44102.3204.30015		Algemene subsidieverordening	Structureel	DIV 1218/11	Bezwaarbeschriftcommissie	27,377	0	0
44102.3204.30005		Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 100298 no.43/ punt.5 & BC 260607 agenda 45/ punt 2 & 3. BC 110700	GOA	27,378	27,378	27,378
44102.3204.30006		Algemene subsidieverordening	Structureel		Commissie Openbaar vervoer	6,000	6,000	6,000
44102.3204.30014		Algemene subsidieverordening	Structureel	Afk.blad 2013 no.33 (DIV #5510/15) & LB-13/06	Rodac	18,745	18,745	18,745
44102.3204.30022		Algemene subsidieverordening	Structureel	LB 0850/13 no 3013/1596 (DIV# 4596/14 & 486	Electoral Council	150,000	150,000	150,000

(Sub) functie/kostenplaats/activiteitengroep		Titel verordening	Grondslagen en verdere gegevens	Raadsbesluit	Namen van de gesubsidieerden	Begroting/rekening dienstjaar 2018	Begroting/rekening dienstjaar 2019	Begroting/rekening dienstjaar 2020
44102.3204.** 44102.3204		Algemene subsidieverordening	Incidenteel	Electoral Reform Committee	Vertegenwoordigers van Bestuurscomite Trust Fund		100,000	100,000 50,000
44301.3308.30001		Algemene subsidieverordening	Structureel	LB 2012/1252 (DIV#5964/12)	Vrijwilligers Korps Sint Maarten (VKS)	800,250	800,250	800,250
44301.3308.30004		Algemene subsidieverordening	Structureel	DIV 5006/14 & DIV 4190/13	Religieuze Instellingen	126,000	0	0
44301.3308.30008		Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 200410 archief nr. 1402-10	Toastmasters	10,000	10,000	10,000
44301.3308.30010		Algemene subsidieverordening	Incidenteel	COM270918	Tijdelijke overbruggings bijdrage PSS	0	2,000,000	2,000,000
44301.3308.30011		Algemene subsidieverordening	Structureel		Committee Flag Day	0	0	0
44301.3308.30012		Algemene subsidieverordening	Structureel	MR011111 & MR260112	NGO St.Maarten Development Foundation	3,587,673	3,587,673	3,587,673
44301.3308.30018		Algemene subsidieverordening	Structureel		SOG	171,000	171,000	171,000
44301 3308 30027		Algemene subsidieverordening	Structureel		Executive Protection Unit			664,870
44201.4022.40001		Algemene subsidieverordening	Structureel		Stichting Belasting Accountants Buro	0		
44301 4022 00013		Covid-19 Stimulus Plan	Incidenteel		SZV			67,800,000
44102.5213		Rijkswet Openbare Ministeries van Curuacao ,van Sint Maarten en van Bonaire , Sint Eustatus en Saba	Structureel	Rijkswet van 7 Juli 2010	Parquet Officier van Justitie	2,002,900	2,002,900	2,002,900
44102.5214		Rijkswet gemeenschappelijke Hof van Justitie	Structureel	Rijkswet van 7 Juli 2010	Gemeenschappelijk Hof van Justitie	4,451,000	4,451,000	4,451,000
44102.5215		Rijkswet Openbare Ministeries van Curuacao ,van Sint Maarten en van Bonaire , Sint Eustatus en Saba	Structureel	Rijkswet van 7 Juli 2010	Parquet Procureur Generaal	591,762	591,762	691,762
44102.5217		Afkondigingsblad van Sint Maarten	Structureel	AB 2010 GT no 29	Constitutionele Hof	250,000	250,000	250,000

(Sub) functie/kosten-plaats/activiteitengroep		Titel verordening	Grondslagen en verdere gegevens	Raadsbesluit	Namen van de gesubsidieerden	Begroting/rekening dienstjaar 2018	Begroting/rekening dienstjaar 2019	Begroting/rekening dienstjaar 2020
44201.5211		Rijkswet Raad voor de rechtshandhaving	Incidenteel	Rijkswet van 7 Juli 2010	Vreemdelingen keten PvA	0	0	0
44102.5212		Rijkswet Kustwacht voor Aruba, Curacao en Sint Maarten alsmede voor de openlichamen Bonaire, Sint Eustatius en Saba.	Structureel	Rijkswet van 7 Juli 2010	Kust wacht	1,750,000	3,220,000	4,000,000
44102.5216		Rijkswet Raad voor de rechtshandhaving	Structureel	Rijkswet van 7 Juli 2010	Raad voor de Rechtshandhaving	925,000	925,000	925,000
44205.5207			Structureel		Voogdijraad	0	0	0
44201.5220			Incidenteel	COM270918	Executive Protection Unit (will form part of the normal budget in 2020)		782,200	0
44101.5208		Algemene subsidieverordening	Structureel		Reclassering	1,785,234	1,785,234	1,785,234
44301.5209		Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 180809 agenda# 12 Arch# 1765-09	Turning Point	1,240,434	1,240,434	1,240,434
44201.5210.		Algemene subsidieverordening	Structureel		Jeugd Detentie Centrum (voorheen GOG)	0	0	0
44201.5211		Algemene subsidieverordening	Structureel		Justice Academy	0	0	0
44302.6110.60014	44203	Landsverordening voortgezet onderwijs en de Algemene Subsidieverordening	Structureel		Stichting Voortgezet Onderwijs St. Maarten	17,093,101	15,911,476	16,394,025
44302.6110.60015		Landsverordening voortgezet onderwijs en de Algemene Subsidieverordening	Structureel		Foundation for Academic and Vocational education	12,893,092	12,115,767	10,700,266
44302.6110.60016		Landsverordening voortgezet onderwijs en funderend onderwijs en de Algemene Subsidieverordening	Structureel		Foundation for Catholic Education St. Maarten	18,365,538	18,343,471	17,266,060
44302.6110.60017		Landsverordening voortgezet onderwijs en funderend onderwijs en de Algemene Subsidieverordening	Structureel		Foundation for Protestant Christian Education, W.I.	6,499,922	6,451,779	6,226,348

(Sub) functie/kosten-plaats/activiteitengroep		Titel verordening	Grondslagen en verdere gegevens	Raadsbesluit	Namen van de gesubsidieerden	Begroting/rekening dienstjaar 2018	Begroting/rekening dienstjaar 2019	Begroting/rekening dienstjaar 2020
44302.6110.60018		Landsverordening voortgezet onderwijs en funderend onderwijs en de Algemene Subsidieverordening	Structureel		Methodist Agogic Centre	9,445,365	9,553,174	9,497,875
44302.6110.60019		Landsverordening voortgezet onderwijs en funderend onderwijs en de Algemene Subsidieverordening	Structureel		Foundation of Seventh- Day Adventist Churches School Board	3,370,454	3,311,385	3,367,909
44302.6110.60020		Algemene subsidieverordening	Structureel		University of St. Martin	1,059,140	1,750,000	2,300,000
44302.6110.60021		Landsverordening Secundair Beroepsonderwijs en Educatie en de Algemene subsidieverordening	Structureel		Secundair Beroeps Onderwijs / NIPA	3,223,340	3,223,340	4,258,425
44302.6110.60046		Budget Openbaar Onderwijs	Structureel		Educational Behaviour Modification Program Belvedere	0	0	0
44302.6110.60024		Landsverordening Secundair Beroepsonderwijs en Educatie en de Algemene subsidieverordening	Structureel		Charlotte Brookson Academy	1,856,923	2,000,000	2,019,419
44301.6120.61001		Algemene subsidieverordening	Structureel		Museum/Natural Heritages (St. Maarten Museum Heritage Foundation)	103,500	103,500	103,500
44301.6120.61005	44201	Algemene subsidieverordening	Structureel		Momentenzorg (Monumentenfonds)	212,500	76,000	76,000
44301.6120.61013	44201	Algemene subsidieverordening			Maritiem Archeologisch Meldpunt Sint Maarten		18,000	0
44301.6120.67007	44202	Algemene subsidieverordening	Structureel		John Larmonie center	45,000	45,000	45,000
44301.6120.61019	44201	Algemene subsidieverordening	Structureel		SIMARC		36,500	36,500
44301.6120.**		Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Extra subsidy 2018 incidental requests (culture)	0		
44301.6120.64004	44201	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 11/08/09 Agenda 15 Arch nr 3310-09	Library (Stichting Philipsburg Jubilea Library)	1,097,100	1,097,100	1,097,100

(Sub) functie/kostenplaats/activiteitengroep		Titel verordening	Grondslagen en verdere gegevens	Raadsbesluit	Namen van de gesubsidieerden	Begroting/rekening dienstjaar 2018	Begroting/rekening dienstjaar 2019	Begroting/rekening dienstjaar 2020
44301.6120.62005	44201				Stichting Culturele Ontwikkeling	118,000	118,000	118,000
44301.6130.67002	44201	Algemene subsidieverordening	Structureel		Youth Program Belverdere Community Center	120,960	120,960	120,960
44201.6130.67004	44201	Algemene subsidieverordening	Structureel		Youth Program Dutch Quarter Community Center	0		
44301.6130.67008	44201	Algemene subsidieverordening	Structureel	Arch# 24777/04	No kiding with our Kids	147,840	147,840	147,840
44301.6130.67014	44201	Algemene subsidieverordening	Structureel		St. Maarten Youth Council	33,600	33,600	33,600
44301.6130.67017	44201	Algemene subsidieverordening	Structureel		Uniformed Organization	4,500	4,500	4,500
44301.6130.67018		Algemene subsidieverordening	Structureel		Victorious Living Foundation	0		
44301.6130.60052	44201	Algemene subsidieverordening	Structureel		St. Maarten Early Childhood Development Association	80,000	80,000	80,000
44301.6130.**		Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Extra subsidy 2018 incidental requests (Jeugd & Jongeren)	0		
44301.6140.67011	44202	Algemene subsidieverordening	Structureel		St. Maarten Pony league	40,000	40,000	40,000
44301.6140.67010	44202	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 28/06/05 Agenda 30	St. Maarten Little league	45,000	45,000	45,000
44201.6140.67013		Algemene subsidieverordening	Structureel		St. Maarten Tennis Federation	0		
44301.6140.67016	44202	Algemene subsidieverordening	Structureel		Stichting Sport Ontwikkeling/ National Sport Institute	500,000	500,000	500,000

(Sub) functie/ kosten- plaats/ activitei- tengroep		Titel verordening	Grondslagen en verdere gegevens	Raads- besluit	Namen van de gesubsidi- eerden	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2018	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2019	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2020
44301.7280.		Algemene subsidieverordening	Structureel		Sociaal Economie Initiatief (SEI)	0		
44301.7280.00013		Covid-19 Stimulus Plan	Incidenteel		St Maarten Medical Center (SMMC)	0	0	17,800,000
44301.7280.70001	44201.7280.70001	Algemene subsidieverordening	Structureel		Subsidie buurtcentra	70,000	70,000	50,000
44301.7280.70002	44201.7280.70002	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 180809 agenda# 12 Arch# 1765-09	Turning Point	230,000	230,000	230,000
44301.7280.70003	44201.7280.70003	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 07/07/98 Agenda 7 Archief 4324/98	Safe haven	217,800	217,800	217,800
44301.7280.70004		Algemene subsidieverordening	Structureel		Red Cross Foundation	0		
44301.7280.70005	44201.7280.70005	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 180809 agenda# 16 Arch# 4421-09	Diabetici Stichting	14,000	14,000	14,000
44301.7280.70006	44201.7280.70006	Algemene subsidieverordening	Structureel	MB 2024/2016 d.d.15/9/16	Aids Stichting	200,000	200,000	200,000
44301.7280.70007		Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 10/03/09 Agenda#26 Arch # 4742/08	Stichting Geestelijke Gezondheidszorg MHF	0	0	0
44301.7280.70008	44201.7280.70008	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC06/07/04 Agenda # 10 Arch# 25746/04	Stichting Helping hands	45,000	45,000	45,000
44301.7280.70009	44201.7280.70009	Algemene subsidieverordening	Structureel	MB 1355/2014 d.d 21/7/14	Community Centers	200,000	200,000	200,000
44301.7280.70010	44201.7280.70010	Algemene subsidieverordening	Structureel	MR 150414 agenda # 13 (div 1006-14)	Residential Care	400,000	400,000	400,000
44201.7280.70011		Algemene subsidieverordening	Structureel		Family Life foundation	0	0	0
44201.7280.70013		Algemene subsidieverordening	Structureel		St Maarten Medical Center (SMMC)	0	0	0
44201.7280.70014		Algemene subsidieverordening	Incidenteel		W.G.K. (outstanding cost)	0	0	0
44201.7280.70015		Algemene subsidieverordening	Structureel		HIV/AIDS project	0	0	0
44201.7280.70016		Algemene subsidieverordening	Structureel		Commissie Geld ontslagzaken	0	0	0

(Sub) functie/ kosten- plaats/ activitei- tengroep		Titel verordening	Grondslagen en verdere gegevens	Raads- besluit	Namen van de gesubsidi- eerden	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2018	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2019	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2020
44201.7280.		Algemene subsidieverordening	Structureel		Golden Age Foundation	0	0	0
44201.7280.70027		Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Tripartite	0	0	0
44201.7280.70032		Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Raad van de Volksgezondheid	0	0	0
44201.7280.70033		Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Registratiecommissie geneesmiddelen	0	0	0
44301.7280.70038		Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Sociale Werkplek	0	0	0
44301.8270.80006		Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 03/03/09 Agenda # 20 Arch# 1100/09	Small Business Development Foundation	100,000	0	0
44301.8270.80032	44201.8270.80032	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Investment Promotion	22,500	122,500	122,500
44301.8270.80007	44201.8270.80007	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		SME development (not sbdf)	25,000	0	0
44301.8270.80044	44201.8270.80044	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		SME Development		140,000	140,000
44301.8270.80045	44201.8270.80045	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Rivalentizing of Philipsburg		100,000	100,000
44301.8270.80008	44201.8270.80008	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Agriculture	0	50,000	100,000
44201.8270.80033	44201.8270.80033	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		E- zone development	0	0	0
44301.8270.80036	44201.8270.80036	Algemene subsidieverordening	Structureel		Mededingingsautoriteit / Competition Authority	22,500	0	0
44301.8270.80037	44201.8270.80037	Algemene subsidieverordening	Structureel		Toezietsraad Kansspelen / Gaming Control Board	50,000	250,000	250,000
44201.8270.8000		Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Aquaponic	0	0	0
44201.8270.8000		Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Innovation	0	0	0
44301.8270.80010	44201.8270.80010	Algemene subsidieverordening	Structureel		Carnival	350,000	350,000	350,000

(Sub) functie/kosten-plaats/activiteitengroep		Titel verordening	Grondslagen en verdere gegevens	Raadsbesluit	Namen van de gesubsidieerden	Begroting/rekening dienstjaar 2018	Begroting/rekening dienstjaar 2019	Begroting/rekening dienstjaar 2020
44201.8270.80011		Algemene subsidieverordening			EcoFest/Enviroweek	0	0	0
44201.8270.80012		Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Captain Oliver's Regatta	0	0	0
44201.8270.80013		Algemene subsidieverordening	Incidenteel		NABOB	0	0	0
44301.8270.80014		Algemene subsidieverordening	Incidenteel	BC 260509 Agenda 19 Arch 2663/09	SMART	0	0	0
44301.8270.80015		Algemene subsidieverordening	Incidenteel	BC 270410 Agenda 25 Arch 2326/10	Board Walk Mas (6th Anniversary)	0	0	0
44201.8270.80016		Algemene subsidieverordening	Structureel		St. Maarten's Day	0	0	0
44201.8270.80017		Algemene subsidieverordening	Incidenteel		JI Music Festival - 3 day event	0	0	0
44201.8270.80018		Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Dow's Pan in Paradise	0	0	0
44301.8270.80028	44201.8270.80028	Algemene subsidieverordening	Structureel		Heineken Regatta	350,000	350,000	350,000
44301.8270.80026	44201.8270.80026	Algemene subsidieverordening	Incidental		Music / Film /Culinary Festivals	75,000	75,000	75,000
44201.8270.		Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Cruise Conversion	0	0	0
44301.8270.80021		Algemene subsidieverordening	Incidenteel	BC 30/03/10 Agenda # 21 Arch # 6312-09	Ms. Caribbean Hibiscus	0	0	0
44201.8270.80022		Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Ms. Hawaiian Tropic	0	0	0
44301.8270.80023	44201.8270.80023	Algemene subsidieverordening	Incidenteel	BC 19/05/09 Agenda # 13, Arch nr 2545-09	Book Fair	40,000	40,000	40,000
44301.8270.80043	44201.8270.80043		Structural ?		Small Hotel Association	40,000	40,000	40,000
44301.8270.**			Structural ?		St. Maarten Festival	0	0	0
44301.8270.80042		Algemene subsidieverordening	Structural ?		New York Tristate holiday events (Memorial Day)	44,000	44,000	0

(Sub) functie/ kosten- plaats/ activitei- tengroep		Titel verordening	Grondslagen en verdere gegevens	Raads- besluit	Namen van de gesubsidi- eerden	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2018	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2019	Begro- ting/ rekening dienst- jaar 2020
44301.8270.80041	44201.8270.80041	Algemene subsidieverordening	Structural ?		Sport Tourism	50,000	50,000	50,000
44301.8270.80020	44201.8270.80020	Algemene subsidieverordening	Structural ?		Taste of the Caribbean Team	28,000	28,000	28,000
44301.8270.80048	44201.8270.80048	Algemene subsidieverordening			Island event promotion & sponsorship		0	0
44301.8270.80024	44201.8270.80024	Algemene subsidieverordening	Incidenteel		Golden Rock Regatta	18,000	18,000	18,000
44201.9115.90001		Algemene subsidieverordening	Structureel		Nature Foundation	0		
44201.9115		Algemene subsidieverordening	Structureel		Huur Commissie	0		
44301.9115.90002	44201.9115.90002	Algemene subsidieverordening	Structureel	BC 14/12/09 Agenda # 40 Arch # 3641/09	St. Maarten Housing Development Foundation	474,509	510,509	525,825
44301.9115.90003		Algemene subsidieverordening	Structureel		Subsidie Archeological Centre Foundation	36,000		
					Stichting Kadaster / Hypotheekwezen	0		
					Stichting Fonds Openbare Ruimten	0		
44102.9115.	44202.9115	Overdracht Overheidsinstelling			Stichting Overheidsgebouwen Dienst	0		22,500
44201.9115.90007		Algemene subsidieverordening	Structureel		Huur Commissi SOG	0		
44201.9115.90008	44201.9115.90008	Algemene subsidieverordening	Structureel		Commissie van deskundigen	0		55,000
TOTAAL						101,075,068	104,722,837	190,955,951

OVERZICHT VAN
EIGENDOMMEN (WAGENPARK)



WAGENPARK GOVERNMENT SINT MAARTEN

Wagenpark Gov. St. Maarten 2020												
	Ministry	Department	License Plate	Make	Model	Type	Year	Color	Chassis nr.	Insurance Type	Inspect. Exp.	Fuel
1	Council of Ministers	Min. Algemene Zaken	MR- 01	Audi	A6 Saloon	Sedan	2017	Black	WAUZZZ4G1HN000383	comprehensive	12-Dec-20	Gas
2	Council of Ministers	Min. Finance	MR- 02	Hyundai	Tucson	SUV	2016	Black	KMHJ3813DGU139137	comprehensive	27-Dec-20	Gas
3	Council of Ministers	Min. Justice	MR- 03	Hyundai	Tucson	SUV	2016	Sedona Orange	KMHJ3813DGU148251	comprehensive	28-Sep-20	Gas
4	Council of Ministers	Min. VSA	MR- 04	Hyundai	Tucson	SUV	2016	Black	KMHJ3813DGU129137	comprehensive	13-Nov-20	Gas
5	Council of Ministers	Min. TEZVT	MR- 05	Hyundai	Tucson	SUV	2016	Pepper Gray	KMHJ3813DGU148251	comprehensive	12-Oct-20	Gas
6	Council of Ministers	Min. Vromi	MR- 06	Hyundai	Tucson	SUV	2016	Black	KMHJ3813DHU214305	comprehensive	27-Dec-20	Gas
7	Council of Ministers	Min. Onderwijs	MR- 07	Hyundai	Tucson	SUV	2016	Black	KMHJ3813DHU214365	comprehensive	16-Nov-20	Gas
1	Finance	Receivers Office	L- 26	Hyundai	Tucson	SUV	2008	White	KMHJM81BP8U875260	Third party	15-May-21	Gas
2	Finance	Receivers Office	L- 81	Toyota	Hilux	Pick up	2008	White	8AJFR22G404522546	Third party	7-Nov-18	Gas
3	Finance	Receivers Office	L- 82	Suzuki	Grand Vitara	SUV	2019	White	JS3TA04VIK4100105	comprehensive	30-May-20	Gas
4	Finance	Receivers Office	L- 83	Hyundai	Tucson	SUV	2006	Blue	KMHJM81DP6U473740	third party	7-Nov-18	Gas
5	Finance	Receivers Office	L- 84	Suzuki	Grand Vitara	SUV	2019	White	JS3TA04V0K4100113	comprehensive	30-May-20	Gas
6	Finance	Receivers Office	L- 85	Suzuki	Grand Vitara	SUV	2019	White	JS3TA04V2K4100095	comprehensive	30-May-20	Gas
7	Finance	Receivers Office	L- 86	Suzuki	Grand Vitara	SUV	2019	Brown	JS3TA04V1K4100072	comprehensive	30-May-20	Gas
8	Finance	Receivers Office	L- 88	Suzuki	Grand Vitara	SUV	2019	White	JS3TA04V8K4100084	comprehensive	30-May-20	Gas
9	Finance	Receivers Office	L- 89	Suzuki	Grand Vitara	SUV	2019	White	JS3TA04V0K4100077	comprehensive	30-May-20	Gas
10	Finance	SG Finance	L- 90	Hyundai	Santa Fe	SUV	2008	Blue	KMHSG81DP8U262403	third party	25-May-20	Gas
11	Finance	Tax Office	L- 177	Hyundai	Accent	Sedan	2012	White	KMHCT51DBC035883	third party	12-Jun-20	Gas
12	Finance	Tax Office	L- 179	Hyundai	Accent	Sedan	2012	Crystal White	KMHCT51DBC035130	third party	12-Jun-20	Gas
13	Finance	Tax Office	L- 180	Toyota	Yaris	Sedan	2012	Silver	JTDBW92320L033728	third party	26-Jun-20	Gas

1	General Affairs	Cabinet Prime Minister	L- 1	Toyota	4 Runner	SUV	2013	Black	JTEBU4JR505108453	comprehensive	16-Mar-20	Gas
2	General Affairs	Facility Department	L- 11	Hyundai	Santa Fe	SUV	2008	White	KMHSH81DP8U269811	third party	23-Jan-21	Gas
3	General Affairs	Secr. Council of Ministers	L- 55	Hyundai	Santa Fe	SUV	2008	Grey	KMHSG81DP8U262419	third party	20-Feb-20	Gas
4	General Affairs	Foreign Affairs	L- 137	Hyundai	Santa Fe	SUV	2008	Green	KMHSG81DP84260678	third party	24-Jul-20	Gas
5	General Affairs	DIV	L- 200	Hyundai	Tucson	SUV	2013	Vanilla White	KMHJT81BBDU625021	Third party	21-Jun-20	Gas
6	General Affairs	Fire Department	L- 56	Mercedes Benz	ATEGO	Sedan	2002	Red & White	WDB9760631K766366	Third party	25-Jun-20	Gas
7	General Affairs	Fire Department	L- 57	IVECO	Euro Cargo ML	Van	2002	Red	WJNB1VR00C102648	third party	25-Jun-20	Diesel
8	General Affairs	Fire Department	L- 59	Nissan	Navara	PICK UP	2015	Red	MNTVCUD40Z0049378	comprehensive	25-Jun-20	Diesel
9	General Affairs	Public Service Center	L- 60	Honda	CRV	SUV	2006	Red	JHCRD78806C208415	third party	28-May-21	Gas
10	General Affairs	Fire Department	L- 61	Ford	E One Tradition	Pumper Truck	2009	Red	4ENRAAA8291004881	third party	12-Jun-20	Diesel
11	General Affairs	Fire Department	L- 62	Hyundai	Santa Fe	SUV	2011	Red	KMHSH81GDBU748369	third party	25-Jun-20	Gas
12	General Affairs	Fire Department	L- 63	Hyundai	HD 65	Truck	2009	Red	KMFGA17FP9C100764	third party	25-Jun-20	Diesel
13	General Affairs	Fire Department	L- 64	Hyundai	Santa Fe	SUV	2007	Red	KMHSH81DP7263347	third party	25-Jun-20	Gas
14	General Affairs	Fire Department	L- 65	Ford	F550	Truck	2012	Red & White	1FDOX5HT9CRC90006	third party	12-Jun-20	Diesel
15	General Affairs	Fire Department	L- 66	Nisaan	Navara	SUV	2015	Red	MNTVCUD40Z0608430	comprehensive	25-Jun-20	Diesel
16	General Affairs	Fire Department	L- 67	Hyundai	H1	Van	2008	Red	KMJWAM78HP8U024210	third party	25-Jun-20	Diesel
17	General Affairs	Fire Department	L- 69	Hyundai	Grand Santa FE	SUV	2015	Red	KMHSN81EDFU088256	comprehensive	25-Jun-20	Gas
18	General Affairs	Fire Department	L- 70	Toyota	Hilux	Pick up	2007	Red	8AJFR22G804519276	third party	25-Jun-20	Diesel
19	General Affairs	Fire Department	L- 71	E-One Typhoon	Ladder Truck	Truck	2009	Red	4EN6AAA8091005692	third party	5-Apr-21	Diesel
20	General Affairs	Fire Department	L- 72	Hyundai	Grand Santa Fe	SUV	2015	Green	KMHSN81EDFU088570	comprehensive	4-Aug-20	Gas
21	General Affairs	Fire Department	L- 73	Toyota	RAV-4	SUV	2008	Red	JTMBD31V805198824	third party	25-Jun-20	Gas
22	General Affairs	Fire Department	L- 142	E-One	Typhoon Pump	Truck	2010	Red	4ENRAAA80A1005693	third party	12-Jun-20	Diesel
23	General Affairs	Fire Department	L- 148	Hyundai	Santa Fe	SUV	2015	Red	KMHSU81EDFU492584	comprehensive	4-Apr-20	Gas
24	General Affairs	Fire Department	L- 184	Ford	F450	Pick up	2012	Red	1FDOX4HT8CEB20066	third party	12-Jun-20	Diesel
25	General Affairs	Census Office	L-74	Suzuki	Jimny	SUV	2013	White	JS3JB43V3D4200898	third party	18-Jan-19	Gas
26	General Affairs	Census Office	L-78	Ford	Eco Sport	SUV	2015	Blue	WFOBXXMRKBER48250	comprehensive	13-Dec-19	Gas
27	General Affairs	Dcomm	L-146	Hyundai	Tucson	SUV	2008	White	KMHJM81BP8U748549	third party	5-Jun-20	Gas
28	General Affairs	DMO	L- 75	Hyundai	Tucson	SUV	2015	Phantom Black	KMHJT81EDFU013116	comprehensive	9-Aug-20	Gas
29	General Affairs	Facility Department	L- 183	Hyundai	Tucson	SUV	2013	Grey	KMHJT81BBU585059	third party	4-May-20	Gas
30	General Affairs	Security Detail	L- 132	Hyundai	Vera Cruz	SUV	2010	Navy Blue	KMHNU81CDAU102796	third party	16-Mar-20	Gas
31	General Affairs	Staffbuo/SG	L- 102	Hyundai	Tucson	SUV	2015	Black	KMHJT81EBFU020465	comprehensive	19-Jan-19	Gas
1	JUSTICE	Police	L- 2	Toyota	Hilux	Pick up	2018	Super White	8AJHA8CD702614009	comprehensive	15-Nov-20	Diesel
2	JUSTICE	Police	L- 3	Honda	CRV	SUV	2008	White	JHLRE48508C28008766	Third party	19-Apr-20	Gas
3	JUSTICE	Police	L- 4	Volkswagen	Touran	SUV	2012	White/blue/orange	WVGZZ1T2DW017927	Third party	26-Apr-20	Gas
4	JUSTICE	Police	L- 7	Nissan	Navara	Pick Up	2012	White	MNTVCUD40Z0047247	Third party	21-Feb-19	Gas
5	JUSTICE	Police	L- 8	Ford	E250	Van	2000	White	1FTNE24L5YHB15018	Third party	19-Apr-20	Gas
6	JUSTICE	Police	L- 9	Nissan	Navara	Pick Up	2012	White	MNTVCUD40Z0047575	Third party	19-Apr-20	Gas
7	JUSTICE	Police	L- 10	Nissan	X-Trail	SUV	2012	White	MNTVCUD40Z0048287	Third party	21-Feb-19	Gas
8	JUSTICE	Police	L- 12	Ford	Explorer	SUV	2013	White	1FM5K8AR1DGC76028	Third party	19-Apr-20	Gas
9	JUSTICE	Police	L- 13	Toyota	HINO Cariet	Tow Truck	2009	White	PVND8JN294550171	Third party	19-Apr-20	Diesel
10	JUSTICE	Police	L- 15	Toyota	Hilux	Pick Up	2009	White	MRQFR22G800536878	Third party	19-Apr-20	Gas
11	JUSTICE	Police	L- 16	Toyota	RAV4	SUV	2008	Blue	JTMBD31V005188224	Third party	19-Apr-20	Gas
12	JUSTICE	Police	L- 17	Ford	Explorer	SUV	2013	White	1FM5K8AR8DGC76026	Third party	19-Apr-20	Gas

13	JUSTICE	Police	L- 18	Toyota	Rav 4	SUV	2018	Pearl White	JTMRD8EV90J032339	comprehensive	24-Sep-20	Gas
14	JUSTICE	Police	L-19	Toyota	Rav 4	SUV	2016	Black Metallic	JTMRD8EVX0J024847	comprehensive	12-Nov-20	Gas
15	JUSTICE	Police	L- 21	Ford	Explorer	SUV	2013	White	1FM5K8AR3DGC76029	Third party	19-Apr-20	Gas
16	JUSTICE	Police	L- 22	Ford	Explorer	SUV	2013	White	1FM5K8ARXDGC76030	Third party	19-Apr-20	Gas
17	JUSTICE	Police	L- 27	Toyota	Hilux	Pick Up	2009	White	MROFR22G700539805	Third party	19-Apr-20	Diesel
18	JUSTICE	Police	L- 28	Toyota	Hilux	Pick Up	2018	White Pearl	8AJHA8CD802616075	comprehensive	24-Sep-20	Diesel
19	JUSTICE	Police	L- 29	Ford	Explorer	SUV	2013	White	1FM5K8ARXDGC76027	Third party	19-Apr-20	Gas
20	JUSTICE	Police	L- 32	Toyota	RAV4	SUV	2008	White	JTMBD31V705198376	Third party	19-Apr-20	Gas
21	JUSTICE	Police	L- 36	Toyota	HiLux	Pick up	2019	Pearl White	8AJHA8CDX02627627	comprehensive	pearl white	Gas
22	JUSTICE	Police	L- 37	Volkswagen	Transporter		2011	White/blue/orange	WZ1ZZZH0467114	Third party	7-Aug-20	Gas
23	JUSTICE	Police	L- 38	Hyundai	Accent	Car	2018	Lake Silver	KMHCT41DBKU438814	comprehensive	18-Dec-20	Gas
24	JUSTICE	Police	L- 39	Toyota	RAV4	SUV	2018	White	JTMRD8EV30J032515	comprehensive	24-Sep-20	Gas
25	JUSTICE	Police	L- 40	Nissan	Urvan	Bus	2008	Grey	JN1TA4E25Z0000148	Third party	19-Apr-20	Gas
26	JUSTICE	Police	L- 41	Hyundai	H1	Van	2009	White	KMFVBH7HP9V36242	Third party	6-Mar-20	Gas
27	JUSTICE	Police	L- 44	Nissan	X-Trail	SUV	2012	Grey/Green	JN1TANT31Z0100866	Third party	21-Feb-19	Gas
28	JUSTICE	Police	L- 45	Volkswagen	Transporter	SUV	2009	White/Blue/Orange	WV1ZZ7HZ9H1327792	Third party	26-Apr-20	Gas
29	JUSTICE	Police	L- 46	Toyota	Landcruiser	SUV	2007	White/blue	JTEBE429J700029401	Third party	19-Apr-20	Gas
30	JUSTICE	Police	L- 47	Hyundai	H1-	Bus	2019	White	KMJWA37KBU040941	comprehensive	5-Feb-21	Diesel
31	JUSTICE	Police	L- 48	Volkswagen	Touran	SUV	2013	White/blue/orange	WVGZZ1TZDW100845	third party	26-Apr-20	Gas
32	JUSTICE	Police	L- 49	Hyundai	H1	Van	2009	White	KMFVBH7HP9U157608	Third party	19-Apr-20	Diesel
33	JUSTICE	Police	L- 50	Toyota	Hilux	Pick Up	2018	White Pearl	8AJHA8CD002620802	comprehensive	24-Sep-20	Diesel
34	JUSTICE	Police	L- 77	Hyundai	Accent	Car	2018	Lake Silver	KMHCT41DBKU437973	comprehensive	19-Dec-20	Gas
35	JUSTICE	Police	L- 79	Hyundai	Accent	Car	2018	Lake Silver	KMHCT41DBKU437962	comprehensive	19-Dec-20	Gas
36	JUSTICE	Police	L- 112	Hyundai	H1	Bus	2019	Cream / White	KMJWA37KBU011441	comprehensive	15-Nov-20	Diesel
37	JUSTICE	Police	L- 119	Toyota	Rav4	SUV	2018	White	JTMRD8EV10J032433	comprehensive	24-Sep-20	Gas
38	JUSTICE	Police	L- 120	Toyota	Hilux	Pick up	2018	White	8AJHA8CD202624463	comprehensive	15-Nov-20	Diesel
39	JUSTICE	Police	L- 144	Mercedes	Benz 611 D1	Sedan	1997	Blue/White	WDB6680611N048635	Third party	19-Apr-20	Gas
40	JUSTICE	Police	L- 160	Toyota	Hilux	SUV	2018	White	8AJHA8CD8090262312	comprehensive	15-Nov-20	Diesel
41	JUSTICE	Police	L- 176	Mazda BT - 50	BT - 50	Pick up	2018	Cool White	MM7UR4DF6KW847607	comprehensive	13-Mar-21	Gas
42	JUSTICE	Police	L- 189	Nissan	X-Trail	SUV	2014	Silver	JN1TBNT30Z0155450	comprehensive	19-Apr-20	Gas
43	JUSTICE	Police	L- 190	Volkswagen	Touran	SUV	2012	White	WVGZZ1TDW011191	Third party	7-Aug-20	Gas
44	JUSTICE	Police	L- 197	Hyundai	Tucson	SUV	2018	Pepper Gray	KMHJ2813DKU823087	comprehensive	13-Mar-21	Gas
45	JUSTICE	Police	L- 204	Volkswagen	Transporter	SUV	2009		WV1ZZ7HZ9H125025	Third party	26-Apr-20	Gas
46	JUSTICE	Police	L- 205	Opel	Vivaro	Van	2006	White/Blue/Orange	WOLJ7ACA66V615386	Third party	26-Apr-20	Gas
47	JUSTICE	Police	L- 206	Volkswagen	Touran	SUV	2011	White/Blue/Orange	WVGZZ1TZBW071535	Third party	26-Apr-20	Gas
48	JUSTICE	Police	L- 207	Volkswagen	Touran	SUV	2014	White/Blue/Orange	WVGZZ1TZFW001134	comprehensive	26-Apr-20	Gas
49	JUSTICE	Police	L- 208	Volkswagen	Touran	SUV	2011	White/Blue/Orange	WVGZZ1TZBW072806	Third party	26-Apr-20	Gas
50	JUSTICE	Police	L- 209	Volkswagen	Touran	SUV	2012	White/Blue/Orange	WVGZZ1TZCW102406	Third party	26-Apr-20	Gas
51	JUSTICE	Police	L- 210	Volkswagen	Touran	SUV	2013	White/Blue/Orange	WVGZZ1TZDW096779	Third party	26-Apr-20	Gas
52	JUSTICE	Police	M-1677	Nissan	Qashqai	SUV	2016	Grey	SJNFBNJ11Z1645654	comprehensive	4-May-20	Gas
53	JUSTICE	Police	M- 2587	Toyota	Corolla	Car	2009	White	JTDBR42E70J015846	Third party	12-Mar-20	Gas
54	JUSTICE	Police	M- 2693	Toyota	Corolla	Car	2005	White	9BR53ZEC158522998	Third party	12-Mar-20	Gas
55	JUSTICE	Police	M- 2768	Hyundai	Tucson	SUV	2018	White	KMHJM2813DJU548162	comprehensive	24-Apr-20	Gas
56	JUSTICE	Police	M- 2991	Toyota	Corolla	Car	2009	Green	JTDBR42560J015787	Third party	12-Mar-20	Gas
57	JUSTICE	Police	M- 3032	Hyundai	Tucson	SUV	2018	Phanton Black	KMHJ2813DJU546794	comprehensive	13-Mar-21	Gas

58	JUSTICE	Police	M- 3135	Toyota	Corolla	Car	2008	Silver	JTDBR42E20J008304	Third party	1-Mar-20	Gas
59	JUSTICE	Police	M- 3136	Toyota	Corolla	Car	2008	Grey	JTDBZ42E00J015882	Third party	1-Mar-20	Gas
60	JUSTICE	Police	M- 3597	Toyota	Corolla	Car	2009	White	JTDBZ42EX09031749	Third party	18-Jul-19	Gas
61	JUSTICE	Police	M- 3634	Nissan	X-Trail	SUV	2009	White	JN1TBNT30Z0141625	Third party	12-Mar-20	Gas
62	JUSTICE	Police	M- 3953	Toyota	Corolla	Car	2009	White	JTDBR42E509029519	Third party	12-Mar-20	Gas
63	JUSTICE	Police	M- 4760	Hyundai	Tucson	SUV	2018	Phantom Black	KMHJ2813DJU545704	comprehensive	12-Dec-19	Gas
64	JUSTICE	Police	M- 4976	Toyota	Corolla	Car	2007	White	9BR53ZEC208648222	Third party	12-Mar-20	Gas
65	JUSTICE	Police	M- 5078	Mazda	CX - 3	Car	2018	White	JM7DK4W7AJ1309830	comprehensive	4-May-20	Gas
66	JUSTICE	Police	M- 5188	Hyundai	Tucson	SUV	2005	Black	KMHJ2813DJU561681	Third party	12-Dec-19	Gas
67	JUSTICE	Police	M- 7881	Mazda	CX - 3	SUV	2018	Deep crystal blue	JM7DK4W7AJ1309045	comprehensive	14-Dec-19	Gas
68	JUSTICE	Police	M- 8137	Hyundai	Sonata	SUV	2007	White	KMHET41CP7A286624	Third party	18-Jul-19	Gas
69	JUSTICE	Police	M- 8239	Toyota	Corolla	Car	2008	White	JTDBR42E90J003052	Third party	12-Mar-20	Gas
70	JUSTICE	Police	M- 8280	Toyota	Corolla	Car	2005	White	9BR53ZEC158522985	Third party	18-Jul-19	Gas
71	JUSTICE	Police	M- 8568	Toyota	Rav 4	SUV	2016	Silver	JTMRD8EV70J025308	comprehensive	19-Apr-20	Gas
72	JUSTICE	Police	M- 8937	Toyota	Rav 4	SUV	2018	Silver	JTMRD8EV40J032152	comprehensive	24-Sep-20	Gas
73	JUSTICE	Police	M- 9127	Toyota	Corolla	Car	2009	White	JTDBR42E509027589	Third party	18-Jul-19	Gas
74	JUSTICE	Police	M- 9585	Chevrolet	Tahoe	SUV	2008	White	1GNFK13118J231890	Third party	12-Mar-20	Gas
75	JUSTICE	Police	M-10126	Hyundai	Sonata	Sedan	2007	White	KMHET41CP7A290287	Third party	18-Jul-19	Gas
76	JUSTICE	Police	M-10137	Hyundai	Getz	Hatchback car	2007	White	KMHBT51DP7U612552	Third party	12-Mar-20	Gas
77	JUSTICE	Police	M-10233	Hyundai	Elantra	Sedan	2008	Silver	KMHDT41DP8U308244	Third party	19-Apr-20	Gas
78	JUSTICE	Police	M-10310	Hyundai	Getz	Hatchback car	2007	Noble White	KMHBT51DP7U596970	Third party	18-Jul-19	Gas
79	JUSTICE	Police	M- 10351	Toyota	RAV4	SUV	2011	Silver	JTMBD31V005269496	Third party	1-Aug-19	Gas
80	JUSTICE	Police	M- 10368	Toyota	Corolla	car	2011	White	JTDBW42E109003012	Third party	10-Aug-19	Gas
81	JUSTICE	Police	M- 10413	Ford	Escape	SUV	2012	Steel Blue Metal	1FMCU9C74CKA69552	Third party	23-Aug-20	Gas
82	JUSTICE	Police	M- 10745	Suzuki	SX4		2012	White	JS2YB21S2C63300266	Third party	24-Feb-19	Gas
83	JUSTICE	Police	M- 10762	Hyundai	Tucson	SUV	2011	Grey Titanium	KMHJT81CDBU150649	Third party	28-Mar-19	Gas
84	JUSTICE	Police	M-10023	Mazda	BT-50		2018	Cool white	MM7URDF4KW813018	comprehensive	19-Dec-20	Gas
85	JUSTICE	Police	M-11332	Hyundai	Tucson	Suv	2018	Aqua Blue	KMHJ2813DKU785054	comprehensive	19-Dec-20	Gas
86	JUSTICE	Police	M-11336	Hyundai	Tucson	Suv	2018	Platinum Silver	HMHJ2813DKU781032	comprehensive	19-Dec-20	Gas
87	JUSTICE	Police	MF- 180	Harley	Davidson FLHPI	Motorbike	2012	White	5HD1FHMC2CB616157	Third party	6-Mar-20	Gas
88	JUSTICE	Police	MF- 183	Harley	Davidson FLHPI	Motorbike	2012	White	5HD1FHMC7CB616509	Third party	19-Apr-20	Gas
89	JUSTICE	Police	MF- 185	Harley	Davidson FLHPI	Motorbike	2012	White	5HD1FHMC9CB620710	Third party	19-Apr-20	Gas
90	JUSTICE	Police	MF- 189	Harley	Davidson FLHPI	Motorbike	2012	White	5HD1FHMC1CB621219	Third party	19-Apr-20	Gas
91	JUSTICE	Police	MF- 320	Harley	Davidson FLHPI	Motorbike	2006	White	5HD1FHW196Y600154	Third party	24-Oct-20	Gas
92	JUSTICE	Police	MF- 322	Harley	Davidson Road King	Motorbike	2006	White	5HD1FHW126Y600439	Third party	19-Apr-20	Gas
93	JUSTICE	Police	MF-1000	MBK	WAAP 125	Motorbike	2012	Grey	LYMSE422000003646	Third party	19-Apr-20	Gas
94	JUSTICE	Police	P- 218	Nissan	Pathfinder	SUV	2009	White	VSKJVWR57Z0296195	Third party	12-Mar-20	Gas
95	JUSTICE	Police	P- 994	Toyota	Corolla	Car	2009	Maroon	9BR53ZEC158522997	Third party	19-Apr-20	Gas
96	JUSTICE	Police	P- 4356	Toyota	Corolla	Sedan	2002	White	JTDBZ21E803014005	Third party	24-Apr-20	Gas
97	JUSTICE	Police	P- 9424	Toyota	RAV4	SUV	2008	White	JTMBD31Y805167394	Third party	12-Mar-20	Gas
98	JUSTICE	Police	P- 9460	Toyota	RAV4	SUV	2018	Silver	JTMRD8EV60J31844	comprehensive	24-Sep-20	Gas
99	JUSTICE	Police	P- 9833	Hyundai	Santa Fe	SUV	2008	Black	KMHSG81DP84339425	Third party	21-Feb-19	Gas
100	JUSTICE	Police	V- 897	Toyota	Hilux	Pick up	2018	Grey Metallic	8AJHZ8CD900759038	comprehensive	12-Jan-19	Diesel
101	JUSTICE	Bureau Ombudsman	M-6989	Volkswagwen	TIGUAN	SUV	2016	Pepper Grey	WVGZZ5NZGW058550	comprehensive	20-Jun-20	Gas
102	JUSTICE	Courthouse	L- 43	Toyota	RAV4	SUV	2008	Grey	JTMZD31V105081438	Third party	9-May-20	Gas

103	JUSTICE	Courthouse	L- 20	Mitsubishi	Outlander	SUV	2004	White	JMYXRC4WU0001802	Third party	9-May-20	Gas
104	JUSTICE	Courthouse	L- 87	Toyota	RAV 4	Jeep	2017		JTMDD3EV50D114127	comprehensive	27-Jul-19	Gas
105	JUSTICE	Customs Department	L-30	Hyundai	Santa Fe	SUV	2019	White	KMHS281EDKU037335	comprehensive	20-Dec-20	Gas
106	JUSTICE	Customs Department	L- 110	Mazda	BT - 50	Pick up	2019	Cool white & Blue	MM7UR4DF1KW828916	comprehensive	20-Mar-21	Diesel
107	JUSTICE	Customs Department	L- 111	Hyundai	Santa Fe	SUV	2019	White	KMHS281EDKU037590	comprehensive	20-Dec-20	Gas
108	JUSTICE	Customs Department	L- 121	Mazda	BT-50	Pick up	2019	White	MM7UR4DF5KW819507	comprehensive	21-Dec-20	Gas
109	JUSTICE	Customs Department	L- 154	Hyundai	Santa Fe	SUV	2011	Vanilla White	KMHS281EDBU749129	Third party	13-Dec-19	Gas
110	JUSTICE	Customs Department	L- 155	Hyundai	Santa Fe	SUV	2019	White Cream	KMHS281EDKU113293	comprehensive	20-Mar-21	Gas
111	JUSTICE	Customs Department	M- 11857	Hyundai	Santa Fe	SUV	2019	Wild Explorer	KMHS281EDKU048606	comprehensive	21-Dec-20	Gas
112	JUSTICE	Customs Department	M- 11859	Hyundai	Accent	Car	2019	Black	KMHCT41DBKU437689	comprehensive	21-Dec-20	Gas
113	JUSTICE	Public Prosecutor	L- 143	Hyundai	Tucson	SUV	2017	White	KMHJT2813DHU284085	comprehensive	2-Dec-18	Gas
114	JUSTICE	Public Prosecutor	M- 482	Hyundai	Santa Fe	SUV	2016	White Crystal	KMHSU81EDGU538275	comprehensive	26-Apr-20	Gas
115	JUSTICE	Public Prosecutor	M-7113	Hyundai	Creta	SUV	2016	Star Dust	MALC281CBGM078220	comprehensive	6-Aug-20	Gas
116	JUSTICE	Public Prosecutor	P- 5517	Hyundai	Tucson	SUV	2017	Blue	KMHJ2813DHU284145	comprehensive	20-Dec-20	Gas
117	JUSTICE	Landsrecherche	M- 187	Suzuki	Vitara	SUV	2012	Black	JS3TD04V4C4100320	Third party		
118	JUSTICE	Landsrecherche	M- 637	Ford	Escape	SUV	2011	Black	1FMCU9D78BK32035	Third party	15-Mar-21	
119	JUSTICE	Landsrecherche	M-712	Honda	CRV	SUV	2011	Light Blue	JHLRE4850BC201846	Third party	16-Nov-20	Gas
120	JUSTICE	SG Justice	L-06	Ford	Eco sport	SUV	2015	Panther Black	WFOBXXMRXBF564259	comprehensive	26-Jul-20	Gas
121	JUSTICE	Miss Lalie Center	L-97	Hyundai	H1	Bus	2014	Hyper Silver	KMJWA37RBEU610066	comprehensive	7-Mar-19	Gas
122	JUSTICE	Court of Guardianship	L- 153	Hyundai	Tucson	SUV	2011	Grey	KMHJT81BBBU307269	Third party	23-Jul-20	Gas
123	JUSTICE	Immigration	Golf Carts	Freedom Elite			2018		5461974	Comprehensive		
124	JUSTICE	Immigration	Golf Carts	Freedom Elite			2018		5446137	Comprehensive		
1	OCJS	SG OCYS 2018	L- 33	Hyundai	Creta	SUV	2018	Mystic Blue	MALC281CBJM295683	comprehensive	29-Jun-20	Gas
2	OCJS	Staffbuo OCYS	L- 93	Hyundai	Tucson	SUV	2013	Grey	KMHJT81BBDU625429	Third party	1-Nov-20	Gas
3	OCJS	Education Inspection	L- 123	Hyundai	Creta	SUV	2018	Earth Brown	MALC281CBJM295102	comprehensive	29-Jun-20	Gas
4	OCJS	Education Inspection	L- 124	Hyundai	H1	Bus	2018	Creamy White	KMHWH81RBU938901	comprehensive	29-Jun-20	Gas
5	OCJS	Education (Inspection)	L- 147	Suzuki	APV	Bus	2016	Blue	MHYDN71VIGJ401269	comprehensive	21-Dec-19	Gas
6	OCJS	Public Education	L- 202	Hyundai	Tucson	SUV	2014	Coast	KMHJT81EBEU858941	comprehensive	3-Feb-19	Gas
1	TEZVT	Civil Aviation	L- 162	Nissan	Frontier	Pick Up	2012	Silver	JNICJUD22Z0115264	Third party	24-May-20	Gas
2	TEZVT	Inspectors	L-14	Hyundai	I 10	Car	2017	Pure White	MALA751CBHM492706	comprehensive	7-Jun-19	Gas
3	TEZVT	Inspectors	L-35	Hyundai	I 10	Car	2017	Pure White	MALA751CBJM614501	comprehensive	7-Jun-20	Gas
4	TEZVT	Inspec.Dept TEZVT	L- 92	Hyundai	Grand I10	Sedan	2017	Pure White	MALA751CBHM510983	comprehensive	15-May-20	Gas
5	TEZVT	Inspection Dept. TEZVT	L- 113	Nissan	Frontier	Pick Up	2012	Pure White	JN1CJUD22Z0115298	Third party	4-Dec-20	Diesel
6	TEZVT	MET OFFICE	L-109	Toyota	Hilux	Pick Up	2016		MROHZ8CD800405319	comprehensive	21-Jun-20	Diesel
7	TEZVT	SG TEZVT	L- 122	Hyundai	Vera Cruz	SUV	2010	Blue	KMHNU81CDAU107559	Third party	12-Jun-20	Gas
1	VROMI	VROMI	L- 42	New Holland 890		Backhoe	2017	Yellow	PNH0890BNH02297	comprehensive	25-Mar-20	Diesel
2	VROMI	VROMI	L- 52	TEREX	TL88185X4	Backhoe	2016	White	TEP818SSKG9011138	comprehensive	23-Mar-20	Diesel
3	VROMI	VROMI	L- 53	TEREX	TL88185X4	Backhoe	2016	White	TEP818SSKG9011139	comprehensive	23-Mar-20	Diesel
4	VROMI	VROMI	L- 68	DAF	Flat bed	Crane Tr	2005	Blue	XLRAS75PCOE436670	Third party	23-Mar-20	Diesel
5	VROMI	VROMI	L- 114	MAN	CLA	Dump Tr	2015	White	MBKMC5LL3HNO17714	comprehensive	23-Mar-20	Diesel
6	VROMI	VROMI	L- 118	MAN	CLA	Dump Tr	2015	White	MBKMC5LL8HNO17720	comprehensive	23-Mar-20	Diesel
7	VROMI	VROMI	L- 125	TEREX	TL889OPS	Backhoe	2016	White	SMPJD4CCEEGMS2693	comprehensive	20-Jul-20	Diesel

8	VROMI	VROMI	L- 126	MAN	CLA 26.280	Dump Tr	2015	White	MBKMC5KL9HNO17556	comprehensive	23-Mar-20	Diesel
9	VROMI	VROMI	L- 127	Hyundai	Veracruz	SUV	2010	Bronze	KMHNU81CDAU11819	Third party	23-Mar-20	Gas
10	VROMI	VROMI	L- 128	MAN	CLA	Dump Tr	2015	White	MBKMC5LL4HNO17706	comprehensive	20-Jul-20	Diesel
11	VROMI	VROMI	L- 129	Nissan	Frontier	Pick Up	2006	White	JN1CJUD22Z008	Third party	23-Mar-20	Diesel
12	VROMI	VROMI	L- 130	MAN	CLA	Dump Tr	2015	White	MBKMC5LL5HNO17746	comprehensive	23-Mar-20	Diesel
13	VROMI	VROMI	L- 131	Hyundai	Tucson	SUV	2006	White	KMHJM81BP6U473482	Third party	23-Mar-20	Gas
14	VROMI	VROMI	L- 133	Toyota	Hilux	Pick Up	2007	White	8AJFR22G404517766	Third party	23-Mar-20	Diesel
15	VROMI	VROMI	L- 134	MAN	CLA 26.280	Dump Tr	2015	White	MBKMA5KH2HNO17596	comprehensive	20-Jul-20	Diesel
16	VROMI	VROMI	L- 135	Toyota	Hilux	Pick Up	2007	White	8AJFR22G404516942	Third party	23-Mar-20	Diesel
17	VROMI	VROMI	L- 136	MAN	CLA	Dump Tr	2015	White	MBKMC5LL8HNO17742	comprehensive	20-Jul-20	Diesel
18	VROMI	VROMI	L- 138	Toyota	Hilux	Pick Up	2008	White	MROFZ29G301708282	third party	23-Mar-20	Diesel
19	VROMI	VROMI	L- 139	MAN	CLA	Dump Tr	2015	White	MBKMC5LL7HNO17743	comprehensive	23-Mar-20	Diesel
20	VROMI	SG VROMI	L- 140	Hyundai	Santa Fe	SUV	2008	White	KMHS81DP8U303509	third party	23-Mar-20	Gas
21	VROMI	VROMI	L- 145	Toyota	Hilux	Pick Up	2011	White	MROFZ29G601614400	third party	23-Mar-20	Diesel
22	VROMI	VROMI	L- 149	Mitsubishi	Montero	SUV	2000	Grey	JA4MW31R01J012315	third party	23-Mar-20	Gas
23	VROMI	VROMI	L- 150	Toyota	Hilux	Pick Up	2011	Silver	MROFZ29G301616802	third party	23-Mar-20	Diesel
24	VROMI	VROMI	L- 156	Man	CLA	Dump Tr	2015	White	MBKMC5LL7HNO17747	comprehensive	23-Mar-20	Diesel
25	VROMI	VROMI	L- 158	Nissan	X-Trail	SUV	2012	Beige	JN1TBNT30Z0148348	Third party	23-Mar-20	Gas
26	VROMI	VROMI	L- 159	Nissan	Navara	Pick Up	2012	White	MNTVCUD40Z003901	Third party	23-Mar-20	Diesel
27	VROMI	VROMI	L- 161	Nissan	Navara	Pick Up	2012	Silver	MNTVCUD40Z0022513	Third party	23-Mar-20	Diesel
28	VROMI	VROMI	L- 163	Hyundai	HD 45	Truck	2012	White	KMFJA17BPCC174640	Third party	23-Mar-20	Diesel
29	VROMI	VROMI	L- 164	Nissan	Navara	Pick Up	2011	White	MNTVCUD40Z0040890	Third party	23-Mar-20	Diesel
30	VROMI	VROMI	L- 165	Nissan	Navara	Pick Up	2011	White	MNTVCUD40Z0041393	Third party	23-Mar-20	Diesel
31	VROMI	VROMI	L- 166	MAN	CLA	Dump Tr	2015	White	MBKMC5KL7HNO17555	comprehensive	23-Mar-20	Diesel
32	VROMI	VROMI	L- 167	MAN	CLA	Dump Tr	2015	White	MBKMC5LL8HNO17739	comprehensive	23-Mar-20	Diesel
33	VROMI	VROMI	L- 169	Nissan	X-Trail	SUV	2012	Silver	JN1TBNT30Z0154408	Third party	23-Mar-20	Gas
34	VROMI	VROMI	L- 170	Nissan	X-Trail	SUV	2012	White	JN1TBNT30Z0154133	Third party	23-Mar-20	Gas
35	VROMI	VROMI	L- 181	Hyundai	Tucson	SUV	2012	Silver	KMHJT81CDU548479	Third party	23-Mar-20	Gas
36	VROMI	VROMI	L- 182	MAN	CLA	Dump Tr	2015	White	MBKMC5LL6HNO17741	comprehensive	23-Mar-20	Diesel
37	VROMI	VROMI	L- 185	MAN	CLA	Dump Tr	2015	White	MBKMC5ML1FNO14404	comprehensive	23-Mar-20	Diesel
38	VROMI	VROMI	L- 186	MAN	CLA	Vac Truck	2008	Red	WMAH18Z88W102237	Third party	23-Mar-20	Diesel
39	VROMI	VROMI	L- 188	Mercedes Benz		Crane Tr	2001	White	WDB9505341L399442	Third party	23-Mar-20	Diesel
40	VROIMI	VROMI	L- 191	Mercedes Benz	Crane	Truck	2001	White	WDB9505341L399731	Third party	28-Jun-20	Diesel
41	VROMI	VROMI	L- 192	DAF	Crane	Truck	2015	White/Red	XLRAE75PC0E888121	comprehensive	23-Mar-20	Diesel
42	VROMI	VROMI	L- 193	Hyundai	HD 65	Truck	2013	White	KMCGK17FPDC225127	Third party	23-Mar-20	Diesel
43	VROMI	VROMI	L- 194	Hyundai	HD 65	Crane	2013	White	KMFGA17FPDC209884	Third party	23-Mar-20	Diesel
44	VROMI	VROMI	L- 195	MAN	CLA 26.280	Water Tr	2015	White	MBKMA5KH8HNO17601	comprehensive	23-Mar-20	Diesel
45	VROMI	VROMI	L- 198	JCB 3 C		Backhoe	2015	Yellow	989214T24FBDT4783	comprehensive	23-Mar-20	Diesel
46	VROMI	VROMI	L-201	Suzuki	Vitara	SUV	2013	Red	JS3TD04V1D4200327	Third party	23-Mar-20	Gas
47	VROMI	VROMI	L- 203	Suzuki	Vitara	SUV	2013	Blue	JS3TD04V4E4100434	Third party	23-Mar-20	Gas
48	VROMI	VROMI		CAT. 301. 7D		Backhoe	2017		CAT3017DPLIHO4999	comprehensive		
49	VROMI	VROMI		CAT.301.4C		Backhoe	2017		CAT3014CCLIK02779	comprehensive		
50	VROMI	VROMI		CAT.315 .C		Excavator	2010		CAT0315CEANF00547	Third party		
51	VROMI	VROMI		YALE		Forklift	2005		C878V01807F	Third party		
52	VROMI	VROMI		YALE		Forklift	2005		C878V01794F	Third party		

53	VROMI	VROMI		Hitachi	ZX85USBL3-3	Crane	2012	White	HCM8FCOOTO0082595	Third party		
1	VSA	Ambulance Dienst (Ambulance)	L-5	Chevrolet	Express Van	Van	2017	White	1GBZGHCG3H1108925	comprehensive	26-May-19	Gas
2	VSA	Ambulance Dienst (Ambulance)	L-23	Chevrolet	Express Van	Van	2017	White	1GBZGHCG6H1108398	comprehensive	26-May-19	Gas
3	VSA	Ambulance Dienst (Ambulance)	L-94	Chevrolet	Crusader	SUV	2009	White Blue	1GCHG39K991169428	Third party	5-Sep-20	Gas
4	VSA	Ambulance Dienst (Ambulance)	L-95	Chevrolet	Express 2500	SUV	2016	White	1GBZGHCG9G1142382	comprehensive	5-Sep-20	Gas
5	VSA	Ambulance Dienst	L-99	Suzuki	Vitara	SUV	2010	White	JS3TD04V1A46602618	comprehensive	20-Jan-19	Gas
6	VSA	Ambulance Dienst	L-100	Ford	Explorer	SUV	2012	Dark Blue	1FMH8F85CGA29400	comprehensive	26-Jun-20	Gas
7	VSA	Ambulance Dienst (Piket)	L-101	Hyundai	Santafe	SUV	2008	White	KMHSG81DP8U339311	comprehensive	22-Jun-20	Gas
8	VSA	Ambulance Dienst	L-117	Toyota	Hilux	Pick up	2018	Green	8AJFS8CD001217252	comprehensive	22-Feb-20	Gas
9	VSA	Ambulance Dienst	L-151	Chevrolet	Crusader	Suv	2011	White	1GCZG9CG6B1146531	comprehensive	25-Jan-19	Gas
10	VSA	Ambulance Dienst	L-152	Toyota	Hilux	Pick up	2018	Super White	8AJFS8CD2001218029	comprehensive	25-Jan-20	Diesel
11	VSA	Ambulance Dienst (Trauma Van)	L-196	Hyundai	H1	Bus	2013	Creamy White	KMHW81RBDU550969	comprehensive	22-Jun-20	Gas
12	VSA	Ambulance Dienst (Trailer)	N/A	MCI	Batam Trailer		2009	Black	IWC200C10A1125943	Third party		
13	VSA	Ambulance Dienst (Trailer)	N/A	MCI	Batam Trailer		2009		IWC200C12A1125944	Third party		
14	VSA	Arbeidszaken	L-171	Ford	Escape	SUV	2012	White Suede	1FMCUOC76CKB70555	Third party	3-Oct-20	Gas
15	VSA	Afd Arbeid	L-172	Hyundai	Santafe	SUV	2012	Brown Metalic	KMHS81GDCU867599	Third party	7-Feb-19	Gas
16	VSA	CPS	L-34	Mazda	BT-50	Pick up	2018	Blue Reflex	MM7UR4DF1JW766818	comprehensive	18-Dec-19	Gas
17	VSA	CPS	L-105	Hyundai	Santafe	SUV	2008	KHAKI	KMHSG81DP8U260646	Third party	11-Dec-20	Gas
18	VSA	CPS	L-106	Toyota	Hilux	Pick up	2018	Silver Metalic	8AJFB8CD701584889	comprehensive	3-Apr-20	Gas
19	VSA	CPS (Dental Mobile)	L-107	Ford	158 Econo Van	Van	2008	White	1FDXE45988HDA93884	Third party	31-Aug-20	Gas
20	VSA	CPS	L-108	Daihatsu	Terios		2007	Green	JDALJ200G01006158	Third party	1-Jun-20	Gas
21	VSA	CPS	L-116	Mazda	BT-50	Pick up	2018	Deep Crystal Blue	MM7UR4DF1JW766819	comprehensive	18-Dec-19	Gas
22	VSA	CPS	L-173	Ford	Ranger		2011	Silver	MNCLSF98BW954022	Third party		
23	VSA	CPS	L-187	Thomas	CHSU	Bus	2014	White/Blue	5P0UY0B24E1170491	comprehensive	11-Apr-21	Diesel
24	VSA	Cummunity Help Desk, Family, Humanit	L-51	Toyota	Hilux	Pick up	2018	White	8AJFS8CD401216895	comprehensive	29-Mar-20	Gas
25	VSA	Cummunity Help Desk, Family, Humanit	L-76	Suzuki	Vitara	SUV	2012	Black	JS3TD04V9C4101916	Third party	27-Mar-21	Gas
26	VSA	Cummunity Help Desk, Family, Humanit	L-80	Mazda	BT-50	Pick up	2018	Aluminum Metal	MM7UR4DF1JW772930	comprehensive	18-Dec-19	Diesel
27	VSA	Cummunity Help Desk, Family, Humanit	L-168	Hyundai	Tucson	SUV	2011	Vanilla White	KMHJT81BBBU307283	Third party	28-Jan-21	Gas
28	VSA	Inspectie	L-24	Toyota	Hilux	Pick up	2018	Silver Metalic	8AJFB8CDX01585356	comprehensive	16-Jul-20	Diesel
29	VSA	Inspectie	L-96	Toyota	Hilux	Pick up	2018	Silver	8AJFB8CD001584698	comprehensive	17-Jul-20	Diesel
30	VSA	Inspectie (Food Safety)	L-103	Ford	Ranger	Pick up	2017		6FPPXXMJ2PH870957	comprehensive	14-Dec-19	Gas
31	VSA	Inspectie (Labor & Safety)	L-104	Toyota	Hilux	Pick up	2018	White/Blue/Red	8AJFS8CD201218564	comprehensive	16-Jul-20	Gas
32	VSA	Inspectie (Health)	L-115	Ford	Ranger	Pick up	2017	White/Blue/Red	6FPPXXMJ2PHB70957	comprehensive	4-Dec-19	Gas
33	VSA	Inspectie (Earl Best)	L-174	Hyundai	Santafe	SUV	2012		KMHS81GDCU867733	Third party	24-May-19	Gas
34	VSA	Sociale Dienst	L-175	Hyundai	Tucson	SUV	2012	Grey Titanium	KMHJT81CDCU443286	Third party	10-Jul-20	Gas
35	VSA	SG VSA	L-91	Hyundai	Santafe	SUV	2008	Grey	KHSH81DP8U303401	Third party	28-Feb-19	Gas

OVERZICHT VAN ERFPACHT

Erfpacht Statistiek	2018	2019	2020	Mutatie
Aantal Erfpacht uitgifte	2,955	2,955	2,977	22.00
Totaal m2 grond	4,872,974	4,872,974	4,884,471	11,497.25
Totaal jaarlijkse Canon (Naf)	5,810,255	5,810,255	5,828,633	18,377.64
Gemiddelde Canon	2,335	2,335	2,286	(49.31)
Gemiddelde oppervlakte	1,906	1,906	1,874	(31.74)
Gemiddelde Canon per m2	1.23	1.23	1.22	(0.01)
Maximum Canon (Naf)	429,492	429,492	429,492	0.00
Maximum oppervlakte (m2)	533,344	533,344	533,344	0.00
<i>Maximum Looptijd (jaren)</i>	80.9	80.9	80.9	
Minimum Canon	0.0	0.0	0.0	0.00
Minimum oppervlakte	3.0	3.0	3.0	0.00
<i>Contante Waarde bij 5%</i>	69,960,604	69,960,604	68,984,649	
<i>Contante Waarde bij 7.44%</i>	52,973,964	52,973,964	52,097,830	

OVERZICHT VAN
HUUROVEREENKOMSTEN EN
OVERHEIDSGEBOUWEN

Naam overheids gebouw	adres	Waarde gebouw	waarde inventory	huur USD	huur Naf	eigenaar
Former Fire Brigade Building	Cannegieterstreeet	\$ 255,000.00	see remark	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Old Administration Building	Clem Labega Square	\$ 2,910,000.00	\$ 600,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Philipsburg Jubilee Library	Ch. E.W.Vogesstreet 12	\$ 1,640,000.00	\$ 664,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Pump Buildings	Suckergardenroad	\$ 350,000.00	\$ 90,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Sewage Plant	Illidge Road 33	\$ 1,710,000.00	\$ 342,000.00			Government of St. Maarten
VROMI Office Public Works Barracks	Pond Island	\$ 530,000.00	\$ 100,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Census and Receivers office	university boulevard 6	\$ 1,700,000.00	\$ 428,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Market Clem Labega & Parking boot	Clem Labega Square	\$ 200,000.00	see mark	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
SOG/SXM Festival Village	Soualigaroad	\$ 5,600,000.00	\$ 40,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Tourist Office	Juliana Airport	n.v.t	\$ 13,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
John Larmony Community Center	Longwall road 20	\$ 1,500,000.00	\$ 140,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Belvedere Community Center	Belvedere Estate road 3	\$ 1,120,000.00	\$ 88,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Charles Leopold Bell school	Unionroad	\$ 970,000.00	\$ 72,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Dr. Alma Fleming Rogers Education Care center	Belvedere	\$ 1,823,334.00	\$ 132,000.00			Government of St. Maarten
Dr. Martin LutherKing Jr. School	Zorg en Rust Road	\$ 1,860,000.00	\$ 174,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Hill Side Christian School, Helmich Snijders Campus	Grapefruit Road 25	\$ 2,840,000.00	\$ 264,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Hill Side Christians School: Asha Stevens Campus	Jackal RD 4	\$ 4,050,757.00	\$ 138,889.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Jose Lake Ball park	L.B. Scottroad 18	\$ 830,000.00	\$ 20,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
L.B. Scott Sports Auditorium	Longwall Road 18	\$ 1,580,000.00	\$ 48,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Leonard Connor School	Venus Road	\$ 2,561,111.00	\$ 192,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Little Leage Stadium	Soualigaroad	\$ 1,230,000.00	\$ 20,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
M. Genevieve de Weever School	Hope Estate Road	\$ 1,905,000.00	\$ 180,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
MAC Browlia F. Mailard Campus	Apachelane 9	\$ 3,180,000.00	\$ 208,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
MAC John A. Gumbs School	Orchid Road 2	\$ 2,370,000.00	\$ 160,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Melford Hazel Sport complex	Oyster Pond 4A	\$ 1,270,000.00	\$ 20,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Milton Peters College	L.B. Scottroad	\$ 9,670,000.00	\$ 920,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
NIPA SBO School	Jackal RD	\$ 4,222,223.00	\$ 727,245.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Oranje School	Frontstreet 100	\$ 1,790,000.00	\$ 190,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Philipsburg community center		\$ 1,620,000.00		n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Prins Willem Alexander School	Apricot Road 16	\$ 2,061,000.00	\$ 132,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Raoul Illidge Sport complex	Welgelegen Road 24	\$ 2,500,000.00	\$ 40,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Ruby Labega Primary School	Blueberry road 11	\$ 1,290,000.00	\$ 158,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Seventh Day Adventist school	Orange Grove	\$ 2,550,000.00	\$ 168,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Sister Borgia School	C.A. Cannegieterstreeet 25	\$ 1,640,000.00	\$ 132,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Sister Magda School	Cupper Drive 1	\$ 3,200,000.00	\$ 190,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Sister Maria Lawrence School	Allece Drive 1	\$ 2,410,000.00	\$ 156,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Sister Regina School	Simpson Bayroad 62	\$ 1,370,000.00	\$ 120,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
St. Dominic High School	L.B. Scottroad 211	\$ 3,250,000.00	\$ 432,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
St. Dominic Primary School	L.B. Scottroad 207-209	\$ 1,250,000.00	\$ 190,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
St. Jozeph School	Frontstreet 26	\$ 980,000.00	\$ 106,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
St. Maarten Academy	Cupper Drive 3	\$ 2,980,000.00	\$ 428,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
St. Maarten Academy PSVE	Beryl Richardroad 3	\$ 3,630,000.00	\$ 300,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
St. Maarten Vocational Training School	Arrowroot Road 2	\$ 1,970,000.00	\$ 260,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
St. Peters Community Center	Sint Petersroad	\$ 1,090,000.00	\$ 60,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Sundial School	Ch. E.W.Vogesstreet 14/15B	\$ 3,350,000.00	\$ 364,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
University of St. Martin	Soualigaroad	\$ 3,600,000.00	\$ 340,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Grens Hospitum	Simpson bay	\$ 2,729,220.00	\$ 177,592.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Miss Lalie Center; jeugd dententie	Venus Drive	\$ 945,000.00	See remark	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Police school	A.T Illidge road	\$ 600,000.00	\$ 100,000.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Police station	Simpson bay	\$ 916,800.00	\$ 110,397.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Police station (main station)	Camille Richardsonstreet	\$ 8,400,000.00	See remark	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
Prison point Blanche	Point Blanche	\$ 3,888,348.00	\$ 255,980.00	n.v.t	n.v.t	Government of St. Maarten
		Waarde gebouw	waarde inventory			
	Grand total	\$ 117,887,793.00	\$ 10,191,103.00			

Naam huur gebouw	adres	Waarde gebouw	waarde inventory	huur USD	huur Naf	eigenaar
Brown building/ICT staf	Cannegietestreet 51A	n.v.t	\$ 300,000.00	\$ 6,000.00	NLG 9,000.00	Yvonne Brown
Brown building/ICT training facilities	Cannegietestreet 51A	n.v.t		\$ 6,000.00	NLG 10,680.00	Yvonne Brown
FA Building/Fire and Ambulance Department	Jackal Road 5	\$ 3,800,000.00	\$ 384,000.00	\$ 51,527.77	NLG 92,750.00	SOG
Faytang Building/Foreign Affairs/second floor	A.C. Cannegietestreet 10	n.v.t	\$ 40,000.00	n.v.t	n.v.t	Family H.L Arduin
Fish Market/ Public service center	Airport Road 6	\$ 1,370,000.00	\$ 6,000.00	\$ 6,000.00	NLG 12,740.00	SOG
JOBCO building/DCOMM	Sparrow road 4	n.v.t	see remark	\$ 8,997.00	NLG 16,194.60	Jobco N.V
Jobco, Harbor View General Affairs	Unit 7, Building C, JOBCO	n.v.t		\$ 10,500.00	NLG 18,900.00	Jobco N.V
Julliete Building/Huurcommissie	Richardsonstreet 22	n.v.t	\$ 32,000.00	\$ 9,000.00	NLG 16,200.00	Syldra Juliet
Electoral council	Charles vogesstraat			\$ 2,500.00	NLG 4,500.00	Antonio Benjamin
New Government building					NLG 461,935.00	SZV
Vineyard Building Social health center	W.G. Buncamp Road 33	n.v.t	\$ 100,000.00	\$ 29,102.90	NLG 52,385.22	Vineyard Office Park N.V
Vineyard building/ Tax Office	W.G. Buncamproad 33	n.v.t	\$ 209,622.00	\$ 13,700.00	NLG 102,119.67	Vineyard Office Park N.V
Hygienische Zaken en Inspectie	Vineyard	n.v.t	\$ 56,000.00	\$ 11,122.22	NLG 20,020.00	Vineyard Office Park N.V
Dutch Quarter community Helpdesk		n.v.t	niet bekend	\$ 2,000.00	NLG 3,600.00	Dr. Brison Clinic
St. Peters community Helpdesk		n.v.t	niet bekend	\$ 1,000.00	NLG 1,800.00	Rupert Maynard Community Center
Colebay community Helpdesk				\$ 2,500.00	NLG 4,500.00	CICCA
Loon & Salaris	E.C. Camile Richardson #13	n.v.t	\$ 18,000.00	\$ 7,000.00	NLG 12,600.00	Baby Dreams N.V
Cruise terminal building, The south wing harbour	First Floor, unit 2,	n.v.t	\$ 28,422.00	\$ 1,612.00	NLG 2,901.60	St. Maarten Harbour Cruise Facilities N.V
Economics and tourist	W.G. Buncamp Road 33	n.v.t	\$ 68,000.00	\$ 15,070.00	NLG 27,126.00	Sai Ganesh Inc.
Unit 10/Statistics	Juancho Yrausquin Boulevard	n.v.t	\$ 21,416.00	\$ 2,500.00	NLG 4,500.00	Sai Ganesh Inc.
Unit 9/3 Economics/ tourist office	Juancho Yrausquin Boulevard	n.v.t	\$ 33,819.00	\$ 5,000.00	NLG 3,780.00	Sai Ganesh Inc.
Civil Aviation/MET office	Airport road 69		\$ 125,600.00	\$ 20,500.00	NLG 36,900.00	Souha Chahin
Amigo building/Student support Education	J A Peterson Street 3	n.v.t	\$ 47,527.00	\$ 7,000.00	NLG 12,600.00	Dibwany N.V.
Brookstowers Education	Juan Yrausquin Boulevard	n.v.t		\$ 20,239.53	NLG 36,431.15	Krebbbers Associates N.V
Sagcor Building	W.J Nisbeth Road	n.v.t	-	\$ 3,437.77	NLG 6,188.00	Charlisa N.V
Archief opslag	A.T Illidge road 4	n.v.t		\$ 967.63	NLG 1,741.73	Alitree Holdings N.V
Blue lagoon building/Archief	Waterfront Road 20	n.v.t		\$ 8,702.22	NLG 15,664.00	Blue lagoon
Court of guardianship	W.G. Buncamp Road 33	n.v.t	\$ 17,411.00	\$ 11,270.03	NLG 20,286.05	Vineyard Office Park N.V
Deltonice Building/ M.O.T	Backstreet 65	n.v.t	\$ 19,322.00	\$ 15,822.22	NLG 28,480.00	Deltonice Development N.V
Immigration facility Services	A.T Illidge road 8	n.v.t	\$ 166,005.00	\$ 8,306.76	NLG 14,952.17	Alitree Holdings N.V
Immigration ground floor	A.T Illidge road 6	n.v.t	See remark	\$ 5,839.17	NLG 10,510.50	Alitree Holdings N.V
Immigration/behind NAPA	A.T Illidge road 4	n.v.t	See remark	\$ 2,654.17	NLG 4,777.51	Alitree Holdings N.V
JaiJo commercial Building/ Landrecherche	A.T Illidge road# 56B	n.v.t	\$ 36,478.00	\$ 10,500.00	NLG 18,900.00	JaiJo Enterprises B.V
Second floor/Minister of Justice	A.T Illidge road 6	n.v.t		\$ 4,361.00	NLG 7,849.80	Alitree Holdings N.V
Huur korps				\$ 4,000.00	NLG 7,200.00	Mercury Real Estate
Totale Huur Kosten Facilitaire Zaken (excl. Parl, HC's & Spec. Entiteiten)			Huur gebouwen	\$ 314,732.39	NLG 1,100,712.99	Per Maand 7 Ministries
				\$ 3,776,788.64	NLG 13,208,555.93	Per Year 7 Ministries
Parliament & Griffie p/ year					NLG 1,706,400.00	
General Audit Chamber Huur kst in Naf p/year (subject to 2% increase p/yr)					NLG 16,524.00	
Ombudsman Huur kst in Naf p/year (subject to 2% increase p/yr)					NLG 138,981.28	
SER Huur kst in Naf p/ year					NLG 14,239.80	
Raad van Advies Huur kst in Naf p/ year					109,536	
Total PARL & HC's Huur in ANG p/ year					NLG 1,985,681.08	
Grand Total Office Rental Cost 7 Ministries & Parl, HC's & Special Entities					NLG 15,194,237.01	

OVERZICHT VAN

DEELNEMINGEN

Government-owned Companies				
No	Name	Share %		
01	Sint Maarten Harbour Holding Company N.V. Incl: St. Maarten Ports Authority N.V.; St. Maarten Harbour Cruise Facilities N.V.; St. Maarten Harbour Cargo Facilities N.V.; St. Maarten Harbour Crane Company N.V.; Simpsonbay Lagoon Authority Corporation N.V.	100%	active active active active active	
02	Princess Juliana International Airport Holding Company N.V. Incl: Princess Juliana International Airport Exploitiemaatschappij N.V. Luchthaven Veiligheid Financiering Mij. N.V.	100% 100%	active active non active	TZVT
03	Sint Maarten Telecommunication Holding Company N.V. Incl: St. Maarten Telecommunication Operating Company N.V.; St. Maarten Telephone Company N.V.; Telcell N.V.; St. Maarten International Telecommunication Services (SMITCOMS) N.V.;	100%	active active active active	
04	GEBE N.V. (Still under Stichting Administratiekantoor Gebe. Based on MOU of april 2012, shares have to be distributed with 100% for SXM)	100%	active	
05	Sint Maarten Economic Development Corporation N.V. Incl: Waterside Development Company N.V.; Hexagon Infrastructural Fund N.V.; Philipsburg DIT Management N.V.	100%	active active active active	
06	Sint Maarten Laboratory Services N.V.	100%	active	
07	Ontwikkelingsbank van de Nederlandse Antillen N.V. (Het process tot ontbinding is gestart)	9.81%	active	
08	Marven N.V.	100%	non active	PM
09	Saba Bank Resources N.V.	28.23%	active	
10	Winair N.V.	92.05%	active	
11	Nieuwe Post N.V., Curacao (wordt overgedragen aan Curacao)	25%	active	
13	Postal Services St. Maarten N.V.	100%	active	
14	DC-ANSP N.V. (Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider) (Voormalig NAATC)	18.75%	active	

OVERZICHT VAN DE **COLLECTIEVE SECTOR**

Collective Sector entities 2020

Overview of Collective Sector Sint Maarten 2020

1. Sint Maarten

- Overheid van Sint Maarten

2. Social and Health Insurance

- Uitvoeringsorgaan Sociale- en Ziektekosten Verzekeringen Sint Maarten (SZV)

3. Other Collective Sector

3.1 Government N.V.'s

- Marven N.V.
- Sint Maarten Laboratory Services N.V. (SLS)

3.2 Other entities

- Stichting Overheidsgebouwen Sint Maarten (SOG)
- Foundation Upkeep Sports Facilities (FUSF)
- Small Business Development Foundation (SBDF)
- Stichting Vrijwilligerskorps Sint Maarten (VKS)
- The National Sports Institute (NSI) – [Stichting Sport Ontwikkeling (SSO)]
- Sint Maarten Development Fund (SMDF)
- Mental Health Foundation (MHF)
- Sint Maarten Medical Center (SMMC)
- Stichting Sint Maarten Student Support Services (S4)
- The National Institute for Professional Advancement (NIPA)
- Stichting Justitiële Inrichtingen Bovenwinden (SJIB)
- Bureau Telecommunicatie en Post (BTP)

VERLEENDE CONCESSIONS

OVERZICHT VAN VERLEENDE CONCESSIONS

	Titel verordening		Begrote ontvangsten 2019	Begrote ontvangsten 2020
1	St. Maarten verleende het bedrijf een concessie voor een eerste periode van 20 jaar via een lands verordening nr. 2031, d.d. 14 oktober 1997. Na zeven jaar later heeft de regering via een landsverordening nr. 638, op 27 mei 2004 de concessie verlengd met een tijdperk van acht jaar tot en met 2 januari 2025. De concessie werd opnieuw verlengd in 2012 voor nog eens 15 jaar waardoor het bedrijf hun Moody's waardering verlichtte.	Princess Juliana International Airport Holding Company NV	0	0
2	Landsverordening houdende regels omtrent de verlening van een concessie voor de opwekking en levering van elektriciteit. AB 2010 Nr. 27	G.E.B.E. NV	5,000,000	6,500,000
3	Verordening havenconcessies AB 2007 Nr. 15	St. Maarten Harbour Holding Company	4,000,000	4,000,000
4	Landverordening op de Telecommunicatievoorzieningen 1995 (P.B. 1995 no 196)	Bureau Telecommunicatie	1,858,000	1,000,000

Overzicht van uitgegeven
(langlopende) geldleningen

OVERZICHT VAN UITGEGEVEN (LANGLOPENDE GELDENINGEN)

	Geldlening verleend aan (naam instelling)	Omschrijving	Oorspronkelijk bedrag Naf gewarborgde lening	Percentage v/d lening	Restant van de lening Naf 12/31/2019	Restant van de lening Naf 12/31/2018	Restant van de lening Naf 12/31/2017
1	Postal Services St. Maarten N.V.		2,000,000	0%	2,000,000	2,000,000	2,000,000
2	Princess Juliana International Airport Houdstermaatscappij N.V.		9,100,000	0%	9,100,000		
3	Princess Juliana International Airport Houdstermaatscappij N.V.	Bridgeloan	27,000,000	0%	27,000,000		
4	EIB Lening	On-lending to PJIA	91,000,000	4.50%			
5	Trustfund	Bijdrage PJIA	91,000,000	4.50%			

**Overzicht van gewaarborgde
geldleningen en andere
Garantie verplichtingen**

OVERZICHT VAN GEWAARBORGDE GELDLENINGEN EN ANDERE GARANTIEVERPLICHTINGEN

	Borgstelling verleend voor (naam instelling)	Oorspronkelijk bedrag Naf gewartorgde lening	Percentage v/d lening	Restant van de lening Naf 12/31/2019	Restant van de lening Naf 12/31/2018	Restant van de lening Naf 12/31/2017	Restant van de lening Naf 12/31/2016	Restant van de lening Naf 31-12-2015
1	Mental Health Foundation	3,700,000	6.25%					2,231,125
2	Stichting Voortgezet Onderwijs Bovenwindse Eilanden		7%					
3	University of St. Maarten							
4	Foundation Catholic Education	3,200,000	7%					
5	Philipsburg Jubilee Library							

DIENSTVERLENINGS OVEREENKOMSTEN

Dienstverleningsovereenkomsten

Dienstverleningsovereenkomsten		
Ministerie van Algemene Zaken		
1	GIS4C	ICT
2	Cognos ORACLE licenses	ICT
3	Drive Right	ICT
4	PIVA	ICT
5	Trendmicro Antivirus	ICT
6	Trendmicro Hosted SPAM Filter	ICT
7	QMatic	ICT
8	AFAS	ICT
9	BusLic	ICT
10	Symantec	ICT
11	GOdaddy	ICT
12	CBT Nuggets	ICT
13	ActualTests.com	ICT
14	Net Star	ICT
15	Maintenance Website	ICT
16	IB System Upgrade	ICT
17	Key2 Data Distribution	ICT
18	GEFIS	ICT
19	Microsoft	ICT
20	Paragon	ICT
21	Business License Information System, TEZVT	ICT
22	SS37	ICT
23	DECADE Financial	ICT
24	Berry technologie	ICT
25	R Heiliger	PR
26	Decos	ICT
27	Shagio	ICT
28	Total cleaning	Cleaning Services
28	Centric	ICT
28	Multipost	ICT
Ministerie van Financiën		
1	SMPN Uitzendbureau	Human Resources Third Party
2	EBS	Human Resources Third Party
3	Moody's Investors	Economic Support Services
4	SOAB	Financial Support Services
5	SQL INTEGR/ ICTUAL N.V.	ICT
6	Lieuwe Hiemstra	Financial Support Services
7	Concordia Legal	Legal
8	Dianal Accounting Service	Financial Support Services
9	Poseidon Tax Lawyers	Tax Consultant
10	Wing Seze Gonzalez-Fung	Tax Consultant
11	SBAB	Tax Consultant
12	Bearing Point	ICT
13	Arjan Visser	Financial Support Services
14	Gibson & Assoc.	Legal
Ministerie van Justitie		
1	Aad Verloop	Educational Services
2	ADT	Security
3	AEGIS Security Services N.V.	Security
4	Association of Caribbean Commissioners of Police	Other
5	AVG ecommere	Security
6	Barsam N.V.	Other
7	Bushlawyers N.V.	Legal
8	C3-Critical Communications/Zenitel Caribbean N.V.	Security
9	Caribbean Customs Law Enforcement Council	Other
10	Caribbean Financial Action Task Force (CFATF)	Financial Support Services
11	Cariburo/Clean Communications N.V.	ICT
12	CCR	Other
13	Checkmate Security Service NV	Security
14	Commisie vergoeding t.b.v. Gevangenis	Legal
15	Comprehensive Security Solutions	ICT
16	DNS Hosting FIU-SXM.sx (Dobster)	ICT
17	Dynaf Energetic Solutions	Other

Dienstverleningsovereenkomsten		
18	Egmont Groep	Financial Support Services
19	E-Source Capital Inc.	ICT
20	GEO-Trust SSL Certificate Business EV	Legal
21	Harrigan Exterminating Service	Other
22	IBM World Trade Corporation	ICT
23	ICPO - Interpol	Other
24	Ictual BV (MijnDienstrooster)	ICT
25	Inmate Teaching Staff	Educational Services
26	International Association of Chiefs of Police	Other
27	iTouch Biometrics LLC	Other
28	Logic IT Solutions - S. Pantophlet	ICT
29	Mercuur Medical Clinic N.V. (Midtown Medical Clinic)	Medical Expertise
30	Miranda Veltman (Psychology Practice, Consultancy & Training Agency)	Medical Expertise
31	Motorworld	Other
32	Nederlands Forensich Instituut	Medical Expertise
33	New Technologies Group NV	ICT
34	Paradise Car Rental	ICT
35	Pest Control Institute (PCI)	Other
36	Politie Nederland	Other
37	Postal Services Sint Maarten	Other
38	Pro-N-Sparkle	Cleaning Services
39	Rabco / Jaijo Enterprises B.V.	Other
40	Radiant Solutions (AFIX)	Other
41	Raghosing Medical Services NV	Medical Expertise
42	Samlinks	Security
43	SESTUS USA Inc.	Other
44	Sint Maarten Placement Network N.V.	Human Resources Third Party
45	Sol Antilles N.V.	Other
46	Spic & Span Hospitality Services	Cleaning Services
47	SQL Intergrator International	ICT
48	St Maarten News.com	Other
49	Strathclyde Hotel Holding Corp NV	Other
50	Survey Monkey	Other
51	Telem / Smitcoms	Other
52	Terminex	Other
53	The Daily Herald Newspaper	Other
54	Total Cleaning Services	Cleaning Services
55	UTS - Chippie	Other
56	VKS	Other
57	Xerox	Other
Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sportzaken		
1	JOIN/DECOS	ICT
2	Expertisecentrum voor Toetsen en Examens (ETE)	Educational Services
3	Caribbean Examinations Council (CXC)	Educational Services
4	Fundashon pa planifikashon di Idioma (FP)	Educational Services
5	Panta Rhei	Educational Services
6	NARIC	Educational Services
7	TOEFL	Educational Services
8	ACCA	Educational Services
9	Licentie GED/ SAT	Educational Services
10	CAMBRIDGE	Educational Services
11	Modern Teacher LLC	Educational Services
12	Jitasa Group	Educational Services
13	Pronestor	Educational Services
14	Microsoft	ICT
15	CITRIX	ICT
16	Survey Monkey	ICT
17	Edupoint	ICT
18	Xerox(Obersi Group)	ICT
19	Sheriff Security Force NV	Security
20	Canon-BUSINESS SYSTEMS SERVICES	ICT
21	Pro-N-Sparkle NV	Cleaning Services
22	Eagle Minds	Cleaning Services
23	One Island Cleaning and Waste Management	Cleaning Services
24	EMIS	Other
25	James-Browne, Clara	Educational Services
26	Richardson, Roxxiomarah	Educational Services

Dienstverleningsovereenkomsten		
27	Xaviera MacDonald-Archangel	Educational Services
28	St. Maarten Tallahassee Foundation	Educational Services
29	Turan Goeloe	Educational Services
30	Stichting Voortgezet Onderwijs St. Maarten	Educational Services
31	Foundation for Academic and Vocational education	Educational Services
32	Foundation for Catholic Education St. Maarten	Educational Services
33	Foundation for Protestant Christian Education, W.I.	Educational Services
34	Methodist Agogic Centre	Educational Services
35	Foundation of Seventh- Day Adventist Churches School Board	Educational Services
36	University of St. Martin	Educational Services
37	Secundair Beroeps Onderwijs / NIPA	Educational Services
38	Charlotte Brookson Academy	Educational Services
39	Guardian Group(Fatum)	Insurance
40	ROA (Raad Onderwijs Arbeidsmarkt)	Educational Services
41	Gradelink Corporation/Powerschool SIS	ICT
Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid		
1	Oasis Medical Practice (Medical Advisor, Dr Ruth Douglas)	Medical Expertise
2	Bushlawyers	Legal
3	Simpson Bay Pharmacy (ARV Dispensation	Medical Expertise
4	Corwin James (on call nurse Ambulance)	Medical Expertise
5	Raphael Anoitne (on call nurse ambulance)	Medical Expertise
6	Marylin Pieters(Secretary Appeals committee)	Human Resources Third Party
7	Family Medical Practice	Medical Expertise
Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie		
1	GIS4C Curacao-ArcGis (STAT)	Economic Support Services
2	The Daily Herald (STAT)	Other
3	Go Daddy (Web Hosting Services) (STAT)	ICT
4	SXM Service Pros (MIN/Cabinet)	PR
5	Growth Sense (MIN.CABINET)	Economic Support Services
6	The Daily Herald (STAFF)	Other
7	Economic statistics - Econstats Advisory Services (EAS) (STAT)	Economic Support Services
8	Xplore Onderzoek & Advies (Demographer - Ms. Suzanne Wolf) (STAT)	Economic Support Services
9	PLATTS yearly subscription - Annually (EVT)	Economic Support Services
10	Association of Caribbean States (EVT)	Economic Support Services
11	Port Community System (PCS) export import monitoring (EVT)	Economic Support Services
12	DRIVE Right International (Driving Exam Software) (EDEZ)	ICT
13	VAL-PRO Intl. Global Telecomm. Network (GTS MetLab) Annually (MDS)	Other
14	Membership to World Meteorological Organization (WMO) Annually (MDS)	Other
15	PDMS Registry & Regulatory Solutions (Maritime Registry) (L&S)	ICT
16	Aviation Authority Database (L&S)	ICT
17	Caribbean Memorandum of Understanding (L&S)	ICT
18	Gibson & Associates	Legal
19	MMGY Global LLC / Spring O'Brien - 3 YEAR CONTRACT (TOER)	PR
20	Miller & Arid Destination Marketing (TOER)	PR
21	Jaunt Marketing & Consulting Inc. Sales Contract - Canada (TOER)	PR
22	Expedia Campaign - 2020	PR
23	Trip Advisor-2020	PR
24	JackRabbit Renewal License (Website Software) (TOER)	Economic Support Services
25	St. Maarten Specialist Travel Agents Program (TOER)	PR
26	Phocus Wright Data Subscription (TOER)	Economic Support Services
27	Copa MOU 2020 (TOER)	PR
28	FCCA Platinum Membership (TOER)	PR
29	Caribbean Tourism Organisation (CTO) (TOER)	PR
Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu		
1	All Waste In Place	Cleaning Services
2	S. Green Diamond	Cleaning Services
3	Garden Boyz	Cleaning Services
4	Robelto & Sons	Cleaning Services
5	Leonard Enterprises	Cleaning Services
6	Red Zodiac	Cleaning Services
7	Saint Construction B.V.	Cleaning Services

Dienstverleningsovereenkomsten		
8	West Indies Landscaping Company	Cleaning Services
9	KMD Cleaning Services	Cleaning Services
10	MTS Millennium	Cleaning Services
11	Washington Construction Company N.V.	Cleaning Services
12	Captive Construction	Cleaning Services
13	One Island Cleaning & Waste Management	Cleaning Services
14	Imperial Dynasty Facility & Consulting Serv.	Cleaning Services
15	Nunes Developers N.V.	Cleaning Services
16	Nature Foundation	Other
17	West Indies Landscaping Company	Cleaning Services
18	Down & Dirty General works	Cleaning Services
19	Caribbean general contractors	Cleaning Services
20	Garden Boys BV	Cleaning Services
21	WWR	Cleaning Services
22	West Indies Landscaping Company	Other
Parlement		
1	Caribbean Palm NV (Huur gebouw)	Other
2	Total Cleaning (cleaning company)	Cleaning Services
3	Checkmate security (Security)	Security
4	Info trans (SLA server)	ICT
5	UTS (mobile phone usage)	ICT
6	TELEM (landlines)	ICT
7	GEBE (water and electricity)	Other
8	Wilson Broadcasting Newsnetwork N.V. (radio broadcasting meetings)	PR
Raad van Advies		
1	ADT Security System	Security
2	Tony's Airconditioning & Refrigeration Services	Other
3	Comm-Sytstems, Ltd.	ICT
Algemene Rekenkamer		
1	ALTUS – communication and online presence management	ICT
2	CARIBSERVE NEW TECHNOLOGIES GROUP N.V.	ICT
3	CLEAN COMMUNICATIONS N.V. – copier maintenance	ICT
4	COMPUTECH - ICT	ICT
5	FIRST RESPONSE - Security	Security
6	GUARDIAN GROUP- Insurance	Insurance
7	HENK de BAR – advisory services	Legal
8	SAI GANESH Inc. – Office lease	Other
9	TOTAL CLEANING – interior maintenance and cleaning	Cleaning Services
10	TELEM NV - telecommunication	ICT
11	GEBE NV - utilities	Other
Ombudsman		
1	Commsystem	ICT
2	Network Professionals (ICT maintenance)	ICT
3	Terminex	Other
4	Tony's Airconditioning & Refrigeration Services	Other
5	ADT Security System	Security
6	CAS- Workpro -applicatie systeem	ICT
7	Bitzmakerz (Webhosting)	ICT
8	St. Maarten Cable TV	Other
9	UTS (Caribserve)	ICT
10	The Daily Herald	PR
11	NC Wathey Insurance (Car insurance)	Insurance
12	NC Wathey Insurance (Fire & extended perils)	Insurance

LAND SINT MAARTEN



Bijlage deel 2 bij ONTWERPBEGROTING DIENSTJAAR 2020 (Toelichtingenboek)

Inhoudsopgave

1. Voorwoord.....	3
2. Algemene beschouwingen	6
2.1. Inleiding.....	6
2.2. De financiële positie van het land Sint Maarten	8
2.3. Onderkende risico's.....	10
3. De ontwerpbegroting voor 2020	13
3.1. Baten	13
3.2. Lasten.....	15
3.3. Kapitaaldienst	21
3.4. Raming gewone dienst meerjarig.....	22
3.5. Het leningen perspectief	24
4. Beleidsdeel.....	25
4.1. Parlement en hoge colleges	27
4.2. Bijzondere entiteiten	27
4.3. Ministerie van Algemene Zaken	27
4.3.1. Beleidsprioriteiten.....	27
4.3.2. Beleidsacties	28
4.3.3. Risico's.....	29
4.4. Ministerie van Financiën	30
4.4.1. Beleidsprioriteiten	30
4.4.2. Beleidsacties.....	31
4.5. Ministerie van Justitie.....	33
4.5.1. Beleidsprioriteiten	33
4.5.2. Beleidsacties.....	35
4.6. Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport.....	38
4.6.1. Beleidsprioriteiten	38
4.6.2. Beleidsacties.....	39
4.6.3. Risico's binnen de Beleidsuitvoering	41
4.7. Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid	44
4.7.1. Beleidsprioriteiten	44
4.7.2. Beleid	45
4.7.3. Risico's m.b.t. implementatie van beleidsprioriteiten	47
4.8. Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie	48
4.8.1. Beleidsprioriteiten	48
4.8.2. Beleidsacties.....	49
4.8.3. Risico's binnen de Beleidsuitvoering	51
4.9. Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening, Milieu en Infrastructuur (VROMI).....	52
4.9.1. Beleidsprioriteiten	52

4.9.2	Beleidsacties.....	53
4.9.3.	Risico's.....	55
4.9.4.	Risico Overheidsorganisatie:	64

1. Voorwoord

Voor u ligt het ontwerp van de landsverordening begroting 2020 waarin de financiële positie en de vooruitzichten van het Land zijn opgenomen. Ook het dienstjaar 2020 ondervindt in financieel opzicht nog de gevolgen van de orkanen uit 2017 maar ziet zich daarbovenop geplaatst voor de bijkomende omstandigheden omtrent de uitbraak van het 2019 novel coronavirus (verder: COVID-19). Dientengevolge bereiken de opbrengsten nog niet het voor een sluitende begroting benodigde niveau waardoor er net als in de afgelopen jaren sprake is van een begrotingstekort. Dit betekent dat ook voor het dienstjaar 2020 een beroep is gedaan op de toepassing van artikel 25 van de Rijkswet financieel toezicht (verder: Rft). Dit verzoek is gehonoreerd en de Rijksministerraad (verder: RMR) heeft ingestemd met een afwijking van de centrale begrotingsnorm zoals vervat in artikel 15, eerste lid, van de Rft. Echter moet de mate waarin mag worden afgeweken van deze norm (en mogelijke andere normen uit de Rft) nog worden voorgelegd aan en vastgesteld door de RMR. Dit brengt met zich mee dat de aanvullende eis is gesteld dat Sint Maarten voor 1 mei 2020 over een vastgestelde begroting dient te beschikken.

In de uitwerking van het ontwerp van de landsverordening begroting 2020 is uitgegaan van de volgende kaders en vermeldenswaardige ontwikkelingen:

Recente ontwikkelingen:

- a. De regering hecht veel waarde aan een tijdige begroting. Na de inmiddels achter ons liggende regeringswisseling en de wereldwijde uitbraak van COVID-19 vertraagde de oplevering echter om het beleid aan de nieuwe situatie aan te passen. De door de regering beoogde verdere kwaliteitsverbetering van de begroting 2020 ten opzichte van die van 2019 is vanwege deze ontwikkelingen en de beperkte interne capaciteit en de benodigde bijstelling niet volledig gerealiseerd.
- b. Tussen het Nationaal Programmabureau Wederopbouw (verder: NRPB), en de regering vindt afstemming plaats teneinde relevante informatie omtrent de wederopbouw in de begroting van het Land te kunnen opnemen. De grondgedachte achter de vanuit het NRRP te nemen initiatieven is dat, zolang het toerisme niet is hersteld, energie beschikbaar is in de samenleving om het herstel versneld te doen plaatsvinden. Dit zou overigens ook de economische terugval kunnen dempen. Het is belangrijker dan ooit dat de fondsen beschikbaar worden gemaakt en bestedingen feitelijk gaan plaatsvinden.
- c. Met betrekking tot de te verlenen liquiditeitssteun door de RMR voor het dienstjaar 2019, zijn twee (2) voorwaarden gesteld: (i) Sint Maarten neemt de noodzakelijke kosten voor politiebijstand en het verbeteren van de detentiesituatie op in de begroting van 2019 en 2020, en (ii) verlaging van de salarissen en/of emolumenten van de Statenleden en de leden van de regering met 10% (zie brief Knops d.d. 1 april 2020).

De Rijksministerraad heeft ten aanzien van het dienstjaar 2019 de toepassing van artikel 25 van de Rft geaccordeerd, en de begroting van Sint Maarten over het dienstjaar 2019 met inbegrip van het destijds begrote tekort van NAf 71 miljoen goedgekeurd. Onlangs is er door het Cft over geadviseerd dat Sint Maarten voldoet aan de voorwaarden die aan de liquiditeitssteun werden gesteld (korting emolumenten gezagsdragers en borging van onderlinge regeling). Daarmee is de weg vrijgemaakt voor liquiditeitssteun in de vorm van leningen ter financiering van dit tekort en wordt de storting van NAf 50 miljoen nog in april verwacht.

- d. Naast de wederopbouw en de versterking van het weerstandsvermogen van het Land in geval van mogelijke nieuwe natuurrampen, acht de regering de projecten met betrekking tot het digitaliseren van de dienstverlening aan burgers, organisatie en bedrijven (Digital-Government), de herstructurering van de belastingdienst en ons fiscale stelsel, en de structurele verbetering van het financieel beheer de belangrijkste projecten voor de komende jaren. Deze meerjarige initiatieven dienen de overheid een solide basis te

bezorgen voor een optimale dienstverlening aan de burgers en instituten van ons Land en voor een adequate vervulling van haar taken.

- e. De regering is daarnaast bezorgd over het mogelijk niet tijdig voldoen aan het afkondigen van de vereiste wetgeving met betrekking tot witwassen en terrorisme financiering en aanverwant, teneinde te voldoen aan de internationaal daarvoor geldende standaarden. Sint Maarten heeft nu de status van “grey-listed” maar heeft extra tijd gekregen om de wetgeving alsnog op te lijnen. Het moet nu gericht gaan om de specifieke aanpassingen in de wetgeving en eventuele andere aanpassingen zouden hiervan wellicht losgekoppeld kunnen worden.
- f. Inmiddels is de verkoop van de UTS-deelneming nagenoeg afgerond en zijn de hieruit ontvangen eerste tranche van ontvangen gelden aangewend voor een gedeeltelijke afbetaling van de schuld aan Telem ter grootte van NAf 13 miljoen. De rest is uitgekeerd vanwege achterstallige betalingen aan personeel binnen het Ministerie van Justitie (met name het Korps Politie Sint Maarten). Over de mogelijke afstoting van de niet in deze transactie begrepen laatst overgebleven UTS dochter (Blue Nap) is nog niets bekend;
- g. Onlangs is ook overeenstemming bereikt met de Europese Investeringsbank en de Wereldbank ten aanzien van de lening en schenking aan het Land met betrekking tot het herstel van de Princess Juliana International Airport (verder: Airport). Ook tussen het Land en de Airport is overeenstemming bereikt over het aan deze deelneming volledig doorlenen van het totale bedrag van circa USD 101 miljoen, evenals met de bestaande ‘bondholders’. De via Nederland ontvangen overbruggingsfinanciering voor de Airport ter grootte van USD 15 miljoen zal worden terugbetaald uit de vrijkomende verzekeringsuitkeringen van de luchthaven evenals de Sint Maarten verstrekte overbruggingslening van USD 5 miljoen.
- h. Binnen het Ministerie van Justitie zijn de herziening van het functieboek, de herziene salarisschalen en de beoordeling van de met terugwerkende kracht noodzakelijke aanpassingen daarvan voorbereid. Ook met de afspraken zoals in oktober 2018 gemaakt tussen Nederland en Sint Maarten op het terrein van detentie is rekening gehouden. De cijfermatige gevolgen hiervan zijn globaal ingeschat en verwerkt in de ontwerpbegroting 2020 en de meerjarenraming. Het deel dat betrekking heeft op voorgaande jaren is ook bepaald en zal buiten de begroting om rechtstreeks ten laste van de jaarrekeningen worden gebracht.
- i. Met de belangrijkste partijen waarbij het land Sint Maarten betalingsachterstanden heeft, is grote voortgang geboekt in de bepaling van de stand van deze schulden per 1 januari 2019. Aansluitend zijn afbetalingsregelingen afgesproken om deze achterstanden nu eens definitief op te lossen. Met enkele van deze partijen zijn al overeenkomsten gesloten terwijl er met anderen nog overleg plaatsvindt over de details van de afwikkeling.

Cijfermatige ontwikkelingen 2020 ten opzichte van 2019

- Uit de voorlopige cijfers uit de 4^e uitvoeringsrapportage 2019 (verder: 4^e UR) blijkt dat de opbrengsten over 2019 totaal circa NAf 434 miljoen bedragen. Dit duidt op een zich aftekenend herstel van de economie waarvan verwacht werd dat dit zich in 2020 zou voortzetten. Sinds COVID-19 is voorlopig echter geen verder herstel van de economie te verwachten maar ligt een serieuze terugval in het verschiet. Eventueel herstel later, is bovendien zeer onzeker zowel voor wat betreft het moment dat het herstel inzet als wat betreft de termijn die het herstel zal vergen. In deze begroting wordt rekening gehouden met een door de Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (verder: CBCS) als optimistisch aangegeven scenario van een terugval van drie maanden gevolgd door een periode van herstel waardoor de economie, voor het eind van het jaar, opklimt tot het niveau van voor COVID-19. Dit scenario kan in de praktijk wel eens veel te optimistisch blijken te zijn. Bijstelling van de schatters zal dan nodig zijn evenals aanvullende maatregelen om de financiering van een voortdurende malaise te waarborgen.
- Meerjarig wordt ernaar gestreefd de opbrengsten van het Land geleidelijk te verhogen. Vooralsnog wordt echter rekening gehouden dat in 2020 geen groei gerealiseerd zal worden maar eerder met een daling moet worden gerekend. Door naast een verbetering van de belastingdienst in te zetten op het bereiken van een hogere compliance in de heffing en inning wordt gepoogd de tekorten beheersbaar te houden. Het hiertoe in te richten project zal vanwege vertraagde financiering echter naar verwachting pas op zijn vroegst medio 2020 opgepakt kunnen worden waardoor de opbrengstgroei door compliance verbetering in dit jaar slechts minimaal merkbaar zal worden.
De onder-uitputting in 2019 werd met name veroorzaakt door de vertragingen in het financieringstraject van deze projecten en heeft in de post “goederen en diensten” de bestedingen met NAf 11,8 miljoen gedrukt. Hoewel er grote behoefte bestaat om alsnog met de projecten te starten is het maar de vraag of dat in de nasleep van COVID-19 nog gaat lukken.
- Er moet in 2020 rekening gehouden worden met kostenstijgingen als gevolg van COVID-19 tegelijk met inkomstendaling als gevolg van de stilgevallen toerismemarkt.

Ten aanzien van de kapitaaldienst investeringen zoals begroot voor 2019 doet zich de situatie voor van niet alleen het late moment van inwerkingtreding van deze begroting maar vooral de opschorting die Nederland ten aanzien van de kapitaaldienst lening invoerde. Dit veroorzaakte dat in 2019 geen investeringen konden plaatsvinden en het merendeel doorschuift naar 2020. Als de lening 2019 niet alsnog wordt vrijgegeven zal in 2020 een nieuwe lening moeten worden uitgeschreven waardoor extra vertraging optreedt.

Ook de vertraagde uitkering van de 1^e tranche aan DPO-middelen (NAf 27 miljoen) zal op zijn vroegst pas later in 2020 beschikbaar kunnen komen waardoor de beide prioritaire projecten van Financiën ook pas dan echt kunnen gaan starten en ook pas later gerekend kan worden op financiële resultaten.

Een grote cumulatie van te plegen investeringen zet een dermate grote druk op de toch al beperkte capaciteit van de overheidshuishouding en het ambtelijk apparaat, dat de regering voor terughoudendheid bij de investeringen gekozen. Voor het jaar 2020 zijn slechts de hoogstnoodzakelijke aanvullende investeringen begroot.

2. Algemene beschouwingen

2.1. Inleiding

Op meerdere punten voldoet ook deze begroting nog niet volledig aan de vereisten van de Comptabiliteitslandsverordening en de Rft. Aspecten als meerjarenbegroting (afgezien van een meerjarenraming in totalen) en, meerjaars-kapitaaldienst verdienen in de toekomst, na de COVID-19 periode, extra aandacht.

De regering zet zich in om hoogstnoodzakelijke verbeteringen door te voeren in de begroting voor 2021 en ook het proces rond het opstellen van die begroting verder te moderniseren en effectiever te maken. De mate waarin verbeteringen kunnen worden aangebracht blijft echter mede afhankelijk van de beschikbaarheid van financiering voor de prioritaire projecten bij Financiën.

De begroting dient daarnaast de financiële vertaling te zijn van de combinatie van beleidsinitiatieven voor het bedoelde jaar in combinatie met de kosten verbonden aan de bestaande uitvoeringsorganisatie. Zo zou het idealiter zijn maar, geconfronteerd met een nieuwe crisis met unieke kenmerken, is een dergelijke benadering niet vol te houden binnen de tijd die daarvoor ter beschikking staat. Evenals bij de orkanen van 2017 wordt een benadering gekozen waarbij de effecten van COVID-19 zo goed mogelijk in de bestaande begroting worden ingewerkt en zal afwijking van de ramingen kunnen leiden tot aanvullende begrotingswijzigingen.

Creatie van begrotingsoverschotten zit er, gezien de nieuwe tegenslagen, voorlopig niet in. Dat betekent dat ook de beleidsruimte in financiële zin uitermate beperkt zal blijven en hoewel er projecten opstarten om overschotten te creëren, zal het als gevolg van COVID-19 waarschijnlijk minstens tot 2022 duren alvorens deze daadwerkelijk gerealiseerd zullen worden.

De regering is daarbij, net als overigens diverse externe counterparts, de mening toegedaan dat tevens gestreefd dient te worden naar verbetering van de slagkracht van de uitvoerende capaciteit van ons Land. De tijdlijnen tussen planning, uitwerking en realisatie zijn in het algemeen te lang om effectief, efficiënt en doeltreffend genoemd te kunnen worden. Een slagvaardige overheid is niet alleen tegenwoordig een voorwaarde voor adequaat optreden, in het geval van calamiteiten is het een voorwaarde sine qua non. De projecten rond Digital-Government, de belastingdienst en het financieel beheer zullen aan de noodzakelijke verbeteringen een stevig fundament geven. Hierbij zal overigens een forse aanspraak gemaakt worden op de veranderingsvaardigheid van de gehele organisatie. Echter zullen deze projecten de komende tijd vertraagd zijn door de nu dringende maatregelen die rondom COVID-19 genomen moeten worden.

De aanwijzing van het Koninkrijk uit 2015

Sint Maarten heeft naar het oordeel van de RMR, welke daarbij geadviseerd werd door het Cft, nog aan geen enkel punt voldaan van de aanwijzing uit 2015. Sint Maarten is het daar niet geheel mee eens en heeft dat ook kenbaar gemaakt. Nederland heeft een voorstel gepresenteerd met betrekking tot de te wijzigen termijnen om alsnog te voldoen aan deze aanwijzing, waarop Sint Maarten uitgebreid en gemotiveerd heeft gereageerd. De regering is nog in afwachting van een reactie daarop. De status van de punten wordt in navolgende tabel samengevat:

1. Het compenseren van de tekorten op de gewone dienst uit de periode 2010 tot en met 2014. Deze bedragen op basis van voorlopige cijfers van Sint Maarten circa NAf 60 miljoen. De compensatie dient aan te vangen in 2015 en uiterlijk in 2018 te zijn gerealiseerd. De compensatie dient zijn weerslag te krijgen in een begrotingswijziging welke voor 1 november 2015 moet zijn vastgesteld.	De compensatie van de tekorten volgens de oorspronkelijke aanwijzing heeft betrekking op de tekorten over de periode 2010 t/m 2014 en is er sprake van een bedrag van NAf 60 miljoen dat gecompenseerd moet worden tussen 2021 en 2026 (dus gemiddeld NAf 10 miljoen per jaar).
2. Het in de begroting 2015 en de meerjarenbegroting volledig opnemen van de zorg- en pensioenuitgaven, om een verdere	De Minister van Financiën van Sint Maarten heeft in zijn brief van 8 november

<p>toename van de achterstanden te voorkomen. De verwerking dient eveneens zijn weerslag te krijgen in een begrotingswijziging, welke voor 1 november 2015 dient te zijn vastgesteld. Daarnaast dienen voor 1 november de reeds door de regering van Sint Maarten genomen besluiten ten aanzien van het verhogen van de AOV-leeftijd en hervormingen van het zorgstelsel en de ouderdagsvoorzieningen in uitvoering te zijn genomen.</p>	<p>2018 aan de heer Knops gerapporteerd dat zijns inziens voldaan was aan het onderdeel uit de aanwijzing dat betrekking heeft op het volledig in de begroting opnemen van de zorg- en pensioenuitgaven.</p>
<p>3. Het definitief oplossen van de bestaande betalingsachterstanden. Daartoe dient Sint Maarten voor 1 november 2015 besluitvorming genomen te hebben over de te nemen maatregelen en deze middels een vastgestelde begrotingswijziging vast te hebben gelegd. De bestaande achterstanden moeten in de periode 2015-2018 zijn weggewerkt.</p>	<p>De betalingsachterstanden van NAf 150 miljoen per ultimo 2018 kunnen naar ons inzicht inderdaad per 2024 tot het verleden behoren als Sint Maarten de lening aan de Airport vanuit het Trustfonds daartoe in mag zetten en daarover overeenstemming kan worden bereikt met betrokken schuldeisers.</p>
<p>4. Het nemen van maatregelen voor het einde van 2016 om het zorgstelsel en de ouderdagsvoorzieningen structureel betaalbaar te houden.</p>	<p>De afhandeling van de nieuwe pensioenwet wordt in de eerste maanden van 2020 voorzien. Het politieke draagvlak neemt toe en invoering na het eerste kwartaal wordt haalbaar geacht. Ten aanzien van het zorgstelsel is de RmR verzocht invoering daarvan te stellen op 1 januari 2021.</p>

Hervorming van het pensioenstelsel

Alhoewel dit onderwerp al sinds de aanwijzing van 2015/2016 serieus is aangepakt en ook tot een nieuw wetsvoorstel (2018) heeft geleid, acht de regering het, in het kader van COVID-19 en de daarmee samenhangende maatregelen, mogelijk te optimistisch dat nog in 2020 een hervorming van het pensioenstelsel zal worden ingevoerd. Voorzichtigheidshalve is daarom nog geen korting ingeboekt voor 2020 waardoor eventuele invoering in 2020 zal leiden tot een meevaller in de begroting. Vanwege het belang dat de regering aan de nieuwe regeling hecht, wordt hier op politiek niveau draagvlak voor gecreëerd en wordt hier nog altijd prioriteit aan gegeven.

Ook ten aanzien van de AOV zijn maatregelen voorbereid in de vorm van nieuwe wetgeving van deze regeling. De nieuwe wetgeving zal met, of direct volgend op, de nieuwe APS-pensioenregeling aan de Staten worden voorgelegd.

Herziening ziektekostenstelsel

De herziening van het ziektekostenstelsel, eveneens met als achtergrond het op lange termijn betaalbaar houden van de zorgkosten, wordt momenteel voorzien per 1 januari 2021. De vertraging met 1 jaar ten opzichte van de eerdere planning wordt veroorzaakt door de omvangrijke hoeveelheid uitvoeringsregelingen die hieraan verbonden zijn.

Inmiddels is het Ministerie van Volksgezondheid Sociale Zaken en Arbeid wel bezig met het doorvoeren van een aantal kostenbesparende maatregelen zoals de introductie van generieke medicijnen in het verzekerde pakket en het verminderen van medische uitzendingen door het vergroten van het aantal specialismen binnen het SMMC. Hiermee wordt getracht de tekorten in de ziektefondsen van het Uitvoeringsorgaan Sociale Ziektekosten Verzekeringen (verder: SZV) te beperken en beheersbaar te houden.

Betalingsachterstanden

Onderstaande tabel geeft de betalingsachterstand weer per 31 december 2019 en het verloop sinds het begin van boekjaar 2019.

Betalingsachterstand (x NAf 1mln.)	2018 Q4	2019 Q1	2019 Q2	2019 Q3	2019 Q4
SZV	96,6	83,1	77,1	72,1	72,6
APS	43,0	43,0	23,0	24,5	26,0
Totaal APS en SZV	139,6	126,1	100,1	96,6	98,6
SKOS	3,1	3,1	3,1	3,1	3,1
Stichting Prot Chr. Onderwijs	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9
TELEM	34,9	34,9	34,9	29,5	16,3
GEBE	9,5	9,5	9,5	0,0	0,0
SOAB	1,1	1,3	1,6	1,1	0,6
Totaal overige	49,5	49,7	50,0	34,6	20,9
Totaal Achterstand	189,1	175,8	150,1	131,2	119,5

Uit bovenstaand overzicht is een duidelijke afname van de achterstanden op te maken. In het eerste en tweede kwartaal zijn significante betalingen aan SZV en APS gedaan wat onder andere mogelijk was na ontvangst van de liquiditeitsgelden over de periode tot en met het tweede kwartaal 2018. Daarnaast is in het derde kwartaal, met SZV, overeenstemming bereikt over een eenmalige korting op de verschuldigde OZR ter grootte van NAf 5 miljoen. Met APS lopen nog besprekingen ten aanzien van de aflossing op de nog openstaande claim. De toename in het 3e en 4e kwartaal heeft betrekking op achterstallige betalingen inzake duurtetoeslag.

De overige schulden zijn tevens met een significant bedrag afgenomen. Dit als gevolg van het bereiken van overeenstemming met Telem over de aflossing van de achterstallige schuld, waarbij tevens een korting van NAf 5 miljoen is afgedwongen. Per september is gestart met aflossen van deze schuld. De eerste ontvangst inzake de opbrengst van de verkoop van UTS is aangewend voor verlaging van deze betalingsachterstand op Telem. Verder lopen er momenteel gesprekken met Telem en BTP ten aanzien van de mogelijkheden tot verrekening van onderlinge schuld/vordering verhoudingen tussen deze partijen en de overheid. Aanvullende betalingen ter reductie van de betalingsachterstanden, zullen plaatsvinden na waarborging van de liquiditeitspositie van de overheid.

Daarnaast is sprake van retroactieve betalingen voor het personeel van KPSM. Een voorschot hierop is in januari 2020 reeds uitbetaald. Verdere retroactieve betaling zal te zijner tijd plaats vinden nadat de specifieke individuele bedragen bekend zijn.

Wij hebben het wijzigingsvoorstel met betrekking tot de aanwijzing 2015 becommentarieerd richting Nederland en daarbij voorstellen gedaan voor aanpassing van de concepttekst en genoemde termijnen. Wij zijn in afwachting van een reactie op onze zienswijze in deze.

2.2. De financiële positie van het land Sint Maarten

De financiële situatie van het land Sint Maarten is zorgwekkend zoals inmiddels genoegzaam bekend is. Het beeld is sinds 10 oktober 2010 bijna jaarlijks verslechterd door optredende begrotingstekorten en oplopende betalingsachterstanden en vervolgens vanaf 2017 versneld onder druk komen te staan door de effecten van de orkanen. Ook is het evident dat de uitbraak van COVID-19 een (ongekende) impact zal hebben op de lokale economie. De precieze impact zal afhangen van een breed scala aan factoren, zoals onder andere de snelheid waarmee het coronavirus onder controle komt in binnen- en buitenland, waarover op dit moment nog nauwelijks indicaties bekend zijn. Het IMF heeft een regionaal onderzoek

uitgevoerd en komt binnenkort met hun bevindingen. De CBCS heeft een eerste projectie afgegeven van de gevolgen van COVID-19 op het bruto nationaal product. De regering heeft ervoor gekozen om de CBCS projectie te volgen bij de ontwikkeling van een zogeheten Stimulus plan. Dit plan houdt rekening met de gevolgen voor de inkomsten van de overheid, met de effecten op de kosten voor de gezondheidszorg en met de financiering van een maatschappelijk vangnet om de sociale effecten van de crisis te mitigeren. De financiële implicaties van het plan zijn in deze begroting verwerkt.

Leningen o/g (opgenomen geld)

De leningen van het land Sint Maarten bedragen per eind 2019 circa NAf 742 miljoen (inclusief de leningen aan de luchthaven). Voor de collectieve sector in totaliteit zal dat naar schatting ongeveer NAf 850 miljoen zijn en na toekenning van de liquiditeitslening 2019 is dat bedrag al boven NAf 800 miljoen.

Zowel het Cft als ook het IMF waarschuwen Sint Maarten om dit bedrag beheersbaar te houden en een bovengrens van ongeveer 45% van het BBP te hanteren. Het BBP van Sint Maarten in 2019 is circa NAf 1,8 miljard met dus een bovengrens van ongeveer NAf 800 miljoen. Indien de hulp, die Sint Maarten in het kader van COVID-19 nodig heeft, in de vorm van leningen wordt verstrekt wordt de schuldquote al in 2020 fors overschreden. Op dit moment is het nog onduidelijk of geld omtrent het Stimulus plan in de vorm van een lening dan wel een gift zullen zijn. Daarmee zijn ook de gevolgen voor het totale leenvolume op dit moment niet volledig in te schatten. Het IMF heeft wel in haar rapport van 6 april 2020 gewaarschuwd dat als het volledig leningen worden dat ons debt-GDP ratio dan in de 90% terecht komt.

Bij het vasthouden aan dit quotum betekent dit overigens dat tot in de lengte der dagen geen overheidsinvesteringen meer kunnen plaatsvinden. Ook moeten uitstaande leningen op vastgestelde momenten worden terugbetaald, een situatie waartoe Sint Maarten momenteel in het geheel niet in staat zou zijn. Er rest ons momenteel niets anders dan te trachten leningen die vervallen te herfinancieren. Dat is met de huidige rentestand normaliter geen probleem, maar bij een weer stijgende rentevoet zal daarvan een verstikkend effect uitgaan op de begrotingen. In het dienstjaar 2020 vervalt bijvoorbeeld een obligatielening van NAf 50 miljoen uit 2010. Gekozen is voor het uitgangspunt dat een nieuwe lening ter grootte van hetzelfde bedrag afgesloten zal worden.

Leningen dienen in beginsel te worden terugbetaald vanuit de opbrengsten die met de betreffende lening gegenereerd worden. In het geval van overheden is dat niet altijd het geval omdat leningen soms in feite voor consumptieve doeleinden worden gebruikt, zoals bijvoorbeeld ook het geval is met de liquiditeitsleningen rond Irma en COVID-19. Leningen kunnen in een dergelijke situatie alleen worden afgelost door de creatie van begrotingsoverschotten.

Te compenseren begrotingstekorten

Sinds 10 oktober 2010 heeft Sint Maarten in het merendeel van de jaren begrotingstekorten gerealiseerd, hoewel dat wettelijk gezien (zowel op basis van de Comptabiliteitslandsverordening als de Rft) niet mag. Deze tekorten worden vervolgens afgeboekt van het eigen vermogen van het Land. Om te voorkomen dat het eigen vermogen van een land blijvend wordt aangetast door opgetreden tekorten en eventuele afwaarderingen, is in de Rft opgenomen dat gerealiseerde tekorten dienen te worden gecompenseerd door te realiseren begrotingsoverschotten, in feite al in het daaropvolgende dienstjaar.

Het maximale totale bedrag (deels geschat) dat uiteindelijk door Sint Maarten gecompenseerd zal moeten worden bedraagt naar schatting maximaal zo'n NAf 322,9 miljoen en is als volgt opgebouwd:

Te compenseren tekorten Sint Maarten

2010-2014	NAf	60,000,000
-----------	-----	------------

2015	NAf	18,400,000
2016	NAf	0
2017	NAf	82,000,000
2018	NAf	97,000,000
2019	NAf	34,500,000
2020	NAf	31,025,000
2020 (COVID)		PM
	NAf	<u>322,925,000</u>

Van dit bedrag maakt NAf 60 miljoen deel uit van de inmiddels in herziening zijnde formele aanwijzing van het Koninkrijk uit 2015. De overige NAf 275,5 miljoen heeft voornamelijk betrekking op de post-Irma periode. De effecten van COVID-19 dreigen de situatie in nog ernstiger mate te verslechteren. Binnenkort zal met Nederland een eerste overleg plaatsvinden over de wijze waarop en de termijnen waarbinnen deze tekorten gecompenseerd dienen te worden.

Liquiditeitspositie

Aan de liquiditeitspositie van het land Sint Maarten werd hiervoor al aandacht geschonken. Deze is zorgwekkend aangezien de normaliter aan te houden beperkte buffers in het 2^e halfjaar 2019 in beginsel grotendeels zullen worden opgesoupeerd gezien het laagseizoen. In april 2020 heeft Sint Maarten invulling gegeven aan de voorwaarden die ten aanzien van liquiditeitssteun 2019 door de RMR waren gesteld en zal alsnog de bedoelde steun ontvangen. Over hulp rond COVID-19 is door de RMR nog geen beslissing genomen. Van belang is dat op korte termijn duidelijkheid ontstaat over volume, vorm en condities die met de hulp verbonden zijn. Er bestaat vanuit de samenleving een urgente roep om duidelijkheid hoe de regering de worstelende bedrijven voornemens is bij te staan. Die duidelijkheid kan pas na een standpunt van de RMR worden verstrekt.

2.3. Onderkende risico's

Voor de gehele samenleving van Sint Maarten staat het risico van COVID-19 centraal. Naast de verstreckende risico's op het gebied van de volksgezondheid, spelen vooral de economische en sociaal maatschappelijke gevolgen de boventoon. Faillissement en werkeloosheid veroorzaken dat inkomsten wegvallen bij gezinnen en leiden tot een groter beroep op de sociale voorzieningen. In het Stimulus plan zijn aanvullende maatregelen uitgewerkt die een onbeheersbare stijging van de werkeloosheid moet beheersen

De COVID-19 crisis maakt eerdere analyses rond het herstel van de economie van Sint Maarten grotendeels obsoleet. Met het virus is een nieuwe situatie ontstaan die, naar verwachting, volgens totaal andere patronen zal ontwikkelen dan waar we aan gewend waren. In haar rapportage over de gevolgen van COVID-19 geeft de CBCS aan:

- De economie krimpt met 50% in de eerste 3 maanden
- In de Scenario van drie maanden snelle herstel zal het BNP met -7.2% dalen, en met een langzame herstel (6 maanden) -13.7%
- Inflatie neemt toe tot 2.5%
- Termijn van stilvallen van toeristenmarkt minimaal 3 maanden
- Daarna geleidelijk herstel

De regering staat voor de opgave om de maatschappelijke effecten van deze crisis te beheersen en heeft daartoe het Stimulus plan ontwikkeld welk bestaat uit de volgende maatregelen:

Proposed Measures Amounts in ANG *1M	Section	March 2020	April 2020	May 2020	June 2020	Total second Quarter
Direct relief	2.2					
Payroll Support Program	2.2.1		22.60	22.60	22.60	67.80
Income Support Program	2.2.2		1.38	1.38	1.38	4.14
Soft Loan Program	2.2.3		33.00	0.00	0.00	33.00
Underemployed	2.2.4.1		1.10	1.20	1.20	3.50
<i>Subtotal</i>		0.00	58.08	25.18	25.18	108.44
Government related	2.3					
Loss of Income	2.3.1.1.	15.70	25.90	17.50	8.40	67.50
Extension of filing tax	2.3.1.2					0.00
Dividend Government Owned Entities	2.3.1.3		12.40			12.40
Food Vouchers	2.3.1.2		1.10	1.10	1.10	3.30
Food boxes for vulnerable groups	2.3.1.2		0.40	0.40	0.40	1.20
Meals on wheels for elderly	2.3.1.2		1.10	1.10	1.10	3.30
Additional psycho-social care	2.3.1.2		0.50	0.50	0.50	1.50
<i>Subtotal</i>		15.70	41.40	20.60	11.50	89.20
Additional healthcare expenses						
Additional healthcare expenses			4.70			4.70
SZV with Government measures	2.3.2.1		8.21	8.21	8.21	24.63
OZR	2.3.2.1		3.05	3.05	3.05	9.15
SMMC	2.3.2.2	3.40	4.80	4.80	4.80	17.80
<i>Subtotal</i>		3.40	20.76	16.06	16.06	56.28
Total		19.10	120.24	61.84	52.74	253.92

In onderstaande paragraaf worden de overige risico's met mogelijke financiële consequenties voor de overheid van Sint Maarten (per ministerie) weergegeven. In algemene zin vormt het financieel beheer van het land Sint Maarten een risico in die zin dat de afgelopen jaren op meerdere momenten is gebleken dat zich (financiële) risico's voor deden die tot (negatieve) verrassingen leidden. Te denken valt aan de afrekeningen in de ziektekosten sfeer en de pensioenpremies die tot aanmerkelijke extra lasten leidden waarop onvoldoende zicht was. Met het project verbetering financieel beheer trachten wij deze risico's verder te mitigeren de komende jaren.

Ministerie van Algemene Zaken

1. De Minister van Algemene Zaken dient maatregelen te treffen waardoor structurele overschrijdingen m.n. op het gebied van facilitaire voorzieningen in het jaar 2020 worden omgebogen. Eerste maatregelen in 2019 zoals het beperken van het telefoongebruik lijken vruchten af te werpen en zullen in 2020 worden doorgezet. In 2020 dient aanvullend vooral ook gekeken te worden naar de mogelijkheden om de huisvestingskosten van de overheid en aanverwante uitgaven beheersbaar te houden.

Ministerie van Financiën

1. Oplopende rentekosten (binnen de collectieve sector) waarbij een progressief beeld is te verwachten in de "post-Irma" periode, gekoppeld aan een onveranderd uitgangspunt m.b.t. de interestnorm kan leiden tot verdere verslechtering van de liquiditeitspositie van Sint Maarten alsmede de internationale ranking op de kapitaalmarkt.

Ministerie van Justitie

1. Het Ministerie van Justitie kampt met structurele overschrijdingen van o.a. overwerk en diverse toelagen bij het Korps Politie en het Huis van Bewaring, contractuele verplichtingen voor inzet van personeel van derden en het huren van woningen voor het Korps Politie. De Minister van Justitie dient maatregelen te treffen waardoor structurele overschrijdingen in de nabije toekomst worden omgebogen. Het eventuele effect hiervan is momenteel nog niet te kwantificeren.
2. Daarnaast is geconstateerd dat de noodzakelijk geachte verbeteringsslag (binnen de justitieketen) te langzaam verloopt.
3. Eventuele besluitvorming m.b.t. aanpassing van de salarisschalen van KPSXM (nu nog op het niveau van voormalig Nederlandse Antillen), zal leiden tot een significante éénmalige en in mindere mate structurele kostenstijging binnen het Ministerie van Justitie.

Ministerie van Onderwijs Cultuur Jeugd & Sport (verder: OCJS)

1. De kosten van het schoolbusvervoer zijn vooralsnog in lijn met de begroting in 2019. Verbeterde facturatieproces en monitoring zijn hier m.n. debet aan, echter bij gebrek aan beleidswijzigingen vanuit het Ministerie van OCJS i.s.m. met het Ministerie van *Toerisme, Economische zaken, Vervoer en Transport (verder: TEZVT)* (transport wetgeving), is het twijfelachtig of de huidige trendlijn zich op de lange termijn zal voortzetten.
2. Alhoewel het bekostigingssysteem is doorgevoerd m.b.t. subsidies aan onderwijsinstellingen, zullen zonder verdergaande maatregelen vanuit de Ministerie van OCJS, begrotingsoverschrijdingen blijven ontstaan.
3. Er dient een rechtszaak met een school voor verhoging van de subsidies. Indien de school in het gelijk wordt gesteld, kan dit leiden tot aanpassingen bij alle scholen tot een bedrag van om en nabij NAf 3 miljoen.
4. De bibliotheek verzoekt nu om afrekening van de subsidies voor 2017. Het is onduidelijk of dit gezien de schade na Irma tot uitkering moet komen.

Ministerie van Volksgezondheid, Sociale ontwikkeling en Arbeid (verder: VSA)

1. Er vindt periodiek overleg plaats met SZV met betrekking tot o.a. de opgelopen kosten van het ZV/OV-fonds en het FZOG-fonds. Daarnaast is m.b.t. het jaar 2018 zeer recent geconstateerd dat de OZR-bijdrage in 2018 tekort is geschoten (circa NAf 9 miljoen). Al deze elementen dienen in een vaststellingsovereenkomst opgenomen te worden teneinde de actuele achterstanden in kaart te brengen, de risico's te kwantificeren en op te lossen.
2. Echter zonder ingrijpende maatregelen door de Minister van VSA, o.a. in de vorm van de invoering van een National Health Insurance of herstructurering van de OZR-organisatie zal de schuld van het Land aan SZV in de komende jaren verder toenemen.
3. Eind 2016 is uitspraak gedaan in de rechtszaak waarbij SVB Curaçao als rechtsopvolger van BZV op het land Sint Maarten een bedrag van NAf 9,8 miljoen plus de wettelijke rente claimde. Het Land had hierbij als verweer aangedragen dat zij een vordering op SVB Curaçao heeft van NAf 1,9 miljoen. De uitspraak komt erop neer dat in eerste instantie de claim van SVB Curaçao via de geschillenregeling besproken had moeten worden en dit alsnog gedaan zou moeten worden, indien SVB Curaçao dit bedrag wil blijven claimen. Tot op heden is hier geen vervolg aan gegeven door SVB Curaçao.

Ministerie van TEZVT

1. BTP dient voor de periode tot en met 2016 nog een bedrag van ca NAf 7 miljoen over te dragen aan het Land. Ook dient nog afrekening over de jaren 2017 en 2018 nog te materialiseren. De Minister van TEZVT dient, mede indachtig het kritische rapport van

de Algemene Rekenkamer, gerichte aandacht te besteden aan BTP, zodat de overdracht van financiële middelen aan het Land gegarandeerd is. Daarbij wordt tussen partijen besproken om tot verrekening te komen van een deel van de schulden die over en weer bestaan tussen overheid, BTP en Telem.

2. Eind augustus is met Telem overeengekomen dat de hoogte van de betalingsachterstand ongeveer NAf 30 miljoen bedraagt, waarvan NAf 7 miljoen is overgekomen uit de boedelscheiding en circa NAf 6 miljoen daarover berekende wettelijke interest betreft. Uit de opbrengsten uit de verkoop van UTS is een eerste termijn volgens het overeengekomen betaalschema, betaald van NAf 13 mln.

Ministerie van Volkshuisvesting ruimtelijke ordening milieu en infrastructuur

1. De Europese Unie is bereid om cofinanciering te geven voor een bedrag van EUR 5 miljoen (ongeveer NAf 10 miljoen) voor het Dutch Quarter Sewage Project (10^e EDF). Daarbij is de voorwaarde dat Sint Maarten EUR 1,3 miljoen (ca NAf 2,8 miljoen) bijdraagt. Dit bedrag is vooralsnog niet beschikbaar in de kapitaaldienst. Daarnaast is de Europese Unie bereid om additioneel EUR 7 miljoen te investeren in het 11^e EDF; ook daarvoor ontbreekt vooralsnog cofinanciering vanuit het Land.

3. De ontwerpbegroting voor 2020

a. Inleiding

De ontwerpbegroting 2020 kenmerkt zich door een nieuwe tegenslag als gevolg van COVID-19 maar ook de nasleep van de orkanen uit 2017 blijft er in zichtbaar. De meest relevante factor daarin is dat de economie van Sint Maarten die zich nog niet volledig hersteld heeft van de calamiteiten opnieuw door tegenslag wordt getroffen. Hoewel het cruise-toerisme zich initieel relatief snel herstelde, laat COVID-19 een zorgelijk ontwikkeling voor 2020 aftekenen. Ook het verblijfstoerisme zal zich door COVID-19 trager herstellen dan oorspronkelijk geraamd. Het is onder andere maar de vraag of de heropening van enkele hotels en resorts die gepland stonden voor 2020 ook daadwerkelijk zullen plaatsvinden. Hetzelfde geldt voor een voortvarend herstel van de Airport wat op zich een voorziening vormt in het herstel van de economie ook na de COVID-19 malaise.

Daarnaast speelt het feit dat Sint Maarten sinds de post-Irma optredende begrotingstekorten goedkeuring nodig heeft voor de begroting van de RMR in het kader van de toepassing van artikel 25 van de Rft. Deze goedkeuring gaat al enkele jaren gepaard met de instructie om het begrotingstekort zo klein mogelijk te houden, hetgeen logischerwijze de ruimte voor initiatieven ook danig beperkt. Dit nog afgezien van de vraag of veel gelijktijdige initiatieven realiseerbaar zouden zijn gezien de bestaande capaciteitsproblemen.

3.1. Baten

Ondanks dat de voorlopige cijfers voor 2019 een fors herstel van de economie laten zien weten we ook dat het herstel zich in 2020 niet voortzetten. De verwachting naar aanleiding van COVID-19 is dat 2020 een sterke terugval van de baten zal laten zien. Het is vooralsnog onduidelijk hoe diep die terugval is, hoe lang het toerisme feitelijk zal wegvallen en hoe lang daarna het herstel gaat vergen.

Om toch te komen tot een schatting van de baten voor 2020 zijn historische gegevens slechts in beperkte mate beschikbaar. Voor veel van de middenstand is de toekomst ongewis en er moet rekening gehouden worden met permanente sluiting van bedrijven waardoor de productiecapaciteit langdurig wegvalt.

In deze begroting is er voor gekozen de baten als volgt te schatten:

- Als uitgangspunt voor de baten worden de werkelijke baten van de afgelopen 12 maanden gebruikt;

- Er wordt een schatting gemaakt van de terugval van de baten gelijk aan de terugval van het BNP. Dit kan overigens leiden tot te optimistische inkomsten ramingen indien ook de compliance daalt (bijv. vanwege de dreiging van faillissement);
- Voor het terugval en herstelscenario wordt gebruik gemaakt van de projectie van de CBCS die uitgaat van 50% terugval in april, mei en juni en daarna een geleidelijk herstel tot september/oktober voor zich ziet;
- De projectie van de CBCS gaat vooralsnog uit van een mild scenario. We zijn daarvoor vooral afhankelijk van de majeure markten en het herstel van de reislust van die markten. Scenario's waar het begin van herstel later zal beginnen dan in juni zijn zeer wel denkbaar.

In navolgend overzicht wordt de terugval inzichtelijk ten opzichte van de inkomstenverwachting zoals die vóór COVID-19 bestond:

GEWONE DIENST ONTVANGSTEN				
Omschrijving	Voor COVID-19	Begrote ontvangsten 2020	Verschil bedrag	Verschil %
Totaal burger zaken (paspoorten leges uittreksels)	7,288,000	3,332,655	-3,955,345	-100.71%
Totaal belastingen	373,317,049	292,991,668	-80,325,381	-23.26%
Totaal VOG's, boetes, verblijfsvergunningen	14,731,000	12,032,684	-2,698,316	-19.03%
Totaal Concessies (gebe haven btp)	12,400,000	12,400,000	0	
Totaal economische vergunningen	39,347,500	22,326,378	-17,021,122	-55.76%
Totaal vergunningen ruimtelijke ordening en erfpacht	8,514,770	4,152,479	-4,362,291	-34.75%
Totaal Overige	150,000	118,796	-31,204	-22.29%
Totaal Inkomsten	455,748,319	347,354,660	-108,393,659	-26.27%

3.2. Lasten

De uitgavenbegroting voor 2020 beliep in de raming van vóór COVID-19 totaal NAf 486,7 miljoen. Na bijstelling van de begroting ontstaat het volgende beeld:

De voorlopige cijfers van 2019 geven het volgende beeld in relatie met begroting 2020:

Gewone dienst kosten per ministerie t/m 31-12-2019 (x NAf 1 mln)	Realisatie 2019	Budget 2020	Budget 2020	regel
		voor Covid	na Covid/ Stimulus	
Land Sint Maarten totaal	468.5	486.7	610.6	1
41 Personeelskosten	205.8	211.3	217.6	2
42 Afschrijvingskosten	10.8	11.0	11.0	3
43 Materiele kosten, goederen en diensten	105.9	112.2	140.9	4
43 Rechts en deskundig advies	1.2	4.7	4.7	4a
44 Overdrachten en subsidies	100.3	105.2	191.0	5
45 Rente	13.2	12.7	12.7	6
47 Sociale voorzieningen	27.8	25.1	28.2	7
48 Studiebeurzen en toelagen	3.4	4.5	4.5	8
Parlement en hoge colleges e.d.	15.6	23.5	23.7	9
41 Personeelskosten	10.9	14.5	14.7	10
43 Materiele kosten, goederen en diensten	4.6	7.0	7.0	11
44 Overdrachten en subsidies	0.1	2.0	2.0	12
Ministerie van Algemene Zaken	81.6	73.4	79.7	13
41 Personeelskosten	32.2	29.7	30.6	14
43 Materiele kosten, goederen en diensten	24.8	21.1	26.3	15
43 Huren	12.9	12.9	12.9	15a
44 Overdrachten en subsidies	11.6	9.7	9.9	16
47 Sociale voorzieningen	0.0		0.0	17
Ministerie van Financien	48.0	52.4	124.9	18
41 Personeelskosten	18.5	21.8	22.4	19
42 Afschrijvingskosten	10.8	11.0	11.0	20
43 Materiele kosten, goederen en diensten	5.4	6.9	11.0	21a
44 Overdrachten en subsidies	0.0	0.0	67.8	21b
45 Rente	13.2	12.7	12.7	22
Ministerie van Justitie	83.4	82.2	84.1	23
41 Personeelskosten	53.1	51.8	53.7	24
43 Materiele kosten, goederen en diensten	18.7	14.7	14.7	25
44 Overdrachten en subsidies	11.6	15.3	15.3	26
47 Sociale voorzieningen	0.0	0.4	0.4	27
Ministerie van OCJS	117.6	124.3	125.5	28
41 Personeelskosten	28.3	28.9	30.1	29
43 Materiele kosten, goederen en diensten	10.5	16.4	16.4	30
44 Overdrachten en subsidies	75.4	74.5	74.5	31
47 Sociale voorzieningen	0.0	0.0	0.0	32
48 Studiebeurzen en toelagen	3.4	4.5	4.5	33
Ministerie van VSOA	69.4	67.7	108.5	34
41 Personeelskosten	37.2	36.6	37.1	35
43 Materiele kosten, goederen en diensten	3.7	5.0	24.4	36
44 Overdrachten en subsidies	0.8	1.4	19.2	37
47 Sociale voorzieningen	27.7	24.7	27.8	38
Ministerie van TEZVT	19.8	24.7	25.3	39
41 Personeelskosten	15.5	16.5	17.1	40
43 Materiele kosten, goederen en diensten	3.8	6.5	6.5	41
44 Overdrachten en subsidies	0.6	1.7	1.7	42
Ministerie van VROMI	33.2	38.5	38.9	43
41 Personeelskosten	10.2	11.5	11.9	44
43 Materiele kosten, goederen en diensten	22.7	26.4	26.4	45
44 Overdrachten en subsidies	0.3	0.6	0.6	46

Op basis hiervan zijn de navolgende opmerkingen te maken:

Extra lasten

Opvallend is natuurlijk de toename van de kosten als gevolg van de COVID-19 crisis. Een eerste grove schatting geeft al indicatie dat grote bedragen nodig zijn om de effecten in de samenleving te mitigeren maar ook om de overheidsdiensten operationeel te houden. Van de

in het Stimulus plan geschatte NAf 253 miljoen wordt ongeveer NAf 67 miljoen veroorzaakt door de inkomstenterugval in de eerste 3 maanden bovenop de tekorten die al in de begroting voor COVID-19 waren opgenomen van NAf 31 miljoen. De resterende NAf 186 miljoen is nodig om de medische en sociale kosten voor 3 maanden te dekken. Het Stimulus plan houdt nog geen rekening met de inkomensontwikkeling na die 3 maanden noch met de dan nog doorlopende medische en sociale kosten.

Vergelijk met realisatie 2019

De begroting vóór COVID-19 leent zich niet zonder meer voor een vergelijking met de realisatie van 2019. We vergelijken dan ook de begroting zonder COVID-19 van 2020 met de cijfers van 2019.

Ten opzichte van de begroting 2019 doen zich in 2020 extra lastenstijgingen voor op meerdere posten.

Regel 2: Personeelskosten

De personeelskosten voor 2019 komen uit op NAf 205,8 miljoen maar in 2020 wordt NAf 217,6 verwacht hetgeen veroorzaakt wordt door het uitboeken van de besparing van het pensioenstelsel van NAf 6,3 miljoen. Ten opzichte van de realisatie van 2019 stijgen de personeelskosten verder met NAf 5,5 miljoen waarvan NAf 1,6 miljoen veroorzaakt door stijging van de OZR-kosten. Er rest dan een vacatureruimte van NAf 3,9 miljoen.

Bij de personeelskosten voor 2020 wordt rekening gehouden met hogere bezoldigingen met inbegrip van sociale lasten dan voor 2019 begroot was. Dit bedrag omvat een verschillende elementen die elkaar versterken:

- Uit voorzichtigheid is voor de begroting 2020 als uitgangspunt genomen dat de hoogstnoodzakelijke herziening van het pensioenstelsel in 2020 mogelijk niet geëffectueerd wordt gezien de onrust over COVID-19. Ook blijkt tijd nodig om de nieuwe coalitie van de noodzaak te overtuigen mede vanwege verzet door de bonden.
- De post doorbelaste personeelskosten, waarin door derden betaalde personeelskosten in mindering worden gebracht op de kosten, wordt voor 2020 verlaagd met NAf 1,2 miljoen wegens het vanaf dit dienstjaar voor rekening van Sint Maarten komende personeelskosten met betrekking tot de grensbewaking. Dit heeft dus een kostenverhogend effect op de begroting 2020;
- Het blijkt dat de regering op dit moment redelijk succesvol is geweest met het in het 2^e halfjaar 2019 aantrekken van een aantal nieuwe medewerkers. Hoewel het effect hiervan in 2019 in financiële zin nog beperkt was, dient in 2020 voor het gehele jaar rekening gehouden te worden met de kostenstijging;
- Ook in 2020 dient rekening te worden gehouden met de invulling van een aantal vacatures. Hieronder dit betreft vooral de structurele versterking binnen het Ministerie van Justitie in het kader van de onderlinge regeling. Hoewel de behoefte aanzienlijk groter is dan nu begroot, hebben wij in de begroting 2020 rekening gehouden met de realiteit van de arbeidsmarkt en de beperkte begrotingsruimte en de vacatureruimte op grond daarvan beperkt.
- In 2017 en met name in 2018 zagen we een verhoging van de totale OZR-kosten, dit werd mede veroorzaakt door de impact van orkaan Irma. Diverse patiënten moesten medisch worden uitgezonden voor een langere periode vanwege schade aan het ziekenhuis waardoor men bepaalde services op dat moment niet lokaal kon aanbieden. Momenteel worden er meer services in het SMMC aangeboden waardoor we een daling in de kosten verwachten met betrekking tot de medische uitzendingen, deze trend is al in 2019 begonnen. Er is de laatste tijd ook veel geautomatiseerd binnen de sector, een voorbeeld hiervan is apothekerssysteem, dat ervoor moet zorgen dat er geen foutieve en dubbele medicatie wordt uitgegeven. Daarnaast is er ook een nieuwe procedure ingevoerd met betrekking tot de uitzendingen, waar de medische uitzending nu plaatsvindt door de specialist in het ziekenhuis en niet langer door huisartsen. We verwachten dat al deze maatregelen een positieve impact zullen

hebben op de totale kosten. In samenspraak met SZV is geraamd dat verwacht wordt dat overige kosten stijgen met NAf 3,5 miljoen en de besparing als gevolg van de maatregelen geraamd wordt op ongeveer NAf 1,8 miljoen bedragen;

Regel 3: Afschrijvingskosten

De afschrijvingen worden in 2020 verhoogd met NAf 400,000 tot NAf 11 miljoen op grond van de investeringen uit de kapitaaldienst 2019 waarover vanaf enig moment dient te worden afgeschreven.

Regel 10: Personeelskosten Hoge Colleges en Parlement

De stijging van de personeelskosten (van NAf 10,9 miljoen tot NAf 14,7 miljoen) wordt veroorzaakt door een verschuiving van de organisatiedelen (zie ook regel 14) Veiligheidsdienst en SER van HS3 naar HS2 en door de kostenverhoging van vergoedingen voor ex-politieke gezagsdragers. Ten opzichte van 2019 is rekening gehouden met de solidariteitskorting van de parlementariërs welke neer kwam op een kostendaling van NAf 5,7 naar NAf 5,2 miljoen.

Regel 15: Materiele kosten Ministerie van AZ

Binnen de regelgeving worden momenteel maatregelen worden genomen (o.a. beperking van het mobiele telefoongebruik, verbeteringen van het wagenpark beheer en een beperking van het aantal meereizende ambtenaren bij dienstreizen, volume huurruimten), maar zal het traject om te komen tot een meer structurele aanpak aanzienlijk meer tijd vergen. In de uitwerking zal ook rekening worden gehouden met de eventueel noodzakelijke aanpassingen in wet- en regelgeving. In de begroting 2020 is voorzichtigheidshalve nog geen besparing ingeboekt omdat resultaten zich naar verwachting pas in de loop van 2020 en 2021 aftekenen.

Regel 23: Materiele kosten Justitie

Binnen het Ministerie van Justitie is het uitgangspunt gehanteerd dat er in 2020 ook nog gedetineerden moeten worden ondergebracht in Nederland omdat de eigen gevangenis capaciteit voorlopig onvoldoende ruimte biedt. Daarnaast zal de door Nederland geleverde politiebijstand na het eerste kwartaal 2020 ophouden.

Als voorwaarde van de liquiditeitssteun 2019 is door de RMR de voorwaarde verbonden dat de in de justitiekolom genomen maatregelen voor de toekomst geborgd dienen te zijn. Afspraken tussen bewindslieden bestaan gericht op het Huis van Bewaring waar afspraken zijn vastgelegd over de kosten voor de in Nederland verblijvende gevangenen en de maatregelen die nodig zijn om de Sint Maartense faciliteiten op orde te krijgen inclusief bewakingspersoneel en navenante trainingen. In de begroting is ook met andere elementen van de financiële borging rekening gehouden onder ander die met uiteenlopende maatregelen die in het kader van de onderlinge regeling en de plannen van aanpak geïmplementeerd zijn:

Ministry of Justice	Budget			verschill 2020 vs 2021	Totalen	Regel
	2019	2020	2021			
KPSM						
Personeels kst	24,838,235	24,022,011	23,946,757			1
Door Ned Betaald	-1,500,000	-2,600,000	-2,000,000			2
begroot	23,338,235	21,422,011	21,946,757	524,746		3
Materiele kosten						
Ondersteuning KPSM	4,600,000	2,400,000	0			4
Onderhoud Hardware and Applicaties			1,800,000	1,800,000		5
Onderhoud vervoermiddelen			200,000	200,000		6
Verzekering personeel			300,000	300,000		7
Plan van aan plak Grenstoezicht			1,000,000	1,000,000	3,824,746	8
Huis van Bewaring						
Personeels kst	8,171,619	9,596,315	10,052,864	456,549		9
Materiele kosten						
Onderhoud gebouwen en terreinen	450,000	495,000	495,000	0		10
Cursussen en Opleidingen	1,491,000	800,000	800,000	0		11
Projecten en Activiteiten	3,700,000	3,200,000	1,000,000	-2,200,000		12
Overige goederen en diensten	544,384	700,000	700,000	0		13
Reclassering	1,785,234	1,785,234	2,085,234	300,000	-1,443,451	14
Douane						
Personeels kst	2,283,179	3,325,455	3,349,359	23,904		15
Materiele kosten						
Onderhoud vervoermiddelen			200,000	200,000	223,904	16

Regel 1, 2 en 3: Bij het Korps Politie zijn de kosten voor personeel nagenoeg op hetzelfde niveau gebleven als in 2019 dankzij de bijdrage die uit Nederland wordt genoten. Er is meerjarig rekening mee gehouden dat deze bijdrage door zal gaan onafhankelijk van de geplande sluitingsdatum van de onderlinge regeling (mei 2020) en ook de restgelden van dat initiatief beschikbaar blijven ter dekking van de uit het project voortvloeiende kosten.

Regel 4: In 2019 en 2020 wordt rekening gehouden met de kosten voor politiebijstand uit Nederland. Per medio 2020 wordt deze bijstand opgegeven en zal het personeel afvloeien naar Nederland.

Regel 5, 6 en 7: Ook de materiele kosten zullen dan stijgen vanwege de toename van kosten voor onderhoud van nieuwe vervoermiddelen die tot dan voor de rekening van Nederland kwamen.

Regel 8: De extra kosten voor grenstoezicht kwamen in 2019 en 2020 voor rekening van Nederland daarna voor rekening van Sint Maarten.

Regel 9: Kostenstijging door instroom van nieuw bewakingspersoneel.

Regel 10 en 11: Lokale kosten als gevolg van de plannen van aanpak.

Regel 12: Kosten voor in Nederland verblijvende gevangenen die pas in 2021 terug worden verwacht.

Regel 13: Kosten voor de opvang in Sint Maarten.

Regel 14: Enkelband project, aanschaf en toezicht.

Regel 15: Extra personeel douane (grenstoezicht).

Regel 16: Kosten voor onderhoud vervoersmiddelen voor rekening Sint Maarten.

Voorgaande toelichting laat zien dat de financiële borging in de begroting is gewaarborgd. Het is van belang dat de onderlinge regeling niet per 1 mei 2020 beëindigd wordt maar tenminste in 2020 gehandhaafd blijft. De vanuit de regeling beschikbaar gestelde middelen zijn op 1 mei nog niet volledig besteed waardoor het risico bestaat dat de middelen voor ongeveer NAf 6 miljoen ongebruikt zouden blijven. In de begroting wordt ervan uitgegaan dat hieruit dekking voor 2020 t/m 2022 kan worden betrokken van NAf 2 miljoen per jaar.

Andere beleidsmatige aanpassingen ontwerpbegroting 2020

Hoewel, de begroting 2020 naast de COVID-19 maatregelen vrij beleidsarm te noemen valt, zijn er toch nog een aantal aanvullende beleidsaangelegenheden die aandacht en middelen vergen. Per saldo leidt dit tot extra benodigde middelen ten opzichte van 2019 ten bedrage van in totaal circa NAf 5,9 miljoen:

Kostencategorie	Bedrag * 1000
Extra huurkosten minus lagere energie kosten	750
Lagere kosten rechts en ander deskundig advies	-2,200
Minder projecten en activiteiten dan in 2019	-1,700
Lagere onderwijssubsidies dan in 2019	-630
Lagere onderstandsuitkeringen	-600
Lagere OZR ziektekosten	-1,800
Extra budget marketing toerisme	1,350
Vacatureruimte	5,535
Lager bedrag aan doorbelaste personeelskosten	1,174
Hogere afschrijving	400
Overige mutaties	2,350
Loontredes	1,290
	5,919

In het kader van de meerjarenperspectieven is rekening gehouden met een taakstellende bezuiniging van 1,5% van het basisbedrag van de begroting van voorgaand dienstjaar. Deze norm is geïntroduceerd om te voorkomen dat er uitsluitend telkens nieuwe initiatieven tot verhoging van de begroting leiden, terwijl wordt verzuimd om bijvoorbeeld afgeronde projecten, initiatieven en activiteiten te verwijderen. Hierbij is een belangrijk beleidsuitgangspunt dat het begrotingstekort in de post Irma periode zo beperkt mogelijk moet worden gehouden om de samenleving niet op te zadelen met onaanvaardbaar opgelopen schulden. Het gezamenlijk effect van deze taakstellende posten bedraagt een bezuiniging van NAf 4,6 miljoen ten opzichte van 2019 voor de ontwerpbegroting 2020. De invulling van deze posten in de ontwerpbegroting 2020 is ondermeer terug te vinden in de minposten in bovenstaande tabel.

Hiertegenover staan echter toch kostenstijgingen in de ontwerpbegroting 2020:

- **Regel 15a:** De huurkosten van onroerend goed ten behoeve van de overheid zijn al jaren hoger dan begroot. Deze post wordt in de ontwerpbegroting 2020 meer in lijn gebracht met de werkelijke kosten door een verhoging met NAf 1,75 miljoen. Daartegenover staat een verlaging van het energieverbruik met NAf 1 miljoen door lager dan eerder begrote lasten. In 2020 wordt het gebruik van beschikbare (gehuurde) kantoorruimte opnieuw geëvalueerd teneinde een zo optimaal mogelijk gebruik te garanderen en eventuele overtollige ruimte af te stoten;
- **Regel 4a:** In de begroting 2019 werd een zogenaamde 'pool van externe deskundigen' conform het regeerprogramma opgenomen onder het Ministerie van Financiën voor een bedrag van NAf 3,2 miljoen naast de door de diverse ministeries zelf daarvoor

opgenomen bedragen. De onder de noemer 'rechts- en ander deskundig advies' opgenomen bedragen hadden betrekking op alle mogelijke inhuur van uiteenlopende deskundigheid die noodzakelijk is voor de taakuitvoering van ministeries.

Voor 2020 is ervoor gekozen om de eerdergenoemde pool begrotingstechnisch onder te brengen bij de individuele ministeries waardoor daarbinnen in het algemeen een kostenstijging te zien is ten opzichte van 2019 terwijl de centrale post binnen het ministerie van Financiën opzichte van 2019 is weggevallen. In totaal wordt overigens overheid breed rekening gehouden met een besparing op deze post van circa NAf 2,2 miljoen ten opzichte van 2019, ofwel 25%, hetgeen mede wordt veroorzaakt door een betere prioritering van binnen de ministeries geplande projecten en activiteiten en een groei in het eigen personeelsbestand.

- **Regel 31:** Onder stringente toepassing van de bestaande regelgeving door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport is de verwachting dat het gesubsidieerde onderwijs in 2020 ruim NAf 630,000 minder zal kosten dan in 2019 begroot was;
- **Regel 38:** Inmiddels is de verwachting dat verdere neergang van de economie plaatsvindt en het aantal onderstandstrekkingen en de daarmee gemoeide bedragen in 2020 verder zullen toenemen. De begroting 2020 is op grond hiervan verhoogd (zie Stimulus plan);

Hiervoor is een aantal bedragen en achtergronden specifiek toegelicht. Het spreekt echter vanzelf dat veel meer posten in de begroting 2020 een mutatie hebben ondergaan ten opzichte van de begroting 2019. Voor een duidelijke specificatie per post en per organisatieonderdeel binnen de overheid verwijzen wij graag naar het getallenboek 2020 dat onderdeel uitmaakt van de ontwerpbegroting 2020. Per saldo leiden deze mutaties tot ruim NAf 2,3 miljoen hogere uitgaven dan in 2019 het geval was.

Bovenstaande heeft tot gevolg dat het gehanteerde kader zonder COVID-19, de uitgaven begroting voor 2020 nu uitkomt op NAf 486,1 miljoen ten opzichte van de NAf 483,8 miljoen uit 2019, een stijging van NAf 2,3 miljoen ofwel 0,5 % van de uitgavenbegroting 2019. Met COVID-19, dus inclusief het Stimulus plan, stijgt het uitgaven niveau ten opzichte van 2019 met NAf 142,1 miljoen naar NAf 610,6 miljoen.

3.3. Kapitaaldienst

Vooralsnog is er geen rekening mee gehouden dat COVID-19 effecten heeft op de investeringsvoornemens van de overheid. Wellicht heeft het wel gevolgen voor investeringsvoornemens voor bijvoorbeeld de SMMC of de Airport maar die investeringen raken niet direct de begroting van de overheid. We beperken ons ten aanzien van de kapitaaldienst daarom tot de hoofdlijnen van de Kapitaaldienst voor 2020.

Door uiteenlopende omstandigheden heeft Sint Maarten al sinds 2015 nauwelijks investeringen kunnen doen. Enkele ontwikkelingen hebben er vervolgens toe geleid om deze kapitaaldienst begroting 2020 in omvang beperkter te laten zijn dan de kapitaaldienst in de goedgekeurde begroting van 2019:

- Door de late vaststelling van de begroting 2019 en de staatsrechtelijke termijn van 6 weken om daartegen bezwaar te maken, geldt als ingangsdatum voor de begroting 2019 de datum van 4 oktober 2019. Ondanks dat een leningsverzoek van NAf 40 miljoen, conform het RMR besluit van 23 november 2018 en door het Cft goedgekeurd, is inschrijving door Nederland tot nader order uitgesteld hangende een geactualiseerd advies van Cft.

Er kan inmiddels niet meer in de kapitaaldienst 2019 worden geïnvesteerd. Wij gaan ervan uit dat de goedgekeurde investeringen 2019 zullen moeten worden doorgeschoven naar 2020.

- In de kapitaaldienst 2019 is rekening gehouden met een dekking van NAf 27 miljoen voor de prioriteitsprojecten van de belastingdienst en het financieel beheer vanuit de met de Wereldbank via het Trustfonds opgezette 'Development Policy Operation' (DPO), waaruit naar verwachting niet eerder dan begin 2020 een eerste tranche zou worden genoten aangezien de DPO na besluitvorming in de Steering Committee van het Trustfonds aanpassing behoeft.

Voor de financiering van de bedoelde prioriteitsprojecten, waarvan nog steeds alle partijen vinden dat deze zo spoedig mogelijk moeten opstarten, wordt momenteel overleg gevoerd met zowel de Wereldbank als met Nederland. Initieel gaat de gedachte hierbij uit naar het aansluiting zoeken bij een ander recent binnen de Steering Committee goedgekeurd project dat betrekking heeft op het vergaand automatiseren van de dienstverlening van de overheid aan het publiek onder de werktitel 'Digital Government' voor het verkrijgen van de benodigde middelen om beide projecten op te kunnen starten.

De kapitaaldienstbegroting 2019 van de beide prioriteitsprojecten bedroeg NAf 37 miljoen in totaal, waarvan NAf 27 miljoen zou worden gedekt vanuit de DPO en dus voor de resterende NAf 10 miljoen uit de aan te trekken lening en eigen middelen. In hoeverre het mogelijk blijkt om de NAf 27 miljoen te kunnen betrekken via een alternatieve oplossing is vooralsnog de vraag.

Toch is deze optie nu als uitgangspunt in de ontwerpbegroting 2020 als zodanig verwerkt, waarbij voorzichtigheidshalve wordt uitgegaan van een voorfinanciering van in 2 brugleningstermijnen van NAf 18,5 en een van NAf 13,5 miljoen zal worden verrekend met de in 2020 en 2021 te ontvangen tranches vanuit de DPO.

- Tegelijk zijn de als uitgangspunt genomen verwachtingen met betrekking tot de uitkeringen van de 2 tranches aan beschikbaar komende DPO gelden voor 2020 en 2021 van elk NAf 27 miljoen beiden voorlopig nihil opgenomen maar zullen zodra ze zijn toegekend worden geëgaliseerd met de brugleningen.

- In de indicatieve kapitaaldienst voor 2021 welke eveneens is opgenomen in onderstaande specificatie is hetzelfde uitgangspunt gehanteerd als voor 2020. Alleen gaat het in dit geval om de 2^e tranche aan DPO middelen ter dekking van de investeringen. In deze indicatieve lijst wordt ook rekening gehouden met de nieuw te bouwen gevangenis, zij het vooralsnog voor een beperkt bedrag en met de bouw van een nieuw parlamentsgebouw.
- Overwogen wordt om het in eigendom van BTP verkerende gebouw aan te kopen. Aankoop leidt tot een besparing van de overheid van omstreeks NAF 500.000 per jaar.
- Voor de kapitaaldienst 2020 en de indicatieve kapitaaldienst 2021 zijn beperkte leningen noodzakelijk respectievelijk tot een bedrag van circa NAF 31,7 en NAF 22,4 miljoen. Hiermee beoogt de regering een matiging in de groei van de leningen en de schuldquote te bewerkstelligen.
- De nijpende situatie bij het huis van bewaring noopt tot vernieuwing van de faciliteit. Een nieuwe gevangenis kost naar schatting USD 27 miljoen. In 2020 wordt een plan voorbereid om te komen tot nieuwbouw. De kosten van ontwerp en bouw belopen in 2020 ongeveer NAF 1 miljoen. Voor 2022 is met de volledige stichtingskosten rekening gehouden.

3.4. Raming gewone dienst meerjarig

Onderstaande meerjarenraming is opgesteld in de wetenschap dat nog verregaande onduidelijkheid bestaat over het realiteitsgehalte van een aantal aannames. De volgende aannames zijn gehanteerd:

- De opbrengsten voor de overheid lopen schade op door COVID-19 waarbij de schade voor de eerste 3 maanden wordt geraamd op NAF 67,5 miljoen. De uitvoering van het Stimulus plan zal de terugval wat afremmen maar de wederopbouw en aangevuld met resultaten van de inspanningen bij de Belastingdienst en andere te treffen maatregelen moeten de schade in de toekomst verder beperken;
- Het stimulus plan becijfert de kostenstijging voor de overheid ten opzichte van de stand voor COVID-19 met NAF 142,1 miljoen waardoor het totale tekort becijferd wordt op $(31,5+142,1+67,5=)$ NAF 240,7 miljoen;
- De economie zal zich als gevolg van Covid-19 al in 2020 hersteld hebben tot op het niveau van vóór COVID-19;
- De personeelskosten stijgen de komende jaren om en nabij NAF 5 miljoen per jaar als gevolg van werving en het inlopen van achterstanden in de vervanging van vertrokken medewerkers;
- De kosten voor de overheid (materieel) stijgen met gemiddeld 1% per jaar door inflatoire invloeden. Hoewel de inflatie de komende jaren wordt ingeschat op een hoger percentage zijn niet alle onderdelen van de begroting daaraan onderhevig, vandaar dat gekozen is voor 1% als gemiddelde;
- De regering heeft met ingang van het begrotingsjaar 2020 een taakstellende bezuiniging doorgevoerd van 1,5% per ministerie waarbij de ministeries zorg moeten dragen voor de invulling daarvan;
- Subsidies, overdrachten en interest stijgen vanwege de COVID-19 leningen;
- In 2020 bedragen de kosten voor de Integriteitskamer NAF 2 miljoen. Deze kosten worden voor 2020 geheel door Nederland vergoed en voor 2021 voor de helft. Ook bij andere kosten is nu nog sprake van (geheel of gedeeltelijke) vergoeding door Nederland en of vanuit het Trustfonds bij de Wereldbank. Vanaf 2020 worden daarvoor jaarlijks extra bedragen toegevoegd aan de uitgavenbegroting van het land Sint Maarten;

- In lijn met de Plannen van aanpak grensbewaking wordt rekening gehouden met een toename van de formatie evenals met de toename van onderhoudskosten van nieuw materieel (2021/2022 respectievelijk NAf 1 miljoen en NAf 3,4 miljoen).
- De kosten voor KPSM en detentiewezen zullen in 2020 nog doorlopen maar vanaf 2021 geleidelijk wegvallen. (+4, -2, -2 miljoen NAf).

De meerjarenraming kan op grond hiervan als volgt worden weergegeven:

Meerjarenramingen gewone dienst 2019 t/m 2022	2019 voorlopig	2020 pre covid	2020 ante covid	2021	2022
Inkomsten basis		434,000,000	434,000,000	347,354,660	474,814,826
Bij: stijging op basis verder herstel economie		21,700,000		24,314,826	28,488,890
Af: Inkomstendaling vanwege Covid-19			-86,645,340		
Bij: Herstel economie				86,645,340	
		455,700,000	347,354,660	458,314,826	503,303,716
Bij: compliance effect herstructurering belastingdienst		incl.		12,500,000	12,500,000
Bij: project inkomstenverhogende maatregelen				4,000,000	5,000,000
Totaal inkomsten in het begrotingsjaar	434,000,000	455,700,000	347,354,660	474,814,826	520,803,716
Uitgaven basis	468,500,000	468,500,000	468,500,000	486,835,000	492,900,825
Inflatiecorrectie en overige wijzigingen (1% van basis)		4,685,000		4,868,350	4,929,008
Bij: Maatregelen Covid-19			142,100,000		
Af: effect opdracht kostenbesparingen				-7,302,525	-7,393,512
	468,500,000	473,185,000	610,600,000	484,400,825	490,436,321
Bij: personeel Hoge Colleges		3,700,000		0	0
Bij: Premie calamiteitenverzekering voor eigen rekening		0		2,000,000	0
Bij: toename loontredes en vacature vervulling		2,745,000		3,000,000	3,000,000
Af: OZR, duurtetoeslag		-1,800,000		0	0
Bij: extra uitgaven auditteam belastingdienst		1,740,000		1,000,000	0
Bij: uitgaven Justitie ondersteuning KPSM en detentiewezen		4,000,000		-2,000,000	-2,000,000
Bij: extra uitgaven belastingdienst (personeel)		1,800,000		1,500,000	0
Bij: overname taken nu nog betaald door anderen		1,465,000		1,000,000	1,000,000
Bij: toename rentelasten door leningen en hogere rentevoet				1,000,000	0
Bij: Onderhoudskosten PvA Justitie				1,000,000	3,400,000
Af: correctie voor Covid			-142,100,000		
Basis begroting t+1	468,500,000	486,835,000	486,835,000	492,900,825	492,436,321
Begrotingsoverschot/(tekort)	-34,500,000	-31,135,000	-263,245,340	-18,085,999	28,367,395

De schade in 2020 loopt op tot NAf 263 miljoen maar ook in 2021 tekent zich nog een tekort af. Pas in 2022 wordt een overschot verwacht.

3.5. Het leningen perspectief

Onderstaand treft u een overzicht aan van de door het land Sint Maarten afgesloten en af te sluiten leningen. Hierin is rekening gehouden met een op enig moment af te sluiten lening in verband met het begrotingstekort over 2019 van NAf 34,5 miljoen evenals het in 2020 herfinancieren van een vervallende obligatielening van eveneens NAf 50 miljoen. Ook is natuurlijk de lening voor de kapitaaldienst opgenomen (NAf 31,7 miljoen). Het overzicht heeft betrekking op het land Sint Maarten en omvat geen leningen van andere entiteiten die behoren tot de collectieve sector.

	Vervalt	%	Begin Datum	Saldo	Interest 2020	Saldo	Interest 2021	Saldo	Interest 2022	Saldo	Interest 2023	Saldo	Interest 2024	Saldo
<i>Nieuwe leningen</i>														
Soft Loan Program - (Covid related)	2025		30-04-2020			33.000.000		33.000.000		33.000.000		33.000.000		33.000.000
EIB Loan (On-lending to PJIA)		4.50	30-06-2020		2.047.500	91.000.000	4.095.000	91.000.000	4.095.000	91.000.000	4.095.000	91.000.000	4.095.000	91.000.000
EIB Loan PJIA restitutie					(2.047.500)		(4.095.000)		(4.095.000)		(4.095.000)		(4.095.000)	
Liquidity Support loss of income (Covid)	2030		30-04-2020			79.900.000		79.900.000		79.900.000		79.900.000		79.900.000
Loan for assistance shortfall of SZV	2025		30-04-2020			24.630.000		24.630.000		24.630.000		24.630.000		24.630.000
Liquidity Support other Covid related co	2030		30-04-2020			93.090.000		93.090.000		93.090.000		93.090.000		93.090.000
Government TrustFund Loan to PJIA		4.50	30-06-2020		P.M.	(91.000.000)	P.M.	(91.000.000)	P.M.	(91.000.000)	P.M.	(91.000.000)	P.M.	(91.000.000)
Refinancing SXM 2010 (50)	2030	1.50%				50.000.000	750.000	50.000.000	750.000	50.000.000	750.000	50.000.000	750.000	50.000.000
Liquiditeitslening 2019					-	50.000.000		50.000.000		50.000.000		50.000.000		50.000.000
Loan 2020		1.25%			197.622	31.709.750	395.244	31.709.750	395.244	31.709.750	395.244	31.709.750	395.244	31.709.750
Loan 2021		1.25%					139.752	22.360.337	279.504	22.360.337	279.504	22.360.337	279.504	22.360.337
Totaal nieuwe leningen					-	197.622	238.329.750	1.284.996	260.690.087	1.424.748	260.690.087	1.424.748	260.690.087	1.424.748
<i>Bestaande leningen/betalingsregelingen</i>														
Liquiditeitslening eerste kwartaal 2018		0.00	01-09-2018	32.600.000		32.600.000		32.600.000		32.600.000		31.296.000		30.209.334
Liquiditeitslening Q2 2018		0.74%	10-05-2019	32.900.000	121.730	32.900.000	234.765	31.725.000	226.070	30.550.000	217.375	29.375.000	208.680	28.200.000
Onvoorzien interest lasten betaling achterstand (GEBE, TELEM, APS)			15-05-2019											
Bridge loan PJIA				27.000.000		22.500.000								
PJIA Repayment of Bridge Loan				(4.500.000)		(22.500.000)								
Sint Maarten 2017	0.83		25-08-2017	18.811.000	156.131	17.364.000	144.121	15.917.000	132.111	14.470.000	120.101	13.023.000	108.091	11.576.000
Budget tekort lening 2017	0.00		15-08-2017	50.000.000		50.000.000		50.000.000		50.000.000		48.000.000		46.000.000
Onvoorzien interest lasten			15-05-2018											
Investerings 2011-2012	2034	2.375	01-01-2015	45.400.000	1.078.250	45.400.000	1.078.250	45.400.000	1.078.250	45.400.000	1.078.250	45.400.000	1.078.250	45.400.000
Investerings 2014	2029	2.250	01-01-2015	60.000.000	1.350.000	60.000.000	1.350.000	60.000.000	1.350.000	60.000.000	1.350.000	60.000.000	1.350.000	60.000.000
Government Building	2044	2.450	01-01-2015	40.000.000	980.000	40.000.000	980.000	40.000.000	980.000	40.000.000	980.000	40.000.000	980.000	40.000.000
Aankoop Emilio Wilson 3.5	2044	1.800	21-11-2014	26.606.665	478.920	25.583.329	460.500	24.539.992	442.080	23.336.654	423.660	22.513.315	405.240	21.489.975
Herfinanciering	2023	0.500	01-09-2016	20.800.000	104.000	15.600.000	78.000	10.400.000	52.000	5.200.000	26.000			
Totaal				349.617.665	4.269.031	319.447.329	4.325.636	310.601.992	4.260.511	301.756.654	4.195.386	289.607.315	4.130.261	282.875.309
Sint Maarten 2010	2020	2.50		50.000.000	1.250.000	-								
Sint Maarten 2010	2025	2.63		73.500.000	1.929.375	73.500.000	1.929.375	73.500.000	1.929.375	73.500.000	1.929.375	73.500.000	1.929.375	73.500.000
Sint Maarten 2010	2030	2.75		78.571.000	2.160.702	78.571.000	2.160.702	78.571.000	2.160.702	78.571.000	2.160.702	78.571.000	2.160.702	78.571.000
Sint Maarten 2010	2035	2.88		50.000.000	1.437.500	50.000.000	1.437.500	50.000.000	1.437.500	50.000.000	1.437.500	50.000.000	1.437.500	50.000.000
Sint Maarten 2010	2040	3.00		50.000.000	1.500.000	50.000.000	1.500.000	50.000.000	1.500.000	50.000.000	1.500.000	50.000.000	1.500.000	50.000.000
Totaal				302.071.000	8.277.577	252.071.000	7.027.577	252.071.000	7.027.577	252.071.000	7.027.577	252.071.000	7.027.577	252.071.000
Totaal generaal				651.688.665	12.744.230	809.848.079	12.638.209	823.363.079	12.712.836	814.517.741	12.647.711	802.368.402	12.582.585	795.636.396
Interest					12.744.230		12.638.209		12.712.836		12.647.711		12.582.585	

4. Beleidsdeel

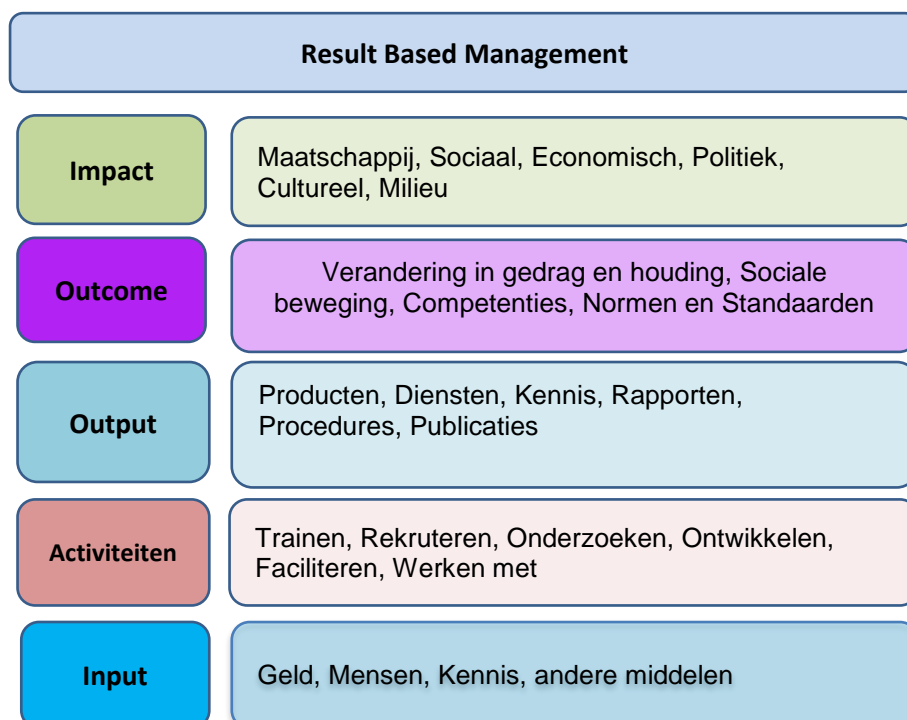
In dit hoofdstuk worden de beleidsprioriteiten voor 2020 beschreven.

“Beleid is het streven naar het bereiken van bepaalde doeleinden met bepaalde beleidsinstrumenten en in een bepaalde tijdsvolgorde”.

Zoals eerder opgemerkt staan beleidsmatig voor 2020 de wederopbouw, de herstructurering c.q. versterking van het ambtenarenapparaat en het financieel gezond maken van Sint Maarten op de eerste plaats, dit aangevuld met andere initiatieven. Dit betekent tevens, mede gezien de beperkte capaciteit binnen het ambtelijke apparaat en de inzet van een aantal van hen in de projectorganisatie wederopbouw, dat het aantal nieuwe beleidsdoelen beperkt zijn. Wel ziet u een aantal beleidsvoornemens terugkomen die eerder niet gerealiseerd of afgerond konden worden.

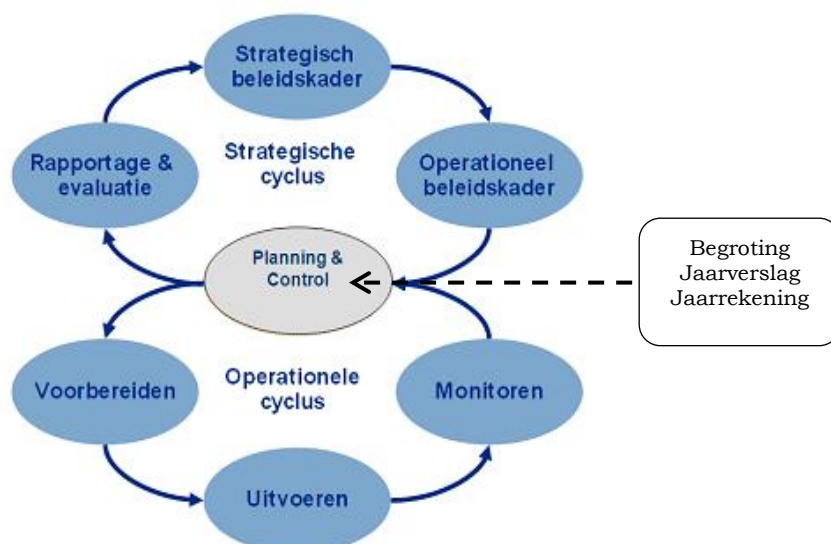
De hierna geformuleerde beleidsacties 2020 geven een indicatie die afhankelijk van de middelen van de begroting 2020 gerealiseerd zou kunnen worden in een poging de beleidsbegroting en de financiële begroting één geheel te doen vormen.

In 2017 is een start gemaakt met het formuleren van de beleidsprioriteiten en de daaruit voortvloeiende beleidsacties volgens de systematiek van Result Based Management (hierna: RBM). RBM stelt de ministeries in staat de vaak meer abstracte strategische doelstellingen (impact en outcome) te vertalen naar de daadwerkelijke operationele doelstellingen (de beleidsacties op output niveau) en later naar de uitvoering van activiteiten zoals vastgelegd in de jaarplannen van de uitvoeringsorganisaties. Nieuw in deze beleidsparagraaf is de opnemng van beleidsmatrices per ministerie. Met de matrices wordt een verband zichtbaar tussen de beleidskeuzes en de daaraan verbonden kosten. Nog niet alle ministeries waren in staat deze verbanden eenduidig vast te stellen maar voor een belangrijk deel is dat wel gelukt.



Beleidsvorming, begroting en beleidsuitvoering

De komende jaren zullen in het teken staan van het verbeteren van de aansluiting tussen beleidsvorming en beleidsuitvoering. Deze twee zijn met elkaar verbonden door de jaarlijkse begrotingscyclus binnen de overheid. De drie samengevoegd vormen een sluitende planning en control-cyclus.



Met de te realiseren verbetering van de aansluiting wordt ook verdere invulling gegeven aan de systematiek van beleidsverantwoord begroten. De beleidsbegroting is een belangrijk onderdeel van de begrotingscyclus en vormt het startpunt dat wordt ingezet voor de sturing en monitoring van de beleidsuitvoering.

Risico paragraaf

De risico paragraaf bevat per ministerie risico's ten aanzien van het niet realiseren van de beleidsdoelen. Voor zover relevant en beschikbaar is aandacht besteed aan risico's die de doelstellingsrealisatie mogelijk zouden kunnen hinderen. Het is essentieel dat gedurende het verloop van het jaar gemonitord wordt in hoeverre risico's zich in de praktijk lijken te manifesteren en daarop terstond corrigerende maatregelen te implementeren. De komende jaren zullen deze paragrafen per ministerie steeds verder worden uitgewerkt en kunnen concrete beheersmaatregelen wellicht al vooraf worden aangegeven.

4.1. Parlement en hoge colleges

De begrotingen van Parlement, Hoge Colleges maken deel uit van de landsbegroting maar komen onder verantwoordelijkheid van de deze entiteiten tot stand. De toelichtingen op deze begrotingen zijn in de bijlagen van dit toelichtingenboek opgenomen.

4.2. Bijzondere entiteiten

Bijzonder entiteiten zijn delen van de overheidsorganisatie die een bijzondere positie kennen. Momenteel zijn dat de Integriteitskamer, de Veiligheidsdienst (incl commissie van toezicht), De Raad van State de SER. Deze entiteiten zijn bijzonder vanwege hun autonomie en zijn evenals in 2020 in Hoofdstuk 2 van de begroting gepresenteerd. Hun toelichtingen maken ook deel uit van de bijlage.

4.3. Ministerie van Algemene Zaken

4.3.1. Beleidsprioriteiten.

Ook in 2020 zal nadruk worden gelegd op de volgende taken:

1

Interne organisatie

- De efficiënte coördinatie en beheer van de organisatie door het ondersteunen en trainen van de organisatie als geheel in overeenstemming met de wetten, regels en voorschriften.
- De zorg voor binnenlands bestuur, waaronder herstructureren van de ambtelijke organisatie.
- In de komende jaren zal op basis van de wederopbouw, vervolg moeten worden gegeven aan de ontwikkeling van het nationaal ontwikkelingsplan, welke de basis moet vormen voor de visie van het land Sint Maarten.
- Sterke nadruk op het verbeteren van de publieke dienstverlening, middels het uitvoeren van enquêtes, digitaliseren van en voorlichting over de te verleende diensten.
- Samenwerking met regionale en internationale organisaties- CCRIF, CEDEMA en CARICOM.
- Coördineren van de uitvoering van projecten welke door de Europese Unie worden gefinancierd.

In 2019, had het ministerie onder anderen de volgende beleidsprioriteiten:

2

Interministeriële samenwerking

- Het verbeteren van de coördinatie van de taken rond onderwerpen die meer dan één ministerie raken, door de versterking van de interministeriële samenwerking. Dit betreft algemene onderwerpen (piofah) maar ook kwesties waarbij specifieke ministeries betrokken zijn.

3

Optimaliseren dienstverlening

- Bevordering en optimalisering van de dienstverlening aan burgers van Sint Maarten.
- Verder digitaliseren van de (interne) werkprocessen.

Opgemerkt kan worden dat deze punten nog steeds prioriteiten zijn waar continue aan wordt gewerkt.

4.3.2. Beleidsacties

Ook in 2020 zijn er uitdagingen voor de regering in het algemeen, en het Ministerie in het bijzonder. Door de schaarse beschikbare middelen in de begroting 2020, zal een strakke uitvoering van prioriteiten moeten worden gehanteerd.

Het Ministerie streeft dan ook naar strenger toezicht op handhaving van bijvoorbeeld, de richtlijnen voor het gebruik van mobiele telefoons, gebruik van dienstwagens, maar ook het aangaan van verplichtingen in verband met het huren van percelen en de inkoop van goederen en diensten.

Aandacht wordt ook besteed aan de documentatiestroom binnen de gehele overheid middels het digitaliseren van met name de adviesprocedure, waardoor niet alleen de effectiviteit en efficiëntie zullen verhogen, maar ook de kosten van met name papier en inkt (gebruik van printers) worden verlaagd. Reeds in 2019 zijn de nodige stappen ondernomen om dit doel te bereiken. In 2020 moeten deze procedures zijn ingevoerd zodat de gevolgen vanaf 2020 meetbaar zijn.

Zoals aangegeven, zal voor wat betreft de dienstverlening continue aandacht worden besteed aan klantvriendelijke dienstverlening aan zowel de interne als externe klanten. Extern, zal meer gebruik worden gemaakt van nieuwe technologieën zoals het online maken van afspraken en indienen van verzoeken.

Concluderend kan worden gesteld, dat hierdoor de zorg voor het binnenlands bestuur, waaronder de bevordering van de efficiency en effectiviteit van overheidsorganisatie, continue de aandacht heeft van het ministerie.

Verder wordt nogmaals benadrukt, dat ervaring met orkaan Irma, ons heeft geleerd dat meer aandacht moet worden besteed aan de samenwerking met regionale en internationale organisaties. Het tekenen van een MoU, met de organisatie CEDEMA en de geassocieerde lidmaatschap met CARICOM, bevestigen de aandacht die de regering en het ministerie hebben voor de regionale samenwerking. Ook zal de communicatie met de relevante UN-organisaties en overige internationale organisaties worden versterkt. Reeds in 2019 zijn er duidelijke afspraken gemaakt met de relevante contactpersonen en afdelingen. In 2020 zullen duidelijke stappen worden ondernomen, hoe gebruikt kan worden gemaakt van deze instanties in het belang van Sint Maarten.

Goede samenwerking met de Franse kant blijft een prioriteit, en het streven van de Regering en het ministerie. Zowel in het geval van de binnenlandse aangelegen zoals samenwerking met de brandweer, als de samenwerking in het kader van de door de Europese Unie gefinancierde projecten, ondanks de uitdagingen.

Goed bestuur wordt gekenmerkt door het verder ontwikkelen van interne operationele aspecten die vormen de dagelijkse gang van zaken binnen de organisatie. Verankering geschiedt door het opstellen van interne operationele handboeken, het installeren van een beleidsplatform. Relaties met het Koninkrijk zijn van een dusdanig belang dat een structuur tbv Koninkrijksrelaties is opgezet om zorg te dragen dat Koninkrijk aangelegenheden opgepakt worden, met input van de relevant ministeries. Aanpak van verplichte internationale agenda's zoals de Sustainable Development Goals vindt plaats vanuit een "bottom-up approach".

4.3.3. Risico's.

Bij het opstellen van deze begroting is uiteraard rekening gehouden met de factoren welke van belang zijn voor het functioneren van het Ministerie.

Op de eerste plaats, dient te worden gemeld, dat het bovenstaande gebaseerd is op de rol van het Ministerie voor de gehele organisatie. Hoewel er rekening is gehouden met de financiële situatie van het land, wordt ook uitgegaan van de ondersteuning aan de andere ministeries en de publieke dienstverlening.

Het streven naar een efficiënter functioneren van de organisatie, met meer nadruk op de coördinerende rol van deze ministerie, is een prioriteit en zal hopelijk ook de kosten kunnen beïnvloeden.

De risico's zijn hetzelfde als in de voortgaande jaren, in de zin dat indien de begroting niet zoals verzocht wordt toegekend, dit uiteraard gevolgen zal hebben voor het functioneren van het ministerie ten behoeve van de organisatie in het algemeen en de uitvoering van haar plannen in het bijzonder.

Extra risico vormt natuurlijk de werkelijkheid van Orkaan Irma.

De ervaring heeft geleerd dat het belangrijk is een disaster management fund (calamiteitenfonds) op te zetten. Het streven van dit ministerie was om tenminste 1 miljoen gulden op de begroting van het ministerie op te nemen, teneinde in de eerste weken na een mogelijke calamiteit te kunnen voorzien in voedsel, water, urgente reparatie, opruiming, evacuatie (charter planes). Dit geldt ook voor eventuele voorbereidingen indien van tevoren bekend, door bijvoorbeeld het opslaan van medicijnen, babyvoedsel, en andere benodigheden in kader van een goede voorbereiding.

In de context van het bovenstaande en gelet op het feit dat Sint Maarten in een orkaangebied ligt, meent het ministerie dat de regering er goed aan doet om de verplichting voor het beschikbaar hebben van soortgelijke fondsen, wettelijk te regelen. Dat de begrotingspost onder het beheer dan wel in het ministerie van Algemene Zaken is opgenomen, rijmt met de bevoegdheid van de Minister als opperbevelhebber in geval van een ramp.

De regering is lid van de "Caribbean Catastrophe Risk Insurance Facility (CCRIF), een verzekeringsvoorziening tussen meerdere (ei-)landen tegen schade bij aardbeving, orkaan extreem eregeval etc. De landen die hierbij zijn aangesloten betreffen meest de Caribische (ei-)landen en Centraal Amerika. Het geschatte jaarlijkse bedrag is 1.8 miljoen gulden en dient ook door alle ministeries te worden gedragen vanaf 2021.

Andere risico's betreffen:

De bedreiging voor de slagvaardigheid van de brandweer, bij het uitblijven van de benodigde middelen, met als gevolg het niet langer op het juiste niveau garanderen van de fysieke veiligheid van de inwoners en bezoekers van Sint Maarten;

In het algemeen, zal het gebrek aan financiële ruimte om de vacatures in te vullen, als gevolg hebben dat door minder personeel, meer "overtime" zal moeten worden uitbetaald. Dit geldt voornamelijk bij de afdeling Facilitaire Zaken.

4.4 Ministerie van Financiën

4.1.1. Beleidsprioriteiten

Gezien de overkoepelende missie en visie van Sint Maarten, de taken van het ministerie van Financiën en ook de huidige ontwikkelingen gelden de volgende beleidsprioriteiten voor dit ministerie:

1 Financieel Beheer

Het ministerie van Financiën ziet het als een van haar belangrijke taken om zorg te dragen voor een adequaat (juist, tijdig en volledig) financieel beheer binnen de overheid. Dit vertaalt zich in het beschikbaar stellen van instrumentarium, stellen van richtlijnen voor de financiële verwerking en het administreren van financiële transacties. Dit alles speelt zich af binnen de richtlijnen van de Comptabiliteitslandsverordening. Door de auditors en de toezichthouders (SOAB, ARK en Cft) zijn op diverse punten aanbevelingen gedaan gericht op een verbeterd financieel beheer. Het Ministerie heeft zich tot doel gesteld om deze aanbevelingen stapsgewijs te realiseren. Na een aanvankelijke start in 2017 zijn de projecten later in dat jaar (IRMA) tot stilstand gekomen. In augustus 2018 is een herstart voorbereid voor een holistisch verbeterplan waarvan de start wacht op de financiering van dit initiatief (DPO financiering).

Het ministerie stelt zich verder tot doel om de dienstverlening aan de samenleving te verbeteren door het op peil brengen van de tijdigheid en betrouwbaarheid van de diensten. Om dit te bereiken is verdere integratie van de administraties een voorwaarde evenals een solide en stabiele voorzieningen op gebied van utiliteit en ICT. Dit houdt voor Financiën in dat planning, organisatie en coördinatie van financiële processen over de volle breedte van de overheid moeten worden verbeterd.

2 Belasting Compliance

De tweede belangrijke taak van het ministerie van Financiën betreft het uitvoering geven aan de belastingwetgeving. Ook op dit vlak bestaat er al geruime tijd behoefte aan verbetering van de efficiency en effectiviteit van deze uitvoerende dienst met als einddoel verbetering van de compliance. Deze verbetering zal worden bewerkstelligd door het doorvoeren van een bijna volledige herinrichting van de organisatie qua organisatorische inrichting, van werkprocessen en procedures, een volledig nieuw IT-systeem met klantvriendelijker mogelijkheden voor belastingplichtigen, aandacht voor de persoonlijke ontwikkeling van medewerkers en een fysieke integratie van Inspectie en Ontvangersorganisaties. Dit alles dient er binnen 3 jaar voor zorg te dragen dat burgers en bedrijven bereid zijn of gedwongen zullen worden hun wettelijke verplichtingen ten aanzien van de gemeenschap waarvan zij deel uitmaken na te komen.

3 Inkomsten verhogende en kosten verlagende maatregelen (IVUV)

Onder de toenemende financiële druk van de afgelopen jaren is al vaker gezocht naar mogelijkheden om inkomsten te verhogen dan wel om kosten te verlagen. Uit eerdere initiatieven op dit vlak zijn ideeën uit de organisatie gekomen die op dat moment niet op korte termijn geïmplementeerd konden worden omdat bijvoorbeeld wetgeving aangepast diende te worden. Er is een nieuwe inventarisatie opgestart teneinde een zo volledig mogelijk beeld van de alternatieven te verkrijgen..

4

Disaster Risk Management

De overheid is door Irma hard geconfronteerd met de consequenties van een achterblijvend beleid ten aanzien van het beheer van gevolgen van rampen. Na jaren van relatief kalme orkaanperiodes is gaandeweg de aandacht voor actieve rampenplannen verslapt. Het blijkt nu meer dan ooit nodig dat de overheid in geval van een ramp kan terugvallen op een integraal draaiboek om de gevolgen van de ramp te beheersen. Een belangrijke pijler van een dergelijk draaiboek wordt gevormd door de beschikbaarheid van benodigde financiële middelen voor de eerste kosten en in tweede instantie om de continuïteit van de dienstverlening te kunnen waarborgen.

4.4.2. Beleidsacties

Gezien de uitdagingen tot verbetering waar het ministerie van Financiën voor staat is een meerjarige aanpak noodzakelijk. Voorts moet rekening gehouden worden met beperkte beschikbare middelen (geld en capaciteit). Op grond hiervan zijn de beleidsacties in 2019 als volgt geprioriteerd.

1

Financieel Beheer

Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen zijn kritisch voor de wederopbouw van Sint Maarten. Hiermee samenhangend zijn er financiële verplichtingen. De richtlijnen voor het tot stand komen van deze verplichtingen en het uiteindelijk verwerken en rapporteren van de financiële transacties is een fundamentele grondslag voor een succesvol wederopbouw en de verantwoording die daarover dient te worden afgelegd.

Het ministerie van Financiën erkent de zwaarwichtigheid van haar positie binnen het geheel in dit kader en heeft de volgende beleidsacties voor 2019-2022 vastgesteld:

- De verdergaande verbetering van het financieel beheer, o.a. door de investering in een nieuw financieel systeem en de uitvoeren van verbeteringsprojecten in dat kader.
- Zorgdragen dat de duurzame doelen van de NDP en de NRRP zich op dezelfde hoofdlijnen richten waar het financiële aspecten betreft.
- Zorgdragen voor het onderhouden en versterken van de werkrelatie tussen Sint Maarten, Nederland en de Wereldbank waar het financiële aspecten betreft.
- Bijstand van de koninkrijkspartners en internationale organisaties verder helpen structureren;
- Liaison met de verantwoordelijke ministeries voor de evaluatie, herdefiniëren en structureren van het nationale rampenbeheersplan;
- Identificeer projecten die prioriteit hebben en op zoek gaan naar aanvullende financiering als de bijstand via het Wederopbouwfonds niet voldoende is om alle prioriteiten na te komen;
- Een nationaal ontwikkelingsfonds oprichten.

Het ministerie van Financiën is gestart met de voorbereiding van grootschalig project verdeeld over meerdere jaren voor volledige belastinghervorming. De beleidsdoeleinden die hieruit vloeien zijn:

- Het belastingkantoor versterken door:
 1. Oprichten van een nieuw gebouw met alle afdelingen onder een dak; de eerste plannen zijn ontwikkeld.
 2. Modernisering van de ICT-voorzieningen; hiervoor is in 2017 een aanbesteding gestart.
 3. Werving en selectie en bijscholing bestaande personeel.
 4. Aanpassing van interne processen en procedures.
- Stimulering nakoming belastingplicht door:
 1. Dialoog aan te gaan met de centrale bank over manieren om de economie te stimuleren.
 2. Het ontwikkelen van een voorwaardelijk drijfveer voor bedrijven om hun belastingplichten na te komen.
 3. Versterking van de audit- en controleorganen binnen de Belastingdienst, zo mogelijk in samenwerking met andere instanties.
- Vereenvoudigen van de communicatie met de belastingplichtige.
 1. Het inrichten van moderne mogelijkheden (portals) om via elektronische weg aangiften in te dienen en te betalen.

Ook op het gebied van fiscaal wet- en regelgeving leidt dit tot enkele gerelateerde beleidsdoeleinden:

- Onderzoek naar aanvullende inkomstenverhogende maatregelen en eventueel aanpassing van het belastingstelsel.
- Afronden conceptlandsverordening hervorming belastingstelsel Sint Maarten.
- Afronden van de Organisation for Economic Cooperation and Development (OECD) voorschriften voor automatische uitwisselinggegevens, de zogenaamde Common Reporting Standard (CRS).
- Afronden van incentive mogelijkheden post-Irma, zoals de aanpassingen van de heffing van belasting op bedrijfsomzetten (BBO) bij grote bouwprojecten.
- In samenwerking met andere ministeries het aanpakken van nog te verwerken financiële wetgeving, beleid en overeenkomsten:
 1. Afronden gokspel en gaming control board wetgeving afronden
 2. Bestudeer de concessieovereenkomst van de haven en de Simpson Bay Lagoon.

- Onderzoek/inventarisatie naar aanvullende inkomstenverhogende en/of kostenverlagende maatregelen. In de inventarisatie worden de voorstellen van het management meegenomen naast de ideeën die vanuit de werkvloer komen.
- Een breed onderzoek door SOAB dient te worden afgerond en aanbevelingen moeten vervolgens geïmplementeerd worden.

4

Disaster Risk Management

- Uitwerken financieringsconcept;
- Zorgdragen voor deelname aan internationale hulporganisaties;
- Participeren in regionale fondsen zoals CCRIF;
- Zorg dragen voor gezonde verzekeringsportefeuille;

4.5 Ministerie van Justitie

Het Ministerie van Justitie heeft als doelstelling het scheppen van randvoorwaarden voor de handhaving van de veiligheid, orde en rust, en de waarborging van het recht binnen de samenleving voor zowel alle inwoners als de vele bezoekers. Sinds 2010 is Sint Maarten bezig met een structurele opbouw van de eigen rechtshandavingsketen. Er is de afgelopen jaren voortgang geboekt, maar verdere doorontwikkelingen zijn echter noodzakelijk. Daarbij geldt als uitgangspunt dat Sint Maarten zelfstandig in staat moet zijn de basis te leggen voor een goed functionerende rechtshandavingsketen. Hiervoor bestaan reeds voorstellen, nota's en plannen van aanpak waarvan aan de haalbare en wenselijke aanbevelingen uitvoering wordt gegeven, bijvoorbeeld voor KPSM en het Gevangeniswezen. De mogelijkheden voor (volledige) uitvoering van die plannen is sterk afhankelijk van onder meer financiële bestedingsruimte. In verband daarmee is de doorontwikkeling van de rechtshandavingsketen, keten breed gekoppeld aan de noodzaak van een gefaseerde groei van het budget van het ministerie over een vijftal jaren. Om die reden zullen beleidsprioriteiten de komende jaren slechts beperkte bijstellingen kennen.

4.5.1 Beleidsprioriteiten

Gedurende het jaar 2020 zal het ministerie de volgende (beleids)prioriteiten continueren:

1

Rechtshandhaving

Ten behoeve van de waarborging en de verdere versterking van de rechtshandhaving op Sint Maarten wordt door het Ministerie van Justitie onder andere gewerkt aan:

- Het ontwikkelen van een wetgevingsprogramma waarin de prioriteiten zijn opgenomen voor het aanpassen, ontwikkelen van wetgeving op justitie terrein;
- Het verrichten van wetgevingsevaluaties ten einde voorstellen te ontwikkelen voor het aanpassen dan wel ontwerpen van nieuwe wet- en regelgeving en nieuw beleid;
- Verbetering van kennis over wet- en regelgeving bij zowel medewerkers binnen de overheid als de bevolking.

Criminaliteitsbestrijding en preventie zijn onlosmakelijk verbonden aan rechtshandhaving. Beleidsprioriteit is in eerste instantie de verdere opbouw en versterking van de uitvoerende diensten en afdelingen: het Stafbureau, de afdeling Justitiële Zaken, Politie, Douane, Immigratie, Landsrecherche, de Gevangenis en het Huis van Bewaring, het Meldpunt Ongebruikelijke Transacties, de Kustwacht, het Miss Lalie Center, de Voogdijraad, en het Openbaar Ministerie.

Criminaliteitsbestrijding zal ook in 2020 onder andere gericht zijn op:

1. Aanpak High Impact Crimes;
2. Aanpak Internationale georganiseerde criminaliteit;
3. Versterking Grensbewaking en aanpak grens gerelateerde criminaliteit.

Het structureel en urgent verbeteren van de detentiezorg op Sint Maarten inclusief de opbouw en het beheer van faciliteiten. In oktober 2018 is een aantal afspraken gemaakt tussen de heren Knops, Dekker en Geerlings ten aanzien van:

1. Opvang in en terugkeer uit de in NL verblijvende gedetineerden;
2. Verbetermaatregelen op gebied van detentie:
 - a. Verbeteringen aan HvB en Lalie Centre gebouwen;
 - b. Personele capaciteit
 - c. Dagprogramma
 - d. Opleiding personeel
 - e. Instellen expertteam

In de begroting 2020 en in de meerjarenraming is rekening gehouden met de kosten die uit deze afspraken voortvloeien. Voor de opvang van gedetineerden is NAf 3,2 miljoen opgenomen en de verbetermaatregelen zijn in de personele begroting (gewone dienst) en in de investeringsbegroting (kapitaaldienst) opgenomen. Door de opschorting van de lening voor de kapitaaldienst is verdere vertraging ontstaan in het realiseren van de verbetering aan de detentiegebouwen. In de gewone dienst is NAf 0,8 miljoen opgenomen voor opleiding van HvB personeel.

Justitie is het grootste Ministerie binnen de overheid van Sint Maarten in termen van aantallen Fte's. Er wordt reeds met hoge prioriteit gewerkt aan de verder organisatorische inrichting van het ministerie en de formalisatie hiervan in rechtspositionele regelingen en functieboeken. Tevens streeft het ministerie ernaar om kwalitatief hoogwaardig onderwijs aan te bieden aan in eerste instantie haar eigen (beoogde) medewerkers (maar ook aan werknemers van andere ministeries en de private sector). Hiermee wordt door Justitie bedoeld op de verbetering van (in eerste instantie) haar interne organisatie en daaruit voortvloeiend de verbetering van haar functioneren en de aan de maatschappij te leveren diensten.

4.5.2 Beleidsacties

Gezien de uitdagingen en verplichtingen van het Ministerie van Justitie in de komende jaren zijn de beleidsacties in 2020 als volgt:

1

Rechtshandhaving

- De ontwikkeling van nieuw beleid en wet- en regelgeving voor de uitgifte van vergunningen door Justitie.
- In samenwerking met andere ministeries wordt het overheid brede beleid voor animeermeisjes herzien en is concept wetgeving gemaakt.
- Herziening van het beleid ten behoeve van de handhaving van de openbare orde bij evenementen. In samenwerking met de Ministeries van AZ en TEZVT wil het Ministerie van Justitie komen tot evenementenvergunningen die meer in verhouding staan met de kosten voor de inzet van KPSM bij evenementen.
- Afronding wetgevingstraject rondom geslachtsnaam- en achternaamwijzigingen.
- Concipiëren, aanpassen en implementeren van wet en regelgeving ter bevordering van de algehele veiligheid, o.a. door het instellen van de commissie toezicht bescherming persoonsgegevens ter bescherming van de privacy, het opstellen van de LVO ter bestrijding van cybercrime en invoering cameratoezicht c.q. video surveillance.
- In werk intreding van de Landsverordening bestuurlijke handhaving.

2

Criminaliteitsbestrijding en Preventie

- Activering van een ministerie breed informatievoorziening systeem.
- Het ministerie is voornemens om de Nederlands-Franse politiesamenwerking verder te versterken.
- In 2020 zal het ministerie verdere uitvoering geven aan het veiligheids- en integriteitsplan voor de lucht- en zeehaven.
- Het ministerie zal het aanpakken van jeugdcriminaliteit voorzetten door o.a. het verder uitrollen, opbouwen van criminaliteitsbestrijding, rehabilitatie en her-opvoedingsprogramma's.
- Het consistent aanpakken van illegale immigratie, mensenhandel en mensen smokkel blijft ook dit jaar hoog op de agenda van het ministerie staan.
- Beleidsprioriteiten bij de aanpak van High impact crimes zijn:
 - het versterken van de KPSM in capaciteit (Fte's) en kwaliteit.
 - het creëren van de Stuurgroep Integrale verbetering opsporings- en vervolgingsinstrumenten.;
 - het uitrollen van het programma Verbetering Landsrecherche;
 - het vergroten van de regionale samenwerking met name met het Franse gedeelte, de Verenigde Staten en omliggende landen.
- Om de versterking van de grensbewaking te realiseren zijn de volgende inspanningen nodig:
 - Versterken informatie gestuurd optreden van de Immigratie Dienst, de (recent weer bij het KPSM geplaatste) Grensbewakingsteam, de Douane en de Kustwacht;
 - De inzet van gecombineerde teams van grensbewakingsautoriteiten in samenwerking met het Korps politie op risicogebieden in de lucht- en zeehavens;
 - Onder leiding van de Korpschef KPSM inzetten van gecombineerde teams op het gebied van mensensmokkel, mensenhandel en grens gerelateerde ondermijning.

- Het verbeteren van de wetgeving op het gebied van witwassen van geld. Om te voldoen aan de aanbevelingen van de Financial Action Task Force (FATF) dienen de volgende wet- en regelgeving te worden aangepast/voltooid:
 - De ontwerplandsverordening bestrijding van het witwassen van geld en de financiering van terrorisme;
 - De ontwerplandsverordening tot wijziging van de Landsverordening grensoverschrijdende geldtransporten; ten tijde van het schrijven van deze versie is het Nader rapport goedgekeurd door de Ministerraad en zal het naar de Staten verstuurd worden. De ontwerplandsverordening tot wijziging van het Wetboek van Strafrecht;
 - De ontwerplandsverordening tot wijziging van het Wetboek van Strafverordening.

3

Detentie

- Het verbeteren van de faciliteiten voor de detentiezorg door:
 - De verdere opbouw en inrichting van het centrum voor de detentie, zorg en begeleiding van delinquente jeugdigen (jeugd detentiecentrum) te Cay Bay (Miss Lalie Center), waarvoor onlangs goedkeuring is verkregen dat deze kosten ten laste van het Criminaliteitsbestrijdingsfonds zullen komen;
 - De renovatie, reparatie en mogelijke uitbreiding van het Huis van Bewaring te Pointe Blanche;
 - Het herstel van het grenshospitium en detentiecentrum in Simpson Bay.

- Het verbeteren van het organisatorische beheer, Strafgevangenis en Huis van Bewaring te Point Blanche van het gevangeniswezen door:
 - Versterken van het managementteam Gevangeniswezen om de bedrijfsvoering te verbeteren;
 - Verbeteren van de algemene veiligheid van zowel personeel als gedetineerden;
 - Verdere uitvoering van het anti-verzuimbeleid m.b.t. gevangenispersoneel.

- Uitvoeren van de haalbare aanbevelingen van diverse toezichtspartijen, Voortgangscommissie, Commissie Preventing Torture (CPT), Raad voor de Rechtshandhaving.

4

Het Ministerie als Organisatie

- Vaststellen rechtspositionele regeling KPSM met bijbehorend functieboek, en start implementatie van het organisatieplan "Contouren". Dit zal in 2020 tot verdere groei leiden binnen KPSM. Daarnaast de uitvoering van het opleidingsplan verder doorgezet.
- Aanpassing ontwerpen rechtspositionele regeling en functieboeken Huis van Bewaring en afronding van de concepten van de Landsrecherche.
- Het afronden van de organisatiestructuur, de oprichting en het curriculum van de Justice Academy.

- Verdere ontwikkeling en implementatie van het beleid van o.a. jeugdreclassering, jeugdbescherming en slachtofferhulp.
- Het invullen van kritische vacatures zoals 1 Wetgevingsjurist en 3 ervaren Beleidsadviseurs.
- Uitvoeren van plannen voor de verbouw en inrichting van het voormalige *Soremar* gebouw (*Justice Institute* of Sint Maarten).
- Organisatorische inbedding van de K9 brigade binnen het ministerie.
- Het gedeeltelijk uitvoeren van het mobiliteitsplan KPSM.
- Het afronden en implementeren van het huurvergoedingsbeleid om de kosten te drukken.
- Het continueren van de Basis Politie Opleiding (BPO) voor het personeel van het KPSM, die de opleiding niet hebben gevolgd.
- Het opstellen en het hanteren van AO/IC (processen en procedures).
- Het verbeteren van de administratieve dienstverlening naar burgers/klanten.
- Het verbeteren van de registratie en verwerking van gegevens, monitoren en verstrekken van informatie (middels ICT) naar interne en externe klanten.
- Het investeren in de kwaliteit- en competentieontwikkeling van justitiemedewerkers onder andere door HRM, talentontwikkeling, management development en dergelijke.
- P&O afdeling van Justitie onderbrengen bij de centrale P&O.

4.6 Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport

4.6.1 Beleidsprioriteiten

De beleidsprioriteiten zijn gekaderd binnen de missie, visie en taken van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur, Jeugd en Sport (OCJS), het Strategisch Plan 2016-2026, en het 'National Recovery & Resilience Plan', waar het 'MECYS Resilience Plan' is verankerd. Deze beleidsprioriteiten zijn in de beleidsacties gekaderd in zes hoofdthema's: psychosociaal welzijn, capaciteitsversterking, veiligheid- en gereedheid, curriculum en naschoolse programma's, fysieke infrastructuur en beleid- en wetgeving. De vastgestelde strategische beleidsprioriteiten richten zich op:

1 Onderwijs

Het stimuleren en faciliteren van kwalitatief onderwijs op Sint Maarten ter opleiding van de toekomstige beroepsbevolking door:

- de kwaliteit van het onderwijs te verbeteren;
- het toezicht op onderwijs te handhaven en te intensiveren;
- adequate onderwijshuisvesting aan te bieden, en
- hiertoe wet- & regelgeving aan te passen en te optimaliseren.

Deze beleidsprioriteiten zijn gericht op het ontwikkelen van en voorzien in een onderwijs- en trainingsstelsel van de hoogst mogelijke kwaliteit.

Belangrijke voor het herstel van de economie, het bevorderen van de nationale zelfredzaamheid en onafhankelijkheid is het blijvend versterken van het nationale kapitaal. Het verhogen van het aantal schoolverlaters met voldoende startkwalificaties, het promoten van levenslang leren en het verder innoveren en faciliteren van een gezonde en inspirerende leeromgeving zijn hiervoor belangrijke elementen. Institutionele versterking, veilige scholen en 21^e eeuw leerconcepten, een robuuste curriculumontwikkeling met meer aandacht voor cultuur, sport en sociale vorming, maatwerk en welzijnsbevordering zijn hierbij uitgangspunt.

2 Cultuur

Een kansrijke sector voor economisch herstel is het verder ontwikkelen en versterken van de creatieve sector, met Philipsburg als cultuur hoofdstad van Sint Maarten als concept. De cultuursector speelt ook een belangrijke rol in het versterken van de 'Resilience' van de bevolking. Zowel 'Resilience and Recovery', zoals geformuleerd in het nationale herstelplan, zijn bepalend voor de beleidsprioriteiten, en zijn binnen de (inter) nationale kaders waaronder UNESCO, toegespitst op:

- het stimuleren en faciliteren van uitingen van cultuur in Sint Maarten, op nationale feestdagen en andere (internationale) culturele evenementen, en
- het behoud en ondersteunen van het nationaal cultureel materieel en immaterieel erfgoed door middel van programma's, subsidie beleid en overige randvoorwaarden op het gebied van beleid en wet- en regelgeving.

3 Jeugd

De hoofdpunten zijn gekaderd binnen de internationale verplichtingen van het Verdrag inzake de Rechten van het Kind en de nationale implementatie hiervan. De internationale doelstellingen overstijgen zowel de afdeling als het ministerie, waardoor interministeriële samenwerking een kritisch factor is, om de OCJS-doelen te bereiken. De prioriteiten van de afdeling Jeugd & Jongeren zijn gericht op:

- het stimuleren van kansen en het bieden van mogelijkheden voor een gezonde ontwikkeling van jeugd;
- het zorgdragen voor beleidsprogramma's en wet- en regelgeving inzake jeugd- en jongeren, en het toezicht op de uitvoering hiervan;

- het bevorderen, (doen) verrichten en aansturen van beleidsondersteunend en evaluatief onderzoek met betrekking tot de ontwikkeling van jeugd en jongeren;
- het adviseren van de overheid over de toewijzing van middelen op basis van onderzoek, voortgangsrapportages en prognoses van de programmaorganisaties;
- het promoten van (inter)nationale, samenwerking op alle maatschappelijke niveaus, en de implementatie van jeugd en jongeren beleid binnen het ministerie zelf via het onderwijs, de sport en de creatieve sector.

Kern is, het bevorderen van participatie van kinderen en jeugdigen, het bieden van hulp en ondersteuning, 'safety nets' zoals brede scholen en voor- en naschoolse activiteiten, het voorkomen van kindermishandeling en het stimuleren van preventie en positieve opvoeding. Hierbij is er bijzondere aandacht voor de meest kwetsbaren, waaronder migranten, mindervaliden en risicogroepen. Hiertoe wordt, middels de in 2018 door de koninkrijk landen ondertekende intentieverklaring, toegewerkt naar een Memorandum of Understanding.

4 Sport

De beleidsdoelstellingen richten zich voornamelijk op:

- het stimuleren van sportdeelname en het aanbod van sportfaciliteiten in de maatschappij;
- het bevorderen van sporttoerisme door het faciliteren en ondersteunen van topsport(ers) en het gebruik van media in de sport;
- het ontwikkelen en implementeren van sportrichtlijnen en -protocollen (waarden en ethiek) in de gehele sportsector.

Met name het herstel en onderhoud van de sportfaciliteiten staan voorop, gelet op de schade door de orkaan, en de 'Building Back Better'-concept. Bij het versterken van de 'Resilience' van de bevolking speelt de sportsector ook een belangrijke rol.

3.6.2 Beleidsacties

In de beleidsacties zijn de principes van herstel en 'Building Back Better' kernpunten. Het 'MECYS Resilience Plan', als onderdeel van het nationale herstelplan 'National Recovery & Resilience Plan', volgt de thema's: psychosociaal welzijn, capaciteitsversterking, veiligheid- en gereedheid, curriculum en naschoolse programma's, fysieke infrastructuur en beleid- en wetgeving. Deze rode draad vertaalt zich naar de sectoren onderwijs, cultuur, jeugd en sport in de volgende beleidsacties:

1 Onderwijs

De hoofdbeleidsacties zijn gericht op het:

- Het ontwikkelen van wet- en regelgeving alsmede institutionele versterking in het lokale beroepsonderwijs en het hoger- en wetenschappelijk onderwijs blijft een belangrijk aandachtspunt.
- Het verder implementeren en/of monitoren van de wetgeving voor studiefinanciering het bekostigingsmodel, leerlingenvervoer en het project verzelfstandiging publieke scholen, om zo de toegang tot betaalbaar en kwalitatief onderwijs op lange termijn te garanderen.
- Voortzetten van investeringen in onderwijshuisvesting voor onderhoud, renovatie en nieuwbouw voor meerdere scholen, volgens veilige scholen en 21^e eeuw leerconcepten.

En het implementeren van een herziend leen-, investering en -onderhoudsbeleid om onderwijshuisvesting te optimaliseren.

- Realiseren verbetering in kwaliteit van onderwijs door:
 - het bevorderen van tertiair onderwijs en beroepsonderwijs op diverse niveaus;
 - het faciliteren van een soepele aansluiting en/of transitie binnen het onderwijs of het beroepsleven, afgestemd op economische ontwikkelingen en kansen;
 - het monitoren van de Raad van Onderwijs en Arbeid, en
 - de implementatie van de 'special need policy', met als doel om vroegtijdig behoeften te signaleren en te voorzien in noodzakelijke aanpassingen om zo beter te kunnen instromen en/of vooruitgang te kunnen boeken in het reguliere onderwijs.

2 Cultuur

Om uitingen van cultuur te stimuleren worden de volgende beleidsacties uit het bestaande "Visie 20/20" beleid genaamd "*Het openen van ramen en bouwen van bruggen op de beginselen van menselijke waardigheid*" en de "*#SXM Strong: Showing resilience and planning for the future*" verder uitgewerkt en ten uitvoering gebracht.

- De afdeling Cultuur gaat de door overheid gefinancierde culturele voorzieningen monitoren op gebruik voor culturele activiteiten. Bij te weinig gebruik van de faciliteiten worden in samenspraak met de betrokken partijen beheersmaatregelen genomen.
- Om het behoud en verder verrijking van cultuur te stimuleren worden dit jaar voortgezet:
 - het afronden van het ontwerp van een raamwerk voor een cultuurwet;
 - het uitvoeren van culturele bewustwording programma's in het onderwijs ten gunste van de nationale ontwikkeling en - identiteitsvorming van het Land, en
 - het bevorderen en promoten van talentontwikkeling in de culturele en creatieve sector.
- Om het behoud van cultureel erfgoed te stimuleren worden de volgende wetgevingstrajecten voortgezet:
 - het preserveren van monumenten, de aanleg van de "*cultural track*" voor het bevorderen van des educatieve en nationale waarde van monumenten, en
 - het beschermen van monumenten door het oprichten van een monumentenfonds en monumentenzorg.
- Om uitingen van cultuur op Sint-Maarten te faciliteren vinden dringende kapitaalinvesteringen plaats voor o.a.:
 - de aanpassingen van het John Larmonie Center;
 - het verwerven van nieuwe 3d scanners voor archeologische archivering, en
 - het verwerven van een digitaal media-archief van de geschiedenis van St. Maarten.

3 Jeugd

De afdeling Jeugd richt zich op de volgende beleidsacties:

- capaciteits- en kwaliteitsverbetering als aanbevelingen uit de beleidsnota "Vroegkinderlijke zorg en ontwikkeling";
- realisatie van het Integraal Jeugdbeleidsplan en de 'Youth Desk';
- ontwikkelen van het Jeugdmonitorbeleid;
- initiëren van diverse vormen van jeugdparticipatie in het maatschappelijk verkeer;
- programmatische aanpak van preventie tienerouderschap;
- creëren van meer leer/werkervaringsmogelijkheden voor de jeugd;
- het bekostigen van programma's waarbij risicjongeren begeleid en ondersteund worden ter preventie van norm afwijkend gedrag;
- uitvoeren van de Ondernemerschap Training;

- stimuleren van Kinderrechten campagnes (kindermishandeling, geweld) en het investeren in de programma's van de aanbevelingen uit het Koninkrijk "Actieplan Kinderrechten", en
- het uitvoeren van de in 2018 door de Koninkrijk landen ondertekende intentieverklaring, waaronder het voorbereiden van een Memorandum of Understanding dat het samenwerken tussen de (ei)landen van het Koninkrijk ter verbetering van de rechten van de kinderen in het Koninkrijk beoogd.

4

Sport

De beleidsactiviteiten voor dit jaar richten zich specifiek op:

- het ondersteunen, faciliteren en controleren van verbeterplannen voor sportorganisaties, inclusief het faciliteren van een toegankelijke database voor atleten en coaches;
- het bevorderen van de beschikbaarheid van sportfaciliteiten, onder andere door de naschoolse programma's en schooltoernooien te blijven voortzetten;
- het monitoren en evalueren van de implementatie van rampenparaatheids-, nood-, veiligheids- en herstelplannen voor alle faciliteiten, en
- doorlopende ondersteuning van het Nationaal Sport Instituut (NSI) en meer structurele ondersteuning van het St. Maarten Sports and Olympic Federation (SMSOF) en de verschillende sportorganisaties;

Om de schade aan sportfaciliteiten te herstellen en de benodigde onderhoudsmaatregelen te garanderen conform de 'Building Back Better'- concepten, zijn blijvende inspanningen via publieke en private partnerships cruciaal. Deze begroting reflecteert deze hoognodige upgrade werkzaamheden van de Raoul Illidge en andere sportfaciliteiten. Het belang hiervan is mede ingegeven door de belangrijke rol van sport in het versterken van de 'Resilience' van de bevolking.

4.6.3 Risico's binnen de Beleidsuitvoering

De begrotingstekorten leiden met name tot beperkte subsidieringsmogelijkheden van organisaties die overheidstaken uitvoeren en programma's ter realisering van het ambitieuze regeerprogramma. Uitblijvende aanvullende financiële middelen leidt tot verdere druk op de inzet van subsidies als instrument om de scholen te bekostigen.

De in 2018 aangekondigde personeelsstop leidt bij gelijkblijvende overheidstaken, dat diverse kritieke afdelingen en divisies onder het gewenste niveau functioneren. Dit geldt met name voor de inspectie en de afdeling onderwijs. Vanuit de huidige formele formatie van 129 FTE, toont dit overzicht aan dat het ministerie haar taken uitvoert met een 70 % bezetting. Dit is exclusief (langdurig) verzuim, waardoor de effectieve capaciteit lager is. Professionalisering, deskundigheidsbevordering en bijscholing is noodzakelijk echter schaarse middelen leiden tot het ontbreken van de essentiële deskundigheidsbevordering van personeel in opleidingen op het gebied van beleid, wetgeving en research.

Het gehele ministerie heeft eveneens te maken met een instabiele informatie en communicatietechnologie (ICT) infrastructuur, hetgeen de continuering van werkzaamheden beperkt. Ook de afnemende dienstverlening van ondersteunende diensten (ICT, personeels- en facilitaire zaken) leidt tot een toenemende druk op het personeel, wat leidt tot vertragingen in de uitvoering van taken van het ministerie.

1

Onderwijs

De sector onderwijs (beleidsafdeling en uitvoerende diensten) participeert in de actieve voorbereiding & invoering van diverse wet- en beleidstrajecten, zoals de landsverordening Studiefinanciering, de

landsverordening Hoger onderwijs, de landsverordening Onderwijstoezicht, de 'special need policy' en diverse beleidsprogramma's met als doel onderwijs verbetering en vernieuwing door te voeren. Door de opgelegde kostenbesparingen erkent de onderwijssector diverse serieuze risico's voor het doorvoeren van diverse noodzakelijke vernieuwingen op het gebied van onderwijs faciliteiten (weinig tot geen kapitaal investeringen in de afgelopen jaren), curriculum vernieuwing, onderwijsfinanciering, speciaal onderwijs en uitbreiding van het tertiair onderwijs (NIPA/ USM). De nationale ramp in 2017 (orkaan IRMA) heeft geresulteerd in enorme schade van gebouwen. Hoewel het materiaal overwegend is aangevuld via hulpgoederen, zijn er nog diverse gebouwen die verplaatst moeten worden naar veilige zones en/of compleet herbouwd moeten worden.

2

Cultuur

De benodigde wetgeving en regelingen voor de bescherming van de cultuur ontbreken, of zijn gefragmenteerd en daarmee nog niet gecentraliseerd. Dit was na de ramp in 2017 met name zichtbaar, vooral in de private sector, waar veel monumentale huizen, die gespecialiseerde reparaties behoeven. Beperkt aanwezige wetgevingsdeskundigheid en Inspectiecapaciteit en know-how leidt tot verdere verzwakking van het behoud van ons cultureel erfgoed, waaronder de monumenten, Beperkte financiële middelen brengt met name de uitvoering van de volgende beleidsprioriteiten in gevaar:

- onvoldoende ontwikkeling van de creatieve sector als economische sector;
- onvoldoende ontwikkeling van en ondersteuning van talent onder de jeugd;
- gebrek aan financiële middelen voor monumenthouders voor de implementatie van de wetgeving;
- onvoldoende aandacht voor culturele erfgoed en monumenten, wat een negatieve invloed heeft op de beleving van toeristen;
- onvoldoende capaciteit op het gebied van Culturele Ontwikkeling en erfgoed;
- onvoldoende capaciteit op het gebied van wetgeving;
- verdere ontwikkeling van de culturele sector in scholen, en
- vertraging bij de realisatie van het Nationaal Theater voor de podiumkunsten en aanpassingen aan het John Larmonie Center.

3

Jeugd

Beperkte financiële middelen en beperkte capaciteit leidt tot het extreem herzien van beleidsprioriteiten, programma's en projecten:

- De afdeling Jeugd en Jongeren is een beleidsafdeling waar uitvoeringstaken in de organisatiestructuur zijn opgenomen, terwijl deze uitvoeringstaken geen kerntaak is van de afdeling. Dit werkt in de praktijk niet en vormt daardoor een risico voor het waarborgen van de kwaliteit. Capaciteit behoud is daardoor een kritische factor om alle taken uit te voeren.
- Afhankelijkheid van de agenda's van andere ministeries vormt een risico voor de algehele uitvoering van jeugdprogramma's waar het ministerie van OCJS niet het voortouw in heeft. Dit betreft het programma van tienerzwangerschappen, kindermishandeling, het 'Business Outreach and placement' programma en bekostiging van preventieprogramma's van risicjongeren en jeugdparticipatie. Het niet bekostigen van "risicjongeren" ontwikkelde programma's en "Youth Desk" als uitvoerend schakel brengt ernstige maatschappelijke consequenties met zich mee.
- Sinds 2016 werd al gesignaleerd dat het belangrijk is om programma's te ontwikkelen die gericht zijn op het versterken van de beschermende factoren en het verminderen van risico factoren voor de jongeren. Nu vooral sinds de destructie van de orkanen dient extra nadruk te liggen op het welzijn van de jeugd, waaronder de noodzaak van het voortzetten van het voedingsprogramma voor kwetsbare kinderen.
- Een andere bottleneck is het uitblijven van extra middelen voor het investeren in de programma's van de aanbevelingen uit het Koninkrijk "Actieplan Kinderrechten" en het opstellen van de Memorandum of Understanding, waaraan Sint Maarten zich via een intentieverklaring in 2018 zich heeft

gecommitteerd tijdens de conferentie van de 'Interlandelijke Taskforce Kinderrechten'. Er zijn geen middelen voor de implementatie van nieuw beleid op dit gebied.

4

Sport

Analyse en onderzoek zijn erg belangrijk voor de ontwikkeling van Sport. Er zijn ook voldoende financiële middelen nodig om ervoor te zorgen dat organisaties, faciliteiten en programma's op de juiste manier worden gefaciliteerd, beheerd en uitgevoerd. Het departement streeft ernaar de ontwikkeling van sport op alle niveaus te blijven ondersteunen en dit omvat ook de voortdurende ontwikkeling van onze nationale teams en sporttoerisme. Het verminderen van de benodigde middelen zal een negatief effect hebben op ons vermogen om sport en ons toeristisch product te ontwikkelen. Ook betekent dit dat de overheid onvoldoende kan bijdragen aan het verbeteren van het welzijn van de mensen via sport en beweging.

4.7 Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid

De regerring identificeert vijf strategische doelstellingen onderverdeeld in thema's, initiatieven en projecten:

1. Setting it Right
2. Revive and restore
3. Restructuring government
4. Safety and security
5. Health and social well-being

4.7.1 Beleidsprioriteiten

Gezien de missie & visie van het Ministerie van Volksgezondheid, Sociale Ontwikkeling en Arbeid (VSA), haar taken en ook de huidige ontwikkelingen gelden de volgende beleidsprioriteiten voor dit ministerie:

1 **Volksgezondheid**

De prioriteit van het ministerie is om op juiste wijze te zorgen voor de gezondheid van de inwoners en bezoekers van Sint Maarten. Binnen de gezondheidstak van het ministerie hebben we 73 fte's begroot, dit is gelijk aan NAf 5,5 miljoen. Van de 73 begrootte FTE's zijn er 8 vacant (allemaal begroot voor 6 maanden). Van deze vacatures zijn 6 functies voor onze ambulancedienst, de overige twee zijn voor dienst collectieve preventie. Het is belangrijk dat onze EMT dienst op volle bezetting is om de kwaliteit van service op niveau te houden. Om de eerdergenoemde prioriteit van het Ministerie te bereiken wilt het Ministerie op de lange termijn:

- Medische voorzieningen faciliteren;
- Toegang tot medische voorzieningen stimuleren;
- Kwaliteit van medische voorzieningen optimaliseren;
- Wet- & regelgeving verbeteren.

2 **Sociale Ontwikkeling**

Het Ministerie is van plan om op de lange termijn op sociaal gebied:

- De sociale voorzieningen te optimaliseren voor de burgers van Sint Maarten.
- Volksontwikkelingsprogramma's te ontwikkelen door middel van een integrale en wijkgerichte aanpak
- Buurtwerk te versterken middels samenwerking met diverse buurt centra's, community councils en andere NGO's

Binnen de sociale sector heeft het ministerie 24 fte's begroot voor een totaalbedrag van NAf 1.9 miljoen. Van de 24 FTE's is er slechts één vacature begroot, namelijk afdelingshoofd voor de Afdeling Sociale Ontwikkeling (gebudgetteerd voor 6 maanden).

3 **Arbeid**

Voor de arbeidssector heeft het ministerie 25 fte's begroot voor een bedrag van NAf 2,4 miljoen, waarvan 3 vacatures. Met betrekking tot arbeid is het Ministerie van plan om op lange termijn het volgende uit te voeren:

- Bescherming van de rechten van werknemers op Sint Maarten.
- Bescherming van de lokale arbeidsmarkt.

Het ministerie heeft ook een aantal ondersteunde afdelingen die het ministerie ondersteunen zoals een stafbureau (9 FTE) en een inspectiedienst (20 FTE). Verder heeft de Minister een kabinet (6 FTE) ter ondersteuning van de minister (1FTE). De totale kosten verbonden aan deze afdelingen/ diensten bedragen NAf 4 miljoen.

4.7.2 Beleid

Gezien de beleidsprioriteiten van het Ministerie van VSA in de komende jaren en de beschikbare middelen in de begroting 2020, zal in 2020 aan de volgende beleidsmaatregelen, wetgevingstrajecten en programma's worden gewerkt:

1 Volksgezondheid

- Vanuit de *National Health Reform* (NHR) volgt de verdere uitwerking en invoering van de *National Health Insurance* (NHI), een bedrag van NAf 150.000 gereserveerd voor een “communicatie plan”. Voor het huidige ziektekostenstelsel van de ambtenaren en medische bijstand is er in de 2020 begroting een bedrag van NAf 36.3 miljoen opgenomen (de kosten zijn terug te vinden onder PP kaarthouders en BZV) . Volgens de wet is de overheid ook verantwoordelijk voor de gewezen werknemers die onder de ZV-verzekering dat beheerd wordt door SZV. Het totaal gebudgetteerde bedrag hiervoor is 6,5 miljoen (Overheidsbijdrage SZV). Gezien het feit dat de ziektekosten 63% van het totale budget van VSA bedragen en jaarlijks blijven stijgen, is het noodzakelijk dat het ministerie de financiering van het gezondheidsstelsel reguleert, dit is ook een van de initiatieven dat wordt genoemd in het regeerakkoord.
- Aanpassen Ambulance tarieven
- In 2016 is er besloten dat er een nieuw ziekenhuis moet komen in St Maarten. Hierbij gaat men ook de samenwerking met Saint Martin verder versterken in het bijzonder op vlakken zoals ziekenhuiszorg en specialistenzorg. Gerelateerde kosten hiervoor worden onder personeelskosten gedekt.
- Verdere verbetering van ziektebestrijding door versterking van de formatie en onderzoek naar bestrijdingsmethoden. Dit in samenwerking met Pan American Health Organization(PAHO) en Caribbean Public Health Agency' (CARPHA). Onder strategische doel “Restructering” in het regeerakkoord is er een initiatief opgenomen om de relatie met onze partners binnen de gezondheidszorg, waaronder PAHO, te versterken. Om voort te borduren op onze reeds bestaande samenwerking met zowel Carpha als Paho is er een bedrag van NAf 70.877 onder lidmaatschapskosten opgenomen.
- Verder uitwerken en implementatie van een certificeringsprogramma voor St. Maarten(Sint Maarten BIG, Beroepen in de Gezondheidszorg). Er is in totaal een bedrag van NAf 25.000 voor stakeholder meetings.
- Verder uitwerken van de *Public Health* wetgeving, de kosten hiervoor worden onder personeelskosten gedekt.
- Herzien van het zorginstellingenbeleid en –regelgeving, de kosten hiervoor worden onder personeelskosten gedekt.
- Verbetering van de inzet van subsidies als beleidsinstrument (AIDS foundation en Diabetici foundation, voor NAf 214.000)
- Verder uitbreiden van het Vector Control programma (NAf 144.000 onder projecten en activiteiten) door middel van het inhuren van een vector specialist ter ondersteuning van het programma. Aan personeelskosten is er totaalbedrag van NAf 220,154 (3 FTE's) opgenomen in de begroting. Verder zal het Ministerie de Mobile Health Services blijven uitvoeren en verder ontwikkelen. Preventie is en blijft een prioriteit van het Ministerie voor 2020, zodoende dat voorlichtingen m.b.t. *Healthy Lifestyles* een prioriteit blijft, een bedrag van NAf 75.000 is gebudgetteerd onder projecten activiteiten.

- Voor de jeugd op het gebied van volksgezondheid zal de volgende programma's worden uitgevoerd, Vaccinatie programma, *Dental Program* (NAf 270.000 projecten en activiteiten).
- Verder zal het ministerie advies blijven inwinnen van de verschillende raden, die wettelijk dienen te worden opgericht zoals de Raad van de Volksgezondheid en Registratie Geneesmiddelen voor een totaalbedrag van NAf 95.000 onder Commissievergoeding.

2 Sociale ontwikkeling

- Implementatie aanpassing van AOV gerechtigde leeftijd van 62 naar 65.
- Aanpassen van de Financiële bijstand, inclusief eenmalig bijstand. Voor onderstand is er een bedrag van NAf 5 miljoen. opgenomen en voor eenmalige bijstand voor begrafeniskosten voor min- en onvermogens is er een bedrag van NAf 75.000 opgenomen. Dit valt onder de strategische doelstelling "Health and social well being" met als initiatief herzien van het sociale stelsel.
- Verdere uitbreiding van de Community Helpdesks en verbetering van opbouwwerk in de diverse wijken d.m.v. het versterken van de community helpdesks met o.a. personeel (NAf 75.000 is opgenomen onder personeel van derden voor administratieve personeel bij de helpdesks).
- Verder uitwerken van "Social en Crisis Care policy", Ouderenbeleid, Huiselijk geweld beleid en beleid voor sociale werkplek. Voor "crisis care" is een bedrag van NAf 100.000 opgenomen onder Noodvoorzieningen aan behoeften.
- Verbetering van subsidies als beleidsinstrument (o.a. community centers, residential care & jeugdopvang, Safe Haven en Turning Point) NAf 1.1 miljoen. Door samen te werken met verschillende organisaties wilt het ministerie "sustainable" gemeenschappen creëren, wat een initiatief is onder strategische doel "Health and social well being".
- M.b.t. "Eradication of Poverty and inequality " zoals vermeld voor strategische doelstelling "Objective Health and social well-being" in het regeerakkoord zal het Ministerie de volgende programma's voortzetten: Bugdeting and Nutrition Program, Social Bank, GED Program, Sexual Reproductive Health and Family Planning. NAf 220.000 onder projecten en activiteiten
- Om te zorgen voor een betere integratie van de ouderen binnen onze samenleving zullen er diverse programma's worden uitgevoerd voor een bedrag van NAf 30.000 (onder projecten en activiteiten. Verder is er voor subsidie aan stichting Helping Hands (oudervervoer onder subsidies aan instellingen) een bedrag van NAf 45.000 opgenomen in de begroting.
- Verder is er na Irma een grote behoefte ontstaan huisvesting en sociale ondersteuning. Er zijn een aantal die na Irma geen huisvesting hadden voor deze personen heeft het Ministerie geïnvesteerd in een "transitional shelter" en het management ervan (NAf 435.000 is opgenomen in de 2020 begroting voor het management van de shelter en NAf 565.000 voor eventuele uitbreiding van het programma). Het Ministerie zal ook diverse sociale programma's voortzetten voor een bedrag van NAf 100.00 onder projecten en activiteiten.

3 Arbeid

Onderstaande initiatieven hebben allemaal betrekking op strategische doelstelling "Revive and Restore", met als initiatief "finalize the labor reform plan". Het ministerie zal verschillende wetgeving herzien en aanpassen van het arbeid tripartite consensus document.

- Verdere ontwikkeling van de arbeidsrechten in het burgerlijk wetboek, de kosten hiervan valt onder personeelskosten.
- Onderzoeken herpositionering van de bemiddelaar voor bemiddeling bij collectieve en individuele arbeidsconflicten (arbitrage). Aan personeelskosten is er een bedrag van NAf 99.708 gebudgetteerd (1 FTE).

- Herziening Arbeidsvredebesluiten (NAf 50.000 Rechts- en ander deskundig advies)
- Herziening Tewerkstellingsvergunningen wet- en regelgeving (NAf 25.000 Rechts- en ander deskundig advies).
- Implementatie beleid *Dismissals en Dismissal Committee*. Er is een bedrag van NAf 30.000 gebudgetteerd voor de committee onder Commissievergoeding.
- Verder onderzoek over de Invoering van een werkloosheidsverzekering ter vervanging van de Cessantia-regeling om meer diversiteit in sociale voorzieningen voor werklozen te realiseren. Dit gaat ook gekoppeld met een verplicht pensioenstelsel.
- Met betrekking tot het arbeidsmarktbeleid gaat men een *vacancy en labour survey* uitvoeren (NAf 25.000 Projecten en activiteiten)
- Formaliseren van Tripartite door middel van wetgeving NAf 25.000 onder Rechts- en ander deskundig advies.
 - Om de werkgelegenheid onder strategische doelstelling blijven stimuleren en herstellen
 - Om ervoor te zorgen dat ons onderwijs goed afgestemd is met de vraag op de arbeidsmarkt zal er Nationale Banenmarkt worden georganiseerd en om een beter inzicht te krijgen naar de vraag op de arbeidsmarkt zal er nauw samen worden gewerkt met onze Kamer van Koophandel.
- Verder zal het Ministerie onze werkloze en werkzoekenden populatie blijven ondersteunen(Support employment opportunities) door diverse trainingen aan te bieden op werk- en sociaal gebied NAf 100.000 onder projecten en activiteiten.

Verder zal het Ministerie zoveel mogelijk blijven investeren in hun personeel middels trainingen voor NAf 196.500 en zal ook doorgaan met het digitaliseren van processen om de taken van het Ministerie op een efficiënt en effectieve manier uit te voeren.

4.7.3 Risico's m.b.t. implementatie van beleidsprioriteiten

Bij het opstellen van deze begroting is uiteraard rekening gehouden met alle factoren welke van belang zijn voor het functioneren van het Ministerie ten goede van de organisatie. Het één en ander houdt dan ook in dat, indien de begroting niet zoals verzocht wordt toegekend, dit de volgende risico's met zich mee zal brengen:

1. Investerings in innovatie en automatisering van registratiesystemen binnen de Ministerie
2. Meer dan gemiddelde kostenstijging in gezondheidssector ten opzichte van gelijkblijvende premies
3. Het huidige gefragmenteerde systeem van ziektekostenverzekeringen zorgt ervoor dat de gezondheidszorgkosten minder goed te beheersen zijn en dat verschillende groepen personen niet verzekerd zijn en enkel in aanmerking komen voor een private verzekering, maar worden echter vanwege hun financiële situatie, leeftijd en/of gezondheidssituatie uitgesloten, waardoor de gezondheidszorg voor deze groepen effectief minder toegankelijk is. Een nationale basisverzekering ziektekosten adresseert deze problemen
4. Toenemende vraag naar sociale zekerheidsvoorzieningen en verhoging sociale zekerheidsvoorzieningen met teruglopende financiële middelen.

4.8 Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Vervoer en Telecommunicatie

4.8.1 Beleidsprioriteiten

Gezien de missie en visie van het Ministerie van Toerisme, Economische Zaken, Verkeer en Telecommunicatie (hierna TEZVT), het Nationale Herstel en Veerkracht Plan (NHVP) en de huidige ontwikkelingen in het economisch herstelproces, zijn de volgende beleidsprioriteiten van toepassing op dit ministerie:

1

Stimuleren van Duurzame Economische Ontwikkeling

Met het oog op een duurzame economische ontwikkeling en groei in de economie van Sint Maarten heeft het ministerie zijn strategische langetermijndoelstellingen als volgt uiteengezet:

- Herbouw, verbeter en revitaliseer het toeristisch product met een veerkrachtstrategie om toekomstige stormen te kunnen doorstaan.
- Verhoogde public relations (PR) en gerichte marketing gesynchroniseerd met de beschikbare inventaris en luchtbrug; naar een hogere groei van de opbrengst van toerisme.
- Herzien het Masterplan Toerisme in nauwe samenwerking met Saint Martin om te zorgen voor een uniforme aanpak bij het creëren van een masterplan die zorgt voor duurzaam toerisme voor het eiland met de respectieve visies van elke helft van het eiland.
- Versterking en ondersteuning van het lokale midden- en kleinbedrijf (MKB);
- Ontwikkel in nauwe samenwerking met alle andere ministers, een stimuleringsprogramma voor grote bedrijven en investeerders.
- Stimuleer de diversificatie van de economie en de belangrijkste pijler van de economische pijler Toerisme, om te zorgen voor een veerkrachtiger en duurzamere economie;
- Versterken en verbeteren van marktregelingen om te zorgen dat het economische klimaat bevorderlijk is voor duurzame economische groei;
- Ontwikkelen of wijzigen van wet- en regelgeving die de bescherming van de burgers van Sint Maarten waarborgt.

2

Processen stroomlijnen en de herstructurering van het ministerie

Zorgen voor verbeterde besluitvorming en efficiënte uitvoering van taken door het herzieningsbeleid, toenemende naleving van wet- en regelgeving, stroomlijnen en synchroniseren van systemen en de reorganisatie van de afdelingen van het ministerie:

- Adequate informatievoorziening;
- Samenwerking met derden om de systemen met andere ministeries te linken (i.e. inter-phase data/info systems);
- Taakvervulling via zelfstandige bestuursorganen (ZBO's);
- Verder en meer intensieve automatisering van het controlesysteem;
- Versterking en meer controle uitvoering.
- Bekijk de mogelijkheden om afdelingen te herstructureren om efficiëntie te garanderen

Coördineren en synchroniseren van personeel met beleidsdoelstellingen TEZVT;

- Opleiden personeel voor optimale dienstverlening naar burgers en correcte handhaving wet- & regelgeving op beleidsterreinen TEZVT;
- Inhuren en/of trainingen met betrekking tot wet en regelgeving schrijven.
- Opzetten van nodige en belangrijke instituten zoals:
 - Gaming Control Board (GCB);
 - Mededingingsautoriteit;
 - Consumentenbond;
 - Bureau voor bedrijfsontwikkeling en van investeringen bevordering

4.8.2 Beleidsacties

Gezien de beleidsprioriteiten van het Ministerie van TEZVT in de komende jaren en gezien de beperkte beschikbare middelen, zijn de beleidsacties als volgt:

Ontwikkeling van nieuwe wetgeving en beleid en plannen:

- 10-jarig Masterplan voor Toerisme
- Actualisatie van wetgeving (straathandel, bedrijfsvergunningen, openbaar vervoer en gaming);
- Ontwikkeling van een prijsbeleid om prijsuitstorting tegen te gaan
- Herziening van het beleggingsbeleid

Projecten:

- Revitalisatie van Philipsburg
- Enquête over woningvermelding en -toewijzing
- Openbaar vervoer onderzoek
- Statistisch systeem voor gegevensanalyse van toerisme
- Lancering van beleggingsgids en website

Jaarlijkse onderzoeksprojecten:

- Consumentenprijsindex (CPI)
- Enquête nationale rekeningen
- Tennesy-enquêtes
- Labor Force Survey
- Toerisme Exit Survey

Subsidieert ondersteuning als beleidsinstrument:

- Ontwikkeling van het MKB

- Revitalisatie van Philipsburg
- Landbouw (verbetering van het toeristisch product en diversificatie)
- Toeristisch product en evenementen (bijvoorbeeld Regatta, Carnival en Small Hotel Assoc., Etc.)
- Bevordering van sporttoerisme

2

Processen stroomlijnen en de herstructurering van het ministerie

Verbeterde dataverzameling met als doel het verkleinen/verlagen van de informele sector, het verhogen van *compliance* op de naleving van wet- en regelgeving en het stroomlijnen en synchroniseren van systemen ten behoeve van verbeterde beleids- en besluitvorming op de lange termijn door o.a.:

- Data te verzamelen in samenwerking met vliegveld PJIA om zo meer gegevens over bezoekers in een *Visitors Database* beschikbaar te hebben;
- Faciliteren van de marine en andere sectoren *door nauwer samen te werken met Ministerie van Justitie/Immigratie*;
- Verbetering van de automatisering door investering in het *National Statistics System, Economisch controle en inspectiesysteem* en het *Business License System*.
- Realisatie van een adequate interne informatievoorziening door de invoering van maandelijks management rapportages door afdelingshoofden;
- De mogelijkheden onderzoeken om een *Public-Private-Partnership (PPP)* aan te gaan;

3

De Personele Capaciteit van het Ministerie Verbeteren

- Het uitvoeren van de *Service with a Smile Campaign* om de dienstverlening aan burgers en toeristen te verbeteren. Hiervoor zal eerst het personeel getraind worden op het gebied van beleid, wet- en regelgeving op hun werkgebied, klantvriendelijkheid en algemene vaardigheden. Daarna wordt met marketingmiddelen een informatiecampagne gestart om de verbeterde service onder de aandacht te brengen van de burger en de toeristen;
- Vervullen kritische functies in formatiestaat 13 FTE's

Kritische Functies	
EVT	1
IDEZ	5
L&S	5
MDS	1
STAT	0
STB	1
Grand Total	13

4.8.3 Risico's binnen de Beleidsuitvoering

Dat bepaalde wet- en regelgeving niet tijdig aan het parlement wordt aangeboden;

- Informatie dat nodig is voor de onderbouwing van wetsvoorstellen niet altijd beschikbaar is om belangrijke instellingen zoals SER & Raad van Advies te overtuigen/motiveren dat de voorstellen een positief advies kunnen ontvangen;
- Het is moeilijk personeel voor kritieke functies (bijv. juristen) te vinden i omdat aan dezen geen gunstige salarissen aangeboden kunnen worden.
- De budgettaire beperking om deskundige adviseurs te verkrijgen

4.9 Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening, Milieu en Infrastructuur (VROMI)

Het Ministerie van VROMI is verantwoordelijk binnen de Overheid van Sint-Maarten voor alle zaken met betrekking tot Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening, Milieu en Infrastructuur. De activiteiten van het Ministerie van VROMI richten zich op een duurzame ruimtelijke ontwikkeling en een goede leef kwaliteit voor de inwoners van Sint-Maarten.

De missie van het ministerie bestaat uit het zorgdragen voor een integrale inrichting en beheer van het openbaar gebied door middel van het opstellen van beleid, de uitvoering hiervan en het houden van toezicht, teneinde een optimaal woon, werk en recreatief klimaat voor de inwoners van Sint-Maarten te waarborgen.

4.9.1 Beleidsprioriteiten

Om de visie en missie te realiseren en de taken en verantwoordelijkheden conform het Organisatiebesluit VROMI (AB 2013, GT no. 145) te kunnen uitvoeren, heeft het Ministerie van VROMI een meerjarig ministerie plan ontwikkeld dat gericht is op vier strategische doelstellingen:

1. Duurzame ontwikkeling door middel van de bescherming van het milieu en natuurlijke hulpbronnen;
2. Verbetering van de veerkracht van het land;
3. Verbetering van de leef kwaliteit van de burgers;
4. Verbetering van de prestaties en de organisatie binnen het Ministerie.

1

Duurzame Ontwikkeling

Het Ministerie van VROMI streeft naar een duurzame “Ruimtelijke” Ontwikkeling op Sint-Maarten ter bescherming van de leefomgeving en natuurlijke rijkdommen. Het Ministerie stelt duurzame ontwikkeling centraal in haar activiteiten op het gebied van regelgeving, beleidsontwikkeling, projecten en activiteiten.

2

Veerkracht

Met deze strategische doelstelling streeft het Ministerie van VROMI naar de verbetering van de veerkracht van de gebouwde en natuurlijke leefomgeving op Sint-Maarten. Het Ministerie gaat dit realiseren door zich te richten op verbetering van de gebouwde leefomgeving om zodoende het vermogen van het Land om ontwrichtende gebeurtenissen zoals natuurrampen beter te kunnen weerstaan. Hiermee streeft VROMI naar verbetering van het vermogen van het Land om na dergelijke voorvallen binnen een korte periode normaal te kunnen functioneren en het dagelijkse leven te kunnen hervatten.

Met deze strategische doelstelling streeft het Ministerie van VROMI naar de verbetering van de leef kwaliteit van de inwoners van Sint-Maarten door verbetering van de kwaliteit van de gebouwde en natuurlijke leefomgeving.

Hiermee wordt door het Ministerie van VROMI gestreefd naar de verbetering van haar interne organisatie door verbetering van haar functioneren en te leveren prestaties ten aanzien van de uitvoering van taken en verantwoordelijkheden.

4.9.2 Beleidsacties

De volgende acties en initiatieven zijn gepland voor 2020 om de meerjarig strategische doelstellingen te kunnen bereiken.

Ten einde een duurzame ontwikkeling en bescherming van het milieu en natuurschoon van Sint-Maarten en ter verbetering van de woon- en leefomgeving van haar inwoners is het Ministerie van VROMI voornemens om de volgende initiatieven te ondernemen.

- Hervormen van wet- en regelgeving m.b.t. ruimtelijke ordening:
- Het vaststellen van zoneringsplannen voor Sint-Maarten om zorg te kunnen dragen voor een gestructureerde ruimtelijke ontwikkeling, bescherming van het woon- en leefklimaat en bescherming van de heuveltoppen en de natuurlijke rijkdommen van Sint-Maarten.
- Het vaststellen van een VROMI-landsverordening als een overkoepelende verordening waarbij alle afzonderlijke verordeningen zullen worden geactualiseerd.
- Milieumanagement en natuurbescherming:
- Het vaststellen van een Milieubeleid en –ontwikkelingsplan om het milieu te beschermen tegen verontreinigingen en verstoringen.
- Het vaststellen van het Natuurbeleid en –ontwikkelingsplan om de natuurlijke rijkdommen te beschermen maar ook richting te geven m.b.t. natuurontwikkeling.
- Het stichten van het eerste Land Natuurpark van Sint-Maarten.
- Het versterken en ondersteunen van de recycling capaciteit van particuliere instanties.
- Versterken van VROMI Inspectie en Handhaving:
 - Het versterken van VROMI-inspectie en handhaving om illegale bouw- en andere activiteiten tegen te gaan, milieuoverlast zoveel als mogelijk te voorkomen, en zorg te dragen voor het optimaliseren van handhavingsactiviteiten: op eigen initiatief dan wel op verzoek van burgers en bedrijven.

Door inzet van de volgende activiteiten wil het Ministerie van VROMI de kwaliteit van de gebouwde en natuurlijke omgeving waarborgen:

- Het vervangen/repareren van de pomp gemalen voor het beheer van de waterniveau van de Great Salt Pond

- Standaarden en normen ontwikkelen op het gebied van weg- en waterbouw, riolering en drainage.
- Drainage studie en plan voor Philipsburg en omgeving ontwikkelen.
- Verharden van afwateringsgrachten.
- Actualisering van bouwnormen en voorschriften.

3

Leef kwaliteit

Om de woon- en leef kwaliteit van de inwoners te kunnen verbeteren, worden in 2020 de volgende activiteiten uitgevoerd.

- Verbetering en behoud van de fysieke leef kwaliteit:
 - Uitbreiding van het rioolnetwerk;
 - Nieuwe huisaansluitingen toevoegen aan het rioolnetwerk;
 - Het ontwikkelen van het rioolnetwerk Sint-Maarten West en RWZI (Cole Bay);
 - Voorbereiding op de aanleg van Link 6.
 - Het blussen van de smeulende branden onder de afvalstortplaats en het verbeteren van het afvalbeheer;
- Facilitering van betaalbare woningen en huiseigenaarschap:
 - Het verbeteren van de toegankelijkheid van domeinpercelen;
 - Het vaststellen en uitvoeren van een beleidsnota huisvesting waarin wordt aangegeven welke koers en rol de overheid op zich neemt in relatie tot woningbouw, met name gerelateerd aan woningbouw voor groepen met lagere- en middeninkomens. In de uitvoeringsparagraaf zal de actualisering van de vastgelegde afspraken met de SMHDF een rol spelen.
 - Het verkavelen en aanleggen van infrastructuur zowel bovengronds als ondergronds voor het gebied "Over the Bank" met als doel deze in beginsel in erfpacht uit te kunnen geven en te ontwikkelen ten behoeve van woningbouw.
- Vermindering van de afhankelijkheid van fossiele brandstoffen:
 - Het ontwikkelen van een afval energiecentrale;
 - Het ontwikkelen en implementeren van een recyclageprogramma;
 - Het stimuleren van duurzame (Zonne)energie.

4

Organisatieverbetering

Om de prestaties van het Ministerie van VROMI te kunnen verbeteren, zullen de volgende initiatieven uitgevoerd worden in 2020.

- Organisatieontwikkeling:
 - Inrichten van een sectie adressenbeheer binnen de dienst Vergunningen om het beheer van straatnamen en adressen meer efficiënt en effectief uit te kunnen voeren en een beter dienstverlening aan burgers te bieden.
- Inkomsten genererende maatregelen:
 - Optimalisatie van de inning van erfpachtgelden (i.s.m. de Ontvanger).
 - Implementatie van de rioolheffing.
 - Invoering van een afvalheffing.
- Versterking van datamanagement binnen het Ministerie van VROMI:

- Het invoeren van een gecentraliseerde Basisadministratie voor Adressen en Gebouwen (BAG);
- Het verder uitbreiden en door ontwikkelen van onze GIS-systeem en databank en het ontwikkelen van een National Spatial Data Infrastructure (NSDI) systeem ten behoeve van de dataverbinding tussen verschillende (semi)overheidsinstanties.

4.9.3. Risico's

Minister & Kabinet

- *Extra benodigd budget salarissen: NAf 300K*
- *Door COM is voorgesteld om in 2020 de salarissen van de minister met 10% te verlagen. Indien dit plan wordt doorgezet, kan financiële ruimte die hiermee gecreëerd wordt, aangewend worden om bovengenoemd risico voor een klein deel op te vangen.*

Stafbureau

Taakgebied: Coördinatie van afdeling- of dienst overstijgend aandachtsgebieden en programma's.

- Tekort binnen operationeel budget 2020:

Het budget voor Rechts en deskundig advies is sterk onder begroot. De kosten voor juridische ondersteuning voor geheel het ministerie worden gedragen door het Stafbureau. Echter, voor deze kosten wordt stelselmatig onvoldoende budget toegekend, met als gevolg dat jaarlijks dit budget met ratio boven 2 wordt overschreden. De juridische kosten zijn moeilijk beheersbare kosten en met gebrek aan een juridische beleidsadviseur wordt het probleem alleen maar groter.

Bottlenecks/Risico's/consequenties:

- Begroot Personeelsbudget in het budget is uitgegaan van een gemiddelde instroom gedurende het boekjaar zodat het is ontoereikend voor de dekking salariskosten voor een geheel boekjaar. Het tempo van aanstellen moet hierop nauwkeurig worden afgestemd. Eén van de beleidsprioriteiten binnen VROMI is Organisatieverbetering. Binnen de afdeling en diensten is er grote noodzaak voor verbetering en optimalisatie van kennis en kunde. Dit teneinde het Functioneringsniveau van het ministerie te stimuleren door meer resultaatgerichte sturing van capabele werknemers. Medewerkers die uitmuntend functioneren en presteren kunnen beter door de organisatie op basis van prestaties worden gewaardeerd.
- In het kader van het eerste punt wordt hier een bestaande risico omschreven: Er zijn twee kritieke functies binnen SB die dringend moeten worden ingevuld. Dit zijn de functies Juridisch Beleidsmedewerker en Kwaliteitsmanager. Vanwege het schrappen van alle vacaturesbudgetten is er nu geen dekking voor de invulling van de post voor kwaliteitsmanager. Aangezien dit een kritieke functie invulling ter verbetering van de kerntaken van SB betreft, moet dit tekort binnen de personeelsbegroting van het SB vanuit elders worden aangevuld.
- Het personeelsbudget van SB wordt verder uitgehold door de extra kosten van niet mee gebudgetteerd salariskosten van een overheidsdienaar (oud-minister VROMI). Het is de bedoeling dat binnenkort het advies m.b.t. overplaatsing van deze medewerker wordt afgerond. Echter, in geval de onrechtmatig afgeboekte fondsen ter dekking van deze medewerker niet terug geboekt worden op de kostenplaats VROMI-SB, zal dit leiden tot een groter nood binnen het personeelsbudget van SB wat verder het rekruteringsproces voor

bovengenoemde kritieke functies zeer bemoeilijken als niet onmogelijk maken. Dit risico moet ondervangen worden door procedureel de gelden rechtmatig terug te boeken op het budget van SB.

- Het voor 2020 centraal beschikbare Trainingsbudget is vanwege te dekken tekorten nu ontoereikend om aan de behoefte van het hele Ministerie te voldoen.
- Rechts en ander deskundig advies budget is vanaf de decentralisatie van dit budget vanuit het Ministerie van AZ onvoldoende dekkend geweest voor de juridische kosten voor inkoop van deskundig advies van derden.
- Niet toegewezen additionele Ministerie overstijgende operationele kosten die op het budget drukken: nog een problematiek die tekorten binnen de huidige schaarse operationele kosten budget ontstaan heeft te maken met het onderhoud van voertuigen (vervanging) en kantoorbenodigdheden, zoals toner, printers, inkt en dergelijke. Deze kosten moeten door het Ministerie FZ worden gedekt. Echter, in de praktijk worden kosten van deze aard niet volledig uit de FZ-budget gedekt maar rechtstreeks uit de VROMI-budget, omdat FZ daar niet in voorziet of vanwege budgettaire restricties onvoldoende dekking kan geven. Wellicht is het praktischer en efficiënter om in toekomstige begrotingen, deze kosten te laten decentraliseren en dus op ministeriële niveau budgetten toe te gaan kennen ter dekking binnen de eigen begroting.

Afdeling VROM

Taakgebied: Volkshuisvesting Ruimtelijke Ordening en Milieu.

- Onvoldoende budget ter dekking van de kosten verhoging op de Subsidie aan St. Maarten Housing Development Foundation (SMHDF)* als gevolg van de verplichte jaarlijkse indexering van de bijdrage met 3%. Het totaal te betalen bijdrage aan SMHDF, inclusief indexering, bedraagt voor Begroting 2020, totaal NAf 687.K. dit bedrag behelst de bijdragen en verplichte indexering per component:
 - o Belvedere homes: NAf In late 2019 VROMI made a transfer of NAf 1.000.K, as payment on outstanding arrears to SMHDF. The total payment in 2019 amounts to NAf 1.300K.
 - o Budgeted for 2020 is an amount of NAf 526.K, leaving a deficiency of NAf 40.K in order to cover the full amount due in 2020 → NAf 567.K.
 - o Mobile homes huurgrond: NAf 689.K.
 - o Red Cross senior homes: NAf 55.K.
- **Extra benodigd budget Subsidiebijdrage 2020 rekening houdend met dat FIN maximaal en bedrag van NAf 300.K uitbetaald ob.v. de OVK1998: NAf 246.K**
- **Extra benodigd niet toegewezen budget ter opheffing van achterstallige bijdragen en afrekeningen (van 2013-2018) in 2020 is conform berekening o.b.v. overeenkomsten bedraagt minimaal: NAf 744.K**

Overige tekorten:

- **Investering t.b.v de National Spatial Data Infrastructuur Plan NAf 100K**

Bottlenecks/Risico's/consequenties:

Het niet nakomen van de verplichting aan SMHDF heeft als gevolg dat SMHDF, niet of niet naar behoren kan voldoen aan het faciliteren van de bijdrage, bedoeld om de woonlasten van de minder bedeelden te verlichten.

Daarnaast maakt het voor SMHDF ook lastig, als niet een grote uitdaging, om te voldoen aan de noodzakelijke onderhoud van de bovengenoemde complexen. Het gevolg is dat vele huizen gaan verpauperd wat op zijn beurt weer de woon satisfactie van de huisbewoners

beïnvloed. Het verpauperen van de gebouwen brengt op zijn beurt ook mee dat bewoners weigeren de huur hetzij niet of niet volledig te betalen, met als gevolg dat SMHDF in een nog groter perikel raakt door het niet kunnen nakomen van hun verantwoordingsplicht aan de overheid. De overheid kan vanwege het niet of niet tijdig betalen van de hierboven opgesomde (risico's) verplichte bijdragen, op zijn beurt ook geen aanspraken maken op SMHDF om haar verantwoordingsplicht na te komen. Simpelweg omdat de overheid deze lasten niet of onvoldoende heeft opgenomen in de begroting en daardoor niet beschikt over de benodigde gelden om deze verplichting na te komen. Resultierend alweer in de vicieuze cirkel van de benoemde achterstanden.

*Volkshuisvesting; Semi-private en NGO organisaties

Bottlenecks/Risico's/consequenties:

- GIS: Er is geen rekening gehouden met de noodzaak voor de ontwikkeling van de National Spatial Data Infrastructuur Plan. Alle diensten zijn nu afhankelijk van dit instrument om efficiëntie in hun werkzaamheden in te voeren. Bovendien is dit een behoefte ook buiten VROMI. Er dient geld **NAf 100k** te worden gereserveerd hiervoor, anders wordt dit als een risico aangemerkt. Deze gelden zijn niet in de begroting opgenomen.

Algemeen/Cultureel

Diensten van het ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ontwikkeling, Milieu en Infrastructuur.

Algemene toelichting op de geprojecteerde operationele kosten:

We kunnen anticiperen op kapitaalinvesteringen en financiering van enkele andere belangrijke activiteiten van externe bronnen, als aanvulling op het beperkte budget van VROMI. Deze omvatten financiering van de Europese Unie (EU) en financiering van projecten voor herstel vanuit het Recovery Trust Fund, dat beheerd wordt door de Wereldbank. De investeringen die in 2019 begonnen en zullen door lopen tot anno 2021 (Kap Dienst) en langer (Trust Funds), zijn onder meer:

- | | |
|--|-------------|
| - De uitbreiding van het rioleringsnetwerk in Dutch Quarter: | EURO 5 mil; |
| - Opruimen van puin en stortplaats: | USD 10 mil; |
| - Puinverwijdering en projectbeheer: | USD 5 mil; |
| - Dak- en huisreparaties: | USD 5 mil; |
| - Ondersteuning van SMHDF voor reparatie van beschadigde huizen: | USD 5 mil; |

De hier bovenin genoemde wederopbouw-investeringen die uit Recovery Trust Fund gelden moeten worden gedekt, zijn onder voorbehoud in afwachting van goedkeuring van deze projecten. Vooralsnog volgt er daarom hier onderin een uiteenzetting van de effecten op de tekorten binnen de Begroting van Dienst Beheer.

Beheersdienst

Taakgebied: [Zorgdragen voor adequate Wegennetwerk en onderhoud en Afwatering.](#)

Tekorten binnen budget Wegen 2020:

- Onderhoud en vervanging van beschadigde vangrails. (NAf 25K)
- Het onderhoud van trottoirs: (NAf 25K)
 - o Reparatie van ondergrond.
 - o Reparatie en vervanging de bakstenen.
 - o Reparatie en opvullen van gaten in betonnen stoepranden.
- Bouw en reparatie Bruggen en ijzerwerk. (NAf 175K)
- Onderhoud van rotondes. (NAf 100K)
- Te kort binnen algemeen budget Onderhoud en reparatie asfaltwegen en betonnen wegen. (NAf 100K)

➤ **Extra benodigd Budget Wegenonderhoud:** **NAf 425K**

Bottlenecks/Risico's/consequenties:

Het budget dat is toegewezen ten behoeve van het onderhoud van het Wegennetwerk 2020 is onvoldoende. Het uitblijven van de toekenning van de aanbesteding twee jaren achtereenvolgens heeft een belangrijk deel van het onderhoud van de wegen ondermijnd. Dat gekoppeld aan de schade toegebracht als gevolg van orkaan Irma en Maria in 2017 heeft de situatie van het wegennetwerk alleen maar verergerd. Er is nu de mogelijkheid dat er vanuit de Trustfund geïnvesteerd wordt in het wegendek.

Taakgebied: [Zorgdragen voor adequate Afwatering.](#)

➤ **Extra benodigd budget Afwatering 2020:** **NAf 653K**

Tekorten:

- 2x FTE (contractbeheerders)
- Onderhoud van de pijp drainage: (NAf 20K)

Het onderhoud bestaat uit spoelen van de afvoerleidingen om opstoppingen te voorkomen.

- Onderhoud en reparatie Put deksels: (NAf 50K)

De prijs voor een nieuw deksel varieert tussen de NAf 1,170, en NAf 1,500, -. Voor repareren en vervangen van bestaande deksels, in totaal ± 42 is per jaar NAf 50K nodig. Voor het overgrote deel van de putten rondom het land zijn de deksels toe aan vervanging.

- Onderhoud greppels: (NAf 48K)
 - o Voorbereidingswerk ter reparatie wanden.
 - o Beton ten behoeve van de wanden.
 - o Graafwerkzaamheden wanden.
- Onderhoud bodem van greppels: (NAf 45K)
 - o Voorbereidingswerk ter reparatie van bodems.
 - o Nodige beton ten behoeve van greppel bodems.
 - o Graafwerkzaamheden bodems.

- Onderhoud en schoonmaak vervuiling greppels: (NAf 50K)

Opruimen, afvoer en onderhoud greppels gedurende het jaar.

- Onderhoud leidingen Pompen:(NAf 80K)
 - Onderhoud en controle over het gehele 1000meter lange 48" HDPE-afvoerleiding vanaf Pond Island tot aan de Rolandus kanaal.
 - Onderhoud en controle van de 24" Sucker Garden weg en de 48" Pond Island storm waterpompen.
 - Afvoerpunten in de Rolandus kanaal.
 - Toezicht op verstoppingen in de afvoerleidingen van de opvangbakken van de pompgemalen.
- Machinale onderhoud van Pompen: (NAf 125K)
 - Onderhoud dieselmotor accu, elektrolyten niveau van de pompen.
 - Onderhoud en controle staal van het koelelement.
 - Onderhoud en tussentijdse controle kwaliteit diesel motorolie.
 - Onderhoud en controle krukas trillingen van de pompen.
 - Onderhoud en inspectie motor flappen van de rotators.
 - Onderhoud en het uitvoeren onderhoudsbeurten op de Dieselmotoren en Pompen.
- Onderhoud van de Pomphuis: (NAf 80K)

Binnen en buiten onderhoud van het pomphuis.

- Onderhoud van de sluisen van de Sluisdeuren: (NAf 30K)

Onderhoud van de verticale Sluis poorten gedurende het hele jaar.

- Onderhoud van de Sluis panel box: (NAf 45K)

Onderhoud en controle op alle bedradingen in de paneelbehuizing van de Sluispoorten.

- Onderhoud en reparaties van hekken bij de Sluispoorten: (NAf 80K)

Hek rond de sluisdeur en het onderhoud rond de sluisdeur.

Bottlenecks/Risico's/consequenties:

- Niet kunnen betalen van kosten in verband met incidentele werkzaamheden als gevolg van calamiteiten en regulier onderhoudswerkzaamheden die niet opgenomen zijn in het huidige contract.
- De verantwoordelijkheden m.b.t. preventieve maatregelen m.b.t. (natuur)rampen van de contractanten binnen hun (huidige) contracten dienen duidelijk(er) vastgelegd te worden.
- Vervangen van het stormwater pompen qua corrosie bestendigheid tegen de zoutwater gehalte in de zout pond. Een project met dekking vanuit het trustfund is hiervoor een gewenste methode.

Taakgebied: [Zorgdragen voor adequate Vuilophaal en Vuilverwerking.](#)

- **Tekort budget Stortplaats Pond Island en Irma, NAf 1.019.K**
Dit behelst per onderdeel:
Niet gebudgetteerde kosten (o.b.v. 2019 aanbesteding) ter beveiling van beide stortplaatsen: **NAf 768.K.**
Onvoldoende gebudgetteerde dekking voor beheer van de stortplaatsen (o.b.v. werkelijke kosten 2019): **NAf 251.K.**

Bottlenecks/Risico's/consequenties:

- Rekening houdend met de uitvoering van het voornemen van de minister om een recycling project op te starten op het huidige stortplaats waar ook het verwerking- en recyclage project zal gaan plaatsvinden zal een extra NAf 900K, hiervoor benodigd zijn.
- De WtE project mag geen extra kosten met zich meebrengen met uitzondering van de kosten voor het contracteren van de nodige consultants ter begeleiding van het project. Historische gegevens laat zien dat gemiddeld een bedrag van om en nabij NAf 200.K,- nodig is ter dekking van deze kosten.
- Momenteel is bestaat geen Beheerscontract in uitvoer voor beheer van zowel de Pondfill stortplaats als de Irma stortplaats. Het beheer ligt nu in handen van Beheersdienst en daarvoor is herhaaldelijk voor 2020 een budget van in totaal NAf 4.211.K, gereserveerd. Dit budget is bij herhaling ontoereikend om beide stortplaatsen efficiënt te beheren. Dit is inclusief de nodige beveiliging en het dekken van eventuele rampen. In 2019 is bewezen dat dit budget ontoereikend zal zijn, aangezien er tot aan **november 2019** in totaal al een bedrag van NAf 4.664.K , aan werkelijke kosten zijn geboekt. Deze kosten zijn inclusief de niet mee gebudgetteerde kosten voor calamiteit.
- Voor het beveiligen van de stortplaatsen is er ook geen dekking toegewezen. De totale beveiligingskosten bedragen o.b.v. uitbestedingscontract 2019; NAf 768.K per jaar.
- Er wordt door de ministerraad aangedrongen om het beheer van de stortplaatsen opnieuw aan te besteden totdat de plannen voor de bouw van een WtE tot stand komt met behulp van de wederopbouwfonds van de Wereldbank. Echter, wetende dat er onvoldoende budget aan VROMI is toegewezen, zijn er nog geen concessies gemaakt om het tekort in de benodigde gelden voor beheer aan te vullen. Onderwijl (2019) is geprobeerd het beheer van de Pondfill Stortplaats uit te besteden. De uitkomst van de aanbesteding lag ver boven het totaal toegewezen budget voor het onderhoud van de stortplaats.
-
- De verantwoordelijkheden a.g.v. (natuur)rampen dienen duidelijk(er) vastgelegd te worden conform een LB. Tevens dient er apart substantiële fondsen in het calamiteitenfonds te worden gebudgetteerd in de operationele begroting. Bij uitbraak van calamiteiten is met het huidige beleid en begrote minieme fondsen (NAf 141.K), onmogelijk om gestructureerd en effectief de calamiteit te bestrijden.

Taakgebied: [Zorgdragen voor adequate Riolering.](#)

Bottlenecks/Risico's/consequenties:

- Bepaalde hoofdleidingen dienen te worden geplaatst zeker in de hoofdweg Welgelegen met betrekking tot de nieuwbouw van het hospitaal en de recent gebouwde NIPA en Asha Stevens school. Overlast op de Belair pond is zeer groot.

Dienst NIEUWE WERKEN

Taakgebied: [zorgt voor de realisatie van hoge kwaliteitsniveau van diverse bouw, nutsbedrijven en civieltechnische projecten door het verstrekken van de bevoegde projectmanagement support.](#)

Dienst Domeinbeheer

Taakgebied: [Erfpacht uitgifte en beheer Overheidsgronden.](#)

- 2x kritieke functies van Hoofdmedewerkers moeten dringend worden ingevuld. Voor dekking van deze kosten is een bedrag van NAf 241.000 benodigd. De fondsen ter dekking van deze kosten is niet beschikbaar binnen de ruimte van de begroting 2020.
- *Extra benodigd budget Personeelskosten NAf 241K*
- *Extra benodigd budget om te investeren in afdelingsspecifieke systemen NAf 300K*
- *Extra benodigd budget voor inhuur consultants NAf 50K*

Bottlenecks/Risico's/consequenties:

- Functies voor 2 * Hoofdmedewerkers dienen binnen Domeinbeheer te worden opengesteld. (NAf 241K). Op dit moment is het advies voor 1 extra Hoofdmedewerker goedgekeurd en de medewerker werkt al reeds op de dienst. Echter, de benodigde extra gelden zijn niet aan de begroting toegevoegd. Dit zal de druk op het personeelbestand VROMI gaan vergroten, aangezien er voor ondervanging van de loonkosten voor deze medewerker nog geen budgettaire toevoegingen zijn gedaan aan de begroting 2019 noch 2020.
- Mislopen van (Erfpacht) inkomsten vanwege tekort aan mankracht voor afhandeling van ontvangen aanvragen en met name de inning van achterstallige jaarlijkse lease.
- Investering in ICT is imperatief, ter waarborging van de efficiëntie en vereiste kwaliteit van werkverwerking binnen deze dienst. (NAf 300K)
- Kosten t.g.v. gebrek aan kennis in werken met het aangeschafte ICT-systeem. Kennisverrijking in de vorm van inhuur consultants. (NAf 50K)

Dienst Inspectie

Taakgebied:

- [Het uitvoeren van gedegen effectieve controle-inspecties.](#)
- [Klachtenafhandeling.](#)

Bottlenecks/Risico's/consequenties:

- De verantwoordelijkheid voor uitvoer van Inspecties op de verschillende taakgebieden binnen VROMI schiet bij deze dienst volledig tekort. Dit is te wijten aan het chronische behoefte aan voertuigen die slechts beperkt beschikbaar zijn. Binnen deze dienst zijn er na orkaan Irma, slechts 4 voertuigen overgebleven. Van deze vier zijn er maar 2 die naar behoren werken en de andere 2 zijn meer op stal dan onder weg.
 - Omloopsnelheid Inspectie aanvragen is onduidelijk, er dient normering plaats te vinden. Rapportage Inspecties duurt onwenselijk lang om bij de afhankelijke diensten of afdelingen te belanden voor verdere afhandeling door deze diensten.
 - Tekort aan ruimte voor werving van inspecteurs. Het functioneren van INSP laat te wensen over, en dit heeft grotendeels te maken met capaciteit aan inspecteurs. Er zijn 3 open vacatures op de dienst en de begroting biedt geen ruimte om hiervoor te kunnen werven. Dit is een groot risico en hiermee kan de dienst het functioneringsniveau niet verhogen. Hierdoor zullen klachten van de burgers en de Ombudsman alleen toenemen, alsmede rechtszaken, wat met zich op den duur meer kosten met zich mee zal brengen.
- **Uitgebreide toelichting op deze risico's:**
1. De inspectieafdeling moet alle nieuwe inspectie- en handhavingsapparatuur aanschaffen voor de komende jaren (beschadigd of verloren door orkanen Irma / Maria september 2017). De kosten van deze materialen kunnen het budget overtreffen,

vanwege onvoldoende middelen.
Gereedschap; Naf 17.280

2. Elke hoofdinspecteur, inspecteur moet een I-Pad (tablet) totaal 8 x I-Pad hebben. Dit is om het inspectiewerk op het veld sneller, eenvoudiger, doeltreffender en kwalitatief hoogwaardige inspectieresultaten (digitaal) om te zetten. De I-Pad en drone zijn exclusief de ondersteuning van internet, programmalicentie moet worden opgenomen. 7x Portable printer; Naf 1.890
3. De elektrische inspecteur heeft een Elektrische installatie Megger nodig om zijn inspecteurs naar behoren te kunnen uitvoeren; Naf 3600
1x Earth resistance tester; Naf 3.600
4. Een drone. Om efficiency redenen is een drone specifiek voor gebruik door alleen de Inspectie afdeling noodzakelijk. De Inspectie afdeling deelt nu met de afdeling Vergunningen het gebruik van een drone en de jaarlijkse kosten voor het abonnement van de dronesoftware.
5. EHBO-kit voor elk voertuig;
6. Kantoormeubilair;
7. Mobile telefonie; De mobiele telefoons die door het waarnemend hoofd van de inspectiedienst en de hoofdinspecteurs worden gebruikt, zijn nodig voor de efficiëntie van de inspectiedienst. Deze telefoons hebben een internetverbinding en een standaardcamera om op locatie te multitasking. Om geld te besparen kunnen de inspecteurs hun telefoons gebruiken in plaats van die van camera's. De foto's kunnen dan ook middels het mobile toestel worden geüpload.
8. Gereedschapskisten voor elke auto. Inhoud van deze box moet minimaal bestaan uit de volgende benodigdheden; bouwhelmen en fluor-gekleurde vesten, handhavingsapparatuur, afdichtingsapparatuur, barrièretape, nietpistool, lijm, handschoenen, veiligheidsbril, voorhamer.

Dienst Vergunningen:

Taakgebied: [verwerking en uitgifte van vergunningen](#).

Bottlenecks/Risico's/consequenties:

- Inzage in detail ontvangsten (GEFIS) noodzakelijk t.b.v. interne audits.
- Facturatie proces is niet optimaal, er dient een interface te komen t.b.v. digitale aanlevering van factuur data.
- Omloopsnelheid Vergunningverlening dient genormeerd te worden.
- Voor VERG dient een adequaat adressen systeem te worden ingericht. Hiervoor is het noodzakelijk dat er een organisatiewijziging plaatsvindt bij de dienst om deze functie adequaat op te kunnen vangen. Wegens het uitvloeien als gevolg van pensionering van de medewerker die met deze taak belast was, komen de prestaties van het beschikbare personeel van deze onderbemande dienst zwaarder onder druk te staan. Met als gevolg dat een efficiënt en effectieve uitvoering van kerntaken van deze dienst in het gedrang komt. Om de risico's hier te mitigeren moet de huidige formatie (uitwerking formatie/inhuren of werven extra capaciteit en inrichten van een systeem voor het beheren van adressen) worden aangepast. Dit betekent dat er extra dekking moet worden geregeld om deze kosten te ondervangen, aangezien de nu beschikbaar gestelde budgetruimte onvoldoende toereikend is. (Extra budget in 2020, NAF 150k).

• Algemeen ten behoeve van alle diensten binnen VROMI

➤ Tekort binnen het Wagenpark VROMI

Het ministerie van VROMI is zeer afhankelijk van voertuigen om zijn verantwoordelijkheden goed te kunnen uitvoeren. Dit geldt voor alle afdelingen en diensten binnen het ministerie, maar met name voor de diensten; Beheer Infrastructuur en Inspecties. Het wagenpark van het ministerie behelst na de destructie wegens orkaan Irma, voor Beheersdienst (INFRA) 13, Inspectie 4 voertuigen. Hiervan zijn 10 voor INFRA en voor Inspectie 2, aan vervanging toe. Voor alle overige afdelingen zijn de voertuigen door orkaan Irma onbruikbaar gemaakt. Voor de diensten INFRA en Inspectie zijn voertuigen van uiterst belang. Zonder goed functionerende voertuigen is het niet mogelijk te voldoen aan de wettelijke handhavingsvereisten waaraan deze diensten onderhevig zijn. Dit resulteert in dat de diensten simpelweg hun werk niet naar behoren, effectief en efficiënt kunnen uitvoeren, met alle funeste gevolgen voor zowel het land als het financieel aspect van de overheid.

A. Risico Inwoners/Land:

Het niet kunnen uitvoeren van de nodige inspecties heeft een negatieve impact op onder meer de volgende speerpunten van VROMI:

1. De leef kwaliteit van de inwoners van Sint-Maarten (bijv. veiligheid leefomgeving en gezondheidszorg bevolking).
2. De kwaliteit van de gebouwde en natuurlijke leefomgeving (bijv. illegale bouw- en andere activiteiten).
3. De veerkracht van de gebouwde en natuurlijke leefomgeving op Sint-Maarten (bijv. herstel na grote calamiteiten zoals orkanen en overstromingen).

4.9.4. Risico Overheidsorganisatie:

Het niet kunnen uitvoeren van de nodige inspecties heeft een direct negatieve impact op de ingestelde doelen in verband met Inkomsten genererende maatregelen. Dat vertaalt zich dus in kortom; Geen/onvoldoende geld in kas, wat op zijn beurt zich weer door vertaald naar verzwakking van de liquide positie van het overheidsapparaat.

Resumeren noodzaak voor aankoop van voertuigen en vervanging:

Het totale wagenpark voor VROMI moet dringend met **16** voertuigen worden uitgebreid. Voor INFRA is minimaal 10 Pick-ups (4X4) nodig en de vervanging van de Daihatsu Crane trucks (2) en dump truck (1) dienen ook te worden vervangen, voor de Inspectiedienst moeten 2 voertuigen worden vervangen en 1, Pick up (4X4) worden aangeschaft. Voor de overige diensten Nieuwe werken, Domeinbeheer en Vergunningen moeten elk 1 SUV (3X) nodig om het noodzakelijke Inspectiewerk/handhavingswerkzaamheden te kunnen uitvoeren. Alle Pick up voertuigen moeten een dubbel cabine model zijn met dieselmotoren. De 2 Daihatsu trucks moeten allebei uitgerust zijn met 3500 KG-kranen. De dumptruck moet een lading van minimaal 5 M-ton kunnen hebben.

➤ Noodzaak voor nieuw meubilair binnen bepaalde diensten van VROMI

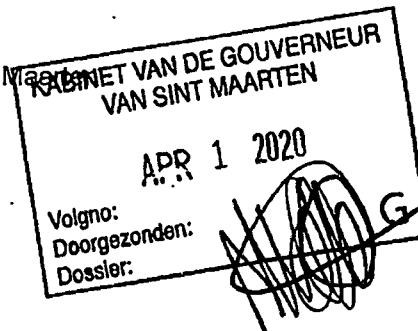
Voor een aantal diensten is nieuwe kantoormeubilair een grootte noodzaak. Het gaat met name om de diensten INSP, VERG, DBH en afdeling VROM. De meubels waarmee deze diensten/afdelingen werken vallen uit elkaar en leiden tot ziekteklachten voor het personeel. Het is Arbo technisch onverantwoord om medewerkers bloot te blijven stellen aan zulk gebrekkig meubilair. Medewerkers melden zich regelmatig ziek (soms langdurig) vanwege rug (en andere) fysieke klachten. Er dienen reserveringen te worden gemaakt ter vervanging van deze kantoormeubelen die inmiddels ronduit versleten, afgekeurd en volledig afgeschreven zijn voor gebruik. Het budget voor kosten meubilair valt onder FZ. Ondanks herhaaldelijk verzoeken (procedurele opgestelde adviezen) wordt er vanuit FZ geen gehoor gegeven aan het verhelpen van deze noodzaak binnen VROMI.



Council of Advice
Raad van Advies

Strengthening Our Democracy

Aan Zijne Excellentie de Gouverneur van Sint Maarten
Drs. E.B. Holiday
Falcon Drive # 3
Harbour View
Sint Maarten



RvA no. SM/02-20-LV

Onderwerp: Ontwerp van Landsverordening tot vaststelling van de begroting van het land Sint Maarten voor het dienstjaar 2020 (Landsverordening begroting 2020) (uw volgnummer LV-19/0012).

Advies: Met verwijzing naar uw spoedadviesverzoek d.d. 27 februari 2020 (ontvangen op 28 februari 2020) om het oordeel van de Raad van Advies inzake bovengenoemd onderwerp en de behandeling hiervan in de vergadering van de Raad d.d. 31 maart 2020 en de vaststelling hiervan in dezelfde vergadering, bericht de Raad u als volgt.

Het ontwerp strekt er volgens de overwegingen en de toelichting toe de begroting van het Land voor het dienstjaar 2020 vast te stellen. Bestudering van het ontwerp en bijbehorende toelichting geeft de Raad aanleiding tot het maken van de volgende opmerkingen.

I. Inleiding

De Raad heeft reeds op 16 september 2019 een adviesverzoek ontvangen inzake de begroting 2020 en heeft daar op 15 oktober 2019 op geadviseerd. Het onderhavige ontwerp is daarmee de tweede versie van de begroting 2020 die door de Raad is ontvangen. De Raad betreurt het feit dat hij moet constateren dat het onderhavige ontwerp weinig tot geen vooruitgang vormt op de hiervoor ontvangen versie. De Raad hoopt in het vervolg vooruitgang te zien in de ontwerpbegrotingen.

De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

Tevens merkt de Raad op dat de regering de begroting 2019 als basis gebruikt voor de inschattingen die voor het dienstjaar 2020 worden gemaakt. Dit terwijl nu al vaststaat dat de realisatie 2019 wezenlijk verschilt van de begroting 2019. Met name als het gaat om de lasten kan de Raad de stijging ten opzichte van 2019, met de gegeven toelichting, niet beoordelen. Zonder een goede toelichting over de gemaakte keuzes aan zowel de baten als de lasten, kan de Raad geen oordeel vormen over het realiteitsgehalte van de voor 2020 begrote bedragen.

RvA no. SM/02-20-LV

1
7



In de rest van dit advies worden een aantal van deze punten specifiek besproken.

De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

II. De ontwerpbegroting 2020

1. Algemene opmerkingen

1.1. *Impact COVID-19*

Het is evident dat de uitbraak van het 2019 novel coronavirus, (hierna: COVID-19), een (ongekende) impact zal hebben op zowel de mondiale als lokale economie. Ook in Sint Maarten zijn de economische consequenties nu al merkbaar. De precieze impact zal afhangen van een breed scala aan factoren, zoals onder andere de snelheid waarmee het coronavirus onder controle komt in binnen- en buitenland, hetgeen op dit moment niet met zekerheid te voorspellen is. Zeker is wel dat de Sint Maartense economie, welke voornamelijk afhankelijk is van toerisme, hieronder zal lijden. Zo is te zien dat het cruise-toerisme welk in 2020 naar verwachting al zou afnemen nu nog sterker zal afnemen. Ook het aantal stay-over toeristen zal de komende tijd afnemen. De Raad constateert dat de gevolgen op dit moment niet precies zijn aan te geven en dat de overheid weinig bewegingsruimte heeft gezien de kaders van de Rijkswet Financieel Toezicht (hierna: Rft) om zelfstandig financiële maatregelen te nemen, binnen de begrotingsnormen van de Rft. Sint Maarten heeft, vooral na de orkanen van 2017, niet de economische buffers om een dergelijke aanslag op de economie op te vangen. De kwetsbaarheid van de autonome status van Sint Maarten als Small Island Development State na Irma en Maria, verergert door de impact van COVID-19, verdient de aanhoudende (verscherpte) aandacht. Duidelijk is dat maatregelen genomen zullen moeten worden en dat er overleg en steun op Koninkrijks-niveau noodzakelijk zal zijn.

Indien de regering overweegt ondanks de grote onzekerheid van de omvang van de impact van COVID-19 deze begroting ter goedkeuring aan de Staten voor te leggen, adviseert de Raad de regering, in de begroting een pro memorie post op te nemen voor de impact van COVID-19 en de toelichting op de begroting uit te breiden met een hoofdstuk dat aandacht geeft aan het voorlopige karakter van de begroting gezien de grote onzekerheid over de impact van COVID-19. Hierdoor kan, (i) na duidelijkheid over de (te nemen) financiële (Rijks)maatregelen, (ii) de voorwaarden waaronder artikel 25 van de Rft toegepast zal worden, (iii) alsmede op basis van voortschrijdend inzicht en beschikbare data van het verloop van de crisis, een realistischer beeld gepresenteerd worden, in toekomstige begrotingswijzigingen.

De Raad vraagt de regering hiermee rekening te houden.



Aangezien zonder enige twijfel COVID-19 een onvoorstelbaar grote impact zal hebben, adviseert de Raad de regering voorts om haar verantwoordelijkheid te nemen om de in deze begroting opgenomen uitgaven te beperken tot de hoogstnoodzakelijke om het hoofd te bieden aan deze aanvullende crisis om zo de eventuele financieringsbehoefte voor het economische stelsel te mitigeren.

De Raad vraagt de regering hier rekening mee te houden.

1.2. Wettelijke eisen

De landsverordening tot vaststelling van de begroting, en de daarbij behorende toelichting, dient in zijn geheel te voldoen aan de bepalingen en de eisen die zijn opgenomen in de Rft, de Staatsregeling en de Comptabiliteitslandsverordening. De Raad constateert dat het onderhavige ontwerp op verschillende onderdelen niet voldoet aan de eisen gesteld in voornoemde wetten.

Ten eerste constateert de Raad dat net zoals de begrotingen van de afgelopen dienstjaren sinds orkaan Irma, bij de begroting 2020 sprake is van een begrotingstekort, waardoor niet voldaan wordt aan artikel 15, eerste lid, onderdeel a, van de Rft en artikel 100, tweede lid, van de Staatsregeling. Dit betekent dat een verzoek om toepassing van artikel 25 van de Rft bij de Rijksministerraad zal moeten worden ingediend. Ondanks het feit dat de formele toepassing van artikel 25 van de Rft nog moet plaatsvinden zijn er voor de Raad voldoende aanwijzingen om ervan uit te gaan dat het verzoek van Sint Maarten gehonoreerd zal worden. Dientengevolge zal de Raad in dit advies niet aan de normen van artikel 15 van de Rft toetsen.

Ten tweede constateert de Raad dat de toelichting bij het onderhavige ontwerp een achteruitgang vormt ten opzichte van de vorige begroting. Net als de vorige begroting is deze ook ontoereikend en voldoet niet aan de vereisten gesteld in de artikelen 14 en 15 van de Comptabiliteitslandsverordening. De Raad is van mening dat het onderhavige ontwerp (verder) wordt verzwakt door een gebrek aan zowel duidelijke beleidskaders (per ministerie) als een deugdelijke toelichting. Op de eerste plaats is de informatie die de regering in het ontwerp presenteert naar het oordeel van de Raad niet specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdsgebonden (SMART)- geformuleerd en onvoldoende toegelicht. Op de tweede plaats komen de beleidsdoelen niet overeen met de voorwaarden gesteld in artikel 14 en artikel 15 van de Comptabiliteitslandsverordening, waardoor deze niet te verifiëren zijn. Het is van groot belang dat de begroting zodanig is opgemaakt dat deze overzichtelijk en controleerbaar is om op deze manier invulling te geven aan de wettelijk verankerde "checks and balances". De Raad onderstreept de noodzaak van het opstellen van begrotingsposten die hun uitleg en vertaling vinden in een bijbehorende en vooral toereikende toelichting. De Raad erkent dat gezien de



wettelijk voorgeschreven termijnen met betrekking tot de begrotingscyclus en de daarmee te late oplevering van de begroting 2020 het voor de regering op dit moment moeilijk is om hier uitvoering aan te geven maar wenst de regering er nogmaals op te wijzen dat ter bevordering van deze “checks and balances” het van uitermate groot belang is om het ontwerp van een grondige en deugdelijke toelichting te voorzien.

De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

Het ontbreken van weloverwogen beleidsvoornemens gekoppeld aan niet deugdelijke toelichtingen verzwakt mede de autorisatie-, sturings-, en beleidsfunctie van de begroting als een afgeleide van het budgetrecht van de Staten.

De Raad adviseert de regering met inachtneming van het voorgaande bijzondere aandacht te besteden aan het duidelijker in beeld brengen van meetbare beleidsvoornemens die niet alleen helder geformuleerd en toegelicht moeten worden, maar die ook gerelateerd dienen te zijn aan de begrote bedragen voor het betrokken dienstjaar (of de daaropvolgende dienstjaren in de meerjarenbegroting).

1.3. Liquiditeitssteun 2019 en het verstrekken van alle relevante stukken en adviezen

Uit berichtgeving¹ heeft de Raad begrepen dat in het kader van liquiditeitssteun 2019 door de Rijksministerraad een aanvullende eis aan de begroting 2020 is gesteld namelijk dat de kosten voor justitie (politiebijstand en het verbeteren van de detentiesituatie) door voldoende middelen dienen te worden gedekt in de begroting. Op dit moment kan de Raad onvoldoende uit de begroting afleiden dat aan deze voorwaarde wordt voldaan.

De Raad adviseert om deze afspraak in de toelichting duidelijk op te nemen en toe te lichten of en hoe hieraan wordt voldaan.

Tevens merkt de Raad op dat hij van de regering geen officiële stukken met betrekking tot deze eis heeft ontvangen en zich moet verlaten op persberichten. De Raad benadrukt dat als laatste adviseur hij voorzien dient te worden van alle relevante stukken en adviezen die betrekking hebben op de begroting. Vooral bij informatie zoals deze, die direct gerelateerd is aan de begroting. Bovendien merkt de Raad op dat het artikel 11 advies bij de herziene ontwerpbegroting 2020 van het College financieel toezicht van Curaçao en Sint Maarten (hierna: Cft) d.d. 5 februari 2020 ook nu niet aan de Raad is verstrekt met het adviesverzoek. Hetzelfde geldt voor de 4^e uitvoeringsrapportage 2019 (hierna: 4^e UR).

¹ The Daily Herald, ‘St. Maarten, Dutch Gov’t. reach consensus for liquidity support’, 14 februari 2020: <https://www.thedailyherald.sx/islands/update-st-maarten-dutch-gov-t-reach-consensus-for-liquidity-support>



De Raad adviseert de regering om hem in het vervolg van alle voor het beoordelen van de ontwerpbegroting relevante stukken en adviezen te voorzien en het adviesverzoek daarvan te doen vergezellen. Het hoeft niet van de Raad verwacht te worden dat hij zelf achter alle onderliggende stukken en adviezen aan dient te gaan.

2. Gewone dienst

2.1. *Personeelskosten*

Zoals hierboven reeds is opgemerkt kan de Raad aan de hand van de toelichting bij het onderhavige ontwerp geen oordeel vormen met betrekking tot de stijging van de begrote lasten. Voor wat betreft de personeelskosten ziet de Raad zich genoodzaakt om de volgende kanttekeningen te plaatsen.

Op pagina 24 wordt gesteld dat de post doorbelaste personeelskosten met NAF 1,2 miljoen wordt verlaagd "*wegens het vanaf dit dienstjaar voor rekening van Sint Maarten komende personeelskosten met betrekking tot de grensbewaking. Dit heeft dus een kostenverhogend effect op de begroting 2020.*" Echter is in tegenstelling op pagina 74 (Staat H) een kostenverlagend effect te zien en is een verschil van NAF -1,174,353 opgenomen ten opzichte van de begroting 2019.

De Raad adviseert om de begroting en de toelichting te ontdoen van deze inconsistentie.

Voor het vervullen van openstaande vacatures wordt een bedrag van NAF 5,5 miljoen extra begroot ten opzichte van 2019. In het licht van de 4^e UR plaatst de Raad de nodige kanttekeningen bij dit bedrag. Uit de 4^e UR blijkt dat in 2019 een besparing van NAF 8,3 miljoen zich heeft voorgedaan die met name veroorzaakt was door het niet volledig invullen van begrote vacatures. Het realiteitsgehalte van een verhoging met NAF 5,5 miljoen voor 2020 kan de Raad zonder nadere toelichting niet beoordelen.

De Raad adviseert om dit bedrag te herzien, dan wel van een onderbouwing te voorzien.

Ook met betrekking tot het realiteitsgehalte van de begroting voor de kosten van de Regeling vergoeding behandelings- en verplegingskosten overheidsdienaren (hierna: OZR), plaatst de Raad de nodige kanttekeningen. Uit de 4^e UR volgt dat de OZR-kosten ambtenarendeel voor 2019 NAF 5 miljoen hoger uitvallen dan begroot "*door het niet realiseren van beoogde kostenbesparingen bij de OZR.*"² Deze toelichting met betrekking tot 2019 is niet terug te vinden in het onderhavige ontwerp. Zonder te weten wat deze beoogde kostenbesparingen waren en of in 2020 wederom hier een poging toe

² Financiële Concernrapportage/Uitvoeringsrapportage 4^e kwartaal 2019 (V3), p. 10.



wordt gedaan, kan de Raad, zonder nadere toelichting, niet beoordelen of de begrote verhoging van de kosten voor 2020 zal volstaan.

De Raad adviseert de regering om in de ontwerpbegroting 2020 specifiek in te gaan op de kosten ambtenarendeel van OZR en dit nader uit te werken en onderbouwen.

Tevens merkt de Raad in dit kader op dat de OZR jaarlijks altijd een tegenvaller blijkt te zijn, zonder dat sprake is van mitigerend gedrag aan de kant van de overheid. De Raad wijst erop dat op grond van de Regeling vergoeding behandelings- en verplegingskosten overheidsdienaren bepaalde groepen ambtenaren dienen bij te dragen aan hun eigen ziektekosten, of door een maandelijkse premievergoeding of door een eigenbijdrage van 10% van de gemaakte kosten, afhankelijk van hun bezoldigingsschaal.³ De Raad geeft de regering in overweging om deze bij wet vastgestelde bijdragen in de eigen ziektekosten daadwerkelijk in rekening te brengen om op deze manier de kosten van de OZR aan de kant van de overheid te mitigeren.

De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

2.2. Betalingsachterstanden

In diverse onderdelen van de toelichting bij de begroting wordt gesproken over de betalingsachterstanden zonder dat duidelijk wordt aangegeven wat precies de stand daarvan is, noch wordt daarvan een totaaloverzicht gegeven. Dit bevordert de overzichtelijkheid en toegankelijk van de begroting niet. In dit kader verwijst de Raad naar pagina's 17 en 18 van de 4^e UR welke een duidelijke overzicht en toelichting van de betalingsachterstanden bevatten. De Raad adviseert om ter bevordering van de duidelijkheid van de toelichting het overzicht en de toelichting zoals die in de 4^e UR voorkomen in het onderhavige ontwerp op te nemen.

2.3. Herziening van pensioenstelsel

De Raad constateert dat de regering in het onderhavige ontwerp ervan uitgaat dat de beoogde wijzigingen van het pensioenstelsel per 1 april 2020 in werking zullen treden. De Raad benadrukt het belang van een realistische inwerkingtredingsdatum in dit verband. Een inwerkingtredingsdatum van 1 april 2020 zou betekenen dat ten tijde van het schrijven van dit advies de wetgeving al door de Staten zou zijn vastgesteld. Dit is niet het geval. Aangezien een latere inwerkingtredingsdatum met zich meebrengt dat de uitgaven voor het Land zullen stijgen acht de Raad het van belang om realistisch te zijn in het begroten van de samenhangende gevolgen voor de begroting.

De Raad adviseert de regering om in de toelichting deze inwerking-

³ Zie artikelen 8 en 12 van de Regeling vergoeding behandelings- en verplegingskosten overheidsdienaren.



tredingsdatum voor de hervorming van het pensioenstelsel aan te passen aan een realistischer tijdspad en de daaraan verbonden hogere uitgaven in de begroting op te nemen.

2.4. Wijziging van AOV-leeftijd

Op pagina 11 van de toelichting wordt het volgende gesteld: *“Ook voor de AOV is aanpassing van de pensioenleeftijd voorzien. Advies van SER is onlangs ontvangen en aanpassingen worden ingewerkt. Naar verwachting kan behandeling in de Staten binnen afzienbare termijn (enkele maanden) plaatsvinden.”* Deze stelling komt uit de lucht vallen en wordt niet voorzien van nadere toelichting.

De Raad adviseert de regering om precies uit te leggen wat de plannen zijn omtrent de verhoging van de AOV-leeftijd en in de toelichting aandacht te besteden aan hoe deze wijziging vorm zal worden gegeven, op welke termijn deze wijziging zal gebeuren en wat daarvan het effect zal zijn op de begroting 2020.

2.5. Onderkende risico's

De Raad acht het positief dat een risicoparagraaf in de toelichting op de begroting is opgenomen. Zoals eerder vermeld in dit advies adviseert de Raad om deze paragraaf uit te breiden met een apart onderdeel in verband met de impact van COVID-19.

In de risico paragraaf zoals in de toelichting opgenomen wordt niet vermeld welke stappen de regering voornemens is om te nemen om de risico's zoveel mogelijk te beperken. Nu wordt, net zoals in de voorgaande begroting, enkel in één zin vaag gesteld dat *“[m]et het project verbetering financieel beheer [wij] deze risico's verder [trachten] te mitigeren de komende jaren.”*⁴

De Raad adviseert de regering om, vooral na zoveel tijd, op een concrete(re) wijze in te gaan op het mitigeren van de geïdentificeerde risico's, veel waarvan al jaren sprake is.

2.6. Dividend haven

De Raad constateert dat de regering er dit jaar weer verwachtingsvol uitgaat van een dividenduitkering van de haven ter waarde van NAf 1,2 miljoen. Uit de 4^e UR valt af te leiden dat er in 2019 geen dividend van de haven is ontvangen. De Raad merkt in dit kader op dat het ontvangen van dividend afhankelijk is van het behalen van winst. Als in 2019 geen dividend is uitgekeerd kan de Raad zonder nadere toelichting op dit punt niet afleiden waarom de regering het realistisch acht dat dit in 2020 wel zal gebeuren. Dit mede in het licht van

⁴ Toelichting bij het ontwerp, p. 16.



het feit dat in 2020 minder cruise toerisme dan in de voorafgaande jaren wordt verwacht en gezien de impact van COVID-19, zoals in paragraaf 1.1 in dit advies aan de orde is gekomen.

De Raad adviseert de regering om realistisch te begroten op dit punt dan wel te onderbouwen waarom, ondanks het economisch klimaat, in 2020 met zekerheid kan worden uitgegaan van een dividenduitkering door de haven.

3. Kapitaaldienst

Met betrekking tot de prioriteitsprojecten omtrent de belastingdienst en het verbeteren van het financieel beheer constateert de Raad een aantal tegenstrijdigheden in het onderhavige ontwerp en de 4^e UR.

Ten eerste is het de Raad uit de toelichting niet duidelijk of de regering van plan is om een lening aan te trekken voor het volledig investeringsbedrag of zal blijven wachten op het ontvangen van DPO-gelden om de projecten te kunnen bepalen. Hier worden tegenstrijdige stellingen over geponeerd in de toelichting. De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

Ten tweede constateert de Raad ook een tegenstrijdigheid tussen pagina 20 van de toelichting waar door de regering wordt gesteld dat in 2020 het project bij de belastingdienst wordt aangevangen en de 4^e UR waar juist wordt gesteld dat deze projecten "on hold" staan. Gezien het belang van deze projecten acht de Raad het van uitermate belang om duidelijkheid van zaken op dit punt te geven.

De Raad adviseert de regering om in de toelichting duidelijk in te gaan op de prioriteit, timing en financieringsmethode van deze projecten.

4. Meerjarenbegroting

Conform artikel 13, eerste lid, van de Comptabiliteitslandsverordening gaat de begroting vergezeld van een meerjarenbegroting van de baten en lasten voor tenminste drie op dat dienstjaar volgende jaren. Het onderhavige ontwerp bevat een meerjarenraming voor de dienstjaren 2019 t/m 2022. Ingevolge de Comptabiliteitslandsverordening moet de begroting 2020 een raming van tenminste de jaren 2020 t/m 2023 bevatten.

De Raad adviseert om de begroting in lijn met het bovenstaande aan te passen.

Door middel van de meerjarenbegroting kunnen de effecten van beleid over meerdere jaren worden uitgewerkt, aangezien deze immers doorgaans niet zijn beperkt tot één dienstjaar. Het tweede lid van bovengenoemd artikel geeft daarbij aan dat de meerjarenbegroting zoveel mogelijk dient aan te sluiten bij de systematiek van de ingediende begroting en wordt voorzien van een toelichting. De ramingen worden daarbij voor de gewone dienst gerangschikt



naar economische categorieën en voor de kapitaaldienst vermeld per te ramen investering en krediet. De Raad constateert echter dat de meerjarenbegroting wederom zeer summier is en ten aanzien van meerdere aspecten niet voldoet aan deze normen van artikel 13, tweede lid, van de Comptabiliteitslandsverordening.

De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

III. Overige opmerkingen

- De Raad constateert dat in het onderhavige ontwerp vaak stukken tekst uit eerdere begrotingen worden herhaald zonder dat wordt gekeken naar de actualiteit van dergelijke stellingen. Zo wordt op pagina 8 van de toelichting gesteld dat: *“In deze begroting is, voortbouwend op het voorgaande jaar, een stap vooruit gezet in de richting van de beleidsmatige toelichting per ministerie.”* Deze stelling is zowel voor het onderhavige ontwerp als voor de begroting 2019 onjuist. Daarnaast wordt door de regering in het onderhavige ontwerp zelf gesteld dat het ontwerp relatief beleidsarm is. Dergelijke stellingen zoals hier geciteerd doen af aan de kwaliteit en geloofwaardigheid van de begroting. De Raad adviseert om deze stelling aan te passen en de gehele toelichting goed door te lopen om de toelichting van meer van dit soort inconsistenties te ondoen.
- De Raad constateert dat in het overzicht van dienstverleningsovereenkomsten de totale kosten per dienstverleningsovereenkomst ontbreken. De Raad meent, onder verwijzing naar artikel 12, eerste lid, onderdeel h, jo. artikel 2 van de Comptabiliteitslandsverordening, dat het opvoeren van de lasten die gekoppeld zijn aan deze dienstverleningsovereenkomsten wenselijk is. Immers kan alleen dan inzicht gegeven worden in de financiële lasten die met deze dienstverleningsovereenkomsten gemoeid zijn. Ter onderbouwing van deze zienswijze verwijst de Raad voorts naar het tweede lid van artikel 12 van de Comptabiliteitslandsverordening⁵ en het overzicht van huurovereenkomsten van overheidsgebouwen dat ook in deze begroting is opgenomen en waarin wel de bijbehorende kosten worden vermeld.

⁵ Deze bepaling luidt: *“Eventueel voorhanden zijnde andere cijfermatige gegevens die het inzicht in het te voeren beleid kunnen bevorderen worden aan de begroting toegevoegd. Hiertoe worden eveneens gerekend afzonderlijke gegevens over grote projecten.”* De zinsnede in dit tweede lid – *“andere cijfermatige gegevens”* – impliceert dat het eerste lid, waarin het overzicht van dienstverleningsovereenkomsten is opgenomen, ook betrekking heeft op cijfermatige gegevens.



De Raad adviseert vanwege het bovenstaand om in het overzicht van dienstverleningsovereenkomsten de totale kosten per overeenkomst te vermelden.

IV. Wetstechnische en redactionele opmerkingen

In de bijlage zijn opmerkingen van redactionele en wetstechnische aard opgenomen. Deze opmerkingen worden geacht integraal deel uit te maken van het advies.

V. Conclusie

Concluderend geeft de Raad de regering in overweging de ontwerplandsverordening niet aldus vast te stellen.

Aldus vastgesteld in de vergadering van de Raad van 31 maart 2020.

De Secretaris

De plaatsvervangend Vice-voorzitter

Dhr. mr. A.G. Baly



Mevr. M. Hazel, MA



BIJLAGE bij het advies d.d. 31 maart 2020, RvA no. SM/02-20-LV

Opmerkingen van redactionele en wetstechnische aard

Zowel het ontwerp, de memorie van toelichting, als de toelichting op de ontwerpbegroting (bijlage 2) bevatten een aantal wetstechnische en redactionele onvolkomenheden. De Raad geeft de volgende niet-limitatieve voorbeelden:

Het ontwerp:

- a. De Raad constateert dat in de overwegingen de noodzaak van terugwerkende kracht wordt genoemd. Uit aanwijzing 88 van de Aanwijzingen voor de regelgeving van Sint Maarten (hierna: Ar) volgt dat de overwegingen de beweegredenen van de landsverordening dienen weer te geven. Dat het vanwege de financiële stabiliteit van het Land noodzakelijk is om terugwerkende kracht aan het ontwerp te verlenen is geen beweegreden. De Raad adviseert de overwegingen op dit punt aan te passen.
- b. De Raad constateert dat in artikel 2 van het ontwerp de machtiging voor de Minister van Financiën om de geldleningen bedoeld in artikel 2, vijfde lid, van het ontwerp aan te gaan ontbreekt. De Raad adviseert om bijvoorbeeld aan artikel 2 een zevende lid toe te voegen waarin deze machtiging wordt opgenomen.

Memorie van toelichting:

- a. De Raad constateert dat in de financiële paragraaf naar een zevende lid wordt verwezen, terwijl deze in artikel 2 van het ontwerp ontbreekt. De Raad adviseert om, zoals hierboven reeds aangegeven, een zevende lid aan artikel 2 toe te voegen en de ontwerp en toelichting met elkaar in lijn te brengen.

Toelichting bij de ontwerpbegroting (Bijlage 2):

- a. De Raad adviseert in de gehele toelichting de Nederlandse-Antilliaanse gulden in overeenstemming met aanwijzing 59, tweede onderdeel van de Ar, aan te geven met het valutateken "NA^f". Bijvoorbeeld op pagina's 24 en 25.
- b. De Raad adviseert, onder verwijzing naar aanwijzing 47 van de Ar, om af te zien van de volgende afkortingen:
 - Op pagina 4, onderdeel c, het gebruik van de afkorting "(Q3)".
 - Op pagina 4, onderdeel d, het gebruik van de afkorting "NL".
 - Op pagina 5, onderdelen h en i, het gebruik van de afkortingen "NL" en "SXM".
 - Op pagina 28, eerste bullet, het gebruik van de afkorting "NL".
- c. De Raad adviseert om op pagina 4 "RmR" te wijzigen in "RMR", zoals op pagina 3 al eerder is gedefinieerd.



- d. De Raad adviseert om op pagina 4, onderdeel d, "Rijkswet financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten" te veranderen in "Rft" aangezien deze regeling op pagina 3 al afgekort is.
- e. De Raad constateert dat op pagina 6 de afkorting "UR 4" wordt gebruikt zonder dat dit eerder is gedefinieerd of voluit geschreven. De Raad adviseert om dit voluit te schrijven en eventueel dan af te korten.
- f. In het kader van congruentie adviseert de Raad om op pagina 6, derde bullet, de volgende bedragen te veranderen: "NAf 11,8 mln." in "NAf 11,8 miljoen" en "NAf 2,98 mln." in "NAf 2,98 miljoen".
- g. De Raad adviseert om op pagina 8 tweede alinea, eerste volzin, de juiste citeertitel te gebruiken en "de Comptabiliteitslandsverordening van Sint Maarten" te vervangen met "de Comptabiliteitslandsverordening".
- h. De Raad adviseert om op pagina 8, tweede alinea, eerste volzin, "Rijkswet Financieel toezicht (verder: Rft)" te veranderen in "Rft" aangezien deze regeling al op pagina 3 is afgekort.
- i. De Raad adviseert om op pagina 11, eerste volzin, "(per 1-8)" te wijzigen in "(per 1 augustus 2019)".
- j. De Raad adviseert om op pagina 13, een voor laatste alinea, eerste volzin, de juiste citeertitel te gebruiken en "onze Landsverordening Comptabiliteit" te vervangen met "de Comptabiliteitslandsverordening".
- k. De Raad adviseert om op pagina's 17 en 18 alle ministeries eerst voluit te schrijven en daarna van een afkorting te voorzien. Bijvoorbeeld bij Ministerie van AZ, Ministerie van OCJS, Ministerie VSA, Ministerie van TEZVT en Ministerie van VROMI.
- l. De Raad adviseert op pagina 18, tweede bullet, laatste volzin, "NAf 18,5" te wijzigen in "NAf 18,5 miljoen".
- m. In het kader van congruentie adviseert de Raad om op pagina 24, eerste alinea onder de tabel, de volgende bedragen te veranderen: "NAf 1,5 mln" in "NAf 1,5 miljoen" en "NAf 5 mln" in "NAf 5 miljoen".
- n. In het kader van congruentie adviseert de Raad om op pagina 29, eerste bullet, "NAf 500 k" te wijzigen in "NAf 500,000".
- o. In het kader van congruentie adviseert de Raad om op pagina 29, laatste volzin, "1 en 3,4 mln)" te wijzigen in "(NAf 1 en 3,4 miljoen)".
- p. In het kader van congruentie adviseert de Raad om op pagina 31, een voor laatste volzin, "(31,7 mln)" te wijzigen in "(NAf 31,7 miljoen)".
- q. De Raad adviseert, onder verwijzing naar de toelichting bij aanwijzing 72, vijfde onderdeel, van de Ar, om hoofd- en kleine letter gebruik conform deze aanwijzing toe te passen. De Raad geeft de volgende voorbeelden:
 - Op onder andere pagina's 3, 5, 12, 13, 14, 16, 18 en 31 "het Land Sint Maarten" te wijzigen in "het land Sint Maarten" dan wel "het Land".
 - Op pagina 6, eerste bullet, tweede alinea, "Regering" te wijzigen in "regering".
 - Op pagina 25, onder regel 23, eerste volzin, "het ministerie van Justitie" te wijzigen in "het Ministerie van Justitie".



- Op pagina 26, tweede bullet, eerste volzin, “het ministerie van Financiën” te wijzigen in “het Ministerie van Financiën”.
 - Op pagina 27, tweede alinea, derde volzin, “Overheid” te wijzigen in “overheid”.
- r. De Raad adviseert, ten behoeve van cijfermatige congruentie, om het gebruik van punten en komma’s consequent toe te passen. Ter illustratie wijst de Raad op het feit dat bijna overal komma’s worden gebruikt als het om miljoenen bedragen gaat maar dat dit niet consequent gebeurt op bijvoorbeeld de volgende pagina’s:
- Op pagina 20 “NAf 17.7 miljoen”.
 - Op pagina 31 “NAf 34.5 miljoen”.



ST. MAARTEN

Staten van Sint Maarten
Zittingsjaar 2019-2020-136
No. 4b

Aan de Gouverneur
Falcon Drive 3
Harbour View
Alhier

Gelieve bij beantwoording datum en nummer te vermelden en in elke brief slechts ÉÉN onderwerp

Uw nummer: Uw brief van: Ons nummer: Afd: JZ&W

Onderwerp: Nader rapport inzake het ontwerp van landsverordening tot vaststelling van de begroting van het Land voor het dienstjaar 2020 (Landsverordening begroting 2020).

Philipsburg,

Bijlagen: geen

Ik heb de eer u hierbij, namens de ministerraad, aan te bieden het nader rapport ter reactie op het advies van de Raad van Advies d.d. 31 maart 2020 [SM/02-20-LV] betreffende het ontwerp van Landsverordening tot vaststelling van de begroting van het Land voor het dienstjaar 2020 (Landsverordening begroting 2020).

De Raad geeft ten aanzien van het ontwerp van landsverordening in overweging het ontwerp niet aldus vast te stellen.

In het hiernavolgende wordt puntsgewijs op de opmerkingen van de Raad ingegaan. De tekst uit het advies wordt ten gerieve van de lezer herhaald waarna, in cursief, de reactie van de regering is weergegeven. De nummering uit het advies van de RvA is aangehouden.

I. Inleiding

De Raad heeft reeds op 16 september 2019 een adviesverzoek ontvangen inzake de begroting 2020 en heeft daar op 15 oktober 2019 op geadviseerd. Het onderhavige ontwerp is daarmee de tweede versie van de begroting 2020 die door de Raad is ontvangen. De Raad betreurt het feit dat hij moet constateren dat het onderhavige ontwerp weinig tot geen vooruitgang vormt op de hiervoor ontvangen versie. De Raad hoopt in het vervolg vooruitgang te zien in de ontwerpbegrotingen. De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

Reactie regering:

De regering onderschrijft het belang van een kwalitatief-goed begroting welke een vooruitgang vormt. Echter is dit niet helemaal mogelijk geweest gezien de kabinetswisseling en de beperkte ruimte binnen de begroting. De regering is van oordeel dat het onderhavige ontwerp inclusief COVID-19 maatregelen en Stimulus

plan wel een vooruitgang vormt ten opzichte van de begroting die ter advies is aangeboden. Ook wordt voor het dienstjaar 2021 hard gewerkt aan een kwaliteitsslag.

Tevens merkt de Raad op dat de regering de begroting 2019 als basis gebruikt voor de inschattingen die voor het dienstjaar 2020 worden gemaakt. Dit terwijl nu al vaststaat dat de realisatie 2019 wezenlijk verschilt van de begroting 2019. Met name als het gaat om de lasten kan de Raad de stijging ten opzichte van 2019, met de gegeven toelichting, niet beoordelen. Zonder een goede toelichting over de gemaakte keuzes aan zowel de baten als de lasten, kan de Raad geen oordeel vormen over het realiteitsgehalte van de voor 2020 begrote bedragen. In de rest van dit advies worden een aantal van deze punten specifiek besproken. De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

Reactie regering:

De regering bedankt de Raad voor zijn opmerking. In dit kader is de begroting aangepast om beter rekening te houden met de realisaties voor 2019. Ook is, in lijn met het advies van de Raad, zoveel mogelijk rekening gehouden met de effecten van COVID-19 door middel van het verwerken van het Stimulus plan. De regering is van oordeel dat het Stimulus goed laat zien wat de verwachtingen zijn en deze ook onderbouwd. Dit vormt een vooruitgang op de begrotingen uit de voorgaande jaren in dit opzicht.

II. De ontwerpbegroting 2020

1. Algemene opmerkingen

1.1. Impact COVID-19

Het is evident dat de uitbraak van het coronavirus, COVID-19, een (ongekende) impact zal hebben op zowel de mondiale als lokale economie. Ook in Sint Maarten zijn de economische consequenties nu al merkbaar. De precieze impact zal afhangen van een breed scala aan factoren, zoals onder andere de snelheid waarmee het coronavirus onder controle komt in binnen- en buitenland, hetgeen op dit moment niet met zekerheid te voorspellen is. Zeker is wel dat de Sint Maartense economie, welke voornamelijk afhankelijk is van toerisme, hieronder zal lijden. Zo is te zien dat het cruise-toerisme welk in 2020 naar verwachting al zou afnemen nu nog sterker zal afnemen. Ook het aantal stay-over toeristen zal de komende tijd afnemen. De Raad constateert dat de gevolgen op dit moment niet precies zijn aan te geven en dat de overheid weinig bewegingsruimte heeft gezien de kaders van de Rijkswet Financieel Toezicht (hierna: Rft) om zelfstandig financiële maatregelen te nemen, binnen de begrotingsnormen van de Rft. Sint Maarten heeft, vooral na de orkanen van 2017, niet de economische buffers om een dergelijke aanslag op de economie op te vangen. De kwetsbaarheid van de autonome status van Sint Maarten als Small Island Development State na Irma en Maria, verergert door de impact van COVID-19, verdient de aanhoudende (verscherpte) aandacht. Duidelijk is dat maatregelen genomen zullen moeten worden en dat er overleg en steun op Koninkrijksniveau noodzakelijk zal zijn.

Indien de regering overweegt ondanks de grote onzekerheid van de omvang van de impact van COVID-19 deze begroting ter goedkeuring aan de Staten voor te leggen, adviseert de Raad de regering, in de begroting een pro memorie post op te nemen voor de impact van COVID-19 en de toelichting op de begroting uit te breiden met een hoofdstuk dat aandacht geeft aan het voorlopige karakter van de begroting

gezien de grote onzekerheid over de impact van COVID-19. Hierdoor kan, na duidelijkheid over de (te nemen) financiële (Rijks)maatregelen, de voorwaarden waaronder artikel 25 van de Rft toegepast zal worden, alsmede op basis van voortschrijdend inzicht en beschikbare data van het verloop van de crisis, een realistischer beeld gepresenteerd worden, in toekomstige begrotingswijzigingen.

De Raad vraagt de regering hiermee rekening te houden.

Reactie regering:

De regering onderschrijft dit adviespunt van de Raad. In lijn met het advies van de Raad heeft de regering de begroting aangepast om nu wel rekening te houden met de effecten van COVID-19. . De regering heeft inmiddels een plan vervaardigd waarin een eerste inventarisatie van de schade door COVID-19 voor Sint Maarten wordt geraamd en dit plan ter advisering voorgelegd aan het Cft. De oorspronkelijke begroting is op basis van dit plan bijgesteld. Het plan gaat uit van het door de Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten geschetste scenario dat herstel van de markt, na 3 maanden van een stilliggende toerismemarkt, geleidelijk plaats zal gaan vinden. Dit kan, afhankelijk van hoeveel de werkelijke ontwikkelingen af gaan wijken van de ramingen, leiden tot noodzakelijke bijstelling van de begroting door middel van begrotingswijzigingen. Ook kan het nodig zijn om, nadat besluitvorming over het Stimulusplan in de Rijksministerraad heeft plaatsgevonden en daarmee over de steun die Sint Maarten zal genieten, de uitkomsten daarvan in te werken door middel van een begrotingswijziging. De regering zet zich met deze begroting in op het zo spoedig mogelijk beschikbaar maken van een goedgekeurde begroting 2020 die zoveel mogelijk rekening houdt met de effecten van COVID-19.

Aangezien zonder enige twijfel COVID-19 een onvoorstelbaar grote impact zal hebben, adviseert de Raad de regering voorts om haar verantwoordelijkheid te nemen om de in deze begroting opgenomen uitgaven te beperken tot de hoogstnoodzakelijke om het hoofd te bieden aan deze aanvullende crisis om zo de eventuele financieringsbehoefte voor het economische stelsel te mitigeren.

De Raad vraagt de regering hier rekening mee te houden.

Reactie regering:

De COVID-19 crisis heeft ons allen overvallen. De Raad geeft terecht aan dat de effecten zo goed mogelijk in de begroting opgenomen dienen te worden ondanks de onzekerheden die op allerlei vlakken bestaan. De regering heeft een plan ontwikkeld dat er op gericht is de gevolgen en de gevolgschade zoveel mogelijk te beperken. Dit kan Sint Maarten echter niet op eigen kracht. De begrotingen zijn al jaren onder financiële druk tot stand gebracht en kent momenteel geen elasticiteit meer en dus wordt gebruik gemaakt van de toezegging van Nederland om bijstand in de vorm van leningen te verstrekken. De financiële gevolgen van het zo geheten Stimulusplan zijn derhalve in de begroting ingewerkt.

1.2 Wettelijke eisen

De landsverordening tot vaststelling van de begroting, en de daarbij behorende toelichting, dient in zijn geheel te voldoen aan de bepalingen en de eisen die zijn opgenomen in de Rft, de Staatsregeling en de Comptabiliteitslandsverordening. De Raad constateert dat het onderhavige ontwerp op verschillende onderdelen niet voldoet aan de eisen gesteld in voornoemde wetten.

Ten eerste constateert de Raad dat net zoals de begrotingen van de afgelopen dienstjaren sinds orkaan Irma, bij de begroting 2020 sprake is van een begrotingstekort, waardoor niet voldaan wordt aan artikel 15, eerste lid, onderdeel a, van de Rft en artikel 100, tweede lid, van de Staatsregeling. Dit betekent dat een

verzoek om toepassing van artikel 25 van de Rft bij de Rijksministerraad zal moeten worden ingediend. Ondanks het feit dat de formele toepassing van artikel 25 van de Rft nog moet plaatsvinden zijn er voor de Raad voldoende aanwijzingen om ervan uit te gaan dat het verzoek van Sint Maarten gehonoreerd zal worden. Dientengevolge zal de Raad in dit advies niet aan de normen van artikel 15 van de Rft toetsen.

Ten tweede constateert de Raad dat de toelichting bij het onderhavige ontwerp een achteruitgang vormt ten opzichte van de vorige begroting. Net als de vorige begroting is deze ook ontoereikend en voldoet niet aan de vereisten gesteld in de artikelen 14 en 15 van de Comptabiliteitslandsverordening. De Raad is van mening dat het onderhavige ontwerp (verder) wordt verzwakt door een gebrek aan zowel duidelijke beleidskaders (per ministerie) als een deugdelijke toelichting. Op de eerste plaats is de informatie die de regering in het ontwerp presenteert naar het oordeel van de Raad niet specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdsgebonden (SMART)-geformuleerd en onvoldoende toegelicht. Op de tweede plaats komen de beleidsdoelen niet overeen met de voorwaarden gesteld in artikel 14 en artikel 15 van de Comptabiliteitslandsverordening, waardoor deze niet te verifiëren zijn. Het is van groot belang dat de begroting zodanig is opgemaakt dat deze overzichtelijk en controleerbaar is om op deze manier invulling te geven aan de wettelijk verankerde "checks and balances". De Raad onderstreept de noodzaak van het opstellen van begrotingsposten die hun uitleg en vertaling vinden in een bijbehorende en vooral toereikende toelichting. De Raad erkent dat de wettelijk voorgeschreven termijnen met betrekking tot de begrotingscyclus en de daarmee te late oplevering van de begroting 2020 het voor de regering op dit moment moeilijk is om hier uitvoering aan te geven maar wenst de regering er nogmaals op te wijzen dat ter bevordering van deze "checks and balances" het van uitermate groot belang is om het ontwerp van een grondige en deugdelijke toelichting te voorzien.

De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

Reactie regering:

De regering onderschrijft het belang van een "smart" geformuleerde beleidsbegroting die later een geobjectiveerde verantwoording mogelijk maakt. In voorliggende begroting is weer een stap gemaakt in het verbetertraject dat de overheidsorganisatie op dit gebied doormaakt. Belangrijk is te herkennen dat het concept van "beleidsbegroting en beleidsverantwoording" een zeer complex implementatieproces kent. In de Nederlandse lokale overheden is decennia gewerkt aan de introductie van het zogeheten VBTB (van beleidsbegroting tot beleidsverantwoording) concept en ook daar is de invoering tijdrovend gebleken. Sint Maarten blijkt al 3 jaar achtereen te verbeteren ten aanzien van dit onderwerp en zet zich in om die verbeterlagen ook in de toekomst te bewerkstelligen.

Mede naar aanleiding van het advies van de Raad heeft de regering de begroting aangepast om zoveel mogelijk rekening te houden met de effecten van COVID-19. Deze wijzigingen vinden hun basis in het door de regering opgestelde Stimulus plan. Welke ter informatie en onderbouwing als bijlage aan de begroting is toegevoegd.

Het ontbreken van weloverwogen beleidsvoornemens gekoppeld aan niet deugdelijke toelichtingen verzwakt mede de autorisatie-, sturings-, en beleidsfunctie van de begroting als een afgeleide van het budgetrecht van de Staten.

De Raad adviseert de regering met inachtneming van het voorgaande bijzondere aandacht te besteden aan het duidelijker in beeld brengen van meetbare beleidsvoornemens die niet alleen helder geformuleerd en toegelicht moeten worden,

maar die ook gerelateerd dienen te zijn aan de begrote bedragen voor het betrokken dienstjaar (of de daaropvolgende dienstjaren in de meerjarenbegroting).

Reactie regering:

De regering onderschrijft het belang om te komen tot een beleidsbegroting. De overval van COVID-19 dwingt echter om primair in te spelen op de dreigende gevolgen. Gegeven de onzekerheid over de termijn van herstel bestaat ook de mogelijkheid van een spoedig herstel en kan de schade wellicht snel weer te boven gekomen worden. Derhalve is er niet voor gekozen om de bestaande prioriteiten nu al vaarwel te zeggen maar deze voorsnog in de begroting te handhaven. In de aangepaste begroting zoals die nu bij de Staten wordt ingediend, wordt dit door middel van het Stimulus plan aan de oorspronkelijke begroting toegevoegd om zoveel mogelijk gevolg te geven aan dit punt. Ook wordt er hard aan gewerkt ook de meerjarenbegroting adequaat te ramen; dit is binnen de bestaande onzekerheid echter nog boterzacht.

1.3 Liquiditeitssteun 2019 en het verstrekken van alle relevante stukken en adviezen

Uit berichtgeving¹ heeft de Raad begrepen dat in het kader van liquiditeitssteun 2019 door de Rijkswinsterraad een aanvullende eis aan de begroting 2020 is gesteld namelijk dat de kosten voor justitie (politiebijstand en het verbeteren van de detentiesituatie) door voldoende middelen dienen te worden gedekt in de begroting. Op dit moment kan de Raad onvoldoende uit de begroting afleiden dat aan deze voorwaarde wordt voldaan.

De Raad adviseert om deze afspraak in de toelichting duidelijk op te nemen en toe te lichten of en hoe hieraan wordt voldaan.

Reactie regering:

De toelichting is in de toelichtingenboek op dit punt aangepast.

Tevens merkt de Raad op dat hij van de regering geen officiële stukken met betrekking tot deze eis heeft ontvangen en zich moet verlaten op persberichten. De Raad benadrukt dat als laatste adviseur hij voorzien dient te worden van alle relevante stukken en adviezen die betrekking hebben op de begroting. Vooral bij informatie zoals deze, die direct gerelateerd is aan de begroting. Bovendien merkt de Raad op dat het artikel 11 advies bij de herziene ontwerpbegroting 2020 van het College financieel toezicht van Curaçao en Sint Maarten (hierna: Cft) d.d. 5 februari 2020 ook nu niet aan de Raad is verstrekt met het adviesverzoek. Hetzelfde geldt voor de 4^e uitvoeringsrapportage 2019 (hierna: 4^e UR).

De Raad adviseert de regering om hem in het vervolg van alle voor het beoordelen van de ontwerpbegroting relevante stukken en adviezen te voorzien en het adviesverzoek daarvan te doen vergezellen. Het hoeft niet van de Raad verwacht te worden dat hij zelf achter alle onderliggende stukken en adviezen aan dient te gaan.

Reactie regering:

De regering bedankt de Raad voor dit adviespunt. Hier zal in het vervolg beter op worden gelet.

2. Gewone dienst

2.1. Personeelskosten

¹ The Daily Herald, 'St.Maarten, Dutch Gov't. reach consensus for liquidity support', 14 februari 2020: <https://www.thedailyherald.sx/islands/update-st-maarten-dutch-gov-t-reach-consensus-for-liquidity-support>

Zoals hierboven reeds is opgemerkt kan de Raad aan de hand van de toelichting bij het onderhavige ontwerp geen oordeel vormen met betrekking tot de stijging van de begrote lasten. Voor wat betreft de personeelskosten ziet de Raad zich genoodzaakt om de volgende kanttekeningen te plaatsen.

Op pagina 24 wordt gesteld dat de post doorbelaste personeelskosten met NAF 1,2 miljoen wordt verlaagd *“wegens het vanaf dit dienstjaar voor rekening van Sint Maarten komende personeelskosten met betrekking tot de grensbewaking. Dit heeft dus een kostenverhogend effect op de begroting 2020.”* Echter is in tegenstelling op pagina 74 (Staat H) een kostenverlagend effect te zien en is een verschil van NAF - 1,174,353 opgenomen ten opzichte van de begroting 2019.

De Raad adviseert om de begroting en de toelichting te ontdoen van deze inconsistentie.

Reactie regering:

De getallenboek en toelichtingenboek zijn op dit punt nu in lijn met elkaar.

Voor het vervullen van openstaande vacatures wordt een bedrag van NAF 5,5 miljoen extra begroot ten opzichte van 2019. In het licht van de 4^e UR plaatst de Raad de nodige kanttekeningen bij dit bedrag. Uit de 4^e UR blijkt dat in 2019 een besparing van NAF 8,3 miljoen zich heeft voorgedaan die met name veroorzaakt was door het niet volledig invullen van begrote vacatures. Het realiteitsgehalte van een verhoging met NAF 5,5 miljoen voor 2020 kan de Raad zonder nadere toelichting niet beoordelen.

De Raad adviseert om dit bedrag te herzien, dan wel van een onderbouwing te voorzien.

Reactie regering:

Een nadeer toelichting is aan de toelichtingenpunt toegevoegd.

Ook met betrekking tot het realiteitsgehalte van de begroting voor de kosten van OZR plaatst de Raad de nodige kanttekeningen. Uit de 4^e UR volgt dat de OZR-kosten ambtenarendeel voor 2019 NAF 5 miljoen hoger uitvallen dan begroot *“door het niet realiseren van beoogde kostenbesparingen bij de OZR.”*² Deze toelichting met betrekking tot 2019 is niet terug te vinden in het onderhavige ontwerp. Zonder te weten wat deze beoogde kostenbesparingen waren en of in 2020 wederom hier een poging toe wordt gedaan, kan de Raad, zonder nadere toelichting, niet beoordelen of de begrote verhoging van de kosten voor 2020 zal volstaan.

De Raad adviseert de regering om in de ontwerpbegroting 2020 specifiek in te gaan op de kosten ambtenarendeel van OZR en dit nader uit te werken en onderbouwen.

Reactie regering:

De kosten voor OZR zijn de laatste jaren flink gestegen. Grootste veroorzaker is de na Irma beperkte dienstverlening van het SMMC waardoor uitzendingen in volume sterk toe namen. Door versterking van de capaciteit en het palet van specialismen is getracht de kosten te drukken maar dat is voor 2019 nog niet merkbaar gelukt. In afstemming met VSA wordt bezien in hoeverre bijstelling van het uitzendbeleid kan bijdragen aan benodigde besparingen. Ook is gewerkt aan een geautomatiseerd systeem voor medicijndistributie waardoor de kosten voor medicijnverstrekking naar verwachting met

² Financiële Concernrapportage/Uitvoeringsrapportage 4^e kwartaal 2019 (V3), p. 10.

NAf 1 miljoen per maand kunnen worden beperkt. De ontwikkelingen op beide terreinen zullen in 2020 strikt gemonitord worden.

Tevens merkt de Raad in dit kader op dat de OZR jaarlijks altijd een tegenvaller blijkt te zijn, zonder dat sprake is van mitigerend gedrag aan de kant van de overheid. De Raad wijst erop dat op grond van de Regeling vergoeding behandelings- en verplegingskosten overheidsdienaren bepaalde groepen ambtenaren dienen bij te dragen aan hun eigen ziektekosten, of door een maandelijks premievergoeding of door een eigenbijdrage van 10% van de gemaakte kosten, afhankelijk van hun bezoldigingsschaal.³ De Raad geeft de regering in overweging om deze bij wet vastgestelde bijdragen in de eigen ziektekosten daadwerkelijk in rekening te brengen om op deze manier de kosten van de OZR aan de kant van de overheid te mitigeren.

De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

Reactie regering:

De wet biedt ruimte om een bedrag terug te vorderen van de mensen die op de regeling aanspraak moesten maken. Het terug te vorderen bedrag blijkt echter in de praktijk erg tegen te vallen en wordt geschat op ongeveer NAf 800.000 per jaar. De organisatie van de terugvordering kan niet door SZV worden uitgevoerd. Zij waarschuwt voor een zeer arbeidsintensief afwikkelingsproces daar naar verwachting het merendeel van de terugvorderingen betwist gaat worden. Er zou daartoe een aparte eenheid moeten worden gevormd die voor de afwikkeling zorg draagt maar de kosten van die eenheid zullen in de buurt komen van het op te halen bedrag. Het verdient daarom de voorkeur om de oplossing te vinden in het nieuwe zorgstelsel en de daarbij behorende premies.

2.2 Betalingsachterstanden

In diverse onderdelen van de toelichting bij de begroting wordt gesproken over de betalingsachterstanden zonder dat duidelijk wordt aangegeven wat precies de stand daarvan is, noch wordt daarvan een totaaloverzicht gegeven. Dit bevordert de overzichtelijkheid en toegankelijk van de begroting niet. In dit kader verwijst de Raad naar pagina's 17 en 18 van de 4^e UR welke een duidelijke overzicht en toelichting van de betalingsachterstanden bevatten.

De Raad adviseert om ter bevordering van de duidelijkheid van de toelichting het overzicht en de toelichting zoals die in de 4^e UR voorkomen in het onderhavige ontwerp op te nemen.

Reactie regering:

De regering bedankt de Raad voor dit adviespunt. De toelichtingenboek is aangepast en het overzicht uit de 4^e UR is toegevoegd. Ook is de toelichtingenboek van andere inconsistenties op dit punt ontdaan.

2.3 Herziening van pensioenstelsel

De Raad constateert dat de regering in het onderhavige ontwerp ervan uitgaat dat de beoogde wijzigingen van het pensioenstelsel per 1 april 2020 in werking zullen treden. De Raad benadrukt het belang van een realistische inwerkingtredingsdatum in dit verband. Een inwerkingtredingsdatum van 1 april 2020 zou betekenen dat ten tijde van het schrijven van dit advies de wetgeving al door de Staten zou zijn vastgesteld. Dit is niet het geval. Aangezien een latere inwerkingtredingsdatum met zich meebrengt dat de uitgaven voor het Land zullen stijgen acht de Raad het van belang om realistisch te zijn in het begroten van de samenhangende gevolgen voor de begroting.

De Raad adviseert de regering om in de toelichting deze inwerkingtredingsdatum voor

³ Zie artikelen 8 en 12 van de Regeling vergoeding behandelings- en verplegingskosten overheidsdienaren.

de hervorming van het pensioenstelsel aan te passen aan een realistischer tijdspad en de daaraan verbonden hogere uitgaven in de begroting op te nemen.

Reactie regering:

In het kader van COVID-19 is de regering er in de aangepaste begroting ervan uitgegaan dat deze wijziging zich niet meer in 2020 zal voordoen. De toelichtingenboek en getallenboek zijn conform aangepast.

2.4 Wijziging van AOV-leeftijd

Op pagina 11 van de toelichting wordt het volgende gesteld: "Ook voor de AOV is aanpassing van de pensioenleeftijd voorzien. Advies van SER is onlangs ontvangen en aanpassingen worden ingewerkt. Naar verwachting kan behandeling in de Staten binnen afzienbare termijn (enkele maanden) plaatsvinden." Deze stelling komt uit de lucht vallen en wordt niet voorzien van nadere toelichting.

De Raad adviseert de regering om precies uit te leggen wat de plannen zijn omtrent de verhoging van de AOV-leeftijd en in de toelichting aandacht te besteden aan hoe deze wijziging vorm zal worden gegeven, op welke termijn deze wijziging zal gebeuren en wat daarvan het effect zal zijn op de begroting 2020.

Reactie regering:

Voor deze regeling is nieuwe wetgeving voorbereid die samen met op volgend op de nieuwe pensioenwet zal worden voorgelegd aan de Staten. Deze uitleg is in het toelichtingenboek opgenomen.

2.5 Onderkende risico's

De Raad acht het positief dat een risicoparagraaf in de toelichting op de begroting is opgenomen. Zoals eerder vermeld in dit advies adviseert de Raad om deze paragraaf uit te breiden met een apart onderdeel in verband met de impact van COVID-19.

In de risico paragraaf zoals in de toelichting opgenomen wordt niet vermeld welke stappen de regering voornemens is om te nemen om de risico's zoveel mogelijk te beperken. Nu wordt, net zoals in de voorgaande begroting, enkel in één zin vaag gesteld dat "[m]et het project verbetering financieel beheer [wij] deze risico's verder [trachten] te mitigeren de komende jaren."⁴

De Raad adviseert de regering om, vooral na zoveel tijd, op een concrete(re) wijze in te gaan op het mitigeren van de geïdentificeerde risico's, veel waarvan al jaren sprake is.

Reactie regering:

De toelichtingenboek is op dit punt aangepast, waarbij nu ook rekening wordt gehouden met de effecten van COVID-19. Hoe de regering van plan is om in ieder geval de COVID-19 effecten zoveel mogelijk te mitigeren van zijn basis in het Stimulus plan. Ten aanzien van het project verbetering financieel beheer is op te merken dat dit project tal van bestaande beheers problematiek zal oplossen. Zo draagt dit project bij aan het op standard brengen van de financiële processen en de nu vaak haperende logistiek. Hiermee wordt beoogd de informatievoorziening aan het verantwoordelijk management zodanig te veredelen dat knelpunten tijdig en gericht worden gesignaleerd en maatregelen worden afgedwongen.

⁴ Toelichting bij het ontwerp, p. 16.

2.6 Dividend haven

De Raad constateert dat de regering er dit jaar weer verwachtingsvol uitgaat van een dividenduitkering van de haven ter waarde van NAF 1,2 miljoen. Uit de 4^e UR valt af te leiden dat er in 2019 geen dividend van de haven is ontvangen. De Raad merkt in dit kader op dat het ontvangen van dividend afhankelijk is van het behalen van winst. Als in 2019 geen dividend is uitgekeerd kan de Raad zonder nadere toelichting op dit punt niet afleiden waarom de regering het realistisch acht dat dit in 2020 wel zal gebeuren. Dit mede in het licht van het feit dat in 2020 minder cruise toerisme dan in de voorafgaande jaren wordt verwacht en gezien de impact van COVID-19, zoals in paragraaf 1.1 in dit advies aan de orde is gekomen.

De Raad adviseert de regering om realistisch te begroten op dit punt dan wel te onderbouwen waarom, ondanks het economisch klimaat, in 2020 met zekerheid kan worden uitgegaan van een dividenduitkering door de haven.

Reactie regering:

In het kader van COVID-19 verwacht de regering geen dividend te ontvangen van de haven. De toelichtingenboek en getallenboek zijn op dit punt aangepast.

3. Kapitaaldienst

Met betrekking tot de prioriteitsprojecten omtrent de belastingdienst en het verbeteren van het financieel beheer constateert de Raad een aantal tegenstrijdigheden in het onderhavige ontwerp en de 4^e UR.

Ten eerste is het de Raad uit de toelichting niet duidelijk of de regering van plan is om een lening aan te trekken voor het volledig investeringsbedrag of zal blijven wachten op het ontvangen van DPO-gelden om de projecten te kunnen bepalen. Hier worden tegenstrijdige stellingen over geponeerd in de toelichting.

De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

Reactie regering:

In aanziet leek het DPO een geschikt instrument voor de financiering van deze majeure projecten. Inmiddels blijkt, na anderhalf jaar, dat het instrument slechts zeer langzaam vorderingen maakt. Omdat de regering deze plannen nodig heeft om de compliance aan te pakken bestaat de voorkeur om hiertoe een kortlopende lening aan te trekken die wordt afgelost zodra de DPO tot uitbetaling is gekomen.

Ten tweede constateert de Raad ook een tegenstrijdigheid tussen pagina 20 van de toelichting waar door de regering wordt gesteld dat in 2020 het project bij de belastingdienst wordt aangevangen en de 4^e UR waar juist wordt gesteld dat deze projecten "on hold" staan. Gezien het belang van deze projecten acht de Raad het van uitermate belang om duidelijkheid van zaken op dit punt te geven.

De Raad adviseert de regering om in de toelichting duidelijk in te gaan op de prioriteit, timing en financieringsmethode van deze projecten.

Reactie regering:

Deze tegenstrijdigheid is eruit gehaald. Voor het overige verwijst de regering naar haar antwoord bij het vorige punt.

4. Meerjarenbegroting

Conform artikel 13, eerste lid, van de Comptabiliteitslandsverordening gaat de begroting vergezeld van een meerjarenbegroting van de baten en lasten voor tenminste drie op dat dienstjaar volgende jaren. Het onderhavige ontwerp bevat een

meerjarenraming voor de dienstjaren 2019 t/m 2022. Ingevolge de Comptabiliteitslandsverordening moet de begroting 2020 een raming van tenminste de jaren 2020 t/m 2023 bevatten.

De Raad adviseert om de begroting in lijn met het bovenstaande aan te passen.

Reactie regering:

De meerjarenbegroting is conform dit adviespunt aangepast.

Door middel van de meerjarenbegroting kunnen de effecten van beleid over meerdere jaren worden uitgewerkt, aangezien deze immers doorgaans niet zijn beperkt tot één dienstjaar. Het tweede lid van bovengenoemd artikel geeft daarbij aan dat de meerjarenbegroting zoveel mogelijk dient aan te sluiten bij de systematiek van de ingediende begroting en wordt voorzien van een toelichting. De ramingen worden daarbij voor de gewone dienst gerangschikt naar economische categorieën en voor de kapitaaldienst vermeld per te ramen investering en krediet. De Raad constateert echter dat de meerjarenbegroting wederom zeer summier is en ten aanzien van meerdere aspecten niet voldoet aan deze normen van artikel 13, tweede lid, van de Comptabiliteitslandsverordening.

De Raad vraagt hiervoor de aandacht.

Reactie regering:

In deze tijden van crises waarin grote onzekerheid bestaat over hoe de situatie de komende maanden verandert, is het meerjarig begroten een uiterst avontuurlijke bezigheid. Dat was zeker met Irma zo maar is door COVID-19 een bijzonder duistere onderneming geworden. Natuurlijk wordt gepoogd de toekomst zo

III. Overige opmerkingen

- De Raad constateert dat in het onderhavige ontwerp vaak stukken tekst uit eerdere begrotingen worden herhaald zonder dat wordt gekeken naar de actualiteit van dergelijke stellingen. Zo wordt op pagina 8 van de toelichting gesteld dat: *“In deze begroting is, voortbouwend op het voorgaande jaar, een stap vooruit gezet in de richting van de beleidsmatige toelichting per ministerie.”* Deze stelling is zowel voor het onderhavige ontwerp als voor de begroting 2019 onjuist. Daarnaast wordt door de regering in het onderhavige ontwerp zelf gesteld dat het ontwerp relatief beleidsarm is. Dergelijke stellingen zoals hier geciteerd doen af aan de kwaliteit en geloofwaardigheid van de begroting.

De Raad adviseert om deze stelling aan te passen en de gehele toelichting goed door te lopen om de toelichting van meer van dit soort inconsistenties te ontdoen.

Reactie regering:

De toelichtingenboek is volledig aangepast en dergelijke inconsistenties zijn eruit gehaald.

- Conform artikel 12, eerste lid, onderdeel g, van de Comptabiliteitslandsverordening dient een overzicht te worden toegevoegd van de eigendommen van het Land. In het tot het ontwerp behorende overzicht wordt alleen het wagenpark van het Land opgenomen. Daardoor is uit dit overzicht niet duidelijk welke zaken het Land allemaal in eigendom heeft. In dit kader merkt de Raad op dat hij de regering niet volgt in haar reactie op dit punt in het nader rapport inzake het ontwerp van Landsverordening tot vaststelling van de begroting van het Land voor het

dienstjaar 2017. Het is moeilijk voorstelbaar dat naast het wagenpark deze eigendommen alleen betrekking hebben op de overheidsbedrijven, zoals in het nader rapport gesteld. De Raad denkt hierbij onder meer aan inventaris en onroerende zaken in eigendom van het Land die niet zijn opgenomen in dit overzicht. De regering heeft in het Nader Rapport OB2019 gesteld dat dit overzicht "in de bijlage "overzicht van huurovereenkomsten en overheidsgebouwen" [is] opgenomen." Echter betreft het hier alleen onroerende zaken en geen mogelijke roerende zaken welke het Land in eigendom heeft.

De Raad adviseert dit overzicht met inachtneming van het bovenstaande te herzien.

Reactie regering:

De bedoelde informatie heeft steeds deel uitgemaakt van de begroting doch blijkt moeilijk te vinden vanwege de opname in de lijst van in gebruik zijnde gebouwen waarin ook huurpanden zijn opgenomen. In de begroting is de sortering van de lijst ten gerieve van de lezer aangepast. Tevens is in de bijlage een overzicht van het wagenpark opgenomen. Registers van bezittingen die als ideaalcomplex gezien worden (ICT apparatuur en inventaris) bestaan bij de verantwoordelijke diensten doch zijn vanwege nut en omvang, geen onderdeel van de begroting.

IV. Wetstechnische en redactionele opmerkingen

In de bijlage zijn opmerkingen van redactionele en wetstechnische aard opgenomen. Deze opmerkingen worden geacht integraal deel uit te maken van het advies.

Reactie Regering: *De wetstechnische en redactionele opmerkingen van de Raad zijn onverkort verwerkt in de LvO, de MvT en het toelichtingenboek.*

De Minister van Financiën



Aan
De minister van Financiën van Sint Maarten

Adres kantoor Curaçao
De Rouvilleweg 39
Willemstad, Curaçao
Telefoon (+5999)4619081

Adres kantoor Sint Maarten
Frontstreet 26
Convent Building
Philipsburg, Sint Maarten
Telefoon (+1721) 5430331

Contactpersoon
Cluster Sint Maarten
Datum
5 februari 2020
Ons kenmerk
Cft 202000018
Pagina
1/10
Onderwerp
Advies op basis van artikel 11 bij de herziene ontwerpbegroting 2020 Sint Maarten

Telefoonnummer
+5999 4619081
E-mail
info@cft.cw
Uw kenmerk

Bijlage
-

Adres kantoor Aruba
L.G. Smith Boulevard 68
La Piccola Marina
Oranjestad, Aruba
Telefoon (+297) 5832800

E-mail info@cft.cw
Internet www.cft.cw

Geachte heer Irion,

Op 22 januari jl. heeft het Cft een herziene ontwerpbegroting 2020 (hierna: begroting) van Sint Maarten ontvangen, met het verzoek daarop te adviseren op basis van artikel 11 van de Rijkswet financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten (Rft). Hierbij ontvangt u het gevraagde advies. De begroting die u bij de Staten indient, dient conform artikel 11 lid 2 van de Rft vergezeld te gaan van dit advies inclusief een toelichting in hoeverre en op welke wijze er rekening is gehouden met dit advies.

Het Cft heeft op 1 oktober 2019 een advies uitgebracht¹ bij de eerste ontwerpbegroting. Aangezien deze ontwerpbegroting een tekort vertoonde, heeft de minister van Financiën van Sint Maarten per brief van 22 oktober 2019 aan de minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) een beroep gedaan op artikel 25 van de Rft om af te mogen wijken van de normen zoals genoemd in artikel 15 van de Rft. Voor zover het Cft bekend is er geen beslissing over de toepassing van artikel 25 van de Rft genomen.

Oordeel

De begroting presenteert voor 2020 een tekort van ANG 24,6 miljoen waardoor niet aan artikel 15 lid 1 sub a van de Rft wordt voldaan. Uit de in de begroting opgenomen meerjarenraming blijken begrotingsoverschotten over de periode 2021 tot en met 2023. De kapitaaldienst bevat voorgenomen kapitaaluitgaven van ANG 61,7 miljoen en is sluitend door onder meer een voorgenomen lening van ANG 30,8 miljoen en een bijdrage van ANG 19,5 miljoen uit het wederopbouwfonds. Het Cft merkt op dat de kapitaaluitgaven en -inkomsten in de toelichting afwijken van de begrotingscijfers.

¹ Brief kenmerk Cft 201900134

De voorgenomen investeringen op de kapitaaldienst zijn onvoldoende toegelicht, waardoor het Cft een algeheel voorbehoud op de kapitaaldienst maakt. In 2020 dient Sint Maarten een lening van ANG 50 miljoen af te lossen. Het Cft adviseert Sint Maarten zowel de aflossing als de eventuele herfinanciering van de lening in de kapitaaldienst op te nemen. Door de in 2020 voorgenomen leningen zal de schuldquote naar verwachting stijgen van thans 38 naar circa 43 procent². Hoewel de kapitaaldienst voor 2021 in de begroting is opgenomen, is er nog geen sprake van een meerjarenraming waardoor niet wordt voldaan aan artikel 15 lid 1 sub b van de Rft. De rentelastnorm wordt niet overschreden waardoor op dat punt wordt voldaan aan artikel 15 lid 1 sub c van de Rft. Gezien de oplopende schuldquote is het Cft van oordeel dat eventuele toekomstige leningen de vorm van een sinking bond moeten hebben en dat de betreffende aflossingen in de kapitaaldienst opgenomen moeten worden.

In de gewone dienst worden de begrote baten en lasten niet toereikend toegelicht, waardoor niet kan worden vastgesteld of alle te verwachten ontvangsten en uitgaven in de (meerjarige) begroting zijn opgenomen. Hierdoor voldoet de begroting niet aan de criteria van artikel 15 lid 2 sub a en b van de Rft. Diverse cijfermatige overzichten sluiten niet of vertonen discrepanties, waardoor de begroting niet voldoet aan de criteria van artikel 15 lid 2 sub c van de Rft. Het Cft verzoekt Sint Maarten deze cijfers op elkaar te laten aansluiten.

De voor 2020 geraamde belastingbaten nemen met 10,1 procent toe ten opzichte van de verwachte belastingbaten 2019. Deze toename acht het Cft onvoldoende onderbouwd. Ook acht het Cft het niet reëel dat in 2020 dividend van het CBCS voor een bedrag van ANG 3 miljoen zal binnenkomen. Het Cft verzoekt Sint Maarten deze opbrengsten meer behoedzaam te begroten en de lasten dienovereenkomstig bij te stellen.

De lasten in de begroting 2020 zijn ANG 15,1 miljoen hoger dan de verwachte lasten in 2019. Het Cft kan deze toename niet afdoende beoordelen en acht deze stijging van 3,2 procent (zonder een onderbouwde aansluiting) te hoog. Het Cft verzoekt Sint Maarten de toelichting aan te vullen met een eenduidige, consistente en onderbouwde aansluiting tussen de verwachte realisatie in 2019 en de begroting 2020. Het Cft vraagt hierbij specifieke aandacht voor de toelichting en onderbouwing van de personeelskosten.

Gezien het begrotingstekort is het noodzakelijk dat Sint Maarten meer maatregelen neemt om toe te werken naar een begrotingsoverschot. Het Cft acht uitvoering van het plan voor de herstructurering van de belastingdienst in ieder geval noodzakelijk om de belastingbaten te verhogen en in de toekomst begrotingsoverschotten te kunnen behalen. Betreffende de noodzakelijke herziening van het pensioenstelsel voor ambtenaren merkt het Cft op dat de verlaging van de pensioenlasten voor ambtenaren weliswaar met de ingangsdatum van 1 april 2020 in de begroting is verwerkt, maar dat besluitvorming in de Staten nog moet plaatsvinden.

² Op basis van een bbp van ANG 2.028 miljoen (outlook CBCS, december 2019)

Het Cft wijst erop dat ook in een eerdere begroting een dergelijk voornemen was opgenomen. Voorts verneemt het Cft graag de plannen met betrekking tot de verhoging van de AOV-leeftijd van 62 naar 65 jaar.

Toelichting

Het Cft is van mening dat de toelichting op de begroting in kwaliteit is afgenomen ten opzichte van de vorige begroting. In de toelichting worden cijfermatige vergelijkingen gemaakt waarbij afwisselend vergeleken wordt met de verwachte realisatie 2019, de vastgestelde begroting 2019 of de 'aangepaste begrotingscijfers voor 2019'. Hierdoor is een goede beoordeling van de in de begroting 2020 opgenomen cijfers voor het Cft niet mogelijk. De in de toelichting opgenomen cijfermatige overzichten sluiten ook niet altijd aan met de begrotingscijfers. Zo sluiten bijvoorbeeld de begrote baten voor 2020 in de meerjarenraming niet aan met de baten in de begroting, sluit de begrote stijging van de lasten in de verzamel- en consolidatiestaat (staat H) niet met de begrote lastenstijging in de toelichting en sluiten de overzichten van de kapitaaluitgaven, -inkomsten en de op te nemen leningen in de toelichting niet aan op de begrotingscijfers. Het Cft verzoekt om de begroting en de toelichting daarop te ontdoen van deze cijfermatige inconsistenties.

Gewone dienst: baten

Sint Maarten begroot ANG 461,5 miljoen aan baten, een stijging van ANG 36,1 miljoen ten opzichte van de baten die blijken uit de prognose voor 2019 zoals die in de toelichting is opgenomen. Dit is een stijging van 8,5 procent ten opzichte van de verwachte realisatie in 2019. Uit de toelichting blijkt dat de raming voor 2020 gebaseerd is op de best mogelijke inschattingen met betrekking tot het economische herstel van Sint Maarten, maar ook dat het verouderde en gebrekkige belastingsysteem het uitvoeren van analyses beperkt. Het Cft is van mening dat hierdoor de controleerbaarheid van de belastingbaten wordt beperkt en dat deze baten daarmee onvoldoende toereikend worden toegelicht.

De baten zijn in de begroting als volgt opgebouwd:

Bedragen in ANG miljoenen	Prognose 2019³	Begroting 2020	Vershil
Belastingen	343,8	378,6	10,1%
Vergunningen	20,9	20,5	-1,9%
Fees en concessies	44,3	48,2	8,8%
Overige baten	16,4	14,2	-13,4%
<i>Totaal</i>	<i>425,4</i>	<i>461,5</i>	<i>8,5%</i>

³ Conform de tabel op pagina 23 in de toelichting op de begroting 2020. Overigens wordt elders in de toelichting verwachte baten van ANG 430 tot 435 miljoen vermeld.

Belastingen

Sint Maarten verwacht dat de begrote belastingbaten in 2020 met ANG 34,8 miljoen oftewel 10,1 procent toenemen ten opzichte van de prognose voor 2019. Deze toename is groter dan de door de Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten (CBCS) geprognosticeerde economische groei van 5,5 procent in 2020. Ondanks dat het cruisetoerisme naar verwachting in 2020 lager zal zijn, verwacht Sint Maarten deze groei te realiseren door verder herstel van de economie en door een toename van het verblijfstoerisme en bouwactiviteiten. De stijging van de begrote belastingbaten is echter niet gebaseerd op toereikende analyses en daardoor onvoldoende onderbouwd. Het ligt weliswaar in de rede dat op basis van de verder aantrekkende economie een toename van de belastingbaten is te verwachten, maar het Cft acht de geraamde toename van 10,1 procent in 2020 te aanzienlijk en onvoldoende onderbouwd. Het Cft adviseert Sint Maarten de belastingopbrengsten voor 2020 naar beneden bij te stellen.

De begrote belastingbaten bestaan voornamelijk uit loonbelasting van ANG 152,4 miljoen, omzetbelasting van ANG 142,9 miljoen en winstbelasting van ANG 34,6 miljoen. Uit de cijfers in de toelichting volgt dat in 2020 de begrote omzetbelasting en loonbelasting met respectievelijk 3 en 9 procent stijgen. Het ligt in de rede te veronderstellen dat er een relatie bestaat tussen de werkgelegenheid (loonbelasting) en de verkopen (omzetbelasting). Het Cft constateert dat de stijging van deze belastingsoorten aanzienlijk verschillen en verzoekt Sint Maarten daarom de raming van deze belastingsoorten nogmaals te bezien.

Het Cft merkt op dat de begrote belastingbaten het niveau van 2016, het laatste jaar voor de orkanen van 2017, overstijgt. Verdere verhoging van toekomstige baten zal volgens het Cft, naast economische groei, vooral gezocht moeten worden in het herzien van het belastingstelsel en het verhogen van de compliance. Sint Maarten heeft daarvoor het projectplan voor het herstructureren van de belastingdienst opgesteld. Het Cft acht uitvoering van dit plan, dat in april 2019 in de ministerraad van Sint Maarten is goedgekeurd, absoluut noodzakelijk om in de toekomst begrotingsoverschotten te kunnen behalen.

Fees en concessies

De begrote baten uit hoofde van fees en concessies bestaan uit fees voor banklicenties (ANG 26,0 miljoen), fees voor de aan overheidsbedrijven verleende concessies (ANG 11,8 miljoen), fees van casino's en loterijen (ANG 6 miljoen) en verwachte dividenden (ANG 4,4 miljoen). De begrote dividenden nemen volgens de toelichting met ANG 2,4 miljoen toe door een hoger dividend van de CBCS (ANG 3 miljoen waarvan 1,2 miljoen additioneel ten opzichte van de begroting 2019) en dividend van de haven van Sint Maarten (ANG 1,2 miljoen). Gezien de actuele situatie is het niet reëel te veronderstellen dat de CBCS in 2020 tot uitkering van dividend zal overgaan. Het Cft verzoekt het dividend van CBCS op nul te zetten en dienovereenkomstig de lasten aan te passen en het overig dividend nader te onderbouwen in de toelichting.

Het Cft heeft in het verleden meermaals opgeroepen tot het opstellen van een dividendbeleid voor de overheidsdeelnemingen. In de toelichting geeft Sint Maarten aan dat hieraan momenteel gewerkt wordt. Het Cft is verheugd dat dit ter hand is genomen en ontvangt dit beleid graag zodra het is opgesteld.

Gewone dienst: lasten

De begrote lasten van ANG 486,1 miljoen nemen met ANG 15,1 miljoen toe ten opzichte van de verwachte realisatie in 2019 (ANG 471 miljoen⁴). Het Cft kan deze toename door het ontbreken van een aansluiting en een overzichtelijke toelichting niet afdoende beoordelen en acht deze stijging in de lasten van 3,2 procent daardoor te hoog. Het Cft verzoekt Sint Maarten in de toelichting een eenduidige, consistente en onderbouwde aansluiting op te nemen tussen de verwachte realisatie in 2019 en de begroting 2020 waarbij zowel de besparingen (zoals de herziening ambtenarenpensioenen en het vertrek van de Nederlandse politieondersteuning) als de toenemende lasten op grond van gewijzigd en ongewijzigd beleid zijn opgenomen. Zonder deze opstelling kan het Cft de begrote lasten niet afdoende beoordelen.

Personeelskosten

De begrote personeelskosten van de ministeries nemen in 2020 ten opzichte van de begroting 2019 met ANG 2,7 miljoen toe tot ANG 173,8 miljoen. De begrote personeelskosten inclusief de lasten van de Ongevallen Ziektekostenregeling (OZR), de Staten en de hoge colleges van staat nemen toe met ANG 4,4 miljoen tot ANG 210,6 miljoen in 2020 in vergelijking met de begroting 2019.

De voor 2020 begrote bezoldiging ligt ANG 17,5 miljoen hoger dan de gemiddeld gerealiseerde bezoldiging in de jaren 2015 tot en met 2018. De stijging van de begrote bezoldiging in 2020 ten opzichte van de begroting in 2019 is ANG 4,8 miljoen oftewel 4,2 procent. Uit de toelichting blijkt niet welk deel van de begrote stijging verklaard wordt door salarisverhoging, door toegenomen bezetting of door vacatures. De financiële vertaling van het besluit om het functieboek en de salarisschalen binnen het ministerie van Justitie te herzien kan niet herleid worden uit de toelichting. Het Cft ontvangt daarom graag een verklaring voor de toegenomen bezoldiging waarin de bovengenoemde factoren gespecificeerd worden en adviseert Sint Maarten in de te maken aansluiting nader in te gaan op de (stijging in de) personeelskosten.

Het Cft vraagt aandacht voor discrepanties die in de personeelsbegroting geconstateerd worden en adviseert Sint Maarten dit in de begroting toe te lichten en/of aan te passen. Zo sluit de bezoldiging van alle ministeries niet met staat H en toont het ministerie van Justitie 56 fte's meer dan in de eerste ontwerpbegroting 2020 terwijl het budget voor salarissen en sociale lasten slechts met ANG 0,5 miljoen toeneemt. Het formatieplan gaat volgens de begroting uit van 1.943 fte's terwijl in de eerste versie van de begroting nog werd uitgegaan van een formatieplan van 1.864 fte's en er volgens staat B 1.978 fte's begroot zijn.

⁴ Pagina zes van de toelichting op de herziene begroting 2019

Uit de toelichting volgt ook dat de door te belasten personeelskosten met ANG 1,4 miljoen afnemen. Het Cft constateert in staat H echter een verhoging van ANG 1,2 miljoen in deze post.

Sint Maarten is het enige land in het Koninkrijk dat de pensioengerechtigde leeftijd nog niet heeft opgehoogd naar 65 jaar om de oudedagsvoorzieningen structureel betaalbaar te houden. Ondanks dat de conceptwetgeving reeds in oktober 2018 aan de Staten is aangeboden heeft besluitvorming hierover nog niet plaatsgevonden. Bij het begroten van de personeelskosten gaat Sint Maarten wel uit van lagere personeelskosten op grond van de herziening van het pensioenstelsel voor ambtenaren per 1 april 2020. Het Cft acht het onaanvaardbaar dat nog steeds geen invulling is gegeven aan dit onderdeel van de aanwijzing van de Rijksministerraad (RMR) uit 2015 (met als deadline eind 2016). Dit ondanks de financiële noodzaak en de diverse toezeggingen daarover. Ook is niet helder wanneer Sint Maarten de AOV-leeftijd gaat verhogen naar 65 jaar. Het Cft verneemt graag de plannen daartoe.

Overige lasten

Sint Maarten heeft in de begroting kosten geraamd voor de verlenging van het opvangen van gedetineerden in Nederland. Het Cft kan niet vaststellen voor welk bedrag en voor welke periode deze kosten zijn geraamd. Voordat de gevangenen weer door Sint Maarten kunnen worden opgevangen moet de capaciteit van de gevangenis te Point Blanche in principe toereikend zijn. Het Cft vraagt Sint Maarten dit nader te onderbouwen in de toelichting.

Het Cft constateert dat de voor 2020 begrote overheidsbijdrage in de zorgkosten voor de ambtenaren, de OZR, met ANG 1,1 miljoen is verhoogd ten opzichte van de begroting 2019. Het Cft constateert ook dat in het verleden de bijdragen door tegenvallers en nakomende kosten veelal te laag waren met naheffingen tot gevolg. Het Cft plaatst daarom een kanttekening bij de voor 2020 geraamde bijdrage en vraagt Sint Maarten de raming in overeenstemming te brengen met de verwachting mede gebaseerd op de realisatie in voorgaande jaren en deze nader toe te lichten.

Lastenverlagingen

Sint Maarten heeft zich voor 2020 en verdere jaren een taakstellende bezuiniging van 1,5 procent ten opzichte van de in 2019 begrote lasten opgelegd. Hieraan is gevolg gegeven door de in 2019 niet (volledig) benutte begrotingsposten voor 2020 te verlagen. Het Cft constateert dat deze taakstelling vervolgens is gesaldeerd met de inflatiecorrectie (1 procent) en daardoor per saldo 0,5 procent bedraagt. Het is echter noodzakelijk dat verdere maatregelen worden genomen om toe te werken naar een begrotingsoverschot vanaf 2021. Het project dat ten doel had te zorgen voor inkomstenverhogende en kostenbesparende maatregelen is in de tweede helft van 2019 gestart. Uit de toelichting op de begroting volgt echter dat voor 2020 geen effecten worden verwacht.

Het Cft acht het in de huidige situatie van begrotingstekorten niet passend dat het project inkomstenverhogende en kostenbesparende maatregelen niet tot effecten leidt en roept Sint Maarten op om nog in 2020 met het project resultaten te boeken en de begroting dienovereenkomstig aan te passen. Bij het realiseren van kostenbesparingen vraagt het Cft Sint Maarten om gebruik te maken van bestaande regelingen. Het Cft refereert hierbij bijvoorbeeld aan het bij ambtenaren in rekening brengen van een eigen bijdrage in hun zorgkosten.

Meerjarenraming

Uit de meerjarenraming volgt dat voor het eerst in 2021 een begrotingsoverschot wordt verwacht. Het behalen hiervan is volgens het Cft afhankelijk van het economisch herstel en vooral van de effecten van het herstructureren van de belastingdienst. Zonder spoedige uitvoering van het plan voor het herstructureren van de belastingdienst, acht het Cft het behalen van de in de meerjarenraming opgenomen belastingbaten niet realistisch.

Het Cft constateert dat de berekening van de lasten voor het jaar 2020 in de meerjarenraming niet consistent is met eerdere cijfermatige overzichten en adviseert dit aan te passen.

Kapitaaldienst

Sint Maarten heeft zijn kapitaaluitgaven volgens de toelichting begroot op ANG 61,7 miljoen. De kapitaaluitgaven worden volledig gedekt door de begrote inkomsten op de kapitaaldienst. De voorgenomen kapitaaluitgaven bestaan onder meer uit:

- ANG 18,5 miljoen voor de projecten 'verbeteren financieel beheer' en 'herstructurering belastingdienst';
- ANG 8,9 miljoen voor aflossingen op door Nederland verstrekte leningen;
- ANG 5,3 miljoen aan te verstrekken leningen (studiefinancieringen);
- ANG 4 miljoen voor een nieuw gebouw voor de Meteorologische Dienst Sint Maarten en de luchtvaart autoriteit.

De onderbouwing van de voorgenomen uitgaven op de kapitaaldienst is te summier om deze te kunnen toetsen aan de definitie voor 'non-financial assets' (SNA criteria), een vereiste volgens de Rft. Zonder toereikende toelichting is het Cft genoodzaakt het voorbehoud op de kapitaaldienst te handhaven. Het Cft adviseert u derhalve om bij een eventueel leenverzoek de uitgaven op de kapitaaldienst nader toe te lichten.

De inkomsten op de kapitaaldienst bestaan volgens de toelichting onder meer uit een voorgenomen lening van ANG 30,8 miljoen, afschrijvingen van ANG 11 miljoen en een bijdrage vanuit het wederopbouwfonds van ANG 19,5 miljoen. Het Cft merkt op dat de bijdrage vanuit het wederopbouwfonds afhankelijk is van het behalen van beleidsdoelstellingen waardoor het nog onzeker is dat deze middelen als financiering kunnen dienen.

Overigens bedraagt deze eventuele bijdrage vanuit het wederopbouwfonds ANG 27 miljoen in 2020 terwijl op de kapitaaldienst ANG 19,5 miljoen is opgenomen. Sint Maarten houdt hierbij rekening met een voorfinanciering van ANG 7,5 miljoen. Het Cft is onbekend met deze voorfinanciering en verzoekt dit nader toe te lichten.

Het Cft verzoekt Sint Maarten de lijst van kapitaaluitgaven en -inkomsten in de toelichting en de begrotingscijfers op elkaar te laten aansluiten en de afbetaling en eventuele herfinanciering van de lening van ANG 50 miljoen in de kapitaaldienst op te nemen. Gezien de oplopende schuldquote adviseert het Cft herfinanciering in de vorm van een sinking bond. Over de herfinanciering zal uiteindelijk met Nederland overeenstemming moeten zijn.

Sint Maarten geeft in de toelichting aan dat de in 2019 voorgenomen en goedgekeurde investeringen doorschuiven naar 2020. Het Cft gaat er echter vanuit dat Sint Maarten niet de volledige in 2019 voorgenomen investeringen doorschuift naar 2020 maar slechts een aantal in 2019 voorgenomen investeringen heeft opgenomen in de kapitaaldienst 2020. Dit is in overeenstemming met de toelichting van Sint Maarten dat hierdoor rekening wordt gehouden met de eigen (beperkte) uitvoeringscapaciteit.

Leningen, rentelastnorm en schuldquote

In het leningenoverzicht zijn de leningen voor de liquiditeitssteun 2018 derde tranche en de kapitaalinvesteringen 2019 en de lening van de Europese Investeringsbank opgenomen als ware deze ontvangen in 2019. Het Cft stelt vast dat dit niet juist is en verzoekt aanpassing hiervan. Overigens dient voor 2019 de lening voor kapitaalinvesteringen te vervallen aangezien enkele voorgenomen investeringen gedeeltelijk naar de kapitaaldienst van 2020 zijn doorgeschoven. Voor 2020 zijn nieuwe leningen voorgenomen ter dekking van de kapitaalinvesteringen (ANG 30,8 miljoen) en voor liquiditeitssteun 2019 (ANG 50 miljoen). Indien de leningen worden aangetrokken zal de schuldquote stijgen tot circa 43 procent eind 2020⁵ (behoudens overige ontwikkelingen in de collectieve sector). Zowel het IMF als het Cft hebben aangegeven een schuldquote van circa 40 procent over langere termijn geschikt te vinden voor kleine open economieën zoals die van Sint Maarten.

Uit de toelichting blijkt dat er in 2020 een lening van ANG 50 miljoen vervalt, waarbij Sint Maarten ervan uit gaat dat deze lening zal worden geherfinancierd. Het Cft adviseert hierover in overleg te treden met Nederland.

De effectuering van de in de begroting opgenomen leenbehoefte leidt niet tot een overschrijding van de rentelastnorm, waardoor wordt voldaan aan artikel 15 lid 1 sub c van de Rft.

⁵ Op basis van een bbp van ANG 2.028 miljoen (Economic Outlook, CBCS, december 2019)

Gezien het begrotingstekort blijft Sint Maarten naar verwachting ook in 2020 afhankelijk van liquiditeitssteun. In de begroting is echter alleen de voorgenomen lening voor liquiditeitssteun 2019 opgenomen die ook in de vastgestelde begroting 2019 was opgenomen. Om voor liquiditeitssteun 2019 in aanmerking te komen is door de RMR een aantal voorwaarden gesteld die toezien op onder meer de detentiecapaciteit, de bezoldiging en emolumenten van de Statenleden, de bekostiging van de inzet van de Nationale politie en hervorming op het terrein van de pensioenen. Hieraan wordt niet voldaan. Het Cft verzoekt Sint Maarten aan te geven wanneer naar verwachting aan deze voorwaarden wordt voldaan.

Aanwijzing

In september 2015 is door de RMR aan het bestuur van Sint Maarten een aanwijzing gegeven. De deadlines van deze aanwijzing zijn inmiddels verstreken. De RMR heeft op 18 april 2019 besloten tot verlenging van de in september 2015 aan Sint Maarten verstrekte aanwijzing. Ten aanzien van de verlenging van deze deadlines dient echter nog definitieve besluitvorming plaats te vinden.

Sint Maarten geeft in de toelichting aan dat het politieke draagvlak voor de herziening van het ambtenarenpensioenstelsel toeneemt. Invoering van het nieuwe pensioenstelsel is voorzien voor 1 april 2020. Tijdige goedkeuring in de Staten is hiervoor echter een voorwaarde. De herziening van het ziektekostenstelsel wordt inmiddels voorzien voor 1 januari 2021. Het Cft stelt vast dat de invoering van deze herziening al vele malen is uitgesteld en dat Sint Maarten er onvoldoende in slaagt om deze kosten te beheersen. Het Cft verneemt graag welke mogelijkheden u ziet om de herziening van het ziektekostenstelsel zo spoedig mogelijk alsnog in te voeren.

Financieel beheer

In meerdere adviezen constateert het Cft weinig tot geen voortgang in de verbetering van het financieel beheer. In oktober 2018 heeft het Cft met Sint Maarten de afspraak gemaakt dat Sint Maarten zal toewerken naar een goedkeurende accountantsverklaring over het jaar 2021. Begin 2019 heeft Sint Maarten een integraal verbeterplan financieel beheer opgesteld, waarbij onder meer de verbeterpunten uit 2016 als basis zijn genomen. Voor het jaar 2020 is voor de uitvoering van dit plan op de kapitaaldienst ANG 7,5 miljoen opgenomen. In de toelichting onderkent Sint Maarten het belang van het vergroten van de kwaliteit van het financieel beheer. Het Cft constateert echter dat de uitvoering van het verbeterplan nog steeds niet is gestart en zal tijdens het aankomende komende collegebezoek in februari deze ontwikkeling nader met u bespreken.

Kenmerk
Cft 202000018
Blad
10/10

Tot slot

Sint Maarten is er voor 2020, net als in de afgelopen jaren, niet in geslaagd tijdig over een vastgestelde begroting te beschikken. Het Cft adviseert Sint Maarten om het begrotingsproces 2020 geen verdere vertraging te laten oplopen teneinde zo spoedig als mogelijk te komen tot een vastgestelde begroting.

Mocht u behoefte hebben aan een toelichting op dit schrijven dan is het Cft graag bereid die te geven.

Hoogachtend,
De voorzitter van het College financieel toezicht Curaçao en Sint Maarten



Prof. dr. R.H.J.M. Gradus

Deze brief is in afschrift verstuurd aan:
De waarnemend secretaris-generaal van het ministerie van Financiën van Sint Maarten



Emergency measures to mitigate the effects of COVID-19

April 4, 2020

Government Administration Building
Soualiga Rd. #1, Pond Island, Great Bay

www.sintmaartengov.org/coronavirus

[facebook.com/SXMGOV](https://www.facebook.com/SXMGOV)

YouTube – Government of Sint Maarten

SXMGOV Radio FM 107.9

TV Programming via Cable TV Channel 115

Hotline 914

Table of Contents

0. Executive Summary.....	2
1. Introduction.....	4
1.1. Problem Description.....	4
1.2. Situation Analysis.....	5
1.3. Impact on the economy if no relief measures implemented.....	7
2. Measures.....	8
2.1. Measures Implemented.....	8
2.2. Direct Relief	8
2.3. Government Related.....	12
2.4. Government Owned Entities.....	20
2.5. Preparation for recovery.....	
.....	22
2.6. Others.....	23
2.7. Damage control.....	23
2.8. Management Structure.....	24
2.9. Awareness Campaign	25

Appendix 1-5

0. Executive Summary

Economies across the world have been negatively impacted by the COVID-19 pandemic and St. Maarten is no exception. The necessary measures of closing the borders in order to control the spread of the virus has resulted in a practical halt of all economic activities on the island. The foremost effected are all economic activities that are directly related to tourism; the so called frontline or first tier. Depending on the source and what is considered “directly related, indirect and induced”, tourism accounts for 50 - 80 % of the GDP of St. Maarten. This further cements the need for substantial financial injection considering the current dilemma.

The severity of the economic and social impact can be considered even more profound than others in the region or internationally as the country finds itself in the recovery phase after Hurricanes Irma and Maria, which devastated the island in September 2017. There is already a high level of uncertainty, which is further exacerbated by not knowing how long this pandemic will last and how long it will take the global tourism sector to start recovering. This coupled with St. Maarten heading into its low season and hurricane season, puts the island in a vulnerable position.

The government acknowledges that it is imperative that adequate measures are taken to absorb the economic and social impact of this new shock and to achieve a rapid recovery of the economy. Businesses that are severely affected will need financial assistance and for those who risk losing their jobs, the creation of a social safety net is essential. These measures are presented and outlined in more detail below.

The Government of St. Maarten has put much effort into following the guidelines set forth by CFT for the budget 2020, but it is clear that the budget cannot finance the measures necessary to safeguard the health of the population, avoid social unrest and disruption of the already fragile economy. St. Maarten has implemented all measures in their power up until this point, however we need the support of The Netherlands.

The request for support totals ANG 254M for the first 3 months and can be summarized in the table below.

Proposed Measures Amounts in ANG *1M	Section	March 2020	April 2020	May 2020	June 2020	Total second Quarter
Direct relief	2.2					
Payroll Support Program	2.2.1		22.6	22.6	22.6	67.8
Income Support Program	2.2.2		1.38	1.38	1.38	4.14
Soft Loan Program	2.2.3		33	0	0	33
Underemployed	2.2.4.1		1.1	1.2	1.2	3.5
<i>Subtotal</i>		<i>0</i>	<i>58.08</i>	<i>25.18</i>	<i>25.18</i>	<i>108.44</i>
Government related	2.3					
Loss of Income	2.3.1.1.	15.7	25.9	17.5	8.4	67.5
Extension of filing tax	2.3.1.2					0
Dividend Government Owned Entities	2.3.1.3		12.4			12.4
Food Vouchers	2.3.1.2		1.1	1.1	1.1	3.3
Food boxes for vulnerable groups	2.3.1.2		0.4	0.4	0.4	1.2
Meals on wheels for elderly	2.3.1.2		1.1	1.1	1.1	3.3
Additional psycho-social care	2.3.1.2		0.5	0.5	0.5	1.5
<i>Subtotal</i>		<i>15.7</i>	<i>41.4</i>	<i>20.6</i>	<i>11.5</i>	<i>89.2</i>
Additional Healthcare expenses						
Additional healthcare expenses			4.7			4.7
SZV with Government measures	2.3.2.1		8.21	8.21	8.21	24.63
OZR	2.3.2.1		3.05	3.05	3.05	9.15
SMMC	2.3.2.2	3.4	4.8	4.8	4.8	17.8
<i>Subtotal</i>		<i>3.4</i>	<i>20.76</i>	<i>16.06</i>	<i>16.06</i>	<i>56.28</i>
Total		19.1	120.24	61.84	52.74	253.92

1. Introduction

1.1. Problem Description

On March 6, 2020, Government of St. Maarten began implementing the necessary measures and travel restrictions to control the spread of COVID-19. The World Health Organization declared COVID-19 a national pandemic on March 11, 2020 of which St. Maarten responded with further tightening of its travel restrictions and public health measures. On March 22, 2020 our ports closed completely for transportation of persons, however remained open for cargo operations. The pandemic continues to expand with more than 175 countries having reported cases of COVID-19. The coronavirus outbreak has already brought considerable human suffering and major economic disruption, prompting governments worldwide to act swiftly and forcefully with targeted public-health responses and supportive macroeconomic policies.

With the closure of its borders, the economic activity in St. Maarten has drastically declined and is further projected to have continued adverse effects on the major economic pillar, tourism. The CBCS forecasts economic contraction of approximately 30% of our GDP if borders remain closed for 6 months. As a result, the impact is not limited to rapid increase of unemployment, but includes (i) businesses and individuals failing to meet financial obligations, (ii) increased government budget deficits due to sharp drop in tax revenues and increasing expenditures putting pressure on balance of payments and (iii) foreign reserves coming under pressure.

Based on the above elucidation St. Maarten is in dire need of financial assistance to implement measures to assist affected groups, mitigate any potential spillover effects and restore growth and confidence.

The Government of St. Maarten has put together a Relief and Economic Stimulus Program that captures direct relief for the following:

- Payroll support for businesses that are impacted;
- Income support for Sole proprietors, vendor license holders, bus and independent taxi drivers;
- Income support for unemployed;
- Liquidity support for Government;
- Liquidity support for Government owned entities.

We have included the financial needs for each section for the short, medium and long term in accordance with CBCS scenario. The assumptions and considerations are as follows:

- Initial 3 months- 0% economic activity;
- Following 3 months- 50% economic activity;
- Final 3 months- 75% economic activity;

We are concerned about using this premise of the CBCS as it is based on the Economic Impact Assessment made by the CBCS dated March 17, 2020. Since this date, there have been major developments regarding the economic activity, the spread of the pandemic within St. Maarten/St. Martin and our target markets for tourism, which have not been included in the assessment of March 17. The position of the island as it stands today is different and should be taken into consideration when assessing this Relief and Economic Stimulus Package.

Therefore, we have included an alternative but conservative outlook, which assumes recovery commencing in the fourth quarter of 2020. This assumption considers:

- a. The impact of the pandemic on the economy is primarily dependent on tourism demand;
- b. Tourism is highly dependent on the recovery in our primary sales markets, which suggests the period of closure of St. Maarten for foreign travel is not considered a constraint factor;
- c. The forecasted weakening of tourism is a direct consequence of the fast increasing, widening and deepening economic impact of the corona crisis on the US, European and Latin American economies and the related levels of income in these regions;
- d. As travel/vacation is a relative luxury good with a high income elasticity, a contraction of economic activity in our target markets will be reflected in reduced demand for tourism;
- e. In connection with the previous factor, tourism numbers are not assumed to bounce back fast after the Corona crisis subsides, but rather over a 12-month period;
- f. Stay-over demand is assumed to be primarily driven by economic- and disposable income-recovery in our target markets;
- g. Cruise demand recovery is assumed to lag considerably, based on negative experiences with cruise vacations during the corona crisis and possible impact of the crisis on the cruise companies' operations, logistics and general business model (risk mitigation measures).

1.2. Situation analysis

1.2.1. Public Health

The rise in healthcare expenses at this moment is inevitable as measures have already been taken to curb the contamination and spread of the virus. In compliance with the World Health organization (WHO), EOC and general international guidelines, SMMC downscaled all (elective) services where necessary to accommodate the influx of COVID-19 infected patients. A possible further outbreak of the virus in St. Maarten will put a more severe drag on economic activities and result in higher health care costs.

Preliminary figures received from the Ministry of Public Health, Labor and Social Affairs already reveal an increase of ANG 4.7M. This includes an estimate of patients in isolation per day which will require additional staff, epidemiologist support, PPE and further expansion of health care services. Additional ventilators, specialists and isolation chambers are extremely vital to contain further outbreak of the virus.

1.2.2. Social and Economic Impact

The COVID-19 crisis is nothing the world has ever seen before. Consumption, residential investment, retail sales, production and capital spending are collapsing sharply at an unprecedented speed. It is difficult to predict its impact as it is incomparable to a recession or natural disaster which effects are linear over a period and usually affect one country at a time. The COVID-19 pandemic has affected every region of the world which has gone into a freefall of economic activity. The speed, the depth and global reach of this pandemic is unknown, creating major uncertainties for policymakers in curbing the socio-economic effect.

In addition to the COVID-19 crisis being unique, St. Maarten is also faced with a very unique challenge. The country is experiencing its second disaster within two and a half years. At the start of 2020, St. Maarten was still in its recovery phase with numbers well below pre-Irma levels. From this we can

assume that many businesses and individuals have limited financial buffers to cope with this pandemic. We are also faced with the upcoming hurricane season which researchers are predicting to be active. Thus our response is threefold. It is imperative that we respond urgently to the crisis we are currently faced with, while still ensuring proper planning is in place for the upcoming hurricane season and further implementation of policies to boost the economy once this pandemic is over.

As such our financing request includes programs to assist in protecting the vulnerable groups of our society. We must ensure our unemployed are provided with proper income support to cover their basic needs. Implementation of efficient and properly funded food programs will allow us to ensure the safety and security of the elderly and other vulnerable groups. Income support for the business community will assist in preventing bankruptcies, job losses and further economic collapse. The rise in healthcare costs are also estimated to be seen in psychological and support services, mediation services and legal assistance which should be accounted for. These initiatives and funding needs are further outlined in the Debt Relief section.

In addition our response also includes programs that require funding so that they can be rolled out immediately to speed up economic recovery after the crisis is over. The inventory of hotel rooms is far behind pre-Irma levels and the Airport is still under construction. Even when St. Maarten reopens for business, the economic infrastructure is still not ready. Continued support of the Training Program (EISTP) is imperative to assist the unemployed with proper skills training that has a direct impact on our tourist product. Fast tracking projects out of the Trust Fund such as the MSMEs of which the objective is to support the recovery of micro, small, and medium sized enterprises through direct and immediate financial assistance, will largely contribute to the restoration of economic activity.

1.2.3. Enforcement of measures and safeguards for safety for the population

In preparation for a possible outbreak of the COVID-19 virus on Sint Maarten and anticipating the need to institute a complete shutdown of movement in and out of Sint Maarten, on Saturday, March 21, 2020, the Prime Minister and the Chair of EOC sent a request for military assistance via the Governor of Sint Maarten to the Minister of Defense of The Netherlands. At the time of completing this plan, the request was being handled internally (Dutch Government) and St. Maarten was still awaiting a response.

The Police force of St. Maarten is coordinating controls together with their French counterparts in order to enforce the restricted movement of persons, which has been implemented as a preventative measure on St. Maarten/St. Martin to avoid the further spread of the COVID-19 virus.

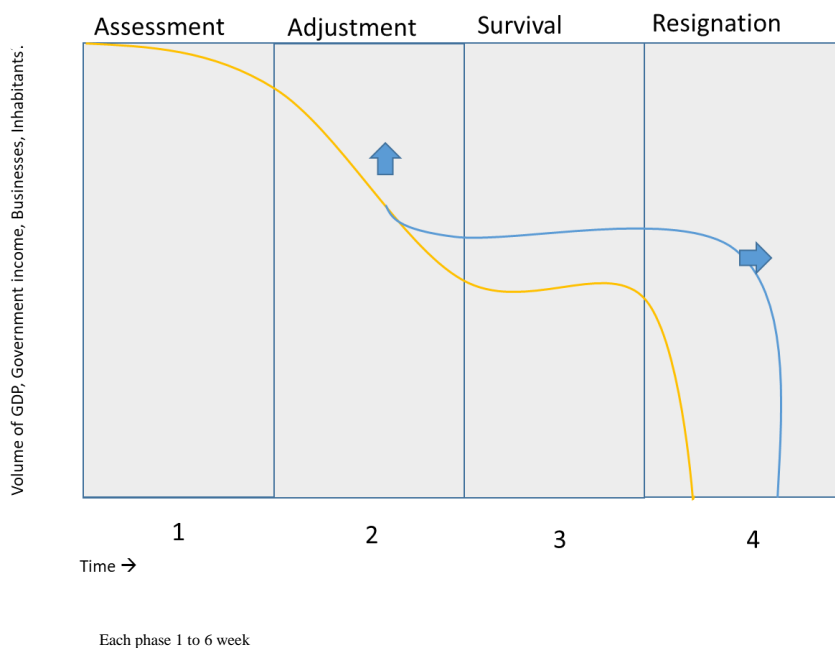
1.3. Impact on the economy if no relief measures implemented

If no relief is provided, we project our economy will go through 4 phases.

A short description of these phases are as follows:

- Phase 1: Current situation, businesses decide to maintain operation, close and lay off workers or at least take measures to reduce costs.
- Phase 2: Businesses seize operation, which results in a steep downsizing of the economy.
- Phase 3: Businesses that remain operational go into survival mode and downsize the personnel.
- Phase 4: This situation is not sustainable, businesses seize operation, leading closure.

The timing of relief disbursement is vital in reducing the number of bankruptcies, further having a larger economic impact to recover from (arrow phase 2). The quicker the disbursement, the higher the number of businesses remain in operation. The support measures will strengthen phase 3 resulting in more businesses maintaining operations, which further mitigates the risk of massive lay offs (arrow phase 4).



2. Measures

2.1. Measures implemented

From the onset of the COVID-19 pandemic, the Government of St. Maarten was able to act swiftly in implementing emergency measures to ensure the safety of the population. These included:

- Implementation of curfew
- Enforcement
- Restriction of travel
- Pavilion installment to isolate infected patients
- Information dissemination
- Border control and cooperation with Saint Martin (French Side)
- Mandated non-essential business closure
- Activated the EOC (Emergency Operation Committee)
- Reducing and or deferring payments (GeBe, Taxes, Banks, student loans)
- Immediate closure of casinos

2.2. Direct Relief

Government has put together direct relief programs for businesses and individuals who are impacted by the COVID-19 pandemic. The uncertain nature of the pandemic makes economic forecasting variable. Based on this uncertainty we have included a short, medium and long-term projection in line with CBCS' approach. This approach assumes no tourist related income for the first three months (April-June 2020), for the period (July-September) the tourist related income would be limited to 50% and the tourist income for the period October to December would increase to 75%.

We have also included an alternative outlook that is more conservative when projecting the recovery of the economy. This approach assumes there will be 0% tourist related income for the first 6 months (April- September), thereafter 25% tourist related income for the period October-December.

As mentioned in above sections, St. Maarten's recovery is highly dependent on the economy of the US, Europe and other target markets and the strong public measures implemented by these countries to cushion economic impact. Hence, we strongly emphasize considering both presented scenarios.

Overview of the total costs of the payroll support and income support program combined under both scenarios are estimated:

Period 2020	Number of months	Gross amount per month in ANG million	Total Cost for Income Programs	
			CBCS Scenario	Conservative Outlook
Quarter 2	3	23.98	71.94	71.94
Quarter 3	3	23.98	35.97	71.94
Quarter 4	3	23.98	17.99	17.99
			125.90	161.87

2.2.1. Payroll Support for Businesses

To support businesses that are facing revenue losses and to assist in the prevention of lay-offs, government will provide eligible employers with payroll support. This initiative will ensure job retention and create a buffer for furthering economic impact. Government will pay 80% of the payroll of qualifying businesses with a minimum of ANG 1,150 for a full time employee. The program is estimated to cost ANG 22.6M per month.

The main condition is that qualifying companies should keep their employees on their payroll to prevent mass lay-offs. These companies will need to demonstrate that their revenue has decreased by more than 20% because of the Covid-19 pandemic. Revenue of February through March 2019 will be compared to that of 2020 for the same period. Monthly Tax & Premium Declarations will be used to determine if the 80% threshold is met. For newly established companies, conditions will vary.

In collaboration with SZV, an analysis of the sectors was done to determine the levels of impact, which further determined which companies under which sectors will qualify for this support program.

The Government is excluded from this calculation in addition to sectors listed on our business exemption list.

The Government Owned Companies that are included are as follows:

1. Airport, Harbor and Winair are labeled as high impact as operations have fully ceased.
2. Telem and GEBE have minimal impact and are not included in the calculation at this time

The outcome of the stimulus package will support approximately 40% of the workforce sector which is closely aligned with CBCS assessment of forecasted 30% contraction of the economy.

Following the scenario of the CBCS the total cost for the payroll support program is estimated to be:

Table 1: Payroll Support Program
CBCS scenario

Period 2020	Number of months	Support Percentage	Gross amount per month in ANG million	Expenses for income support program
Quarter 2	3	100%	22.6	67.8
Quarter 3	3	50%	22.6	33.9
Quarter 4	3	25%	22.6	16.95
				118.65

Following the conservative outlook the total cost for the payroll support program is estimated to be:

Table 2: Payroll Support Program
Conservative Outlook

Period 2020	Number of months	Support Percentage	Gross amount per month in ANG million	Expenses for income support program
Quarter 2	3	100%	22.6	67.8
Quarter 3	3	100%	22.6	67.8
Quarter 4	3	25%	22.6	16.95
				152.55

The Payroll Support program will be managed by the SZV which has all the relevant data to monitor compliance with the detailed procedures that are worked out in appendix 1. Appendix 1 provides a summary of the most important procedures to manage this payroll support.

2.2.2. Income Support for Sole Proprietors, Vendor License Holders, Bus and Independent Taxi and Tour Drivers

This proposal includes income support to sole proprietors, vendor license holders, independent bus and taxi drivers who are facing revenue losses due to COVID-19.

Government is proposing to pay up to ANG 1,150 to qualifying individuals. Tax administration will be handling all requests and payments will be processed by the treasury department.

Total cost of this program is estimated to be ANG 1.34M per month based on the assumption that all listed sole proprietors who have permits for public vending and public transportation are paid a maximum of ANG 1,150 per month.

Following the scenario of the CBCS total cost for the income support program is estimated to be:

Table 1: Payroll Support Program
CBCS scenario

Period	Number of months	Support Percentage	Gross amount per month in ANG million	Expenses for income support program
Quarter 2	3	100%	1.38	4.14
Quarter 3	3	50%	1.38	2.07
Quarter 4	3	25%	1.38	1.04
				7.25

Following the conservative outlook the total cost for the income support program is estimated to be:

Table 2: Payroll Support Program
Conservative Outlook

Period	Number of months	Support Percentage	Gross amount per month in ANG million	Expenses for income support program
Quarter 2	3	100%	1.38	4.14
Quarter 3	3	100%	1.38	4.14
Quarter 4	3	25%	1.38	1.04
				9.32

See appendix 1 for more details regarding procedure of eligibility and disbursement.

2.2.3. Soft Loan Program (MSMEs)

In addition to the payroll support Businesses, The Government of St. Maarten will also make available ANG 33,000,000.00 of additional support which will be targeted to small and medium sized businesses. This will be an effective tool for helping viable businesses remain resilient during these very uncertain times.

Local banks have liquidity, however they may be reluctant to offer this kind of credit supply. There are three reasons for that reluctance: first, the banking sector has already sustained significant losses because of Irma, and secondly, the moratorium on repayments set by the banks themselves to aid the community, may have increased their credit risk, which could lead to additional loan loss provisions and losses in the (nearby) future.

Through this program Government will provide direct lending at a minimum interest rate of 2.5% to businesses which have viable business models for which access to funding has diminished. Businesses seeking support through this program would contact their financial institutions with whom they have a pre-existing relationship. Once the financial institutions have made their positive assessments, they will notify an Oversight Committee which will signal the transfer of funds to the respective banks. The respective financial institutions would then pay the qualifying business.

The businesses will have a grace period of six months before their first loan payment is made and will then have a minimum of two years to pay off their loan to their banks. Minimum monthly payments of 3% of the total borrowed amount for the duration of the two years at a 2.5% interest rate. After the two years, businesses will be granted another 3 years at an adjusted interest rate of 5%; there will be no minimum monthly payments allowed. All regular bank fees associated with the disbursement of the loan will be applied. Businesses will remit their monthly payments to the financial institutions which will then credit Central Banks accounts monthly.

Reference is made appendix 2 for the detailed procedures to qualify for the program

2.2.4. Unemployed

With no formal unemployment insurance, and only limited social assistance and anti-poverty measures, the capacity of the government of St. Maarten to cushion the impact of unemployment and reduced incomes in low-income households is constrained at a time of increased demand for social assistance to support consumption smoothing. Fiscal space to strengthen the social protection system is likely to remain limited over the medium term in light of the significant hurricane budget deficits that still exist.

In collaboration with the World Bank, the Ministry of VSA developed a scenario model to estimate the impact of the coronavirus on St. Maarten unemployment. If payroll support isn't provided to assist in reducing mass layoffs, the model projects unemployment at approximately 5000 persons within the next 3 months.

We have tweaked the model to include a scenario in which payroll support is provided further limiting reducing layoffs. We have included this amount in our total request
The cost of income support totals \$681 per person (\$555 stipend + \$126 social security premium).

# of Beneficiaries	2020-Apr	2020-May	2020-Jun	Total	in ANG Million
w/ impact of payroll	926	1000	1000	2926	3.58
w/out relief	926	2485	1593	5005	6.14

2.3. Government Related

2.3.1. Direct

2.3.1.1. Loss of Income

2.3.1.1.1. Direct tax (Turn over tax, wage tax)

A scenario model has been set up to assess the impact of the corona crisis on the economy of St. Maarten and, eventually, on the government budget. The model was built in cooperation with and based on input by IMF, the World Bank and CBCS.

The model is intended to help with the windows of different effects:

1. Government revenue decline;
2. Increase in government costs:
 - a. Increase in health care;
 - b. Decrease in labour market/unemployment;
 - c. Cost scaling up provisions tlv government.

The model is based on the following considerations:

- It is assumed that all economic activities will follow the trend of the turnover of businesses. Estimations are estimates across the board
- It is assumed that the impact of the Corona crisis on the economy of St. Maarten and employment depends primarily on the demand for tourism.
- The closure period of St. Maarten for foreign travel is only of limited importance. In other words, even if St. Maarten were to open earlier than later, tourists will only return after the recovery of demand in our primary markets.
- This position is elected because of the rapidly increasing, widening and deepening of the economic impact of the Corona crisis on the US, Europe and Latin American economies and the associated income levels in these regions. Since travel/holidays are a relative luxury commodity, downsizing economic activity in our target markets will reflect in reduced tourism.
- In connection with this, tourism is not supposed to recover immediately after the Corona crisis but there is great uncertainty about the speed of recovery. In order to be able to estimate a first impression of the damage, 3 recovery scenarios are based on 3, 6 and 9 months respectively to achieve pre-Corona level.
- Demand for overnight stays is expected to be driven mainly by the recovery of economic and disposable income in our target markets. Cruise tourism is expected to lag significantly behind, given the negative experiences of outbreaks on cruise ships during the corona crisis. Cruise tourism is expected to eventually fully recover in the model, which in itself is an optimistic assumption.

The scenario model has the following main parameters (adjustable):

- Approximately 40% of the labour force is affected by a shock in tourism, in the short term. In other words, if all tourism activities drop to zero, 40% of the labour force will become unemployed in the short term. This number takes into account various sensitivities of each industry.
- A factor is included for increased employment sensitivity of each sector as the crisis lasts longer.

- Lay-offs will take place quickly with a spread over 2 months after loss of turnover but probably could be curbed with quickly published commitments on the assistance that will be provided to employers (e.g. as payroll support).
- Workers will be rehired by companies in parallel with restoring tourism levels, with a brief delay.
- There are now three scenarios regarding the depth of the Corona crisis and its impact on tourism demand; Optimistic (3 months of zero receipts staying over, 5 months in cruise sector) medium (6) and pessimistic (9) each followed by a 12-month gradual linear recovery.
- A zero-yield scenario of one month (April) followed by recovery is already no longer realistic. Some tour operators have cancelled their flights until June 1st and more are likely to follow. Demand is not expected to result in recovery before June.

The following table shows the scenarios based on the model as well as the scenario developed by CBCS. The CBCS scenario starts recovery as early as June but this can be considered too optimistic. We will monitor the real developments closely to adjust the figures when appropriate.

Amounts in ANG *1M	MRT	APR	MEI	JUN	JUL	AUG	SEPT	OKT	NOV	DEC	JAN	FEB	Total
Government Income	31,433	51,836	34,977	33,615	37,143	37,166	33,058	39,067	32,676	47,695	45,478	38,356	462,500
% reduction 3 months	41	48	44	33	23	17	14	2	0	0	0	0	0
Amount reduction 3 months	12,805	24,953	15,334	10,949	8,563	6,436	4,507	774	0	0	0	0	84,320
% reduction 6 mnd	41	48	44	46	43	42	36	18	15	16	15	10	
Amount reduction 6 months	12,805	24,953	15,510	15,545	15,912	15,654	11,854	7,161	4,805	7,712	6,662	3,798	142,372
% reduction CBCS	50	50	50	25	25	25	12.5	12.5	12.5	0	0	0	
Amount reduction CBCS	15,716	25,918	17,488	8,404	9,286	9,291	4,132	4,883	4,085	0	0	0	99,204
Amount after reduction CBCS	15,716	25,918	17,488	25,211	27,857	27,874	28,926	34,184	28,592	47,695	45,478	38,356	363,296

The consequences to St. Maarten as a result of the Corona virus shows in this model. Three things stand out:

1. Speed is essential to mitigate unemployment. Employers have started to drain reserves since March 14th and layoffs can only be mitigated by at least commitments on the assistance that will be provided to employers;
2. The volume of assistance to be provided depends, of course, mainly on the duration of the relapse. A 50% reduction in GDP is already causing social damage of around Ang 75 million per month. The volume also depends on the conditions given to the aid, such as the level of benefits. The level of these variables is not yet known to the parts of the public and we therefore count on the conditions already published for BES.
3. The government is facing a steep fall in its revenues and at the same time sees its costs increase significantly. This seriously increases the already existing budget deficit.

2.3.1.1.2. Dividends of Government owned Companies

Due to the impact of the Covid-19 crisis the government companies and government relation institutions will encounter huge financial constraints. It is therefore not realistic to expect that those companies/institutions will be able to pay for 2020 the budgeted amount of concessions and or dividend as included in the table below. Therefore, the income of the Government will be reduced further attributing to the loss of income for Government. The total impact is ANG 12.4M.

	Begrote ontvangsten 2019	Begrote ontvangsten 2020	Verschil bedrag	Verschil %
Dividend Centrale Bank	2,000,000	-	(2,000,000)	-100%
Concession Revenue:				
Bureau Telecom & Post Port St. Maarten (Harbour) concession	1,858,000	1,900,000	42,000	2%
Dividend Government Companies	4,000,000	4,000,000	-	0%
Concession Revenue GEBE	1,200,000	-	(1,200,000)	-100%
	6,200,000	6,500,000	300,000	5%

2.3.1.1.3. Extension filing profit tax and audits

As part of Government's swift response, we have provided further tax relief to the community by extending filing of taxes. See below measures implemented:

1. A postponement is granted of filing the 2019 Income Tax Return from the deadline of May 31, 2020 to August 31, 2020.
2. Businesses are granted a postponement to file and pay the Provisional Profit Tax Return (due March 31 2020), on June 30, 2020 along with the Final Profit Tax Return. A request for extension on the filing of the Final Profit Tax Return can be submitted before June 30, 2020 based on art. 9 ALL.
3. For enterprises that are experiencing cash flow problems, extended payment arrangements are available. Taxpayers must be able to show, they are experiencing cash flow problems. The Receiver will handle these cases on an individual basis. Evidence of hardship is required.
4. Audits have already suspended (Includes personal audits).
5. Tax Returns can be dropped into the mailbox outside the Vineyard Building (includes personal taxes).

2.3.1.2. Increased Expenditures

2.3.1.2.1. Food Voucher Program

VSA has extensive experience with providing food vouchers after Hurricane Irma. In total roughly 3.000 food vouchers were issued and approximately 1.700 households were assisted. These numbers include incidental requests for assistance during the emergency phase. Food vouchers are a form of emergency relief, which can be used for temporary relief in cases of immediate job loss. Food vouchers can also be used for in-kind relief in addition to income support for the medium term.

Advantages: 1) access to immediate help and 2) direct access to basic necessities.

Disadvantages: 1) if due to shortages food prices go up, leading to less value of the voucher and 2) the administration required to process is considerable 3) more distribution challenges due to COVID-19 when issuing food vouchers, large gathering of groups should be avoided.

Next, a family cannot live off food vouchers alone, and households need other economic income support to cope with duration of unemployment.

Calculation is based on the following existing criteria: less than 3 persons in a household a Ang 150 Food Voucher per 2 weeks and 3 and more in a household a Ang 300 Food Voucher every 2 weeks. On a monthly basis: Ang 300 for families of 3 persons or less; Ang 600 for families of 3 persons or more. Based on the statistical yearbook 2017, roughly 60% are households of 3 persons or less and 40% consists of households of 3 persons or more.

Assumptions

In total there are approximately 15.000 households on Sint Maarten. Given the severity of economic impact VSA assumes that one third of the households will be in immediate need of in-kind support at one point in time.

If one applies the calculation model of CBCS, the statistics will be the following:

First 3 months: 2.500 households

Second 3 months: 1.250 households

Next 3 months: 625 households

Total 4.375 households

Worst case scenario: VSA assumes that more households are in need of additional in-kind relief via Food Vouchers in addition to other form(s) of economic support via income support. Calculations are made with 2.500 households over a period of 6 months and 1.250 for a period of additionally 3 months and 625 households for another 3 months, which means up to 12 months.

	Q2 3 months	Q3 3 months	Q4 3 months	Worst Case (12 months)
Food Vouchers	ANG. 3.3M	ANG. 1.6M	ANG. 788K	ANG. 8.7M
Total	ANG. 3.3M	ANG. 4.7M	ANG. 5.5M	

Ultimate worst case scenario is providing food, in case of complete shut-down of the supermarkets to the entire registered population.

Food packages	Worst case scenario emergency support in case no access to supermarkets Only for vulnerable groups	3.42 million ANG per month based on population of 40.616 Appr. 1.500 persons Costs per month	Depends on scaling up of the crises
---------------	---	--	-------------------------------------

2.3.1.2.2. Additional Social Care

Providing social care to the people is the core business of VSA. Currently VSA has about 1.500 clients who receive some form of assistance. This assistance needs to be guaranteed. On top of this, providing more care can be expected due to stress related effects of the personal situation of the people, losing their jobs and facing difficult times. All crises lead to more social tension and unfortunately more forms of violence, inside and outside the household. Safety is an issue and measures need to be in place to create stability so that people do not need to use other means to provide for their families. With food prices going up, families on financial aid will struggle even more.

Next, due to the social distancing, the elderly are especially vulnerable. Many of the elderly depend on family or friends for care. Extra measures need to be put in place for them. Also, many people depend on social safety nets in the form of churches and other NGO's that provide for soup kitchens. These organization mainly depend on donations, which are drying up. Also subsidies for organizations that provide care for persons with additions and other social care (displacement etc.) come under pressure. In order to mitigate the risk, these subsidies should remain in government's budget. The following measures need to be put in place immediately to be able to cope with social unrest and provide care for the extra vulnerable.

- Food boxes for vulnerable groups as a form of direct humanitarian aid, AND
- Meals services to vulnerable groups which cannot care/cook as for of direct humanitarian aid, AND
- Additional psycho-social support in different forms to decrease stress and increase safety.

Considerations

The number of VSA clients is currently 1.500. If there are no immediate measures taken for the general public this number will rise significantly due to a poverty gap that will develop rapidly. If measures are taken and income support and food vouchers are provided, the number does not need to rise. Based on this consideration, the group is in this sense stable. Food boxes for 1.500 costs per month 400.000 ANG, including operational costs.

For the elderly, given the CBCS model, the following calculation scheme is applied:

First 3 months meals to: 2.045 elderly

Next 3 months meals to: 1.022 elderly

Next 3 months meals to: 511 elderly

Additional psycho-social support will remain across the board. Given the expected negative impact VSA calculated this support for a duration of 12 months.

Worst case scenario is difficult to predict and to calculate, but the calculation included extension of support for 12 months instead of 9 months.

Assumptions

Food boxes for vulnerable groups, calculated based on existing clientele VSA: total 1.500

For the second quarter it is expected that the regular elderly day cares will not be accessible for elderly due to the travel restriction. Therefore this group needs to be supported by the Meals on wheels program. It is estimate that approximately 50% of the elderly of 63 and over, based on statistics from 2018 this number is 2.045. will use this program and will receive for 3 months, 2 meals a day at USD 10.

Additional psycho- social support: calculation based on total population and data from increase incidents after Irma.

Food boxes 1.500 clients	Q2 3 months	Q3 3 months	Q4 3 months	Worst Case (12 months)
	ANG. 1.2M	ANG. 1.2M	ANG. 1.2M	ANG. 4.8M
Total	ANG. 1.2M	ANG. 2.4M	ANG. 3.6M	

Meals for elderly	Q2 3 months
	ANG. 3.3M
Total	ANG. 5.1M

The table below represents additional psycho-social care that will be required for vulnerable groups. It includes additional cost for social workers and legal assistance and mediation costs for dismissals.

Additional psycho-social care	Q2 3 months
Total	ANG. 1.5M

2.3.1.2.3. Additional Healthcare Expenses

Additional urgent healthcare expenses include the following items for immediate and direct support to combat the COVID-19 pandemic:

CPS - Estimated 250 patients in isolation Avg 4 pp p/d 15 days - Surgical masks for isolated patients	ANG 845k ANG 145K	Contact tracing/ home visits: <ul style="list-style-type: none"> • Extra nurses(15) • Epidemiologist support(Data entry and Analyst) • Sample swabs • Information to general public • PPE (Gloves, Full suit, Goggles, Surgical mask, N95 masks)
SMMC - Estimated based on 24 patients medium care Avg 1 month - 6 patients severe care avg 1 month	ANG 500K ANG 1.1M	Expansion of service medium care pavilion <ul style="list-style-type: none"> • Set up/ containers/ Equipping/ Operation Expansion of service severe care <ul style="list-style-type: none"> • Isolation chambers/ Ventilators/Specialists
Medical labs Respiratory panel Covid-19 test inc Shipping cost Testing equipment(HCLS) Reagans	ANG 400K ANG 60K	
General Isolation space estimate based on: approximately 4 weeks 150 rooms @ 360 /night	ANG 1.6M	Designated Isolation space <ul style="list-style-type: none"> • Security/3x meals/Housekeeping/ Surgical masks/ Medication
Total	ANG 4.7M	

2.3.2. Indirect

2.3.2.1. Effects of SZV

The drastic decrease of the St. Maarten's economy will have a devastating effect on the income of the SZV. In the past, SZV had already sustained substantial loss of revenues, and increased expenses in several Funds as a result of the passing of Hurricanes Irma and Maria in 2017. SZV made an in-depth analysis of the estimated impact on the Covid-19 crisis on the projected income and the projected benefits (the expenses for SZV) of the various funds based on the recommended impact announced by the Central Bank of Curacao and St. Maarten.

The effects, without having the mitigating impact of the possible stimulus package that the Government of St. Maarten is considering is as follows for 2020:

SZV: Overview impact for 9 months in 2020 (all amount in ANG x1M)							
Funds	Budgeted Premium	Projected Premium	Premium Impact	Budgeted Benefit	Projected Benefit	Benefit Impact	Total Financial Impact
AOV/AWW	122	93.6	28.4	88.1	88.1	0	28.4
ZV/OV	80.4	65.7	14.7	96.3	110.3	14	28.7
FZOG	6.2	6.2	0	13.5	13.5	0	0
AVBZ	23.3	17.5	5.8	20.6	20.6	0	5.8
CESS	0.6	0.5	0.1	0.2	4.8	4.6	4.7
Total	232.5	183.5	49	218.7	237.3	18.6	67.6

Reference is made to appendix 3 for a more detailed explanation of the impact on the various funds. Based on this table, considering the assumptions of the CBCS, the impact per quarter can be determined as pictured below. Furthermore, the possible impact of the stimulus package has been included as 50% of the premium reduction which result as following:

Per Quarter (all amount in ANG x1M)	Quarter 2/2020	Quarter 3/2020	Quarter 4/2020	Total 2020
SZV impact no measures	38.63	19.31	9.66	67.60
SZV impact with measures	24.63	12.31	6.16	43.10

SZV is also administrating, on behalf of the Government of St. Maarten, the OZR program which is the healthcare program for civil servants and PP card holders. Also, this program will be affected as there will be more medical expenses and more PP card holders.

SZV: Overview impact for 9 months in 2020 (all amount in ANG x1M)							
Funds	Budgeted Premium	Projected Premium	Premium Impact	Budgeted Benefit	Projected Benefit	Benefit Impact	Total Financial Impact
OZR	42.2	58	16	48	48	0	16

Per Quarter (all amount in ANG x1M)	Quarter 2/2020	Quarter 3/2020	Quarter 4/2020	Total 2020
SZV impact no measures	9.14	4.57	2.29	16.00

2.3.2.2. Effects of SMMC

SMMC has requested liquidity support in order to be able to deliver the services required to accommodate this pandemic and improve after the crisis. The medical center has downscaled its services drastically to have the facility available for the influx of COVID-19 and to adhere to international standards. As of now, the hospital is on a maximum of 30.5% of its capacity and will be down to estimated 27.5% awaiting and during a possible outbreak.

Measures already taken:

- Most of SMMC services (non-essential care) have seized, or will be seized shortly;
- In patients (patients staying at the hospital) are phased out to zero;
- Elective surgeries and treatments are postponed;
- Consultations are prioritized for high urgency cases;
- For dialysis, chemotherapy, ER and complex deliveries which cannot be done outside SMMC, will be continued where needed.

SMMC is in the process of developing a new Hospital. The existing crisis clearly indicates the need for that and SMMC therefore will continue with this process which means that the available free cash is required for that Project. Downscaling of number of personnel is not considered as an option hence as soon as the Covid-19 crisis allows, they have to provide the now suspended services and they have to manage the backlog in treatments due to the Covid-19 suspension.

Financial request

Payroll is approximately 50% of the monthly expenses so only payroll support is not sufficient to support the Hospital as the expected cashflow forecast is 27.5% of normal levels due to the downscaling of services for the first three (3) months. Incremental revenue is expected from the possible influx of Corona patients; however, the forecasted gap is being requested to be financed. SMMC has not been included in the payroll support program as a more tailormade approach is required to make sure that the hospital can both support the patients in need due to the Covid-19 virus, the emergency treatment for regular patients and to start up quickly with the elective services as soon as the crisis allows. In line with the assumptions of the CBCS the following support has been requested by SMMC:

x ANG 1000	Expected Cash	Corona Period	
		Cash	Liquidity Shortage
March	6,667	3,334	3,334
April	6,667	1,833	4,834
May	6,667	1,833	4,834
June	6,667	1,833	4,834
		Total	17,834
x ANG 1000			Liquidity Shortage
July- Dec 2020			10.876

2.4. Government Owned Entities

In this section a short evaluation is made of the main consequences of the Covid-19 impact on the Government Owned Entities based on the current information and, where possible the proposed financial support.

2.4.1 PJIAE

This year 2020 PJIAE was expected recover its business to an estimated level of 85% and start its reconstruction program after the devastation of the 2017 natural disaster, however, this was delayed because of the pandemic outbreak of the Corona Covid-19 virus. Together with the stakeholders, the company prepared a crisis program and informed the Managing Board, Supervisory Board and financiers of the program. It includes the drastic trimming of costs, capex, and bridging the crisis period (zero business) with available reserves and funds.

The company has approximately 270 employees with a payroll cost of Ang 2.3 million per month. It is clear that as of mid March that the revenues of the airport will almost be completely depleted whilst the majority of the operational expenses will continue.

It is the intent of Management in due consultation with their stakeholders and financiers, to continue with the project hence as soon as the crisis is over and people will start flying again, the airport should be able to facilitate this. In order to make this possible, the airport needs support of its monthly payroll. Therefore, the airport has been included in the calculations for the payroll program as described in section 2.2.1 Payroll for business.

2.4.2. HARBOUR

The harbor of St. Maarten has had its challenges although it was able to reopen for Cruise ship calls before the end of December 2017, just months after the devastation of hurricanes Irma and Maria. The cruise related revenues will drop dramatically no cruise ships are expected for the coming period. Although the port has some agreements with the lines regarding minimal revenues, this will not directly generate cash. The cargo revenue will continue however due to less tourism related activities, this will decrease.

An initial economic impact assessment was reported on March 23, 2020 and the port has sufficient cash to continue its critical investments and keep the port operational but require support for the monthly payroll which is Ang 1.105.200 (USD 614.000) per month.

Therefore, the port has been included in the calculations for the payroll program as described in section 2.2.1 Payroll for business.

2.4.3. TELEM

TELEM is expected to be less disrupted due to its operational structure and revenue generators. The extent of the impact will range from decreased roaming revenues and there will be issues surrounding collections. An assessment was done by the management of TELEM of its cashflow and liquidity position on March 23rd, 2020 to determine if the company is at risk of needing financial support in the short run to maintain its operations.

Based on their initial assessment, the company can maintain its operational expense until July 2020 **without income** as its current cash position is at ANG 22.5M. Telem Group has 137 employees and the monthly payroll expenses amount to ANG 1.6M per month. If CAPEX is included, the company can maintain its operational expenses until June 2020 without income.

It is not forecasted that TELEM will see a drastic drop in revenues, thus no financial support is required. We expect them to make arrangements with their financiers to postpone obligations if required.

Telem has offered relief packages to their clients in the form of additional data and postponement of disconnection by a week. In addition, the company is seeking ways to increase bandwidth capacity to customers to accommodate working from home and students being home schooled. They are also working closely with schools to upgrade their connection, to allow for better remote connections.

2.4.4. GEBE

GEBE is projected to be less disrupted due to its operational structure, revenue generators and healthy cash reserve. Based on this, the company was able to swiftly offer relief to its consumers by lowering its fuel cost from ANG 0.23 to ANG 0.18, a reduction of 30% for a period of 3 to 6 months and option to extend once a new financial impact study is done.

Based on the company's impact assessment, some challenges and risks on operations were identified. These included drastic increase in fuel prices, timeline of COVID-19 surpassing six (6) months, risk of being impacted by Hurricanes and the continued lag in the economy after six (6) months. The company has a cash balance of ANG 46.5M as per March 19, 2020 and is able to meet its monthly obligations.

The company has implemented work-at-home measures and efficient staff scheduling to ensure the safety of its staff. They have been facilitating online payments and payment arrangement for their consumers and have ensured no disconnection will be taking place during this period.

At this moment, no further financial support is proposed for GEBE.

2.4.5. WINAIR

Due to flight restrictions imposed by St. Maarten Government and the international world, WINAIR is currently non-operational.

A stress test was conducted on March 20, 2020 on the liquidity position of WINAIR. The outstanding receivables are uncollectable at this time, while majority of WINAIR's payables are automatically deducted from bank account. Based on the highly regulated industry that they operate in, they are required to pay the majority of the payable without delay to prevent from being labelled as delinquent in the aviation world. To ensure a smooth restart after this pandemic, it is imperative that these expenses remain a priority for Winair.

position as per 20/03/2020					
Cash	\$	3,200,000.00	Payables	\$	(2,000,000.00)
Receivables	\$	1,200,000.00			

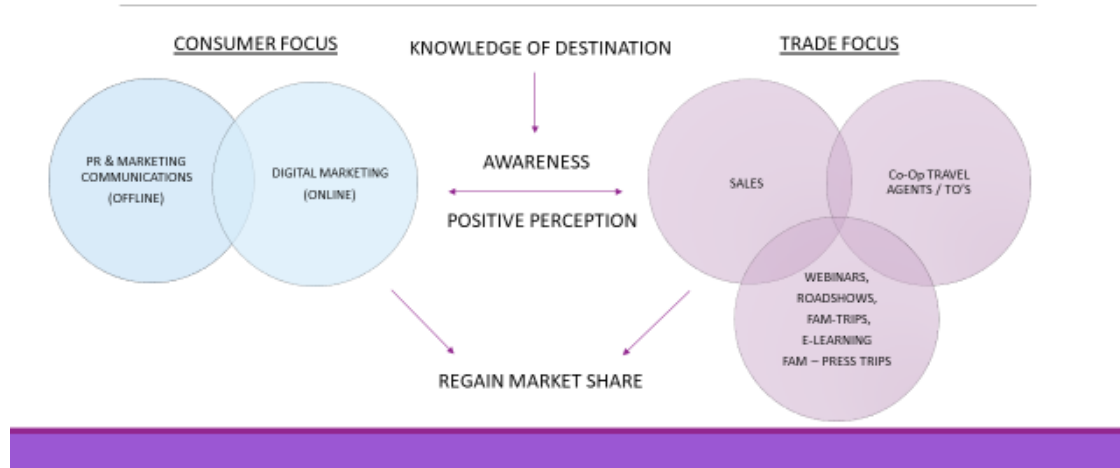
Based on their cashflow position, the payroll expenses for March and April will deplete all the cash reserves that they need to pay the other ongoing expenses. Therefore, Winair has been included in the calculations for the payroll program as described in section 2.2.1 Payroll for business.

2.5 Preparation for Recovery

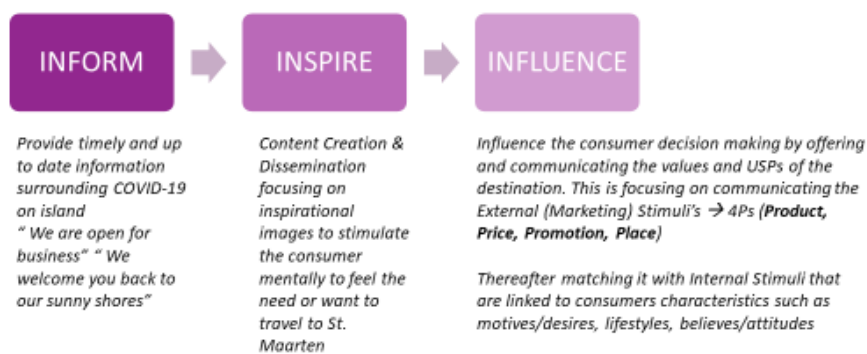
The first rule of crisis communication is to “Be first. Be right. Be credible”.

We are looking at a US\$ 5 million tourism recovery for the plan focused on New Website, Branding, Airline recovery and development, Tour Operator campaigns, PR and marketing off and on line. (Detailed plan is in Appendix 4).

MAIN FOCUS ACTIVITIES



COVID-19 TOURISM MARKETING RECOVERY STRATEGY 3 X I'S



2.6 Others

The programs mentioned under this section, specifically 2.5.1 and 2.5.2 are programs funded from the Trust Fund and do not form part of this proposal. However, we found it necessary to mention that the continuation and speedy implementation of these programs only aid to the recovery of the economy once this pandemic subsides.

We emphasize the importance of viewing the effects and measures being proposed, from a macro-lens. Programs that assist in the recovery of the economy are just as important as programs assisting in curbing the effects of this pandemic.

2.6.1 SMEs support

We thought it important to highlight the St. Maarten Enterprise Recovery Project being implemented by the National Recovery Program Bureau (NRPB). The development objective is to support the recovery of micro, small, and medium sized enterprises through direct and immediate financial assistance to contribute to the restoration of economic activity. This project is in its implementation and will work hand-in-hand with the Relief and Economic Stimulus package in restoring and revitalizing the economy of St. Maarten.

2.6.2 Training fund

Training Program falls outside the scope of the national budget. Currently the Steering Committee is deciding about the future of the program. Given the instruction of the Rijksministerraad that the Trust Fund cannot be used for the COVID-19 crises, the outcome of the decision of the Steering Committee has to be awaited.

2.6.3 Foreign exchange support

Transfer of the funds of the “St. Maarten Reconstruction, Recovery and Resilience Trust Fund” from the World Bank to the Central Bank of Curacao and St. Maarten (CBCS) is essential for the monetary union. The coronavirus (COVID-19) pandemic has affected tourism, which is the main source of foreign income in St. Maarten. This will inevitable have an impact on the foreign reserves and the import coverage, and will put significant pressure on the stability of the currency. Transferring the funds to an account at the CBCS will increase the monetary union’s foreign reserves, enabling the CBCS to strengthen its position in safeguarding the currency. Therefore, St. Maarten advocates the transfer of the funds from the World Bank to the CBCS. This transfer would only entail the administration of the funds and will not impact the current procedures between the National Recovery Program Bureau, Steering Committee and World Bank, nor will it impact current and future project commitments. (See included letter from the CBCS)

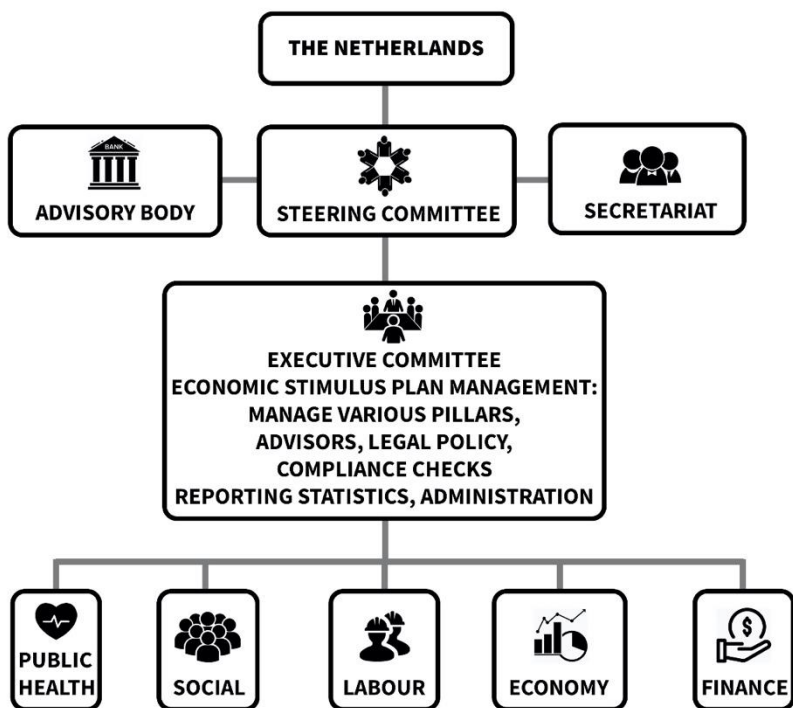
2.7 Damage control

The success of the pace of recovery after the pandemic is over, will depend crucially on the continuation of the reconstruction of St. Maarten post Irma. The St. Maarten Recovery, Reconstruction and Resilience Trust Fund was established to respond to the devastation caused by Hurricane Irma in September 2017. It is imperative that these funds be released into our economy without delay to ensure successful recovery.

2.8 Management Structure

The Government of St. Maarten considers it of utmost importance that an adequate and efficient fund management structure is established. Bearing in mind that efficiency is essential, it is equally important that proper accountability is designed. The following chart describes the proposed structure, which will be formally established.

Structure for receipt and disbursement of Funds



Additionally, while minimizing bureaucracy, proper criteria for accountability for each program, if not already established, will be created. The emphasis of controls after the fact will ensure that those who misuse the funds will result in government withdrawing the support, demanding repayment of funds and possible prosecution.

2.9 Awareness Campaign

An awareness campaign will commence immediately to ensure that recipients understand the programs that are available and the procedures to be followed to facilitate an efficient processing of participation in the program. The awareness campaign will also serve as a mechanism of checks and balances in particular as it relates to the payroll support program.

The Social Awareness programs, have started and will continue to include the Covid-19 specific Social Relief programs.

CAMPAIGN NAME	CAMPAIGN OBJECTIVE	CAMPAIGN DURATION	CAMPAIGN COMPONENTS	TARGET AUDIENCE	KEY MESSAGES	CAMPAIGN GOALS	CAMPAIGN BUDGET
Payroll Subsidy Support	Provide Payroll subsidy to qualifying businesses, sole proprietors, vendors and the recently unemployed	April-June 3 Months	<ul style="list-style-type: none"> • News Outlets • Government Facebook Page • Facebook Ads • Radio Advertisements • Advertisements on News Outlets • Flyers • Creation of website • Digital billboards 	<ul style="list-style-type: none"> • Business Community • Taxi Drivers • Sole Proprietors • Vendors • Recently unemployed as a result of COVID-19 	<ul style="list-style-type: none"> • 80% Payroll subsidy for qualifying businesses. • Individuals can receive a maximum of ANG 1150. 	80% of the target audience takes advantage of the support	ANG 27,000.00
Soft Loan Program	Government will provide ANG 33,000,000 in additional support to qualifying businesses and sole proprietors through their banks	April-June 3 Months	<ul style="list-style-type: none"> • News Outlets • Government Facebook Page • Facebook Ads • Radio Advertisements • Advertisements on News Outlets • Flyers • Creation of website • Digital billboards 	<ul style="list-style-type: none"> • Business Community • Sole Proprietors 	<ul style="list-style-type: none"> • Qualifying Businesses and sole proprietors can borrow up to 1.5x their average Jan 2020-Mar 2020 Payroll cost. • Minimum interest rate of 2.5% 	80% of the target audience takes advantage of the program	ANG 27,000.00

Appendix 1

Payroll support for businesses

Procedure

- Employers must submit their Employee mutation forms to SZV. This is how employers are required to report changes regarding their employees to SZV. The changes that should be reported are: changes in wages, changes in the number of working hours per day, changes in the number of working days per week, changes in the contract duration and new contract information. As of April 15th 2020, these forms can be submitted online via SZV's website. The complete procedure for submitting mutation forms can be found in appendix 2.
- Employers must submit their monthly ZV & OV declarations no later than April 15th 2020 for the support for April and no later than May 15th 2020 for the support for May. The complete procedure for submitting ZV & OV declarations can be found in appendix 3.
- Employers will submit the February and March 2019 Tax & Payment Declaration and February and March 2020 Tax & Payment Declarations as evidence of the revenue decrease of at least 20%.
- Qualification for this emergency stimulus package will not be affected by any arrears that the business may have.
- Employers will be required to sign a declaration before payments can be released ensuring that the payroll support received is based on accurate information and that the employees will receive their net salaries as per the payroll support plan.

Responsible entity

SZV will process the mutation forms and make the payments to the employers via bank transfer.

Income support for Sole Proprietors, Vendor License Holders, Bus and Independent Taxi Driver

Procedure

- Individuals must submit their stamped proof of copy of their 2018 Tax Returns (where applicable). As of April 5th 2020, these forms can be submitted online via (taxadministration@sintmaartengov.org). Included in the email is the individuals' bank information.
- Individuals must submit valid vending permits, bus or taxi license.
- The temporary income support will not be subject to deductions for outstanding issues pre-COVID like arrears, outstanding permit fees or pending assessment.
- Individuals will be required to sign a declaration before payments can be released ensuring that the income support received is based on accurate information.
- The transaction will be made via bank transfer to the individuals where applicable.

Responsible entity

Tax administration will handle all requests. Payments will be handled by the Treasury department.

Taxi drivers

Procedure

- Associations will submit their driver's mutation forms to SZV;
- SZV will determine how much payroll support the association will receive;
- Payments will be made to the associations which will then make the payments to the taxi drivers;
- The representative of the association will be required to sign a declaration before payments can be released ensuring that the payroll support received is based on accurate information and that their members will receive their net salaries as per the payroll support plan.

Responsible entity

Tax administration will handle all requests. Payments will be handled by the Treasury department

Unemployed

Procedure

- Individuals must submit the emergency support registration form with supporting documentation to the Department of Labor Affairs. The emergency support registration form is broken down in three sections:
 1. Personal information: First and last name, date of birth, nationality, passport number, address, telephone number, email address, gender, marital status, dependents, bank information.
 2. Educational background
 3. Employment history: List previous three employers and last salary
- The Department of Labor Affairs will process the registrations.

Responsible entity

Registration will be executed by the Department of Labor Affairs. Payments will be handled by the Treasury department.

Abuse prevention

To avoid persons from abusing this emergency support, once the names have been compiled along with the individual's crib number (where applicable), this will be screened for duplicates before payments are submitted. The identified duplicates will have to be investigated before that payment is executed.

Responsible entity

Still to be determined.

Appendix 2

Soft Loan Program

To support businesses that are facing revenue losses and to help prevent lay-offs, the government is proposing to provide eligible employers a temporary wage subsidy for a period of three months. The subsidy will be equal to 80% of their March 2020 payroll. Employers will be able to benefit immediately from this support by reducing their payments of wage tax and social premiums. The Government of St. Maarten will also make available ANG 33,000,000.00 of additional support which will be targeted to small and medium sized businesses. This will be an effective tool for helping viable businesses remain resilient during these very uncertain times. Through this program Government will provide direct lending at a minimum of 2.5% to businesses with viable business models whose access to funding has diminished. Businesses seeking support through this program would contact their financial institutions with whom they have a pre-existing relationship. Once the financial institutions have made their positive assessments they will notify an Oversight Committee who will signal the transfer of funds to the respective banks. The respective financial institutions would then pay the qualifying business.

The businesses will have a grace period of six months before their first loan payment is made and will then have a minimum of two years to pay off their loan to their banks. Minimum monthly payments of 3% of the total borrowed can be made over the duration of the two years at 2.5%. After the two years, businesses will be granted another 3 years at an adjusted interest rate of 5%, there will be no minimum monthly payments allowed. All regular bank fees associated with the disbursement of the loan will be applied.

Businesses will remit their monthly payments to the financial institutions who will then credit Central Banks accounts monthly.

Who would qualify for this program:

- Must have an existing relationship with a Financial Institution on the Island (*Must be the primary financial institution*).
- Small and Medium sized business with fewer than 550 employees (*Includes full and part time employees.*)
- An individual who operates as a sole proprietor.

What will Government ask the financial institutions to look for from qualifying Businesses (No collateral is required but a personal or business guarantee will be mandatory for the disbursement of the loan):

- If the business was in operation before March 15th, 2020 and had employees for whom they paid salaries and associated premiums and taxes or paid independent contractors.
- The uncertainty of current economic conditions makes the loan request necessary to support ongoing operations.
- The business will use the loan proceeds to make mortgage, lease, and utility payments.
- That the business or individual does not have a duplicate application pending at another local institution for the same purpose and amounts.

How much will Businesses be allowed to borrow?

- Maximum loans for businesses can be up to 1.5x the businesses average monthly payroll cost between January 2020 – March 2020 that doesn't exceed ANG 5,000,000.00.
- For Sole Proprietors the maximum loan can be up to 1.5x the individual's average income from January 2020 - March 2020 that doesn't exceed ANG 15,000.00
- Excluded from payroll cost are individuals who gross more than ANG 15,000.00 a month.

Incentive for Financial institutions to Cooperate?

- Government will negotiate .5% for the first two years and 1% for the additional 3 years with Financial institutions that have assisted in the program to cover administration cost.

Appendix 3

See attached SZV Covid 19 response

Appendix 4

PREPARATION FOR RECOVERY - Tourism Recovery Plan

Appendix 5

See attached letter d.d. April 3, 2020 CBCS – Trust Fund transfer to St. Maarten



STIMULUS & RELIEF PLAN

SZV impact analysis for COVID 19

For financial sustainability of the Social & Health Funds

Content

- ▶ Main assumptions premium projections
- ▶ Main assumptions benefit projections
- ▶ Investment analysis
- ▶ Possible impact of COVID 19 on premiums and benefits and how to cope with it per Fund

Main assumptions premium projections

The main economic impact of COVID 19 would last for 6 months;

The subsequent months would entail a slow recovery period of 3 to 4 months;

No consideration is taken for any economic stimulus package by the Government of Sint Maarten;

The COVID 19 impact would be worst then hurricane IRMA first 6 months impact (-22.5%);

A loss of 30% of the premiums was projected for a 6 months period as a result from COVID 19 which coincides with the Central Bank projections;

Government of Sint Maarten will get financial assistance from the Netherlands to be able to pay their premiums.

Reasons for COVID 19 impact being worst then hurricane IRMA are:

There is no insurance money being injected in the economy for construction

The world economy as a whole is severely impacted by COVID 19

Local companies have significant less reserves compared to before IRMA

Local companies has no possibility to claim insurance money for COVID 19 business interruption

Main assumptions benefit projections

The main economic impact of COVID 19 would last for 6 months;

No pandemic outbreak of COVID 19 on the island;

Local companies would have less reserve to cover employees salaries;

Consideration is given for the economic stimulus package by the Government that took care of 600 to 1,000 employees which has led to less unemployment;

The COVID 19 impact on employment would be worst then hurricane IRMA which led to an average decrease of 2,166 employment for the first six months thereafter.

The benefits projections are based on the Irma impact on benefits in the year 2018

Investment analysis

SZV's 2020 Investment projection in 3 scenarios according to our investment advisors are as follow:

- ▶ 2020 **base case** is expected for S&P 500 to be around 2,700, which is +/- 5% higher than where we stand today (-15% (20.7M USD loss)). SZV will then end the year at approximately -10%.
- ▶ In the **Bear case** scenario S&P 500 is expected to close the year around 2,400 which will result in circa -18% for SZV.
- ▶ In the event of a **Bull case** scenario with S&P 500 will be ending around 3,000, therefore SZV's result will be flat for the year 2020.

AOV/AWW Fund

Budgeted premium 2020
122M

Project premium 2020
93.6M

Budgeted benefits 2020
88.1M

Projected benefits 2020
88.1M

Reserves 2018
507M

Next 6 months 70 %
collection of 2019
premiums, with a
subsequent increase of
15% thereafter

Amount of pensioner benefits would not increase due to
COVID 19.

Short mid and long term impact

ZV/OV Fund

Budgeted premium 2020
80.4M
Project premium 2020
65.7M

Budgeted benefits 2020
96.3M
Projected benefits 2020
110.3M

Reserves 2018
(167M)

Next 6 months 70 % collection of
2019 premiums, with a
subsequent increase of 15%
thereafter.

With less employed Government
contribution will increase with 1M

Amount of insured would be less (not chronically ill). Benefits would decrease temporarily with a small percentage due to temporary halt to medical referrals. Mainly the medical referral and hospital expenses would substantially increase there after, like they did post IRMA.

Short mid and long term impact

OZR Fund

Budgeted premium 2020
42.2M
Project premium 2020
58M

Budgeted benefits 2020
48M
Projected benefits 2020
58M

Reserves 2018
(28M)

Short term 100% collection of current premium. Premiums are collected from Government.

Amount of insured would increase due to layoffs. We are expecting a significant increase in expenses (mainly medical referral and hospital care) as what happened after hurricane IRMA. SZV cannot help Government with the current OZR financial situation anymore. Government has to find a structural solution for this problem. The premium shortfall from 2018 and 2019 should be requested from the Hurricane Irma recovery funds.

Short mid and long term impact

FZOG Fund

Budgeted premium 2020
6.2M
Project premium 2020
6.2M

Budgeted benefits 2020
13.5M
Projected benefits 2020
13.5M

Reserves 2018
(24M)

Short term 100% collection of current premium. Premiums are collected from Government and Government subsidized entities and NV's and APS.

Amount of insured would be the same going forward. We are not expecting a significant migration of this group of insured.

Short mid and long term impact

AVBZ Fund

Budgeted premium 2020
23.3M
Project premium 2020
17.5M

Budgeted benefits 2020
20.6M
Projected benefits 2020
20.6M

Reserves 2018
90M

Next 6 months 70 %
collection of 2019
premiums, with a
subsequent increase of
15% thereafter

Amount of insured (residents and working
population) would be less (not chronically ill)
benefits would be the same going forward. In 2018
SZV had restructured a lot contracts. The benefits
would be more in the range of 21M going forward.

Short mid and long term impact

CESS Fund

Budgeted premium 2020

0.6M

Project premium 2020

0.5M

Budgeted benefits 2020

0.2M

Projected benefits 2020

4.8M

Reserves 2018

14M

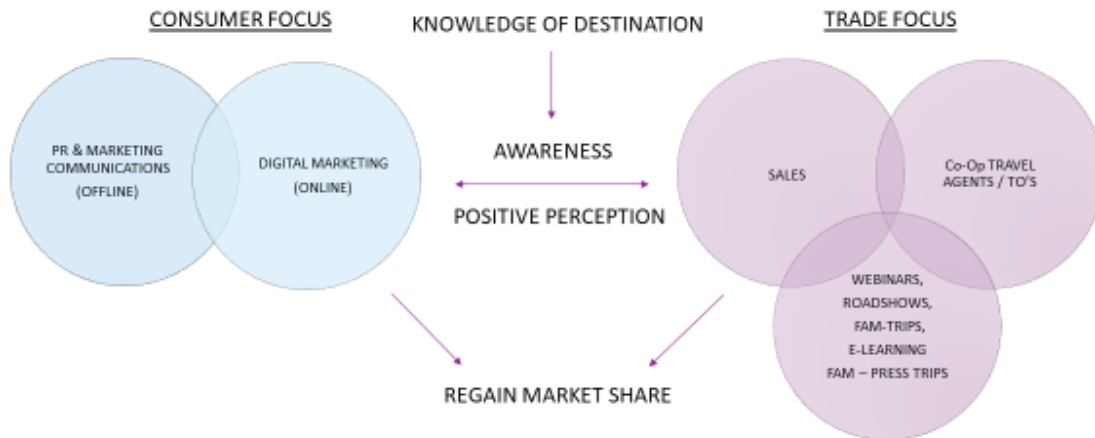
Short term 55- 70 % collection of current premium, with a yearly increase of 15-20% thereafter.

Amount of employees requesting cessantia is expected to increase drastically, because of the fact that several businesses could go bankrupt. The reserves might not be enough to cover these benefits if the bankruptcies will be too much. In the year 2013 we have paid the former pelican resort employees and some other businesses cessantia that resulted in a total claim of 1.8M. COVID 19 estimated impact on loss of employment is approximately 3,000. We are estimating that the amount of request of cessantia that SZV would have to honor could be between 2M to 9M.

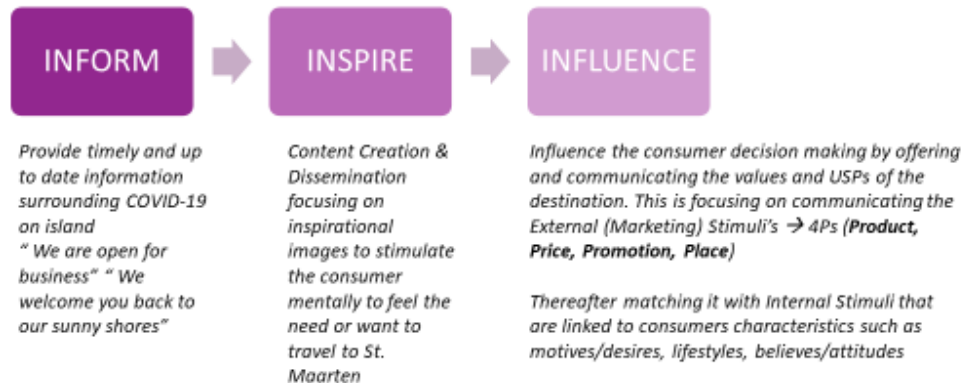
Short mid and long term impact

Tourism Recovery COVID-19 ANNEX

MAIN FOCUS ACTIVITIES



COVID-19 TOURISM MARKETING RECOVERY STRATEGY 3 X I'S



Tourism Recovery COVID-19 ANNEX

We are looking at a US\$ 5 million tourism recovery for the plan focused on New Website, Branding, Airline recovery and development, Tour Operator campaigns, PR and marketing off and on line.

INFORM – Ongoing & Initial steps to be taken

The first rule of crisis communication is to “Be first. Be right. Be credible”.

1. Updates of COVID-19 on island and travel restrictions should continuously be communicated in a timely manner via credible sources and platforms.

- Updates to be placed on our social platforms and websites
- Updates to be disseminated through agencies, sales rep, TO's via PR agency
- Communicate incentives from hotels and other activity providers to encourage guests to push for further dates rather than cancelling
- Communicate what Sint Maarten Government has in place in terms of sanitation and other measures to mitigate the spread of COVID 19 i.e. communicate that all hoteliers will be undergoing general sanitation
- All communication should end with a short positive message to keep tourists dreaming of St. Maarten and encourage them to return to our shores

2. Once we have identified that COVID – 19 is no longer a threat, the prime message should be that ‘We are open for business’, “we welcome you back to our sunny shores”, which should be communicated consistently.

- Carry out a ‘We welcome you back’ communication campaign in collaboration with stakeholders to spread the word that the destination is ready to welcome tourists
- Follow destination marketing strategies and guidelines as previously listed:

Educate consumers and trade professionals of the destination

Increase brand awareness and positive perception across all main source markets

Plan of Action

Crisis Communication campaign

Content planning for website for the next step

*Source graphic designer, videographer and video/photo editor to put together short videos and captivating visuals for social platforms for the next step: **Inspire***

INSPIRE – Sharing the ‘WOW’ Factors of St. Maarten

Inspire travelers with the desire to travel to St. Maarten by showcasing inspirational photos and videos of the destination to entice them to visit

Tourism Recovery COVID-19 ANNEX

3. Highlight captivating photos and videos with a clear message (i.e. Come discover the 5 wonders of St. Maarten, 5 reasons to visit St. Maarten after the Covid-19 outbreak, Why St. Maarten should be your first destination to travel to after being in quarantine, Adventure awaits you on St. Maarten, etc)

- should be displayed on our website via a Blog Entry and/or have our local influencers do this for us.

- Photos and videos should be highlighted on all our social platforms throughout all source markets.

Plan of Action:

Local influencer's collaboration plan

Social Media Calendar

INFLUENCE – “I want to vacation in St. Maarten!”

Influence the consumer decision making by offering high perceived value offerings and communicating USPs of the destination.

4. Set the destination apart from the crowded market place where everyone will be communicating they are ready to welcome tourists again

- Effectively communicate the perceived value by bundling products, including a ‘free’ item and/or combining island hopping possibilities ☒ offering incentives that are perceived to be of higher value

- Follow destination marketing strategies and guidelines as previously listed:

Regain lost market share by having cooperative marketing campaigns (i.e. airlines, wholesale and retail travel distributors, OTA's, TO's)

Work with local and international influencers and have them be our ambassadors to encourage travel to the destination, as well as working closely with online and print media houses to write compelling articles of the destination

Offer incentive packages to travel agents/tour operators/ wholesalers for selling the destination

5. Match the consumer desires, motives and lifestyle with what we have to offer

- Follow destination marketing strategies and guidelines as previously listed:

Regain lost market share by focusing on niche markets and matching our offerings with the specific type of consumer.

- Implement targeting and re-targeting marketing with the use of digital marketing

Tourism Recovery COVID-19 ANNEX

Plan of Action:

Identify which niche markets we would like to target first

Identify key trade partners we would like to work with that will yield high ROI and desirable results

Finalize contract and start with Branding and Digital Marketing company asap.

Time Frame: Unclear at this moment and will continue to monitor but initially the *INFORM* stage is NOW

Step 1 and Step 2 March-April-May

Step 3 June- July-August-September *(will continue to monitor the situation & trends)*

Step 4 October–November-December *(will continue to monitor the situation & trends)*

COVID-19 RECOVERY TOURISM PLAN PROJECTS OVERVIEW 2020:

Top Priority projects that should begin immediately for the Tourism Recovery Plan

Finalize contract and start with Branding and Digital Marketing Company

Finalize contract for website development and start developing new website

Hire Crisis Communication PR Firm

Social Media Calendar

Source graphic designer, videographer and video/photo editor

Have other representation contracts in place and have firm ready to work

INFORM Stage: Step 1 & 2 (March- April- May) short term

Communication campaign

Social Media Calendar

Content planning for website

INSPIRE Stage: Step 3 (June, July, August, and September) mid term

Local influencer's collaboration plan

Social Media Calendar

INFLUENCE Stage: Step 4 & 5 (October, November, December into 2021) long term

Identify which suitable niche markets

Social Media Calendar

Identify key trade partners we would like to work with that will bring high ROI and desirable results



Simon Bolivar Plein 1
Willemstad, Curaçao

Tel. (599 9) 434-5500
Fax (599 9) 461-5004
E-mail: info@centralbank.cw

April 3, 2020

Minister of Finance
Mr. A. Irion
Government Administration Building
Souliga Road 1, Pond Island
Phillipsburg
Sint Maarten

Our ref: KK/mmh/2020-002806

Re: Transfer of the funds of the “Sint Maarten Reconstruction, Recovery and Resilience Trust Fund” from the World Bank to the Central Bank of Curaçao and Sint Maarten (CBCS)

Dear Mr. Irion,

The outbreak of coronavirus (COVID-19) presents Sint Maarten with major and evolving challenges. Tourism, which is the main source of foreign income in Sint Maarten, is currently one of the most affected sectors. This will inevitably have an impact on the foreign reserves and the import coverage, and will put significant pressure on the stability of the currency. Transferring the funds of the “Sint Maarten Reconstruction, Recovery and Resilience Trust Fund” from the World Bank account to an account at the CBCS will increase the monetary union’s foreign reserves, enabling the CBCS to strengthen its position in safeguarding the currency.

This transfer would only entail the administration of the funds and will not impact the current procedures between the National Recovery Program Bureau (NRPB), Steering Committee and World Bank, nor will it impact current and future project commitments.

Given our official position with regards to the transfer of the funds, the CBCS advises the government of Sint Maarten to advocate the transfer of funds and approach the Dutch government with the above-mentioned request.

Sincerely,
Centrale Bank van Curaçao en Sint Maarten

J. Jardim
Acting President

K. Kleist
Head Financial Stability